

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

Ekonomická fakulta

Katedra řízení

Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**

Studijní obor: **Obchodní podnikání**

Programy podpory malého a středního podnikání a jejich využití ve vybraném malém podniku

Vedoucí bakalářské práce:

Ing. Dagmar Bednářová, CSc.

Autor:

Lucie Sedláková

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Lucie SEDLÁKOVÁ**
Osobní číslo: **E10333**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Obchodní podnikání**
Název tématu: **Programy podpory MSP a jejich využití ve vybraném malém
podniku**
Zadávací katedra: **Katedra řízení**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Cíl práce:

Zpracování přehledu programu podpory, jejich využití pro malé podniky a zpracování žádosti o podporu na rozvoj vybraného malého podniku

Metodika práce:

Studium odborné literatury, analýza programů podpory pro malé podniky, charakteristika vybraného podniku, zpracování návrhu o podporu ze zvoleného programu

Rámcová osnova:

1. Úvod,
2. Literární přehled,
3. Metodika,
4. Analýza programů podpory malých podniků,
5. Charakteristika vybraného podniku,
6. Návrh žádosti o podporu ze zvoleného programu,
7. Závěr,
8. Přehled použité literatury,
9. Přílohy

Rozsah grafických prací: **dle potřeby**

Rozsah pracovní zprávy: **30-50 str.**

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

VEBER, J., SRPOVÁ, J. : Podnikání malé a střední firmy. Grada Publishing, Praha, 2005 s. 304, ISBN 80-247-1069-2

SRPOVÁ, J., ŘEHOŘ, V.: Základy podnikání, Grada Publishing, Praha, 2010, s.432, ISBN 978-80-247-3339-5

MPO: Průvodce podnikatele Operačním programem Podnikání a inovace.

[online] Praha 2007, Dostupný z WWW (www.mpo.cz)

JÁČ, I., RYDVALOVÁ, P., ŽIŽKA, M.: Inovace v malém a středním podnikání, Computer Press a.s., Brno, 2005, ISBN 80-251-0853-8

DĚDINA, J., ODCHÁZEL, J.: Management a moderní organizování firmy.

Grada Publishing, Praha, 2007, ISBN 78-80-247-2149-1


Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Dagmar Bednářová, CSc.**
Katedra řízení

Datum zadání bakalářské práce: **15. ledna 2012**

Termín odevzdání bakalářské práce: **30. dubna 2013**


doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D.
děkan

JIHOČESKÁ UNIVERZITA
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH
EKONOMICKÁ FAKULTA
Studentská 13 (26,
370 05 České Budějovice


doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.
vedoucí katedry

V Českých Budějovicích dne 15. ledna 2012

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem svou bakalářskou práci s názvem, „Programy podpory malého a středního podnikání a jejich využití ve vybraném malém podniku“ vypracovala samostatně pouze na základě vlastních zjištění, s pomocí materiálů a literatury uvedených v přehledu použité literatury.

Prohlašuji, že v souladu s § 47 zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce, a to v nezkrácené podobě elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce.

Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce s databází kvalifikačních prací Theses.cz provozovanou Národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací a systémem na odhalování plagiátů.

V Českých Budějovicích dne 24. dubna 2013

.....
Lucie Sedláková

Poděkování

Velmi děkuji Ing. Dagmar Bednářové, CSc. za odborné vedení a cenné rady a připomínky, které mi poskytovala během zpracování mé bakalářské práce.

OBSAH

1 ÚVOD	7
2 LITERÁRNÍ PŘEHLED.....	9
2.1 Definice malého a středního podnikání.....	9
2.2 Význam malých a středních podniků	10
2.3 Omezení malých a středních podniků	11
2.4 Důvody zániku malých a středních podniků:	12
2.5 Legislativa vztahující se k malým a středním podnikům v ČR	12
2.6 Oblasti a formy podpory malého a středního podnikání	13
2.7 Instituce podporující podnikání v České republice	14
2.7.1 Vládní organizace.....	14
2.7.2 Nevládní organizace.....	16
2.7.3 Finanční instituce	17
2.8.2 Politika hospodářské a sociální soudržnosti EU	19
2.9 Inovace v podnikání	20
2.9.1 Typy inovací.....	20
2.9.2 Cíle inovací	20
2.9.3 Inovační potenciál malých a středních podniků.....	21
2.9.4 Národní inovační strategie ČR.....	22
3 METODIKA	23
3.1 Cíl bakalářské práce	23
3.2 Struktura bakalářské práce	23
3.3 Vlastní metodika	24

3.4. Zdroje dat	24
4 ANALÝZA PROGRAMŮ PODPORY MALÝCH PODNIKŮ	25
4.1 Regiony regionální politiky EU	25
4.2 Operační programy 2007-2013	25
4.2.1 Tematické operační programy.....	26
4.2.2 Regionální operační programy	33
4.2.3 Operační programy Praha	37
4.2.4 Evropská územní spolupráce.....	38
5 CHARAKTERISTIKA VYBRANÉHO PODNIKU	41
5.1 Základní informace o firmě.....	41
5.2. Zhodnocení příležitostí firmy.....	43
6 NÁVRH ŽÁDOSTI O PODPORU ZE ZVOLENÉHO PROGRAMU	45
6.1 Výběr vhodných programů podpory	45
6.2 Návrh žádosti o podporu	49
7 ZÁVĚR	54
PŘEHLED POUŽITÉ LITERATURY	57
Literární zdroje.....	57
Internetové zdroje:	58
Seznam tabulek	60
Seznam obrázků	60
Seznam zkratk	60
PŘÍLOHY	62

1 ÚVOD

Mezníkem pro rozvoj malých a středních podniků v České republice je konec roku 1989, kdy byl zaznamenán jejich vysoký nárůst. Dnes tvoří malí a střední podnikatelé 99,84 % z celkového počtu aktivních podniků v České republice. Dohromady vytvářejí téměř 2 miliony pracovních míst a zaměstnávají 61 % lidí pracujících v soukromé sféře. V Evropě představují malé a střední podniky 99,8 % všech podniků v Evropské unii a zaměstnávají více než 74 milionů lidí.

Z těchto údajů je jasné, že malé a střední podniky jsou významným sektorem tržní ekonomiky a jsou důležité obzvláště z hlediska zaměstnanosti a ekonomického výkonu celé společnosti. Vytvářejí nová pracovní místa a často absorbují pracovní síly uvolněné velkými podniky. Řada malých a středních podniků spolupracuje s velkými podniky jako jejich subdodavatelé. Malé a střední podniky jsou hybnými silami inovací a jsou schopny rychlého zavádění vědy a techniky do praxe. Díky omezenosti kapitálových zdrojů mohou pružně reagovat na požadavky a výkyvy trhu. Působí také proti posilování monopolních tendencí. Dalším přínosem malých a středních podniků je vytváření zdravého podnikatelského prostředí, vyplňování okrajových míst na trhu, stabilizace ekonomického systému atd.

Malé a střední podniky jsou páteří evropské ekonomiky a proto je jejich podpora prioritou Evropské unie. V programovacím období 2007-2013 je v České republice realizováno 24 operačních programů, které přispívají k naplnění cílů politiky hospodářské a sociální soudržnosti, tj. cíle Konvergence, cíle Konkurenceschopnosti a zaměstnanosti a cíle Evropské územní spolupráce.

V rámci cíle Konvergence je v tomto programovacím období připraveno 8 tematických a 7 regionálních operačních programů. Z tematických operačních programů je nejvýznamnější Operační program podnikání a inovace, který se zaměřuje nejen na podporu vzniku nových firem, ale i na rozvoj a inovační potenciál stávajících firem. Pro realizaci regionálních programů je Česká republika rozdělena na 7 regionů soudržnosti, přičemž hlavním cílem je zvýšení atraktivity jednotlivých regionů, dopravní dostupnosti a zlepšení životních podmínek v obcích a na venkově.

Cíl Konkurenceschopnost a zaměstnanost je realizován 2 operačními programy, tj. programem Praha Konkurenceschopnost a programem Adaptabilita, které jsou určeny pro Hlavní město Praha a které se týkají široké škály problémových oblastí.

Cíl politiky hospodářské a sociální soudržnosti s názvem Evropská územní spolupráce je realizován prostřednictvím přeshraniční, nadnárodní a meziregionální formy spolupráce a síťových programů ESPON 2013 a INTERACT II.

Hlavním koordinátorem pro využívání fondů Evropské unie v České republice je Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. V programovacím období 2007-2013 může Česká republika z evropských fondů čerpat 26,7 mld. € (cca 752,70 mld. Kč).

Cílem této práce je zpracování přehledu programů podpory, jejich využití pro malé podniky a zpracování žádosti o podporu na rozvoj vybraného malého podniku.

2 LITERÁRNÍ PŘEHLED

2.1 Definice malého a středního podnikání

V praxi existuje více přístupů ke třídění malých a středních podniků:

- podle doporučení Evropské komise;
- podle statistického úřadu Evropské unie;
- podle České správy sociálního zabezpečení.

Každé toto pojetí má svůj význam a zařazení podniku do kategorie malý, střední nebo velký má pro podnik praktické důsledky spojené s větším nebo menším rozsahem administrativních povinností, příp. příležitostí (např. čerpání podpor v podnikání).

Třídění dle doporučení Evropské komise

Toto členění je důležité z hlediska poskytování podpory malým a středním podnikům. Zákon č. 47/2002 Sb. o podpoře malého a středního podnikání v aktuálním znění vychází z doporučení Evropské komise. Jako základní kritéria byla zvolena následující: počet zaměstnanců, obrat, celková hodnota aktiv, nezávislost. Nezávislost znamená, že podnik nemůže být považován za malý nebo střední, jestliže je 25% nebo více procent kapitálu nebo hlasovacích práv přímo nebo nepřímo ovládáno subjektem, který nespĺňuje definici malého či středního podniku).

- mikropodniky – do 10 zaměstnanců, roční obrat do 2 mil. EUR, aktiva do 2 mil. EUR,
- malé podniky – do 50 zaměstnanců, roční obrat do 10 mil. EUR, aktiva do 10 mil. EUR, splňují kritérium nezávislosti,
- střední podniky – do 250 zaměstnanců, roční obrat do 50 mil. EUR, aktiva do 43 mil. EUR, splňují kritérium nezávislosti,
- velké podniky – více než 250 zaměstnanců, roční obrat vyšší než 50 mil. EUR, aktiva vyšší než 43 mil. EUR.

Třídění dle statistického úřadu Evropské unie

Od roku 1997 se česká statistika harmonizovala s kvantitativní typologií podnikání Eurostatu (statistický úřad Evropské unie) a podniky dělí do tří skupin podle počtu zaměstnanců:

- malé – do 20 zaměstnanců;

- střední – do 100 zaměstnanců;
- velké – 100 a více zaměstnanců.

Nutno však poznamenat, že podniky s méně než 20 zaměstnanci nemají všeobecnou statistickou povinnost a šetření v této skupině podnikatelských subjektů se realizují výběrovým způsobem.

Třídění dle České správy sociálního zabezpečení

Pragmatické klasifikování velikosti organizací zavedla Česká správa sociálního zabezpečení, která rozděluje firmy na:

- malé organizace – do 25 zaměstnanců;
- organizace – s 25 a více zaměstnanci.

Malé organizace mají minimální administrativní zatížení v oblasti sociálního zabezpečení v porovnání s organizacemi, které mají více než 25 zaměstnanců (SRPOVÁ a ŘEHOŘ, 2010).

2.2 Význam malých a středních podniků

Srpová a Řehoř uvádějí, že malé a střední podniky zaměstnávají 80 milionů občanů Evropské unie a tvoří každé druhé nově vzniklé pracovní místo. Mezi malé a střední podniky se řadí 99% evropských firem, které vytvářejí zhruba 70% všech pracovních míst. Malé a střední podniky mají zásadní význam pro růst konkurenceschopnosti Evropské unie, jsou největším evropským zaměstnavatelem a navíc jsou nositelem hodnot, jako je podnikavost, inovativnost, ale také odpovědnost. Jejich prosperita má pro budoucnost evropského hospodářství zásadní význam a proto není náhodou, že podpora malých a středních podniků je prioritou Evropské unie. Malé a střední podniky v České republice představují 99,8% z celkového počtu podniků, z 60% zabezpečují zaměstnanost, podílí se na výkonech a přidané hodnotě více než z 50% a na tvorbě hrubého domácího produktu více než z 37%. Sektor malých a středních podniků často absorbuje pracovní síly uvolněné velkými podniky, které přesouvají svá pracovní místa do zemí s nižšími pracovními náklady. Malé a střední podniky působí proti posilování monopolních tendencí. Snaží se o hledání co nejvýhodnějšího uplatnění na lokálním trhu např. tím, že vyhoví individuálním přáním. Jsou také nositeli nesčetných drobných inovací a adaptací na proměnlivé potřeby spotřebitele. Navíc se mohou angažovat v oblastech trhu, které nejsou pro větší podniky zajímavé. Mnohé malé provozovny (drobné krámký, kavárny) dotvářejí urbanizaci měst a vesnic, oživují prostor, udržují či obnovují historickou architekturu. Malé a střední podniky jsou obvykle těsněji svázány

s daným regionem. Podnikatel v regionu zpravidla bydlí a vedle toho, že poskytuje danému regionu zaměstnanost a ekonomické přínosy, není výjimečné, že se stává sponzorem různých sportovních či charitativních akcí. Nelze pominout ani tu skutečnost, že ve vztahu k danému prostředí jsou tyto podnikatelé mnohem méně anonymní a jejich činy jsou tak pod veřejnou kontrolou. Lidé se v těchto firmách učí přežít a učí se zodpovědnosti, protože jakýkoliv omyl pro ně znamená pád a vlastní ztrátu.

Podle Ministerstva pro místní rozvoj ČR (2003) je významné postavení malých a středních podniků ve zpracovatelském průmyslu, protože představují subdodavatelskou základnu pro velké průmyslové podniky a podílejí se i na finální produkci náročnější na pracovní sílu.

Podle HILLARYHO (2000) vytvářejí malé a střední podniky pracovní místa zejména v době recese, jsou zdrojem inovací a podnikatelského ducha.

2.3 Omezení malých a středních podniků

Přes nesporný význam malých a středních podniků nesmíme zapomínat ani na omezení, se kterými se malé a střední podniky potýkají:

- menší ekonomická síla, v řadě případů obtížný přístup ke kapitálu a tím i omezující možnost rozvojových kapacit,
- slabší pozice ve veřejných soutěžích o státní zakázky,
- a priori jsou malé a střední podniky vyloučeny z podnikání, kde je třeba velkých investic,
- nemohou si běžně dovolit zaměstnávat špičkové vědce, manažery, obchodníky,
- ačkoli jsou malé a střední podniky charakterizovány jako nositelé vysokého počtu inovací, obvykle se jedná o inovace nižších řádů,
- nejsou schopny plně monitorovat a zejména využívat existující dostupné znalosti,
- mohou být ohroženy chováním velkých, často nadnárodních podniků a obchodních řetězců prosazujících dumpingové ceny,
- jsou nejcitlivější na změny v podnikatelském prostředí
- rostoucí počet a změny právních předpisů i dodržování příslušných správních aktů klade na podnikatele nemalé požadavky atd. (VEBER a SRPOVÁ, 2005).

2.4 Důvody zániku malých a středních podniků:

- Podceňování množství kapitálu, které je potřebné nejen pro chod podniku, ale i pro zajištění dobré pozice na trhu a vytvoření podmínek pro rozvoj podniku.
- Špatný peněžní tok. Podnik často přivede ke krachu špatná platební morálka odběratelů.
- Nedostatečné plánování. Pro úspěch podniku je důležité sestavení realistického podnikatelského plánu.
- Chybějící konkurenční výhoda. Je nezbytné odlišit se od konkurence, příliš mnoho malých podniků nabízí totéž, co ostatní.
- Nedostatečný marketing. Vypracovaná marketingová strategie musí určit, kdo bude naším zákazníkem a proč.
- Snaha vědět o všem a dělat všechno sám. Specializované práce nejlépe vykonají odborníci, vzdělání a zkušenosti v oboru.
- Nekontrolovaný růst. Roste-li podnik příliš rychle, může narazit na mnoho problémů, např. nestačí krýt poptávku, nedostatek hotových peněz a jiné.

Jiný pohled prezentuje ve své práci Mika Pasanen, který mluví o faktorech asociovaných se selháním malých a středních podniků. Těmito faktory jsou: nedostatek předchozích manažerských zkušeností, nedostatek předchozích zkušeností v roli podnikatele, nedostatek marketingových dovedností, zakladatelé jsou spíše rodiči než podnikateli, podnik je založen jednou osobou, podnik je řízen jednou osobou, nedostatek plánování, nevyužívání obchodních poradců, nedostatečné financování a závislost na jednom velkém zákazníkovi nebo na jejich nevelkém počtu (SRPOVÁ a ŘEHOŘ, 2010).

2.5 Legislativa vztahující se k malým a středním podnikům v ČR

Problematiku malého a středního podnikání v České republice podrobněji upravují tyto právní předpisy:

- zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník;
- zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání;
- zákon č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání.

Pravidla pro poskytování podpor malým a středním podnikatelům z prostředků státního rozpočtu stanovuje zákon č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání a zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech. Zákon č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání ruší zákon č. 299/1992 Sb., o státní podpoře malého a středního podnikání.

Dalšími předpisy jsou např.:

- Nařízení Komise (ES) č. 70/2001, o použití článků 87 a 88 Smlouvy o ES na státní podpory malým a středním podnikům, které stanoví maximální míry podpory.
- Nařízení Komise (ES) č. 68/2001, o použití článků 87 a 88 Smlouvy o ES u poskytování podpor na vzdělávání.
- Nařízení Komise (ES) č. 800/2008, kterým se v souladu s články 87 a 88 Smlouvy o ES prohlašují určité kategorie podpory za slučitelné se společným trhem. V tomto Nařízení jsou zahrnuta další nařízení, včetně definice MSP.
- Nařízení Komise (ES) č. 1998/2006, o použití článků 87 a 88 Smlouvy na podporu de minimis, které vymezuje podporu malého rozsahu, nemající charakter veřejné podpory, která je poskytována podle pravidla de minimis, tj. do maximální výše 200 000 EUR v průběhu tří let (BEDNÁŘOVÁ a PARMOVÁ, 2010).

2.6 Oblasti a formy podpory malého a středního podnikání

Podle zákona č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání může být podpora poskytnuta na:

- projekty zaměřené na investice,
- výchovu a vzdělávání ve vzdělávacích programech středních škol ukončených výučním listem a zvyšování odbornosti dospělých,
- hospodářské a technické poradenství,
- projekty sdružení malých a středních podniků a projekty výzkumu a vývoje, jejichž výsledky malí a střední podnikatelé využívají,
- získávání informací o podnikání,
- vytváření nových pracovních míst,
- navazování kontaktů a spolupráce se zahraničními partnery,

- zavedení systémů zajišťujících zvýšení kvality produkce a řízení podniků, využití služeb podporujících zvýšení konkurenceschopnosti aj.

Podpora se poskytuje ve formě návratné finanční výpomoci, dotace, finančního příspěvku, záruky nebo úvěru se sníženou úrokovou sazbou. Podpora může být použita pouze k zákonem stanovenému účelu a k účelu stanovenému a schválenému vládou.

2.7 Instituce podporující podnikání v České republice

Na tvorbě podnikatelského prostředí se podílejí především zákonodárné orgány, ministerstva a další orgány státní správy, instituce a agentury zřízeny státem. Podnikatelské prostředí je také ovlivněno subjekty soukromého sektoru, především z oblasti peněžnictví, podnikatelskou samosprávou, kam patří např. komory, asociace, svazy aj., a tržními subjekty, jako jsou reální a potenciální konkurenti či obchodní partneři (SRPOVÁ a ŘEHOŘ, 2010).

2.7.1 Vládní organizace

CzechInvest

CzechInvest je státní příspěvková organizace zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Jejím hlavním úkolem je posilování konkurenceschopnosti české ekonomiky prostřednictvím podpory malých a středních podnikatelů, podnikatelské infrastruktury, inovací a získáváním zahraničních investic. Dalším úkolem je propagace České republiky v zahraničí jako vhodné lokality pro umístění mobilních investic nebo předkládání žádostí o investiční pobídky nadřízeným orgánům. CzechInvest se také podílí na rozvoji domácích firem, českých a zahraničních investorů i celkového podnikatelského prostředí. CzechInvest nabízí tyto služby:

- informace o možnostech podpory malých a středních podniků;
- implementace dotačních programů financovaných Evropskou unií a státem;
- formální poradenství k projektům;
- správa databáze podnikatelských nemovitostí;
- podpora subdodavatelů – správa databáze českých dodavatelských firem;
- pomoc při realizaci investičních projektů;
- zprostředkování státní investiční podpory;
- AfterCare – služby pro zahraniční investory, kteří již působí v České republice, podpora při reinvesticích (SRPOVÁ a ŘEHOŘ, 2010).

CzechTrade

CzechTrade je rovněž organizace zřízená Ministerstvem průmyslu a obchodu jako agentura na podporu obchodu. Jejím hlavním cílem je prosazování a upevňování pozic českých exportérů na zahraničních trzích. Získává informace o zahraničních trzích (např. jaké jsou v daných lokalitách celní sazby, jaké jsou možnosti založení společnosti v zahraničí, jaká je lokální legislativa atd). Zahraniční kanceláře poskytují podnikatelům služby týkající se zahraničního obchodu od vyhledávání potenciálního zahraničního partnera až po možnost účasti nebo zastupování při jednání.

Národní vzdělávací fond (NVF)

Národní vzdělávací fond je nezávislá nezisková organizace založená Ministerstvem práce a sociálních věcí ČR. Zaměřuje se na oblast zaměstnanosti a sociálního rozvoje. Podporuje programy rozvoje celoživotního vzdělávání, zvyšování kvality a efektivnosti lidských zdrojů, zkvalitňování přípravy manažerů. K financování těchto aktivit využívá fond kromě státních prostředků řadu zdrojů ze zahraničí, zejména EU (VEBER a SRPOVÁ, 2005).

Centrum pro regionální rozvoj ČR

Centrum pro regionální rozvoj ČR je státní příspěvková organizace založená Ministerstvem pro místní rozvoj ČR. Realizuje a řídí programy Evropské unie v České republice jako například přeshraniční spolupráci nebo projekty podporující regionální rozvoj nebo regionální informační systém. Také poskytuje služby malým a středním firmám prostřednictvím činnosti Enterprise Europe Network.

Enterprise Europe Network

Enterprise Europe Network je celoevropská síť, jejímž hlavním cílem je poskytovat integrované služby na pomoc inovačnímu podnikání včetně legislativního poradenství, vyhledávání vhodných legislativních a technologických partnerů a podporovat účast malých a středních podniků v rámcových programech Evropské unie souvisejících s aplikovaným výzkumem, vývojem a inovacemi. Tato síť se skládá ze tří modulů:

- Poradenství pro podnikatele – tento modul navazuje na bývalou síť Euro Info Center a poskytuje především informace související s podnikáním na evropském trhu;
- Inovace a technologický transfer – nabízí poradenství a asistenci v oblasti technologického transferu a inovací;

- Projektové poradenství – cílem je zvyšování informovanosti o možnostech finančních dotací, grantů a jiných forem podpory vhodných pro české žadatele (SRPOVÁ a ŘEHOŘ, 2010).

2.7.2 Nevládní organizace

Hospodářská komora ČR

Hospodářská komora České republiky je nezávislá organizace, která zastupuje a hájí zájmy svých členů a podporuje jejich podnikatelské aktivity. Důležitým segmentem, na který se zaměřuje zaměřena, jsou malé a střední podniky. Nabízí jim poradenství a konzultační činnosti a to jak ekonomického charakteru, tak i poradenství v oblasti exportu a importu, informace o nových přístupech k řízení malých a středních podniků apod. Vedle právních a legislativních služeb poskytuje také celní a certifikační služby, jako je např. ověřování průvodních dokladů pro export zboží. Komora dále zabezpečuje informační servis v oblasti programových podpor, monitoring platební kázně a vydává řadu odborných publikací.

Agrární komora

Agrární komora svými aktivitami slouží podnikatelům v zemědělství, potravinářství a lesnictví. Sleduje a vydává stanoviska k problematice ochranných tendencí týkajících se trhu se zemědělskými produkty a potravinami. K podpoře podnikání plní obdobné funkce jako hospodářská komora.

Asociace malých a středních podnikatelů a živnostníků ČR

Asociace malých a středních podnikatelů a živnostníků ČR je dobrovolným, účelovým a profesním sdružením právnických osob působících v různých průmyslových oborech. Jejím cílem je realizovat řadu činností, které se týkají malých a středních podniků. Asociace se snaží přispívat k rozvoji malého a středního podnikání, zejména cestou:

- zlepšování podnikatelského prostředí;
- dostupnosti finančních prostředků;
- nabídky širších a kvalitnějších informací;
- reprezentování zájmů svých členů i v zahraničí.

Svaz průmyslu a dopravy ČR

Svaz průmyslu a dopravy ČR je dobrovolná, nezávislá organizace sdružující zaměstnavatele a podnikatele v České republice z oblasti průmyslu a dopravy. Svaz

reprezentuje, podporuje a prosazuje zaměstnavatelské, podnikatelské a profesní zájmy svých členů, nabízí řadu informací, vzdělávacích a poradenských služeb, pomáhá získat zahraniční kontakty, prezentuje své členy na vybraných veletrzích, výstavách, konferencích a odborných seminářích v tuzemsku i v zahraničí (VEBER a SRPOVÁ, 2005).

2.7.3 Finanční instituce

Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s.

Českomoravská záruční a rozvojová banka je specializovaná bankovní instituce, která usnadňuje prostřednictvím specializovaných bankovních produktů přístup k finančním prostředkům. Základními produkty v oblasti podpory podnikání jsou záruky, úvěry, příspěvky a dotace. Využívají se prostředky jak ze státního rozpočtu, tak ze strukturálních fondů Evropské unie.

Česká exportní banka, a.s.

Česká exportní banka je specializovaná bankovní instituce pro státní podporu vývozu poskytující financování vývozních úvěrů a dalších služeb souvisejících s vývozem. Mezi její produkty patří: úvěr na financování výroby pro vývoz, přímý vývozní dodavatelský a odběratelský úvěr, refinanční vývozní dodavatelský a odběratelský úvěr, odkup pohledávek z akreditivů, odkup vývozních pohledávek s pojištěním, úvěr na investice v zahraničí, bankovní záruky.

Exportní garanční a pojišťovací společnost (EGAP)

EGAP je státní úvěrová pojišťovna zaměřená na pojišťování vývozních úvěrů. Nabízí pojištění vývozních dodavatelských a odběratelských úvěrů proti riziku nezaplacení, pojištění úvěrů na předexportní financování výroby pro vývoz, pojištění investic českých právnických osob v zahraničí nebo pojištění proti riziku nemožnosti plnění smlouvy o vývozu (SRPOVÁ a ŘEHOŘ, 2010).

2.8. Malé a střední podnikání v Evropském prostoru

2.8.1. Malé a střední podniky v podmínkách evropského tržního prostoru

Rozšíření EU má řadu pozitivních i negativních dopadů pro stávající i nové členské země. V případě malých a středních podniků znamená rozšíření EU zvětšení tržního prostoru, ale na

druhé straně roste riziko nástupu konkurence jak ve výrobní sféře i v oblasti služeb, které nelze podceňovat.

Uvolnění obchodních překážek a volný přístup na zahraniční trhy se stává příležitostí pro podniky, které již mají zkušenosti se zahraničním obchodováním. Podnikatelské aktivity v zahraničí vyžadují velmi dobré jazykové schopnosti obchodníků i dalších pracovníků, kteří přicházejí do styku se zákazníky. Důležitá je také příprava propagačních materiálů v příslušných jazycích a zájem o kulturní zvyklosti nebo zvláštnosti teritorií atd. Neznalost místních poměrů lze řešit najmutím místních pracovníků.

Tyto závěry lze konkretizovat pro jednotlivé skupiny malých a středních podniků:

- Živnostníci a mikrofirmy – tato skupina podnikatelů je schopna se pružně přizpůsobit případným změnám konkurence. Jejich náklady mohou být zvýšeny dodržováním nových právních předpisů souvisejících s připojením k EU. Firmy se mohou zaměřit jak na prohloubení specializace, tak i na rozšiřování obratu, a to zejména zapojením se do sítí se svými bývalými konkurenty apod.
- Malé firmy – jsou více závislé na okolních faktorech. Zákazníci mohou u českých dodavatelů uplatňovat stejné požadavky, jako u zahraničních, stejně tak i banky či pojišťovny mohou uplatňovat přísnější kritéria. Důslednější dodržování právních předpisů povede také ke zvýšení nákladů. Rizikem může být i to, že firma jako zaměstnavatel bude muset bojovat o udržení svých schopných lidí vyššími mzdami. Malé firmy by se měly zaměřovat na produkty a zvyšování výkonnosti tam, kde je naděje na obchodní úspěch. Pokud firma disponuje špičkovou, konkurenceschopnou produkcí, musí počítat s náklady na udržení této výhody a to jak v oblasti inovací, tak i udržení pracovníků ovládajících dané know-how.
- Střední firmy – musí počítat s náročnějším konkurenčním prostředím. Mohou se opírat o jisté výhody – zaběhnuté dodavatelské vztahy, zkušení pracovníci, vztahy s distributory, bankami apod. Na druhé straně musí počítat se zvýšenými náklady na marketing, technický rozvoj a zvýšení výkonnosti (VEBER a SRPOVÁ, 2005).

Pro malé a střední podniky má klíčový význam tzv. Evropská charta pro malé podniky, která byla přijata členskými státy EU v červnu 2000. Zahrnuje podporu malých a středních podniků v hlavních oblastech podmiňující jejich rozvoj (VODÁČEK a VODÁČKOVÁ, 2004).

2.8.2 Politika hospodářské a sociální soudržnosti EU

Politika hospodářské a sociální soudržnosti zaujímá jedno z dominantních postavení v rámci celkové hospodářské politiky EU. Zaměřuje se především na snižování rozdílů mezi jednotlivými regiony EU. Tato politika je v letech 2007-2013 realizována finančními prostředky těchto fondů:

- Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)- přispívá ke snižování rozdílů mezi úrovní rozvoje různých regionů a míry zaostávání nejvíce znevýhodněných regionů. Fond přispívá k financování produktivních investic a tím i k ochraně udržitelných pracovních míst, dále k financování investic do infrastruktury a k rozvoji vnitřního potenciálu opatřeními podporujícími regionální a místní rozvoj.
- Evropský sociální fond (ESF) – přispívá ke zvyšování zaměstnanosti a počtu pracovních příležitostí, podporuje přístup znevýhodněných osob k zaměstnání a snižuje rozdíly v zaměstnanosti.

Vedle strukturálních fondů existuje ještě Fond soudržnosti (Kohezní fond), který poskytuje finanční prostředky těm zemím, jejichž hrubý domácí produkt na obyvatele nedosahuje 90% průměrné úrovně hrubého domácího produktu zemí Evropské unie. Pomoc z fondu se poskytuje na projekty, které přispívají k dosažení cílů v oblasti transevropských dopravních sítí a životního prostředí.

Politika hospodářské a sociální soudržnosti se zaměřuje na tyto tři prioritní cíle:

Cíl konvergence

Tento cíl je určen k urychlení hospodářské konvergence nejméně rozvinutých regionů zemí Evropské unie. Je financován Fondem soudržnosti, Evropským fondem pro regionální rozvoj i Evropským sociálním fondem. Zaměřuje se na zlepšování podmínek pro růst zaměstnanosti díky investicím do materiálních a lidských zdrojů, na podporu vývoje, výzkumu a inovací, na ochranu životního prostředí a efektivitu státní administrativy. V letech 2007-2013 se týká celého území České republiky s výjimkou hlavního města Prahy.

Cíl regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost

Týká se regionů Evropské unie, které nespádají pod cíl Konvergence. Je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj a z Evropského sociálního fondu. Tento cíl je zaměřen na podporu hospodářských a společenských změn, podporu inovací, znalostí a podnikavosti, ochranu životního prostředí, prevenci rizik a na rozvoj trhu práce.

Cíl evropská územní spolupráce

Tento cíl je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj. Je zaměřen na příhraniční spolupráci regionů realizovanou prostřednictvím společných programů, spolupráci na nadnárodní úrovni a na meziregionální spolupráci. Tento cíl má přispět k vyváženému a trvale udržitelnému rozvoji evropského území (SRPOVÁ a ŘEHOŘ, 2010).

2.9 Inovace v podnikání

2.9.1 Typy inovací

TIDD, BESSANT a PAVITT (2007) uvádí, že inovace mohou nabývat těchto forem:

- inovace produktu – změna v produktu nebo službě, které firma nabízí;
- inovace procesu – změna ve výrobě nebo dodávání produktů a služeb;
- inovace pozice – změna kontextu, ve kterém se produkty nebo služby uvádějí na trh;
- inovace paradigmatu – změna v modelu, který tvoří rámec toho, co organizace dělá.

Podle KOŠTURIÁKA a CHALÁ (2008) při inovaci výrobku jde obvykle o změny jeho vlastností, vylepšování funkcí, odstraňování funkcí neužitečných nebo vytváření něčeho úplně nového. Na úrovni procesů jde často o změnu technologie, organizace či optimalizace výkonnosti. Vyšší potenciál skrývá inovace podnikatelského systému. Tento druh inovace sahá až za hranice organizace a někdy mění poměry na trhu nebo vytváří trh nový.

Je nutné, aby se s inovacemi mohlo začínat v malém měřítku, aby zpočátku nevyžadovaly mnoho peněz a mnoho lidí a aby jim stačil malý a omezený trh. Jinak totiž nebude dostatek času na úpravy a změny, které jsou téměř vždy pro úspěch inovace nezbytné (DRUCKER, 2012).

2.9.2 Cíle inovací

Mezi hlavní cíle inovací patří zvýšení prodeje a obsazení nových segmentů na trhu, zlepšení produktů a služeb, zlepšení výkonnosti prodeje, přechod na geograficky nové trhy a vytvoření nových produktů pro existující nebo nové zákazníky.

Rozhodování o inovacích je hlavní náplní managementu. Pro zajištění efektivnosti je důležité respektovat pravidla, která mají vliv na úspěšný průběh inovačního procesu. Jde o soustavnost, komplexnost, včasnost a důslednost (DYTRT a STRÍTESKÁ, 2009).

Podle PITRY (1997) dochází při realizaci inovačních projektů k následujícím chybám:

- nedostačující průzkum trhu – důležité je vyhodnocení přání a požadavků zákazníků;
- chyby v technickém řešení nového produktu – nelze podceňovat výzkum a vývoj a detailní řešení produktu;
- nevhodné načasování vstupu nového produktu na trh – nutné je sledování vývoje situace na trhu.

Inovace produktů je nezbytnou podmínkou pro udržení pozice na trhu. Organizace, která dokáže úspěšně inovovat, dokáže také upoutat dlouhodobý zájem potenciálních investorů.

Vývoj informačních technologií výrazně ovlivňuje chování organizace. Technologie, zvláště ve formě informačních technologií, mohou zvýšit produktivitu organizace tvz. nahrazovacími mechanismy, které nahrazují lidskou pracovní sílu (DĚDINA a ODCHÁZEL, 2007).

2.9.3 Inovační potenciál malých a středních podniků

Podle JÁČE, RYDVALOVÉ a ŽIŽKY (2005) lze konstatovat, že české malé a střední podniky vykazují střední inovační potenciál. Nejlépe hodnocenou oblastí byla oblast strategie. Druhými nejlépe hodnocenými oblastmi byly organizace a lidské zdroje, kvalita a životní prostředí. Firmy se snaží zjišťovat spokojenost svých zaměstnanců, motivovat je a vytvářet příznivé pracovní podmínky. V oblasti kvality a životního prostředí se organizace zabývají managementem kvality a některé z nich zavádějí i systém environmentálního managementu. Nejnižší počet bodů získaly firmy v oblasti logistiky. Logistika by měla být uplatňována jako komplexní činnost od nákupu až po dodání zákazníkovi. Včasné provádění operativních změn by mohlo celý proces zrychlit a zkvalitnit.

V případě, že podniky mají problémy s financováním provozních a investičních nákladů inovačních aktivit, je třeba tyto aktivity krýt z dlouhodobých zdrojů. V oblasti vlastních zdrojů se jedná o možnost navýšení základního kapitálu u kapitálových společnostech, emise akcií u akciových společnostech, vklady nových nebo stávajících vlastníků ostatních obchodních společností a družstev. V oblasti cizích zdrojů je zde možnost využití leasingu, dluhopisů, bankovních úvěrů nebo programů výzkumu a vývoje Ministerstva průmyslu a obchodu, programů Strukturálních fondů Evropské unie aj. alternativními zdroji financování rozvoje podniku jsou venture kapitál, business angels, franšizing nebo kapitálový vstup zahraniční společnosti. Další možností může být propojování podniků pomocí klastrů.

2.9.4 Národní inovační strategie ČR

Národní inovační strategie České republiky byla schválena 27. září 2011. Jejím hlavním cílem je posílení významu inovací a využívání špičkových technologií jako zdroje konkurenceschopnosti ČR. Základní podmínkou pro efektivní fungování celého inovačního systému je excelentní výzkum, kvalitní systém vzdělávání a lidské zdroje a také posun firem na trzích a v hodnotových řetězcích směrem k inovačním lídrům prostřednictvím inovací technických i netechnických (WWW.MPO.CZ, 2013).

3 METODIKA

3.1 Cíl bakalářské práce

Cílem bakalářské práce je zpracování přehledu programů podpory, jejich využití pro malé podniky a zpracování žádosti o podporu na rozvoj vybraného malého podniku.

3.2 Struktura bakalářské práce

Bakalářská práce je rozdělena do následujících částí:

Literární rešerše

První část bakalářské práce obsahuje literární přehled, kde je popsána definice malého a středního podnikání, význam, omezení a důvody zániku malých a středních podniků, legislativa, situace malých a středních podniků v Evropském prostoru a inovace v podnikání. Jsou zde také informace o institucích, které podporují podnikání v ČR.

Analýza programů podpory malých podniků

Další část bakalářské práce je věnována přehledu programů podpory ze strukturálních fondů ČR. Jsou zde popsány operační programy na období 2007-2013, které se dělí na tematické a regionální operační programy, operační programy Praha a operační programy pro cíl Evropská územní spolupráce. Detailněji je popsán operační program Podnikání a inovace.

Charakteristika vybraného podniku

V této části práce je charakterizován vybraný podnik. Charakteristika podniku zahrnuje základní informace o firmě, počet zaměstnanců a organizační strukturu, hlavní činnosti firmy, ekonomické údaje a další informace. Na základě těchto informací byly vybrány vhodné programy podpory.

Návrh žádosti o podporu ze zvoleného programu

Po provedení analýzy programů podpory a zjištění příležitostí podniku byl zvolen nejvhodnější program podpory. Dále byl vypracován návrh žádosti o podporu ze zvoleného programu skládající se z identifikačních údajů žadatele, popisu projektu, harmonogramu a finanční analýzy.

3.3 Vlastní metodika

Řízený rozhovor

Metodou řízených rozhovorů s majitelem firmy byly získávány informace o vybraném podniku a jeho záměrech. Otázky se týkaly především základních informací o podniku, jako je historie, předmět podnikání, organizační struktura, strategie podniku, počet zaměstnanců, roční obrat, celková aktiva a další. Také byly zjištěny příležitosti firmy a plány do budoucna. Poté byly vybrány vhodné programy podpory.

3.4. Zdroje dat

Pro vytvoření literárního přehledu bylo třeba nastudovat odbornou literaturu, která se danou problematikou zabývá. Informace o programech podpory v programovacím období 2007- 2013 byly čerpány především z internetových stránek strukturálních fondů, Ministerstva průmyslu a obchodu a Českomoravské záruční a rozvojové banky.

Pomocí řízeného rozhovoru s majitelem vybraného podniku byly získány informace o tomto podniku, jeho strategii a záměrech.

4 ANALÝZA PROGRAMŮ PODPORY MALÝCH PODNIKŮ

4.1 Regiony regionální politiky EU

Evropská unie používá systém regionálního členění NUTS. Každý členský stát je rozdělen podle počtu obyvatel do tří úrovní těchto statistických jednotek: NUTS I, NUTS II a NUTS III. Pro čerpání z fondů Evropské unie se nejvíce využívá NUTS II, proto byly v České republice vytvořeny tzv. regiony soudržnosti, které se skládají z jednoho či více krajů.

Kromě tří úrovní NUTS existují ještě tzv. místní administrativní jednotky (LAU), které však již nejsou určující pro rozdělení prostředků z fondů EU.

Tabulka č. 1 - Členění České republiky

Úroveň	Název	Počet jednotek	Počet obyvatel
NUTS I	Stát	1	3 - 7 mil.
NUTS II	Regionální soudržnosti	8	800 000 - 3 mil.
NUTS III	Kraje	14	150 000 - 800 000
LAU I	Okresy	76 + 15 pražských obvodů	
LAU II	Obce	6249	

(zdroj: <http://www.strukturalni-fondy.cz>)

4.2 Operační programy 2007-2013

Operační programy vycházejí z Národního strategického referenčního rámce (tj. dokument, který popisuje strategii rozvoje České republiky v programovém období 2007-2013). V období 2007-2013 je realizováno v České republice 26 operačních programů, které přispívají k naplnění tří základních cílů hospodářské a sociální soudržnosti Evropské unie, tj. cíl konvergence, cíle konkurenceschopnosti a zaměstnanosti a cíl evropské územní spolupráce.

Tabulka č. 2- Přehled operačních programů v ČR na období 2007-2013

Cíl konvergence		Cíl konkurenceschopnost a zaměstnanost	Cíl evropská územní spolupráce
Tematické operační programy	Regionální operační programy		
OP Doprava	ROP NUTS II Severozápad	OP Praha Konkurenceschopnost OP Praha Adaptabilita	OP Přeshraniční spolupráce ČR – Bavorsko
OP Životní prostředí	ROP NUTS II Moravskoslezsko		OP Přeshraniční spolupráce ČR – Polsko
OP Podnikání a inovace	ROP NUTS II Jihovýchod		OP Přeshraniční spolupráce ČR – Rakousko
OP Výzkum a vývoj pro inovace	ROP NUTS II Severovýchod		OP Přeshraniční spolupráce ČR – Sasko
OP Lidské zdroje a zaměstnanost	ROP NUTS II Střední Morava		OP Přeshraniční spolupráce ČR – Slovensko
OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost	ROP NUTS II Jihozápad		OP Mezuregionální spolupráce (všechny státy EU, Norsko a Švýcarsko)
Integrovaný operační program	ROP NUTS II Střední Čechy		OP Nadnárodní spolupráce (ČR, Rakousko, Polsko, část Německa, Maďarsko, Slovinsko, Slovensko, část Itálie a z nečlenských zemí část Ukrajiny)
OP Technická pomoc			

(Zdroj: Srpová, Řehoř: *Základy podnikání*, 2010)

4.2.1 Tematické operační programy

V rámci cíle Konvergence je pro období 2007-2013 je připraveno 8 tematických operačních programů, z nichž každý má specifické zaměření a je určen pro celé území České republiky s výjimkou Hlavního města Prahy. Na tematické operační programy je vyčleněno celkem 21,2 mld. €.

Operační program Doprava

Operační program Doprava je finanční nástroj, díky kterému má Česká republika možnost čerpat finanční prostředky především na významné dopravní projekty. Řídícím orgánem je Ministerstvo dopravy České republiky- odbor fondů EU. Z Evropského fondu pro regionální rozvoj a z fondu soudržnosti je pro něj vyčleněno 5,82 mld. € (až cca 150 mld. Kč).

Obsahuje 7 prioritních os:

- Modernizace železniční sítě TEN-T,
- Výstavba a modernizace dálniční a silniční sítě TEN-T,
- Modernizace železniční sítě mimo síť TEN-T,
- Modernizace silnic I. třídy mimo TEN-T,

- Modernizace a rozvoj pražského metra a systémů řízení silniční dopravy v hlavním městě Praze,
- Podpora multimodální nákladní přepravy a rozvoj vnitrozemní vodní dopravy,
- Technická pomoc.

Příjemci prostředků z Evropské unie: správce silniční a železniční infrastruktury, státní investor zajišťující rozvoj vodní infrastruktury, hlavní město Praha, vlastníci či správci dotčené infrastruktury a provozovatelé železniční či vnitrozemské lodní dopravy.

Operační program Životní prostředí

Operační program Životní prostředí se zaměřuje na zlepšování kvality životního prostředí, přispívá ke zlepšování stavu ovzduší, vody i půdy a řeší problematiku odpadů a průmyslového znečišťování. Podporuje péči o krajinu a využívání obnovitelných zdrojů energie. Řídícím orgánem je Ministerstvo životního prostředí. Z Evropského fondu pro regionální rozvoj a Fondu soudržnosti je pro tento program vyčleněno 4,92 mld. €.

Operační program Životní prostředí obsahuje 8 prioritních os:

- Zlepšování vodohospodářské infrastruktury a snižování rizika povodní,
- Zlepšování kvality ovzduší a snižování emisí,
- Udržitelné využívání zdrojů energie,
- Zkvalitnění nakládání s odpady a odstraňování starých ekologických zátěží,
- Omezování průmyslového znečištění a snižování environmentálních rizik,
- Zlepšování stavu přírody a krajiny,
- Rozvoj infrastruktury pro environmentální vzdělávání a poradenství,
- Technická pomoc.

O podporu mohou žádat obce, kraje, státní organizace a podniky, fyzické osoby, podnikatelé, příspěvkové organizace a organizační složky obcí, krajů a státu, neziskové organizace, veřejné výzkumné instituce a další.

Operační program Podnikání a inovace

Operační program Podnikání a inovace se zaměřuje na podporu rozvoje podnikatelského prostředí. Podporuje vznik nových a rozvoj stávajících firem, jejich inovační potenciál a využívání obnovitelných zdrojů energie a moderních technologií. Umožňuje zkvalitňování služeb pro podnikání a navazování spolupráce mezi podniky a výzkumnými institucemi.

Řídícím orgánem je Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR. Z Evropského fondu pro regionální rozvoj bylo vyčleněno pro tento program 3,12 mld. €.

Operační program Podnikání a inovace obsahuje 7 prioritních os:

- Vznik firem,
- Rozvoj firem,
- Efektivní energie,
- Inovace,
- Prostředí pro podnikání a inovace,
- Služby pro rozvoj podnikání,
- Technická pomoc.

Jednotlivé programy v rámci OPPI:

START: Je zaměřen na realizaci podnikatelských projektů osob, které vstupují do podnikání poprvé nebo s delším časovým odstupem. Podpora je poskytována ve formě bezúročného úvěru nebo zvýhodněné záruky s finančním příspěvkem k úvěru a je určena pouze pro drobné podnikatele.

PROGRES: Cílem tohoto programu je umožnit realizaci rozvojových podnikatelských projektů malých a středních podnikatelů, pro které je bariérou externího financování nižší vlastní kapitálová vybavenost nebo omezená možnost poskytnout zajištění úvěru. Podpora je poskytována ve formě podřízených úvěrů na pořízení a rekonstrukci dlouhodobého hmotného majetku, na pořízení patentů, operativních nebo patentovaných licencí na know-how a nepatentovaných know-how.

ZÁRUKA: Záměrem tohoto programu je usnadňovat zejména realizaci podnikatelských projektů malých a středních podniků zaměřených na investice a tím zvyšovat jejich konkurenceschopnost. Podpora je ve formě zvýhodněných záruk a zvýhodněných záruk s finančním příspěvkem k zaručovanému úvěru. Příjemci mohou být pouze malí a střední podnikatelé. Důraz je kladen na podporu malých podnikatelů v regionech se soustředěnou podporou státu.

ROZVOJ: Tento program napomáhá dotacemi do technologického vybavení urychlit rozvoj malých a středních podniků. Zaměřuje se na pořizování nových zařízení s vyššími technickými a užitnými parametry (stroje, software, patenty, licence, know-how aj.) Projekty žadatelů musí být realizovány v regionech se soustředěnou podporou státu na léta 2007-2013.

ICT A STRATEGICKÉ SLUŽBY: Zaměřuje se na rozvoj informační a znalostní společnosti podporováním nabídky nových ICT produktů a služeb. Podpora se poskytuje zejména na tyto aktivity: návrh a implementace informačních a komunikačních systémů, vývoj software, centra sdílených služeb a zákaznické podpory, centra oprav technologií a high-tech výrobků.

ICT V PODNICÍCH: Program umožňuje malým a středním podnikům získat finanční prostředky na pořízení a rozšiřování informačních a komunikačních technologií (hardwaru a softwaru) a tím zvýšit jejich konkurenceschopnost. ICT v podnicích pomáhá zlepšit řízení výroby, podnikových zdrojů, zásob, jakosti a informační bezpečnosti a také zefektivnit vztahy se zákazníky a dodavateli.

EKO-ENERGIE: Cílem programu je snižování energetické náročnosti výroby, zvyšování využití obnovitelných a druhotných zdrojů energie a podpora výroby briket a pelet. Podporovaným projektem může být např. rekonstrukce vodní elektrárny, výstavba bioplynové stanice apod.

INOVACE: Tento program se snaží prostřednictvím dotací podnítit inovační aktivitu podniků (tzn. inovace produktu, procesu, marketingová inovace a organizační inovace) a využívání ochrany práv průmyslového vlastnictví.

SPOLUPRÁCE: Program se zaměřuje na podporu vzniku a rozvoje kooperačních odvětvových seskupení - klastrů, technologických platforem, kooperačních projektů, jako nástrojů rozvoje konkurenceschopnosti ekonomiky a ekonomického růstu. Podpora je poskytována ve formě dotace.

POTENCIÁL: Cílem tohoto programu je podpora zavádění a zvyšování kapacity potřebné pro realizaci výzkumných, vývojových a inovačních aktivit. Podporu je možné získat na investice do zřízení nebo rozšíření vývojového centra, které se zaměřuje na výzkum a vývoj výrobků nebo technologií, včetně specifického software nutného pro inovaci.

ŠKOLICÍ STŘEDISKA: Cílem programu je vytvoření kvalitního zázemí pro rozvoj lidských zdrojů prostřednictvím investic do infrastruktury potřebné pro realizaci, organizaci a řízení vzdělávání. Podmínkou je, že ve školicím středisku budou vzdělávání především zaměstnanci podniků, které působí ve vymezených oborech. V rámci tohoto programu mohou podniky žádat o dotaci na výstavbu, rekonstrukci, pořízení či vybavení školicích center nebo místností.

NEMOVITOST: Program umožňuje získat finanční podporu na přípravu podnikatelských zón, regeneraci nevyužívaných území, rekonstrukci staveb a částečně na výstavbu nájemních objektů v sektoru zpracovatelského průmyslu.

PORADENSTVÍ: Cílem programu je zlepšení kvality a dostupnosti poradenských, informačních a vzdělávacích služeb pro malé a střední podniky a tím i zvýšení jejich konkurenceschopnosti. Jednou z hlavních aktivit tohoto programu je tvorba a rozvoj Národního registru poradců jako zdroje kompetentních poradců, kteří jsou schopni poskytovat podnikatelům kvalitní poradenské služby. Program také vytváří prostředí pro analýzy světových i českých rozvojových trendů.

MARKETING: Tento program je zaměřený na rozvoj aktivit českých exportérů na zahraničních trzích a zvýšení využití exportních příležitostí, které na světovém trhu existují. Podporováno je např. získávání marketingových informací v souvislosti se vstupem na zahraniční trhy, prezentace podniku na veletrzích a výstavách v zahraničí a tvorba propagačních materiálů.

Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost

Tento program se zaměřuje na snižování nezaměstnanosti, profesní vzdělávání, začleňování sociálně vyloučených obyvatel do společnosti, zvyšování kvality veřejné správy a mezinárodní spolupráci v těchto oblastech. Řídicím orgánem je Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR. Z Evropského sociálního fondu je pro tento program vyčleněno celkem 1,88 mld. €.

Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost obsahuje 6 prioritních os:

- Adaptabilita,
- Aktivní politika trhu práce,
- Sociální integrace a rovné příležitosti,
- Veřejná správa a veřejné služby,
- Mezinárodní spolupráce,
- Technická pomoc.

Žadatelé o podporu mohou být: poskytovatelé sociálních služeb, vzdělávací organizace, zaměstnavatelé, orgány státní správy, obce a kraje, orgány služeb zaměstnanosti a další.

Operační program Výzkum a vývoj pro inovace

Operační program Výzkum a vývoj pro inovace se zaměřuje na posilování výzkumného, vývojového a inovačního potenciálu ČR a to zejména prostřednictvím vysokých škol, výzkumných institucí a jejich spolupráce se soukromým sektorem. Podporuje vybavení výzkumných pracovišť moderní technikou a budování nových výzkumných pracovišť. Řídícím orgánem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Evropský fond pro regionální rozvoj vyčlenil pro tento program 2,07 mld. €.

Prioritní osy jsou:

- Evropská centra excelence,
- Regionální VaV centra,
- Komericializace a popularizace VaV,
- Infrastruktura pro výuku na vysokých školách spojená s výzkumem a s přímým dopadem na nárůst lidských zdrojů pro výzkumné a vývojové aktivity,
- Technická pomoc.

Žadatelé o podporu: veřejné a státní vysoké školy provádějící vývoj a výzkum, výzkumné instituce a ústavy, právnické osoby a další.

Integrovaný operační program

Integrovaný operační program se zaměřuje na řešení regionálních problémů v oblasti infrastruktury pro veřejnou správu, veřejné služby a územního rozvoje. K hlavním oblastem podpory patří rozvoj informačních technologií ve veřejné správě, zlepšování infrastruktury pro oblast sociálních služeb, veřejného zdraví, služeb zaměstnanosti a služeb v oblasti bezpečnosti, prevence a řešení rizik, podporu cestovního ruchu, kulturního dědictví, zlepšování prostředí na sídlištích.

Řídícím orgánem je Ministerstvo pro místní rozvoj. Celkem je pro tento program vyčleněno 1,62 mld. €.

V rámci Integrovaného operačního programu lze podpořit následující projekty:

- Modernizace veřejné správy,
- Zavádění ICT v územní veřejné správě,
- Zvýšení kvality a dostupnosti veřejných služeb,
- Národní podpora cestovního ruchu,
- Národní podpora územního rozvoje,
- Technická pomoc.

Příjemce podpory: organizační složky státu a příspěvkové organizace jimi zřízené, kraje a obce, nestátní neziskové organizace, občanská sdružení, církevní právnické osoby, podnikatelé, fyzické a právnické osoby poskytující veřejnou službu v oblasti zdravotní péče, zájmová sdružení právnických osob a další.

Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost se zaměřuje na oblast rozvoje lidských zdrojů prostřednictvím vzdělávání s důrazem na komplexní systém celoživotního učení, utváření vhodného prostředí pro výzkumné, vývojové a inovační aktivity a spolupráce participujících subjektů. Řídícím orgánem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Z Evropského sociálního fondu je pro tento program vyčleněno 1,83 mld. €.

Obsahuje 5 prioritních os:

- Počáteční vzdělávání,
- Terciární vzdělávání, výzkum a vývoj,
- Další vzdělávání,
- Systémový rámec celoživotního učení,
- Technická pomoc.

Žadatelé o podporu: školy, organizace zabývající se vzděláváním a kariérovým poradenstvím, instituce vědy a výzkumu, orgány státní správy a jimi řízené organizace, obce, města, kraje, nestátní neziskové organizace a další.

Operační program Technická pomoc

Operační program Technická pomoc je určen k podpoře jednotného přístupu pro zajištění aktivit efektivního řízení, kontroly, sledování a vyhodnocování realizace Národního strategického referenčního rámce, a to na národní úrovni. Doplňuje ostatní operační programy, poskytuje jim technickou podporu, zajišťuje koordinaci při jejich řízení a realizaci aktivit. Program je financován z větší části z prostředků cíle Konvergence, menší část je financována z prostředků cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost. Pro oba cíle je z fondů EU a ze státního rozpočtu vyčleněno 0,229 mld. €. Řídícím orgánem je Ministerstvo pro místní rozvoj ČR.

Oblasti podpory jsou následující:

- Podpora řízení a koordinace,
- Monitorování,

- Administrativní a absorpční kapacita,
- Publicita.

Žadatelé o podporu: Ministerstvo financí, Ministerstvo pro místní rozvoj, Centrum pro regionální rozvoj ČR a další.

4.2.2 Regionální operační programy

V rámci cíle Konvergence je pro období 2007-2013 připraveno 7 regionálních operačních programů s cílem zvýšení konkurenceschopnosti regionů, urychlení jejich rozvoje a zvýšení atraktivity pro investory. Tyto programy jsou určeny pro celé území České republiky s výjimkou Hlavního města Prahy. Z fondů EU je pro ně vyčleněno 4,6 mld. €.

Obrázek č. 1: Mapa 14 krajů (NUTS III) a 8 regionů soudržnosti (NUTS II)



Zdroj: <http://www.strukturalni-fondy.cz>

Každý regionální operační program je samostatným dokumentem spravovaný samostatnou regionální radou reagující na potřeby příslušného regionu. Obecně se však programy zaměřují na následující témata:

- dopravní dostupnost a obslužnost (výstavba, rekonstrukce a modernizace silnic, železnic, letišť apod.),

- rozvoj území (příprava rozvojových území pro podnikání a bydlení, rekonstrukce a vybavení objektů pro kulturu a volný čas, obnova a dostavba veřejných prostranství, náměstí, architektonických prvků atd.),
- regionální rozvoj podnikání (rekonstrukce a modernizace stávajících objektů pro podnikání, investice zlepšující materiálně-technické vybavení firem, škol atd.),
- rozvoj cestovního ruchu (výstavba a rekonstrukce turistických cest a ubytovacích kapacit, rekonstrukce kulturních a technických památek, rozvoj a obnova sportovních areálů, lázeňské infrastruktury apod.).

ROP NUTS II Severozápad

Je určen pro region soudržnosti Severozápad, tzn. pro Karlovarský a Ústecký kraj. Globálním cílem je zvýšení kvality prostředí a také atraktivity regionu pro investice, podnikání a život obyvatel. Řídícím orgánem je Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad. Z Evropského fondu pro regionální rozvoj je pro tento program vyčleněno 762,77 mil. €.

Prioritní osy jsou následující:

- regenerace a rozvoj měst,
- integrovaná podpora místního rozvoje,
- dostupnost a dopravní obslužnost,
- udržitelný rozvoj cestovního ruchu,
- technická asistence.

O podporu mohou požádat kraje, obce, svazky obcí, školy, profesní a zájmová sdružení, nestátní neziskové organizace, podnikatelé a další.

ROP NUTS II Severovýchod

Je určen pro region soudržnosti Severovýchod, tzn. pro Liberecký, Královéhradecký a Pardubický kraj. Program se zaměřuje především na zlepšení dopravní dostupnosti a modernizaci prostředků veřejné dopravy, rozvoj služeb cestovního ruchu a zkvalitnění vzdělávací, sociální a zdravotnické infrastruktury. Řídícím orgánem je Regionální rada soudržnosti Severovýchod. Z Evropského fondu pro regionální rozvoj je pro tento program vyčleněno 671,29 mil. €.

ROP Severovýchod obsahuje 5 prioritních os:

- rozvoj dopravní infrastruktury,

- rozvoj městských a venkovských oblastí,
- cestovní ruch,
- rozvoj podnikatelského prostředí,
- technická pomoc.

Žadatelé o podporu mohou být: kraje, obce, profesní a zájmová sdružení, poskytovatelé zdravotních a sociálních služeb, nestátní neziskové organizace, podnikatelé a další.

ROP NUTS II Střední Čechy

Je určen pro region soudržnosti Střední Čechy. Hlavním cílem je vytvoření podmínek pro dynamický růst HDP regionu, zvýšení atraktivity regionu pro bydlení, podnikání, cestovní ruch a investice, zlepšení dopravní dostupnosti, odstranění ekologických zátěží atd. Řídícím orgánem je Regionální rada regionu soudržnosti Střední Čechy. Program je financován Evropským fondem pro regionální rozvoj a je pro něj vyčleněno 571,72 mil. €.

Prioritní osy jsou následující:

- doprava,
- cestovní ruch,
- integrovaný rozvoj území,
- technická pomoc.

O podporu mohou požádat: obce a kraje, provozovatelé drážní dopravy, profesní a zájmová sdružení, veřejné výzkumné instituce, nestátní neziskové organizace, podnikatelé a další.

ROP NUTS II Jihozápad

Regionální operační program NUTS II Jihozápad je určen pro region soudržnosti Jihozápad sestávající z Jihočeského a Plzeňského kraje. Globálním cílem programu je zvýšení atraktivity a konkurenceschopnosti regionu. Zaměřuje se na zlepšení dopravní dostupnosti, podporu rozvoje infrastruktury a služeb cestovního ruchu a zlepšování životních podmínek v obcích a na venkově. Řídícím orgánem je Regionální rada regionu soudržnosti Jihozápad. Z Evropského fondu pro regionální rozvoj je pro tento program vyčleněno 633,65 mil. €.

Prioritní osy jsou následující:

- dostupnost center,
- stabilizace a rozvoj měst a obcí,
- rozvoj cestovního ruchu,

- technická pomoc.

O podporu mohou požádat: kraje, obce, církevní právnické osoby, školy, nestátní neziskové organizace, profesní organizace, občané, podnikatelé a další.

ROP NUTS II Jihovýchod

Je určen pro region soudržnosti Jihovýchod, který se skládá z Jihomoravského kraje a kraje Vysočina. Hlavním cílem je zlepšení dopravní dostupnosti, rozvoj infrastruktury a služeb cestovního ruchu, zlepšování životních podmínek v obcích a na venkově a zkvalitnění vzdělávací, sociální a zdravotnické infrastruktury. Řídícím orgánem je Regionální rada regionu soudržnosti Jihovýchod. Z Evropského fondu pro regionální rozvoj je pro tento program vyčleněno 720,36 mil. €.

Prioritní osy jsou následující:

- dostupnost dopravy,
- rozvoj udržitelného cestovního ruchu,
- udržitelný rozvoj měst a venkovských sídel,
- technická pomoc.

Žadatelé o podporu mohou být: kraje, obce, školy, provozovatelé dráhy, nestátní neziskové organizace, podnikatelé a další.

ROP NUTS II Moravskoslezsko

Je určen pro Moravskoslezský kraj. Zaměřuje se na zlepšení dopravní dostupnosti regionu a modernizaci prostředků veřejné dopravy. Dále se zaměřuje na podporu rozvoje cestovního ruchu, přípravu menších podnikatelských ploch a zlepšování podmínek k životu v obcích a na venkově. Řídícím orgánem je Regionální rada regionu soudržnosti Moravskoslezsko. Z Evropského fondu pro regionální rozvoj je pro tento program vyčleněno 734,27 mil. €.

Obsahuje 5 prioritních os:

- regionální infrastruktura a dostupnost,
- podpora prosperity regionu,
- rozvoj měst,
- rozvoj venkova,
- technická pomoc.

O podporu mohou požádat: obce, kraje, Správa železniční dopravní cesty, dopravci zajišťující veřejnou dopravu, státní podniky, zdravotnická zařízení, školy, nestátní neziskové organizace, podnikatelé, profesní organizace, občané a další.

ROP NUTS II Střední Morava

Tento operační program je určen pro region soudržnosti Střední Morava sestávající z Olomouckého a Zlínského kraje. Program je zaměřen na zlepšení dopravní dostupnosti regionu, modernizaci prostředků veřejné dopravy, rozvoj cestovního ruchu, zlepšování životních podmínek v obcích a na venkově, odstraňování ekologických zátěží atd. Řídícím orgánem je Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava. Z Evropského fondu pro regionální rozvoj je pro tento program vyčleněno 672,24 mil. €.

Prioritní osy jsou následující:

- doprava,
- integrovaný rozvoj a obnova regionu,
- cestovní ruch,
- technická pomoc.

O podporu mohou požádat: kraje, obce, provozovatelé drážní dopravy, zájmová sdružení, nestátní neziskové organizace, podnikatelé, vlastníci nemovitostí v památkových zónách a další.

4.2.3 Operační programy Praha

Do cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost patří v období 2007-2013 z regionů soudržnosti České republiky pouze Hlavní město Praha, ostatní regiony spadají do cíle Konvergence.

Na celý cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost připadá 419,1 mil. €. Na operační programy pro Prahu je vyčleněno 343,3 mil. €, přičemž zbývající prostředky tohoto cíle jsou rozdělovány prostřednictvím tematických operačních programů, které jsou realizovány na území celé České republiky, včetně Prahy.

Operační programy určené výhradně pro Prahu se týkají širší škály problémových oblastí, než úzce zaměřené tematické programy cíle konvergence. Stále však rozlišují investiční a neinvestiční typy projektů.

Operační program Praha Konkurenceschopnost

Operační program Praha Konkurenceschopnost je určen na podporu veřejné dopravy a dopravní dostupnosti v Praze, podporu inovací, informačních a komunikačních technologií,

podnikání a zlepšování životního prostředí. Řídicím orgánem odpovědným za řádnou realizaci programu je Magistrát hl. m. Prahy. Z Evropského fondu pro regionální rozvoj je pro tento program vyčleněno 241,2 mil. €. Program je zaměřen na podporu investičních projektů. Realizace projektů musí probíhat na území hl. m. Prahy.

Obsahuje 4 prioritní osy:

- dopravní dostupnost a rozvoj informačních a komunikačních technologií,
- životní prostředí,
- inovace a podnikání,
- technická pomoc.

Žadatelé o podporu jsou: školy, podnikatelé, provozovatelé veřejné dopravy, výzkumné instituce, Hl. m. Praha a její městské části, organizace zřízené Hl. m. Prahou a další.

Operační program Praha Adaptabilita

Operační program Praha Adaptabilita je určen na podporu neinvestičních projektů. Zaměřuje se především na podporu vzdělávání, zaměstnanosti, sociální integraci a rozvoj lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji. Cílem programu je podpořit profesní potenciál zaměstnanců a pomoci lidem, kterým ve vstupu na trh práce brání nějaká překážka. Účastníci projektů musejí být z Prahy nebo pracovat pro pražské zaměstnavatele, realizátoři mohou ovšem být z jakéhokoliv regionu ČR. Řídicím orgánem je Magistrát hl. m. Prahy. Z Evropského fondu pro regionální rozvoj je pro tento program vyčleněno 108,39 mil. €.

Prioritní osy jsou následující:

- podpora rozvoje znalostní ekonomiky,
- podpora vstupu na trh práce,
- modernizace počátečního vzdělávání,
- technická pomoc.

Žadatelé o podporu: podnikatelé, veřejná správa, nestátní neziskové organizace, školy, profesní a zájmová sdružení a další.

4.2.4 Evropská územní spolupráce

Cíl politiky hospodářské a sociální soudržnosti s názvem Evropská územní spolupráce je realizován prostřednictvím přeshraniční, nadnárodní a meziregionální formy spolupráce a dvou síťových programů.

Operační programy přeshraniční spolupráce

Zaměřuje se především na následující témata: rozvoj informačních a komunikačních technologií, výstavba a rozvoj hraniční infrastruktury, spolupráce v oblasti výzkumu, vývoje, vzdělávání a inovací, ochrana před katastrofami, budování čistíren odpadních vod, ochrana a obnova památek, rozvoj cyklistických, turistických a lyžařských tras, zřizování turistických informačních center atd.

Jedná se o tyto programy:

- OP ČR – Bavorsko,
- OP ČR – Polsko,
- OP ČR – Rakousko,
- OP ČR – Sasko,
- OP ČR – Slovensko.

Jedná se o projekty investičního charakteru, které jsou financovány z Evropského fondu pro regionální rozvoj.

Operační program Mezuregionální spolupráce

Je společný pro všechny členské státy EU, Norsko a Švýcarsko. Zaměřuje se především na podporu používání informačních a komunikačních technologií, spolupráci v oblasti finanční pomoci malým a středním podnikům, zlepšení regionální politiky zaměstnanosti, vzdělávání, zaškolování a profesního rozvoje. Důraz je kladen na výměnu a přenos zkušeností v různých oblastech. Program je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj.

Operační program Nadnárodní spolupráce

EU je rozdělena na několik zón, přičemž Česká republika patří do zóny Střední Evropa a proto program sdílíme s Rakouskem, Polskem, částí Německa, Slovenskem, Slovinskem, částí Itálie a z nečlenských zemí s částí Ukrajiny. Operační program Nadnárodní spolupráce se zaměřuje na spolupráci inkubátorů v regionech s upadajícím průmyslem, zhodnocení systému veřejné dopravy, společnou strategii pro odpadové hospodářství, řízení povodňových rizik, přípravu investic v oblasti zdravotní péče, správu a řízení kulturního dědictví apod.

Síťové programy

- *ESPON 2013* (Evropská monitorovací síť pro územní rozvoj a soudržnost). Jedná se o výzkumný program podporující územní plánování a regionální rozvoj. Poskytuje

informace, analýzy, scénáře, mapy, databáze atp., které přispívají k rozvoji regionů. Je určen pro veřejné i soukromé subjekty.

- *INTERACT II* (program pro výměnu zkušeností s přeshraniční, meziregionální a nadnárodní spoluprací). Poskytuje prostor pro diskuzi o strategiích přeshraničního a nadnárodního regionálního rozvoje a zajištění přenosu informací.

Operační program URBACT II

OP URBACT II slouží k výměně a získávání zkušeností a znalostí mezi městy členských států EU a to na politické, řídicí, ale i realizační úrovni. Napomáhá řídicím orgánům operačních programů definovat akční plány trvale udržitelného rozvoje měst.

5 CHARAKTERISTIKA VYBRANÉHO PODNIKU

5.1 Základní informace o firmě

Obchodní firma:	Bystřická truhlárna, s.r.o.
Datum vzniku:	9. 9. 2002
Sídlo:	Edvarda Beneše 198, 257 51 Bystřice
Identifikační číslo:	26718618
Kapitál:	200 000 Kč
Počet zaměstnanců:	5
Činnosti dle CZ-NACE:	46900 – Nеспециализovaný velkoobchod 4778 – Ostatní maloobchod s novým zbožím ve specializovaných prodejnách 310 – Výroba nábytku 43330 – Obkládání stěn a pokládání podlahových krytin

Bystřická truhlárna se nachází ve středočeském kraji v Bystřici u Benešova. Jednatel firmy pracoval od roku 1990 jako OSVČ. V roce 2002 byly zakoupeny prostory pro firmu Bystřická truhlárna. V tomto roce zahájila firma kromě truhlářských prací i prodej masivního a velkoplošného materiálu a dalších potřeb pro truhláře (kování, laky, plovoucí podlahy atd.), které začal nabízet truhlářům v okolním regionu.

Hlavní činnosti firmy

Hlavní činností firmy je výroba z nejrůznějších dřevěných materiálů a prodej truhlářského řeziva. Specializuje se především na sériovou výrobu nábytku do obchodů a kanceláří a také na zařízení rodinných domů (kuchyně, schodiště, ložnice, dětské pokoje apod.). Služby, které tato firma poskytuje, lze rozdělit do 5 sektorů:

- výroba na zakázku,
- prodej masivního dřeva a palubek,
- prodej, řezání a olepování lamina,
- restaurování starožitného nábytku,
- montáže dveří a plovoucích podlah.

Firma také vlastní prodejnu, kde lze zakoupit:

- dveřní kování a dveře,
- parapety a prahy,

- plovoucí podlahy,
- pracovní desky a dřezy,
- spojovací materiál, lepidla, tmely, hrany,
- spárovky, podlahové a obkladové palubky,
- schodišťová madla, zábradlí se soustruženými příčlemi a madly,
- další potřeby pro truhláře, tesaře a stavebníky.

Základní ukazatele

Celková aktiva

Celková aktiva podniku činí 5 139 000 Kč. Bystřická truhlárna, s.r.o., se proto na základě třídění dle Evropské komise řadí mezi malé podniky.

Roční obrat

Roční obrat tohoto podniku za rok 2012 činí 5 999 124 Kč, a proto jej lze zařadit mezi malé podniky.

Počet zaměstnanců

Podnik zaměstnává 6 zaměstnanců na hlavní pracovní poměr. Opět je splněno kritérium malého podniku.

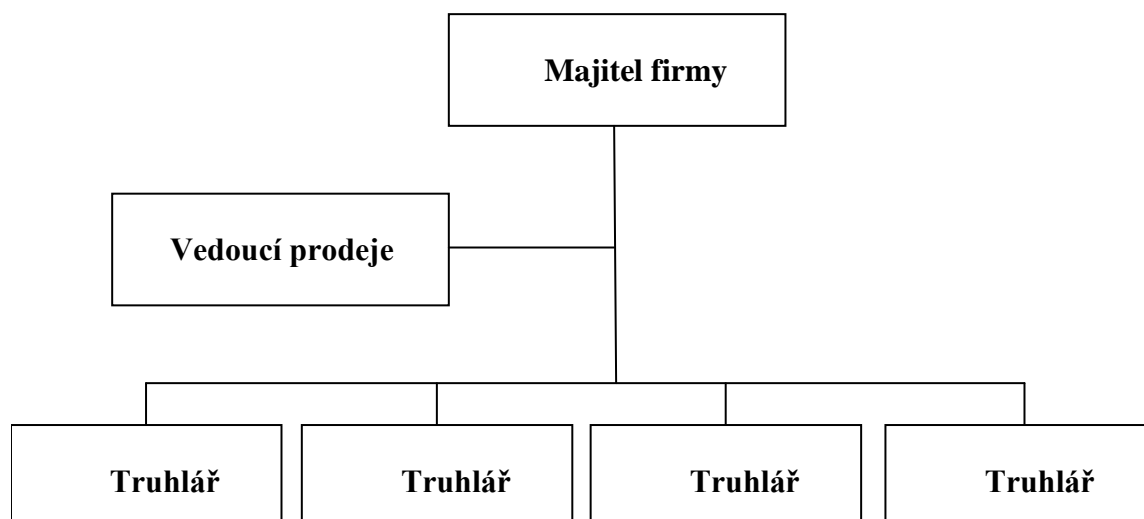
Kritérium nezávislosti

Bystřická truhlárna nemá žádná hlasovací ani majetková práva v jiných společnostech a naopak žádná jiná společnost nemá hlasovací ani majetková práva v tomto podniku. Kritérium nezávislosti je tedy splněno.

Organizační struktura

Firma má 6 zaměstnanců: jednoho vedoucího pracovníka, jednoho obchodního pracovníka a 4 dělníky. Statutárním orgánem společnosti je jednatel. Dozorčí orgány nejsou zřízeny. Osobní náklady na zaměstnance činily v tomto účetním období 1 531 000 Kč.

Obrázek č. 2 – Organizační struktura podniku



Zdroj: vlastní zpracování

Zákazníci

Bystřická truhlárna realizuje zakázky jak pro firmy, tak pro soukromé osoby. Většina zákazníků jsou truhláři a stavebníci z okolních regionů. Firma se specializuje na výrobu zařízení obchodů a nákupních center v ČR a na Slovensku.

Strategie firmy

Hlavní strategií firmy je odvést precizní práci v co nejkratším časovém intervalu a získat co největší množství spokojených zákazníků. Nové zákazníky firma získává pomocí reklamy, která je zveřejňována v odborných časopisech nebo v rádiu.

5.2. Zhodnocení příležitostí firmy

Firma má ve svém vlastnictví následující dlouhodobý hmotný majetek:

Tabulka č. 3 – Dlouhodobý hmotný majetek

	Datum nákupu zařízení	Vstupní cena (Kč)
Formátovací pila velkoplošná	24. 6. 2008	1 088 634,94
Olepovačka KDN 430 C	9. 12. 2008	830 000,00
Obráběcí centrum TECH	28. 12. 2010	1 295 000,00

Zdroj: vlastní zpracování

Formátovací pila se používá na přesné dělení nebo formátování nábytkových dílců, olepovačka slouží k začišťování a olepování hran a kulacení rohů. Obráběcí centrum se používá na svrtávání a frézování dílců, tzn. možnost vytvářet nepravidelné a atypické tvary (např. kruhy, elipsy). Všechny stroje jsou řízeny počítači.

Zákazníky Bystřické truhlárny jsou jak firmy, tak soukromé osoby. Podnik se specializuje především na výrobu zařízení do obchodů a nákupních center. Občas však dochází k situaci, kdy nelze uspokojit všechny zákazníky. Je tedy třeba zefektivnit výrobu, zvýšit produktivitu a tím posílit konkurenceschopnost na trhu. Efektivní výroby by mohla firma dosáhnout zakoupením modernějších strojů, díky nimž by došlo k časovým úsporám a ke snížení nákladů na servis.

6 NÁVRH ŽÁDOSTI O PODPORU ZE ZVOLENÉHO PROGRAMU

6.1 Výběr vhodných programů podpory

Po provedení analýzy programů podpory malých a středních podniků byly vybrány 3 vhodné programy podpory, které spadají pod tematický operační program Podnikání a inovace:

Program PROGRES

Tento program realizuje prioritní osu 2 „Rozvoj firem“ Operačního programu Podnikání a inovace. Správcem programu je Ministerstvo průmyslu a obchodu, poskytovatelem podpory je Českomoravská záruční a rozvojová banka.

Cíl programu

Cílem programu je pomocí podpory ve formě podřízených úvěrů a ve formě finančního příspěvku k podřízenému úvěru umožnit realizaci rozvojových podnikatelských projektů malých a středních podnikatelů a tímto je motivovat ke zvyšování zaměstnanosti.

Forma podpory

Podpora je poskytována ve formě:

- podřízeného úvěru,
- podřízeného úvěru s finančním příspěvkem.

Podřízený úvěr je poskytován až do výše 25 milionů Kč s pevnou roční úrokovou sazbou 3%. Výše podřízeného úvěru nesmí přesáhnout 75% předpokládaných způsobilých výdajů projektu.

Finanční příspěvek k podřízenému úvěru činí 10% z vyčerpaného podřízeného úvěru a bude přiznán, pokud se prokáže zvýšení zaměstnanosti minimálně o 3 zaměstnance oproti výchozímu počtu zaměstnanců.

Formální podmínky přijatelnosti projektu:

- musí se převážně týkat podporované ekonomické činnosti, přičemž projekt zpracovatelského průmyslu se nesmí týkat výroby, zpracování a uvádění na trh produktů spadajících do oblasti Společné zemědělské politiky;
- musí být realizován na území ČR s výjimkou území hlavního města Prahy;

- stavební práce nesmí být zahájeny a smlouvy s dodavateli strojů a zařízení nesmí být uzavřeny před datem, kdy poskytovatel podpory potvrdí příjemci podpory na základě podané žádosti o podřízený úvěr splnění podmínek;
- k financování projektu musí být předpokládáno použití dalšího externího financování formou bankovního úvěru, leasingu nebo úvěru poskytnutého právnickou osobou, která má s ČMZRБ uzavřenou smlouvu o spolupráci, a to nejméně ve výši podřízeného úvěru.

Příjemce podpory je dále povinen:

- vést oddělenou evidenci o použití podřízeného úvěru,
- po celou dobu trvání smlouvy o podpoře umožnit přístup pověřeným zaměstnancům MPO k provádění kontroly,
- po celou dobu trvání smlouvy předávat MPO a institucím EU údaje o jeho osobě a výši poskytnuté podpory pro účely jejich zveřejnění,
- mít ve svém vlastnictví dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek pořízený zcela nebo částečně z poskytnutého podřízeného úvěru po dobu od data pořízení do 3 let od data ukončení realizace projektu.

Způsobilé výdaje:

Podpora je poskytována na pořízení a rekonstrukci dlouhodobého hmotného majetku a pozemků, pořízení dlouhodobého nehmotného majetku nebo koupě podniku v konkurzu.

Shrnutí:

Podnik splňuje všechny formální podmínky přijatelnosti projektu. Mezi způsobilé výdaje patří mimo jiné pořízení dlouhodobého hmotného majetku, a proto je tento program vhodný. Podřízený úvěr je poskytován do výše 75% předpokládaných způsobilých výdajů projektu. Zbylých 25% výdajů je třeba financovat z vlastních nebo cizích zdrojů podniku.

Program ROZVOJ

Program ROZVOJ realizuje prioritní osu 2 „Rozvoj firem“ Operačního programu podnikání a inovace. Správcem programu je Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, zprostředkujícím subjektem je Agentura pro podporu podnikání a investic – CzechInvest.

Cíl programu

Cílem tohoto programu je podpora růstu konkurenceschopnosti a flexibility malých a středních podniků vedoucí ke zlepšení jejich pozice na trhu a v souvislosti s tím i udržení a

vytváření nových pracovních míst. Podpora je směřována do regionů se soustředěnou podporou státu a do regionů s vyšší mírou nezaměstnanosti.

Forma podpory

Podpora je poskytována formou dotace ve výši 1 – 20 mil. Kč, maximálně však do výše míry způsobilých výdajů projektu stanovených regionální mapou intenzity veřejné podpory pro ČR na období let 2007-2013. Podporované aktivity musí směřovat do oblastí zpracovatelského průmyslu a obchodu nebo do oblastí průřezových odvětví tj. biotechnologie, nanotechnologie atd.

Tabulka č. 4 – Míra způsobilých výdajů projektu

Region NUTS II	Malý podnik	Střední podnik	Velký podnik
Střední Morava, Severozápad, Střední Čechy, Moravskoslezsko, Severovýchod, Jihovýchod	60%	50%	40%
Jihozápad (1. 1. 2007 - 31. 12. 2010)	56%	46%	36%
Jihozápad (1. 1. 2011 - 31. 12. 2013)	50%	40%	30%

Zdroj: <http://www.mpo-oppi.cz>

Formální podmínky přijatelnosti projektu:

- projekt musí být realizován na území se soustředěnou podporou státu a na území regionů s vyšší mírou nezaměstnanosti uvedených ve výzvě;
- žadatel o dotaci musí prokázat vlastnická nebo jiná práva k nemovitostem a pozemkům, kde bude projekt realizován;
- projekt musí obsahovat všechny povinné součásti uvedené ve výzvě k jeho předložení;
- projekt neporušuje základní principy EU, zejména rovné příležitosti mezi muži a ženami a udržitelný rozvoj.

Ostatní podmínky:

- příjemce dotace je povinen o způsobilých výdajích projektu a použití dotace vést oddělenou evidenci a dokumentaci a uchovat je po dobu 10 let ode dne ukončení projektu;

- dále je povinen mít ve svém vlastnictví dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek pořízený zcela nebo částečně z poskytnuté podpory po dobu 3 let ode dne ukončení projektu;
- dotace je vyplácena příjemci dotace zpětně po ukončení projektu nebo po ukončení etapy projektu za předpokladu splnění podmínek.

Způsobilé výdaje

Mezi způsobilé výdaje patří pořízení dlouhodobého hmotného majetku (stroje, zařízení), pořízení dlouhodobého nehmotného majetku (software, patenty, licence, know-how), stavební náklady související s realizací projektu a náklady na publicitu projektu.

Shrnutí

Způsobilými výdaji programu ROZVOJ je pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Z tohoto důvodu by mohl být program vhodný. Projekt ovšem musí být realizován na území se soustředěnou podporou státu nebo na území regionů s vyšší mírou nezaměstnanosti. Tuto podmínku podnik nesplňuje.

Program ZÁRUKA

Program ZÁRUKA realizuje Prioritní osu 2 „Rozvoj firem“ Operačního programu Podnikání a inovace. Správcem programu je Ministerstvo průmyslu a obchodu, poskytovatelem podpory je Českomoravská záruční a rozvojová banka.

Cíl programu

Cílem tohoto programu je pomocí zvýhodněných záruk usnadňovat zejména realizaci podnikatelských projektů malých a středních podniků zaměřených na investice a zvyšovat tak jejich konkurenceschopnost. Důraz je kladen na podporu projektů malých podnikatelů v regionech se soustředěnou podporou státu.

Forma podpory

Podpora je poskytována ve formě:

- zvýhodněné záruky,
- zvýhodněné záruky s finančním příspěvkem k zaručovanému úvěru.

Zvýhodněná záruka je poskytována až do výše 80% jistiny zaručovaného úvěru, přičemž podnikatel hradí pouze část ceny záruky ve výši 0,1 – 0,3% p.a. z výše záruky. Současně s poskytnutím záruky je poskytnut příspěvek ve výši až 4% p.a. z výše záruky k úhradě

zbývající části ceny záruky. Podpora nesmí v případě poskytnutí záruky přesáhnout hranici stanovenou regionální mapou veřejné podpory. Pokud intenzita veřejné podpory dosáhne úrovně přípustné pro malé a střední podnikatele, výše zaručovaného úvěru nesmí překročit 75% předpokládaných způsobilých výdajů projektu.

Zvýhodněná záruka s finančním příspěvkem k zaručovanému úvěru může být poskytnuta pouze malému podnikateli a zaručovaný úvěr musí být určen na financování projektu, který bude umístěn na území regionů se soustředěnou podporou státu. Záruka se poskytuje k úvěrům do výše 5 mil. Kč s dobou splatnosti delší než 3 roky.

Formální podmínky přijatelnosti projektu

- musí se převážně týkat podporované ekonomické činnosti;
- bude realizován na území ČR s výjimkou hlavního města Prahy;
- stavební práce nesmí být zahájeny a smlouvy s dodavateli strojů a zařízení uzavřeny před datem, kdy bude potvrzeno splnění podmínek.

Ostatní podmínky jsou stejné, jako u programu PROGRES.

Způsobilé výdaje

Způsobilými výdaji je pořízení a rekonstrukce dlouhodobého hmotného majetku a pozemků, pořízení dlouhodobého nehmotného majetku, pořízení zásob, včetně drobného hmotného majetku, pořízení drobného nehmotného majetku, pokud je příjemcem podpory vykazován jako náklad/výdaj.

Shrnutí

Způsobilým výdajem je stejně jako u programů PROGRES a ROZVOJ pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Z tohoto důvodu by mohl být program ZÁRUKA pro podnik vhodný. Podpora je ovšem směřována do regionů se soustředěnou podporou státu. Bystřická truhlárna tuto podmínku nesplňuje.

6.2 Návrh žádosti o podporu

Po provedení analýzy programů podpory malých a středních podniků bylo zjištěno, že nejvýhodnější program podpory pro firmu Bystřická truhlárna, s.r.o., je program PROGRES spadající pod tematický operační program Podnikání a inovace. Podnik splňuje všechny formální podmínky přijatelnosti projektu, a proto může čerpat podporu z tohoto programu.

Žádosti o podporu přijímají pobočky Českomoravské záruční a rozvojové banky, a.s. Na internetové adrese této banky je k dispozici formulář žádosti o podporu společně s pokyny pro jeho předložení. Formulář obsahuje zejména tyto **náležitosti**:

- identifikační údaje žadatele,
- charakteristika projektu,
- finanční analýza projektu,
- výpis z obchodního rejstříku, živnostenský list, koncesní listiny nebo jiný doklad o oprávnění k podnikání,
- doklad o registraci jako poplatník daně z příjmů na příslušném finančním úřadě,
- čestná prohlášení žadatele k naplnění podmínek programu,
- přílohy k posouzení naplnění podmínek programu podrobněji specifikovány ve formuláři.

Identifikační údaje žadatele o podporu:

Obchodní jméno: Bystřická truhlárna, s.r.o.

Sídlo: Edvarda Beneše 198, 257 51 Bystřice

IČ/DIČ: 26718618

Kontaktní osoba: Josef Pilát

Předmět podnikání: velkoobchod, specializovaný maloobchod, truhlářství, podlahářství

Základní údaje o projektu:

Název programu: PROGRES

Programové období: 2007-2013

Název projektu: Získání podpory v rámci programu PROGRES k optimalizaci výrobního procesu

Podporovaná aktivita: Zvýšení kapitálové vybavenosti podniku

Popis projektu:

Podnik má od roku 2008 ve svém vlastnictví olepovačku KDN 430 C sloužící k olepování hran a kulacení rohů. Vstupní cena činila 830 000 Kč. Tento stroj je ovšem již zastaralý a jeho

funkčnost omezená. Po dlouhodobém používání je již ve špatném technickém stavu. Výdaje na servis a údržbu jsou vysoké. Firma má proto v plánu zakoupit moderní stroj Optimat KDN 520. Jeho výhody jsou následující:

- optimální přehled díky velkému displeji,
- snadná obsluha stroje,
- krátké seřizovací časy díky vysokému výkonu počítače a jednoduchému výběru programů,
- jednoduchá funkce zálohování kompletního řízení přes USB port,
- možnost síťového připojení.

Tento stroj má firmě pomoci zefektivnit výrobu, zvýšit produktivitu a tím posílit i konkurenceschopnost podniku na trhu. Umožní také přesně stanovit spotřebu materiálu a dochází tak k jeho úsporám.

Tabulka č. 5 – Technické parametry stroje Optimat KDN 520

Délka stroje (mm)	4360
Příkon (kW)	6
Hmotnost (Kg)	1800
Rychlost posuvu (m/min)	11
Rozměry stroje š x v (mm)	900x1610
Tloušťka hran (mm)	0,4 - 8
Pracovní výška (mm)	950
Hodnota emise hluku (dBCA)	84/85

Zdroj: vlastní zpracování

Pořizovací cena stroje Optimat KDN 520 činí 950 000 Kč. Vhodným dodavatelem je firma ROJEK dřevoobráběcí stroje a.s., se kterou již Bystřická truhlárna v minulosti spolupracovala.

Harmonogram projektu

Pro úspěšnou realizaci projektu je třeba sestavit harmonogram obsahující plán aktivit, které budou realizovány. Je rozdělen do dvou fází:

- *přípravná fáze* – je zde zahrnuto zpracování projektové dokumentace a podání žádosti o podporu,
- *realizační fáze* – následuje v případě kladného rozhodnutí žádosti, obsahuje výběr dodavatele, zakoupení stroje a uvedení do užívání.

Tabulka č. 6 – Harmonogram projektu

	1. měsíc	2. měsíc	3. měsíc	4. měsíc
Zpracování projektové dokumentace	X			
Podání žádosti o podporu		X		
Výběr dodavatele			X	
Zakoupení stroje			X	
Uvedení do užívání				X

Zdroj: vlastní zpracování

Finanční analýza projektu

Podpora je poskytována ve formě podřízeného úvěru až do výše 25 mil. s pevnou úrokovou sazbou 3% p. a. Doba splatnosti úvěru je maximálně 11 let a odklad splátek jistiny úvěru je maximálně 6 let. Výše podřízeného úvěru nesmí přesáhnout 75% předpokládaných způsobilých výdajů projektu.

Tabulka č. 7 – Výdaje projektu

	Cena (Kč)
Olepovačka Optimat KDN 520	950 000
21% DPH	199 500
Celkem	1 149 500

Zdroj: vlastní zpracování

Celková částka způsobilých výdajů projektu činí 1 149 500 Kč.

Tabulka č. 8 – Financování projektu

		Cena (Kč)
Výše podřízeného úvěru	75 %	862 125
Vlastní zdroje	25 %	287 375
Celkem	100 %	1 149 500

Zdroj: vlastní zpracování

Výše podřízeného úvěru činí 862 15 Kč. Zbylých 287 375 Kč uhradí firma z vlastních zdrojů. Na úrocích bude zaplaceno 25 800 Kč. Předpokládaná doba splatnosti je 8 let.

7 ZÁVĚR

Malé a střední podniky působí jako faktor sociální stability a ekonomického rozvoje. Hrají významnou úlohu při vytváření nových pracovních příležitostí a jsou hybnou silou inovací. Proto patří podpora malých a středních podniků k jedné z priorit Evropské unie.

Cílem bakalářské práce bylo zpracování přehledu programů podpory, jejich využití pro malé podniky a zpracování žádosti o podporu na rozvoj vybraného malého podniku. První část bakalářské práce se zabývá definicí malého a středního podnikání, jeho významem, omezením a legislativou. Dále jsou zde popsány jednotlivé operační programy, které jsou realizovány v období 2007-2013. Součástí bakalářské práce je také charakteristika vybraného podniku. Zvolena byla firma Bystřická truhlárna, s.r.o., která se kromě truhlářských prací specializuje i na prodej masivního a velkoplošného materiálu a dalších potřeb pro truhláře. Firma realizuje zakázky jak pro firmy, tak pro soukromé osoby. V sezóně občas dochází k situaci, kdy nelze uspokojit všechny zákazníky. Proto je třeba zefektivnit výrobu, zvýšit produktivitu a tím posílit konkurenceschopnost podniku. Za tímto účelem plánuje podnik využít podřízený úvěr programu podpory PROGRES k zakoupení moderního stroje Optimat KDN 520, který slouží k olepování hran, namísto zastaralého stroje KDN 430 C. Hlavním přínosem tohoto projektu bude zrychlení výrobního procesu, materiálové úspory a úspory nákladů na servis. Úvěr bude poskytnut do výše 75% způsobilých výdajů projektu, zbylá částka bude hrazena z vlastních zdrojů podniku. Úroková sazba činí 3 %. Předpokládaná doba splatnosti je 8 let.

Fondy Evropské unie představují hlavní nástroj realizace evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti. Cílem je zmírnění rozdílů mezi regiony a zeměmi EU. Pro využití zdrojů fondů je v ČR určeno celkem 24 operačních programů, které se dále dělí na tematické a regionální, programy pro Prahu a programy spadající pod cíl Evropská územní spolupráce. Podpora je směřována na projekty podporující rozvoj dopravy, vědu a výzkum, ochranu životního prostředí, rozvoj měst a obcí, rozvoj lidských zdrojů, rozvoj podnikání aj. V rámci tematického operačního programu Podnikání a inovace je realizováno 15 programů podpory, jejichž finanční prostředky mohou žadatelé využít na financování projektů ve zpracovatelském průmyslu. Cílem tohoto programu je zvýšení konkurenceschopnosti české ekonomiky, zvýšení inovační aktivity malých a středních podniků a zkvalitnění podnikatelské infrastruktury.

SUMMARY

Small and medium-sized enterprises act as a factor of social stability and economic development. They play an important role in creating new jobs and they are the driving force behind innovation. Therefore, support for SMEs is one of the priorities of the European Union.

The aim of this work is making a survey of support programs, their application for small businesses and processing applications for the development of selected small business. The first part of the thesis deals with the definition of small and medium enterprise, its significance, restrictions and regulations. It further describes the individual operational programs, which are implemented in the period 2007-2013. Part of the work is also a characteristic of the chosen company. A company Bystřická carpenter, Ltd. was chosen. It specializes in addition to the carpentry work on a large scale sale of solid material and other supplies for woodworkers. The company carries out contracts for businesses and private individuals. In season occasionally is a situation in which they can't satisfy all customers. Therefore, it is necessary to streamline production, increase productivity and enhance competitiveness. For this purpose company plans to use subordinated loan support program PROGRESS purchase of modern machinery Optimat KDN 520, which is used for edge banding, instead of the obsolete machines KDN 430 C. The main benefit of this project will accelerate the production process, material savings and cost savings for service. The loan will be provided to 75% of eligible project costs, the remaining amount will be paid from the company's own resources. The loan will be provided to 75% of eligible project costs, the remaining amount will be paid from the company's own resources. The interest rate is 3%. The expected maturity is 8 years.

European Union Funds are the main instrument for implementing the EU's economic and social cohesion. The aim is to reduce disparities between regions and countries of the EU. The resource utilization of funds in the Czech Republic intended total of 24 operational programs, which are further divided into thematic and regional programs for Prague and programs under the European territorial cooperation. Aid is directed to projects supporting the development of transport, research and development, environmental protection, urban development and community development, human resources, business development, etc. In the thematic Operational Programme Enterprise and Innovation is implemented 15 programs support the funding, applicants can use to finance projects in the manufacturing industry. The aim of this

program is to increase the competitiveness of the Czech economy, enhance the innovation activities of small and medium-sized enterprises and improving business infrastructure.

Keywords: aid programmes, business development, competitiveness, entrepreneurship, grants, operational programmes, small and medium-sized enterprises, Structural Funds

PŘEHLED POUŽITÉ LITERATURY

Literární zdroje

1. BEDNÁŘOVÁ, Dagmar a Dagmar ŠKODOVÁ-PARMOVÁ. *Malé a střední podnikání*. 2., rozš. vyd. V Českých Budějovicích: Jihočeská univerzita, Ekonomická fakulta, 2010, 146 s. ISBN 978-80-7394-229-8.
2. JÁČ, Ivan, Miroslav ŽIŽKA a Petra RYDVALOVÁ. *Inovace v malém a středním podnikání*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2005, 174 s. ISBN 80-251-0853-8.
3. DĚDINA, Jiří a Jiří ODCHÁZEL. *Management a moderní organizování firmy*. 1. vyd. Praha: Grada, 2007, 324 s. ISBN 978-80-247-2149-1.
4. KOŠTURIÁK, Ján a Ján CHAL'. *Inovace: vaše konkurenční výhoda!*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2008, 164 s. ISBN 978-80-251-1929-7.
5. SRPOVÁ, Jitka, Václav ŘEHOŘ a kol. *Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů*. 1. vyd. Praha: Grada, 2010, 427 s. ISBN 978-80-247-3339-5.
6. TIDD, Joe, John BESSANT a Keith PAVITT. *Řízení inovací: zavádění technologických, tržních a organizačních změn*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2007, 549 s. Praxe manažera (Computer Press). ISBN 978-80-251-1466-7.
7. VEBER, Jaromír a Jitka SRPOVÁ. *Podnikání malé a střední firmy*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005, 304 s. ISBN 80-247-1069-2.
8. DYTRT, Zdeněk a Michaela STRÍTESKÁ. *Efektivní inovace: odpovědnost v managementu*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2009, 150 s. Business books (Computer Press). ISBN 978-80-251-2771-1.
9. PITRA, Zbyněk. *Inovační strategie*. 1. vyd. Praha: Grada, 1997, 177 s. ISBN 80-716-9461-4.
10. VODÁČEK, Leo a Olga VODÁČKOVÁ. *Malé a střední podniky: konkurence a aliance v Evropské unii*. Vyd. 1. Praha: Management Press, 2004, 192 s. ISBN 80-726-1099-6.

11. MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Strukturální fondy EU*. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2003.
12. DRUCKER, Peter Ferdinand. *To nejdůležitější z Druckera v jednom svazku*. Vyd. 1. Praha: Management Press, 2012, 300 s. Knihovna světového managementu. ISBN 978-80-7261-242-03.
13. ZÁKON Č. 47/2002 Sb.: o podpoře malého a středního podnikání. In: 2002. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz>
14. HILLARY, Ruth. *Small and Medium-Sized Enterprises and the Environment: Business Imperatives*. UK: Greenleaf Publishing, 2000. ISBN 1874719225

Internetové zdroje:

1. MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU. *Operační program Podnikání a inovace 2007-2013* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/cz/podpora-podnikani/oppi/>
2. MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU. *Malé a střední podnikání* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/cz/podpora-podnikani/msp/>
3. AGENTURA PRO PODPORU PODNIKÁNÍ A INVESTIC. *Podnikání a inovace* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/podnikani-a-inovace>
4. AGENTURA PRO PODPORU PODNIKÁNÍ A INVESTIC. *Programy podpory* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/programy-podpory>
5. MINISTERSTVO FINANCÍ ČR. *Podpora podnikání* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/podpora_podnikani.html
6. ČESKOMORAVSKÁ ZÁRUČNÍ A ROZVOJOVÁ BANKA. *Podpora malého a středního podnikání* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://www.cmzrb.cz/podpora-maleho-a-stredniho-podnikani>
7. BUSINESSINFO. *Zdroje financování z EU* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/dotace-a-financovani/zdroje-financovani-z-eu.html>

8. BUSINESSINFO. *Malé a střední podnikání* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/dotace-a-financovani/male-a-stredni-podnikani.html>
9. STRUKTURÁLNÍ FONDY. *Operační programy 2007-2013* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Programy-2007-2013>
10. STRUKTURÁLNÍ FONDY. *Informace o fondech EU* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>
11. STRUKTURÁLNÍ FONDY. *Regiony regionální politiky EU* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU/Regiony-regionalni-politiky-EU>
12. BYSTRICKÁ TRUHLÁRNA S.R.O. *Profil firmy* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://www.bystrickatruhlarna.cz/>
13. JUSTICE. *Obchodní rejstřík a Sbírka listin* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-dotaz?dotaz=26718618>
14. OBCHODNÍ REJSTŘÍK. *Výpis z rejstříku Bystřická truhlárna s.r.o.* [online]. [cit. 2013-04-24]. Dostupné z: <http://rejstrik-firem.kurzy.cz/26718618/bystricka-truhlarna-sro/>

Seznam tabulek

Tabulka č. 1 – Členění České republiky

Tabulka č. 2 - Přehled operačních programů v ČR na období 2007-2013

Tabulka č. 3 – Dlouhodobý hmotný majetek

Tabulka č. 4 – Míra způsobilých výdajů projektu

Tabulka č. 5 – Technické parametry stroje Optimat KDN 520

Tabulka č. 6 – Harmonogram projektu

Tabulka č. 7 – Výdaje projektu

Tabulka č. 8 – Financování projektu

Seznam obrázků

Obrázek č. 1 – Mapa 14 krajů (NUTS III) a 8 regionů soudržnosti (NUTS II)

Obrázek č. 2 – Organizační struktura podniku

Seznam zkratek

CzechInvest	Agentura pro podporu podnikání a investic
CzechTrade	Česká agentura pro podporu obchodu
ČR	Česká republika
EU	Evropská unie
OP	Operační program
ES	Evropské společenství
MSP	Malý a střední podnikatel
NUTS	Nomenklatura územních statistických jednotek
LAU	Místní správní jednotka
TEN-T	Transevropská dopravní síť
OPPI	Operační program podnikání a inovace
ICT	Informační a komunikační technologie
VaV	Vědecká a výzkumná

ROP	Regionální operační program
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
p.a.	Ročně (per annum)
s.r.o.	Společnost s ručením omezeným
CZ-NACE	Klasifikace ekonomických činností

PŘÍLOHY

Příloha č. 1 – Výpis z obchodního rejstříku

Příloha č. 2 - Regiony se soustředěnou podporou státu na období let 2007- 2013

Výpis z obchodního rejstříku

BYSTRICKÁ TRUHLÁRNA s.r.o.,

C 89362 vedená u Městského soudu v Praze

Datum zápisu: 9. září 2002

Spisová značka: C 89362 vedená u Městského soudu v Praze

Obchodní firma: BYSTRICKÁ TRUHLÁRNA s.r.o.

Sídlo: Bystřice, Edvarda Beneše 198, PSČ 257 51

Identifikační číslo: 267 18 618

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání: velkoobchod

specializovaný maloobchod

truhlářství

podlahářství

Statutární orgán: jednatel:

Josef Pilát, dat. nar. 3. listopadu 1959

Bystřice, A. Kroutila 477, PSČ 257 51

den vzniku funkce: 9. září 2002

Způsob jednání: Za společnost jedná její jednatel. Jednatel je oprávněn jednat a podepisovat samostatně. Podepisování jménem společnosti se uskutečňuje tak, že k názvu obchodní firmy společnosti připojí svůj podpis jednatel společnosti.

Společníci:

Josef Pilát, dat. nar. 3. listopadu 1959

Bystřice, A. Kroutila 477, PSČ 257 51

Vklad: 200 000,- Kč

Splaceno: 100 %

Obchodní podíl: 100%

Základní kapitál: 200 000,- Kč

(Údaje platné ke dni 28. 4. 2013 06:00:00)



EVROPSKÝ FOND
PRO REGIONÁLNÍ
ROZVOJ

Regiony se soustředěnou podporou státu na období let 2007- 2013

dle přílohy k usnesení vlády ze dne 22. února 2010 č. 141

I. Strukturálně postižené regiony tvoří území okresů:

- Chomutov
- Karviná
- Most
- Nový Jičín
- Sokolov
- Teplice
- Ústí nad Labem

II. Hospodářsky slabé regiony tvoří území okresů:

- Blansko
- Bruntál
- Děčín
- Hodonín
- Jeseník
- Přerov
- Šumperk
- Tachov
- Třebíč
- Znojmo
- Území bývalých vojenských újezdů Ralsko a Mladá

III. Regiony s vysoce nadprůměrnou nezaměstnaností tvoří území

a) okresů:

- Česká Lípa
- Jablonec nad Nisou
- Kroměříž
- Louny
- Ostrava-město
- Svitavy
- Vsetín

b) obcí s rozšířenou působností:

- Frýdlant
- Králíky
- Ostrov
- Světlá nad Sázavou
- Šternberk
- Uničov
- Valašské Klobouky
- Vítkov