

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno a příjmení studenta	Radek NĚMEC
Název práce	Optimalizace podnikových procesů v souvislosti se zaváděním informačního systému ve vybraném podniku
Název a typ studijního programu	Ekonomika a management / Navazující
Fakulta / katedra	Ekonomická fakulta / KMI
Vedoucí práce	Beránek Ladislav, doc. Ing. CSc.
Oponent	Mgr. Petr Kursá

Posudek závěrečné práce

1. Význam a náročnost tématu 1.0

Poznámka:Téma je aktuální. Téma je poměrně náročné, protože vyžaduje pochopení fungování organizace a procesu a implementace informačního systému.

2. Logická struktura práce 2.0

Poznámka:Práce by si zasloužila lepší strukturování, např. kapitola 4.3 Vývoj informačního systému by měla být spíše samostatná kapitola atd.

3. Naplnění cíle práce 1.0

Poznámka:Cíle práce byly naplněny.

4. Metodický postup 1.0

Poznámka:Autor pracoval metodicky, zvolil správný postup.

5. Hodnocení teoretického zobrazení a přínosu 2.0

Poznámka:Autor analyzoval procesy ve vybraném podniku. Teoretická část práce mohla být lépe zpracována.

6. Práce s literaturou 1.0

Poznámka:Práce s literaturou je standardní, dobrá.

7. Formální stránka 1.0

Poznámka:Formální stránka práce je dobrá

Závěr

Hodnocení práce (známka): **výborně**

Doporučuji práci k obhajobě: **ANO**

Otázky pro diskusi a poznámky

Kritické poznámky a celkový přínos, celková hodnota práce

Autor se zabývá problémem analýzy klíčových procesů a návrhem informačního systému, jehož cílem bude zefektivnit řízení firmy, a to na základě vlastní zkušenosti a praxe v dané společnosti. V teoretické části se autor zabývá managementem, procesním řízením a souvisejícími informačními systémy. Dále popisuje stručně metodiku práce. V praktické části představuje podnik, ve kterém bude popisovat procesy a navrhovat informační systém.

Teoretická část diplomové práce je přehledná a pokrývá oblasti optimalizace podnikových procesů pro účely sestavení praktické části diplomové práce. V některých místech by si teoretická část zasloužila jít více do hloubky, v některých je naopak zbytečně popisná, např. v kapitole Informační systémy, nebo popis použitých prvků při modelování BPMN v kapitole Metodika práce.

Autor v kapitole 4 Řešení a výsledky popisuje obchodní náplň a organizační uspořádání podniku. Dále se věnuje mapování procesů podniku, které rozděluje na řídicí, hlavní a podpůrné. Vybrané procesy pak podrobně popisuje a mapuje. Popis procesů je propracován do potřebné úrovně detailu a jsou popsány se zaměřením na činnosti, pro jejichž podporu jsou následně navrženy funkce informačního systému.

Návrh informačního systému je popsán v kapitole 4.3 Vývoj informačního systému. Zde mi nebylo úplně jasné, z čeho vycházel např. funkční požadavky (strana 65), zda ze zkušeností autora nebo na základě dotazování zaměstnanců. Návrh informačního systému by si zasloužil dodržování standardních metodik (např. UML diagramy, diagram tříd atd.), na druhou stranu by to podle mého názoru neúměrně zvětšilo rozsah práce.

Co však postrádám, je určitý ekonomický pohled na danou problematiku, např. analýzu jakou celkovou časovou úsporu (např. člověkodní za měsíc) přinese optimalizace procesů a implementace navrhovaného informačního systému.

Celkově je práce velmi obsažná, obsahuje celý proces mapování procesů, zavádění informačního systému. Přes dílčí nedostatky hodnotím práci jako velmi zdařilou.

Doporučuji k obhajobě a hodnotím známkou 1.

Otázky nebo témata pro diskusi před komisí

1. Podle mého se optimalizaci procesů příliš nevěnujete, spíše popisujete stávající procesy. Můžete nějak okomentovat, kde došlo k optimalizaci?
2. Jaké úspory vzniknou nasazením informačního systému?

Datum: 30.09.2020

Podpis oponenta