



Posudek oponenta diplomové práce

Katedra: účetnictví a financí

Student: Bc. Jitka Kottová

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

Název diplomové práce: Možnosti zvyšování produktivity a zlepšování firemních procesů pomocí metod a nástrojů průmyslového inženýrství a systémů zavádění štíhlé výroby

Oponent diplomové práce: Ing. Pavel Dupal

Povolání oponenta: Konzultant v oblasti systémů managementu kvality a marketingu, jednatel společnosti SyNext s.r.o.

Hodnocení práce:

Volba tématu práce a její význam: (1) vysoce aktuální a významné téma

Komentář: Téma práce vysoce aktuálně reaguje na ohrožení a hrozby, vyplývající z globální úrovně konkurence - metody a nástroje štíhlé výroby jsou (v kombinaci s dalšími) účinným nástrojem pro udržení konkurenceschopnosti podniků a při vhodné implementaci poskytují vysoký potenciál pro získání dlouhodobé tržní výhody. Především pro tuzemské podniky, působící v rámci plně otevřené ekonomiky, je toto téma vysoce aktuální.

Formulace cílů práce: (1) cíle byly velmi vhodně formulovány

Komentář: Cíle diplomové práce postihují kompletní implementační řetězec od vstupní analýzy a posouzení vhodnosti, přes vlastní implementaci až po vyhodnocení ekonomického přínosu. Velice pozitivně hodnotím především skutečnost, že studentka neopomněla zahrnout aspekty trvalého zakotvení principů a filosofie trvalého zlepšování do praxe. Na základě zkušeností ze své poradenské praxe mohu potvrdit, že dlouhodobá kontinuita využívání těchto nástrojů bývá pro tuzemské podniky velkým problémem.

Metodika zpracování: (1) velmi vhodně zvolena a formulována

Komentář: Na metodice zpracování hodnotím velice kladně systémovost, s jakou studentka danou problematiku rozvíjí od aspektů obecných až ke konkrétním datům, spojeným s implementací v daném prostředí. Stejně pozitivně je možné hodnotit i šíři, v jaké jsou dané otázky zpracovávány. V této souvislosti je důležité, že se studentka nevyhýbala ani otázkám kulturního a společenského rámce implementace nástrojů štíhlé výroby, které byly plně definovány v prostředí japonského průmyslu, tj. prostředí kulturně odlišném od evropského kulturního prostředí.

Práce s daty a informacemi: (1) použitá data aktuální, informace relevantní a správně zpracované

Komentář: V úvodní části je vhodně a v dostatečných souvislostech popsána celá historie vzniku a rozvoje používaných metod a nástrojů. Vývoj, uplatnění a rozšíření nástrojů štíhlé výroby je doložen vhodnými, plně relevantními příklady a daty. Velice pozitivně je možno hodnotit především práci s konkrétními a přesnými daty, získanými při konkrétní aplikaci v daném podniku.

Celkový postup řešení: (1) postup řešení naprosto správný

Komentář: Postup řešení byl řádně definován od specifikace cílů, přes určení jednotlivých fází implementace až po aspekty trvalého zakotvení v řídicí praxi závodu. Vytýčený postup byl následně

dodržení jak po stránce formální, tak i (především) obsahové.

Teoretické zázemí autora: (1) autor významné autory citoval a zná teorii dané problematiky

Komentář: Zde velice pozitivně hodnotím nejen výběr konkrétních citací, ale především jejich přiměřený rozsah a relevanci ve vztahu k postupnému rozboru dané problematiky.

Práce s odbornou literaturou (citace, norma): (1) autor dodržel naprosto správně citační normu

Úroveň jazykového zpracování: (2) práce je jazykově zpracována na standardní úrovni

Komentář: K určitým jazykovým formulacím mám dílčí výhrady formálního (ne obsahového) charakteru.

Přesnost formulací a práce s odborným jazykem: (1) autor má široký pojmový aparát a umí ho používat

Komentář: Odborné pojmy jsou používány v relevantních souvislostech a vztazích, pojmový aparát je dostatečně široký.

Formální zpracování - celkový dojem: (1) práce je formálně naprosto v pořádku, celkový dojem je výborný

Splnění cílů práce: (1) výsledky práce jsou rozsáhlejší než cíle, které byly včetně dílčích splněny

Komentář: Diplomová práce je zpracována tak, že je použitelná jako průvodce aplikací (implementací) nástrojů štihlé výroby nejenom na vybraném oddělení (středisku) ale na všech výrobních odděleních konkrétního podniku. Práci je možno použít dokonce i jako širší metodický návod či inspirační příklad pro management jakéhokoliv výrobního podniku, který uvažuje o zavedení a uplatnění řešených nástrojů.

Formulace závěrů práce: (1) závěry jsou velmi správně formulovány a jsou velmi významné pro další využití

Komentář: Výsledky práce, formulované v závěru, jsou velice vhodně použitelné jako inspirační a motivační či argumentační nástroj pro další zlepšovateľské týmy v podniku. Jako velké pozitivum hodnotím důraz na aspekty trvalého zakotvení (viz. odkaz na fázi č. 5 implementačního procesu) a poukaz na nutnost soustavné a v týmu sdělované podpory managementu.

Odborný přínos práce a její praktické využití: (1) práce je po odborné a praktické stránce velmi dobře využitelná

Komentář: Práce je koncipována tak, že je velice vhodně využitelná pro širší aplikaci nástrojů štihlé výroby v podniku. Využitelnost spatřuji jak v obecné odborné rovině, důležité z koncepčního a metodického pohledu pro vrcholový a střední management, tak i v rovině praktické (aplikační) jako praktický příklad pro technology, inženýry a provozní management společnosti. Jak již bylo uvedeno výše, práce je využitelná i napříč dalšími výrobními odvětvími hromadné výroby.

Celkové hodnocení práce:

Návrh hodnocení práce známkou: výborně

Doporučuji práci k obhajobě: ANO

Otázky k obhajobě:

Otázka 1: V podniku, kde byl realizován konkrétní příklad aplikace nástrojů štihlé výroby, probíhá v současné době implementace Systému managementu kvality dle normy ISO 9001. Vysvětlete prosím vztah nástrojů štihlé výroby k nástrojům a filosofii managementu kvality. Pokud taková možnost existuje, uveďte příklad, kdy by se tyto nástroje mohly potenciálně ocitnout v určitém konfliktu. Pokud ano, pokuste se definovat způsoby řešení takového konfliktu.

Otázka 2: Nástroje štihlé výroby je náročné aplikovat ale ještě náročnější dlouhodobě zakotvit a udržet. Uveďte prosím potenciální příčiny možného poklesu přínosu těchto nástrojů, uveďte vhodná organizační opatření, která by eventuálnímu poklesu měla zabránit, specifikujte prosím úlohu jednotlivých úrovní managementu typického podniku vzhledem k prosazování a zakotvení nástrojů štihlé výroby, případně uveďte, jaké podnikové útvary sehrávají v tomto ohledu klíčovou či důležitou roli.

Datum: 14. 09. 2009



Podpis oponenta diplomové práce: