

# Posudek oponenta diplomové práce

|  |  |
|--|--|
| <b>Jméno a příjmení studenta</b>       | Eliška KADAVÁ  |
| <b>Název práce</b>                     | Možnosti optimalizace dílenských procesů ve vybraném podniku |
| <b>Název a typ studijního programu</b> | Ekonomika a management / Navazující                          |
| <b>Fakulta / katedra</b>               | Ekonomická fakulta / KŘE                                     |
| <b>Vedoucí práce</b>                   | Vaněček Drahoš, prof. Ing. CSc.                              |
| <b>Oponent</b>                         | Ing. Miloslav Kubín  |

## Posudek závěrečné práce

1. Význam a náročnost tématu 1.0
2. Logická struktura práce 1.0
3. Naplnění cíle práce 1.5
4. Metodický postup 1.0
5. Hodnocení teoretického zobecnění a přínosu 1.0
6. Práce s literaturou 1.0
7. Formální stránka 1.5

## Závěr

Hodnocení práce (známka): **výborně**

Doporučuji práci k obhajobě: **ANO**

## Otázky pro diskusi a poznámky

### Kritické poznámky a celkový přínos, celková hodnota práce

Autorka si zvolila velmi aktuální téma svojí diplomové práce a zasadila ho do komplikovaného prostředí podniku, který se zabývá opravárenskou činností, což je činnost na pomezí výroby a služeb.

V praktické části své práce autorka dokázala, že se dobře orientuje v organizační struktuře a v podnikové ekonomice. Velmi dobře zvolila reprezentativní vzorek části organizační struktury, který opřela o ekonomický rozbor a následně ho propojila s procesními daty. Dokázala se oprostít od přílišného datového detailu při zachování vypovídací schopnosti sesbíraných dat.

Autorka využila většinu dostupných možností, aby dokázala popsat a vyhodnotit zvolený podnikový proces a následně vytipovat místa vhodná pro optimalizaci. Návrhy optimalizace jsou voleny tak, aby přinesly co největší efekt pro činnost podniku a to ne jen v úspoře nákladů, ale i ve vztahu k zákazníkům.

Celkově je práce zpracována po obsahové i formální stránce přehledně a poskytuje ucelený materiál, který je v podniku využitelný přímo i jako vzor pro hodnocení dalších procesů.

### Otázky nebo témata pro diskusi před komisí

Při obhajobě doporučuji, aby autorka zhodnotila současný stav tzv. „malé logistiky“ v podniku a její vliv na opravárenský proces. Toto téma bylo okrajově zmíněno v kapitole 5.4.

V diskusi posoudit možnosti resp. vhodnost optimalizace logistických řetězců. Jak dalece ovlivňují dodavatelské vztahy výkonnost opravárenských procesů.

Datum: 20.04.2018

Podpis oponenta