



Ekonomická  
fakulta  
Faculty  
of Economics

Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

Ekonomická fakulta

Katedra regionálního managementu

Bakalářská práce

# **Možnosti čerpání dotací EU a použití finančních prostředků v Ústeckém kraji**

Vypracovala: Zuzana Sochrová

Vedoucí práce: doc. Dr. Ing. Dagmar Škodová Parmová

České Budějovice 2018

JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH  
Fakulta ekonomická  
Akademický rok: 2015/2016

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Zuzana SOCHROVÁ**  
Osobní číslo: **E17055**  
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Strukturální politika EU pro veřejnou správu**  
Název tématu: **Možnosti čerpání dotací z EU a použití finančních prostředků v Ústeckém kraji**  
Zadávající katedra: **Katedra regionálního managementu**

### Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

#### **Cíl práce:**

Cílem bakalářské práce je popis čerpání z dotačních programů města Louny, úspěšnost čerpání těchto dotačních programů, zhodnotit současný stav v oblasti úspěšnosti dotačních procesů a stanovení návrhů na zlepšení.

#### **Metodika práce:**

Zanalyzování využití fondových prostředků EU v rámci jednotlivých programovacích období a vypracování hodnocení jejich efektivnosti vzhledem k nastaveným indikátorům v rámci operačních programů dle potřeby kraje. V práci budou použity analytické metody historické, logické a komparační s využitím analýzy statistických údajů.

**Rámcová osnova:** Úvod, 2. Cíle a metodika, 3. Literární přehled, 4. Řešení problematiky, 5. Provedení analýzy, 6. Návrhová část, Závěr, Resumé, Použitá literatura, Přílohy.

Rozsah grafických prací: **dle potřeby**

Rozsah pracovní zprávy: **40-50 stran**

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

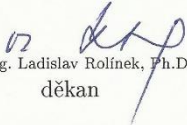
Seznam odborné literatury:

1. HRISTOVA, Svetlana, Milena DRAGIĆEVIĆ ŠEŠIĆ a Nancy DUXBURY. (2015). Culture and sustainability in European cities: imagining Europolis. Abingdon: Routledge.
2. Provazníková, R. (2015). Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe. Praha: Grada Publishing.
3. Průvodce fondy Evropské unie. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, odbor vnějších vztahů, 2004.
4. Tauer, V. H. (2009). Získejte dotace z fondů EU: Tvorba žádostí projektu krok za krokem. Brno: Computer Press.
5. TAUER, V., ZEMÁNKOVÁ, H., & ŠUBRTOVÁ, J. (2009). Získejte dotace z fondů EU : Tvorba žádostí projektu krok za krokem. Brno: Computer Press.
6. Vilamová, Š. (2005). Čerpáme finanční zdroje Evropské unie. Praha: Grada Publishing.

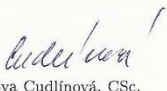
Vedoucí bakalářské práce: **doc. Dr. Ing. Dagmar Škodová Parmová**  
Katedra regionálního managementu

Datum zadání bakalářské práce: **26. ledna 2016**

Termín odevzdání bakalářské práce: **15. dubna 2018**

  
doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D.  
děkan

JIHOČESKÁ UNIVERZITA  
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH  
EKONOMICKÁ FAKULTA  
Studentská 13 (25)  
370 05 České Budějovice

  
doc. Ing. Eva Cudlínová, CSc.  
vedoucí katedry

V Českých Budějovicích dne 17. října 2017

## Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svoji bakalářskou práci jsem vypracoval/a samostatně, pouze s použitím pramenů a literatury uvedených v seznamu citované literatury.

Prohlašuji, že v souladu s § 47 zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce, a to v nezkrácené podobě archivovaných Ekonomickou fakultou elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce s databází kvalifikačních prací Theses.cz provozovanou Národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací a systémem na odhalování plagiátů.

V Českých Budějovicích 12. 4. 2018

---

Zuzana Sochrová

## **Poděkování**

Ráda bych tímto poděkovala vedoucí bakalářské práce paní **doc. Dr. Ing. Dagmar Škodové - Parmové** za čas a cenné připomínky věnované této práci. Dále bych chtěla poděkovat své rodině za poskytnutou podporu po dobu mého studia a při zpracování této bakalářské práce.

# OBSAH

<b>1</b>	<b>Úvod</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>Cíle a metodika</b>	<b>4</b>
2.1	Cíle práce	4
2.2	Metodika práce	4
<b>3</b>	<b>Literární přehled</b>	<b>8</b>
3.1	Stručné představení Evropské unie	8
3.2	Regionální politika	10
3.3	Definice a typologie regionů	11
3.4	Regionální politika v programovém období 2007-2013	14
3.5	Strukturální fondy EU 2014-2020	17
3.5.1	Strukturální fondy jako hlavní nástroj regionální politiky EU	19
3.5.2	Operační programy	20
3.6	Moderní nástroje regionálního strategického plánování	23
<b>4</b>	<b>Praktická část</b>	<b>25</b>
4.1	Operační program Životní prostředí	26
4.1.1	Prioritní osa 3 – Udržitelné využívání zdrojů energie (FS)	26
4.1.2	Prioritní osa 6 – Zlepšování stavu přírody a krajiny	31
4.2	Integrovaný operační program	35
4.2.1	Prioritní osa 1 – Modernizace veřejné správy	35
4.2.2	Prioritní osa 5 – Národní podpora územního rozvoje	38
4.3	Regionální operační program NUTS II Severozápad	39
4.4	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost	45
<b>5</b>	<b>Návrhová část</b>	<b>47</b>
<b>6</b>	<b>Závěr</b>	<b>49</b>
<b>7</b>	<b>SUMMARY AND KEYWORDS</b>	<b>50</b>
	<b>Použitá literatura</b>	<b>51</b>

# 1 Úvod

Evropská unie je složena z celkem 28 členských států, které vytvářejí evropské společenství a jednotný trh. Tyto státy dělí velké sociální a hospodářské rozdíly, které řeší Evropská unie regionální politikou. Hlavním cílem této politiky je tedy snaha o zvýšení konkurenceschopnosti Evropské unii jako celku a odstranění sociálních a ekonomických rozdílů.

Regionální politika od svého vzniku prošla množstvím změn, které měly vliv na určení jejích hlavních priorit a cílů. Jsou definovány vždy na nové programové období a jejich podstatou je, že se snaží reagovat a zaměřovat na nejzávažnější problémy členských zemí. Prvořadým cílem nového přístupu soudržnosti je posílit politiku soudržnosti jako hlavní investiční strategii v souladu s cíli strategie Evropa 2020. Politika soudržnosti jako jeden z klíčových nástrojů realizace cílů strategie Evropa 2020, podporuje inteligentní, udržitelný růst podporující začlenění.

Dnem 1. 5. 2004 se Česká republika stala členem Evropské unie. Vzhledem k tomu, že po svém vstupu Česká republika náleží k těm méně rozvinutým členským státům Evropské unie, otevřela se touto cestou řada možností, jak podpořit všestranný a vyvážený rozvoj území České republiky. Strukturální fondy jsou jeden z nejvýznamnějších nástrojů regionální a strukturální politiky EU. Slouží zejména k vyrovnávání rozdílů rozvoje mezi různými regiony členských států, čímž podporují hospodářskou a sociální soudržnost.

Vláda České republiky přijala na základě definovaných cílů a priorit Národního rozvojového plánu České Republiky pro období 2014-2020 a Národního strategického referenčního rámce 21 operačních programů určených na čerpání prostředků z Evropské unie. Operační programy jsou určeny pro nové cíle politiky soudržnosti Evropské unie, kterými jsou Konvergence, Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost, a Evropská územní spolupráce. Finanční podpora, kterou bude mít Česká republika v období 2014-2020 k dispozici z fondů EU, je stanovena ve výši více než 23,83 mld. EUR. (Ministerstvo pro místní rozvoj. Evropské fondy 2014-2020: Jednoduše pro lidi, 2014)

Ze statistik předcházejícího programového období let 2007-2013 vyplynulo, že Česká republika využila celkem 96,4 % vyjednaných finančních prostředků, tj. 24,8 mld. EUR z přidělených 25,8 mld. EUR. (Čerpání v období 2007-2013. Evropské strukturální a investiční fondy, 2016)

Do roku 2013 bylo tímto způsobem financováno několik tisíc projektů, které pomohly zvýšit konkurenceschopnost regionů, měst, byl podpořen hospodářský růst a v neposlední řadě se vytvářela pracovní místa pro občany ČR. Bylo také možné financovat projekty zaměřené na regionální růst a rozvoj. Evropský fond pro regionální rozvoj je jedním ze tří základních strukturálních fondů. Vyrovnává regionální nerovnováhy a snižuje nevyváženost regionů, zaměřuje se na pomoc zaostávajícím regionům v oblasti dotvoření infrastruktury, modernizuje systémy vzdělávání, podporuje zaměstnanost prostřednictvím vytváření udržitelných pracovních míst, určuje opatření na podporu regionálního a místního rozvoje. Dalšími dvěma strukturálními fondy EU jsou také Evropský sociální fond a Fond soudržnosti.

Bakalářská práce je zaměřena na analýzu čerpání dotací z evropských strukturálních fondů, zejména pak z Evropského fondu pro regionální rozvoj, a na zhodnocení úrovně využívání finanční podpory prostřednictvím zmíněných fondů. Zaměřila jsem se na Ústecký kraj, přesněji na město Louny, nacházející se v okrese Louny, kde analyzuji skutečnosti a důvody požadavků finančních prostředků na realizaci jednotlivých projektů, které pomáhají v rozvoji ve sledovaných oblastech. Zároveň hodnotím přínosy jednotlivých projektů a posuzuji podpory, které jsou nejvíce využívány.



## **2 Cíle a metodika**

### **2.1 Cíle práce**

Cílem této bakalářské práce je zjistit úroveň využití finanční podpory EU v programovém období 2007-2013 prostřednictvím Evropského fondu pro regionální rozvoj, Fondu soudržnosti a z Evropského sociálního fondu městem Louny ve vybraném regionu (město Louny). Dílčím cílem je zhodnocení úrovně využívání finanční podpory, důvodů realizace finanční pomoci EU a přínosů finanční podpory na rozvoj daného území. Zároveň se také věnuji zjištění, které podpory jsou ve sledovaném území nejvíce využívány. Autorka též navrhuje efektivnější využívání finanční podpory EU v daném regionu v budoucím období.

K naplnění hlavního cíle je zapotřebí definovat i dílčí cíle:

- dílčí cíl č. 1: analýza jednotlivých projektů realizovaných Městem Louny v programovém období 2007-2013 z těchto hledisek: počet projektů dle operačních programů, celkové náklady projektů, čerpání příspěvků z dotací EU, naplnění indikátorů projektů dle prioritních os daných OP;
- dílčí cíl č. 2: zhodnocení využívání finanční podpory ve sledované oblasti;
- dílčí cíl č. 3: navržení doporučení pro účinnější využívání finanční podpory EU.

Pro bakalářskou práci jsou stanoveny tyto hypotézy:

- Hypotéza č. 1: Domníváme se, že úspěšnost využití finančních prostředků ze strukturálních fondů EU v programovém období 2007-2013 bude v rozmezí 70 - 80 %;
- Hypotéza č. 2: Domníváme se, že dotovaná částka na níže zmíněné projekty nepřevyší částku 110 000 000 Kč;
- Hypotéza č. 3: Domníváme se, že u jednotlivých operačních programů byla dosažena úroveň úspěšnosti čerpání dotací v intervalu 60 - 80 %.

### **2.2 Metodika práce**

Předkládaná bakalářská práce se zabývá tematikou využívání prostředků EU a zhodnocením jejich vlivu na rozvoj regionu v programovém období 2007-2013. Předmětem zkoumání je město Louny nacházející se v okrese Louny, které spadá pod Ústecký kraj.

Metodika práce spočívala ve sběru potřebných informací a dat k vypracování celé bakalářské práce. V teoretické části jsou rozebírány odborné publikace, které se zabývají Evropskou unií, regionální politikou, typologií regionů (metodikou NUTS), programovým obdobím 2007-2013, resp. novým programovým obdobím 2014 - 2020. Jsou zde využity různé odborné zdroje, jako např. tištěné knihy, internetové prameny, články z časopisů, osobních kontaktů apod.

Vlastní část práce spočívala ve sběru sekundárních dat dotýkající se problematiky podpořených projektů města Louny ze strukturálních fondů EU v programovém období 2007-2013. Za tímto účelem byly využity dva zdroje, a to Regionální informační servis (RIS) a Oficiální webové stránky města Louny. Z databáze RIS vyplynulo, že bylo v programovém období 2007-2013 dotacemi EU podpořeno celkem 14 projektů, z nichž většina spadá do operačního programu Životní prostředí.

Každý projekt obsahoval následující informace zpracované mimo jiné do příslušných tabulek:

- popis projektu, vč. cíle;
- programové období;
- název operačního programu;
- prioritní osa;
- oblast podpory;
- číslo projektu;
- termín realizace projektu;
- celkové náklady na projekt;
- příspěvek EU;
- dotace Státního fondu životního prostředí ČR;
- příspěvek města Louny;
- úspěšnost čerpání dotací z EU.

Úspěšnost čerpání dotací z EU je důležitým parametrem v této části práce, je uveden v procentech (%) a vypočítán jako podíl příspěvku ze Strukturálních fondů EU ku celkovým nákladům na projekt. Autorka v tomto případě využívala celkových nákladů, nikoliv

způsobilých, neboť díky tomu mohla odhalit, jaká je skutečná úspěšnost čerpání dotací EU. Zde totiž můžeme vidět, že některé projekty realizované městem Louny jsou zatíženy příliš vysokou administrativní náročností, díky které pak musí větší část nákladů financovat samotné město. Do této oblasti pak spadá i jedno z následných doporučení.

Výše uvedená část byla zaměřena na hodnocení možnosti čerpání dotací z EU. Zabýváme se v této části práce efekty a přínosy projektu a vlastním využitím finančních prostředků. K tomu byla využita metodika jednotlivých dokumentů operačních programů programového období 2007-2013:

- OP Životní prostředí;
- Integrovaný operační program;
- Regionální operační program NUTS II Severozápad;
- OP Lidské zdroje a zaměstnanost.

U OP Životní prostředí byly zhodnoceny přínosy projektů z následujících hledisek: počet podpořených projektů, energetická úspora a úspora provozních nákladů po následné realizaci projektů, jaký byl vliv na životní prostředí, rozsah celkové výměry revitalizovaného území, podíl evropsky významných lokalit (možné vyhlášení ZCHÚ), zda byly obnoveny vodní režimy krajiny a prvky ekologické stability a zda se jednalo o projekty, jež byly zaměřeny na zlepšování stavu přírody a krajiny (jakým způsobem konkrétně). (Ministerstvo životního prostředí. Programový dokument OPŽP pro období 2007-2013, 2012)

Do IOP byly v programovém období 2007-2013 zařazeny celkem tři projekty spadající pod dvě prioritní osy č. 1 a č. 5. Zjišťováno bylo, jakým způsobem je dostupná elektronizace e-Governmentu, zda vyšší podíl občanů využívá elektronickou komunikaci s veřejnou správou, zda je více digitalizovaných dokumentů aj. (Ministerstvo pro místní rozvoj. Integrovaný operační program pro období 2007-2013, 2011)

V případě ROP NUTS II Severozápad byly všechny čtyři projekty podpořeny v rámci prioritní osy č. 1 Regenerace a rozvoj měst. Zde jsem se zaměřila na to, jak projekty vedly k regeneraci a rozvoji daného města, kolik partnerů bylo do projektů zapojeno, jak velká byla plocha regenerovaného území či objektů, zda díky tomu došlo k přírůstku či úbytku obyvatelstva ve městě, jaká byla návštěvnost objektů, co město revitalizací po kvalitativní stránce získalo. (Ministerstvo životního prostředí. Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2011)

Jediný projekt města Louny byl podpořen Evropským sociálním fondem. Spadá do prioritní osy 4, přičemž bylo vyhodnocováno, jaký počet osob byl podpořen, jaké kurzy absolvovaly, jak se to projevilo na úrovni kvality veřejné správy v příslušném městě. (Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR. Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost 2007-2013, 2012)

Níže jsou shrnuty a popsány všechny metody, které byly v této bakalářské práci aplikovány:

- metoda analýzy – metoda byla využívána v kapitole č. 3 označené jako literární přehled;
- sběr sekundárních dat o projektech města Loun realizovaných v programovém období 2007-2013 – jejich popis, charakteristika, vzájemná komparace, kvantifikace úspěšnosti čerpání dotací u jednotlivých projektů i podle zařazení do konkrétních OP;
- zhodnocení přínosů finanční podpory EU na rozvoj území města Loun – vyhodnocení indikátorů dle OP;
- metoda syntézy využitá ke zhodnocení přínosů finanční podpory EU na rozvoj daného území a k celkovému zhodnocení zjištěných výsledků a návrh efektivnějšího čerpání finančních prostředků.

Závěr a celý přínos bakalářské práce spočívá ve formulování určitých návrhů. Autorka se snaží především formulovat doporučení, která povedou ke zlepšení současné situace týkající se čerpání dotací z jednotlivých strukturálních fondů, a prostřednictvím těchto doporučení naplňuje jak hlavní cíl bakalářské práce, tak i její dílčí cíle.

## 3 Literární přehled

### 3.1 Stručné představení Evropské unie

Předchůdci dnešní Evropské unie měli mnohá označení. Idea evropské integrace byla v první řadě jejich závislostí pojistit mír. (BALLA, 2000) Koncem 80. let minulého století se objevují myšlenky, kam bude směřovat integrace Evropy. Prvním impulsem bylo, zda se bude pokračovat v hospodářské integraci, v důsledku čehož by vznikla hospodářská a měnová unie, nebo politická spolupráce, která byla v té době odmítána. Výsledkem těchto úvah byla Smlouva o Evropské unii, podepsaná v roce 1992 v Maastrichtu. (JANKŮ, 2006)

Přijetím této smlouvy se posílila nadnárodní spolupráce v oblasti I. pilíře. Ten byl tvořen Evropskými společenstvími, které představovaly Evropské společenství, Evropské společenství uhlí a oceli a Euratom. Jejich hlavním cílem byla podpora vyváženého, harmonického, udržitelného růstu, vysoká konkurenceschopnost, úroveň zaměstnanosti a sociální ochrany, vysoká ekonomická výkonnost a rovnost mezi muži a ženami. Do II. pilíře patřila Společná zahraniční a bezpečnostní politika, která byla tvořena zahraniční a bezpečnostní politikou. Cílem uvedených politik bylo zajistit společné zájmy, hodnoty, zachování míru a posílení mezinárodní bezpečnosti v souladu se zásadami Charty OSN, jakož i posílení bezpečnosti Unie, dodržování lidských práv a svobod. III. pilíř zahrnoval agendu týkající se justice a policejní spolupráce. V daném pilíři bylo stanoveno 8 oblastí společného zájmu: politika udělování azylu, boj proti drogám, předpisy o překračování hranic, přistěhovalectví ze třetích zemí, policejní spolupráce, celní spolupráce, spolupráce justice a boj proti podvodu. (FOJTÍKOVÁ & LEBIEDZIK, 2008)

Pojmu Evropská unie předcházelo označení Evropské společenství, používané od roku 1967, které v sobě zahrnovalo tři integrační organizace: Evropské hospodářské společenství, Evropské společenství uhlí a oceli, Evropské společenství pro jadernou energii. (PLCHOVÁ, ABRHÁM, & HELÍSEK, 2010) Významný mezník prohloubení integračního procesu v západní Evropě nastal na přelomu 80. let 20. století, kdy si Evropské společenství stanovilo dva základní cíle: dokončení jednotného trhu a již zmíněná hospodářská a měnová unie. (FIALA & PITROVÁ, 2003) Společný trh Evropských společenství je definován jako jednotný trh členských států, který vymezuje základní svobody nezbytné pro fungování vnitřního trhu. Jde o volný pohyb zboží, volný pohyb pracovníků, volný pohyb služeb, volný pohyb kapitálu a plateb a svobodu podnikání. Jednotlivec může svobodně vyrábět, kupovat,

prodávat, investovat, poskytovat služby a zároveň je i využívat, ovšem za stejných podmínek pro každého jednotlivce. (JANKŮ, 2006)

Revizí Maastrichtské smlouvy bylo přijetí Amsterodamské smlouvy, která byla podepsána v říjnu 1997. Znamenala pokrok v procesu evropské integrace. Sjednotila evropský kontinent a snažila se i o budování „Evropy občanů.“ Změny se týkaly spolupráce v oblasti soudnictví a vnitřních věcí, koordinace systému v oblasti azylu, víz a imigrační politiky, společné zahraniční a bezpečnostní politiky, zavedla i institut flexibility a reformy jednotlivých orgánů EU, kterými jsou Evropský parlament, Rady, Komise a Soudní dvůr. (BALLA, 2000)

Smlouva z Nice byla podepsána 11. prosince v roce 2000 a účinnost nabyla 1. února 2003 na konferenci v Nice. Jejím hlavním záměrem byla realizace institucionální reformy EU tak, aby byla schopna zvládnout rozšíření o nové členské státy. Smlouva byla schválena Evropskou radou jako nejvyšším politickým orgánem EU složeným z hlav všech členských států. Smlouva přinesla změny, které se týkají počtu hlasů v Evropské radě, složení Evropské komise a dalších orgánů EU a počtu míst pro jednotlivé členské státy EU. Měnily se jí a zároveň doplňovaly Římské smlouvy a Maastrichtská smlouva o EU. (JANKŮ & JANKŮ, 2009)

Lisabonská smlouva přinesla rovněž změny, zejména ve složení a fungování evropských institucí, ale i v zavedené pilířové struktuře EU. Podle této smlouvy se EU stává právním nástupcem ES a Smlouva o ES se přejmenovala na Smlouvu o fungování EU. Smlouva o Euroatomu zůstala v platnosti. (ŠLOSARČÍK & KASÁKOVÁ, 2013)

Poskytování zdrojů financování se řídí přísnými pravidly, díky kterým se zabezpečuje kontrola toho, na co se zdroje použijí a zároveň i kontrola toho, zda se zdroje financování čerpají odpovědným a transparentním způsobem. EU poskytuje finanční prostředky na projekty a programy v oblastech rozvoje regionů a rozvoje měst, rozvoje venkova, zaměstnanosti a sociální spolupráce, zemědělství a výzkumu a inovací. (Finanční prostředky EU. Evropská unie, 2018)

## 3.2 Regionální politika

Regionální politika představuje jednu z nejvýznamnějších politik EU. Jejím úkolem je vyrovnat rozdíly v dosažené úrovni hospodářského rozvoje jednotlivých regionů EU. Hlavním nástrojem pro realizaci regionální politiky v členských státech jsou strukturální fondy. (NOVÁK & FRICHOVÁ, 2014)

Cíl regionální politiky EU lze definovat následovně: „*podpora harmonického vývoje prostřednictvím posílení hospodářské a sociální soudržnosti, snižování rozdílů mezi úrovní rozvoje různých regionů a zmírňování zaostalosti v nevýhodnějších regionech nebo ve znevýhodněných lokalitách, včetně venkovských oblastí.*“ (BEZÁKOVÁ, BUDJAČ, & Ludmila, 2006)

Hlavní princip regionální politiky EU spočívá ve finanční solidaritě ve prospěch nejenom méně rozvinutých regionů, ale také sociálních skupin. Napomáhá k udržení regionální konkurenceschopnosti a výrazně přibližuje chudší regiony k vyspělejším. Rozvinutým regionům je oporou v oblasti konkurenceschopnosti a růstu zaměstnanosti a jim jsou přizpůsobeny nástroje regionální politiky. (ZAHRADNÍK, 2004)

Evropská regionální politika je jedinečnou společnou politikou, která je založena na finanční solidaritě. Tato politika umožňuje, aby bylo více než 35 % rozpočtu Evropské unie od bohatších členských států směřovalo a putovalo do znevýhodněných regionů. (NOVOTNÁ, 2007)

Rumanovská ve své publikaci uvádí, že cílem regionální politiky EU je snižování nerovností mezi regiony EU, napomáhá vyváženému rozvoji v celé EU a podporuje rovné příležitosti pro všechny. V praxi na základě rozmanitých finančních operací toho dosahuje na základě konceptů solidarity a hospodářské a sociální soudržnosti. (RUMANOVSKÁ, 2012)

Z makroekonomického pohledu je regionální politiku možné charakterizovat jako koncepční a výkonnou činnost státu a jeho regionálních správních orgánů. (STEJSKAL & KOVÁRNÍK, 2009) Regionální politika ovlivňuje hospodářské procesy v územních částech státu prostřednictvím veřejného sektoru. Také se snaží posílením pozitivních externích efektů podpořit atraktivnost regionu jako hospodářské lokality, čímž se zvyšují ekonomické aktivity v regionu, a zároveň se zvyšuje kapacita a výkonnost regionu. (MAIER & TODLING, 1998)

Lze vymezit dva základní typy regionální politiky. První je tzv. strategická, která je zaměřena na dosažení konkurenceschopnosti a atraktivitu jaderných aglomerací daného státu.

Druhým základním typem je regionální politika orientovaná na zmírnění sociálních a ekonomických problémů v zaostávajících či strukturálně postižených regionech a na posílení vnitřní soudržnosti státu. (MACHÁČEK, TOTH, & WOKOUN, 2011)

Adamčík definuje regionální politiku jako soubor cílů, nástrojů a činností, které zlepšují prostorové uspořádání ekonomických činností, snižují regionální disparity a zajišťují územní, sociální a ekonomický rozvoj regionů. Regionální politika představuje všechny veřejné přímé a nepřímé intervence státu, regionu, obcí a měst, které směřují k lepšímu rozmístění rozdělení ekonomických a mimoekonomických činností. (ADAMČÍK, 1997)

Wokoun konstatuje, že regionální politika vyžaduje takové nástroje, které jsou odvozeny z cílů regionální politiky. Jsou orientovány zpravidla na získání podnikatelských aktivit a kapitálu do regionu, stabilizaci obyvatelstva v regionu a využívání vnitřních rozvojových zdrojů. (WOKOUN, 2008)

Cíl regionální politiky lze definovat jako snížení a zastavení prohlubujících se rozdílů v rozvoji, dále jako usměrnění prostorové alokace ekonomických faktorů a orientování regionů na rozvoj s cílem využití vlastních zdrojů a aktivit, a tím pádem zmenšovat účast státu na řešeních rozvojových rozdílů. (MACHÁČEK, TOTH, & WOKOUN, 2011)

Rumanovská (2012) naproti tomu uvádí následující cíle regionální politiky: využití potenciálu jednotlivých regionů naplno, na regionální úrovni zlepšení konkurenceschopnosti a zaměstnanosti na základě investic do oblastí s vysokým potenciálem růstu a vyrovnání životní úrovně v zemích, které vstoupily do EU od roku 2004. (RUMANOVSKÁ, 2012)

### **3.3 Definice a typologie regionů**

Region můžeme chápat jako subnárodní celek, tzn. že jde o část jednoho státu nebo jednoho národního hospodářství, která je oddělena od ostatních oblastí formálními hranicemi, zároveň je spojena ekonomickými bariérami. (MAIER & TODLING, 1998) Region zároveň představuje území s prvky, které jsou přesně definovány, a ve kterých existuje určitá infrastruktura, díky které se zlepšuje blahobyt obyvatel a podporuje se rozvoj daného regionu. (SKOKAN, 2003)

Stejskal a Kovárník popisují dva typy regionů. Přírozený region označují jako uzavřený územní celek s územní dělbou funkcí mezi jádrem a periferií. Administrativní region je vymezován pro výkon veřejné správy. Jde o uměle vytvořené regiony, často neodpovídající skutečným procesům a vztahům probíhajícím v daném území. O okresech, krajích a regionech



soudržnosti můžeme mluvit jako o regionech administrativních, které mají různé členění. (STEJSKAL & KOVÁRNÍK, 2009)

Region lze také charakterizovat z pohledu regionální ekonomiky prostorovým podsystémem, který je specifický typickou prostorovou strukturou a úrovní ekonomického a sociálního rozvoje. Je typický prostorovou jednotkou, která na základě konkrétního účelu může být formálně a neformálně vymezena, přičemž region může být různě velký. (WOKOUN, 2008)

Maier a Tödling konstatují, že region může vystihovat tři velmi odlišné druhy prostorových útvarů, a sice subnacionální, supranacionální a transnacionální území. Subnacionální území pracuje s dílčími územími jednoho státu, supranacionální území jsou charakterizována koalicemi států a transnacionální obsahují dílčí území dvou nebo více států. (MAIER & TODLING, 1998)

Dle dalších autorů lze rozlišit následující typologii regionů:

- Rozvinuté regiony: regiony s vedoucím postavením a úlohou v rozvoji země, jde o metropolitní regiony, přitahující domácí i zahraniční investory, dokáží se přizpůsobit podmínkám na trhu práce a zboží.
- Problémové regiony: jejich regionální ekonomiku negativně ovlivňuje negativní ekonomika vyznačující se pomalým růstem, příjmovou nerovností, nezaměstnaností a migrací obyvatelstva. (MAIER & TODLING, 1998)

Rozeznávat lze i tyto druhy regionů:

- Strukturálně slabé regiony jsou charakteristické zaostávajícími regiony ve vývoji, ekonomickými a sociálními depresemi z důvodu dlouhodobého historického vývoje a úpadkem nosných ekonomických odvětví.
- Upadající regiony, jejichž rozvoj ovlivnilo působení negativních faktorů, jejich růst se soustřeďuje na modernizaci ekonomiky a stabilitu sociálního prostředí.
- Zaostávající regiony, které jsou definovány většinou jako regiony s okrajovou polohou, slabou úrovní infrastruktury, poklesem produkce, spotřeby a poptávky, demografickou depresí a prohlubováním sociálních disparit.
- Problémové regiony, jejichž pozornost zaměstnává nadnárodní, státní a regionální orgány. Jde o zaostávající regiony (podprůměrná úroveň hrubého domácího produktu na obyvatele, podprůměrná míra důchodů obyvatelstva, slabá infrastruktura),

strukturálně slabé regiony (které neudržely tempo hospodářského růstu s ostatními regiony a začaly proto upadat) a překrvené regiony s velkou koncentrací ekonomických činností, které se snaží si udržet vhodnou životní úroveň, což vede k vyšším nákladům. (KOHOUT, 2013)

Samson definuje kromě zeměpisné oblasti, jehož přírodní hranice předurčují naplnění prostorových jednotek prostřednictvím výrobních, nevýrobních, vzdělanostních či kulturních prvků života, další typy regionů, a to ekonomický (jde o ohraničené území, které je propojeno sociálními, urbanistickými a ekonomickými vazbami), urbanistický (hierarchicky strukturovaný systém sídel) a sociální region, čímž je míněno územní společenství lidí, kteří mají sociální vztah k území, ve kterém žijí. (SAMSON, 2001)

Novák a Fričová uvádějí, že v podmínkách České republiky je politika regionálního rozvoje upravena zákonem č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, ve znění pozdějších právních předpisů. (NOVÁK & FRIČOVÁ, Euroskop.cz: Věcně o Evropě, 2014) V ustanovení § 2 výše uvedeného zákona je region definován jako „*územní celek, vymezený územními obvody krajů a obcí, jehož rozvoj může být podporován podle tohoto zákona.*“ S vymezením regionů souvisí také klasifikace územních statistických jednotek, které se na úrovni EU jednotně používá od roku 1988. Jde o to, že územní celky v jakémkoliv státě EU se rozdělují stejně podle velikosti daného území, díky čemuž se vytváří příslušné regiony. (BOHÁČKOVÁ & HRABÁNKOVÁ, 2009)

Nomenklaturu územních statistických jednotek (NUTS) vytvořila Evropská unie z důvodu sběru, sestavování a šíření harmonizovaných regionálních statistik v Evropské Unii. Právní základ je zakotven v Nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1059/2003 ze dne 26. května 2003. Později byly tyto NUTS změněny v letech 2005, 2008 a 2013 po vstupu nových členských států do Evropské Unie. (HAASE, 2010)

Metodika NUTS (La Nomenclature des UNITEST territoriales Statistiques) představuje Územní statistickou jednotku, která byla vytvořena Statistickým úřadem Evropské unie a používá se pro statistické monitorování a analýzu ekonomické a sociální situace v regionech Společenství, jakož i hodnocení potřeb regionů a určení vhodnosti nástrojů regionální politiky. (KÖNIG, 2009)

V rámci EU se uplatňuje 5 úrovní NUTS, které jsou charakterizovány rozlohou a počtem obyvatel, jsou označovány číslicemi od 0 po V. Od roku 1988 se NUTS používá pro programy a aktivity členských zemí, které čerpají prostředky ze strukturálních fondů EU.

(Nomenklatura územních statistických jednotek NUTS (Nomenclature Unit of Territorial Statistic), 2009)

Klasifikace NUTS operuje s celkem 6 úrovněmi, přičemž 0 znamená stát, tj. v tomto případě Česká republika, NUTS I je daným územím, tj. ČR. NUTS II již představuje konkrétní oblast, v tomto případě sdružené kraje, tzv. regiony. Existuje jich na území České republiky celkem 8: Praha (Hlavní město Praha), Střední Čechy (Středočeský kraj), Jihozápad (Plzeňský a Jihočeský kraj), Severozápad (Karlovarský a Ústecký kraj), Severovýchod (Liberecký, Královéhradecký a Pardubický kraj), Jihovýchod (kraj Vysočina a Jihomoravský kraj), Střední Morava (Olomoucký a Zlínský kraj) a Moravskoslezsko (Moravskoslezský kraj). NUTS III jsou jednotlivými kraji. Na území ČR jich existuje celkem 14, viz výše. NUTS IV představují jednotlivé okresy (celkem 77 v ČR). Na úplně nejnižší úrovni se nacházejí jednotlivé obce, tj. základní územní jednotky. V České republice jde o celkem 6246 obcí. (NUTS II. Evropské strukturální a investiční fondy , 2018) (Nomenklatura územních statistických jednotek NUTS (Nomenclature Unit of Territorial Statistic), 2009) (Informace o obcích a městech v ČR. Obceamesta.info, 2018)

### **3.4 Regionální politika v programovém období 2007-2013**

Programové období 2007-2013 bylo pro Českou republiku prvním obdobím, ve kterém mohla využívat finanční zdroje z EU během celého trvání tohoto období. Národní strategický referenční rámec je strategickým dokumentem, který byl vypracován v souladu s nařízeními EU ke strukturálním fondům a Fondu soudržnosti. (Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013 – verze červenec 2007, 2009)

Strukturální fondy vznikly v roce 1957 podpisem Římské smlouvy a patří mezi finanční nástroje regionální politiky, přičemž jejich hlavním cílem je snižování disparit mezi regiony. Fungují na bázi spolufinancování, jejichž výše se určuje vzhledem ke schopnostem předkladatele zafinancovat určitou část finančních prostředků. (EVROPSKÁ KOMISE. Historie politiky. Regionální politika InfoRegio , 2014) Strukturální fondy financují víceleté programy regionálního rozvoje, které vypracovávají společně regiony, členské státy a Evropská komise. Programy se připravují podle striktních východisek navržených Evropskou komisí pro EU a celek. (Informace o fondech. Evropské strukturální a investiční fondy , 2018)

Cíle regionální politiky se realizují především prostřednictvím dvou strukturálních fondů. Jde o Evropský fond regionálního rozvoje a Evropský sociální fond. Kromě zmíněných

fondů byl vytvořen i Fond soudržnosti, který se zaměřuje na méně prosperující regiony, je určen pro státy jako celek, a ne pro jednotlivé regiony. (WOKOUN, 2006)

V této části se blíže zaměříme na Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR/ERDF), který je pro naši práci rozhodující, neboť Louny jako obec spadají pod NUTS V, a jde tedy v první řadě o jejich rozvoj a růst v rámci regionu Ústeckého kraje, který se např. nejvíce potýká s řadou sociálních problémů a s vysokou nezaměstnaností. Je tedy třeba pochopit, co tento Fond znamená a jaké projekty z něj mohou být financovány.

Účelem EFRR je snižovat nevyváženost regionů Společenství. Fond byl založen v roce 1975, poskytuje finanční pomoc sloužící k rozvoji zaostávajících regionů a je největším fondem strukturálních fondů. (WEIDENFELD & WESSELS, 1997) Cílem EFRR je posílit soudržnost hospodářskou a sociální v oblasti EU, a to vyrovnáváním regionální nerovnováhy. Prostřednictvím tohoto fondu se financuje:

- přímá podpora na investice do společnosti, většinou MSP, pomocí kterých se budou vytvářet nová udržitelná pracovní místa;
- výzkumy a inovace, telekomunikace, životní prostředí, energetika a doprava a s nimi spojené infrastruktury;
- fiskální nástroje typu: fondy rizikového kapitálu, fondy místního rozvoje apod. s cílem regionálního a místního rozvoje a podpora spolupráce mezi městy a regiony;
- opatření technické pomoci. (ZAHRADNÍK, 2017)

Úkolem EFRR je posílit hospodářskou a sociální soudržnost znevýhodněných regionů a sociálních skupin, kde konečnými příjemci jsou chudé regiony a skupiny obyvatel. (TAUER, ZEMÁNKOVÁ, & ŠUBRTOVÁ, 2009) Evropský fond pro regionální rozvoj je jedním z hlavních nástrojů financování evropské politiky soudržnosti, který se snaží snížit rozdíly v úrovni rozvoje evropských regionů a omezit nedostatečný rozvoj nejvíce znevýhodněných regionů. Věnuje se hlavně těm regionům, které trpí přírodními nebo demografickými nedostatky, jako například nejsevernější regiony s velmi nízkou hustotou obyvatelstva a ostrovní, přeshraniční a hornaté regiony. (EVROPSKÁ KOMISE. Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR). Regionální politika InfoRegio, 2015)

Evropský fond regionálního rozvoje prioritně financuje výzkum, inovace, životní prostředí a jeho prevence rizik a investice do infrastruktury zejména v nejméně rozvinutých oblastech. (WOKOUN, 2006)

Evropský fond pro regionální rozvoj lze také definovat jako největší fond z hlediska objemu finančních prostředků, který je zaměřen na méně rozvinuté regiony EU. (BUDÍK, 2009) Evropský fond pro regionální rozvoj je na základě Nařízení Evropského parlamentu finančním nástrojem strukturální a regionální politiky EU, který posiluje a financuje ekonomickou a sociální soudržnost odstraňováním regionálních rozdílů podporou rozvoje a strukturálního přizpůsobení jednotlivých regionálních ekonomik. Zahrnuje podporu přeshraniční, nadnárodní a meziregionální spolupráce a zaměřuje se na upadající průmyslové a zaostávající regiony. (EVROPSKÁ KOMISE. Evropský fond pro regionální rozvoj. Regionální politika InfoRegio , 2014)

V rámci čerpání z evropských fondů bylo během programového období v letech 2007-2013 Českou republikou ke dni 7. 9. 2016 vyčerpáno celkem 24,8 mld. EUR, tj. 676,3 mld. Kč. Bylo díky tomu alokováno 96,4 % přiděleného rozpočtu dotací z evropských fondů. (Čerpání v období 2007-2013. Evropské strukturální a investiční fondy , 2016)

V rámci programového období 2007-2013 byly pro Českou republiku vytyčeny následující cíle.

### **Konvergence**

V cíli Konvergence je pomoc a finanční podpora z EFRR a ESF poskytovaná regionem, které v rámci parity kupní síly za poslední tři roky nedosáhly hrubého domácího produktu na obyvatele, před přijetím nových zařízení, ve výši 75 % z průměru zemí rozšířené EU. Pod tuto část spadají všechny kraje ČR s výjimkou Hlavního města Prahy. Financování Fondu soudržnosti pokryje ty členské státy, které mají konvergenční program, a jejich hrubý národní důchod nedosáhl 90 % z průměru zemí rozšířené EU za poslední tři roky před přijetím nařízení. V rámci Fondu soudržnosti Česká republika splňuje tato kritéria na celém svém území. (Programové období 2007-2013. Evropské strukturální a investiční fondy, 2016)

### **Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost**

Finanční pomoc a podpora je v rámci tohoto cíle poskytována oblastem, které nespádají do cíle Konvergence, čili v rámci České republiky sem spadá Hlavní město Praha. Cílem je posílení konkurenceschopnosti a atraktivity prostřednictvím podpory inovací, hospodářských a sociálních změn, společnosti, která bude klást důraz na znalosti a podnikatelského ducha, na ochranu životního prostředí a odvrácení případných rizik, na podporu přizpůsobování pracovníků a podniků potřebám trhu a podporu trhu práce orientovaného na sociální začleňování. (EVROPSKÁ KOMISE. Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost.

Regionální politika InfoRegio , 2018) (Programové období 2007-2013. Evropské strukturální a investiční fondy , 2016)

### **Evropská územní spolupráce**

Tento cíl se týká oblastí, které se nacházejí podél vnitřních a také některých vnějších pozemních hranic a regionů spadající pod NUTS III podél námořních hranic, přičemž vzdálenost mezi nimi může být max. 150 km. Tento cíl zahrnuje opatření podpořená v rámci integrovaného rozvoje a meziregionální spolupráce s výměnou zkušeností. Cílem je docílit udržitelného územního rozvoje prostřednictvím přeshraničních hospodářských, sociálních a environmentálních činností a strategií na podporu podnikání, rozvoj MSP, kultury, přeshraničního obchodu a cestovního ruchu. (Programové období 2007-2013., 2016)

EFRR měl v období 2007-2013 podporovat investice a pomáhat při snižování nerovnováhy mezi regiony Unie. V daném programovém období byly financovány investiční projekty, které byly zaměřeny na výstavbu silnic, železnic, budování kanalizací, úpravy koryt řek, rozvoj a obnova areálů pro cestovní ruch, rekonstrukce a revitalizace kulturních památek, výsadba zeleně, infrastruktura zdravotní péče, dopravní a technická infrastruktura průmyslových zón apod. (Programové období 2007-2013. Evropské strukturální a investiční fondy, 2016)

## **3.5 Strukturální fondy EU 2014-2020**

V rámci regionální politiky EU jsou rozvíjeny a sledovány činnosti, které vedou k posilování hospodářské a sociální soudržnosti v rámci všech členských zemí Evropské unie. Proto je zaměřena především na snižování rozdílů mezi jednotlivými regiony EU, tzn., že největší finanční podpora směřuje do nejvíce strukturálně postižených regionů. Na období 2014–2020 se České republice nabízí až 23,83 mld. €, přibližně 630 mld. Kč, které může čerpat z fondů EU. Pro jejich úspěšné čerpání musí náš stát přidat navíc přibližně 132,23 mld. Kč z národních zdrojů na spolufinancování projektů, protože Evropská unie financuje maximálně 85 % potřebných výdajů. Čerpání uvedených prostředků je vázáno na splnění přísných podmínek a kritérií, jak na straně administrativy spravující jednotlivé operační programy, tak i na straně žadatelů a potenciálních příjemců podpor. V období 2014–2020 sleduje regionální politika tři základní cíle, k jejichž dosažení je v evropském střednědobém rozpočtovém rámci vyčleněno celkově 308 mld. € (přibližně 8686,2 mld. Kč). Jedná se o cíl

Konvergence, Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost a Evropská územní spolupráce. (MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. Evropské fondy 2014-2020: Jednoduše pro lidi, 2014) (WOKOUN, 2006)

### **Cíl 1 KONVERGENCE (financován z ERDF, ESF a CF)**

U tohoto cíle se jedná především o podporu růstu a tvorby pracovních míst v nejméně rozvinutých regionech (na úrovni NUTS II) s hrubým domácím produktem na obyvatele nižším, než je 75 % průměru Evropské unie. Podpora Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) je zaměřena zejména na modernizaci a diverzifikaci ekonomické struktury členských států a regionů. Dále na rozšíření a zlepšení základní infrastruktury a na ochranu životního prostředí. Podpora Evropského sociálního fondu (ESF) je zaměřena zejména na zlepšení kvality a schopnosti institucí trhu práce, vzdělávacích systémů a sociálních a ošetrovatelských služeb. Na zvýšení investic do lidského kapitálu a na adaptaci veřejné správy, včetně posílení administrativní kapacity národních a regionálních správ. (MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. Evropské strukturální a investiční fondy 2014-2020 v kostce , 2015) (WOKOUN, 2006)

### **Cíl 2 REGIONÁLNÍ KONKURENCESCHOPNOST A ZAMĚSTNANOST (financován z ERDF, ESF)**

Regionální programy určené pro regiony a orgány regionální správy mají za hlavní cíl podporovat ekonomické změny v průmyslových, městských a venkovských oblastech. Jedná se zejména o podporu regionů s HDP vyšším než 75 % průměru Evropské unie. Intervence je zaměřena zejména na inovace a ekonomiku založenou na znalostech, na životní prostředí, předcházení rizikům a na dostupnost a služby základního ekonomického významu (komunikační sítě). Tyto cíle se týkají regionů, které nespádají pod cíl Konvergence. Podporuje regiony na úrovni NUTS II nebo NUTS I. V ČR pod něj spadá pouze Hl. m. Praha. (Hlavní cíle. Regionální politika – Inforegio, 2015) (Euroskop.cz: Věcně o Evropě , 2014)

### **Cíl 3 EVROPSKÁ ÚZEMNÍ SPOLUPRÁCE (financován z ERDF)**

Těžiště tohoto cíle je zaměřeno na zintenzivnění spolupráce na třech úrovních – jedná se o přeshraniční spolupráci regionů NUTS III realizovanou prostřednictvím společných programů, spolupráci na nadnárodní úrovni a meziregionální spolupráci ve formě vytváření sítí pro spolupráci a výměnu zkušeností v rámci celé Evropské unie. Hlavní prioritou tohoto cíle je podpora rozvoje vědy a výzkumu, informační společnosti, životní prostředí, předcházení rizikům a řízení vodních zdrojů. V České republice do něj spadají všechny

regiony. (MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. Základní informace o programech v období 2014-2020 , 2017) (Cíl 3 – Evropská územní spolupráce. Euroregion Silesia, 2017)

### **3.5.1 Strukturální fondy jako hlavní nástroj regionální politiky EU**

V období let 2014–2020 k financování projektů budou v rámci výše zmíněných tří základních cílů regionální a strukturální politiky využívány Evropský fond pro regionální rozvoj, Evropský sociální fond a Fond soudržnosti neboli Kohezní fond. (MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. Evropské fondy 2014-2020: Jednoduše pro lidi , 2014)

#### **Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)**

ERDF přispívá ke snižování rozdílů mezi úrovněmi rozvoje různých regionů a míry zaostávání nejvíce znevýhodněných regionů, včetně venkovských a městských oblastí. Dále také upadajících průmyslových oblastí, oblastí s geografickým nebo přírodním znevýhodněním, jako jsou například ostrovy, hornaté oblasti, řídké osídlené oblasti a pohraniční regiony. (Euroskop.cz: Věcně o Evropě , 2018)

ERDF přispívá zejména k financování produktivních investic, které přispívají k tvorbě a ochraně udržitelných pracovních míst, hlavně prostřednictvím přímé podpory investic zvláště do malých a středních podniků; investic do infrastruktury; rozvoje vnitřního potenciálu k opatřením, která podporují regionální a místní rozvoj. Tato opatření zahrnují poskytování podpory a služeb podnikům, zejména malým a středním. Slouží k vytváření a rozvoji nástrojů financování, jako jsou fondy rizikového kapitálu, úvěrové a záruční fondy a fondy pro místní rozvoj. Dále na úrokové dotace, vytváření sítí, na spolupráci a výměnu zkušeností mezi regiony, městy a důležitými sociálními a hospodářskými činiteli, působícími v oblasti životního prostředí. (PAVLÁK, 2006) (Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF). EurActiv.cz , 1999)

#### **Evropský sociální fond (ESF)**

ESF je zaměřen zejména na posílení hospodářské a sociální soudržnosti zvyšováním zaměstnanosti a počtu pracovních příležitostí, podporou vysoké úrovně zaměstnanosti a postupným zvyšováním počtu pracovních míst a jejich kvality. Činí tak zejména prostřednictvím podpory politiky členských států, jejichž cílem je dosáhnout plné zaměstnanosti, kvality a péče o zaměstnance. S tím souvisí růst produktivity práce, podpora a sociální začlenění znevýhodněných skupin s cílem snížit rozdíly v zaměstnanosti na celostátní, regionální a místní úrovni. (Evropský sociální fond v ČR. Ministerstvo práce a



sociálních věcí , 2014) (Evropský sociální fond (ESF – European Social Fund). Evropské strukturální a investiční fondy , 2016)

### **Fond soudržnosti neboli Kohezní fond (CF)**

Fond soudržnosti bude v letech 2014-2020 v rámci cíle Konvergence poskytovat finanční prostředky těm členským zemím EU, jejichž HDP na obyvatele nedosahuje 90 % průměrné úrovně HDP zemí EU. (Euroskop.cz: Věcně o Evropě , 2018) (Fond soudržnosti. Regionální rada: NUTS II Severovýchod, 2018)

Fond poskytuje zejména finanční prostředky na významné projekty z oblasti životního prostředí a infrastruktury. Na rozdíl od strukturálních fondů neposkytuje Fond soudržnosti spolufinancování programů, ale přímo se podílí na financování jednotlivých konkrétních projektů. Fond však není přímo zaměřen na regionální politiku. Pomoc je jen doplňující vzhledem k pomoci, kterou regionům poskytují strukturální fondy. Funkcí řídicího orgánu Fondu soudržnosti bylo pověřeno Ministerstvo pro místní rozvoj. Ministerstvo koordinuje činnost zprostředkujících orgánů Fondu soudržnosti, tj. Ministerstvo životního prostředí a Ministerstvo dopravy. Tyto realizační orgány jsou odpovědné za celkovou realizaci projektů v daném sektoru tak, aby bylo dosaženo co nejefektivnějšího využití prostředků vyčleněných Evropskou komisí pro Českou republiku. (EVROPSKÁ KOMISE. Fond soudržnosti. Regionální politika InfoRegio , 2013) (PAVLÁK, 2006) (Ministerstvo pro místní rozvoj. Evropské fondy 2014-2020: Jednoduše pro lidi, 2014)

### **3.5.2 Operační programy**

Pro získání finanční podpory od Evropské unie musela Česká republika vypracovat Národní rozvojový plán (NRP) pro období 2014-2020, ve kterém byla jasně definována konkrétní pravidla a strategie čerpání finančních prostředků z fondů EU. Národní rozvojový plán se promítá do Národního strategického referenčního rámce (NSRR), který je základním podkladem pro jednotlivé operační programy. Řídicími orgány OP jsou česká ministerstva, která ke každému programu musí vypracovat podrobný metodologický materiál a specifikovat konkrétní podmínky a požadavky v projektové žádosti v rámci daného OP. (Národní rozvojový plán (NRP). Evropské strukturální a investiční fondy , 2016) (MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. Národní dokument k územní divizi , 2014)

Na základě definovaných cílů a priorit NSRR pro období 2014 - 2020 připravila ČR pro využívání fondů EU v letech 2014 - 2020 celkem 21 operačních programů, které se dále pak dělí na tematické, regionální, programy určené pro Prahu a programy spadající pod Cíl 3

Evropská územní spolupráce. (Programy pro programové období 2014-2020. Evropské strukturální a investiční fondy , 2018) (Evropské strukturální a investiční fondy 2014-2020. Vláda České republiky , 2013)

V RÁMCI CÍLE 1 KONVERGENCE JSOU ZAČLENĚNY TYTO OP:

### **Národní operační programy (NOP)**

- Integrovaný regionální operační program: Je využíván pro rozvoj IT ve veřejné správě, služeb v oblastech sociální integrace, veřejného zdraví a zaměstnanosti, národní podpoře cestovního ruchu, využití kulturního bohatství atd. Program řídí Ministerstvo pro místní rozvoj ČR.
- OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost: Podpora pro začínající podnikatele, inovace v podnikání a nových technologiích, využití nových finančních nástrojů, úspory energie a podpora obnovitelných zdrojů energie. Dále pro rozvoj poradenských a marketingových služeb v podnikání a další. Program řídí Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR.
- OP Životní prostředí: Zlepšování vodohospodářské infrastruktury, pro snižování rizika povodní, snižování emisí a průmyslového znečištění, pro obnovitelné zdroje energie, nakládání s odpady, zlepšování stavu přírody a krajiny, vzdělávání v těchto oblastech a další. Program řídí Ministerstvo životního prostředí ČR.
- OP Výzkum, vývoj a vzdělávání: Zvyšování kvality základního vzdělávání, vyššího odborného a vysokoškolského vzdělávání, podpora výzkumu a vývoje v této oblasti, vzdělávání dospělých, celoživotní vzdělávání, rozšiřování nabídky dalšího vzdělávání a další. Dále také podpora pro výzkumná centra, podpora spolupráce veřejného a soukromého sektoru ve výzkumu a vývoji, posilování kapacit vysokých škol pro rozvoj terciárního vzdělávání a další. Program řídí Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR.
- OP Doprava: Modernizace železniční, dálniční a silniční sítě, rozvoj pražského metra, letecké a vodní dopravy a další. Program řídí Ministerstvo dopravy ČR.
- OP Zaměstnanost: Zvyšování kvalifikace stávající pracovní síly, řízení rekvalifikace dle podmínek trhu práce, podpora vyloučených z trhu práce, mezinárodní spolupráce, rozvoj ve veřejné správě a veřejných službách a další. Program řídí Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR.

- OP Rybářství 2014-2020: Podpora a rozvoj udržitelného chovu ryb v České republice, využívání znalostí a účinnější alokace zdrojů, zajištění rovnoměrné dodávky sladkovodních ryb. Program řídí Ministerstvo zemědělství ČR.
- Program rozvoje venkova: má vést k obnově, zachování a ke zlepšení ekosystémů, které jsou závislé na zemědělství. Využívá se k tomu agroenvironmentálních opatření, také investic pro konkurenceschopnost. Součástí programu jsou také opatření vedoucí ke zlepšení životního prostředí. Program řídí Ministerstvo zemědělství ČR.
- OP Technická pomoc: Operační program Technická pomoc je určen k podpoře jednotného přístupu na národní úrovni pro zajištění aktivit zejména efektivního řízení, kontroly, sledování a vyhodnocování realizace Národního strategického referenčního rámce (NSRR), který zastřešuje a řídí aktivity politiky hospodářské a sociální soudržnosti v ČR pro léta 2014-2020. (Programy EU 2014-2020. Eurogrant Consulting , 2018) (PROVAZNÍKOVÁ, 2015)

**Integrované regionální operační programy (IROP)** jsou vypracovány pro jednotlivé regiony soudržnosti NUTS II s výjimkou hlavního města Prahy. Řídicím a odpovědným orgánem pro realizaci regionálního operačního programu je Regionální rada příslušného regionu soudržnosti. ROP NUTS II je pro Jihovýchod, Jihozápad, Moravskoslezsko, Severovýchod, Severozápad, Střední Čechy a Střední Morava. (Integrovaný regionální operační program. Evropské strukturální a investiční fondy , 2018)

## CÍL 2 REGIONÁLNÍ KONKURENCESCHOPNOST A ZAMĚSTNANOST

Hlavní město Praha je jediným regionem soudržnosti NUTS II, který spadá v ČR do cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost. Pro Prahu byl navržen operační program Praha – Pól růstu ČR. Tzv. víceúčelovost některých sektorových operačních programů umožňuje proto čerpání finančních prostředků také pro Prahu. Tímto operačním programem má být zajištěno plnění tematických cílů: *„přitom je třeba zajistit efektivní realizaci investic v Praze, které povedou ke zvýšení konkurenceschopnosti Prahy jako rozvojového pólu republiky a k zajištění kvalitního života obyvatel. Vytvoření příznivého podnikatelského prostředí a podpora vzdělání a vědy tak musí směřovat k naplnění role Prahy jako hlavního inovačního centra republiky. Přitom je nezbytné zajistit efektivní hospodaření se všemi formami zdrojů - pozemky, nemovitostmi a infrastrukturou, energiemi i financemi ve smyslu*

*zásad udržitelného rozvoje a vyvažování jejich vzájemných vazeb.*“ (Operační program Praha – Pól růstu ČR. Evropské strukturální a investiční fondy , 2018)

V rámci tohoto OP je možné čerpat finanční prostředky na projekty, které budou realizovány v celkem čtyřech prioritních osách, označovaných jako posílení výzkumu, technologického rozvoje a inovací, udržitelná mobilita a energetické úspory, podpora sociálního začleňování a boj proti chudobě a v neposlední řadě také vzdělávání a vzdělanost a podpora zaměstnanosti. (Operační program Praha – Pól růstu ČR. Evropské strukturální a investiční fondy , 2018)

### CÍL 3 EVROPSKÁ ÚZEMNÍ SPOLUPRÁCE

Evropská územní spolupráce navazuje na cíl politiky hospodářské a sociální soudržnosti z předcházejícího programového období 2007-2013. Cíl by měl být naplňován prostřednictvím nadnárodní, meziregionální a příhraniční spolupráce. Zahrnují tyto Operační programy v rámci přeshraniční spolupráce:

- Interreg V-A Česká republika – Polsko,
- Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika,
- Interreg V-A Rakousko - Česká republika,
- Program přeshraniční spolupráce Česká republika - Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020,
- Program spolupráce Svobodný stát Sasko - Česká republika 2014-2020. (MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. Základní informace o programech v období 2014-2020 , 2017)

### **3.6 Moderní nástroje regionálního strategického plánování**

Podpora regionálního rozvoje prostřednictvím strategického plánování sestává z následujících tří hlavních procesů: programování, finanční řízení, monitorování a hodnocení. Strategické dokumenty regionálního rozvoje mají následující strukturu: Národní strategie regionálního rozvoje – Programové dokumenty podpory regionálního rozvoje na národní úrovni – Programové dokumenty podpory regionálního rozvoje na regionální a lokální úrovni – Programy hospodářského a sociálního rozvoje regionu – Programy hospodářského a sociálního rozvoje měst – Programy hospodářského a sociálního rozvoje obcí. (KREJČÍ, 2013)

Nicméně se ve strategickém plánování na místní úrovni nachází několik chyb, které lze označit takto:

- Deficit zkušených odborníků, nedostatečné formální využití dat, nedostatky při sběru dat, nepromyšlené metodiky.
- Nesmělost při stanovení konkrétních strategických cílů zaměřených na změny.
- Velký počet agentur a institucí, které nabízejí práci na klíč s krytými postupy a metodikami.
- SWOT analýzy nejsou chápány jako prostředek k určení strategických cílů.
- Nevyužívání prognostických strategických nástrojů ke stanovení cílů.
- Nevědomost odborníků identifikovat komparativní výhody území, nízká úroveň nových inovativních nápadů a kreativity.
- Absence partnerství. (PŮČEK & KOPPITZ, 2012)

V současnosti nejsou standardní nástroje strategického plánování regionálních inovačních strategií dostačující. Je potřeba vytvořit takový přístup, který má charakter regionálního inovačního systému, vícestupňový systém správy a řízení, přístup, který bude charakterizovat technologický vývoj v oblasti výzkumu a vývoje a proces učení a ochoty experimentovat. (KREJČÍ, 2013)

## 4 Praktická část

V této kapitole se zabývám analýzou sekundárních dat, které jsem získala z několika zdrojů, zejména z Regionálního informačního servisu (RIS) a Městského úřadu Louny, a to jak z jejich oficiálních webových stránek, tak ze zásadního dokumentu s názvem „Strategický plán města Loun.“

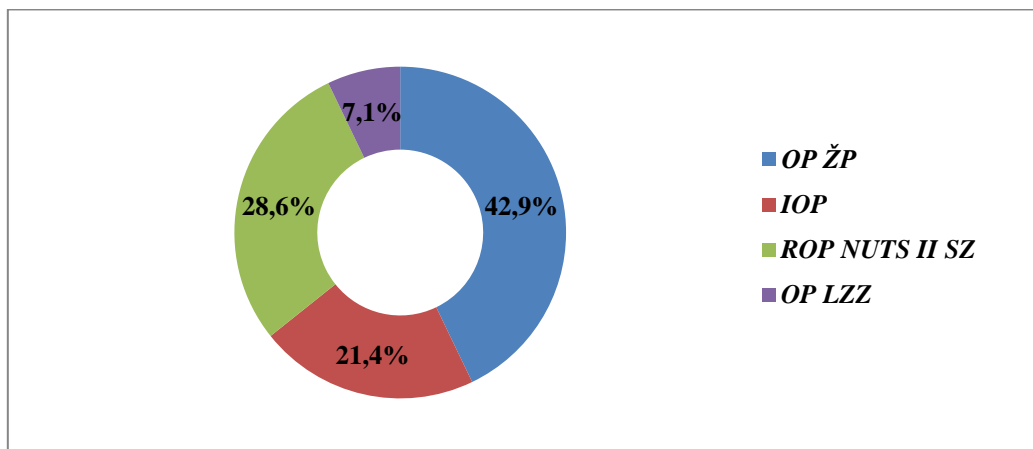
Město Louny si stanovilo několik strategických priorit, a to zlepšit správu majetku města Louny, zlepšit úroveň infrastruktury a služeb města, zvýšit kvalitu života v tomto městě a zvýšit partnerství města. Tyto strategické cíle navazují na „Program rozvoje Ústeckého kraje 2014-2020,“ jehož dvěma pilíři jsou: hospodářský rozvoj a infrastruktura, vybavenost a životní prostředí. (MĚSTO LOUNY. Strategický plán města Loun, 2016)

Při analýze a vyhodnocování jednotlivých projektů a čerpání finančních prostředků z dotačních programů EU vycházím ze strukturálního období 2007-2013. V tomto období bylo podpořeno celkem 14 projektů, jejichž žadatelem bylo město Louny. Jednalo se o následující operační programy:

- OP Životní prostředí (ŽP): 6 projektů,
- Integrovaný operační program (IOP): 3 projekty,
- Regionální operační program (ROP) NUTS II Severozápad (SZ): 4 projekty.
- OP Lidské zdroje a zaměstnanost (LZZ): 1 projekt.

Z výše uvedeného je zřejmé (viz graf č. 1), že nejvíce projektů bylo podpořeno z OP Životní prostředí (42,9 %), dále z ROP NUTS II Severozápad (28,6 %) a IOP (21,4 %), nejméně pak z OP LZZ (7,14 %). To ostatně také navazuje na vizi města Louny a celého Ústeckého kraje, jež se především zaměřují na zlepšení podmínek životního prostředí, infrastruktury a kvality života.

**Graf č. 1: Podpořené projekty města Loun z jednotlivých operačních programů strukturálních fondů EU**



Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (Projekty EU. RIS: Regionální informační servis , 2018)

Níže budou v jednotlivých podkapitolách analyzovány projekty z výše uvedených operačních programů, přičemž bude vyhodnocena nejenom efektivnost využívání a čerpání dotací EU, ale také bude vyhodnocen jejich vliv na celkovou kvalitu života a další oblasti ve městě Louny, potažmo, v celém Ústeckém kraji (vyhodnocení příslušných indikátorů, viz metodika).

## **4.1 Operační program Životní prostředí**

V programovém období 2007-2013 spadá OP Životní prostředí pod jeden z osmi tematických operačních programů. Tento OP má také koncipován celkem osm prioritních os. Pro každou z nich jsou vytvořeny příslušné indikátory, na jejichž základě je možné zhodnotit úspěšnost využití finančních prostředků z OP ŽP.

Jak již bylo uvedeno výše, město Louny čerpalo v programovém období 2007-2013 nejvíce právě z tohoto programu, a to na celkem šest projektů, přičemž spadají pod dvě prioritní osy, a to č. 3 (Udržitelné využívání zdrojů energie) a č. 6 (Zlepšování stavu přírody a krajiny).

### **4.1.1 Prioritní osa 3 – Udržitelné využívání zdrojů energie (FS)**

V prioritní ose č. 3 byly podpořeny celkem čtyři projekty. Jedná se o takové, které měly zlepšit energetickou úspornost dané budovy. Šlo převážně o zateplení těchto budov, čímž se do budoucna uspoří náklady na provoz (vytápění). První z uvedených čtyř projektů byl

zaměřen na **stavební úpravy a zateplení školní budovy v Lounech, na ulici Školní**. Předpokládalo se především, že dojde k úspoře energií. Stavebně bylo upraveno celkem šest pavilonů. (RIS: Regionální informační servis , 2018)

**Tabulka č. 1: Základní informace o projektu Stavební úpravy a zateplení ZŠ Školní v Lounech**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	OP Životní prostředí
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 3: Zlepšování stavu přírody a krajiny
<b>Oblast podpory</b>	3.2 Realizace úspor energie a využití odpadního tepla
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.02/3.2.00/08.01456
<b>Termín realizace</b>	18. 11. 2008 – 1. 12. 2009
<b>Celkové náklady na projekt</b>	19 606 000 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	11 930 708 Kč
<b>Dotace Státního fondu životního prostředí ČR</b>	701 806 Kč
<b>Město Louny</b>	6 973 486 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>60,85 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS ( RIS: Regionální informační servis , 2018) a MÚ Louny (TODTOVÁ, 2010)

Ukázalo se dle údajů tabulky č. 1, že z celkového nákladu na projekt (19,61 mil. Kč) poskytla EU dotace ve výši 60,9 %, tj. 11,93 mil. Kč. Zbylou část nákladů ve výši 7,68 mil. Kč zajistily finanční prostředky z rozpočtu města Louny (35,6 %) a dotace Státního fondu ŽP ČR (3,5 %).

Podobným projektem bylo také zateplení a provedení **stavebních úprav na ZŠ Prokopa Holého**. Projekt se týkal celkem 7 pavilonů, které byly postaveny již v 80. letech a dnes již nevyhovovaly současných nárokům. Kromě toho byla také vyměněna veškerá okna a dveře. (RIS: Regionální informační servis, 2018)



**Tabulka č. 2: Základní informace o projektu Stavební úpravy a zateplení ZŠ Prokopa Holého 2632 v Lounech**

Programové období	2007-2013
Název operačního programu	OP Životní prostředí
Prioritní osa	Osa č. 3: Zlepšování stavu přírody a krajiny
Oblast podpory	3.2 Realizace úspor energie a využití odpadního tepla
Číslo projektu	CZ.1.02/3.2.00/10.07687
Termín realizace	6. 12. 2010 – 7. 12. 2011
Celkové náklady na projekt	14 758 788 Kč
Příspěvek EU	10 016 398 Kč
Dotace Státního fondu životního prostředí ČR	589 200
Město Louny	4 153 190 Kč
Úspěšnost čerpání dotací z EU	<b>67,87 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis , 2018)

Z tabulky č. 2 plyne, že z celkového nákladu na projekt ve výši 14,76 mil. Kč poskytla EU dotace ve výši 67,9 %, tj. 10,02 mil. Kč. Zbylou část nákladů ve výši 4,74 mil. Kč zajistily finanční prostředky z rozpočtu města Louny (28,1 %) a dotace Státního fondu ŽP ČR (4 %).

V letech 2013 a 2014 byl realizován projekt **snížení energetické náročnosti u budovy, která slouží jako Domov pro seniory**. Cílem projektu bylo snížit poměrně velkou energetickou náročnost budovy, což se odráží ve vysokých nákladech na provoz. Provedena byla výměna prosklených konstrukcí, došlo k zateplení obvodových stěn, dodatečně byla také zateplena podlaha půdy a doizolováno potrubí ve výměňkové stanici. (RIS: Regionální informační servis, 2018)

**Tabulka č. 3: Základní informace o projektu Snížení energetické náročnosti budovy  
Domova pro seniory**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	OP Životní prostředí
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 3: Zlepšování stavu přírody a krajiny
<b>Oblast podpory</b>	3.2 Realizace úspor energie a využití odpadního tepla
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.02/3.2.00/12.13735
<b>Termín realizace</b>	17. 6. 2013 – 29. 9. 2014
<b>Celkové náklady na projekt</b>	17 085 757 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	9 452 700 Kč
<b>Dotace Státního fondu životního prostředí ČR</b>	5 223 404 Kč
<b>Město Louny</b>	2 409 653 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>55,33 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis , 2018) a MÚ Louny (JAROLÍMKOVÁ, 2016)

Tabulka č. 3 dokládá, že z celkového nákladu na projekt ve výši 17,1 mil. Kč poskytla EU dotace ve výši 55,3 %, tj. 9,5 mil. Kč. Zbylou část nákladů ve výši 7,6 mil. Kč zajistily finanční prostředky z rozpočtu města Louny (14,1 %) 522a Státního fondu ŽP ČR (30,6 %).

Posledním podobným projektem podpořeným v rámci prioritní osy 3 je projekt, prostřednictvím kterého byla **zateplena budova mateřské školy**. Projekt měl vést ke snížení energetické náročnosti budovy, v níž sídlí mateřská škola. Vystavena byla v druhé polovině 70. let minulého století. Již v minulosti došlo k částečnému zateplení budovy, v roce 2015, tj. v době trvání projektu došlo k doplnění zateplení z důvodu nutnosti splňování aktuálních norem. Proto byla dodatečně zaizolována konstrukce kolem celého objektu. (RIS: Regionální informační servis, 2018) Byla také vyměněna okna v severní části budovy, opravena stravovací část a dokončeno zateplení v obvodových spodních částech budovy. (JAROLÍMKOVÁ, MŠ Kpt. Nálepky – dokončení zateplení objektu. , 2016)

**Tabulka č. 4: Základní informace o projektu MŠ Kpt. Nálepky - dokončení zateplení objektu**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	OP Životní prostředí
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 3: Zlepšování stavu přírody a krajiny
<b>Oblast podpory</b>	3.2 Realizace úspor energie a využití odpadního tepla
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.02/3.2.00/15.27204
<b>Termín realizace</b>	17. 7. 2015 – 30. 11. 2015
<b>Celkové náklady na projekt</b>	1 973 553 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	725 688 Kč
<b>Dotace Státního fondu životního prostředí ČR</b>	42 688 Kč
<b>Město Louny</b>	1 205 177 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>36,77 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis, 2018) a MÚ Louny (JAROLÍMKOVÁ, MŠ Kpt. Nálepky – dokončení zateplení objektu. , 2016)

Výsledkem dle tabulky č. 4 je, že z celkového nákladu na projekt ve výši 1,97 mil. Kč poskytla EU dotace ve výši 36,8 %, tj. 725 688 Kč. Zbylou část nákladů ve výši 1,25 mil. Kč zajistily finanční prostředky z rozpočtu města Louny (61,1 %) a Státního fondu ŽP ČR (2,1 %).

#### **Vyhodnocení projektů v rámci prioritní osy 3 – Udržitelné využívání zdrojů energie (FS)**

Závěrem této první části projektů, které byly podpořeny Strukturálními fondy, resp. Operačním programem Životní prostředí v rámci osy 3, je možné konstatovat, že na celkem čtyři projekty získalo město Louny finanční dotaci z Evropské unie ve výši 32,13 mil. Kč. Výše celkových nákladů na tyto projekty byla 53,4 mil. Kč, úspěšnost čerpání dotací z EU na tyto projekty 60,13 %, jak je uvedeno v tabulce č. 5.

**Tabulka č. 5: Zhodnocení projektů OP ŽP – prioritní osa 3**

Název projektu	Celkové uznatelné náklady na projekt	Dotace z EU	Úspěšnost čerpání dotace z EU
Stavební úpravy a zateplení ZŠ Školní v Lounech	19 606 000 Kč	11 930 708 Kč	60,85 %
Stavební úpravy a zateplení ZŠ Prokopa Holého 2632 v Lounech	14 758 788 Kč	10 016 398 Kč	67,87 %
Snížení energetické náročnosti budovy Domova pro seniory	17 085 757 Kč	9 452 700 Kč	55,33 %
MŠ Kpt. Nálepky - dokončení zateplení objektu	1 973 553 Kč	725 688 Kč	36,77 %
<b>Celkem</b>	<b>53 424 098 Kč</b>	<b>32 125 494 Kč</b>	<b>60,13 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka č. 5 vypovídá, že úspěšnost v čerpání dotací byla u jednotlivých projektů odlišná. Nejvyšší byla u projektu, kterým bylo docíleno stavebních úprav a zateplení na dvou základních školách ve městě Louny (zde byla úspěšnost čerpání dotací z EU ve výši 60,9 % a 67,9 %). Naopak nejnižší úspěšnost čerpání dotací byla v případě dokončení zateplení MŠ (36,8 %). Je zde však nutno podotknout, že jsem zjišťovala, což platí i pro následující projekty, úspěšnost v čerpání dotací z celkových nákladů na projekt jako celek, nikoliv ze způsobilých nákladů, kde úspěšnost dotací z EU činí 70 až 90 %.

Při hodnocení využitých prostředků je však nutné analyzovat i přínosy projektů jako celku v rámci této prioritní osy. Zajímala jsem se proto, k jak velkému snížení spotřeby došlo. Z interních zdrojů Městského úřadu Louny zjišťuji, že realizací uvedených projektů došlo ke snížení provozních nákladů ve všech budovách. Např. v Domově pro seniory v Lounech se provozní náklady snížily o polovinu, tj. o plných 50 %. V případě budovy základní školy Prokopa Holého byla zjištěna energetická úspora ve výši 1 058 GJ za rok, v případě budovy základní školy v ulici Školní byla energetická úspora o něco nižší, avšak stále významná pro snižování provozních nákladů: 895 GJ za rok.

#### **4.1.2 Prioritní osa 6 – Zlepšování stavu přírody a krajiny**

Zbylé dva projekty podpořené z operačního programu Životní prostředí spadají pod prioritní osu č. 6: Zlepšování stavu přírody a krajiny. Prvním projektem tohoto typu je **Alej**

**Louny-Zeměchy, propojení biocentra s biokoridorem.** Tento projekt si kladl za cíl propojit biocentrum s biokoridorem v katastrálním území Louny, přičemž měly být vysazeny dřeviny a založeny nové trávníky v okolí samotného města. Projekt byl realizován od 11. února 2014 do 22. dubna 2014. ( RIS: Regionální informační servis , 2018)

Výsadba stromořadí vede z města Louny, kolem bývalé budovy vodárny směrem k obci Zeměchy. Výsadbu provedla společnost Sadové úpravy Honka s.r.o., která navázala na výsadbu stromořadí v celkové délce 2,5 km z minulých let. Díky tomuto projektu mohl být ucelen územní systém ekologické stability ÚSES a díky tomu také vytvořeny přírodní hranice mezi k.ú. Louny a Zeměchy. Alej je v současné době tvořena odrůdami jabloní Panenské české a Sudetské renety a odrůdou hrušně Clappova máslovka. Došlo mimo jiné také k vysazení dubů letních a zimních, javorů, jasanů, lip třešní, jeřábů a různých keřů. Alej tvoří celkem 59 stromů a 200 keřů v délce 2,8 km. (JAROLÍMKOVÁ, 2016)

**Tabulka č. 6: Základní informace o projektu Alej Louny - Zeměchy, propojení biocentra s biokoridorem**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	OP Životní prostředí
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 6: Zlepšování stavu přírody a krajiny
<b>Oblast podpory</b>	6.3 Obnova krajinných struktur
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.02/6.3.00/12.16925
<b>Termín realizace</b>	11. 2. 2014 – 22. 4. 2014
<b>Celkové náklady na projekt</b>	170 451 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	161 860 Kč
<b>Dotace Státního fondu životního prostředí ČR</b>	8 519 Kč
<b>Město Louny</b>	72 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>94,96 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis , 2018) a MÚ Louny (JAROLÍMKOVÁ, 2016)

Z výše uvedeného vychází, že v případě projektu vysazení stromořadí a vzniklé Aleje na pomezí katastrálního území Louny a Zeměchy bylo čerpáno celkem 161 860 Kč, celkové náklady na projekt činily 170 451 Kč, čímž úspěšnost čerpání dotací z EU dosáhla téměř

95 %. Zbylé finanční prostředky ve výši 5 % celkových nákladů projektu byly využity z dotací Státního fondu životního prostředí ČR (jednalo se o 8 519 Kč). Zbylou částku financovalo též město Louny.

Druhým projektem spadající pod prioritní osu 6 je projekt „**Rekonstrukce stromořadí v ulici Na Valích v Lounech.**“ Tento projekt si kladl za cíl revitalizovat lipové stromořadí ve městě Louny, a to akcemi vykácení již poškozených a pro občany nebezpečných stromů a výsadby nových stromů – lip s malou korunou (celkový počet 30 stromů). (RIS: Regionální informační servis , 2018) (JAROLÍMKOVÁ, 2016)

**Tabulka č. 7: Základní informace o projektu Rekonstrukce stromořadí v ulici Na Valích v Lounech**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	OP Životní prostředí
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 6: Zlepšování stavu přírody a krajiny
<b>Oblast podpory</b>	6.3 Obnova krajinných struktur
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.02/6.5.00/13.20361
<b>Termín realizace</b>	24. 10. 2014 – 28. 11. 2014
<b>Celkové náklady na projekt</b>	187 011 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	127 845 Kč
<b>Dotace Státního fondu životního prostředí ČR</b>	9 132 Kč
<b>Město Louny</b>	50 034 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>68,36 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis , 2018) a MÚ Louny (JAROLÍMKOVÁ, 2016)

Ukázalo se, dle tabulky č. 7, že z celkového nákladu na projekt ve výši 1187 011 Kč poskytla EU dotace ve výši 68,4 %, tj. 127 845 Kč. Zbylou část nákladů ve výši 59 166 Kč zajistily finanční prostředky z rozpočtu města Louny (26,8 %) a dotace Státního fondu ŽP ČR (4,8 %).

## Vyhodnocení projektů v rámci prioritní osy 6 – Zlepšování stavu přírody a krajiny

Závěrem této druhé části projektů, které byly podpořeny Strukturálními fondy, resp. Operačním programem Životní prostředí v rámci osy 6, je možné konstatovat, že na celkem dva projekty získalo město Louny finanční dotaci z Evropské unie ve výši 289 705 Kč. Výše celkových nákladů na tyto projekty byla 357 462 Kč, z čehož lze dovodit, že úspěšnost čerpání dotací z EU na tyto projekty byla 81 %, jak je doloženo v tabulce č. 8.

**Tabulka č. 8: Zhodnocení projektů OP ŽP – prioritní osa 6**

Název projektu	Celkové uznatelné náklady na projekt	Dotace z EU	Úspěšnost čerpání dotace z EU
Alej Louny - Zeměchy, propojení biocentra s biokoridorem	170 451 Kč	161 860 Kč	94,96 %
Rekonstrukce stromořadí v ulici Na Valích v Lounech	187 011 Kč	127 845 Kč	68,36 %
<b>Celkem</b>	<b>357 462 Kč</b>	<b>289 705 Kč</b>	<b>81,04 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky č. 8 je patrné, že úspěšnost čerpání dotací byla u jednotlivých projektů odlišná. Vyšší přitom byla u projektu, kterým bylo docíleno propojení biocentra s biokoridorem. Zde byla úspěšnost čerpání dotací z EU ve výši téměř 95 %. Naopak nižší úspěšnost čerpání dotací byla v případě rekonstrukce stromořadí (68,4 %). Nicméně při srovnání s předcházejícími projekty podpořenými v rámci prioritní osy 3 se ukázalo, že celková úspěšnost čerpání dotací z EU je vyšší v prioritní ose 6 (81 %), než v prioritní ose 3 (60 %).

Při hodnocení využitých prostředků je však nutné, podobně jako u prioritní osy 3, analyzovat i přínosy projektů jako celku. V Lounech byla provedena revitalizaci celkového území o délce 3,1 km, ve kterém byly vysazeny nové stromy, keře apod. (alej má délku cca 2,8 km, stromořadí v centru města Loun činí 300 m od Žatecké brány k ulici Táboritská). Ani jedna z těchto lokalit se nejeví jako evropsky významná, nicméně přispívá k celkové atraktivnosti města Louny, ke zlepšení životního prostředí ve městě, jakož i k posílení ekologické stability území, a to v případě obou projektů. Oba projekty lze považovat za významné. Je to proto, že došlo ke značnému zlepšení stavu přírody a krajiny, navíc byla

posílena bezpečnost občanů (odstraněny nevyhovující stromy). Ulice uprostřed města se stala pro obyvatele poutavější, což odráží jejich pozitivní vztah ke svému městu.

## **4.2 Integrovaný operační program**

V programovém období 2007-2013 je také Integrovaný operační program (IOP) jedním z osmi tematických operačních programů, podobně jako OP Životní prostředí. Tento OP má koncipován celkem šest, resp. devět prioritních os, přičemž některé z nich se rozlišují na „A“ a „B.“ Pro každou z těchto os (celkem šest) jsou vytvořeny příslušné indikátory, na jejichž základě je možné zhodnotit úspěšnost využití finančních prostředků z IOP.

Jak již bylo dříve uvedeno, město Louny čerpalo v programovém období 2007-2013 finanční prostředky na celkem tři projekty, přičemž tyto spadají pod dvě prioritní osy, a to č. 1 (Modernizace veřejné správy) a č. 5 (Národní podpora územního rozvoje).

### **4.2.1 Prioritní osa 1 – Modernizace veřejné správy**

V prioritní ose č. 1 byly podpořeny celkem dva projekty. Jedná se o takové, které by měly vést k zefektivnění veřejné správy a k její větší dostupnosti směrem k občanům města Loun. První z uvedených dvou projektů byl zaměřen na **elektronizaci služeb veřejných služeb v Lounech**. Předpokládalo se, že bude vybudováno Technologické centrum ORP Louny, které umožní elektronizace veřejné správy. Cílem projektu je zlepšit poskytování služeb e-Governmentu, a to za pomoci dodávek softwaru a jeho doplnění tzv. Portálem úředníka. (RIS: Regionální informační servis , 2018)



**Tabulka č. 9: Základní informace o projektu Elektronizace služeb veřejné správy  
v ORP Louny**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	IOP
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 1a: Modernizace veřejné správy – cíl Konvergence
<b>Oblast podpory</b>	1.1a-d Elektronizace služeb veřejné správy
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.06/2.1.00/06.06776
<b>Termín realizace</b>	1. 4. 2010 – 30. 9. 2011
<b>Celkové náklady na projekt</b>	4 678 381 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	3 976 623 Kč
<b>Dotace Státního fondu životního prostředí ČR</b>	0 Kč
<b>Město Louny</b>	701 758 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>85,00 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis , 2018)

Dle tabulky č. 9 je patrné, že z celkového nákladu na projekt (4,7 mil. Kč) poskytla EU dotace ve výši 85 %, tj. 4 mil. Kč. Zbylou část nákladů ve výši 701 758 Kč zajistily finanční prostředky z rozpočtu města Louny (15 %).

Druhý projekt se věnoval **vybudování přístupového místa pro komunikaci s IS veřejné správy, díky čemuž dojde ke zřízení jejího kontaktního místa, tzv. CzechPOINT**. Cílem projektu je pořídit technické a technologické vybavení, zajistit konektivitu, přičemž do budoucna se počítá s připojením všech CzechPOINT v rámci KIVS. (RIS: Regionální informační servis , 2018)

**Tabulka č. 10: Základní informace o projektu Typový projekt - CzechPOINT -  
Kontaktní místo (Upgrade)**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	IOP
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 1a: Modernizace veřejné správy – cíl Konvergence
<b>Oblast podpory</b>	1.1a-d Elektronizace služeb veřejné správy
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.06/2.1.00/02.03889
<b>Termín realizace</b>	1. 12. 2008 – 30. 6. 2009
<b>Celkové náklady na projekt</b>	68 540 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	58 259 Kč
<b>Dotace Státního fondu životního prostředí ČR</b>	0 Kč
<b>Město Louny</b>	10 281 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>85,00 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis , 2018)

Tabulka č. 10 říká, že z celkového nákladu na projekt (68 540 Kč) poskytla EU dotace ve výši 85 %, tj. 58 259 Kč. Zbylou část nákladů ve výši 10 281 Kč zajistily finanční prostředky z rozpočtu města Louny (15 %).

#### **Vyhodnocení projektů v rámci prioritní osy 1 – Modernizace veřejné správy**

Závěrem této druhé první projektů, které byly podpořeny Strukturálními fondy, resp. IOP v rámci osy 1, je možné konstatovat, že na celkem dva projekty získalo město Louny finanční dotaci z Evropské unie ve výši 4,7 mil. Kč. Výše celkových nákladů na tyto projekty byla 4 mil. Kč a úspěšnost čerpání dotací z EU na tyto projekty dosáhla 85 %, jak je doloženo v tabulce č. 11.

**Tabulka č. 11: Zhodnocení projektů IOP – prioritní osa 1**

Název projektu	Celkové uznatelné náklady na projekt	Dotace z EU	Úspěšnost čerpání dotace z EU
Elektronizace služeb veřejné správy v ORP Louny	4 678 381 Kč	3 976 623 Kč	85,00 %
Typový projekt - CzechPOINT - Kontaktní místo (Upgrade)	68 540 Kč	58 259 Kč	85,00 %
<b>Celkem</b>	<b>4 746 921 Kč</b>	<b>4 034 882 Kč</b>	<b>85,00 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky č. 11 plyne, že úspěšnost čerpání dotací byla u obou projektů totožná, a to ve výši 85 %. Oba projekty měly také pozitivní dopady na celkový koncept veřejné správy, neboť větší podíl občanů má možnost se dostat jednodušším způsobem ke službám veřejné správy. Přineslo to především úsporu času a nemalých finančních prostředků jak místním podnikatelům, tak i občanům. Ti tak mají veřejnou správu blíže a nadosah, než tomu bylo v minulosti. Zvýšil se také počet digitalizovaných dokumentů, přičemž MÚ Louny běžně využívá elektronizace služeb veřejné správy. Jako příklad lze např. zmínit Elektronickou podatelnu MÚ Louny.

#### **4.2.2 Prioritní osa 5 – Národní podpora územního rozvoje**

Pod tuto prioritní osu IOP spadá pouze jeden projekt v programovém období 2007-2013, jehož cílem bylo **pořídít územně projektovou dokumentaci města Louny**. Ukázalo se, že stávající územní plán již nevyhovoval, neboť mezitím došlo ke změnám v místních komunikacích, což se nutně muselo projevit i v aktualizaci nového územního plánu daného regionu. (RIS: Regionální informační servis, 2018)

**Tabulka č. 12: Základní informace o projektu Pořízení ÚPD Louny**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	IOP
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 5: Národní podpora územního rozvoje – cíl Konvergence
<b>Oblast podpory</b>	5.3 Modernizace a rozvoj systémů tvorby územních politik
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.06/5.3.00/05.05908
<b>Termín realizace</b>	3. 12. 2007 – 30. 9. 2010
<b>Celkové náklady na projekt</b>	4 491 000 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	2 550 000 Kč
<b>Státní rozpočet ČR</b>	450 000 Kč
<b>Město Louny</b>	1 491 000 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>56,78 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis , 2018)

Z uvedeného IOP, prioritní osy 5 bylo čerpáno z EU celkem 2,55 mil. Kč, což činilo téměř 57 % z celkových nákladů projektu. To je výrazně méně než v případě projektů v rámci prioritní osy 1 (zde míra úspěšnosti získání dotací z EU činila 85 %). Tento projekt byl dále dofinancován prostředky ze státního rozpočtu ČR (10 %) a finančními prostředky města Louny (33 %). Tento projekt umožnil zlepšení procesu územního plánování, neboť bylo zřetelné, v jakých částech města a mimo něj je možné plánovat další rozvoj, navíc se staly dostupné i přesné údaje o navazujících místních komunikacích. Zefektivnil se tím celkový proces územního plánování. V dalších letech po dokončení tohoto projektu bylo vystavěno celkem 50 nových bytů a 41 rodinných domů.

### **4.3 Regionální operační program NUTS II Severozápad**

V programovém období 2007-2013 je se ROP NUTS II SZ řadí k regionálním operačním programům. Vzhledem ke geografické poloze Ústeckého kraje, kam město Louny spadá, byly celkem čtyři projekty zařazeny pod ROP NUTS II Severozápad, odkud byly čerpány také příslušné dotace na projekty související se zřízením Informačního a vzdělávacího centra, s kompletní rekonstrukcí Městského zimního stadionu, kulturního

domu Zastávka a s revitalizací části města pod názvem Zelené náměstí. Všechny tyto projekty spadají pod prioritní osu Regenerace a rozvoj měst.

Prvním projektem, podpořeným tímto ROP, je **vybudování multifunkčního vzdělávacího a informačního centra**, spočívajícím v rekonstrukci a vybavení památkově chráněného objektu – přesunutí provozu stávající městské knihovny do centra města v objektu bývalého okresního soudu. Cílem projektu bylo zajištění kvalitního zázemí pro vzdělávání a kulturní rozvoj obyvatel ve městě Louny. ( RIS: Regionální informační servis , 2018)

**Tabulka č. 13: Základní informace o projektu Informační a vzdělávací centrum - městská knihovna**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	ROP NUTS II Severozápad
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 1: Regenerace a rozvoj měst
<b>Oblast podpory</b>	1.2 Podpora revitalizace a regenerace středních a malých měst
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.09/1.2.00/09.00116
<b>Termín realizace</b>	1. 1. 2009 – 30. 6. 2010
<b>Celkové náklady na projekt</b>	41 083 571 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	34 622 170 Kč
<b>Státní rozpočet ČR</b>	3 054 897 Kč
<b>Město Louny</b>	3 406 504 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>84,27 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis , 2018) a MÚ Louny (JAROLÍMKOVÁ, 2016)

Tabulka č. 13 ukazuje, že z celkového nákladu na projekt (41 mil. Kč) poskytla EU dotace ve výši 84 %, tj. 34,6 mil. Kč. Zbylou část nákladů ve výši 6,5 mil. Kč zajistily finanční prostředky z rozpočtu města Louny (8 %) a z dotace státního rozpočtu ČR (8 %).

Druhým projektem byla **komplexní rekonstrukce kulturního domu Zastávka** v Poděbradově ulici. Projekt měl za cíl zlepšit kvalitu života a kulturní vyžití lounských občanů, měl také vést ke zvýšení počtu návštěvníků města. (RIS: Regionální informační servis , 2018)

**Tabulka č. 14: Základní informace o projektu Kompletní rekonstrukce kulturního domu Zastávka**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	ROP NUTS II Severozápad
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 1: Regenerace a rozvoj měst
<b>Oblast podpory</b>	1.2 Podpora revitalizace a regenerace středních a malých měst
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.09/1.2.00/63.01018
<b>Termín realizace</b>	1. 2. 2014 – 30. 6. 2015
<b>Celkové náklady na projekt</b>	23 790 995 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	18 884 473 Kč
<b>Státní rozpočet ČR</b>	0 Kč
<b>Město Louny</b>	4 906 522 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>79,38 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis , 2018) a MÚ Louny (JAROLÍMKOVÁ, 2016)

Z tabulky č. 14 můžeme učinit závěr, že z celkového nákladu na projekt (23,8 mil. Kč) poskytla EU dotace ve výši 79 %, tj. 18,9 mil. Kč. Zbylá část nákladů ve výši 4,9 mil. Kč šla k tíži rozpočtu města Louny (21 %).

Prostřednictvím třetího projektu došlo k **rekonstrukci Městského zimního stadionu**. V Lounech se nachází zimní stadion, který však již ve 21. století nevyhovoval aktuálním potřebám, navíc byly příliš vysoké jeho provozní náklady. Cílem projektu není proto jenom úspora finančních nákladů, ale také zajištění vhodných prostor pro smysluplné trávení volného času a konání sportovních akcí. (RIS: Regionální informační servis , 2018)

**Tabulka č. 15: Základní informace o projektu Rekonstrukce Městského zimního stadionu**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	ROP NUTS II Severozápad
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 1: Regenerace a rozvoj měst
<b>Oblast podpory</b>	1.2 Podpora revitalizace a regenerace středních a malých měst
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.09/1.2.00/88.01334
<b>Termín realizace</b>	1. 5. 2015 – 30. 9. 2015
<b>Celkové náklady na projekt</b>	7 064 921 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	5 234 860 Kč
<b>Státní rozpočet ČR</b>	0 Kč
<b>Město Louny</b>	1 830 061 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>74,10 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis , 2018) a MÚ Louny (JAROLÍMKOVÁ, 2016)

Tabulka č. 15 dokládá, že z celkového nákladu na projekt (7,06 mil. Kč) poskytla EU dotace ve výši 74 %, tj. 5,23 mil. Kč. Zbylou část nákladů ve výši 1,83 mil. Kč zajistily finanční prostředky z rozpočtu města Louny (26 %).

V rámci prioritní osy 1 byl podpořen čtvrtý projekt předložený městem Louny. Tento projekt je označen jako „Zelené náměstí.“ Ten si kladl za cíl vytvoření veřejného prostranství - náměstí, které by bylo příjemným prostředím, kde budou občané moci trávit svůj volný čas. Současně se předpokládalo, že daná lokalita nabude na své atraktivnosti vlivem zlepšení infrastruktury. Projekt byl realizován od 11. května 2014 do 1. prosince 2015. ( RIS: Regionální informační servis , 2018) Jedná se o lokalitu Zahradního města, kde se dříve nalézala kasárna. Náměstí bylo uprostřed vydlážděno, proběhla výstavba přilehlých komunikací, součástí je také vodní prvek. Projekt probíhal v celkem třech etapách. Partnery projektu byly též Městská knihovna Louny, Základní škola J. A. Komenského, Základní Přemyslovců a Základní umělecká škola. (JAROLÍMKOVÁ, 2016) Projekt tak umožnil významně zlepšit především využití této části města.

**Tabulka č. 16: Základní informace o projektu Zelené náměstí**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	ROP NUTS II Severozápad
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 1: Regenerace a rozvoj měst, oblast podpory
<b>Oblast podpory</b>	1.2 Podpora revitalizace a regenerace středních a malých měst
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.09/1.2.00/63.01016
<b>Termín realizace</b>	1. 5. 2014 – 1. 12. 2015
<b>Celkové náklady na projekt</b>	16 356 383 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	10 686 524 Kč
<b>Město Louny</b>	5 669 859 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>65,34 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (JAROLÍMKOVÁ, 2016) a MÚ Louny (RIS: Regionální informační servis , 2018)

Z výše uvedeného vyplývá, že v případě projektu revitalizace části města Louny bylo čerpáno celkem 10,7 mil. Kč, celkové náklady na projekt činily 16,4 mil. Kč, čímž úspěšnost čerpání dotací z EU dosáhla 65 %. Zbylé finanční prostředky ve výši 35 % celkových nákladů projektu byly využity z finančních prostředků města Louny (jednalo se o 5,7 mil. Kč).

#### **Vyhodnocení projektů v rámci prioritní osy 1 – Regenerace a rozvoj měst, oblast podpory**

Závěrem této části projektů, které byly podpořeny z ROP NUTS II Severozápad v rámci osy 1, je možné konstatovat, že na celkem čtyři projekty získalo město Louny finanční dotaci z Evropské unie ve výši 69,4 mil. Kč. Výše celkových nákladů na tyto projekty činila 88,3 mil. Kč, z čehož vyplývá, že úspěšnost čerpání dotací z EU na tyto projekty dosáhla téměř 79 %, jak je uvedeno v tabulce č. 17.



**Tabulka č. 17: Zhodnocení projektů ROP NUTS II SZ – prioritní osa 1**

Název projektu	Celkové uznatelné náklady na projekt	Dotace z EU	Úspěšnost čerpání dotace z EU
Informační a vzdělávací centrum - městská knihovna	41 083 571 Kč	34 622 170 Kč	84,27 %
Kompletní rekonstrukce kulturního domu Zastávka	23 790 995 Kč	18 884 473 Kč	79,38 %
Rekonstrukce Městského zimního stadionu	7 064 921 Kč	5 234 860 Kč	74,10 %
Zelené náměstí	16 356 383 Kč	10 686 524 Kč	65,34 %
<b>Celkem</b>	<b>88 295 870 Kč</b>	<b>69 428 027 Kč</b>	<b>78,63 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky č. 17 vyvozují, že úspěšnost čerpání dotací byla u jednotlivých projektů odlišná. Nejvyšší úspěšnosti bylo dosaženo u projektu vybudování Informačního a vzdělávacího centra, kde úspěšnost čerpání dotací z EU dosáhla 84 %. Naproti tomu nejnižší byla v případě projektu Zeleného náměstí – 65 %. Celková úspěšnost čerpání dotací z EU pro všechny tyto projekty se přiblížila k 79 %, což lze hodnotit významné a pozitivní.

Při hodnocení využitých prostředků je však nutné, podobně jako u všech předchozích projektů, analyzovat i jejich efekty. Jak se ukázalo, prostřednictvím celkem čtyř projektů byla zvýšena atraktivita samotného města Louny, jakož i bylo přispěno k udržitelnému rozvoji. Např. u vybudování Informačního a vzdělávacího centra bylo možno začít vzdělávat v různých oblastech více občanů města Louny, ti také získali novou službu – Městskou knihovnu. Mohou se celoživotně vzdělávat, mají k dispozici bohatou knihovnu s možností půjčování knih pro široký počet občanů města Loun a okolí, a to pro všechny věkové kategorie. V případě rekonstrukce a otevření kulturního domu Zastávka došlo k oživení společenského života ve městě Louny. V tomto kulturním domě se pořádají koncerty, plesy, besedy, přednášky aj. I tyto akce mají vliv na vyšší vzdělanost a kulturní vyžití obyvatelstva regionu. Možnosti pro smysluplné trávení volného času, a to jak dětí a mládeže, tak i dospělých byly zvýšeny vybudováním jak Zeleného náměstí, tak rekonstrukcí Městského zimního stadionu. V jeho případě navíc město Louny dosáhlo snížení provozních nákladů o cca 30 %.

Do realizace jednotlivých projektů byli zapojeni též místní partneři. V případě rekonstrukce Městského zimního stadionu se jednalo o hokejový klub HC Slovan Louny, v ostatních projektech pak o Městskou knihovnu Louny, dvě lounské základní školy a základní uměleckou školu.

Dle veřejně dostupných statistických údajů došlo v letech 2011-2016 ke snížení počtu obyvatel žijících ve městě Louny o 119 osob. Tento úbytek byl v dalším období kompenzován přistěhováním 94 osob, především mladých lidí, pro které se město Louny stalo atraktivním místem pro jejich smysluplný život. A tento pozitivní trend pokračuje i v dalším období. (ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. Databáze demografických údajů za obce ČR: okres Louny , 2017)

#### **4.4 Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost**

Poslední projekt je začleněn do OP LZZ, resp. spadá pod prioritní osu 4: Veřejná správa a veřejné služby. Tento projekt byl zaměřen na **Vzdělávání v eGoncentru ORP Louny**. Projekt si kladl za cíl vybudovat a zprovoznit vzdělávací centrum (eGON Centrum) v ORP Louny. Měl tím být podpořen požadavek na další vzdělávání úředníků pracujících ve veřejné správě. Školení byla zaměřena např. na obsluhu tzv. CzechPOINTU, na obsluhu datových schránek, aby úředníci uměli pracovat se základními registry apod. ( RIS: Regionální informační servis , 2018)

**Tabulka č. 18: Základní informace o projektu Vzdělávání v eGoncentru ORP Louny**

<b>Programové období</b>	2007-2013
<b>Název operačního programu</b>	OP LZZ
<b>Prioritní osa</b>	Osa č. 4: Veřejná správa a veřejné služby
<b>Oblast podpory</b>	4.1 Posilování institucionální kapacity a efektivnosti veřejné správy
<b>Číslo projektu</b>	CZ.1.04/4.1.00/40.00067
<b>Termín realizace</b>	1. 7. 2010 – 30. 6. 2013
<b>Celkové náklady na projekt</b>	2 087 765 Kč
<b>Příspěvek EU</b>	1 774 600 Kč
<b>Státní rozpočet ČR</b>	0 Kč
<b>Město Louny</b>	313 165 Kč
<b>Úspěšnost čerpání dotací z EU</b>	<b>85,00 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování s využitím databáze RIS (RIS: Regionální informační servis , 2018)

Z uvedeného OP LZZ, prioritní osy 4 bylo čerpáno z EU celkem 1,77 mil. Kč, což činilo 85 % z celkových nákladů projektu. To je lze považovat za pozitivní, neboť se jedná o jedno z nejvyšších čerpání v rámci dotací EU. Tento projekt byl dále financován prostředky z rozpočtu města Loun (15 %). Tento projekt umožnil doplnit potřebnou vyšší úroveň znalostí zaměstnanců pracujících ve veřejné správě. Díky těmto výsledkům lze projekt považovat za velice úspěšný. Pracovníci v této sféře působnosti jsou schopni zajišťovat služby v rozsahu a kvalitě, která odpovídá úrovni 21. století.

## 5 Návrhová část

V bakalářské práci jsem se zabývala problematikou využívání finančních příspěvků z jednotlivých strukturálních fondů EU, zejména prostřednictvím Evropského fondu pro regionální rozvoj (ten však nebyl jediný, avšak nejčastější). Ve sledovaném území města Louny jsem věnovala pozornost rozvoji vybraného regionu prostřednictvím finanční pomoci EU a analyzovala jsem výši dotací EU, které byly nejvíce využívány a byly přínosné pro rozvoj celého města, potažmo také pro Ústecký kraj.

Ve městě Louny bylo v programovém období 2007-2013 realizováno celkem 14 projektů. Na základě jejich analýzy a kvantifikace úspěšnosti čerpání dotací ze strukturálních fondů EU mohu konstatovat, že nejvíce projektů bylo realizováno prostřednictvím OP Životního prostředí – prioritní osou 3: Udržitelné využívání zdrojů energie (4 projekty) a prostřednictvím ROP NUTS II SZ, konkrétně prioritní osou 1: Regenerace a rozvoj měst. Celkem dva projekty byly zafinancovány IOP, prioritní osou 1: Modernizace veřejné správy, a OP Životní prostředí, prioritní osou 6: Zlepšování stavu přírody a krajiny. Jeden projekt byl také realizován pomocí OP LZZ, prioritní osy 4: Veřejná správa a veřejné služby, a pomocí IOP, prioritní osy 5: Národní podpora územního rozvoje.

Město Louny má na vypracovávání jednotlivých žádostí projektů vlastní projektanty, kteří se zabývají jak vypracováváním vlastní projektové dokumentace, tak i dalšími náležitostmi nutnými pro předkládání žádostí o dotace. V rámci organizační struktury Městského úřadu Louny je pro toto určený samostatný odbor správy majetku města. Ten se zabývá realizací všech investičních akcí, kam k tomuto účelu přísluší i projekty spolufinancované z EU. Řadu projektů z větší či menší části financuje také samotné město.

Ukázalo se však, že na některé projekty je čerpán výrazně nižší rozsah finančních prostředků z EU, což je dáno tím, že je u nich dána nízká uznatelnost výdajů. Je to dáno jejich vysokou administrativní náročností a také legislativní nemožností řadu nákladů uznat.

Jedním z návrhů na odstranění problémů při čerpání finančních prostředků z fondů EU pro tuto oblast by mělo být snížení administrativní náročnosti u žádostí o nenávratný finanční příspěvek. Zároveň by bylo potřebné a žádoucí, aby EU předem a ve větším časovém předstihu stanovila přesná data vyhlášených výzev, čímž by pro obce a města byl dostatek času na přípravu kvalitní zpracování projektů.

Dále je velická škoda, že ani jeden z realizovaných projektů se nezaměřoval na rozvoj cestovního ruchu. Město Louny i obce v okrese Louny mají přitom turistům co nabídnout. Jedná se například o projekt „Okno do Českého středohoří“, kdy se jedná o stavební úpravu a přístavbu vodárenské věže s výhledem na České středohoří. Dalším projektem je „Modernizace letního cvičiště“ a „Revitalizace Masarykových sadů“. Doporučením proto je, v blízké budoucnosti se zaměřit na projekty z oblasti cestovního ruchu, na projekty směřující k podpoře venkova v okrese Louny, na projekty k rozvoji řemesel, k podpoře mladých začínajících farmářů, projekty na realizaci odpočinkových zón, laviček, parků, budování ubytovacích a stravovacích služeb apod. V čase by se tak postupně narovnávaly výrazné regionální rozdíly, což je mimo jiné důležitým úkolem regionální politiky.

## 6 Závěr

Cílem této bakalářské práce bylo zjistit využití finanční podpory EU v programovém období 2007-2013 prostřednictvím Evropského fondu pro regionální rozvoj, Fondu soudržnosti a z Evropského sociálního fondem Městem Louny ve vybraném regionu (město Louny).

V programovém období 2007-2013 bylo podpořeno celkem 14 projektů, jejichž žadatelem bylo město Louny. Jednalo se o operační programy: OP Životní prostředí (6 projektů), Integrovaný operační program (3 projekty), Regionální operační program (4 projekty) a OP Lidské zdroje a zaměstnanost (1 projekt). Celkové náklady na uvedených 14 projektů činily 153 403 116 Kč, přičemž z dotací EU byly využity finanční prostředky ve výši 110 202 708 Kč. Úspěšnost využití finančních prostředků ze strukturálních fondů EU v programovém období 2007-2013 byla 71,8 %. U jednotlivých operačních programů sice byla dosažena odlišná úroveň, avšak vždy se pohybovala v intervalu mezi 60 až 85 %.

Nižší průměrná míra získávání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU plyne zejména z vyšší administrativní náročnosti jednotlivých projektů a také z rozdílné zkušenosti s jejich zpracováním. Lze očekávat, že tyto nedostatky se již v novém programovém období eliminují, a proto bude nejenom získáno více finančních prostředků z dotací EU, ale také bude podpořeno více projektů, čímž bude moci město Louny zlepšit další oblasti provozu a celkového fungování regionu. Nicméně i výše hodnocené projekty deklarují pozitivní dopady jak na rozvoj města Loun, tak potažmo i na ústecký region.

## 7 SUMMARY AND KEYWORDS

This work deals with analyzing the use of EU funds during the individual programming periods and elaborates an evaluation of their effectiveness with respect to the set indicators in the operational programs of the Ústí nad Labem Region and specifically the towns of Louny.

The thesis uses historical analytical methods, logical methods and comparative methods using statistical data analysis. It also deals with the description of the utilization of subsidies from the subsidy programs of the town of Louny and the success of these subsidy programs.

The aim of the work is to evaluate the current state and success of the subsidy processes of the city of Louny, and to propose possible improvements and insights into the issue of grant cases occurring in the Ústí nad Labem Region.

**Key words:** subsidies, EU funds, programming periods, historical analytical methods, indicators

## Použitá literatura

- ADAMČÍK, Stanislav. *Zdroje teorie regionální politiky a regionálního rozvoje*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-Technická univerzita, 1997. 131 s. ISBN 80-7078-432-6.
- Alej Louny - Zeměchy, propojení biocentra s biokoridorem. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=125613>.
- BALLA, Jaromír. *Evropská integrace*. 1. vyd. Ostrava: Advertis, 2000. 88 s. ISBN 80-900907-0-2.
- BEZÁKOVÁ, Tatiana a Milan BUDJACĚ, Milan. Financovanie regionálnej politiky – doterajší vývoj a perspektívy. In: Lipková, Ľudmila. *Regionálna politika Európskej Únie a perspektívy účasti Slovenska na jej realizácii*. 1. vyd. Bratislava: Ekonomická univerzita, Fakulta medzinárodných vzťahov, 2006. ISBN 978-80- 225-2322-6.
- BOHÁČKOVÁ, Ivana a Magdalena HRABÁNKOVÁ. *Strukturální politika Evropské unie*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2009. 188 s. ISBN 978-80-7400-111-6.
- BUDÍK, Josef. *Evropské strukturální fondy a jejich využívání*. 1. vyd. Praha: Vysoká škola finanční a správní, 2009. 79 s. ISBN 978-80-7408-014-2.
- Cíl 3 – Evropská územní spolupráce. *Euroregion Silesia* [online]. 2017 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: [http://www.euroregion-silesia.cz/show\\_text.php?id=programy-EU-cil3-o-programu2](http://www.euroregion-silesia.cz/show_text.php?id=programy-EU-cil3-o-programu2).
- Čerpání v období 2007-2013. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. 2016 [cit. 2018-02-23]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Predchozi-programova-obdobi/Programove-obdobi-2007-2013/Cerpani-v-obdobi-2007-2013>.
- ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Databáze demografických údajů za obce ČR: okres Louny* [online]. 2017 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: [https://www.czso.cz/staticke/cz/obce\\_d/pohyb/cz0424.xlsx](https://www.czso.cz/staticke/cz/obce_d/pohyb/cz0424.xlsx).
- Elektronizace služeb veřejné správy v ORP Louny. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-14]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=91706>.
- EVROPSKÁ KOMISE. Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost. *Regionální politika InfoRegio* [online]. 2018 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z:



[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/cs/policy/what/glossary/r/regional-competitiveness-and-employment-objective](http://ec.europa.eu/regional_policy/cs/policy/what/glossary/r/regional-competitiveness-and-employment-objective).

EVROPSKÁ KOMISE. Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR). *Regionální politika InfoRegio* [online]. 2015 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/archive/funds/feder/index\\_cs.htm](http://ec.europa.eu/regional_policy/archive/funds/feder/index_cs.htm).

EVROPSKÁ KOMISE. Evropský fond pro regionální rozvoj. *Regionální politika InfoRegio* [online]. 2014 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/index.cfm/cs/funding/erdf/](http://ec.europa.eu/regional_policy/index.cfm/cs/funding/erdf/).

EVROPSKÁ KOMISE. Fond soudržnosti. *Regionální politika InfoRegio* [online]. 2013 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/index.cfm/cs/funding/cohesion-fund/](http://ec.europa.eu/regional_policy/index.cfm/cs/funding/cohesion-fund/).

EVROPSKÁ KOMISE. Historie politiky. *Regionální politika InfoRegio* [online]. 2014 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/cs/policy/what/history/](http://ec.europa.eu/regional_policy/cs/policy/what/history/).

Evropské strukturální a investiční fondy 2014-2020. *Vláda České republiky* [online]. 2013 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/urad-vlady/strukturalni-fondy/strukturalni-fondy-73340/>.

Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF). *EurActiv.cz* [online]. 1999 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <http://euractiv.cz/clanky/uncategorized/evropsk-fond-regionlnho-rozvoje-erdf/>.

Evropský sociální fond (ESF – European Social Fund). *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. 2016 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: [http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-a-dokumenty/slovník-pojmu/E/Evropsky-socialni-fond-\(ESF-European-Social-Fund\)](http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-a-dokumenty/slovník-pojmu/E/Evropsky-socialni-fond-(ESF-European-Social-Fund)).

Evropský sociální fond v ČR. *Ministerstvo práce a sociálních věcí* [online]. 2014 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <https://portal.mpsv.cz/sz/politikazamest/esf>.

FIALA, Petr a Markéta PITROVÁ. *Evropská unie*. 1. vyd. Brno: Centrum pro studium demokracie a kultury, 2003. 743 s. ISBN 80-7325-015-2.

Finanční prostředky EU. *Evropská unie* [online]. 2018 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: [https://europa.eu/european-union/about-eu/funding-grants\\_cs](https://europa.eu/european-union/about-eu/funding-grants_cs).

- FOJTÍKOVÁ, Lenka a Marian LEBIEDZIK. *Společné politiky EU: historie a současnost se zaměřením na Českou republiku*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2008. 179 s. ISBN 978-80-7179-939-9.
- Fond soudržnosti. *Regionální rada: NUTS II Severovýchod* [online]. 2018 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <http://www.rada-severovychod.cz/fond-soudrznosti>.
- HAASE, Diána. Společná klasifikace územních statistických jednotek. *Evropský parlament* [online]. 2010 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: [http://www.europarl.europa.eu/atyourservice/cs/displayFtu.html?ftuId=FTU\\_3.1.6.html](http://www.europarl.europa.eu/atyourservice/cs/displayFtu.html?ftuId=FTU_3.1.6.html).
- Hlavní cíle. *Regionální politika – Inforegio* [online]. 2015 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/archive/policy/object/index\\_cs.htm](http://ec.europa.eu/regional_policy/archive/policy/object/index_cs.htm).
- Informace o fondech. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. 2018 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>.
- Informace o obcích a městech v ČR. *Obceamesta.info* [online]. 2018 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: <http://www.obceamesta.info/>.
- Informační a vzdělávací centrum - městská knihovna. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-14]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=52530>.
- Integrovaný regionální operační program. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. 2018 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/Integrovaný-regionální-operacní-program>.
- JANKŮ, Martin a Linda JANKŮ. *Vybrané kapitoly z práva EU*. 1. vyd. Ostrava: Key Publishing, 2009. 233 s. ISBN 978-80-7418-049-1.
- JANKŮ, Martin. *Základy práva ES a EU*. 1. vyd. Ostrava: Key Publishing, 2006. 209 s. ISBN 80-87071-01-8.
- JAROLÍMKOVÁ, Kamila. Alej Louny - Zeměchy, propojení biocentra s biokoridorem. *Město Louny* [online]. 2016 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.mulouny.cz/cs/mestsky-urad/odbory-mestskeho-uradu/odbor-spravy-majetku/investice/dotace/dotace-eu/alej-louny-zemechy-propojeni-biocentra-s-biokoridorem.html>.

JAROLÍMKOVÁ, Kamila. Kompletní rekonstrukce kulturního domu Zastávka. *Město Louny* [online]. 2016 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.mulouny.cz/cs/mestsky-urad/odbory-mestskeho-uradu/odbor-spravy-majetku/investice/dotace/dotace-eu/kompletni-rekonstrukce-kulturniho-domu-zastavka.html>.

JAROLÍMKOVÁ, Kamila. MŠ Kpt. Nálepky – dokončení zateplení objektu. *Město Louny* [online]. 2016 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.mulouny.cz/cs/mestsky-urad/odbory-mestskeho-uradu/odbor-spravy-majetku/investice/dotace/dotace-eu/ms-kpt-nalepky-dokonceni-zatepleni-objektu.html>.

JAROLÍMKOVÁ, Kamila. Multifunkční vzdělávací a informační centrum - Městská knihovna. *Město Louny* [online]. 2016 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.mulouny.cz/cs/mestsky-urad/odbory-mestskeho-uradu/odbor-spravy-majetku/investice/dotace/dotace-eu/multifunkcni-vzdelavaci-a-informacni-centrum-mestska-knihovna.html>.

JAROLÍMKOVÁ, Kamila. Rekonstrukce Městského zimního stadionu. *Město Louny* [online]. 2016 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.mulouny.cz/cs/mestsky-urad/odbory-mestskeho-uradu/odbor-spravy-majetku/investice/dotace/dotace-eu/rekonstrukce-mestskeho-zimniho-stadionu.html>.

JAROLÍMKOVÁ, Kamila. Rekonstrukce stromořadí v ulici Na Valích v Lounech – 1. etapa. *Město Louny* [online]. 2016 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.mulouny.cz/cs/mestsky-urad/odbory-mestskeho-uradu/odbor-spravy-majetku/investice/dotace/dotace-eu/zelene-namesti.html>.

JAROLÍMKOVÁ, Kamila. Snížení energetické náročnosti budovy Domova pro seniory Louny. *Město Louny* [online]. 2016 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.mulouny.cz/cs/mestsky-urad/odbory-mestskeho-uradu/odbor-spravy-majetku/investice/dotace/dotace-eu/snizeni-energeticke-narocnosti-budovy-domova-pro-seniory-louny.html>.

JAROLÍMKOVÁ, Kamila. Zelené náměstí. *Město Louny* [online]. 2016 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.mulouny.cz/cs/mestsky-urad/odbory-mestskeho-uradu/odbor-spravy-majetku/investice/dotace/dotace-eu/zelene-namesti.html>.

KOHOUT, Pavel. *Regionální rozvoj - regionální politika*. 1. vyd. Kladno: Vyšší odborná škola územně-správní a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, 2013. 67 s. ISBN 978-80-904859-7-6.

- Kompletní rekonstrukce kulturního domu Zastávka. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-14]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=123790>.
- KÖNIG, Petr. *Rozpočet a politiky Evropské unie: příležitost pro změnu*. 2. aktualiz. vyd. Praha: C. H. Beck, 2009. 630 s. ISBN 978-80-7400-011-9.
- KREJČÍ, Tomáš. *Regionální rozvoj: teorie, aplikace, regionalizace*. 2. vyd. Brno: Mendelova univerzita v Brně, 2013. 155 s. ISBN 978-80-7375-914-8.
- MACHÁČEK, Jaroslav, Petr TOTH a René WOKOUN. *Regionální a municipální ekonomie*. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2011. 199 s. ISBN 978-80-245-1836-7.
- MAIER, Gunther a Franz TODLING, Franz. *Regionálna a urbanistická ekonomika 2*. 1. vyd. Bratislava: Elita, 1998. 313 s. ISBN 80-8044-049-2.
- MĚSTO LOUNY. *Strategický plán města Loun* [online]. 2016 [cit. 2018-03-10]. Dostupné z: <http://www.mulouny.cz/filemanager/files/file.php?file=468>.
- MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ ČR. *Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost 2007-2013* [online]. 2012 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: [http://www.dotaceu.cz/getmedia/59ba9e11-d31a-4db2-be86-32f2fef649c3/OPLZZ\\_revize\\_2.pdf?ext=.pdf](http://www.dotaceu.cz/getmedia/59ba9e11-d31a-4db2-be86-32f2fef649c3/OPLZZ_revize_2.pdf?ext=.pdf).
- MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Evropské fondy 2014-2020: Jednoduše pro lidi* [online]. 2014 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/e0e17c56-ece3-4f8c-8b98-2ecaa84b983c/publikace-ROADSHOW.pdf>.
- MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Evropské strukturální a investiční fondy 2014-2020 v kostce* [online]. 2015 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: [https://www.mmr.cz/getmedia/dda4e489-df77-4be3-b09d-bb9fec5b6323/ESI\\_fondy\\_v\\_kostce\\_ISBN-web.pdf](https://www.mmr.cz/getmedia/dda4e489-df77-4be3-b09d-bb9fec5b6323/ESI_fondy_v_kostce_ISBN-web.pdf).
- MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Integrovaný operační program pro období 2007-2013* [online]. 2011 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.dotaceu.cz/getmedia/dfbf033f-0d4d-4781-bdb6-322dcc1857e4/Programovy-dokument-verze-platna-od-21-12-2011.pdf?ext=.pdf>.

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Národní dokument k územní divizi* [online]. 2014 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: [http://www.mmr.cz/getmedia/8e814204-7966-48dd-ad89-cadeba792e5e/NDUD\\_verze-srpen-2014.pdf](http://www.mmr.cz/getmedia/8e814204-7966-48dd-ad89-cadeba792e5e/NDUD_verze-srpen-2014.pdf).

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. Základní informace o programech v období 2014-2020. *Centrum pro regionální rozvoj České republiky* [online]. 2017 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <http://www.crr.cz/cs/eus/>.

MINISTERSTVO ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ. *Programový dokument OPŽP pro období 2007-2013* [online]. 2012 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/getmedia/d72d3a37-b57f-4883-9ab5-e2f5dbe67d5d/Programovy-dokument-OP-Zivotni-prostredi-na-programove-obdobi-2007%E2%80%932013.pdf?ext=.pdf>.

MINISTERSTVO ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ. *Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013* [online]. 2011 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.dotaceeu.cz/getmedia/6737deaa-7bdb-461d-8e1f-a58c592a3f63/Programovy-dokument-ROP-Severozapad-na-programove-obdobi-2007%E2%80%932013.pdf?ext=.pdf>.

MŠ Kpt. Nálepky - dokončení zateplení objektu. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=137015>.

Národní rozvojový plán (NRP). *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. 2016 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: [http://dotaceeu.cz/cs/Informace-a-dokumenty/slovník-pojmu/N/Narodni-rozvojovy-plan-\(NRP\)](http://dotaceeu.cz/cs/Informace-a-dokumenty/slovník-pojmu/N/Narodni-rozvojovy-plan-(NRP)).

Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013 – verze červenec 2007. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. 2009 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Predchozi-programova-obdobi/Programove-obdobi-2007-2013/Dokumenty/Strategicke-dokumenty/Narodni-strategicky-referencni-ramec-CR-2007-2013>.

Nomenklatura územních statistických jednotek NUTS (Nomenclature Unit of Territorial Statistic). *Oficiální portál pro podnikání a export* [online]. 2009 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/nomenklatura-uzemnich-statistickych-1855.html>.

- NOVÁK, Ondřej a Vítězslava FRIČOVÁ. Regionální politika. *Euroskop.cz: Věcně o Evropě* [online]. 2014 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8948/sekce/regionalni-politika/>.
- NOVOTNÁ, Martina. *Regionální politika EU*. 1. vyd. Ostrava: VŠB - Technická univerzita Ostrava, 2007. 206 s. ISBN 978-80-248-1413-1.
- NUTS II. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. 2018 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Informace-a-dokumenty/slovník-pojmu/N/NUTS-II>.
- Operační program Praha – Pól růstu ČR. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. 2018 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Praha>.
- PAVLÁK, Miroslav. *Lidské zdroje a fondy EU: Evropský sociální fond jako nástroj spolufinancování projektů v oblasti rozvoje lidských zdrojů*. 1. vyd. Praha: ASPI, 2006. 127 s. ISBN 80-7357-139-0.
- PLCHOVÁ, Božena, Josef ABRHÁM a Mojmír HELÍSEK. *Česká republika a EU: ekonomika - měna - hospodářská politika*. 1. vyd. Praha: Kriegl, 2010. 206 s. ISBN 978-80-86912-39-4.
- Pořízení ÚPD Louny. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-14]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=52530>.
- Programové období 2007-2013. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. 2016 [cit. 2018-02-23]. Dostupné z: <http://dotaceeu.cz/cs/Fondy-EU/Predchozi-programova-obdobi/Programove-obdobi-2007-2013>.
- Programy EU 2014-2020. *Eurogrant Consulting* [online]. 2018 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <http://www.eurogrant.cz/dotacni-programy/programy-eu/2014-2020/>.
- Programy pro programové období 2014-2020. *Evropské strukturální a investiční fondy* [online]. 2018 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy>.
- Projekty EU. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu?stranka=1&TypProgramu=5&Zadatel=m%C4%9Bsto%20Louny>.

- PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. 280 s. ISBN 978-80-247-5608-0.
- Přehled fondů EU. *Euroskop.cz: Věcně o Evropě* [online]. 2018 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9035/sekce/prehled-fondu-eu/>.
- PŮČEK, Milan a David KOPPITZ. *Strategické plánování a řízení pro města, obce a regiony*. 1. vyd. Praha: Národní síť Zdravých měst ČR, 2012. 198 s. ISBN 978-80-260-2788-1.
- Regionální politika EU v období 2014-2020 poskytne finanční podporu evropským regionům ve výši 366,8 miliard eur. *Euroskop.cz: Věcně o Evropě* [online]. 2014 [cit. 2018-02-20]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9197/sekce/regionalni-politika-2014-2020/>.
- Rekonstrukce Městského zimního stadionu. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-14]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=138348>.
- Rekonstrukce stromořadí v ulici Na Valích v Lounech - 1. etapa. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=129347>.
- RUMANOVSKÁ, Ľubica a kol. *Poznaj EÚ, si jej súčasťou!* 1. vyd. Nitra: Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre, 2012. 223 s. ISBN 978-80-552-0927-2.
- SAMSON, Štefan. *Regionálna ekonomika*. 1. vyd. Košice: Ekonomická fakulta Technickej Univerzity, 2001. 232 s. ISBN 80-7099-716-8.
- SKOKAN, Karel. *Evropská regionální politika v kontextu vstupu České republiky do Evropské unie*. 1. vyd. Ostrava: Repronis, 2003. 114 s. ISBN 80-7329-023-5.
- Snížení energetické náročnosti budovy Domova pro seniory. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=116324>.
- Stavební úpravy a zateplení ZŠ Prokopa Holého 2632 v Lounech. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=65893>.

- Stavební úpravy a zateplení ZŠ Školní v Lounech. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=36532>.
- STEJSKAL, Jan a Jaroslav KOVÁRNÍK. *Regionální politika a její nástroje*. 1. vyd. Praha: Portál, 2009. 212 s. ISBN 978-80-7367-588-2.
- ŠLOSARČÍK, Ivo a Zuzana KASÁKOVÁ. *Instituce Evropské unie a Lisabonská smlouva*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2013. 248 s. ISBN 978-80-247-3567-2.
- TAUER, Vladimír, Helena ZEMÁNKOVÁ a Jana ŠUBRTOVÁ. *Získejte dotace z fondů EU: tvorba žádosti a realizace projektu krok za krokem : metodika, pravidla, návody*. 1. vyd. Brno: Computer Press, 2009. 160 s. ISBN 978-80-251-2649-3.
- TODTOVÁ, Kateřina. *Tisková zpráva: „Stavební úpravy a zateplení ZŠ Školní v Lounech* [online]. 2010 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.mulouny.cz/filemanager/files/435-cs.pdf>.
- Typový projekt - CzechPOINT - Kontaktní místo (Upgrade). *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-14]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=43598>.
- Vzdělávání v eGoncentru ORP Louny. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-15]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=66734>.
- WEIDENFELD, Werner a Wolfgang WESSELS, Wolfgang. *Evropská unie od A do Z*. 1. vyd. Praha: Vydavatelství Karolinum, 1997. 398 s. ISBN 80-7184-413-6.
- WOKOUN, René. *Regionální rozvoj: východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování*. 1. vyd. Praha: Linde Praha, 2008. 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.
- WOKOUN, René. *Strukturální fondy a obce I*. 1. vyd. Praha: ASPI, 2006. 146 s. ISBN 80-7357-138-2.
- ZAHRADNÍK, Petr. *Kohezní politika Evropské unie*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2017. 614 s. ISBN 978-80-7400-527-5.



ZAHRADNÍK, Petr. *Regionální politika EU a její finanční nástroje (Strukturální fondy, Kohezní fond, Komunitární iniciativy)* [online]. 2004 [cit. 2018-02-24]. Dostupné z: [https://www.csas.cz/banka/content/inet/internet/cs/Regional\\_policy.pdf](https://www.csas.cz/banka/content/inet/internet/cs/Regional_policy.pdf).

Zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, ve znění pozdějších právních předpisů.

Zelené náměstí. *RIS: Regionální informační servis* [online]. 2018 [cit. 2018-03-11]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=123586>.