



# Posudek oponenta diplomové práce

**Katedra:** katedra řízení

**Student:** Bc. Jakub Kubálek

**Studijní obor:** Provozně podnikatelský obor

**Název diplomové práce:** Obchodně výrobní informační systém stavební firmy

**Oponent diplomové práce:** Ing. Jiří Šrain

**Povolání oponenta:** příprava výroby - stavební společnost

## Hodnocení práce:

**Volba tématu práce a její význam:** (1) vysoce aktuální a významné téma

Komentář: Jedná se o téma, kterým se s ohledem na pokles poptávky a zvýšení konkurenčního tlaku zejména na cenu stavebních prací musí v současnosti zabývat všechny střední a větší stavební firmy, a to i ty, které se bez toho zatím dokázaly obejít nebo pracovaly s více agregovanými hodnotami.

**Formulace cílů práce:** (2) cíle byly vhodně formulovány

Komentář: Kromě toho byly zvoleny dva cíle velmi vhodně na sebe navazující.

**Metodika zpracování:** (2) vhodně zvolena a formulována

Komentář: Pro účel diplomové práce je vhodné agregovat výsledky jednotlivých obchodních případů (zakázek) realizovaných shodnou nebo velmi příbuznou technologií do jednoho výrobního střediska, i když firemní informační systém nepochybně poskytuje informace odděleně a zakázky jsou v době sjednávání obchodu jednotlivě kalkulovány. Porovnáváním jednotlivých zakázek by se pravděpodobně projevil odchylky, které by se mnohem obtížněji zobecňovaly.

**Práce s daty a informacemi:** (1) použitá data aktuální, informace relevantní a správně zpracované

**Celkový postup řešení:** (1) postup řešení naprosto správný

**Teoretické zázemí autora:** (1) autor významné autory citoval a zná teorii dané problematiky

**Práce s odbornou literaturou (citace, norma):** (1) autor dodržel naprosto správně citační normu

**Úroveň jazykového zpracování:** (2) práce je jazykově zpracována na standardní úrovni

Komentář: Práce se dobře studovala, prospělo jí, že autor používal svěží a trochu neformální jazyk.

**Přesnost formulací a práce s odborným jazykem:** (1) autor má široký pojmový aparát a umí ho používat

**Formální zpracování - celkový dojem:** (2) práce je formálně v pořádku, celkový dojem je dobrý

**Splnění cílů práce:** (2) cíle práce včetně dílčích byly splněny

**Formulace závěrů práce:** (2) závěry jsou správně formulovány a jsou významné pro další využití

Komentář: Za velmi moudrou považuji zdánlivě nepodstatnou zmínku autora práce v kapitole 10. v tom smyslu, že systém není určen k odhalování osobní odpovědnosti zaměstnanců za nesprávnou kalkulaci. V praxi je to často jinak. Systém řízení a kontroly ve společnostech, které jsem měl příležitost osobně poznat, se při zjištění \\\\"neshody\\\\" (dle používané terminologie v systémech jakosti) zaměřuje na to, jak následek odstranit nebo minimalizovat a současně zjistit viníka. Obvykle se nepokračuje v hledání a odstranění prvotních příčin.

***Odborný přínos práce a její praktické využití:*** (3) práce je po odborné a praktické stránce využitelná

Komentář: Práce je využitelná zejména ve firmách, které nemají dostatečný aparát na vypracování systému vlastními silami ani nechtějí nakupovat tyto práce jako externí služby. V takovém případě mohou jednoduchými úpravami obsahu této práce podle vlastního kalkulačního vzorce respektive účetní osnovy získat jednoduchý základní systém pro vlastní potřebu.

### **Celkové hodnocení práce:**

***Návrh hodnocení práce známkou:*** velmi dobře

***Doporučuji práci k obhajobě:*** ANO

***Datum:*** 06. 05. 2010

***Podpis oponenta diplomové práce:***