



Posudek oponenta diplomové práce

Katedra: Katedra řízení, Ekonomická fakulta

Student: Lenka Glaserová

Studijní obor: Provozně podnikatelský obor

Název diplomové práce: Analýza logistického zajištění potravinářského velkoobchodu a návrh jeho optimalizace

Oponent diplomové práce: Ing. Jaroslav Kopal CSc.

Povolání oponenta: Manažer controllingu

Hodnocení práce:

Volba tématu práce a její význam: (1) vysoce aktuální a významné téma

Komentář: Téma práce je velmi aktuální a pro firmu provozující sklad A velmi významné.

Formulace cílů práce: (1) cíle byly velmi vhodně formulovány

Komentář: Firma A je v současné době před rozhodnutím, jakým způsobem optimalizovat své distribuční centrum. Porovnání s konkurenčním distribučním centrem přineslo mnoho zajímavých poznatků využitelných k jeho optimalizaci.

Metodika zpracování: (1) velmi vhodně zvolena a formulována

Komentář: Diplomantka má obrovskou výhodu, že v obou subjektech aktivně působila na manažerských postech a tudíž mohla fundovaně porovnat oba provozy a vyvodit z toho relevantní výsledky. Zvolené metody pozorování, řízených rozhovorů, vytěžení údajů z podnikových informačních systémů a následná komparace jsou nejlepším možným pojetím řešení zadání této diplomové práce.

Práce s daty a informacemi: (1) použitá data aktuální, informace relevantní a správně zpracované

Komentář: Vzhledem k výše uvedenému faktu, že diplomantka v obou firmách pracovala, měla přístup k neaktuálnějším zveřejnitelným datům, která vhodně využila a relevantně posoudila.

Celkový postup řešení: (1) postup řešení naprosto správný

Komentář: Došlo k porovnání logistických procesů obou sledovaných subjektů, včetně dostupných logistických ukazatelů. Vzhledem k rozdílům mezi oběma subjekty bylo porovnání logistických ukazatelů v některých případech takřka nemožné, neboť vzájemně nebyly sledovány (sledoval je vždy jeden ze skladů a druhý ne). V některých případech jsou tyto ukazatele ovlivněny rozdílností skladovaného sortimentu - sklad B měl ve svém portfoliu i čerstvé zboží, které má naprosto odlišné nároky na skladování což významně ovlivnilo některé ukazatele.

Teoretické zázemí autora: (1) autor významné autory citoval a zná teorii dané problematiky

Komentář: Diplomantka využila poznatků ze své praxe a nastudovala nejvýznamnější autory logistických publikací, včetně využití informací z dostupných pramenů na internetu. Získala tím i přehled o nových technologiích a informačních systémech využívaných k řízení provozu potravinářských velkoobchodů.

Práce s odbornou literaturou (citace, norma): (1) autor dodržel naprosto správně citační normu

Komentář: Diplomantka přesně dodržela předepsané citační normy, ve své práci citovala významné zdroje informací z tohoto oboru.

Úroveň jazykového zpracování: (1) práce je jazykově naprosto správně zpracovaná

Komentář: Celá práce je zpracována úhledně, bez jakýchkoliv prohřešků vůči pravopisným pravidlům českého jazyka.

Přesnost formulací a práce s odborným jazykem: (1) autor má široký pojmový aparát a umí ho používat

Komentář: Vzhledem k tomu, že diplomantka v tomto oboru léta pracuje, má velmi zevrubné znalosti logistických pojmů a dokáže je přesně definovat a relevantně s nimi pracovat.

Formální zpracování - celkový dojem: (1) práce je formálně naprosto v pořádku, celkový dojem je výborný

Komentář: Práce je formálně velmi dobře zpracována, členění jednotlivých kapitol je logicky seřazeno a jednotlivá témata na sebe logicky navazují.

Splnění cílů práce: (2) cíle práce včetně dílčích byly splněny

Komentář: Diplomová práce splnila bezesbytku zadání a poskytla velmi zajímavé výstupy pro sklad A, který má před sebou rozsáhlé možnosti optimalizace svých procesů. Vzhledem ke znalostem diplomantky by bylo neúčelné, aby zabíhala do dalších oblastí, které by se daly nad rámec této práce rozpracovat. Jedná se například o ABC analýzu obou skladů, kterou ve své práci zmiňuje. Tato analýza by vydala na samostatné téma diplomové práce.

Formulace závěrů práce: (1) závěry jsou velmi správně formulovány a jsou velmi významné pro další využití

Komentář: Závěry této práce jsou velmi jednoznačně a odborně definovány a pokud budou skladem A aplikovány do praxe, dojde k výraznému zlepšení logistických procesů skladu A.

Odborný přínos práce a její praktické využití: (1) práce je po odborné a praktické stránce velmi dobře využitelná

Komentář: Vzhledem k využitým poznatkům a zpracovaným datům je přínos práce jak po odborné tak po praktické stránce neoddiskutovatelný.

Celkové hodnocení práce:

Návrh hodnocení práce známkou: výborně

Doporučuji práci k obhajobě: ANO

Otázky k obhajobě:

Otázka 1: Jaký je Váš názor na řešení velkoobchodního skladu outsourcingem?

Otázka 2: Doporučila byste skladu A implementaci voicepickingu? V jakém případě je tato metoda nejefektivnější a jaké jsou její výhody a nevýhody?

Datum: 12. 05. 2010

Podpis oponenta diplomové práce: