



Ekonomická  
fakulta  
Faculty  
of Economics

Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

**Zápis z obhajoby doktorské disertační  
práce Ing. Evy Fuchsové konané dne  
10. června 2021**

**Téma disertační práce: Společenská  
odpovědnost ve strategii  
podnikatelských subjektů**

**Přítomni:**

**Přítomni:** (bez titulů): Rolínek, Faltová Leitmanová, Kouřilová, Řehoř, Škodová Parmová, Holátová

**Přítomni online** (bez titulů): Paták, Tichá, Šajbidorová

**Omluveni:** (bez titulů): Tuček

**Složení komise:**

<b>Předseda:</b>	prof. Ing. Ivana Tichá, Ph.D. – PEF ČZU v Praze
<b>Místopředseda:</b>	doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D. – EF JU v Č. Budějovicích
<b>Členové:</b>	doc. Ing. Mária Šajbidorová PhD. – FEM SPU v Nitře
	doc. Ing. Milan Paták, CSc. – VŠO v Praze
	doc. Ing. Ivana Faltová Leitmanová, CSc. - EF JU v Č. Budějovicích
	doc. Ing. Petr Řehoř, Ph.D. – EF JU v Č. Budějovicích
	doc. Ing. David Tuček, Ph.D. – FME UTB ve Zlíně
	doc. Ing. Jindřiška Kouřilová, CSc. - EF JU v Č. Budějovicích
	doc. Dr. Ing. Dagmar Škodová Parmová – EF JU v Č. Budějovicích

<b>Oponenti:</b>	prof. Ing. Ivana Tichá, Ph.D. – PEF ČZU v Praze
	doc. Ing. Mária Šajbidorová PhD. – FEM SPU v Nitře
	doc. Ing. Milan Paták, CSc. – VŠO v Praze

<b>Školitel:</b>	doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D. - EF JU v Č. Budějovicích
------------------	---

**Veřejné zasedání:**

- 1) Zahájení;
  - a) Přivítání členů komise, oponentů, školitele, uchazeče, hostů;
  - b) Konstatování, že kandidátka splňuje podmínky;
- 2) Předsedkyně sdělila název disertační práce;
- 3) Předsedkyně seznámila s publikační činností;
- 4) Předsedkyně seznámila s posudky;
- 5) Předsedkyně požádala členy komise o zahájení zkoušky zaměřené na ověření aplikace poznatků a problematiky související s tématem disertační práce.

**Otázky a doporučení oponentů disertační práce:**

**doc. Ing. Milan Paták, CSc.**

- Detailizovat intenzitu vlivu CSR na rozvoj subjektu podnikání v kontextu hypotéz č. 1 a č. 5 a nutnost výraznější závislosti na strategii firmy (H1, H2),
- rozvést eventualitu uvědomění si zákazník (trh), též zaměstnanci, že firma uplatňuje CSR bez managerského zásahu (komunikace top managementu), valenci a místo ve firemní kultuře,
- vysvětlit strategii jakožto rámec (součást plánovacího procesu a jeho výstup) a pozici taktiky (taktických instrumentů) při postupné realizaci,



Ekonomická  
fakulta  
Faculty  
of Economics

Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

**Zápis z obhajoby doktorské disertační  
práce Ing. Evy Fuchsové konané dne  
10. června 2021**

**Téma disertační práce: Společenská  
odpovědnost ve strategii  
podnikatelských subjektů**

- uvést náhled na případné přeměny SCSR způsobené soudobými ekonomickými, zdravotními, politickými dopady,
- ozřejmit, která ze zachycených strategií celospolečenské odpovědnosti by měla být pro firmu dominantní,
- přiblížit diferenciaci velikosti podniků obsaženou v tabulce číslo 2,
- propojit výstupy MNLR – strategie nejvyšší kvality a nejnižší ceny při koncipování úvah o podnikových nákladech,
- doložit na příkladech (selektce ze 400 prozkoumaných vzorků – subjektů) obecnější myšlenku o významnosti nejbližšího podnikového okolí na lokální dodavatelsko-odběratelskou bázi, neboť důležitým prvkem je produkt/služba, jenž s ním mnohdy nemusí souviset (širší tržní záběr).

**prof. Ing. Ivana Tichá, Ph.D.**

- Jaký je vztah mezi firemní a konkurenční strategií? Proč jsou Porterovy generické strategie v práci uváděny jako firemní?
- Z grafu č.4 vyplývá, že mírná převaha subjektů ve sledovaném období nevykazovala růst (buď stagnovala nebo byla v úpadku). Jaká je souvislost mezi grafem č.4 a tabulkou č. 17 a komentářem k této tabulce?
- Indikátory strategické CSR jsou posuzovány na základě domněnek vyslovených respondenty v reakci na poměrně lapidární dotazník s převahou binárních odpovědí. Jak jinak by bylo možné tyto indikátory posoudit?
- Pokud se respondenti domnívají, že jim CSR přináší konkurenční výhodu (viz strana 70), jak by bylo možné tuto domněnku verifikovat?

**doc. Ing. Mária Šajbidorová PhD.**

- Podstatná část literárních zdrojov citovaných v subkapitole 2.1 je pomerne staršieho dáta. Aj pri zohľadnení skutočnosti, že časť z nich predstavuje klasiku strategického manažmentu, som toho názoru, že v tejto oblasti je publikovaný dostatok kvalitných a aktuálnejších prameňov.
- Podobnú pripomienku mám k subkapitole 2.4 Súčasný výzvy strategickej CSR. V kontexte s názvom zrejme nemožno považovať zdroje z r. 2002, 2005, 2006 atď. za súčasné výzvy.
- Zoznam zdrojov obsahuje viac ako dvesto literárných prameňov. Z toho vyplýva, že o fundovanosti autorky niet pochýb. Kvalite literárneho prehľadu by však prospelo, keby v závere jednotlivých subkapitol prezentovala svoj pohľad na skúmaný parciálny problém, resp. skonfrontovala názory citovaných autorov.
- Hypotézy (v kapitole 4) sú formulované logicky s teoretickou podporou príspevkov renomovaných odborníkov z oblasti CSR. Hypotézy H1a H2 predstavujú dve protichodné stránky jedného problému, čiže platnosť jednej z nich zamieta druhú. Z toho dôvodu vyvstáva otázka, či by nebola postačovala jedna z nich.



Ekonomická  
fakulta  
Faculty  
of Economics

Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

**Zápis z obhajoby doktorské disertační  
práce Ing. Evy Fuchsové konané dne  
10. června 2021**

**Téma disertační práce: Společenská  
odpovědnost ve strategii  
podnikatelských subjektů**

- V kapitole 6. Metodika je výskumná vzorka podnikatelských subjektů rozdělena podle velikosti (tab.č.2) a prevažující činnosti (tab.č.3). Bolo zistená závislosť skúmanej problematiky od veľkosti, resp. predmetu činnosti podnikov?
- Prínosy dizertačnej práce sú formulované pomerne stručne. Napriek tomu, že ich hodnotím veľmi pozitívne, som toho názoru, že by si zaslúžili bohatšiu prezentáciu.
- K prínosu pre oblasť výučby sa ponúka otázka, či autorka neuvažuje s publikovaním dosiahnutých výsledkov formou študijnej príručky, resp. iného študijného materiálu.

#### **Otvorená vedecká rozprava:**

##### **doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D.**

- Vhodná volba tématu disertační práce. Jak vidíte další vývoj v tomto oboru?
- Uvedte důvody, proč firmy tento koncept zavádějí?
- Jaký máte názor na „tlačení“ do společenské odpovědnosti v rámci podávání projektů?

##### **doc. Dr. Ing. Dagmar Škodová Parmová**

- Kolik z uvedeného vzorku firem podává výroční zprávu v rámci společenské odpovědnosti?
- Které z uvedených firem patří do nadnárodních korporací?

##### **doc. Ing. Petr Řehoř, Ph.D.**

- Kladně zhodnotil zpracování připomínek z malé obhajoby.
- Jakým způsobem byla ověřena procesní mapa?
- Kdo by měl implementovat procesní mapu ve firmě?

##### **doc. Ing. Jindřiška Kouřilová, CSc.**

- Uvedla doporučení pro možnost rozšíření a doplnění disertace.
- Cenu nelze minimalizovat, je nutné ji stanovit na základě kalkulace. Bylo by dobré zohlednit bezpečnost lidských práv, zaměstnávání handicapovaných a menšin a environmentální stránku věci.

##### **doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.**

- Pochválila studentku za aktivní přístup a konstatovala, že je akademický pracovník na UJEP.
- Shrnula studium a doporučila za svou dosavadní činnost přidělení titulu Ph.D.

#### **Neveřejné zasedání:**

Uchazečka byla vyzvána k odchodu, zůstali pouze oponenti, školitelka a členové komise.

Byl zhodnocen průběh a výsledek obhajoby.

#### **Usnesení:**

Celkové hodnocení práce:

Autorka na základě skutečností prokázala teoretické i praktické znalosti odpovídající požadavkům absolventa doktorského studia.

- Předsedkyně oznámila uchazečce výsledek o udělení vědeckého titulu.
- Uchazečka poděkovala a vzala na vědomí.

**Zhodnocení k obhajobě disertační práce s názvem  
„Společenská odpovědnost ve strategii podnikatelských subjektů“  
studentky Ing. Evy Fuchsové:**

**Posuzovaná disertační práce Ing. Evy Fuchsové splňuje předpoklady pro úspěšnou obhajobu.**

**Komise se shodla na udělení titulu „doktor“, ve zkratce Ph.D., uváděné za jménem.**



Ekonomická  
fakulta  
Faculty  
of Economics

Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

**Zápis z obhajoby doktorské disertační  
práce Ing. Evy Fuchsové konané dne  
10. června 2021**

**Téma disertační práce: Společenská  
odpovědnost ve strategii  
podnikatelských subjektů**

**Zápis vyhotovil a verifikoval:**

Zápis vyhotovila:	Ing. Markéta Matějčková	Zápis verifikoval:	doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D.
Dne:	10. 6. 2021	Dne:	14. 6. 2021
Podpis:		Podpis:	