

## POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

*Jméno a příjmení diplomanta:* **Bc. Kateřina Rozsárová**

*Studijní obor:* Rehabilitační - psychosociální péče o postižené děti, dospělé a seniory

*Oponent diplomové práce:* Ing. Jan Molek, CSc.

*Katedra/ ústav:* Ústav humanitních studií v pomáhajících profesích

*Název diplomové práce:* Strategické řízení v organizacích poskytujících sociální služby

*Volba tématu:*

- 1. Mimořádně aktuální**
- Aktuální pro danou oblast
- Užitečné a prospěšné
- Standardní úroveň
- Neobvyklé

*Cíl práce a jeho naplnění:*

- Vhodně zvolený cíl, který byl naplněn
- 2. Vhodně zvolený cíl, který byl částečně naplněn**
- Vhodně zvolený cíl, který nebyl naplněn
- Nevhodně zvolený cíl

*Struktura práce:*

- Originální – zdařilá
- Logická – systémová
- 3. Logická – tradiční**
- Pro dané téma tradiční
- Pro dané téma nevhodná

*Práce s literaturou:*

- Vynikající, použity dosud neběžné prameny
- 2. Velmi dobrá, použity nejnovější dostupné prameny**
- Dobrá, běžně dostupné prameny
- Slabá, zastaralé prameny

*Vybavení práce (data, tabulky, grafy, přílohy):*

- Mimořádné, funkční
- 2. Velmi dobré, funkční**
- Odpovídá nutnému doplnění textu
- Nedostačující

*Přínosy diplomové práce:*

- Originální, inspirativní názory
- Ne zcela běžné názory
- 3. Vlastní názor argumentačně podpořený**
- Vlastní názor chybí

*Uplatnění diplomové práce v praxi a ve výuce:*

- Práci lze uplatnit v praxi
- 2. Práci lze uplatnit ve výuce**
- Vhodná pro publikování
- Práci nelze příliš využít ani v praxi ani při výuce

Formální stránka: **1. Výborná**  
2. Velmi dobrá  
3. Přijatelná  
4. Nevyhovující

Jazyková stránka: 1. Stylistika a) výborná  
**b) velmi dobrá**  
c) dobrá  
d) nevyhovující

2. Gramatika a) výborná  
**b) velmi dobrá**  
c) dobrá  
d) nevyhovující

Zásadní připomínky k diplomové práci:

- 1. nemám**
2. mám tyto:

Další hodnocení:

Problematika strategického řízení, tedy optimalizace v oblasti sociálních služeb je v současné době s ohledem na nevyváženost mezi nabídkou a poptávkou po těchto službách, jakož i nelehkou ekonomickou situací související s jejich financováním velice aktuální a její význam nadále poroste.

Teoretická část je proto zcela logicky orientována na problematiku strategické analýzy, která je fundamentálním základem strategického řízení.

Cílem aplikační části předkládané DP bylo zjistit, jakým způsobem je u vybraného souboru organizací poskytující sociální služby realizováno strategické řízení (je-li vůbec využíváno), jak jsou vytvářeny a zpracovávány strategické plány. Pozornost byla věnována i kritériím, podle nichž jsou strategické plány voleny a jaké metody (nástroje) jsou využívány k plnění strategických plánů. Opomenuty nezůstaly ani profese, které na strategickém plánování participují. Jinak řečeno, jádrem této části DP je de facto „formální stránka“ strategického plánování, přičemž jaksí stranou zůstává vlastní „efektivnost“ tohoto procesu, tedy jaký přínos (výsledek) existence strategického plánování organizaci přináší, neboť strategické plánování bez „odpovídajícího efektu“ generuje svým způsobem pouze náklady (minimálně zaměstnává lidi).

Práce splňuje základní požadavky kladené na tento typ prací, a proto ji doporučuji k ústní obhajobě:

- 1. ano**
2. ne

Navrhovaná klasifikace: 1. výborně  
**2. velmi dobře**  
3. dobře  
4. nevyhověl

Otázka k ústní obhajobě práce:

1. Jaké jsou dle Vašeho názoru aktuální problémy sociálních služeb a v čem spočívá podstata a přínos komunitního plánování sociálních služeb.

Datum: 22.6.2020

Podpis oponenta diplomové práce:

