



## Posudek oponenta diplomové práce

<b>Katedra:</b>	Katedra řízení
<b>Student:</b>	Karel Hrubeš
<b>Studijní obor:</b>	Provozně podnikatelský
<b>Název diplomové práce:</b>	System Balanced Scorecard a jeho aplikace v procesech plánování výroby ve vybraném podniku
<b>Oponent diplomové práce:</b>	Ing. Martin Smolík
<b>Povolání oponenta:</b>	manažer kvality

### Hodnocení práce:

**Volba tématu práce a její význam:** (1) vysoce aktuální a významné téma

Komentář: Téma práce sleduje velmi přesně aktuální rozvojové trendy popisovaného podniku.

**Formulace cílů práce:** (2) cíle byly vhodně formulovány

Komentář: Bez komentáře.

**Metodika zpracování:** (2) vhodně zvolena a formulována

Komentář: Bez komentáře.

**Práce s daty a informacemi:** (1) použitá data aktuální, informace relevantní a správně zpracované

Komentář: Použité údaje a jejich zpracování jsou velmi dobře použitelné v praxi podniku.

**Celkový postup řešení:** (2) postup řešení správný, některé kroky neadekvátní

Komentář: Bez komentáře.

**Teoretické zázemí autora:** (2) autor některé významné autory opomněl a zná teorii dané problematiky

Komentář: Bez komentáře.

**Práce s odbornou literaturou (citace, norma):** (1) autor dodržel naprosto správně citační normu

Komentář: Bez komentáře.

**Úroveň jazykového zpracování:** (2) práce je jazykově zpracována na standardní úrovni

Komentář: Bez komentáře.

**Přesnost formulací a práce s odborným jazykem:** (2) autor má dostatečný pojmový aparát

Komentář: Bez komentáře.

**Formální zpracování - celkový dojem:** (2) práce je formálně v pořádku, celkový dojem je dobrý

Komentář: Bez komentáře.

**Splnění cílů práce:** (2) cíle práce včetně dílčích byly splněny

Komentář: Bez komentáře.

**Formulace závěrů práce:** (2) závěry jsou správně formulovány a jsou významné pro další využití

Komentář: Bez komentáře.

**Odborný přínos práce a její praktické využití:** (2) práce je po odborné a praktické stránce dobře využitelná

Komentář: Mnohé konkrétní závěry plně odpovídají rozvojovým trendům podniku a budou použity v praxi.

## **Celkové hodnocení práce**

**Návrh hodnocení práce známkou:** velmi dobře

**Doporučuji práci k obhajobě:** ANO

## **Otázky k obhajobě**

**Otázka 1:** Které konkrétní závěry Vaší práce považujete za velmi dobře aplikovatelné v podnikové praxi? Proč?

**Otázka 2:** Jaký konkrétní manažerský postup považujete za nejvhodnější při prosazování závěrů Vaší práce? Proč?

**Další připomínky, vyjádření a náměty k obhajobě práce resp. k jejímu dalšímu využití:**

Bez dalších připomínek.

Martin Smolík, Schwan Cosmetics CR, manažer kvality

**Datum:** 09. 05. 2008