

Posudek oponenta diplomové práce

Katedra: Katedra řízení

Student: Iva Chromuláková

Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

Název diplomové práce: Posouzení vlivu moderní organizační architektury na podnikové procesy

Oponent diplomové práce Ing. Iva Kučerová

Povolání oponenta: Učitelka odb. ekon. předmětů na Obchodní akademii a Vyšší odborné škole ekonomické Tábor

Hodnocení práce:

Volba tématu práce a její význam: (1) vysoce aktuální a významné téma

Formulace cílů práce: (2) cíle byly vhodně formulovány

Metodika zpracování: (2) vhodně zvolena a formulována

Práce s daty a informacemi: (2) použitá data aktuální, práce s informacemi dostatečná vzhledem k tématu

Celkový postup řešení: (3) postup řešení vykazuje některé chyby a opominutí

Komentář: - STEP analýza (str. 60) je příliš stručná, postrádám závěry či podrobnější rozbor, naopak kladně hodnotím rozbor jednotlivých faktorů SWOT analýzy (str 62 - 66). - Finanční analýza (str. 67 - 72) obsahuje některé věcné chyby - zejména v popisu ukazatelů likvidity, dále postrádám uvedení souvislostí s organizační strukturou podniku. - Návrh změn organizační struktury (str. 75 - 82) - vzhledem k předem deklarovanému cíli se autorka omezila pouze na rušení či přesun pracovních pozic. Při porovnání navrhovaného počtu zaměstnanců v tabulce 8, tabulce 10 a tabulce 11 vidím nesrovnalosti v navrhovaném počtu míst. Naopak kladně hodnotím vyčíslení uvažované úspory nákladů v tabulce 11.

Teoretické zázemí autora: (1) autor významné autory citoval a zná teorii dané problematiky

Práce s odbornou literaturou (citace, norma): (2) autor dodržel citační normu - s výjimkami

Úroveň jazykového zpracování: (1) práce je jazykově naprosto správně zpracovaná

Přesnost formulací a práce s odborným jazykem: (1) autor má široký pojmový aparát a umí ho používat

Formální zpracování - celkový dojem: (2) práce je formálně v pořádku, celkový dojem je dobrý

Komentář: - několik málo překlepů, - v některých schématech je použito příliš drobné písmo

Splnění cílů práce: (3) cíle práce byly splněny, některé dílčí cíle byly opomenuty

Komentář: Viz. komentář k celkovému postupu řešení.

Formulace závěrů práce: (2) závěry jsou správně formulovány a jsou významné pro další využití

Odborný přínos práce a její praktické využití: (2) práce je po odborné a praktické stránce dobře využitelná

Celkové hodnocení práce:

Návrh hodnocení práce známkou: velmi dobře

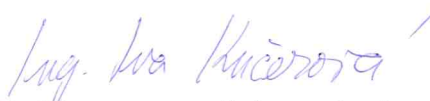
Doporučuji práci k obhajobě: ANO

Otázky k obhajobě:

Otázka 1: Uveďte prosím na pravou míru či vysvětlete vytýkané dílčí chyby (v oblasti finanční analýzy - výpočet ukazatelů likvidity a dále nesrovnalosti v tabulkách týkajících se navrhovaného počtu míst).

Otázka 2: Podrobněji objasněte důvody přesunu administrativních pracovníků z jednotlivých středisek pod vedení výrobního ředitele - jaké přínosy (v efektivitě řízení, delegování pracovních úkolů, ekonomické atd.) tento přesun vytvoří.

Datum: 21. 09. 2011


Podpis oponenta diplomové práce: