



Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

Ekonomická fakulta

Oddělení vědy a výzkumu

Zápis ze dne 21. 10. 2011

z obhajoby doktorské disertační práce

Ing. Olgy Jodlové

na téma:

„BSC jako nástroj řízení podniku“

Přítomni: doc. Ing. Pavel Žufan, Ph.D., doc. Ing. Ivana Tichá, Ph.D., doc. Ing. Ľubomír Gurčík, Ph.D., doc. Ing. Jaromír Štůsek, CSc., doc. Ing. Ivana Faltová Leitmanová, CSc., doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D., prof. Ing. František Střeleček, CSc., dr.h.c., doc. Ing. Milan Jílek, Ph.D., prof. Ing. Drahoš Vaněček, CSc., doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.

Omluveni:

Předseda komise: doc. Ing. Pavel Žufan, Ph.D.

Místopředseda komise: doc. Ing. Ivana Tichá, Ph.D.

Komise:
doc. Ing. Jaromír Štůsek, CSc.
doc. Ing. Ľubomír Gurčík, Ph.D.
doc. Ing. Ivana Faltová Leitmanová, CSc.
prof. Ing. František Střeleček, CSc., dr.h.c.
prof. Ing. Drahoš Vaněček, CSc.
doc. Ing. Milan Jílek, Ph.D.
doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.

Oponenti:
doc. Ing. Pavel Žufan, Ph.D.
doc. Ing. Jaromír Štůsek, CSc.
doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.

Školitel: doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D.

I. Program a průběh jednání

1. Veřejné zasedání

1) Zahájení

- a) Přivítání členů komise, oponentů, školitele, uchazečů, hostů
- b) Konstatování, že kandidát splňuje podmínky

2) Předseda sdělil název disertační práce

3) Předseda seznámil s publikační činností

4) Předseda seznámil s posudkem

5) Předseda požádal členy komise o zahájení zkoušky zaměřené na ověření aplikace poznatků a problematiky související s tématem disertační práce.

doc. Ing. Pavel Žufan, Ph.D.

- Jaký má autorka názor na obr. 1 na straně 21, převzatý ze zdroje 16. Jak hodnotí autorka „balanced focus“ ve světle modelu příčin a následků?
- Lze na navržených strategických mapách (s. 120, 128, 136) vysledovat jakékoliv podobné rysy?
- V čem je shrnující návrh postupu implementace uvedený v tab. 9 na straně 141 odlišný od obecně doporučené metodiky autorů Kaplan, Norton?
- Předložená práce Ing. Jodlové svým metodickým přístupem a obsahovým zaměřením splňuje nároky kladené na disertační práce doktorského studijního programu. Práce splňuje stanovené cíle a svým obsahem přináší inovované poznatky, které jsou užitečné pro rozvoj teorie i aplikační praxe.
- Doktorandka prokazuje solidní teoretické znalosti, ale také schopnost uplatnit je efektivně v praktické aplikaci.
- Disertační práce splňuje po odborné i formální stránce normativně daná kritéria, doporučuji a po jejím úspěšném absolvování doporučuji udělit Ing. Jodlové akademický titul.

„doktor“

V oboru „Řízení a ekonomika podniku“.

doc. Ing. Jaromír Štůsek, CSc.

- Strategická mapa – jak strategická mapa funguje a jakou má návaznost?
- V úvodu se vymezuje výše zmíněný předmět práce a pojednává – význam tématu (BSC) i význam oblasti naší ekonomiky (MSP), pro něž je téma určeno.
- Cílem disertační práce je přesně definovat hlavní cíl práce: Ověřit možnosti zavedení systému BSC ve vybraných malých a středních podnicích. Tento cíl měl směřovat do návrhu (Modelu), který by formuloval teoretické i praktické kroky aplikace BSC v MSP. Jsou uvedeny podstatné dílčí cíle, které tvoří kostru práce?
- Zda management slyšel o BSC, nebo zda je strategie podniku sepsána, dále zda uplatňují, třeba i intuitivně, některý konkrétní metodický prvek.
- Práce má význam z hlediska syntézy teoretických poznatků a poskytuje přehled specializované problematiky. Návrhy a doporučení autorky disertační práce jsou logické, vyplývají z dosažených výsledků a v mnoha ohledech potvrzují teorii.
- Na základě uvedených skutečností a po úspěšném průběhu obhajoby doporučuji Ing. Olze Jodlové udělit akademický titul doktor ve zkratce Ph.D.

doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.

- Jaké jsou parametry, které by odlišovaly postup při využití BSC u zavádění malých a středních podniků, a velkých podniků?
- V disertační práci je metoda BSC uváděna prostřednictvím různých tvrzení, zda a jak souvisejí tvrzení uváděná v práci (např.: metoda umožňuje implementovat strategii do řízení firmy, je to metoda strategického měření výkonnosti, BSC je jedním z nástrojů jak měřit a vyhodnocovat podnikatelské strategie, metoda BSC určí procesy, které považuje vedení firmy za důležité).
- Disertační práce splňuje po obsahové i formální stránce všechny náležitosti a požadavky kladené na disertační práci. Výsledný návrh implementace je zpracováním a adaptací modelu Balanced Scorecard pro potřeby malých a středních podniků, a proto doporučuji na základě úspěšné obhajoby udělit Ing. Olze Jodlové vědeckou hodnost Ph.D.

Otevřená vědecká rozprava

prof. Ing. František Střeleček, CSc., dr.h.c.

- Strategická mapa.
- Hypotéza nesměřuje přímo k číslům práce.

doc. Ing. Ivana Tichá, Ph.D.

- Aplikace metod.
- Uplatnění metody Balov.

prof. Ing. Drahoš Vaněček, CSc

- Jaká byla strategie v podniku?
- Podnikatelský záměr a jeho stanovení.

2. Neveřejné zasedání

- Uchazečka byla vyzvána k odchodu, zůstali pouze oponenti, školitel a členové komise.
- Byl zhodnocen průběh a výsledek obhajoby.

Usnesení

Celkové hodnocení práce:

Autorka prokázala teoretické i praktické znalosti odpovídající požadavkům absolventa doktorandského studia. Práce by měla být podnětem pro vydání studijního textu.

3. Veřejná část

- Místopředseda pogrataloval uchazečce k udělení vědeckého titulu
- Uchazečka poděkovala

**Na základě celkového posouzení disertační práce byl
Ing. Olze Jodlové přiznán vědecký titul. Ph.D.**