

# Posudek oponenta diplomové práce

<b>Jméno a příjmení studenta</b>	Klára BENEŠOVÁ
<b>Název práce</b>	Význam managementu kvality v počátečních fázích výroby
<b>Název a typ studijního programu</b>	Ekonomika a management / Navazující
<b>Fakulta / katedra</b>	Ekonomická fakulta / KŘE
<b>Vedoucí práce</b>	Bednářová Dagmar, Ing. CSc.
<b>Oponent</b>	doc. Ing. Josef Palán, CSc.

## Posudek závěrečné práce

1. Význam a náročnost tématu 1.0
2. Logická struktura práce 1.5
3. Naplnění cíle práce 1.0
4. Metodický postup 1.5
5. Hodnocení teoretického zobrazení a přínosu 2.0
6. Práce s literaturou 1.5
7. Formální stránka 1.5

## Závěr

Hodnocení práce (známka): **velmi dobře**

Doporučuji práci k obhajobě: **ANO**

## Otázky pro diskusi a poznámky

### Kritické poznámky a celkový přínos, celková hodnota práce

Pečlivě a do přiměřené hloubky zpracovaný teoretický přehled respektující mezinárodní citační normy. Pouze je pro mne obtížné odlišit přímé citace od nepřímých citací. V teoretické části autor správně věnuje větší pozornost filosofii systému TQM, který je základem aplikovaného systému EFQM u zkoumané společnosti. Cizojazyčný text by měl být vždy přeložen do ČJ viz. kapitola 4.1. Analytická část práce vychází převážně z firemní dokumentace podrobně dokumentující počáteční fáze procesu výroby. Autorův přínos vychází z podrobné analýzy zkoumaného subprocessu vstupní kontroly a skladování v relaci k procesní dokumentaci a vlastnímu empirickému šetření. Navržené změny mohou být prakticky využity. Tvůrčí vstupy autora jsou přiměřené diplomové práci.

### Otázky nebo témata pro diskusi před komisí

1. Formulace vize uvedená v kapitole 4.1 koresponduje spíše s pojmem poslání (mission) prezentované společnosti. Pokuste se zformulovat strategickou vizi zkoumané společnosti např. z hlediska 4 perspektiv konceptu BSC!
2. Vysvětlete pojem dopředná vazba v systému kontroly a jak koresponduje s analyzovaným systémem kvality v počátečních fázích výroby?
3. Které z Vámi navrhovaných opatření ke zlepšení procesu řízení kvality v počáteční fázi výroby považujete za nejdůležitější a proč?

4. Vysvětlete jak souvisí některé z Vašich návrhů změn s prezentovanou filosofií TQM?

Datum: 11.05.2021

Podpis oponenta