



Ekonomická
fakulta
Faculty
of Economics

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
Ekonomická fakulta
Katedra řízení

Diplomová práce

Strategické řízení rozvoje vybrané obce

Vypracoval: Bc. Lucie Šlincová
Vedoucí práce: doc. Ing. Petr Řehoř, Ph.D.

České Budějovice 2014

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Lucie ŠLINCOVÁ**
Osobní číslo: **E12642**
Studijní program: **N6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Obchodní podnikání**
Název tématu: **Strategické řízení rozvoje vybrané obce**
Zadávající katedra: **Katedra řízení**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Cíl práce:

Cílem diplomové práce je zhodnocení strategického řízení vybrané obce a navržení změn vedoucích k jejímu rozvoji.

Metodika práce:

1. Studium odborné literatury zaměřené na řešené téma,
2. Charakteristika vybrané obce,
3. Provedení vybraných analýz prostředí obce,
4. Sestavení SWOT analýzy,
5. Řízený rozhovor se starostou obce,
6. Určení klíčových faktorů rozvoje obce,
7. Návrhy změn směřujících k rozvoji obce.

Rámcová osnova:

1. Úvod,
2. Literární přehled,
3. Cíl a metodika,
4. Charakteristika vybrané obce: historický vývoj, organizační struktura,
5. Analýzy a zhodnocení současného stavu,
6. Diskuse, návrh změn,
7. Závěr,
8. Přehled použité literatury,
9. Přílohy.

Rozsah grafických prací: **dle potřeby**

Rozsah pracovní zprávy: **50 - 60 str.**

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

ČMEJREK, Jaroslav. *Obce a regiony jako politický prostor*. Praha: Alfa nakladatelství, 2008. ISBN 80-87197-00-3.

KEŘKOVSKÝ, Miloslav a Oldřich VYKYPĚL. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. Praha: C.H. Beck, 2006. ISBN 80-7179-453-8.

FUJDIAK, Marek a Lenka POKORNÁ. *Starosta a občané: jak zvýšit životní úroveň obce, jak získat peníze, jak mít spokojené občany*. Praha: Raabe, 2005. ISBN 80-86307-10-7.

REKTOŘÍK, Jaroslav a Jan SELEŠOVSKÝ. *Jak řídit kraj, město a obec*. Brno: Masarykova univerzita, 2002. ISBN 80-210-2957-9.

HOLEČEK, Jan a kol. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno: GaREP Publishing, 2009. ISBN 978-80-904308-2-2.


Vedoucí diplomové práce: **Ing. Petr Řehoř, Ph.D.**
Katedra řízení

Datum zadání diplomové práce: **11. ledna 2013**

Termín odevzdání diplomové práce: **30. dubna 2014**


doc. Ing. Ladislav Rolinek, Ph.D.
děkan

JIHOČESKÁ UNIVERZITA
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH
EKONOMICKÁ FAKULTA
L.S.
SUDETSKÁ 18 (25)
370 05 České Budějovice


doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.
vedoucí katedry

V Českých Budějovicích dne 20. března 2013

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci na téma „Strategické řízení rozvoje vybrané obce“ vypracovala samostatně na základě vlastních zjištění a materiálů, které uvádím v seznamu literatury.

Prohlašuji, že v souladu s §47 zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své diplomové práce, a to v nezkrácené podobě elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným stanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledky obhajoby kvalifikační práce Theses.cz provozovanou národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací a systémem na odhalování plagiátů.

Ve Veselí nad Lužnicí dne 1. 8. 2014

.....

podpis

Poděkování

Děkuji vedoucímu práce doc. Ing. Petru Řehořovi, Ph.D. za odborné vedení a poskytnuté rady, které mi pomohly k vypracování této diplomové práce. Dále děkuji Ing. Václavu Matějů, starostovi města Veselí nad Lužnicí a zaměstnancům městského úřadu ve Veselí nad Lužnicí za poskytnuté informace, spolupráci a pomoc při zpracování této diplomové práce.

Obsah

1	ÚVOD.....	3
2	LITERÁRNÍ PŘEHLED	4
2.1	Organizační vymezení veřejné správy v ČR.....	4
2.2	Státní správa	5
2.3	Ostatní veřejná správa	6
2.4	Veřejná samospráva	6
2.4.1	Územní samospráva	7
2.4.2	Zájmová samospráva	7
2.5	Postavení obce v systému veřejné správy ČR.....	7
2.5.1	Druhy obcí	8
2.5.2	Orgány obcí.....	8
2.5.3	Působnost obcí	9
2.5.4	Spolupráce obcí.....	10
2.6	Strategický management	11
2.6.1	Rozvoj obce	14
2.6.2	Strategický plán obce.....	17
2.6.3	Vybrané analýzy	18
2.7	Financování	25
2.7.1	Majetek obce.....	26
2.7.2	Rozpočet obce.....	26
3	CÍL A METODIKA	30
4	CHARAKTERISTIKA VYBRANÉ OBCE.....	33
4.1	Historie města Veselí nad Lužnicí	33
4.2	Významné památky.....	33
4.3	Přírodní zajímavosti	34
4.4	Současnost.....	34
4.4.1	Organizační struktura města Veselí nad Lužnicí	35
4.4.2	Organizační struktura městského úřadu Veselí nad Lužnicí	35
4.4.3	Spolky a organizace	36
4.4.4	Partnerská města a obce.....	36
4.4.5	Dobrovolný svazek obcí	37

5	ANALÝZY A ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU	38
5.1	STEP analýza	38
5.2	Analýza zájmových skupin	56
5.3	Rozpočet a hospodaření města	59
5.4	Rozhovor se starostou města Veselí nad Lužnicí.....	65
5.5	SWOT analýza	68
6	DISKUSE, NÁVRH ZMĚN.....	72
7	ZÁVĚR.....	80
8	SUMMARY	81
9	PŘEHLED POUŽITÉ LITERATURY	82
10	SEZNAM TABULEK A OBRÁZKŮ.....	88
11	SEZNAM PŘÍLOH	90

1 ÚVOD

K napsání této diplomové práce jsem se rozhodla jako občan města Veselí nad Lužnicí, kterému dění ve městě, ve kterém žije, není lhostejné.

Zvolené téma by mělo nejlépe ukázat dění ve městě Veselí nad Lužnicí, zhodnotit strategické řízení města a určit a navrhnout změny vedoucí k jeho rozvoji. Cílem teoretické části této práce je zejména seznámit čtenáře s hlavními pojmy spojenými se strategickým řízením města. Na základě teoretických poznatků, které jsou nezbytné hlavně ke zpracování vybraných strategických analýz a jejich vyhodnocení, jsem zpracovala praktickou část této diplomové práce.

V praktické části se zabývám zkoumáním strategického řízení města Veselí nad Lužnicí z několika hledisek. Hlavní náplní praktické části jsou ekonomické analýzy, které by měly nejlépe reflektovat současný stav řízení a zároveň nastínit budoucí směr rozvoje města. Z tohoto důvodu se ve své práci dotýkám problematiky související se sociálně-kulturním, technologickým, ekonomickým a politicko-právním prostředím města. Dále se zmiňuji o zájmových skupinách majících propojení s městem. Na závěr zkoumám a vyhodnocuji vnitřní silné a slabé stránky města a hodnotím příležitosti a ohrožení vnějšího prostředí města. Všechny tyto oblasti přímo souvisí s řízením města a měla by se jim věnovat nemalá pozornost.

Správně zvolenou strategii a strategické řízení by mělo mít každé město, které má zájem na své prosperitě a chce si zajistit spokojené občany. Vždyť spokojený občan je tím nejlepším odrazem správně fungujícího města.

2 LITERÁRNÍ PŘEHLED

2.1 Organizační vymezení veřejné správy v ČR

Definice

Správa je cílevědomá společenská činnost směřující k naplnění a dosažení cíle, který má charakter veřejný nebo soukromý. Veřejná správa je správa lidské společnosti zorganizované ve stát, se státním zřízením. Veřejnou správou se rozumí:

- správa území
- správa věci
- správa záležitostí
- správa financí
- správa objektů (Káňa, 2007, s. 9, 12)

Pojem veřejná správa označuje správní činnosti a úřady, jež uskutečňují veřejnou politiku a působí ve veřejném zájmu, a to jak na ústřední úrovni, tak na úrovni regionální či místní. (Čmejrek & Kopřiva, 2007, s. 6)

Chápání veřejné správy v materiálním (funkčním) a organizačním (formálním) pojetí

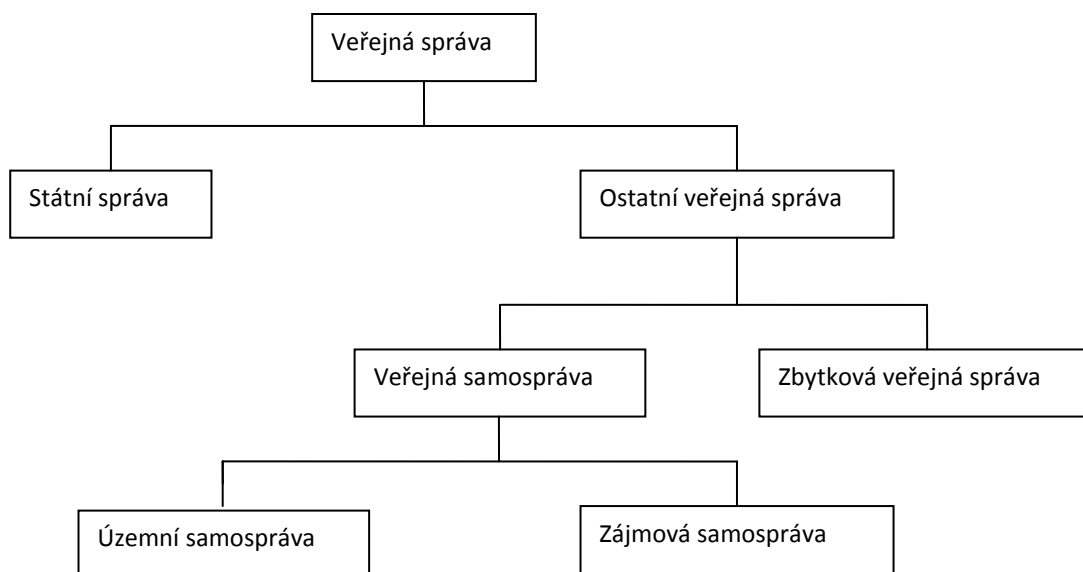
Pojem veřejné správy je tradičně užíván v tzv. organizačním pojetí, kdy se jím rozumí orgány veřejné správy, resp. správní orgány, tak v tzv. funkčním pojetí, kdy jde prakticky o výkon veřejné správy jakožto výkon podzákonné a nařizovací činnosti těchto orgánů. (Průcha, 2004, s. 10)

Veřejnou správu charakterizují její funkce:

- mocenská
- ochranná
- organizační
- regulační
- služby veřejnosti (Káňa, 2007, s. 12)

Subjekty veřejné správy – státní správa a ostatní veřejná správa

Obrázek 1: Subjekty veřejné správy



Zdroj: Vlastní zpracování (Horzinková & Novotný, 2008)

2.2 Státní správa

Co je státní správa

Státní správa je vymezována především jako organizující a mocensko-ochranná činnost státu (ale zabezpečuje a vykonává řadu dalších funkcí, např. provádí zákony a realizuje služby veřejného zájmu), zabezpečovaná ve veřejném zájmu, která má především výkonný, podzákonný a nařizovací charakter. (Horzinková & Novotný, 2008, s. 12)

Pramenem státní správy jsou především právní normy ústavního práva. Státní správa realizuje státní moc, je součástí veřejné správy, má své pravomoci, čili kompetence. Výkon státní správy je uskutečňován: - ústředními orgány státní správy a institucemi regionálními, krajskými a místními. (Káňa, 2007, s. 21)

Vykonavatelé státní správy

Státní správa může být vykonávána orgány přímo nebo nepřímo. (Horzinková & Novotný, 2008, s. 12)

Výkon státní správy zabezpečuje stát svými orgány, organizačními složkami - vykonavatelé. Vykonavatelé jsou ti, kdo v rámci subjektů veřejnou správu vykonávají - správní úřady, orgány územní samosprávy, fyzické osoby pověřené výkonem veřejné správy. (Horzinková & Novotný, 2008, s. 24)

Členění státní správy

Státní správu členíme na státní správu územní a vnitřní. Územní státní správu ČR dále členíme na:

- správu státu
- správu regionů a státní správu krajů
- správu okresů
- místní státní správu (Káňa, 2007, s. 22)

Vztah mezi státní správou a samosprávou pak může být charakterizován tím, že státní správa v zákonem stanovených případech a zákonem stanoveným způsobem dozoruje činnost samosprávy. Při výkonu samosprávy není její nositel podřízen státní správě, ale může být státní správou dozorován. (Horzinková & Novotný, 2008, s. 13)

2.3 Ostatní veřejná správa

Ostatní veřejná správa se považuje za zbytkovou oblast veřejné správy, kterou vykonávají částečně samosprávné a nesamosprávné instituce, když plní veřejné úkoly. (Horzinková & Novotný, 2008, s. 14)

2.4 Veřejná samospráva

Samospráva je veřejná správa vykonávaná jinou institucí než státem. Je relativně samostatná, nezávislá na státu. Relativnost samostatnosti však vyplývá ze skutečnosti, že stát vytváří pro samosprávu podmínky pro její fungování, takže její nezávislost z tohoto důvodu není absolutní.

Samospráva vzniká ze sebeomezení státu – omezuje držitele státní moci. Stát bez samosprávy může existovat, samospráva bez státu však ne. Některá mocenská rozhodnutí samosprávy jsou vykonatelná jen za pomoci státního donucení (policie, armády). Stát zasahuje do samosprávy tím, že tvoří zákony, do samotných rozhodnutí

samosprávných orgánů však zasahovat nemůže. Zasáhnout může pouze v případě, vyžaduje-li to ochrana zákona, a jen způsobem stanoveným zákonem. Samospráva se dělí na územní a zájmovou.

2.4.1 Územní samospráva

Územní samospráva je dána Ústavou. Ta určuje za základní územní samosprávné celky obce a jako vyšší územní samosprávné celky kraje. Územní samosprávou rozumíme prostorově ohraničený funkční celek, který má právo samostatně hospodařit, nakládat se svým majetkem a samostatně rozhodovat o svých záležitostech. (Portál na podporu rozvoje obcí ČR, 2011)

Územní samospráva je zakotvena v ústavě ČR. (Zákon č. 1/1993 Sb., Ústava ČR)

2.4.2 Zájmová samospráva

Na rozdíl od územní samosprávy se zde vyskytují určité specifické rysy. Zájmová samospráva má pouze osobní základ (personální princip). Členství v určité zájmové korporaci nevzniká automaticky, ale předpokládá jednání zájemce o členství a především splnění i dalších předpokladů. Jedná se o dosažení určitého vzdělání, absolvování potřebné praxe a složení zvláštních profesních zkoušek – typické např. pro profesní komory. (Horzinková & Novotný, 2008, s. 60)

2.5 Postavení obce v systému veřejné správy ČR

Co je to obec

Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů; tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce.

Obec je veřejnoprávní korporací, má vlastní majetek. Obec vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývajících. Obec pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů; při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem. (Zákon č. 128/2000 Sb., O obcích, §1, 2)

Zatímco podle obecního zřízení se za obec pokládá jakékoliv sídlo, které má vlastní samosprávu, tedy i město, případně statutární město, v běžné mluvě je obec téměř synonymem vesnice a protikladem města. (Čmejrek, 2008, s. 22)

Každá část území ČR musí příslušet do některé obce, pokud zvláštní zákon nestanoví jinak. (Horzinková & Novotný, 2010, s. 97)

2.5.1 Druhy obcí

Rozlišujeme tyto základní druhy obcí:

- obce
- městyse
- města
- statutární města (Horzinková & Novotný, 2008, s. 133)

2.5.2 Orgány obcí

Obec je samostatně spravována zastupitelstvem obce; dalšími orgány obce jsou rada obce, starosta, obecní úřad a zvláštní orgány obce. **Město** je samostatně spravováno zastupitelstvem města; dalšími orgány města jsou rada města, starosta, městský úřad a zvláštní orgány města. **Městys** je samostatně spravován zastupitelstvem městyse; dalšími orgány městyse jsou rada městyse, starosta, úřad městyse a zvláštní orgány městyse.

Statutární město je samostatně spravováno zastupitelstvem města; dalšími orgány statutárního města jsou rada města, primátor, magistrát a zvláštní orgány města. Městský obvod územně členěného statutárního města je spravován zastupitelstvem městského obvodu; dalšími orgány městského obvodu jsou rada městského obvodu, starosta, úřad městského obvodu a zvláštní orgány městského obvodu. Městská část územně členěného statutárního města je spravována zastupitelstvem městské části; dalšími orgány městské části jsou rada městské části, starosta, úřad městské části a zvláštní orgány městské části.

Orgánem obce, městyse, města, statutárního města, městského obvodu nebo městské části je též komise, jestliže jí byl svěřen výkon přenesené působnosti. (Zákon č. 128/2000 Sb., O obcích, §5)

2.5.3 Působnost obcí

Východiskem českého obecního zřízení je tzv. smíšený systém, kdy jednotky územní samosprávy vykonávají vedle vlastní působnosti (samosprávy) i působnost přenesenou (určitý díl místní státní správy).

V souvislosti s charakteristikou postavení obcí je důležité rovněž vymezení pojmů působnost a pravomoc. Působnost bývá charakterizována jako okruh svěřených úkolů, respektive okruh společenských vztahů, jenž může obec regulovat. Rozlišuje se přitom působnost věcná, územní a osobní. Uvnitř tohoto okruhu pak subjekt působnosti realizuje svoji pravomoc, jíž se rozumí soubor instrumentů, nástrojů k plnění svěřených úkolů. (Průcha & kolektiv, 2002, s. 12)

Samostatná působnost

Do samostatné působnosti obce patří spravování záležitostí, které jsou v zájmu obce a jejích občanů, pokud nejsou svěřeny zákonem krajům nebo pokud nejde o výkon přenesené působnosti, a dále záležitosti, které do samostatné působnosti obce svěří zvláštní zákon. Do samostatné působnosti obce patří zejména záležitosti uvedené v § 84, 85 a 102, s výjimkou vydávání nařízení obce. Obec v samostatné působnosti ve svém územním obvodu dále pečuje v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů. Jde především o uspokojování potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku.

Při výkonu samostatné působnosti se obec řídí

- a) při vydávání obecně závazných vyhlášek zákonem,
- b) v ostatních záležitostech též jinými právními předpisy vydanými na základě zákona. (Zákon č. 128/2000 Sb., O obcích, §35)

Přenesená působnost

Obec vykonává na svém území státní správu ve věcech, které stanoví zákon, působnost v těchto věcech je přenesenou působností obce.

Při výkonu přenesené působnosti se orgány obce řídí:

- a) při vydávání nařízení obce a při rozhodování o právech, právem chráněných zájmech a povinnostech fyzických a právnických osob zákony a právními předpisy vydanými na základě zákona,
- b) v ostatních případech též usneseními vlády a směrnicemi ústředních správních úřadů; usnesení vlády a směrnice ústředních správních úřadů nemohou orgánům obcí ukládat povinnosti, pokud nejsou stanoveny zákonem. Podmínkou platnosti směrnic ústředních správních úřadů je jejich publikování ve Věstníku vlády pro orgány kraje, okresní úřady a orgány obcí.

Obce obdrží ze státního rozpočtu příspěvek na plnění úkolů v přenesené působnosti. (Zákon č. 128/2000 Sb., O obcích, §61, 62)

2.5.4 Spolupráce obcí

Obce mohou spolupracovat v oblasti samostatné působnosti a v oblasti přenesené působnosti na základě uzavření veřejnoprávní smlouvy. Při výkonu samostatné působnosti mohou obce spolupracovat:

- zakládáním právnických osob podle obchodního zákoníku dvěma nebo více obcemi,
- na základě smlouvy uzavřené ke splnění konkrétního úkolu,
- na základě smlouvy o vytvoření dobrovolného svazku obcí.

Obce se mohou sdružovat podle předpisů o sdružování občanů, pouze jsou-li členy občanského sdružení i jiné osoby než obce. (Horzinková & Novotný, 2010, s. 130)

Další možností spolupráce obcí je spolupráce ve formě vytvoření mikroregionů. Jako mikroregiony bývají často nepřesně nazývány veškeré svazky obcí. Označení „mikroregion“ má svůj specifický význam v případě vymezení hierarchických stupňů různě velkých, funkčně vymezených územních celků. V souvislosti s identifikací vytvářených svazků obcí je označení „mikroregion“ nejvíce vhodné pro takový svazek obcí, který zastřešuje poměrně kompaktní území s výraznými znaky socioekonomické

a geografické sounáležitosti. Současné metodické přístupy považují za mikroregiony takové svazky obcí, které využívají principu soudržnosti, kdy více obcí propojuje a provazuje své zájmy a záměry při realizaci jednotlivých akcí a aktivit s cílem vymezení a realizování žádoucích změn ve všech obcích nebo části obcí takto vymezeného území. V ideálním případě hranice mikroregionu kopírují přirozenou historickou spádovost a dojížděku do zdravotnických a správních center. (Galvasová & kolektiv, 2007, s. 32)

2.6 Strategický management

Co je management

Obecnému pojetí management odpovídá poslání umět řídit podnikové činnosti, respektive dosáhnout stanovených cílů organizace. (Truneček & kolektiv, 1999, s. 7)

Management je dosahování cílů organizace prostřednictvím jiných. (Tichá & Hron, 2008, s. 4)

Management zahrnuje čtyři základní funkce: plánování a rozhodování, organizování, vedení a kontrolu. (Griffin, 2013, s. 6)

Co je strategie

Pojem strategie se v nejjednodušším pojetí vysvětluje jako dlouhodobý směr organizace. (Johnson, Scholes, & Whittington, 2008, s. 2)

Strategie sama o sobě se zabývá vytvořením jasného směru pro každou organizaci. (Thompson & Martin, 2005, s. 9)

Ústřední pojem strategického řízení – strategie - úzce souvisí s cíli, které firma sleduje. Obecně můžeme říci, že cíle jsou žádoucí budoucí stavy, kterých má být dosaženo. Strategie vyjadřují základní představy o tom, jakou cestou budou cíle dosaženy. (Keřkovský & Vykypěl, 2002, s. 7)

Formulace strategie je jednou ze složek strategického řízení a zabývá se odpovědí na otázku, jak bude stanovených cílů dosaženo. (Tichá & Hron, 2008, s. 66)

Strategie je dlouhodobý koncepční dokument, který určuje základní linie rozvoje daného subjektu, resp. území, pro něž daný subjekt strategii vytváří, a to ve všech základních tématických oblastech a na dlouhé období („kam jdeme“). (Galvasová & kolektiv, 2007, s. 75)

Co je strategický management

Základním smyslem strategického řízení je vytváření konkurenční výhody jako nejdůležitějšího předpokladu podnikatelského úspěchu. Proces strategického řízení je úzce spjat s rozhodováním o tom, co by měl podnik dělat a kam by měl směřovat. (Tichá & Hron, 2008, s. 64)

Způsob, jakým se závažná (strategická) rozhodnutí činí a jakým se uskutečňují, lze charakterizovat jako proces strategického managementu. (Bowman, 1996, s. 9)

Strategické řízení lze definovat jako umění a vědu o formulování, provádění, a vyhodnocování funkčních rozhodnutí, která umožňují organizaci dosažení svých cílů. (David, 2011, s. 6)

Strategické řízení se zabývá především určováním a hodnocením nových cílů a strategií. (Keřkovský & Vykypl, 2002, s. 5)

Strategické řízení chápeme jako dynamický proces, který slaďuje strategie, výkonnost a výsledky, využívá práci s lidmi, technologie a procesy. (Portál Moderní obec, 2012)

Složky strategického řízení

Strategické řízení se skládá z pěti důležitých složek:

- Definování předmětu činnosti a poslání
- Stanovení strategických cílů
- Formulace strategie
- Zavádění a realizace zvolené strategie
- Hodnocení výsledků a návrh opatření (Tichá & Hron, 2008, s. 65)

Proč je strategické řízení důležité

Pro:

- Strategické řízení umožňuje podnikům předvídat měnící se podmínky.
- Strategické řízení dává jasné cíle a směry budoucí činnosti pro zaměstnance.
- Řešení problémů strategického řízení řídící pracovníky zdokonaluje.
- Podniky uplatňující strategické řízení jsou více efektivní.

Proti:

- Podmínky se mění tak rychle, že řídící pracovníci nemohou nic plánovat, zejména dlouhodobě.
- Strategické cíle musí být často formulovány jako nejednoznačné a dosti obecné.
- Existuje mnoho jiných důvodů úspěchu než strategické řízení (například štěstí, náhoda) a existují podniky, které jsou efektivní i bez strategického řízení.

Nemožnost formulace ideálního konceptu strategického řízení je zřejmě dána samou podstatou problémů řešených ve strategickém řízení. Většinou se jedná o špatně strukturovaná rozhodování, která se neopakují, kde většinou není možno shromáždit a vyhodnotit všechny potřebné informace. Velký význam zde hraje intuice, odhad a cit pro využití podnikatelských příležitostí. (Keřkovský & Vykypěl, 2002, s. 2)

Management ve veřejné správě

Manažerské postupy vyvinuté a uplatňované v soukromém sektoru nelze bez úprav aplikovat ve veřejném sektoru. Existuje zde několik podstatných odlišností. Zejména veřejný sektor je podroben odlišnému způsobu financování (rozpočtem), je založen za odlišným cílem (poskytování veřejné služby), musí konat v rámci předem definovaných omezení a pravidel (předpisy a normy) a klientem je společnost. Veřejný sektor je také ve větší míře závislý na externích vlivech, jakými jsou politická situace, socio-demografický vývoj, společenské preference a podobně. (Dytrt & kolektiv, 2012, s. 121)

Veřejnoprávní organizace podléhají ve větší či menší míře nějaké formě vládní regulace. Pilířem, na kterém stojí tvorba strategie v těchto organizacích, jsou potřeby

zájmových skupin. Úspěch organizace bude záviset na schopnosti respektovat ve vyvážené podobě tyto zájmy, popř. citlivě stanovit priority v uspokojování zájmů. Styl rozhodování s sebou nese některé znaky byrokratického řízení částečně kvůli přítomnosti reprezentantů vlády v řídicích orgánech. Protože veřejnoprávní organizace jsou obecně odpovědné společnosti, je v rámci jejich řízení kladen důraz na analýzu a plánování. (Tichá & Hron, 2008, s. 69)

Zásadní roli v rozvoji každého města nebo obce hraje plánování, jedna ze základních manažerských technik. Plánování umožňuje rozvíjet žádoucí vztahy a funkce ve městě či obci a eliminovat ty nežádoucí. (Dytrt & kolektiv, 2012, s. 116)

Pro potřeby města či obce ho lze rozdělit na strategické plánování, územní plánování a ekonomické plánování. (Dytrt & kolektiv, 2012, s. 121)

2.6.1 Rozvoj obce

Rozvoj můžeme v obecné rovině označit jako proces pozitivních změn, obvykle jde o zlepšení kvantitativních (extenzivní rozvoj), ale zejména kvalitativních (intenzivní rozvoj) charakteristik dané oblasti (nejčastěji přírodní a sociálně-ekonomické oblasti). (Galvasová & kolektiv, 2007, s. 83)

Rozvoj chápeme jako proces zlepšování pomocí rozšiřování, zvětšování nebo zdokonalování. (Beran & Dlask, 2005, s. 13)

Rozvojová strategie obce je jedním z hlavních nástrojů rozvoje obce, neboť formuluje, provazuje a nastavuje způsoby uplatnění nástrojů ostatních. Na základě poznání situace v obci a představ občanů, podnikatelů, zájmových organizací a dalších subjektů v obci se prostřednictvím této strategie formuluje vize a rozvojové cíle obce spolu s aktivitami vedoucími k jejich naplnění. Existence komplexně zpracované strategie rozvoje obce je doménou větších obcí, obce menší obvykle integrují své rozvojové představy ve strategiích rozvoje svazků obcí, jejichž jsou členy. V minulosti zpracovávaly obce své rozvojové strategie jako vstupní krok zapojení do programu obnovy venkova. Vlastní rozvojová strategie je natolik zásadní rozvojový nástroj, že by si ji postupně měly vytvořit všechny obce, samozřejmě v podobě, struktuře a rozsahu dle svých potřeb. Ačkoliv územní samospráva vytváří a užívá rozvojové strategie velmi dlouho,

jejich reálná aplikace má stále jisté rezervy. Je třeba zdůraznit, že prvním krokem procesu tvorby obecní strategie by mělo být vytvoření „místního partnerství“, tj. skupiny místních (i jiných) subjektů z různých sektorů a z různých oblastí, kteří se budou podílet na formulaci strategie a budou realizovat rozvojové aktivity.

Za hlavní přínosy strategie pro danou obec lze označit:

- sladění představ o rozvoji obce,
 - identifikaci problémů a možných řešení,
 - formulaci rozvojových záměrů a projektů,
 - rozvržení (harmonogram) realizace aktivit a identifikaci subjektů na nich se podílejících,
 - alokaci vlastních finančních prostředků a určení potřeby prostředků vnějších.
- (Holeček & kolektiv, 2009, s. 27)

Klíčové faktory úspěchu rozvoje

Klíčové faktory úspěchu jsou určujícími prvky ovlivňujícími konkurenceschopnost v daném odvětví, jsou tedy pro dané odvětví specifické. Může to být dovednost, nadání nebo předpoklad podmiňující úspěch. Podniky mohou svou konkurenceschopnost budovat na základě nadprůměrnosti dosažené v oblasti klíčové pro úspěch.

V obecné rovině lze identifikovat 4 základní zdroje klíčových faktorů úspěchu:

1. Charakteristiky odvětví
2. Konkurenční pozice
3. Globální prostředí
4. Organizační vývoj (Tichá & Hron, 2008, s. 114, 115)

Stanovení cílů

Cíle vyjadřují, čeho chce podnik dosáhnout jak v dlouhodobém, tak v krátkodobém horizontu. (Tichá & Hron, 2008, s. 23)

Cíle představují očekávané stavy, kterých chce rozhodovací subjekt dosáhnout na základě realizace vybraného rozhodnutí. (Rektořík, Šelešovský, & kolektiv, 2002a, s. 7)

Vize rozvoje

Vize rozvoje vyjadřuje žádoucí stav rozvoje a je jistou esencí rozvojové koncepce. Koncepce (rozvojová strategie) konkretizuje vizi pomocí cílů a souboru opatření, jimiž aktéři budou moci usměrňovat vývoj obce k žádoucímu stavu. Na základě ekonomických dispozic a lidských zdrojů lze stanovit možnosti realizace rozvojových záměrů, na základě koncepce dochází v daných omezeních k výběru takových záměrů, které naplňují vizi a plní koncepci.

(Holeček & kolektiv, 2009, s. 21)

Jak vytvořit efektivní vizi

Vize může být jednoduchá, protože je to jen první část systému transformace, který zahrnuje mimo jiné také strategie, plány a rozpočty. Vzájemný vztah mezi těmito komponentami lze vyjádřit následovně:

- vůdcovství vytváří vize a strategie (vize je obraz budoucnosti, strategie je způsob, jakým může být vize dosaženo),
- management vytváří plány a rozpočty (plány jsou etapy a časový rozvrh pro implementaci strategie, rozpočty jsou plány převedené na finanční projekty a cíle).

Bez efektivní vize skončí plánované rozpočty obvykle tak, že se využijí loňské výsledky, přidá se k nim několik procent navíc, a tím se naplňuje rozpočet na další období. Jaké vlastnosti by tedy měla mít efektivní vize? Musí být především: představitelná, žádoucí, proveditelná, zaměřená, pružná a sdělitelná. Představitelný je takový obraz budoucnosti organizace, který nabízí odpověď na konkrétní otázky. Patří k nim například následující: Jak se budoucí vize dotkne občanů města? Budou klienti, kteří jsou dosud spokojeni, spokojeni s budoucím stavem poskytování služeb? Jak ovlivní vize budoucnosti politický konsensus v obci? Je naše vize v souladu s politickými programy preferovaných stran? Napomůže změna k lepšímu hodnocení naší činnosti veřejností? Bude změna lépe motivovat zaměstnance k práci? Zlepší se příležitosti zaměstnanců k lepšímu pracovnímu uplatnění? Žádoucí vize je taková, která vyjadřuje především dlouhodobé zájmy nejen vedení organizace, ale také občanů, klientů a další veřejnosti. Důležité je také, aby ve státních organizacích sledovala zájmy nadřazených stupňů státní správy. Proveditelná vize musí obsahovat reálné cíle. Efektivní vize musí být také dobře sdělitelná. Znamená to, že ji lze snadno zveřejnit

a jednoduše a krátce vysvětlit. Neschopnost sdělit vizi budoucnosti ostatním zaměstnancům patří k nejčastějším chybám řídicího týmu. (Rektořík, Šelešovský, & kolektiv, 2002a, s. 46)

2.6.2 Strategický plán obce

Strategický plán obce je dokument, který formuluje nejdůležitější vize a aktivity (rozvoj) obce v delším časovém horizontu. Úkolem strategického plánu rozvoje obce je:

- definovat společné zájmy obce, jejich obyvatel a podnikatelských subjektů
- definovat předpoklady realizace těchto zájmů včetně zajištění zdrojů jejich financování, optimalizovat podmínky pro život a podnikání v obci
- koordinovat vynakládání veřejných investic, definovat dlouhodobé záměry politiky obce, posilovat sounáležitost a odpovědnost za rozvoj obce u obyvatel a podnikatelů. (Hrabánková, Řehoř, Rolínek, & Svatošová, 2011, s. 45)

Části:

1. předmluva (úvodní slovo starosty)
2. struktura a metodika strategického plánu
3. shrnutí profilu obce
4. souhrnná SWOT analýza
5. strategická vize a prioritní oblasti rozvoje obce
6. strategický plán rozvoje
7. opatření k naplnění strategických cílů
8. realizace strategického plánu
9. závěr
10. seznam příloh (Hrabánková, Řehoř, Rolínek, & Svatošová, 2011, s. 47, 48)

Vytvoření strategie umožní poznat základní podmínky a předpoklady rozvoje v širších souvislostech, nalézt a vysvětlit příčiny vývoje i současné situace, poznat hlavní trendy rozvoje a pochopit silné a slabé stránky pro jeho uskutečnění, formulovat žádoucí cíle rozvoje, navrhnout cesty jak využít příležitostí a rozvinout vnitřní i vnější potenciál dané obce či regionu umožňující překonat problémy či bariéry a dosáhnout tak vytyčených cílů a specifikovat jednotlivé kroky k dosažení cílů (jako konkrétní východisko pro návrhy projektových záměrů). (Galvasová & kolektiv, 2007, s. 76)

Kdo bude strategický plán zpracovávat

Kdo bude program rozvoje územního obvodu obce zpracovávat, závisí zejména na možnostech obecního rozpočtu a na požadavcích na odborný rozsah a kvalitu dokumentu. Obec má v tomto případě prakticky tři varianty:

- a) Zpracovatelem bude externí specializovaná firma / instituce
- b) Zpracovatelem bude pověřený pracovník obecního úřadu, člen rady nebo zastupitelstva (případně jiný obyvatel obce) a externě pouze pro dílčí zpracovatelské úkoly bude najata odborná firma
- c) Zpracovatelem bude pověřený pracovník obecního úřadu, člen rady nebo zastupitelstva, případně jiný obyvatel obce

2.6.3 Vybrané analýzy

A. Sociálně ekonomická analýza

Analytická část hodnotí vývoj a stav jednotlivých význačných ekonomických, kulturně-historických, společenských, ekologických a dalších ukazatelů a jevů a na základě rozboru těchto ukazatelů odhaluje příčiny a důsledky jejich vývoje. Jedná se o stěžejní výchozí část každého rozvojového dokumentu, kdy zjednodušeně řečeno, rozebíráme a hodnotíme současný stav a vývoj klíčových socioekonomických ukazatelů v obci (hledáme jak kladné, tak záporné stránky rozvoje obce) a popisujeme příčiny tohoto stavu a možná opatření, jak stav zlepšit. V současnosti obecně používaná metodika zpracování územních rozvojových koncepcí rozděluje celou problematiku, tedy i analytickou část do šesti základních kapitol, tzv. **problémových okruhů**:

- a) Ekonomika
- b) Lidské zdroje a bydlení
- c) Vybavenost obce
- d) Infrastruktura
- e) Životní prostředí
- f) Cestovní ruch
- g) Zemědělství a rozvoj venkova (Portál na podporu rozvoje obcí ČR, 2010)

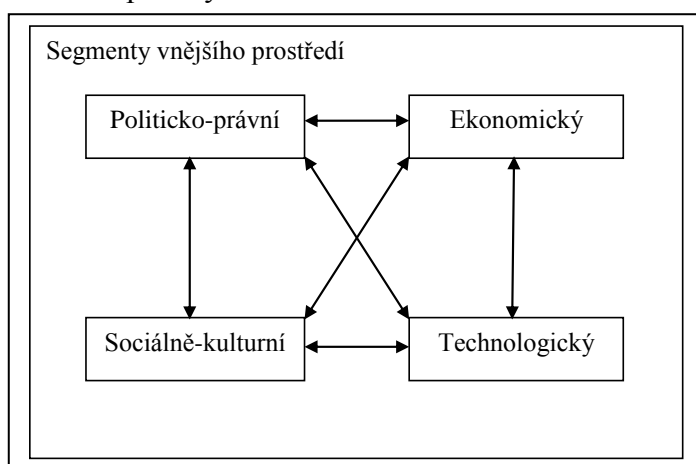
B. STEP analýza

STEP analýza je jednoduchým a přesto efektivním nástrojem k ohodnocení vlivu faktorů globálního prostředí na podnik. Jejím smyslem je formulovat odpovědi na následující tři otázky:

1. Které z vnějších faktorů mají vliv na podnik?
2. Jaké jsou možné účinky těchto faktorů?
3. Které z nich jsou v blízké budoucnosti nejdůležitější?

ve vzájemně se ovlivňujících segmentech vnějšího prostředí znázorněných ve schématu

Obrázek 2: Step analýza



Zdroj: Tichá & Hron, 2008, s. 72

Sociálně-kulturní – zahrnuje faktory související se způsobem života lidí včetně životních hodnot. Předmětem analýzy je např.:

- demografie
- distribuce příjmů
- mobilita obyvatelstva
- životní styl
- úroveň vzdělání
- přístupy k práci a volnému času

Technologický – zahrnuje faktory, které souvisejí s vývojem výrobních prostředků, materiálů, procesů a know-how. Předmětem analýzy jsou např.:

- vládní výdaje na vědu a výzkum

- nové objevy, vynálezy a patenty
- transfer technologií
- míra zastarávání výrobních prostředků

Ekonomický – zahrnuje faktory, které souvisejí s toky peněz, zboží, služeb, informací a energií. Předmětem analýzy je např.:

- trend vývoje domácího hrubého produktu
- životní cyklus podniku
- nabídka peněz, úroková míra
- inflace
- nezaměstnanost
- dostupnost energie, náklady na ni

Politicko-právní – zahrnuje faktory, které souvisejí s distribucí moci mezi lidmi, včetně jednání místních i zahraničních vlád. Předmětem analýzy je např.:

- stabilita vlády
- regulace zahraničního obchodu
- daňová politika
- monopolní legislativa
- ochrana životního prostředí. (Tichá & Hron, 2008, s. 72, 73)

C. SWOT analýza

Při diagnóze se nejčastěji používá SWOT analýza. Její podstatou je to, že se při ní identifikují faktory a skutečnosti, které pro objekt analýzy představují silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby okolí. Tyto klíčové faktory jsou potom verbálně charakterizovány, případně ohodnoceny, ve čtyřech kvadrantech tabulky SWOT. (Keřkovský & Vykypl, 2002, s. 97)

SWOT analýza představuje standardní metodu používanou ke shrnutí a prezentaci závěrů sociálně-ekonomické analýzy. Ve svých počátcích byla tato metoda využívána zejména v marketingových analýzách soukromé sféry. Postupně se, díky své čitelnosti a přehlednosti, stala součástí metodik pro zpracování analýz i v oblasti veřejné správy.

V této sféře se však, oproti soukromému sektoru, vyskytuje řada odlišností, které pak v konečném důsledku způsobují metodické nepřesnosti.

S – STRENGTHS (silné stránky) – rozvojově jednoznačně pozitivní a současně aktivní jevy a trendy vývoje v dané věcně a územně vymezené oblasti

W – WEAKNESS (slabé stránky) – rozvojově negativní a současně aktivně působící jevy a trendy vývoje v dané věcně a územně vymezené oblasti

O – modifikace OPTIONS (možnosti) – vnitřní rezervy a nevyužitý rozvojový potenciál dané věcně a územně vymezené oblasti, vnější příležitosti rozvoje území

T – THREATS (hrozby) – dosud neaktivní vnitřní věcná a územní rizika, která potenciálně mohou ohrozit rozvoj území, vnější možné hrozby. (Portál na podporu rozvoje obcí ČR, 2010)

SWOT analýza nám pomáhá získat konkrétní pohled na současnou situaci a zamýšlet se nad možnými řešeními stávajících nebo potenciálních problémů. (Ferrell & Hartline, 2014, s. 87)

Obrázek 3: SWOT matice

SWOT ANALÝZA		Interní analýza	
		Silné stránky - S	Slabé stránky - W
Externí analýza	Příležitosti - O	přístup SO	přístup WO
	Hrozby - T	přístup ST	přístup WT

Zdroj: Vlastní zpracování

SO strategie jsou strategie využívající silných stránek podniku ke zhodnocení příležitostí identifikovaných ve vnějším prostředí. Protože se však kombinace SO umožňující realizaci těchto strategií vyskytuje v reálném životě zřídka, vymezuje tento kvadrant spíše žádoucí stav, ke kterému podnik směřuje.

WO strategie jsou zaměřeny na odstranění slabých stránek využitím příležitostí. Častým příkladem je získávání dodatečných zdrojů k využití příležitosti, např. formou akvizice, joint venture nebo nábořem kvalifikovaných sil.

ST strategie jsou možné tehdy, je-li podnik dost silný na přímou konfrontaci s ohrožením, např. silné právní oddělení podniku může vymáhat pokuty u konkurentů, kteří ohrožují pozici podniku kopírováním jeho výrobků (pokud jsou patentově chráněny).

WT strategie jsou obrannými strategiemi zaměřenými na odstranění slabé stránky a vyhnutí se ohrožení zvenčí. Podnik v této pozici obvykle bojuje o přežití a častými strategiemi jsou fúze, omezení výdajů, vyhlášení bankrotu nebo likvidace. (Tichá & Hron, 2008, s. 119)

C. Analýza zájmových skupin

Naplnění poslání podniku a jeho cílů je do značné míry závislé na tom, jaké předpoklady byly akceptovány ve vztahu k jednotlivcům a zájmovým skupinám, které v různých formách poskytují zdroje podniku. Míra uspokojení jejich potřeb a požadavků je měřítkem úspěšnosti podniku. Pod termínem zájmová skupina je chápán každý (fyzické i právnické osoby), jehož činnost může ovlivnit podnik nebo naopak, kdo je pod vlivem činnosti podniku.

Analýza vlivu zájmových skupin na formulaci strategie má svůj kulturní, politický a etický kontext:

- **Kulturní kontext** zahrnuje zejména porozumění hodnotám, které společnost uznává, a vymezení vlivu organizovaných skupin. Dále jde o názory, hodnoty a mínění lidí uvnitř podniku.
- Analýza **politického kontextu** vyžaduje posouzení toho, jak různá očekávání jednotlivců nebo skupin mohou ovlivnit účel podniku. Účel podniku se obvykle vyjadřuje v jeho poslání a cílech. Na jejich formulaci se rozhodující měrou podílí dominantní zájmová skupina.
- **Etický kontext** se na rozdíl od předchozích týká vlivu podniku na chování jednotlivců a na hodnoty sdílené společností. (Tichá & Hron, 2008, s. 24, 25)

Cílem analýzy zájmových skupin je:

- identifikovat relevantní zájmové skupiny
- identifikovat a otestovat předpoklady o zájmových skupinách (Tichá & Hron, 2008, s. 28)

Mezi zásadní zájmové skupiny, co se týče obcí, řadíme:

- **PODNIKATELSKÉ SUBJEKTY**
- **NEZISKOVÝ SEKTOR** (občanská sdružení, obecně prospěšné společnosti, nadace a nadační fondy, zájmová sdružení právnických osob, politické strany, církve a náboženské společnosti)
- **VEŘEJNOST** (občané)
- **ORGÁNY A ORGANIZACE OBCE** (zastupitelé obce, zaměstnanci obecního úřadu, zaměstnanci organizací zřizovaných obcí). (Portál na podporu rozvoje obcí ČR, 2011)

Návrhová část strategického plánu obce (jak by měl vypadat)

a. Stanovení rozvojových cílů

Na základě zpracovaných analýz vytipuje zpracovatel v součinnosti se zástupci obce po projednání v pracovní skupině:

- **hlavní dlouhodobé rozvojové cíle obce**, tj. cíle s časovým horizontem realizace 15 – 20 let. Pro další bezproblémové zpracování a hodnocení programu a jeho následnou realizaci doporučujeme stanovit si pouze jeden zásadní cíl i za cenu větší míry obecnosti. Tento hlavní, tzv. **strategický cíl** by měl plně vycházet z provedené analýzy
- **dílčí dlouhodobé rozvojové cíle**, tj. cíle s časovým horizontem realizace shodným se strategickým cílem. Tyto dílčí cíle se stanoví pro každý problémový okruh a jejich splnění představuje i splnění strategického cíle. Opět doporučujeme minimalizovat počet dílčích cílů v rámci jednoho problémového okruhu. Optimální je počet 2 – 4 podle rozsahu problematiky jednotlivých kapitol.

Při stanovování cílů, kdy cílem v předmětné oblasti rozumíme změnu, kterou požadujeme a které chceme v této oblasti dosáhnout v určitém stanoveném termínu, musíme respektovat základní vlastnosti požadované změny:

- **pozorovatelnost změny** (v průběhu realizace kroků k dosažení cíle musí být zřejmé, že se stanovený cíl skutečně naplňuje)
- **měřitelnost, příp. hodnotitelnost změny** (v průběhu naplňování cíle musíme mít možnost změřit či zhodnotit dosavadní výsledky a porovnat je s výsledky požadovanými, plánovanými). (Portál na podporu rozvoje obcí ČR, 2010)

b. Stanovení programových úkolů

Program je střednědobý dokument. Vychází ze strategie, navazuje na ni a ve střednědobém horizontu vytyčuje opatření, která bude subjekt realizovat, aby dosáhl strategických cílů („jaké kroky podnikáme“). (Galvasová & kolektiv, 2007, s. 75)

Zpracovatel v součinnosti se zástupci obce a pracovní skupinou navrhne konkrétnější, specifitější cíle a možnosti dosažení vytípaných strategických cílů (hlavního, dílčích), tzv. programové úkoly, tj. střednědobé cíle s časovým horizontem realizace 4 roky, které v sobě zároveň obsahují cesty a varianty vedoucí k dosažení strategických cílů. Každý dílčí strategický cíl může mít tedy více programových úkolů. Optimální počet těchto úkolů opět záleží na rozsahu dílčí problematiky. Základní vlastnosti pozorovatelnost, měřitelnost, příp. hodnotitelnost musí zůstat zachovány i v této úrovni.

c. Určení rozvojových aktivit

Aktivita je konkrétní činnost, jejíž realizace vede k naplnění programového úkolu. Je tedy zřejmé, že každý programový úkol v sobě obsahuje aktivity, realizační kroky, k jeho splnění. Vlastní aktivita je ve většině případů plánována na časové období jednoho roku. Rozbor každé jednotlivé aktivity by měl obsahovat:

- podrobný popis
- zhodnocení přínosů realizace aktivity (ekonomických, společenských)
- výpočet nákladů na realizaci aktivity
- určení nositele aktivity (tj. osoby, organizace či instituce, která bude garantovat, že skutečně dojde k realizaci aktivity – nositelem může být obec, určitý podnikatel, nezisková organizace, apod.)

- určení konkrétní zodpovědnosti za realizaci aktivity (nositel aktivity určí konkrétní osobu zodpovědnou za realizaci aktivity – např. obec určí starostu, vedoucího finančního odboru, atd.)
- vytipování možných zdrojů potřebných k realizaci aktivity
- zhodnocení multiplikačních efektů realizace aktivity (vytipování možných dopadů realizace konkrétní aktivity na výsledky jiných aktivit, zhodnocení vlivu výsledků realizace aktivity na míru naplnění konkrétních programových úkolů a následně rozvojových cílů, multiplikační efekt může působit oběma směry, tedy pozitivně i negativně)

d. Určení priorit pro realizaci aktivit

Samotným zakončením návrhové části a tím i celého programu rozvoje územního obvodu obce je určení priorit pro realizaci jednotlivých vytipovaných aktivit. Tyto priority stanoví zpracovatel programu v součinnosti se zástupci obce a pracovní skupinou podle několika zásad:

- větší prioritu má aktivita, s větším pozitivním multiplikačním efektem a nižšími předpokládanými finančními náklady
- větší prioritu má i přes předpokládané vyšší finanční náklady aktivita, která má větší pozitivní multiplikační efekt, kdy by stejného efektu bylo dosaženo realizací více aktivit jednotlivě levnějších avšak v součtu finančně nákladnějších
- v případě stejného multiplikačního efektu má větší prioritu aktivita finančně méně nákladná a realizačně méně náročná
- priorizovaná aktivita musí být v plánovaném období realizovatelná. (Portál na podporu rozvoje obcí ČR, 2010)

2.7 Financování

Úvodní úvaha nad každou rozvojovou činností obce si klade otázku ekonomické reálnosti, tj. zda si to obec může dovolit, jaké k tomu má hmotné prostředky, jaké budou provozní nároky apod. Musíme tedy analyzovat rozpočtové prostředky a majetek obce, a to nejen samostatně, ale i ve vzájemné vazbě. (Holeček & kolektiv, 2009, s. 17)

2.7.1 Majetek obce

Majetek obce je základním předpokladem pro výkon samosprávy a významným znakem nezávislosti obce. Je nezbytný pro poskytování veřejných služeb, může sloužit ke zvyšování příjmů pronájemem nebo jednorázově prodejem, lze jej využívat k podpoře podnikání a k regulaci podnikatelské činnosti. Z hlediska rozvojových záměrů je majetek buď základním vstupem, kdy tvoří prostor pro realizaci určité činnosti, nebo vzniká nový majetek jako výstup investičního projektu. Hospodaření s majetkem musí být zejména provázané s koncepčními dokumenty, tj. přispívat k plnění celkových rozvojových cílů obce, a dlouhodobé, tj. sledovat a předjímat vývojové trendy a s předstihem se připravovat na řešení majetkových potřeb obce. Majetkové hospodaření je úzce spojeno s finančním, resp. rozpočtovým hospodařením. Poeticky řečeno, majetek je podnoží pro fungování obce, finanční prostředky (rozpočet) jsou vláhou pro fungování obce. Z toho vyplývá nutnost posuzovat jednotlivé majetkové změny s ohledem na širší ekonomický rámec obce a zejména zohlednit krátkodobé i dlouhodobé dopady rozvojových záměrů do rozpočtového hospodaření. (Holeček & kolektiv, 2009, s. 19)

Majetek obce je nezbytné vymezit a právně převést do municipálního vlastnictví. Jedná se o:

- budovy, haly a stavby,
- stroje, přístroje a zařízení, dopravní prostředky a inventář
- nehmotný investiční majetek (výsledky výzkumu, software, ocenitelná práva apod.)
- drobný hmotný investiční majetek
- finanční investice
- zásoby (Toth, 1998, s. 27)

2.7.2 Rozpočet obce

Rozpočet obce je

- decentralizovaný peněžní fond, ve kterém se soustřeďují různé druhy veřejných příjmů, rozdělují se a používají na financování veřejných statků, tj. jak čistých, tak smíšených, zajišťovaných prostřednictvím municipálního veřejného sektoru, stále častěji však i prostřednictvím soukromého sektoru,

- bilance, která bilancuje příjmy a výdaje za rozpočtové období, které je shodné s rozpočtovým obdobím v celé soustavě veřejných rozpočtů, většinou za kalendářní rok – tj. běžný rozpočet, nebo za delší období – tj. kapitálový rozpočet,
- finanční plán, podle kterého obec hospodaří v příslušném rozpočtovém období, ve většině zemí se však sestavují i střednědobé rozpočtové výhledy na několik let dopředu,
- nástroj prosazování cílů obecní politiky (jako součásti veřejné politiky).

Uvedená pojetí spolu úzce souvisejí. (Peková, 1997, s. 108)

Hlavním úkolem obce ve finanční oblasti je zajistit dostatek finančních zdrojů na jí svěřené úkoly a na další rozvojové potřeby. V současném modelu financování obce ze základního souboru příjmů (daňové a nedaňové) financují běžný provoz a realizace větších rozvojových akcí je téměř vždy závislá na dotacích. Zatímco daňové příjmy jsou dané zvnějšku, nabízí příjmy nedaňové širokou škálu možných přístupů, zároveň se jejich maximalizace může ocitát na hraně plnění role obce. Jde především o oblast podnikání či poskytování služeb za úplatu. Uvážlivé hospodaření s obecním majetkem může být vedle plnění strategických cílů významným zdrojem příjmů. Kapitálové příjmy jsou pouze nahodilé a jsou úzce spojeny s prodejem obecního majetku. Nejvýznamnějším ovlivnitelným zdrojem je oblast dotačních příjmů. V praxi se ukazuje, že na dotační příjmy (s výjimkou dotací v rámci souhrnného dotačního vztahu) mají mnohem větší vliv než ekonomické faktory vlivy mimoekonomické (schopnosti managementu obce, informovanost, politické faktory apod.), i když schopnost spolufinancování jako základní podmínky přijetí dotace nelze opominout. (Holeček & kolektiv, 2009, s. 17, 18)

Zajištění dostatečných finančních zdrojů je hlavním úkolem obecních i krajských financí. Jádrem systému municipálních financí, které představují nejnižší složku veřejných financí, je rozpočet obce. Obec zajišťuje prostřednictvím svého rozpočtu jak vlastní činnost (např. místní dopravu, úklid, obecní policie apod.), tak ty činnosti, které na ni deleguje stát (např. školství, sociální péči, zdravotnictví apod.) Obec na svém území je tak povinna pro své občany zabezpečit potřebný rozsah a strukturu veřejných statků a veřejných služeb. (Rektořík, Šelešovský, & kolektiv, 2002b, s. 20)

Příjmy rozpočtu obce

Příjmy rozpočtu obce tvoří zejména:

- příjmy z vlastního majetku a majetkových práv,
- příjmy z výsledků vlastní činnosti,
- příjmy z hospodářské činnosti právnických osob (založených či zřízených obcí),
- příjmy z vlastní správní činnosti včetně příjmů z výkonů státní správy (správní poplatky, pokuty a odvody v pravomoci obce),
- výnosy z místních poplatků,
- výnosy daní nebo podíly na nich (podle zákona o rozpočtovém určení daní),
- dotace ze státního rozpočtu a ze státních fondů,
- dotace z rozpočtu kraje,
- prostředky získané správní činností ostatních orgánů státní správy, (např. z jimi ukládaných pokut a jiných peněžních odvodů a sankcí, jestliže jsou podle zvláštních zákonů příjmem obce),
- přijaté peněžité dary a příspěvky,
- jiné příjmy, které podle zvláštních zákonů patří do příjmů obce.

dále může obec použít:

- prostředky poskytnuté prostřednictvím Národního fondu,
- návratné zdroje (půjčka, úvěr, komunální dluhopis),
- návratnou finanční výpomoc (ze státního rozpočtu, z rozpočtu kraje nebo z rozpočtu jiné obce. Návratná finanční výpomoc je bezúročná.) (Zákon č. 250/2000 Sb., O rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, §7)

Výdaje rozpočtu obce

Výdaje obecního rozpočtu se rozčleňují na kapitálové a běžné výdaje, přičemž běžné výdaje ve struktuře obecních rozpočtů výrazně převažují. **Z běžných výdajů** se financují běžné (provozní) potřeby v rozpočtovém roce jako např. platy zaměstnanců včetně povinného pojistného placeného zaměstnavatelem, nákupy materiálu, zboží, vody, paliv, energií, služeb apod. Dále neinvestiční transfery neziskovým organizacím, obyvatelstvu, podnikatelským subjektům apod. **Kapitálové výdaje** slouží k financování dlouhodobých investičních potřeb, přesahujících jedno rozpočtové období. Jde zejména

o výdaje na infrastrukturu ekonomickou i sociální, zvláště pro obecní organizace zabezpečující veřejné statky a služby, ale může jít i o investiční transfery podnikatelským subjektům. Patří sem však např. i nákup akcií a majetkových podílů. Podnikatelské činnosti obce se sledují účetně mimo rozpočtové příjmy a výdaje. Jejich hospodářské výsledky se promítají do rozpočtu vždy nejpozději ke konci kalendářního roku, tak aby byly součástí závěrečného účtu. (Rektořík, Šelešovský, & kolektiv, 2002b, s. 25)

Z rozpočtu obce se hradí zejména:

- závazky vyplývající pro obec z plnění povinností uložených jí zákony,
- výdaje na vlastní činnost obce v její samostatné působnosti, zejména výdaje spojené s péčí o vlastní majetek a jeho rozvoj,
- výdaje spojené s výkonem státní správy, ke které je obec pověřena zákonem,
- závazky vyplývající pro obec z uzavřených smluvních vztahů v jejím hospodaření a ze smluvních vztahů vlastních organizací, jestliže k nim přistoupila,
- závazky přijaté v rámci spolupráce s jinými obcemi nebo s dalšími subjekty, včetně příspěvků na společnou činnost,
- úhrada úroků z přijatých půjček a úvěrů,
- výdaje na emise vlastních dluhopisů a na úhradu výnosů z nich náležejících jejich vlastníkům,
- výdaje na podporu subjektů provádějících veřejně prospěšné činnosti a na podporu soukromého podnikání prospěšného pro obec,
- jiné výdaje uskutečněné v rámci působnosti obce, včetně darů a příspěvků na sociální nebo jiné humanitární účely.

dále obec hradí ze svého rozpočtu:

- splátky přijatých půjček, úvěrů a návratných výpomocí a splátky jistiny vlastních dluhopisů jejich vlastníkům. (Zákon č. 250/2000 Sb., O rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, §9)

3 CÍL A METODIKA

Cílem diplomové práce je zhodnocení strategického řízení vybrané obce a navržení změn vedoucích k jejímu rozvoji.

V teoretické části je problematika strategického řízení vysvětlena obecně. Čtenář je zde seznámen se zásadními pojmy týkající se veřejné správy a samotné obce. Dále je seznámen s problematikou strategií a strategického řízení a v neposlední řadě s vybranými analýzami souvisejícími s řízením obce. V praktické části je již zkoumáno strategické řízení v konkrétní obci na vybraných analýzách.

Jako podklady pro zpracování teoretické části diplomové práce je použita odborná literatura zaměřená na problematiku veřejné správy ČR, dále na problematiku obcí, jejich vymezení, postavení, členění, fungování a hospodaření. V tomto případě jsou informace čerpány zejména ze zákona č. 1/1993 Sb., Ústava ČR, dále ze zákona č. 128/2000 Sb., o obcích a zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Pro studium oblasti strategií, strategického řízení a analýz je využito nepřehledného množství odborných knih zabývajících se podrobným rozбором, výkladem a vysvětlením těchto témat.

Pro zpracování praktické části diplomové práce bylo vybráno město Veselí nad Lužnicí, ve kterém žiji. Nejdříve je město obecně charakterizováno z hlediska historie, významných památek, přírodních zajímavostí a současného dění. Dále je popsána organizační struktura města a městského úřadu, jsou zde zmíněna i partnerská města a obce, se kterými Veselí nad Lužnicí vzájemně spolupracuje a též i DSO Veselsko, jehož je město členem. V tomto případě jsou informace čerpány z internetových stránek města Veselí nad Lužnicí a z publikací a materiálů Infocentra města.

Dalším krokem je zpracování a vyhodnocení analýz strategického řízení. Jako první je zpracována STEP analýza města. V té jsou charakterizovány sociálně-kulturní, technologické, ekonomické a politicko-právní faktory. Každá tato oblast je dále jednotlivě zhodnocena. Informace pro zpracování této analýzy byly čerpány z Veřejné databáze Českého statistického úřadu, dále pak z databáze Sčítání lidu, domů a bytů

z roku 2011, z Územního plánu města Veselí nad Lužnicí, dále pak od Úřadu práce v Táboře a v neposlední řadě z databáze Českého statistického úřadu – volby.cz.

Následně je zpracována analýza těchto zájmových skupin, které mají úzké propojení s činnostmi a zájmy města. Jednotlivě jsou rozebrány zájmy každé této skupiny v souvislosti s jejich očekáváním v oblasti spolupráce a součinnosti od města a zároveň je proveden rozbor očekávání města od těchto zájmových skupin.

Další část je věnována rozpočtu a hospodaření města, skladbě rozpočtu a porovnání hospodaření města za několik posledních let. Pro lepší představu o celkové a konkrétní skladbě rozpočtu, jeho čerpání a výsledku jsou použity rozpočty města Veselí nad Lužnicí z roku 2010 – 2013. Všechny tyto dokumenty jsou vloženy do diplomové práce formou příloh.

Projektům, dotacím a prioritám města Veselí nad Lužnicí se věnuje další část diplomové práce. Tato kapitola popisuje, z jakých dotací v současnosti město financuje své projekty a jaké záměry má město v plánu realizovat v letošním roce.

Následně je zpracován rozhovor se starostou města Veselí nad Lužnicí panem Ing. Václavem Matějů, který proběhl dne 7. 4. 2014 při osobní schůzce na Městském úřadu a následně pak emailovou komunikací. Při tvorbě otázek bylo čerpáno z již provedených analýz města. Otázky byly směřovány na oblast rozvoje města v různých oblastech. Odpovědi na tyto otázky byly též důležitými podklady pro zpracování SWOT analýzy města a dále dopomohly vytvořit celkový pohled na město a na jeho budoucí směr rozvoje.

Poslední analýzou, kterou se práce zabývá, je SWOT analýza. Tato analýza je velice účinným a přehledným prostředkem k prozkoumání možností změn a rozvoje města. Podklady pro sestavení SWOT analýzy byla zjištění plynoucí z provedené STEP analýzy, dále pak z analýzy zájmových skupin, z výsledků hospodaření a provedeného rozhovoru se starostou města. Z těchto všech zjištění je sestavena tabulka vnitřních silných a slabých stránek města a vnějších příležitostí a ohrožení pro město. Ze všech těchto faktorů je vybráno 5 nejdůležitějších a nejvíce ovlivňujících strategické řízení a rozvoj města. Tyto faktory jsou následně zpracovány do vyhodnocující tabulky.

Každému faktoru je přiřazena váha významnosti pro analýzu vnitřních a vnějších faktorů, kdy součet jednotlivých částí analýzy musí být roven 1. Pro celkové vyhodnocení je zvolen bodový systém od 1 do 5, kdy 1 je nejnižší bod ohodnocení a 5 je nejvyšší bod ohodnocení. Tyto body znázorňují, jakou důležitost mají vybrané faktory pro město, pro jeho strategické řízení a rozvoj. V konečné fázi je výstupem SWOT analýzy pozice, ve které se město nachází.

Závěrečná část - diskuse se zabývá již celkovým zhodnocením provedených analýz, které jsou v diplomové práci zpracovány. Je zde popsána a zhodnocena současná situace města a v jednotlivých oblastech navrženy změny a opatření vedoucí k rozvoji města.

4 CHARAKTERISTIKA VYBRANÉ OBCE

4.1 Historie města Veselí nad Lužnicí

Veselí nad Lužnicí se připomíná již k roku 1259 jako trhov^á osada stojící na důležité „solné stezce“, kterou střežila dnes již zaniklá tvrz. Roku 1262 Vok z Rožmberka daruje Veselí své manželce Hedvice. V roce 1302 přechází město v držení krále Václava II. Osada, povýšená r. 1362 na město samotným králem Karlem IV., patřila na čas ke koruně královské. Po většinu času však byla v držení Rožmberků. Roku 1390 král Václav IV. zastavuje město s tvrzí a vším příslušenstvím Vilémovi z Landštejna. V roce 1415 je Veselí opět v držení Rožmberků, jimž je roku 1491 král Vladislav dává v dědičné držení. Po vymření Rožmberků přechází město do rukou Švamberků, kteří je drželi do porážky českých stavů. Panství je jim zkonfiskováno a Veselí spadá pod moc královskou. V roce 1660 je město darováno Janu Adolfovi ze Schwarzenbergu. Tento rod je posledním držitelem Veselí až do zániku poddanství.

Veselí zůstávalo vždy otevřeným městem bez hradeb, proto často trpělo různými vojenskými případy. Úlohu hradiště plnil ohrazený raně gotický kostel Povýšení sv. Kříže, postavený v první polovině 13. století. Ve městě sídlilo mnoho mistrů rozličných řemesel, pořádaly se zde různé veselice (odtud i jeho pojmenování), poutě a pravidelné trhy. Bývaly zde také lázně, cihelna a prosperující městský pivovar s vlastní chmelnicí, z něhož se zachovala typická pivovarská věž. Dnešní město s 6600 obyvateli vzniklo na základě nařízení v roce 1943 sloučením se sousedním Mezimostí nad Nežárkou. Sloučená města dostala dnešní název, v Protektorátě též německy Frohenbrück. Do té doby se sousedící města rozvíjela samostatně a jejich zastupitelé dlouho bránili spojení do jednoho celku.

4.2 Významné památky

- Blatské muzeum Weisův dům
- Stará radnice
- Dům č. 22 – „Poštovní dům“

- Kostel Povýšení sv. Kříže
- Kaple sv. Marka
- Kaple sv. Floriána
- Sokolovna
- Husův pomník
- Pomník Karla Weise
- Středověké tvrziště „Talíř“
- Mohylové pohřebiště v lese Klobaná

4.3 Přírodní zajímavosti

Veselí nad Lužnicí se rozkládá na soutoku řek Lužnice a Nežárky a Bechyňského potoka v nadmořské výšce okolo 410 metrů. Město je ze severu vstupní branou „do krajiny dvojího nebe“ – Chráněné krajinné oblasti Třeboňsko s rozsáhlými vodními plochami, která byla jako oblast mimořádného přírodovědného významu již v roce 1977 zařazena do sítě biosférických rezervací UNESCO.

- Naučná stezka Veselské pískovny
- Naučná stezka Borkovická blata
- Greenway selského baroka

4.4 Současnost

Dnešní město s 6 600 obyvateli vzniklo v r. 1943 sloučením města Veselí se sousedním městem Mezimostí. Součástí města je od roku 1980 obec Horusice, ležící čtyři kilometry jihozápadně od Veselí. Město je důležitou železniční a silniční křižovatkou. V souvislosti s rozšířením železničního uzlu na okraji města, postupně došlo k rozvoji několika průmyslových podniků. Z nich můžeme jmenovat dosud prosperující potravinářské podniky, jimiž jsou proslulá mlékárna a sýrárna Madeta, podnik Efko a Machland na zpracování ovoce a zeleniny, mlýn Vesco u jezu na Lužnici a sodovkárna Fonteá na okraji Horusického rybníka, která používá nejkvalitnější čistou vodu z hlubinných vrtů. V provozu jsou větší závody např. Grena – výrobce kuchyňských dvířek a deskových materiálů, panelárna MABA Prefa, PAVUS – požárně

atestační výzkumný ústav, závod Teufelberger (bývalý Jihotex) na výrobu provazů a lan. Ve městě najdeme ještě společnost Partner In Pet Food CZ, s.r.o. na výrobu krmiv pro psy a kočky (bývalé Propesko) a společnost RM Gastro s.r.o. na výrobu zařízení pro gastronomii, výrobní družstvo Blata s výrobou pletených oděvů a agropodnik JINOS-AGRO. U velkého jezu na Nežárce sídlí Povodí Vltavy, provozní středisko Lužnice s malou vodní elektrárnou. Ve městě se nachází Střední odborná škola ekologická a potravinářská, rozsáhlý sportovní areál, v němž nechybí ani zimní stadion, dostatek nákupních možností, ale i míst poskytujících stravování a ubytování.

Zdroj: Veselí nad Lužnicí – letovisko
uprostřed jižních Čech, 2009

4.4.1 Organizační struktura města Veselí nad Lužnicí

Právním základem současného postavení města Veselí nad Lužnicí je Ústava ČR (hlava sedmá – Územní samospráva) a zákon č. 128/2000 Sb., o obcích. Město Veselí nad Lužnicí je územním samosprávným společenstvím občanů, veřejnoprávní korporací, která má postavení právnické osoby – v právních vztazích vystupuje svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývající. Své záležitosti spravuje samostatně a při výkonu této samostatné působnosti se řídí zákonem a jinými právními předpisy vydanými na základě zákona. Organizační struktura města Veselí nad Lužnicí je zobrazena v příloze č. 1.

4.4.2 Organizační struktura městského úřadu Veselí nad Lužnicí

Město Veselí nad Lužnicí vykonává ve svém území státní správu v rozsahu stanoveném zvláštními zákony a při výkonu této přenesené působnosti se řídí zákony a právními předpisy vydanými na základě zákona, a též usneseními vlády a směrnicemi ústředních správních úřadů. Příloha č. 2 zobrazuje organizační strukturu městského úřadu Veselí nad Lužnicí.

4.4.3 Spolky a organizace

Ve Veselí nad Lužnicí působí tyto spolky a společenské organizace:

- Český červený kříž - místní organizace
- Český kynologický svaz, ZO, kynologická org. 338
- Českomoravský modelářský svaz
- Český rybářský svaz - místní organizace
- Český svaz včelařů
- Český zahrádkářský svaz
- Klub ekologické výchovy a Ekocentrum Rojovník
- Myslivecké sdružení Soutok
- Občanské sdružení Semafór - volnočasové centrum pro děti a mládež
- Přátelé historie Veselí n. L. a okolí
- Přírodovědná stanice při SOŠ OTŽP
- Rodičovské centrum Semaforáček
- Sbor dobrovolných hasičů
- Sdružená obec baráčníků Vitoraz
- Středisko pěších skautů Racek
- Středisko vodních skautů Kotva
- Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR

4.4.4 Partnerská města a obce

Veselí nad Lužnicí je od r. 1994 členem klubu "Veseláků", který sdružuje obce mající ve svém názvu Veselí: Nové Veselí, Veselí nad Moravou, Veselí u Přelouče, Vysoké Veselí, Veselí u Mohelnice, Veselí u Dalečína, Veselí u Štětí a Veselí v Severní Dakotě v USA.

Ve stejné době byly navázány i přátelské styky se švýcarskou obcí Diemtigen a rakouskou obcí Yspertal.

4.4.5 Dobrovolný svazek obcí

Dobrovolný svazek obcí Veselsko (DSO Veselsko) vznikl v roce 2003 spojením 12 obcí ležících na území o rozloze 13 000 ha s více než 9000 obyvateli. Vůdčí myšlenkou pro jeho založení bylo spojit vzájemně své síly pro rozvoj zdejšího regionu. Koncem roku 2007 vstoupily do svazku obcí další obce a v současné době jsou členy svazku obcí tyto obce: Veselí nad Lužnicí, Borkovice, Bošilec, Drahotěšice, Drahov, Dynín, Mazelov, Mažice, Neplachov, Řípec, Sviny, Újezdec, Val, Vlkov (okres Tábor), Vlkov (okres České Budějovice), Zálší, Zlukov, Žišov.

Předmětem činnosti DSO Veselsko je:

- Všeobecná ochrana životního prostředí v zájmovém území
- Společný postup při dosahování ekologické stability zájmového území
- Koordinace významných investičních akcí v zájmovém území
- Koordinace a územní plánování v regionálním měřítku
- Sladování zájmů a činností místních samospráv a společné ovlivňování výkonu státní správy v zájmovém území
- Vytváření, zmnožování a správa společného majetku svazku
- Propagace svazku a jeho zájmového území

Zdroj: www.veseli.cz

5 ANALÝZY A ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU

5.1 STEP analýza

SOCIÁLNĚ-KULTURNÍ PROSTŘEDÍ

- **Demografická struktura, obyvatelstvo**

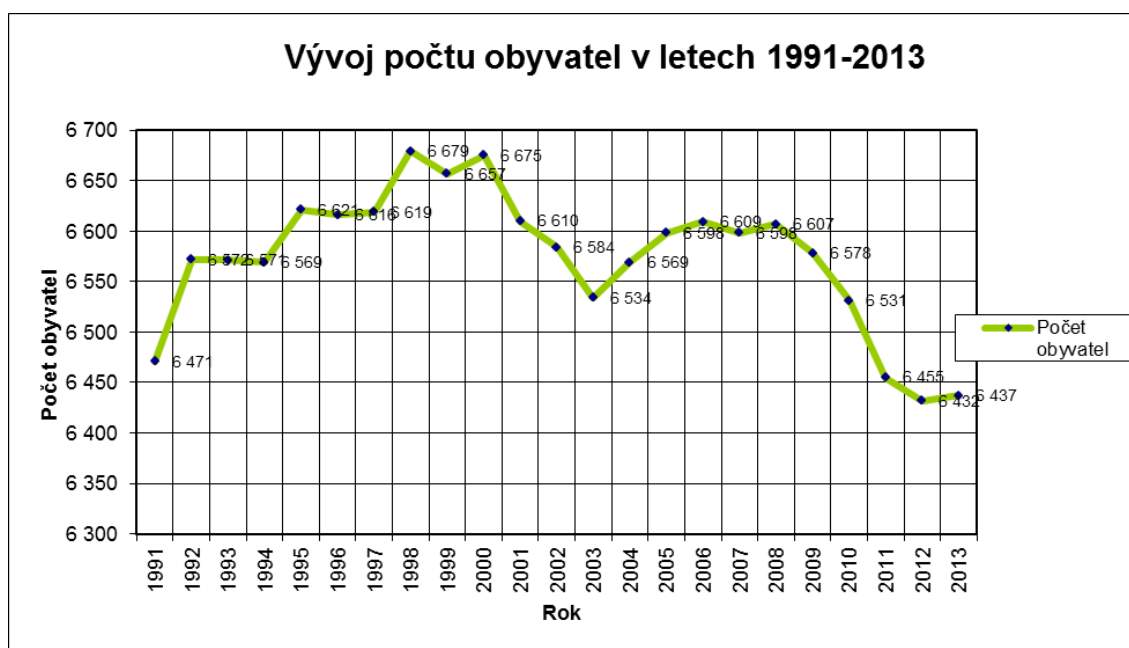
Jak je patrné z obrázku č. 4 nejvíce obyvatel mělo město Veselí nad Lužnicí v roce 1998. Od roku 1999 do roku 2007 má růst i pokles obyvatel střídající tendenci. Od roku 2008 do roku 2012 počet obyvatel klesl. Počet obyvatel v roce 2012 byl 6 432, tj. o 247 obyvatel méně než v roce 1998, kdy mělo město nejvíce obyvatel. Tento výkyv je způsoben jednak přirozeným úbytkem obyvatelstva (počet zemřelých je větší než počet narozených) a zároveň rozdílem mezi přistěhovaným a odstěhovaným obyvatelstvem. V roce 2013 došlo k mírnému růstu počtu obyvatel oproti roku předchozímu. Faktem je, že přirozený úbytek úspěšně kompenzuje migrace, kdy v posledních letech roste počet přistěhovaných, zejména z větších měst (České Budějovice, Tábor, Jindřichův Hradec), jak je patrné z obrázku č. 5. Tento trend koresponduje s vývojem v ČR, kde také dochází k migraci obyvatel, zejména do měst s menší hustotou obyvatelstva. Podstatný vliv na tento jev má také obecně viditelné zkracování vzdáleností, mající vliv i na zvyšování počtu dojíždějících za zaměstnáním.

Tabulka 1: Vývoj počtu obyvatel v letech 1991 – 2013

Obec	Vývoj počtu obyvatel v letech 1991 - 2013											
	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Veselí nad Lužnicí	6 471	6 572	6 571	6 569	6 621	6 616	6 619	6 679	6 657	6 675	6 610	6 584
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	6 534	6 569	6 598	6 609	6 598	6 607	6 578	6 531	6 455	6 432	6 437	-

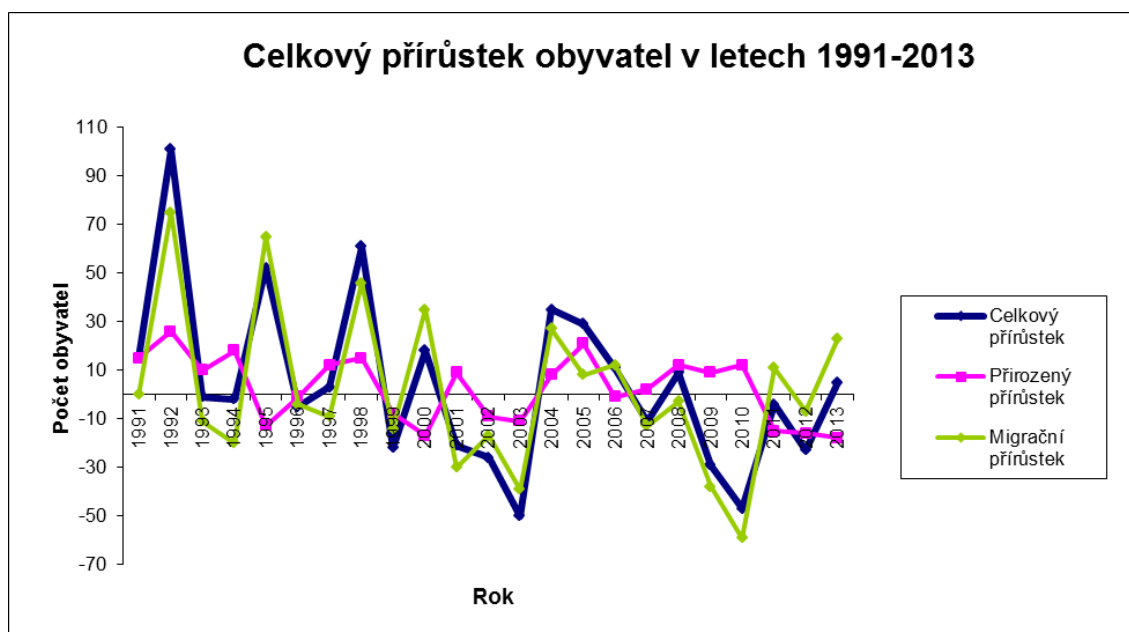
Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Obrázek 4: Vývoj počtu obyvatel v letech 1991 - 2003



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Obrázek 5: Celkový přírůstek obyvatel v letech 1991 - 2013



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Ve městě Veselí nad Lužnicí je k 31. 12. 2013 evidováno 6 437 obyvatel, 3 172 obyvatel tvoří muži a 3 265 obyvatel tvoří ženy. Počet mužů a počet žen je téměř vyrovnaný. Bližší rozdělení obyvatel podle pohlaví a věku je vidět z tabulky č. 2.

Průměrný věk obyvatel města dle dat z ČSÚ je k datu 31. 12. 2013 - 42,2 let.

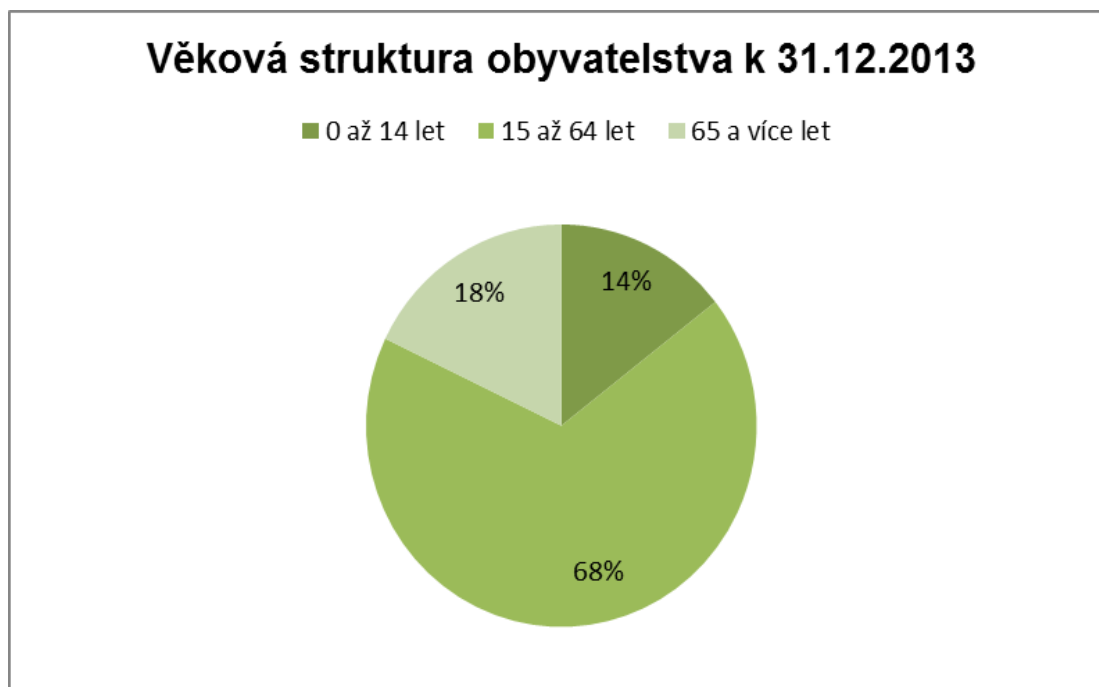
Tabulka 2: Věková struktura obyvatelstva k 31. 12. 2013

Obyvatel celkem	muži	ženy	V tom věku											
			0 - 14 let				15 - 64 let				65 a více let			
			muži	ženy	celkem	podíl v %	muži	ženy	celkem	podíl v %	muži	ženy	celkem	podíl v %
6 437	3 172	3 265	475	456	931	14	2 215	2 140	4 355	68	482	669	1 151	18

Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Věková skupina 0-14 let zaujímá 14 % obyvatel. Největší zastoupení 68 % obyvatel má věková skupina 15-64 let. Tuto skupinu tvoří nejvíce obyvatel, protože věkový rozsah této skupiny je největší. Zbýlých 18 % tvoří obyvatelé od 65 let a výše, viz obrázek č. 6.

Obrázek 6: Věková struktura obyvatelstva k 31. 12. 2013 (v %)



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

- **Vzdělání**

Následující tabulka č. 3 udává rozdělení obyvatelstva podle nejvyššího ukončeného vzdělání k datu 26. 3. 2011, kdy proběhlo Sčítání lidu, domů a bytů. Novější údaje nejsou dostupné, protože cyklus sčítání probíhá jednou za 10 let.

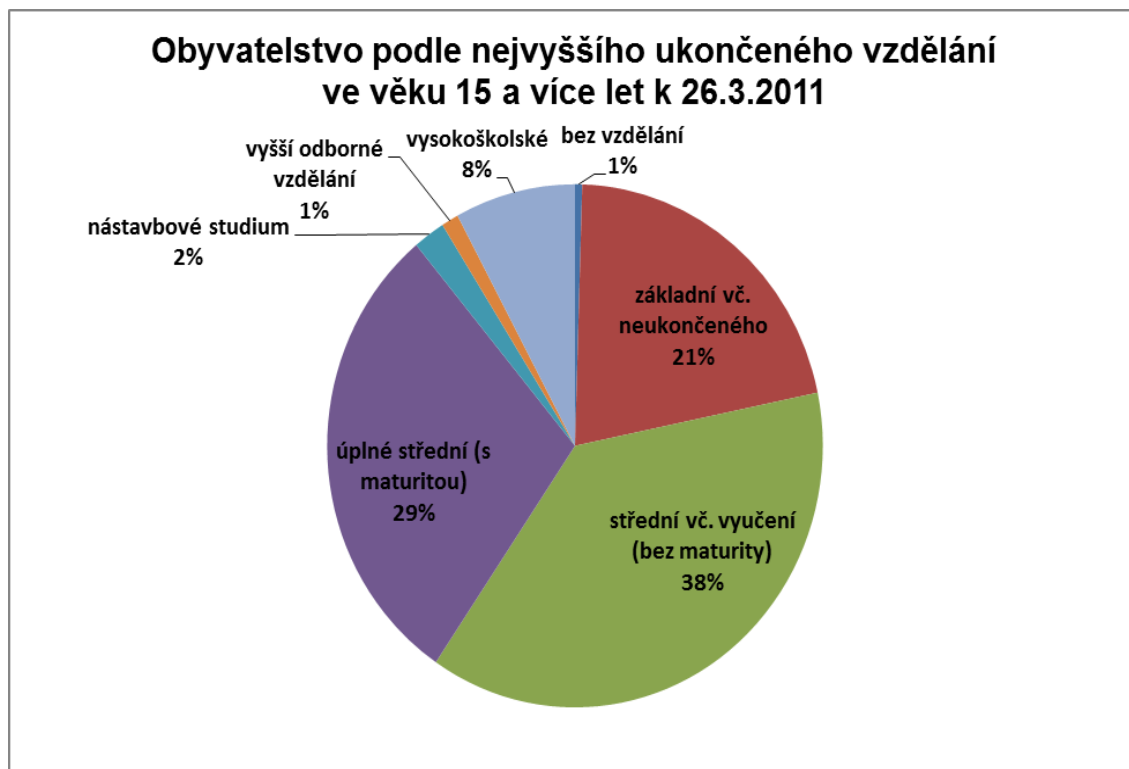
Tabulka 3: Obyvatelstvo podle nejvyššího ukončeného vzdělání ve věku 15 a více let k 26. 3. 2011

	Obyvatelstvo celkem		v tom	
	abs.	%	muži	ženy
z celku obyvatelstvo ve věku 15 a více let podle nejvyššího ukončeného vzdělání:	5 486	85,9	2 663	2 823
bez vzdělání	25	0,4	10	15
základní vč. neukončeného	1 134	17,8	419	715
střední vč. vyučení (bez maturity)	2 013	31,5	1 170	843
úplné střední (s maturitou)	1 570	24,6	697	873
nástavbové studium	111	1,7	55	56
vyšší odborné vzdělání	60	0,9	26	34
vysokoškolské	419	6,6	213	206
z toho:				
bakalářské	68	1,1	34	34
magisterské	334	5,2	164	170

Zdroj: ČSÚ, Sčítání lidu, domů a bytů 2011 – vlastní zpracování

Z obrázku č. 7 vyplývá, že nejvíce, tj. 38 % tvoří obyvatelé, kteří mají střední vzdělání nebo jsou vyučení. 29 % tvoří obyvatelé s úplným středním vzděláním s maturitou a 21 % obyvatelé pouze se základním nebo neukončeným vzděláním. Obyvatel s vysokoškolským vzděláním je ve městě pouze 8 %. V současné době je však trendem studium na vysoké škole a proto se dá předpokládat, že do budoucna vzroste ve městě počet obyvatel s vysokoškolským vzděláním.

Obrázek 7: Obyvatelstvo podle nejvyš. ukonč. vzdělání ve věku 15 a více let k 26. 3. 2011 (v %)



Zdroj: ČSÚ, Sčítání lidu, domů a bytů 2011 – vlastní zpracování

- **Bydlení**

Ve městě Veselí nad Lužnicí je k 26. 3. 2011 evidováno 1 411 domů. Z tohoto počtu je 1 170 obydlených a 241 neobydlených, z neobydlených slouží 99 k rekreaci, tj. 41 %, blíže viz tabulka č. 4.

Tabulka 4: Domovní fond k 26. 3. 2011

Domy	Domy celkem	z toho	
		rodinné domy	bytové domy
Domy celkem	1 411	1 248	123
obydlené domy	1 170	1 022	120
neobydlené domy s byty	241	226	3

Zdroj: ČSÚ, Sčítání lidu, domů a bytů 2011 – vlastní zpracování

K 26. 3. 2011 je ve městě evidováno 2 958 bytů, z tohoto počtu je 2 524 obydlených a 434 neobydlených, z neobydlených slouží k rekreaci 114, tj. 26 %, bližší rozdělení viz tabulka č. 5.

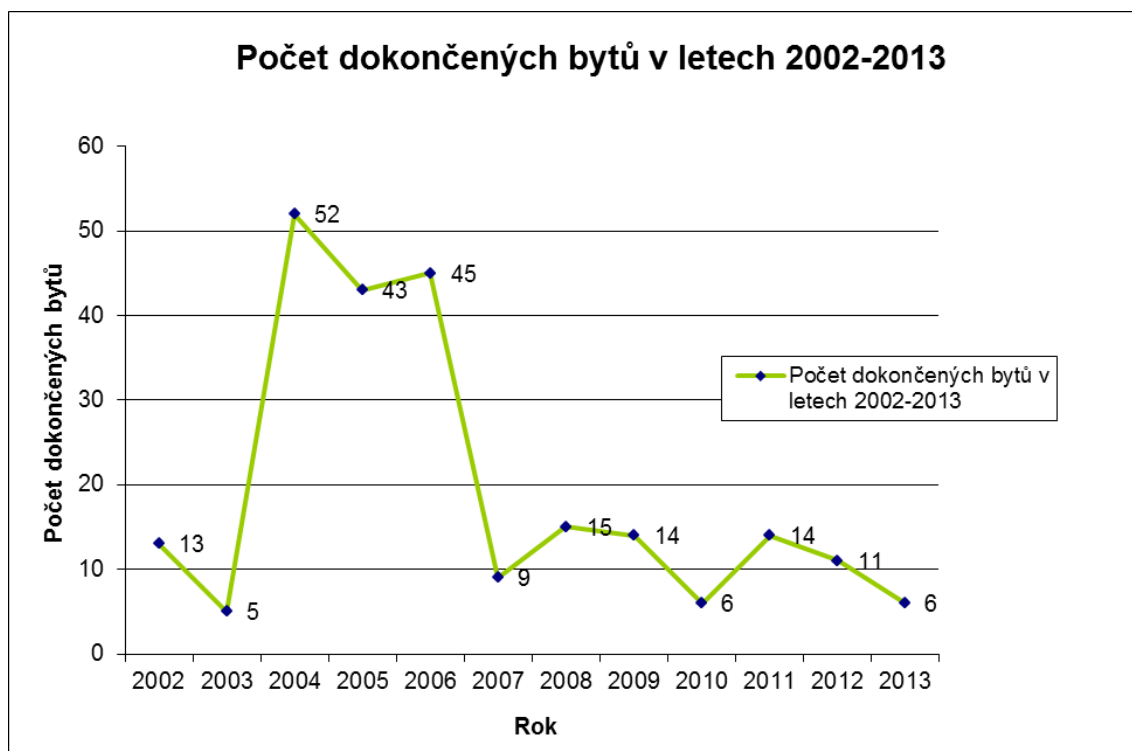
Tabulka 5: Bytový fond k 26. 3. 2011

Byty	Byty celkem	z toho	
		v rodinných domech	v bytových domech
Byty celkem	2 958	1 498	1 413
obydlené	2 524	1 168	1 324
neobydlené	434	330	89

Zdroj: ČSÚ, Sčítání lidu, domů a bytů 2011 – vlastní zpracování

Obrázek č. 8 zahrnuje byty dokončené v rodinných domech, v bytových domech, v nástavbách, přístavbách a vestavbách k rodinným a bytovým domům, v domovech-penzionech a domovech pro seniory, v nebytových budovách a ve stavebně upravených nebytových prostorách od roku 2002 do roku 2013. Nejvíce bytů bylo vystavěno v roce 2004, celkem 52. V dalších letech výstavba bytů klesá. Důvodem klesající výstavby je hospodářská krize.

Obrázek 8: Počet dokončených bytů v letech 2002 - 2013



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

V současné době probíhá ve 3 lokalitách ve městě nová výstavba rodinných domů. Tyto lokality jsou Paseky (ke Zlukovu), Nad Chmelnicí (k Žiřovu) a Pod Vodojemem (za hřbitovem). Tato výstavba bude pro město přínosem. Jednak se zvýší počet obyvatel města a dále se sníží věkový průměr obyvatel, jelikož ve většině případů osidlují novou výstavbu mladé páry či mladé rodiny s dětmi. Je nutné podporovat získávání nových obyvatel, především mladých rodin s dětmi. Podpora by měla vycházet především z nabídky možnosti bydlení, občanské vybavenosti a zajištěním služeb v oblasti dopravy za prací.

- **Vybavenost města**

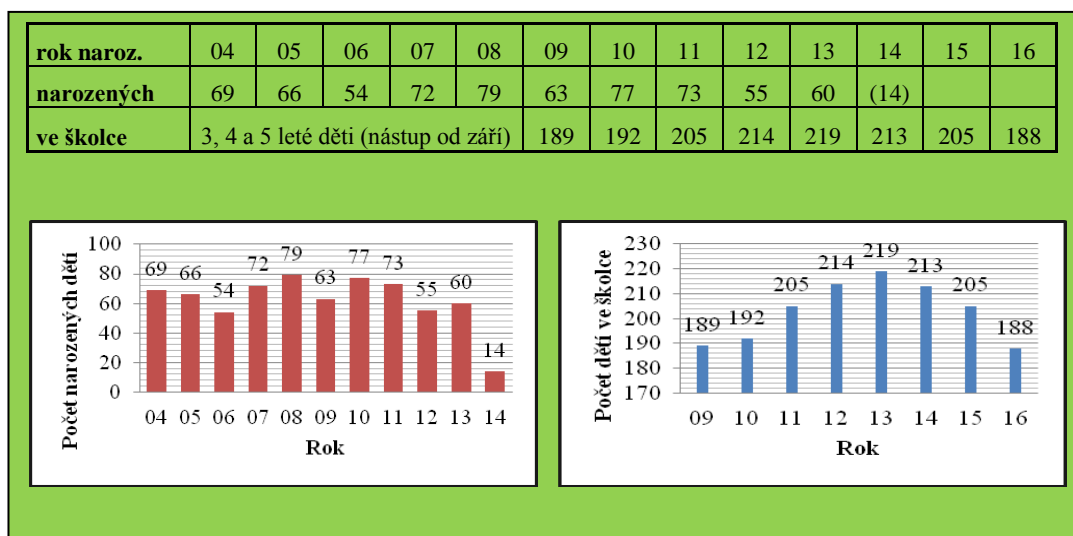
- **Zdravotnické služby**

Ve městě Veselí nad Lužnicí se nenachází žádné nemocniční zařízení. Je zde poskytována pouze ambulantní zdravotnická péče (lékaři pro dospělé, pro děti a dorost a stomatologové). Specializovaná a vysoce specializovaná zařízení jsou soustředěna např. ve městech Tábor, Třeboň, České Budějovice a Jindřichův Hradec. Lékárenské služby jsou ve městě zabezpečeny dostatečně v počtu 3 lékáren. Ve městě se nacházejí též 2 veterinární ordinace.

- **Vzdělávání**

Ve městě Veselí nad Lužnicí se nachází 2 základní školy (1. ZŠ Blatské sídliště, 2. ZŠ Čs. armády), 1 Základní škola praktická a 1 střední škola (Střední odborná škola ekologická a potravinářská). Ač jsou ve městě 3 mateřské školy (MŠ U Zastávky, MŠ Blatské sídliště, MŠ Mezimostí) disponují malou kapacitou a je tudíž velký problém s umístěním dětí předškolního věku.

Obrázek 9: Přehled počtu narozených dětí od r. 2004 a dětí umístěných ve školkách



Zdroj: Interní materiály města Veselí nad Lužnicí

Dle informací z městského úřadu je letos celková kapacita ve všech třech školkách dohromady 262 dětí. Město nechalo zpracovat demografický rozbor počtu narozených dětí a rozbor počtu dětí umístěných ve školkách (viz Obrázek č. 9). Z rozboru vyplývá, že letos v září by mělo do školek nastoupit maximálně 213 dětí. Kapacita je tedy o 49 dětí větší, než je potřeba. Na první pohled se zdá, že kapacita je tedy dostačující, ale nikoliv. Další kapacitu ve školkách zaujímají a první skupinu tvoří děti, které letos nebyly přijaty do prvních tříd základních škol a mají takzvané odklady. Poslední rok ve školce si zopakují a jsou tedy navíc. Druhou skupinou navíc, která se do veselských školek hlásí, jsou děti z okolních obcí. Letos je dle informací z městského úřadu takových dětí 44. Protože se do každé školky mohou hlásit děti nejenom z nejbližšího okolí, ale i z libovolného místa v České republice, je téměř nemožné předem zjistit jejich počet, lze to jen podle předchozích zkušeností odhadovat. Třetí skupinou, která si nárokuje část kapacity mateřských škol, jsou děti mladší tří let. Dříve bylo o tyto děti pečováno v jeslích, jejich docházka do školek není vyloučena, ale není doporučena.

- **Sociální služby**

Organizace TEP - centrum sociálních služeb Veselí nad Lužnicí byla zřízena za účelem poskytování sociálních služeb občanům města Veselí nad Lužnicí, obyvatelům začleněných v DSO Veselsko a žadatelům z ostatních míst ČR a členských zemí EU.

Organizace zajišťuje ve městě: domov pro seniory, odlehčovací službu, pečovatelskou službu, azylový dům, lékařskou službu první pomoci a domácí péči.

- **Sport, zázemí pro volnočasové aktivity**

Ve městě Veselí nad Lužnicí působí Tělovýchovná jednota – TJ Lokomotiva, nabízí oddíl atletiky, fotbalu, krasobruslení, ledního hokeje, nohejbalu a 2 taneční studia – TS Coda a TS Žába. Celou řadu kroužků pro děti i dospělé zajišťuje Dům dětí a mládeže Tábor, který má ve Veselí nad Lužnicí svou pobočku, jeho zřizovatelem je Jihočeský kraj. Organizace zajišťuje výchovné, vzdělávací, zájmové, popřípadě tematické rekreační a táborové akce, zajišťuje osvětovou činnost pro žáky, studenty a pedagogické pracovníky, popřípadě i další osoby. Ve městě chybí možnost krytého bazénu. Pouze v letním období mohou obyvatelé města a návštěvníci využívat zatopené lomy bývalých pískoven. Zde ale chybí odpovídající sociální zařízení.

- **Kultura**

Zajištění kulturních potřeb a podpory zájmové činnosti obyvatel v oblasti kultury a poskytování knihovnických a informačních služeb zajišťuje Kulturní dům města Veselí nad Lužnicí. Zajišťuje pořádání kulturních a vzdělávacích akcí, přednášek, pořádání výstav, konání divadel, plesů či koncertů. Ve městě Veselí nad Lužnicí chybí možnost stálého kina, které ve městě bylo. Bylo však zrušeno z důvodu nevýdělečné činnosti. Prostory kina bylo možné využívat k různým schůzím, přednáškám, besedám a menším kulturním akcím. Kino v současné době ve městě chybí.

- **Nákupní možnosti a služby**

Prodej potravin a spotřebního zboží zajišťují ve Veselí nad Lužnicí supermarket Tesco, diskontní prodejna Penny Market, prodejna Coop Tip – Jednota a prodejna Pramen CZ, ve městě se nacházejí i 4 obchody typu „večerka“. Ve městě nechybí ani pekárna, řeznictví, drogerie, obuv, kosmetické a kadeřnické služby, solárium, květinářství, papírnictví, optika, trafika, zámečník, autoopravna či veřejné wc. Finanční instituce mající ve městě svou pobočku jsou Komerční banka a Česká spořitelna. Obě tyto instituce spolu s GE Money Bank provozují ve městě i svůj bankomat. Prodej pohonných hmot zajišťují 2 benzínové čerpací stanice – Agip a EuroOil. Město má též své Infocentrum, které zajišťuje distribuci měsíčníku Veselsko, poskytuje veškeré

potřebné informace všem turistům a návštěvníkům města, zajišťuje prodej suvenýrů, turistických materiálů a též veřejný přístup na internet a fax.

TECHNOLOGICKÉ PROSTŘEDÍ

Infrastruktura dopravní

- **Silniční doprava**

Silniční doprava je zajištěna bez větších problémů, jelikož Veselí nad Lužnicí leží na hlavním tahu Praha – Tábor – Veselí nad Lužnicí – České Budějovice. Kolem města je vybudovaný silniční obchvat snižující dopravu ve městě. Vedou zde sítě silnic I., II. a III. třídy tak i sítě místních komunikací. V loňském roce byla dokončena výstavba úseku dálnice D3 Tábor – Veselí nad Lužnicí, což přineslo obyvatelům dojíždějícím za prací do Tábora a okolí velkou úsporu času.

- **Autobusová doprava**

Autobusová doprava je ve městě zajištěna v dostatečné míře. Ve městě se nacházejí 2 zastávky pro linkové autobusy. Autobusové spoje jezdí do větších okolních měst, jako jsou: České Budějovice, Týn nad Vltavou, Třeboň, Jindřichův Hradec, Tábor se zastávkami v přilehlých obcích. Městská hromadná autobusová doprava ve městě není zastoupena.

- **Železniční doprava**

Veselím nad Lužnicí rovněž vede železniční trať České Budějovice – Praha, České Budějovice – Brno, Veselí nad Lužnicí – České Velenice. Z Veselí nad Lužnicí se rozbíhají elektrifikované železniční tratě do Prahy, Českých Budějovic a dál na Šumavu, do Novohradska a přes hranice do Rakouska. Další odbočka směřuje přes Jindřichův Hradec do Brna. Směrem k Třeboni a k česko-rakouským hranicím vede trať, po níž projíždějí motorové vlaky napříč celou Chráněnou krajinnou oblastí Třeboňsko. Vlakové spoje využívají turisté, kteří si mohou podávat k přepravě také kola a lodě. Historie zdejší dráhy sahá až do samých prvopočátků železniční dopravy v Čechách.

Infrastruktura technická

- **Plynofikace**

Město Veselí nad Lužnicí je 100 % plynofikováno prostřednictvím VTL a STL plynovodu.

- **Elektrifikace**

Ve městě se nacházejí trasy el. vedení VN a NN. Zásobování města elektrickou energií je zajištěno. Stávající trafostanice TS nemají však dostatečnou rezervu výkonu pro napojení doplňované výstavby. Proto je nutno provést jejich posílení výstavbou nových TS, se kterou se v územním plánu města počítá.

- **Vodovody, kanalizace a ČOV**

Provozovatelem vodohospodářské infrastruktury ve městě je společnost ČEVAK, a.s. V celém městě funguje veřejný vodovod. Zásobování města Veselí nad Lužnicí pitnou vodou do budoucna však nevyhovuje. Vzhledem k tomu, že stávající vodojem již nepostačuje potřebám města, proto je v blízkosti stávajícího navržen vodojem nový. Nové vodovodní řady budou budovány v rámci nové (výhledové) zástavby.

Současné odkanalizování města Veselí nad Lužnicí vyhovuje i do budoucna a proto zůstane zachováno. Nová kanalizace bude opět budována pouze v rámci nové zástavby.

Stávající městská čistírna odpadních vod vyhovuje pro současný stav, částečně i pro výhled. V závislosti na nárůstu množství průmyslových odpadních vod se předpokládá její intenzifikace.

- **Zásobování teplem**

Ve Veselí nad Lužnicí neexistuje centrální zdroj „celoměstského“ charakteru. Pro soustředěné odběry bytových domů slouží dvě nezávislé soustavy centralizovaného zásobování teplem – CZT s jejichž rozšířením se uvažuje.

- **Telekomunikace, rozhlas, pošta**

Město je plně pokryto signálem všech 3 mobilních operátorů – O2, T-Mobile i Vodafone. Bezdrátové či kabelové připojení internetu ve městě nabízí celá řada poskytovatelů.

Po celém městě funguje i městský rozhlas, který je využíván jak pro hlášení zpráv úředních, reklamních, tak i ostatních.

Nabídku vnitrostátních a mezinárodních poštovních, peněžních a kurýrních služeb, prodej dálničních kuponů a doplňkového sortimentu a též poskytování služeb Czech POINTu zajišťuje ve městě Česká pošta, s.p., která má ve městě 2 pobočky.

- **Odpady**

Likvidace domovního odpadu ve městě je zajišťována svozem na řízenou skládku. Současný stav nakládání s odpady je fungujícím systémem svozu a skládkování. Svozové firmy zabezpečují dané území komplexně, tj. vedle svozu netříděného komunálního odpadu zajišťují i separovaný sběr (nejčastěji sklo, plasty, papír, dále kontejnery na obaly Tetra Pak, na baterie a drobné elektrozařízení, či starý textil), sběr a svoz nebezpečných složek komunálního odpadu a svoz objemného odpadu. Kontejnery na tříděný odpad jsou rozmístěny v dostatečných odstupových vzdálenostech v zastavěném území města.

EKONOMICKÉ PROSTŘEDÍ

- **Ekonomická aktivita obyvatel**

Ekonomicky aktivních obyvatel je ve městě Veselí nad Lužnicí k datu 31. 12. 2013 3 501 což činí 54 %, viz tabulka č. 6., z nichž velká část vyjíždí z bydliště za prací mimo své bydliště.

K datu 1. 1. 2013 bylo dle ČSÚ evidováno ve městě 732 obyvatel dojíždějících do zaměstnání a 234 žáků a studentů dojíždějících do škol.

Tabulka 6: Ekonomická aktivita obyvatel 31. 12. 2013

Obec	Počet obyvatel v obci	Z toho ekonomicky aktivních	% ekonomicky aktivních
Veselí nad Lužnicí	6 437	3 501	54

Zdroj: ČSÚ a Úřad práce Tábor – vlastní zpracování

- **Nezaměstnanost**

Následující tabulka č. 7 ukazuje vývoj míry nezaměstnanosti a počtu uchazečů o zaměstnání ve Veselí nad Lužnicí v letech 2005 – 2013. Nárůst nezaměstnanosti je obrazem celorepublikového trendu v posledních letech.

Tabulka 7: Nezaměstnanost a počty uchazečů o zaměstnání v letech 2005 - 2013

Rok	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Uchazeči o zaměstnání	239	220	184	214	336	362	341	254	343
Míra nezaměstnanosti (%)	6,34	5,83	4,83	5,86	9,43	10,20	9,60	7,25	9,80

Zdroj: ČSÚ a Úřad práce Tábor - vlastní zpracování

- **Ekonomické subjekty**

Oproti roku 2010 se počet ekonomických subjektů působících ve městě v roce 2011 zvýšil o 19. V roce 2012 působilo ve městě 763 subjektů a v roce 2013 bylo evidovaných 731 subjektů. Z tabulky č. 8 je patrné, že ve městě působí nejvíce ekonomických subjektů, které nemají zaměstnance.

Tabulka 8: Aktivní ekonomické subjekty podle počtu zaměstnanců v letech 2010 - 2013

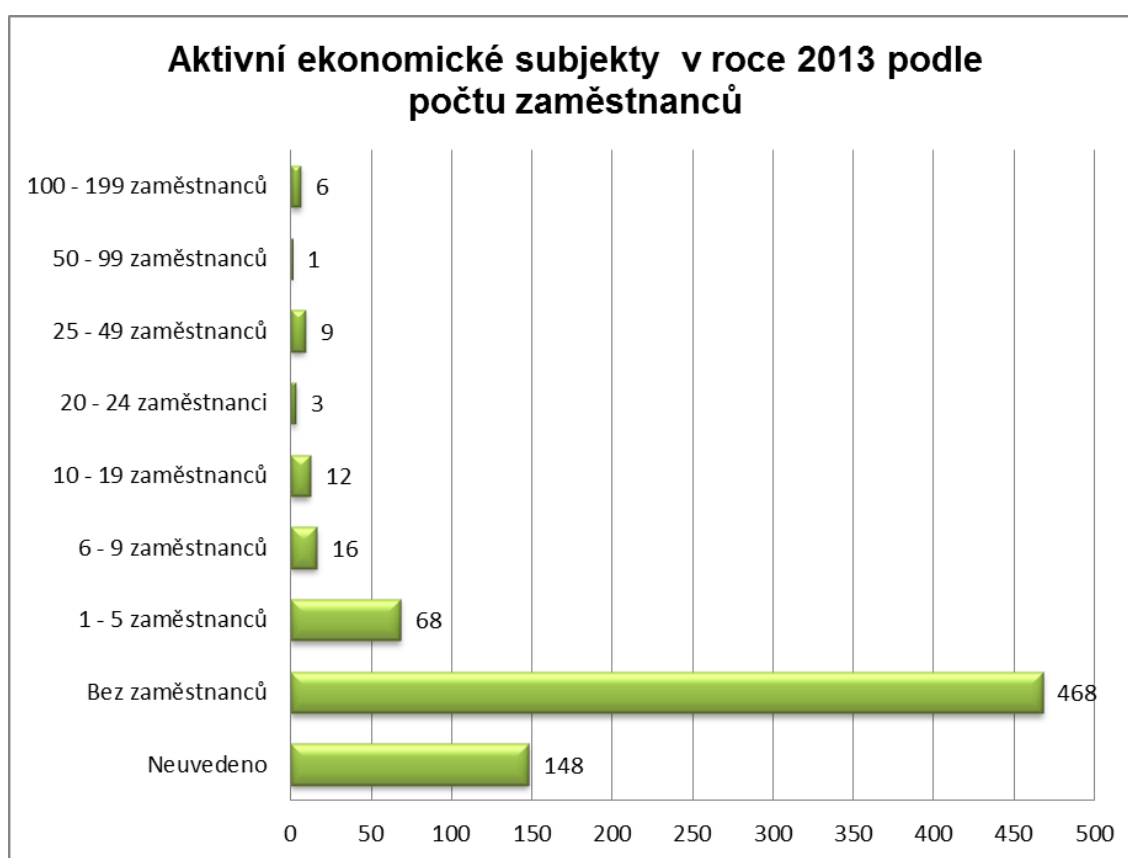
	Subjekty se zjištěnou aktivitou			
	2010	2011	2012	2013
Ekonomické subjekty celkem	745	764	763	731
Neuvedeno	124	137	148	148
Bez zaměstnanců	497	511	498	468
1 - 5 zaměstnanců	84	74	72	68
6 - 9 zaměstnanců	9	12	14	16
10 - 19 zaměstnanců	11	12	12	12
20 - 24 zaměstnanci	2	1	2	3
25 - 49 zaměstnanců	10	10	10	9

50 - 99 zaměstnanců	2	.	.	1
100 - 199 zaměstnanců	6	7	7	6

Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Údaje z roku 2013 (viz obrázek č. 10) zobrazují, že ve městě působí 468 subjektů bez zaměstnanců, dále pak 68 subjektů s 1 až 5ti zaměstnanci. Ve městě převládají subjekty s nižším počtem zaměstnanců. Ekonomických subjektů s počtem zaměstnanců nad 100 je ve městě pouze 6.

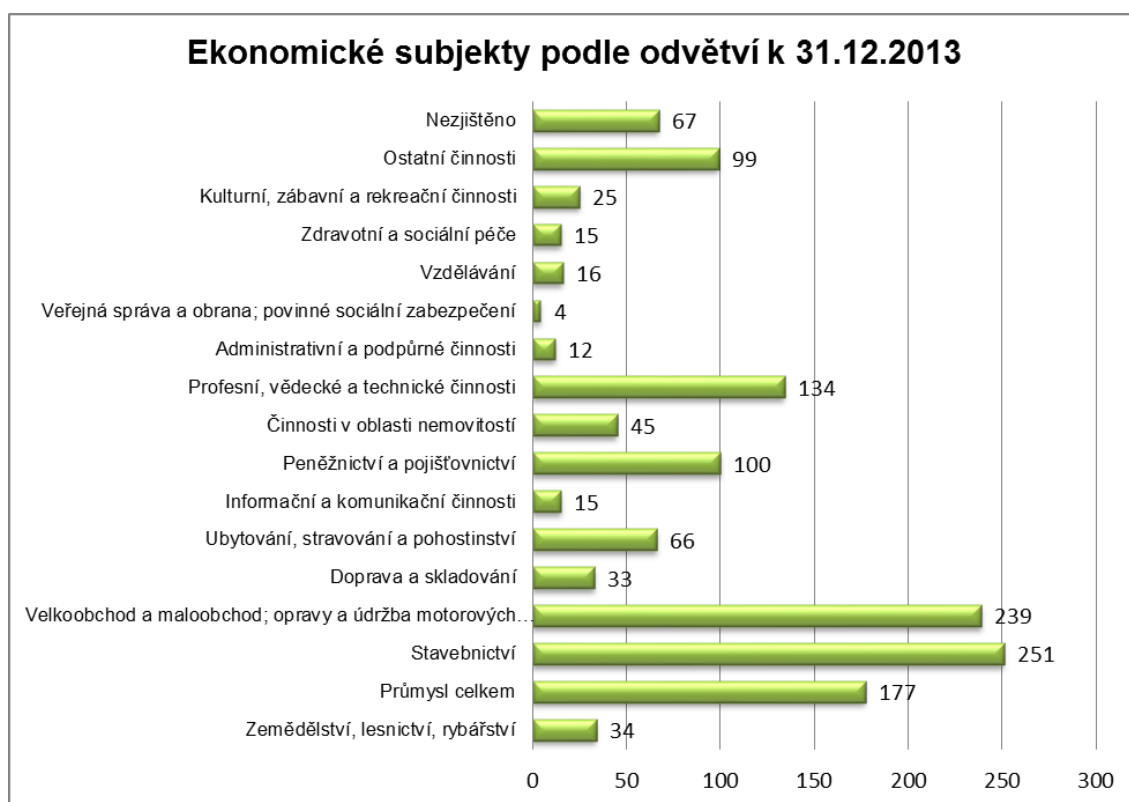
Obrázek 10: Aktivní ekonomické subjekty v roce 2013 podle počtu zaměstnanců



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

V následujícím obrázku č. 11 jsou uvedeny ekonomické subjekty působící ve městě podle odvětví. Celkový počet registrovaných ekonomických subjektů evidovaných k 31. 12. 2013 je 1 332. Z tohoto grafu vyplývá, že nejvíce subjektů podniká v oboru stavebnictví, tj. 251 subjektů. Dále převládá zaměření na velkoobchod, maloobchod a opravy a údržbu motorových vozidel, v tomto odvětví je evidovaných 239 subjektů.

Obrázek 11: Ekonomické subjekty podle odvětví k 31. 12. 2013



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

- **Infrastruktura pro cestovní ruch**

Jelikož je město Veselí nad Lužnicí vyhledávaným a oblíbeným turistickým místem, nachází se ve městě dostatečná nabídka stravovacích a ubytovacích zařízení. Podrobné počty těchto zařízení jsou uvedeny v tabulce č. 9.

Tabulka 9: Přehled stravovacích a ubytovacích zařízení

Obec	Rychlé občerstvení	Hospoda/restaurace bez kuchyně	Hospoda/restaurace s kuchyní	Restaurace součástí ubytovacího zařízení	Pizzerie	Cukrárna	Kavárna	Ubytování v soukromí	Ubytovny	Pensiony	Hotely	Tábořiště	Rekreační střediska
Veselí nad Luž.	4	7	5	3	2	4	2	9	3	3	1	1	1

Zdroj: veselsko.cz – vlastní zpracování

POLITICKO-PRÁVNÍ PROSTŘEDÍ

Starostou města Veselí nad Lužnicí je v současné době Ing. Václav Matějů a místostarostou Mgr. Milan Pouch. Starosta i místostarosta je volen do funkce zastupitelstvem města z řad svých členů. Poslední volby do zastupitelstva města proběhly ve dnech 15. - 16. 10. 2010.

Počet volených členů zastupitelstva: 21

Počet volebních obvodů: 1

Počet volebních okrsků: 7

Voliči v seznamu: 5 340

Volební účast v %: 45,54

Platné hlasy: 45 675

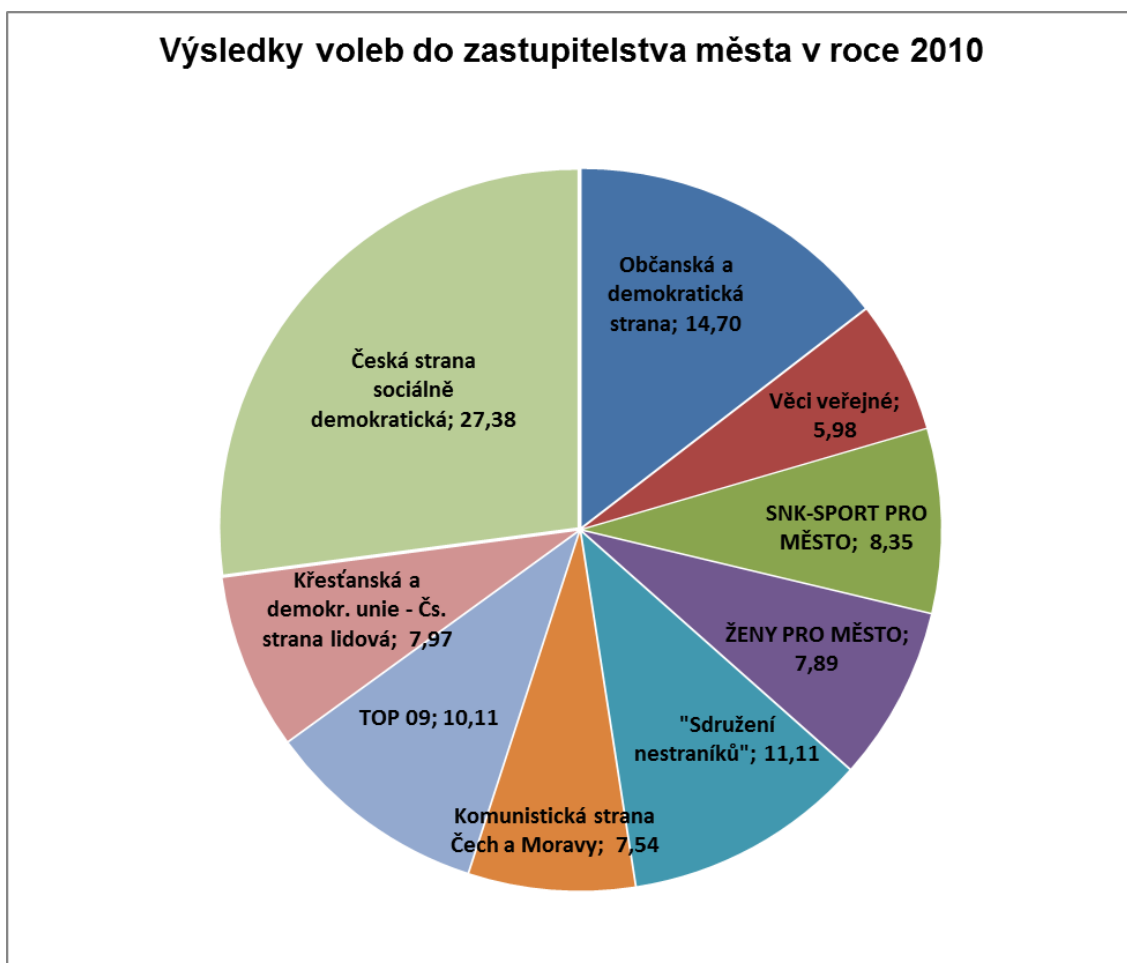
Tabulka č. 10 a obrázek č. 12 ukazují celkový počet získaných platných hlasů a počet získaných mandátů pro jednotlivé strany. Nejvíce hlasů, tj. 27,38 % získala Česká strana sociálně demokratická a tím si i zajistila 6 členů do zastupitelstva města. Na druhém místě se umístila Občanská a demokratická strana, která získala 14,70 % a zajistila si tím 3 členy. Po 2 členech získali SNK-Sport pro město, Ženy pro město, Sdružení nezaníčanů, TOP 09 a Křesťanská a demokratická unie – Čs. strana lidová. Strany Věci veřejné a Komunistická strana Čech a Moravy získaly pouze 1 člena v zastupitelstvu.

Tabulka 10: Výsledky voleb do zastupitelstva města v roce 2010

Kandidátní listina	Hlasy		Počet získaných mandátů
	abs.	přepočtené % platných hlasů	
Název	abs.	přepočtené % platných hlasů	Počet získaných mandátů
Občanská a demokratická strana	6 718	14,70	3
Věci veřejné	2 732	5,98	1
SNK-SPORT PRO MĚSTO	3 818	8,35	2
ŽENY PRO MĚSTO	3 607	7,89	2
"Sdružení nezaníčanů"	5 076	11,11	2
Komunistická strana Čech a Moravy	2 955	7,54	1
TOP 09	4 619	10,11	2
Křesťanská a demokr. unie - Čs. strana lidová	3 641	7,97	2
Česká strana sociálně demokratická	12 509	27,38	6
Celkem	45 675		21

Zdroj: ČSÚ, volby.cz - vlastní zpracování

Obrázek 12: Výsledky voleb do zastupitelstva města v roce 2010 (v %)



Zdroj: ČSÚ, volby.cz - vlastní zpracování

Další volby do zastupitelstva města Veselí nad Lužnicí se budou konat již letos na podzim v přesném termínu 10. - 11. 10. 2014.

Mezi nejdůležitější předpisy, podle nichž město a městský úřad jako povinné subjekty ze zákona dle § 5 odst. 1 písm. e) zákona č. 106/1999 Sb. zejména jednají a rozhodují, patří např.:

- Ústava České republiky, č. 1/1993 Sb.
- Ústavní zákon č. 347/1997 Sb., o vytvoření vyšších územních samosprávných celků
- Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení)
- Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení)
- Zákon č. 314/2002 Sb., o stanovení obcí s pověřeným obecním úřadem

a stanovení obcí s rozšířenou působností

- Zákon č. 491/2001 Sb., o volbách do zastupitelstev obcí
- Zákon č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím
- nový OZ č. 89/2012 Sb., s účinností od 1. 1. 2014
- Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla)
- Vyhláška č. 323/2002 Sb., o rozpočtové skladbě
- Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů
- Zákon č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti
- dále pak Obecně závazné vyhlášky a nařízení města Veselí nad Lužnicí

V následující tabulce č. 11 je zobrazeno, jaký význam (1 – nejnižší význam, 5 – nejvyšší význam) a dopad z časového hlediska mají jednotlivé faktory na město. Následně je provedena hypotéza, ve které je zvaženo, co daný faktor v závislosti na město konkrétně způsobí. K hypotéze jsou připojeny zdroje, ze kterých byly informace získány a určeno písmeno prostředí dle STEP analýzy.

Tabulka 11: Step analýza

Faktor	Význam	Dopad	Hypotéza	Zdroj dat	Skupina STEP
demografie	3	střednědobý	mírný růst obyvatel - zvýšení příjmů do rozpočtu města	ČSÚ	S
úroveň vzdělání	4	dlouhodobý	převaha obyvatel se středním vzděláním - levnější pracovní síla	ČSÚ	S
bydlení	3	střednědobý	nová výstavba RD - zvýšení počtu obyvatel města	ČSÚ, www.veseli.cz	S
občanská vybavenost	5	dlouhodobý	dostatečná občanská vybavenost - zajištění potřeb pro obyvatele města	vlastní	S

dopravní infrastruktura	5	dlouhodobý	dovybudování dopravní infrastruktury (železnice, dálnice) - lepší dopravní obslužnost města	vlastní	T
technická infrastruktura	4	dlouhodobý	zajištění technické vybavenosti - vytvoření dobrých podmínek pro fungování ostatních systémů (zajištění kvalit. pitné vody, zásobování domácností elektřinou, plynem)	Územní plán města Veselí n. L.	T
ekonomické subjekty	5	dlouhodobý	nízký počet velkých firem a podnikatelských subjektů - dojíždění obyvatel města za prací do okolních měst	ČSÚ	E
legislativa	4	krátkodobý	časté změny v legislativě - dopad na rozpočet a hospodaření města	www.veseli.cz	P

Zdroj: Vlastní zpracování

5.2 Analýza zájmových skupin

Občané, jakožto veřejnost města Veselí nad Lužnicí jsou pro město klíčovou zájmovou skupinou. Občané mají zájem na:

- transparentním, efektivním a spravedlivém rozdělování příjmů rozpočtu obce
- aktivním přístupem vedení města
- rozvoji pracovních příležitostí (rozvoj a podpora trhu práce)
- zajištění spravedlivých voleb
- zajištění bezpečnosti ve městě
- zajištění veřejného pořádku a čistoty ve městě

Město očekává od občanů:

- přínos peněz do rozpočtu prostřednictvím placených daní
- dodržování veřejného pořádku
- dodržování vyhlášek a zákonů
- aktivní účast občanů na dění ve městě
- aktivní účast na volbách

Další zájmovou skupinou důležitou pro město Veselí nad Lužnicí jsou **podnikatelské subjekty (podnikatelé, firmy)**. Podnikatelské subjekty od města očekávají:

- podporu v rozvoji podnikání
- spolupráci
- propagaci

Město Veselí nad Lužnicí očekává od podnikatelských subjektů působících ve městě:

- přínos peněz do rozpočtu prostřednictvím placených daní
- tvorbu pracovních míst a nových pracovních příležitostí pro občany města
- podnikání na základě dodržování právních předpisů, vyhlášek a nařízení zejména v oblasti ekologie

Významnou zájmovou skupinu tvoří také **orgány a organizace města** (zastupitelé města, zaměstnanci městského úřadu, zaměstnanci organizací zřízovaných městem).

Orgány, jakožto zastupitelé města a zaměstnanci městského úřadu požadují:

- motivaci a adekvátní finanční ohodnocení
- dobré pracovní podmínky a pevnou základnu pro jejich činnost

Organizace zřízované městem (základní školy, mateřské školy, Kulturní dům, TEP – centrum sociálních služeb) požadují:

- financování své činnosti z městského rozpočtu

Město oproti tomu po svých zastupitelích a zaměstnancích požaduje:

- aktivní účast na zájmech města
- kvalifikovanost
- poctivost a neúplatnost

Po organizacích zřízených ve své působnosti město vyžaduje např. zajištění kvalitního vzdělání, péči o děti předškolního věku, zajištění kulturní činnosti pro občany a zajištění sociální péče a péče o seniory.

Další zájmovou skupinou jsou **zájmové spolky a organizace** (občanská sdružení, kluby a svazy) působící ve městě. Tyto spolky od města očekávají:

- finanční podporu
- spolupráci, propagaci

Město má na oplátku zajištěny volnočasové aktivity pro své občany.

Mezi důležité zájmové skupiny patří i **Dobrovolný svazek obcí Veselsko**, který má zájem na:

- rozvoji území mikroregionu Veselsko

Město ho financuje převážně prostřednictvím krajských dotací a je v jeho dobrém zájmu podílet se na činnostech a na podpoře tohoto svazku, neboť činnosti tohoto svazku vedou k rozvoji města Veselí nad Lužnicí.

V následujícím obrázku č. 13 je provedena analýza zájmových skupin prostřednictvím přiřazení významu a míry jistoty předpokladů. K ohodnocení je použito následující:

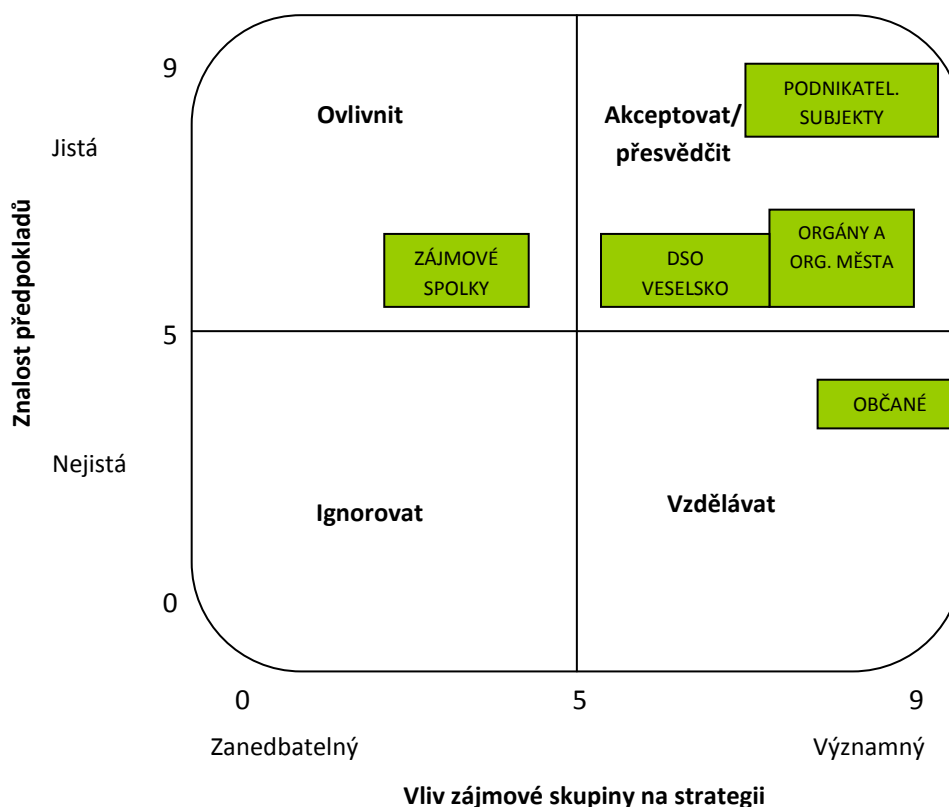
1. význam nebo-li vliv zájmové skupiny na strategii
(0 – nevýznamný předpoklad, vliv na strategii je zanedbatelný, 9 – velmi významný předpoklad, vliv na strategii je jedním z nejpodstatnějších)
2. míra jistoty nebo-li znalost předpokladů
(0 – velmi nejistý předpoklad, 9 – velmi jistý předpoklad)

Zájmové skupiny a jejich celkové ohodnocení: (význam, míra jistoty)

- občané (9, 4)
- podnikatelské subjekty (9, 8)
- orgány a organizace města (8, 6)
- zájmové spolky (4, 6)
- DSO Veselsko (7, 6)

Veškeré hodnoty jsou zaneseny do matice zájmových skupin zobrazené v následujícím obrázku.

Obrázek 13: Matice zájmových skupin



Zdroj: Vlastní zpracování

5.3 Rozpočet a hospodaření města

Město Veselí nad Lužnicí sestavuje rozpočet 1x ročně. Sestavování rozpočtu se řídí zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Rozpočet schvaluje zastupitelstvo města a jeho tvorbu a sestavení zajišťuje **Odbor finanční a plánovací**.

Příjmy rozpočtu města tvoří daňové, kapitálové a nedaňové příjmy a přijaté transfery. Výdaje rozpočtu města zahrnují výdaje běžné a kapitálové (viz Tabulka č. 12). Jednotlivé příjmy v rozpočtu má město rozděleno na příjmy z vodního hospodářství, kultury, správy, místního hospodářství, pokladní správy. Výdaje rozpočtu města se podrobněji skládají z výdajů na dopravu, školství, kulturu, správu, práci a sociální věci, místní hospodářství, výstavbu, pokladní správu.

Tabulka 12: Hospodaření města Veselí nad Lužnicí v letech 2010 - 2013

v tis. Kč	2010	2011	2012	2013
Příjmy celkem	112 720	121 382	116 787	116 654
Daňové příjmy	60 430	59 954	60 565	74 944
Kapitálové příjmy	14 245	6 790	3 599	792
Nedaňové příjmy	22 923	27 300	29 105	29 244
Přijaté transfery	15 121	27 338	23 517	11 673
Výdaje celkem	93 090	122 662	108 951	100 387
Běžné výdaje	67 314	72 322	64 307	69 105
Kapitálové výdaje	25 776	50 340	44 644	31 282
Saldo příjmů a výdajů	19 630	-1 280	7 836	16 267

Zdroj: monitor.statnipokladna.cz – vlastní zpracování

Mezi **daňové příjmy** jsou v rozpočtu města zahrnuty:

- příjmy dle zákona č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům, tj. podíl z celostátního hrubého výnosu daní
- dále příjmy z místních poplatků dle zákona č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích
- a příjmy ze správních poplatků dle zákona č. 634/2004 Sb., o správních poplatcích

Nejvyššími položkami, které tvoří daňové příjmy (viz Přílohy 3 – 6), jsou:

Daňové příjmy (v tis. Kč)	2010	2011	2012	2013
daň z příjmů práv. osob	10 593	9 791	10 797	13 401
daň z příjmů ze závislé čin.	10 478	10 961	11 086	13 287
daň z přidané hodnoty	22 842	23 232	21 792	29 013
daň z nemovitostí	4 652	4 683	5 382	4 917
místní poplatky - za komunál. odpad	3 267	3 310	3 195	3 851

Tyto příjmy jsou stanoveny zákony, a tudíž je město nemůže nijakým způsobem ovlivnit.

Do **kapitálových příjmů** města řadíme a nejvyšší položku tvoří:

- příjmy z prodeje dlouhodobého majetku. Tyto příjmy byly nejvyšší v roce 2010 a 2011 (viz Tabulka č. 12), kdy město prodávalo pozemky pro výstavbu rodinných domů v lokalitě „Paseky“.

Nejvyšší položky **nedaňových příjmů** (viz Přílohy 3 – 6) města tvoří příjmy z vodního, místního hospodářství a kultury:

Nedaňové příjmy (v tis. Kč)	2010	2011	2012	2013
nájemné vodovody a kanalizace	9 328	10 381	10 610	10 046
prodej měsíčník Veselsko	769	668	680	708
nájemné Veselské služby s.r.o. (tepel.)	2 664	2 664	2 664	3 102
nájemné z bytů	1 250	4 857	5 016	3 016

Nejvyšší položky **transferů** (viz Přílohy 3 – 6) obdrženy městem ve sledovaných letech:

Přijaté transfery (v tis. Kč)	2010	2011	2012	2013
dotace ze stát. rozpočtu	6 106	5 196	4 700	4 317
dotace od Úřadu práce	714	1 004	427	506
dotace na LSPP	1 000	857	857	-
dotace od kraje	2 451	659	1 096	2 720
dotace na sociál. dávky	3 244	4 500	-	-
dotace - příspěvek obcí na školy	1 209	1 127	1 438	-
dotace na volby	378	-	-	-
dotace ROP	-	9 346	-	-
dotace zelená úsporám	-	-	1 633	-
dotace na sběrný dvůr	-	-	11 734	-
dotace "peníze školám"	-	1 907	1 272	-
dotace na volbu presidenta	-	-	-	179
dotace na volby do Parlamentu ČR	-	-	-	181
dotace na zateplení kulturního domu	-	-	-	3 329

Nejvyšší dotace ve sledovaných letech (viz Tabulka č. 12) obdrželo město v r. 2011 a 2012. V r. 2011 je to z důvodu obdržení dotace od ROP – Jihozápad v celkové částce 9 346 mil. Kč na revitalizaci víceúčelového hřiště ve sportovně-rekreačním areálu města a v r. 2012 z důvodu obdržené dotace ze státního fondu životního prostředí na Sběrný

dvůr v celkové částce 11 734 mil. Kč. Do r. 2011 vč. vyplácel Městský úřad sociální dávky, na které město též dostávalo dotace, od r. 2012 tyto dávky vyplácí Úřad práce. V loňském roce 2013 tvoří vysokou položku dotace na zateplení Kulturního domu v celkové částce 3 329 mil. Kč.

Běžné výdaje v rozpočtu města tvoří výdaje na zajištění funkce lesního hospodářství, dopravní obslužnosti města, školství, kultury, místní správy, práce a sociálních věcí a v neposlední řadě funkci místního hospodářství. Tyto výdaje jsou každoročně se opakující, a proto jsou ve sledovaných letech přibližně vyrovnané (viz Tabulka č. 12).

Kapitálové výdaje tvoří investice na výstavbu a dále pak na opravy a rekonstrukce města a jeho jednotlivých částí. Nejvyšší položky kapitálových výdajů města ve sledovaných letech (viz Přílohy 3 – 6):

2010 - rekonstrukce ČOV – 1 665 mil. Kč
- ZTV Paseky – 8 814 mil. Kč
- komunikace, chodníky, kanal., VO - ul. Filípkova – 2 327 mil. Kč

2011 - rekonstrukce ČOV – 2 406 mil. Kč
- Sběrný dvůr – 15 657 mil. Kč
- zateplení KD – 6 309 mil. Kč
- víceúčelové hřiště – 10 171 mil. Kč
- realizace bezbariér. úprav na MěÚ – 5 512 mil. Kč

2012 - zateplení KD – 8 237 mil. Kč
- Sběrný dvůr – 1 683 mil. Kč
- rekonstrukce teplovodů – 12 699 mil. Kč
- rekonstrukce podlah II. ZŠ (I. etapa) – 2 756 mil. Kč
- rekonstrukce komunikace K Zastávce – 6 436 mil. Kč
- rekonstrukce ul. Hlinice – 5 959 mil. Kč
- chodník k Tesco – 1 067 mil. Kč
- přístřešky na Sběrném dvoře – 1 783 mil. Kč
- oprava hřbitovní kaple – 2 277 mil. Kč

V průběhu loňského roku **2013** bylo zrealizováno přes 40 investičních akcí města s celkovými náklady přes 30 mil. Kč. Největší investicí roku 2013 byla I. etapa regenerace Blatského sídliště (9 345 mil. Kč) Dalšími významnými akcemi s náklady nad 1 mil. Kč byly:

- rekonstrukce komunikace K Trati – 2 491 mil. Kč
- rekonstrukce rozvodů tepla – 4 135 mil. Kč
- rekonstrukce ul. Na Strážkách – 1 921 mil. Kč
- instalace fotovoltaické elektrárny na zimním stadionu – 1 127 mil. Kč
- rekonstrukce podlah v II. ZŠ (II. etapa) – 2 689 mil. Kč
- oprava střechy sportovní haly – 1 371 mil. Kč
- oprava vodovodu ul. Nová – 1 174 mil. Kč

Veškeré investice a opravy, které město uskutečnilo v roce 2013, jsou uvedené v Příloze č. 7.

Projekty a dotace

Dotační programy, ze kterých město Veselí nad Lužnicí v současnosti financuje své projekty:

- **Dotační program Jihočeského kraje - Program obnovy venkova**

Cílem tohoto programu je formou dotace podpořit obnovu a rozvoj venkovských obcí. Program předpokládá účast obyvatel venkova, občanských spolků a sdružení při obnově jejich obce v souladu s místními tradicemi.

- **Operační program životní prostředí**

Tento program je zacílen na ochranu a zlepšování kvality životního prostředí v České republice. Zaměřuje se na ochranu a udržitelné využívání zdrojů, ochranu klimatu a zlepšení kvality ovzduší, ochranu přírody a krajiny, bezpečné prostředí. A to pomocí opatření podporujících zlepšování kvality vody, snižování rizika povodní, zlepšování kvality ovzduší v lidských sídlech a ochrana klimatu, omezování množství odpadů a efektivní materiálové toky, snižování ekologických zátěží, ochrana a péče o přírodu a krajinu a energetické úspory.

- **Dotační program MMR – Regenerace panelových sídlišť**

Cílem programu Regenerace panelových sídlišť je poskytování dotací obcím na regeneraci veřejného prostranství panelového sídliště o celkovém počtu nejméně 150

bytů. Dotace je poskytována až do výše 70% rozpočtových nákladů akce, maximálně však 4 mil. Kč.

- **Dotační program LEADER**

Dotační program LEADER je zaměřen na Program rozvoje venkova, tedy rozvoj obcí, drobnou infrastrukturu, cestovní ruch, obnovu a zachování kulturního a historického dědictví, podporu podnikání ve všech formách, specifické vzdělávání, meziregionální a mezinárodní spolupráci.

Priority města Veselí nad Lužnicí na rok 2014

Město Veselí nad Lužnicí má stanovené priority, které vycházejí z plánu investic a oprav města na rok 2014 (viz Příloha č. 8) a jsou zanesené do rozpočtu města na tento rok. Tyto priority se týkají uskutečnění záměrů v nejrůznějších oblastech. Jeho součástí jsou akce, které se nepodařilo zrealizovat v loňském roce, a byly přesunuty do roku letošního. Jedná se o výstavbu kotelny v Kulturním domě města, zateplení budov Mateřské školy Blatské sídliště, zlepšení bezpečnosti přechodu pro chodce u supermarketu TESCO, oprava střechy Domu s pečovatelskou službou, oprava vinárny v Kulturním domě města. Dále je počítáno s realizací akcí, na které jsou již získány peníze z dotačních programů. Jde o rekonstrukci Husovy ulice a opravy soch svatého Jana Nepomuckého.

Mezi nejvýznamnější priority letošního roku patří:

Priority I

Zateplení MŠ Blatské sídliště, které bude město financovat částečně z vlastních a částečně z cizích zdrojů. Náklady na tuto akci jsou předpokládány ve výši 13 mil. Kč, z nichž 66 % bude město financovat z vlastních zdrojů a odhadem 34 % bude získáno z dotace od Operačního programu Životní prostředí, na kterou si město podalo žádost.

Priority II

Rekonstrukce ulice Nové, předpokládané náklady na tuto rekonstrukci jsou vyčísleny na 5,5 mil. Kč, zdroj financování pouze vlastní.

Ohledně **rekonstrukcí ulic** ve městě je plánováno také s obnovou ulice **Na Strážkách a ulice Husovy**. U obnovy ulice Na Strážkách jsou předpokládány náklady ve výši 6 mil. Kč. Způsob financování pouze z vlastních zdrojů. Na rekonstrukci ulice Husovy město předpokládá náklady ve výši 5,2 mil. Kč a z 9 % je počítáno s dotací z programu LEADER.

Revitalizace sídliště a to konkrétně **II. etapa Revitalizace Blatského sídliště** - u které se počítá v letošním plánu investic s nejvyššími náklady, tj. 16 mil. Kč. Tuto akci předpokládá město částečně financovat z vlastních zdrojů a částečně z dotací od ROP – Jihozápad.

Priority III

I. etapa Regenerace sídliště U Zastávky – město počítá s předpokládanými náklady 11,5 mil. Kč. Způsob financování – 7,5 mil. Kč z vlastních zdrojů a 4 mil. Kč od Ministerstva pro místní rozvoj – Regenerace panelových sídlišť.

5.4 Rozhovor se starostou města Veselí nad Lužnicí

1. Jaké výhody přineslo městu Veselí nad Lužnicí vytvoření mikroregionu (DSO) Veselsko?

„Vznik svazku obcí Veselsko umožnil koordinovat některé činnosti s okolními obcemi a umožnil taktéž realizovat společné projekty, na něž je možné získat dotace z dotačního programu Jihočeského kraje Program obnovy venkova.“

2. Plánuje město uskutečnit nějaké významné investice tento rok a v nadcházejícím volebním období? Jaké jsou nejčastější zdroje financování?

„V letošním roce hodláme provést z významných akcí zateplení mateřské školy Blatské sídliště, rekonstrukci ulice Nové, rekonstrukci části ulice Na Strážkách, rekonstrukci ulice Husovy, II. etapu regenerace Blatského sídliště a I. etapu regenerace sídliště U Zastávky. Vedle vlastních zdrojů se snažíme získávat finančních prostředky z dotačních programů, u uvedených akcí se jedná o Operační program životní prostředí, dotační program MMR Regenerace panelových sídlišť, dotační program LEADER.“

Realizace investic v následujícím volebním období 2014-2018 hodně závisí na možnosti čerpání z dotačních programů EU ve finančním období 2014-2020, které dosud není bohužel známo.“

3. Zamýšlíte se nad otázkou snížení nezaměstnanosti v našem městě? Existuje nějaká možnost jak vytvořit nové pracovní příležitosti?

„Za nejvhodnější způsob snižování nezaměstnanosti považuji vytváření nových pracovních míst, které vidím v podpoře rozvoje ve městě působících firem. Jedná se zejména o zajištění souladu územního plánu se záměry rozvoje firem.“

4. Zabýváte se též otázkou rozvoje kultury, sportu, zájmových činností a volnočasových aktivit obyvatel města? Pokud ano, jaké kroky pro rozvoj kultury v našem městě plánujete podnikat?

„Záměrem města je podporovat rozvoj města vyváženě, což znamená podporovat přiměřeně každou oblast – sport, kulturu, podnikání, zájmové činnosti atd. Základem pro kulturní vyžití je kulturní dům města, který nabízí základní kulturní vyžití. Dále město finančně podporuje organizace pořádající různé kulturní a společenské akce.“

5. Bývalé zastupitelstvo prodalo kino se slibem, že peníze za jeho prodej a úspory za každoroční provoz investuje město do pořízení nového kina v malém sále kulturního domu. Platí tento slib i nadále a v jakém horizontu by se Veseláci mohli nového kina dočkat?

„Záměr zřídit službu promítání v budově kulturního domu nadále platí. Zastupitelstvo města již projednávalo návrh zřízení plnohodnotného kinosálu v prostorách malého sálu, z důvodu vysoké finanční náročnosti nebyla realizace tohoto projektu schválena. V současné době pracuje vedoucí kulturního domu na přípravě méně nákladné varianty. Po jejím zpracování bude předložena zastupitelstvu, které rozhodne o její realizaci.“

6. V jakém stádiu je nyní Územní plán města?

„V současné době platí územní plán schválený zastupitelstvem města v roce 2009 a změna č. 1 tohoto územního plánu schválená zastupitelstvem města v roce 2013. Koncem roku 2013 byl zahájen proces vypracování zprávy o uplatňování územního plánu našeho města, který je ze zákona povinný. Tuto zprávu vypracovává pořizovatel územního plánu, jímž je MěÚ Soběslav, odbor výstavby a regionálního rozvoje. V rámci přípravy této zprávy může dojít k identifikaci potřeb pořízení změny územního plánu.“

K případně vzniknuvším potřebám budou přidány existující žádosti o změnu územního plánu a bude zahájen proces změny č. 2 územního plánu našeho města. “

7. Co se turistiky týče, má město nějaký záměr pro rozšíření možností využití veselských pískoven či rozšíření cyklostezek v nejbližším okolí?

„Veselské pískovny považujeme za velký potenciál rozvoje cestovního ruchu v našem mikroregionu. Je však nezbytné respektovat skutečnost, že se pískovny nachází v CHKO Třeboňsko a veškeré činnosti musí být v souladu se zásadami ochrany přírody a krajiny v CHKO. Dalším úskalím je malé množství pozemků v této lokalitě ve vlastnictví města. Rozšíření cyklostezek je také prioritou v oblasti rozvoje cestovního ruchu. Spolupracujeme s organizacemi zabývajícími se rozvojem cykloturistiky v našem mikroregionu: Nadace partnerství, Jihočeské cyklostezky, Cyklostezka Lužnice. “

8. Nezvažujete rekonstrukci a využití chátrající budovy Staré radnice, která je dominantou našeho města?

„Budova staré radnice je v soukromém vlastnictví, takže její rekonstrukce závisí zejména na majiteli tohoto objektu. Město s panem majitelem aktivně spolupracuje a doufáme, že se panu majiteli podaří v dohledné době zrealizovat jeho projekt. Původní záměry rekonstrukce budovy bohužel nebyly realizovány. Jedním z faktorů omezujících možnosti rekonstrukce je památková ochrana této budovy. “

9. Jak vidíte rozvoj města Veselí nad Lužnicí do budoucna? Co je klíčovými faktory rozvoje našeho města?

„Základním předpokladem spokojeného života v našem městě je, aby občané v produktivním věku měli práci. Pro většinu místních firem je pro jejich zásobování a odbyt důležité dobré dopravní napojení, takže výstavbu železničního koridoru a dálnice považujeme za klíčový faktor rozvoje našeho města i mikroregionu. “

Rozhovor z velké části potvrzuje výsledky výše provedených analýz. Blíže specifikuje řešení pro rozvoj města ve vybraných oblastech. **Klíčové faktory** v rozvoji města spatřuje jeho starosta nejvíce v podpoře zaměstnanosti a efektivní infrastruktury města.

5.5 SWOT analýza

SWOT analýza je metoda, která slouží k **identifikaci vnitřních silných a slabých stránek ve vztahu k příležitostem a hrozbám působícím z vnějšího prostředí**. Je to účinný a přehledný prostředek k prozkoumání možností změn a rozvoje. Silné stránky zahrnují veškeré srovnávací a konkurenční výhody obce pro nejrůznější typy rozvojových aktivit. Slabé stránky jsou veškeré faktory, které limitují nebo ohrožují tyto aktivity. Zdůrazňováním silných stránek a odstraňováním nebo alespoň omezováním slabých stránek roste pravděpodobnost využití nabízejících se příležitostí a omezuje se dopad identifikovaných ohrožení.

Tabulka 13: SWOT analýza města Veselí nad Lužnicí

Silné stránky:
<ul style="list-style-type: none">· atraktivnost krajiny umožňující mnohostranné využití v cest. ruchu, podmínky pro rozvoj cest. ruchu· početné stavební památky· pestrý společenský život a tradice kulturních akcí, široké spektrum spolkové činnosti· výhodná geografická poloha oblasti v blízkosti rozvojové osy Praha – Č. Budějovice· možnost chataření a chalupaření· vybudovaný silniční obchvat města· zasilování města - plyn, el. energie, vodovody, kanalizace, ČOV, teplo, dostupnost telekomunikač. služeb· fungující systém odvážení a likvidace odpadů· existence dostateč. územních možností rozšiřování obytné, výrobní a obslužné funkce města· relativně uspokojivá občanská vybavenost města· dobrá dopravní obslužnost· zkušenosti města se získáváním finančních prostředků a dotací· široká zahraniční partnerská spolupráce města· území na hranici CHKO Třeboňsko, oblast s esteticky vysoce hodnotnou krajinou· rozvinutá značená síť cyklotras a cyklostezek
Slabé stránky:
<ul style="list-style-type: none">· nedostačující kapacita mateřských škol· neexistence krytého bazénu nebo koupaliště· omezení vyplývající z existence CHKO Třeboňsko· zvýšená nezaměstnanost· nízký počet pracovních míst ve městě· neexistence kina ve městě· úbytky kvalifikovaných pracovních sil vyjížděnou a migrací za prací· vysoká intenzita vyjížděky do zaměstnání a za vzděláním· nevyužívané, chátrající objekty a neobydlené domy· vysoká závislost obyvatel na dopravě - vlastní, autobus. či železnič. z důvodu vyjížděky do zaměstnání či za vzděláním

Příležitosti:

- **napojení regionu na dálniční síť a rychlostní komunikace**
- **možnosti využití vytěžených pískoven pro rekreaci a turistický ruch - dovybudování zázemí**
- zkvalitnění ubytovacích a stravovacích kapacit
- zvýšení počtu trvale žijících obyvatel ve městě
- přilákání nových obyvatel do města v rámci nové výstavby - zejména mladých rodin
- **snížení nezaměstnanosti prostřednictvím zajištění souladu územního plánu se záměry rozvoje firem působících ve městě a s tím související vytváření nových pracovních míst**
- využití turistického potenciálu území - atraktivní podmínky pro vodáckou turistiku a cykloturistiku
- **možnosti získávání finanční podpory a dotací pro realizaci plánovaných záměrů**
- aktivní spolupráce města s okolními obcemi, i v rámci mikroregionu Veselsko
- **realizace infrastrukturních a turistických projektů krajského významu – dopravní koridor**
- využití neobydlených domů k rekreačním účelům

Ohrožení:

- chátrání nevyužívaných objektů ve městě
- **vývoj ekonomické situace, neustálé zvyšování cen vstupů**
- **možnost migrace obyvatel do větších měst za možností lepšího pracovního uplatnění**
- odchod kvalifikovaných pracovníků
- **narušení chráněných území případnou novou výstavbou, pokračující zábor půdy pro výstavbu dálnice a železničního koridoru**
- **hrozba nezaměstnanosti pramenící z možného budoucího zániku či omezení výroby větších podniků ve městě**
- možná stagnace či pokles nové výstavby rodinných domů
- **neustálé změny právních předpisů**
- stárnutí obyvatelstva

Zdroj: Vlastní zpracování

Z výše uvedených faktorů vnitřních silných a slabých stránek města a vnějších příležitostí a ohrožení pro město (viz tabulka č. 13) jsem vybrala 5 nejdůležitějších faktorů z každé oblasti zkoumání, přiřadila jim váhu, kterou mají v rámci jednotlivé analýzy. Celková váha součtu faktorů musí být rovna 1. Dále jsem stanovila důležitost jednotlivých faktorů pro strategické řízení a rozvoj města a to pomocí bodového hodnocení. Bodový systém je stanoven od 1 do 5, kdy 1 je nejnižší bod ohodnocení důležitosti a 5 je nejvyšší bod ohodnocení důležitosti pro město. Vyhodnocení analýzy zobrazeno v tabulce č. 14.

Tabulka 14: Vyhodnocení analýzy SWOT

SILNÉ STRÁNKY	Váha	Hodnocení	Celková váha
· atraktivnost krajiny umožňující mnohostranné využití v cest. ruchu, podmínky pro rozvoj cest. ruchu	0,20	4	0,80
· výhodná geografická poloha oblasti v blízkosti rozvojové osy Praha – Č. Budějovice	0,30	5	1,50
· existence dostateč. územních možností rozšiřování obytné, výrobní a obslužné funkce města	0,10	3	0,30
· dobrá dopravní obslužnost	0,25	4	1,00
· zkušenosti města se získáváním finančních prostředků a dotací	0,15	3	0,45
VÝSLEDEK	1	---	4,05
SLABÉ STRÁNKY	Váha	Hodnocení	Celková váha
· nedostačující kapacita mateřských škol	0,20	-3	-0,60
· zvýšená nezaměstnanost	0,20	-3	-0,60
· nízký počet pracovních míst ve městě	0,30	-5	-1,50
· úbytky kvalifikovaných pracovních sil vyjížděnou a migrací za prací	0,10	-2	-0,20
· vysoká závislost obyvatel na dopravě z důvodu vyjížděky do zaměstnání či za vzděláním	0,20	-4	-0,80
VÝSLEDEK	1	---	-3,70
PŘÍLEŽITOSTI	Váha	Hodnocení	Celková váha
· napojení regionu na dálniční síť, a rychlostní komunikace	0,20	3	0,60
· možnosti využití vytěžených pískoven pro rekreaci a turistický ruch – dovybudování zázemí	0,15	3	0,45
· snížení nezaměst. prostř. zajištění souladu územ. plánu se záměry rozvoje firem působ. ve městě - vytvář. nových prac. míst	0,30	5	1,50
· možnosti získávání finanční podpory a dotací pro realizaci plánovaných záměrů	0,15	4	0,60
· realizace infrastrukturních a turistických projektů krajského významu – dopravní koridor	0,20	3	0,60
VÝSLEDEK	1	---	3,75
OHROŽENÍ	Váha	Hodnocení	Celková váha
· vývoj ekonomické situace, neustálé zvyšování cen vstupů	0,20	-4	-0,80
· možnost migrace obyvatel do větších měst za možností lepšího pracovního uplatnění	0,20	-4	-0,80
· narušení chráněných území případ. novou výstavbou, pokrač. zábor půdy pro výstavbu dálnice a železnič. koridoru	0,15	-3	-0,45
· hrozba nezaměstnanosti pramenící z možného budoucího zániku či omezení výroby větších podniků ve městě	0,30	-5	-1,50
· neustálé změny právních předpisů	0,15	-2	-0,30
VÝSLEDEK	1	---	-3,85
CELKOVÉ HODNOCENÍ	Pozice	Hodnocení	Celková váha
INTERNÍ ANALÝZA S/W	S	4,05 - 3,70	0,35
EXTERNÍ ANALÝZA O/T	T	3,75 - 3,85	-0,10
VÝSLEDNÁ POZICE MĚSTA= POZICE ST			

Zdroj: Vlastní zpracování

Z tabulky č. 14 vyplývá výsledná pozice města – pozice ST, tedy využití silných stránek města (S-Strengths) k zamezení či snížení negativních účinků hrozeb (T-Threats). Grafické zobrazení výsledné pozice města je zpracováno v obrázku č. 14.

Obrázek 14: Výsledná pozice města

	Interní faktory	Silné stránky S + 4,05	Slabé stránky W - 3,70
Externí faktory			
Příležitosti O + 3,75		Přístup SO	Přístup WO
Nebezpečí T - 3,85		Přístup ST	Přístup WT

Zdroj: Vlastní zpracování

6 DISKUSE, NÁVRH ZMĚN

Důkladné a předem promyšlené strategické řízení obce je klíčovým faktorem pro prosperující obec a její budoucí rozvoj. Každá obec by měla mít zpracovány svou strategii. Správně zvolená a zpracovaná strategie napomůže předcházet rizikům, která mohou nastat a minimalizovat případné škody vyplývající z nesprávných rozhodnutí.

Jako první analýzu, týkající se zhodnocení současného stavu města jsem zpracovala **STEP analýzu**, ve které jsem se zaměřila na rozbor sociálně-kulturního, technologického, ekonomického a politicko-právního prostředí města. Z provedené analýzy vplynuly konkrétní závěry týkající se současného stavu města. V následující části navrhuji možné změny vedoucí k budoucímu rozvoji města.

Snížení nezaměstnanosti a podpora podnikatelů

Jak vplynulo z provedené STEP analýzy, město se potýká s problémem zvýšené nezaměstnanosti. Nárůst míry nezaměstnanosti obyvatel ve městě je obrazem celorepublikového trendu v České republice v posledních letech. Do budoucna by tento problém mohl být odstraněn rozvojem a vytvářením nabídek nových pracovních příležitostí, a to prostřednictvím podpory rozvoje podnikatelů a firem působících ve městě v souvislosti se zajištěním souladu územního plánu města se záměry rozvoje firem. Neboť aby občané města v produktivním věku měli práci, je i dle názoru pana starosty klíčovým faktorem v rozvoji města. Jako možný zdroj financování pro zvýšení zaměstnanosti nezaměstnaných osob by mohlo město využít dotace z EU z operačního programu Zaměstnanost 2014 – 2020, prioritní osa Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly v oblasti podpory Posílení aktivních politik zaměstnanosti.

Jako zdroje financování pro podporu a rozvoj podnikatelských subjektů ve městě lze doporučit též dotace z evropských fondů jako např.:

- Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014 – 2020, prioritní osa Rozvoj výzkumu a vývoje pro inovace či prioritní osa Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti malých a středních podniků

- Operační program Zaměstnanost 2014 – 2020, prioritní osa Podpora zaměstnanosti a adaptabilita pracovní síly, oblast podpory Zvýšení adaptability zaměstnanců a konkurenceschopnosti podniků
- Aktuální výzva - Program zvýhodněných regionálních úvěrů pro malé podnikatele a obce v Jihočeském kraji – jedná se o dotaci na podporu podnikatelských projektů malých podnikatelů v Jihočeském kraji, max. výše zvýhodněného regionálního úvěru pro malé podnikatele je 1 mil. Kč.

Zvýšení počtu obyvatel města

Z hlediska zvýšení počtu obyvatel města je důležité podporovat příliv nových obyvatel. K přilákání nových obyvatel je možno využít současný trend života na venkově. Město Veselí nad Lužnicí může obyvatelům nabídnout kvalitní občanskou vybavenost města, dobrou dopravní obslužnost a zároveň blízký kontakt s přírodou. Nově přichozím rodinám a obyvatelům je třeba zajistit možnost kvalitního bydlení a služby v oblasti dopravy za prací, zejména časté dopravní spoje do okolních měst.

Vylepšení současné situace kapacit mateřských škol

I přesto, že se ve městě nacházejí 3 mateřské školy – MŠ U Zastávky, MŠ Blatské sídliště a MŠ Mezimostí, mají obyvatelé města Veselí nad Lužnicí stále větší problémy s umístěním dětí do mateřských škol.

Jednou z možností vylepšení současné situace by mohly být takzvané nulté přípravné ročníky na základních školách. Otevření přípravných ročníků by částečně ulevilo přeplněným školkám, neboť přípravné ročníky jsou pomocným mezistupněm mezi školkou a školou a navštěvovali by je předškoláci, kteří mají odklad. S tímto řešením jsou vesměs velmi dobré zkušenosti a ve veselských základních školách jsou všechny potřebné podmínky pro jejich zřízení. Zatím jsou podle platného školského zákona přípravné třídy určené pouze pro děti v posledním roce před zahájením povinné školní docházky, které jsou sociálně znevýhodněné. Mínusem tohoto řešení by tudíž mohly být legislativní problémy pro povolení zřízení nultých ročníků, chystá se však novela školského zákona, která začne platit nejdříve v lednu 2015 a ta by měla umožnit navštěvování nultých ročníků všem zájemcům.

Další variantou by mohlo být přemístění Praktické školy, sídlící v jednom pavilonu MŠ U Zastávky. Tuto Praktickou školu by bylo možné přemístit do volných kapacit na základních školách a pavilon použít k rozšíření kapacity školky. Možností financování tohoto záměru by mohla být např. dotace z:

- IROP 2014 – 2020, prioritní osa Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů, specifický cíl Zvýšení kvality a dostupnosti infrastruktury pro vzdělávání a celoživotní učení
- Aktuální výzva IROP 2014 – 2020 - Rozvoj výukových kapacit mateřských a základních škol zřizovaných územně samosprávnými celky. Typ podporovaného projektu je vytvoření nových výukových kapacit – výstavba nových prostor, přístavba či rekonstrukce a modernizace stávajících prostor.

Další variantou vylepšení současné situace by mohlo být zřízení takzvaných dětských skupin. Zákon o dětských skupinách byl schválen 20. června 2014. Jde o službu rodinného typu, která by mohla vyřešit momentální zoufalou situaci chybějících kapacit v mateřských školách. Její zřízení není tak finančně nákladné a hygienicky náročné jako zřízení klasické mateřské školy. Dětské skupiny jsou koncipovány pro děti od jednoho roku do začátku školní docházky a jsou navrženy jako neziskové. Zřizovatelem může být firma, úřad, radnice, vysoká škola, nezisková organizace či spolek. Skupiny nejsou primárně vzdělávací institucí, ale jde zde především o záměr hlídání dětí pracujících rodičů. Zde by mělo být město připraveno vyjít vstříc případným zřizovatelům těchto dětských skupin.

Posledním záměrem pro odstranění tohoto problému by mohlo být vybudování soukromé mateřské školy, která se ve městě zatím nenachází. Soukromé mateřské školy mívají formu s.r.o. a pro jejich činnost je třeba vlastnit živnostenské oprávnění. U dětí od 3 let věku se jedná o volnou živnost Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti. Soukromá mateřská škola, která by vznikla na základě tohoto živnostenského oprávnění a nepodléhá síti Ministerstva školství ČR, nemá nárok na žádné dotace ani příspěvky od tohoto ministerstva. Dotace je možné získat z rozpočtu kraje nebo obce.

Rozvoj cestovního ruchu

Město má vynikající podmínky pro cestovní ruch a to díky své výhodné poloze na území CHKO Třeboňsko. Atraktivním místem pro turisty jsou zejména Veselské pískovny. Tato lokalita je velice oblíbeným a vyhledávaným místem, ať už turistů, tak obyvatel města především v letních měsících. Jejich jediným mínusem jak pro turisty, tak pro občany města je nevybudované odpovídající sociální zázemí. Město má již však v plánu záměr na postupné vybudování zázemí pro rekreační využití zmíněné lokality a současné zabezpečení a udržení přírodního prostředí tohoto místa. Nutností pro jejich zabezpečení je vybudování komunikací, parkovišť, sociálního zařízení, odpočinkových ploch, úprava pláží a jejich okolí a též i zabezpečení míst pro odkládání odpadků a jejich likvidaci. Předpokládané náklady na tuto akci jsou 25 mil. Kč a termín realizace do roku 2020. Veškeré činnosti však musí být v souladu se zásadami ochrany přírody a krajiny v CHKO, neboť pískovny se nacházejí v CHKO Třeboňsko. V souvislosti se zabezpečením a udržením přírodního prostředí Veselských pískoven by město mohlo využít podpory z operačního programu Životní prostředí 2014 – 2020, prioritní osa Ochrana a péče o přírodu a krajinu, dotace je poskytována až do výše 90 % z celkových výdajů na projekt, podmínkou je min. 10 % spolufinancování.

Kultura

Z oblasti kultury a kulturního vyžití občanů ve městě v současné době chybí možnost stálého kina, které ve městě fungovalo, z důvodu nevýdělečné činnosti však bylo zrušeno. Kino v současné době ve městě občanům chybí. Na tomto projektu město již pracuje, jeden z projektů zřídit kino v malém sále Kulturního domu byl již zpracován, tento projekt byl však z důvodu vysoké finanční náročnosti zamítnut. V současné době vedoucí Kulturního domu pracuje na přípravě méně náročné varianty, po jejím zpracování bude předložena zastupitelstvu města a to rozhodne o její realizaci. Možností získání finanční podpory na vybavení digitálního kina by mohla být aktuální výzva Státního fondu kinematografie – Podpora digitalizace kin v roce 2014 – 2015.

Rozvoj dopravní infrastruktury

Z hlediska dopravní infrastruktury je důležitým faktorem rozvoje města výstavba IV. železničního koridoru, který vede po trase Praha - Benešov u Prahy - Tábor - Veselí nad Lužnicí - České Budějovice. V celém tomto úseku povede dvojkolejná trať pro traťovou rychlost do 160 km/h. Vyšší kapacita a rychlost železnice povede ke zvýšení

spolehlivosti dopravy a zkrácení cestovní doby. To bude mít dále za následek zvýšení konkurenceschopnosti železnice vůči silniční dopravě a tudíž vyšší využití železnice obyvateli města pro případnou dojížďku za prací či za vzděláním. Termín dokončení modernizace IV. tranzitního železničního koridoru je dle usnesení vlády č. 885/2005 do roku 2016.

Výstavba dálnice D3 je dalším významným faktorem rozvoje města. Dálnice D3 spojuje hlavní město Prahu s oblastí jižních Čech, napojuje Tábořsko a Českobudějovicko na republikovou síť dálnic a rychlostních silnic. Úsek dálnice Veselí nad Lužnicí – Tábor o celkové délce 25 km je již v provozu od 27. 6. 2013. V současné době je připravena výstavba úseku Veselí nad Lužnicí – Bošilec, předpokládané zprovoznění tohoto úseku je v listopadu 2016. Další úseky Bošilec – Ševětín a Ševětín – Borek by mohly být dle informací z internetového portálu ceskedalnice.cz v provozu od roku 2018. Tato významná investice bezesporu přispěje ke zvýšení bezpečnosti a plynulosti provozu nejen na části tahu Praha - České Budějovice, ale i na celé řadě dalších komunikací. Významná je též jako řešení denního dojíždění obyvatel města Veselí nad Lužnicí a obyvatel přilehlých obcí do zaměstnání.

Zastupitelstvo a vedení města

Nejdůležitějším z předpokladů správného fungování města a jeho budoucího rozvoje je dle mého názoru bezesporu kvalitní vedení a zapojení zastupitelů města do řízení rozvojových aktivit ve městě. Neboť zastupitelé schvalují program rozvoje města, schvalují rozpočet města, vydávají obecně závazné vyhlášky města, rozhodují o spolupráci města s jinými městy. Vedení města a jeho zastupitelé mají na rozvoji města nejvýznamnější podíl. V oblasti rozvoje vzdělávání vedení města či dosahování kvality v řízení by mohlo město využít operačního programu Zaměstnanost 2014 – 2020, prioritní osa Efektivní veřejná správa. Dále je možno využít právě probíhajícího projektu Svazu měst a obcí ČR – projekt Odpovědný zastupitel pro otevřenou a hospodárnou obec. Tento projekt probíhá od 1. ledna 2014 do 31. října 2015 a je určen voleným představitelům a zaměstnancům obcí a měst. Cílem projektu je zajistit představitelům a zaměstnancům obcí a měst vzdělávání a poradenství v problémových otázkách fungování samospráv.

Strategický plán rozvoje města

Město Veselí nad Lužnicí nemá zpracovaný strategický plán rozvoje. Je zpracován pouze rozvojový plán v rámci celého mikroregionu Veselsko. V roce 2004 byla zpracována „Rozvojová strategie mikroregionu Veselsko“ a v roce 2013 byla schválena na jednání starostů DSO Veselsko „Aktualizace rozvojového plánu mikroregionu Veselsko na období 2014 - 2020.“ Cílem Rozvojové strategie mikroregionu Veselsko bylo zlepšit vzájemnou spolupráci členských obcí svazku, zvýšit koncepčnost v řízení a koordinace rozvoje celého Veselska.

Zpracování samostatného strategického plánu města Veselí nad Lužnicí by bylo dobrým záměrem pro budoucí rozvoj města. Strategický plán rozvoje města by byl podkladem pro budoucí rozhodování o projektech, jejichž cílem by bylo zvyšování kvality života ve městě Veselí nad Lužnicí. Strategický plán by musel respektovat principy udržitelného rozvoje, tedy potřebu vzájemně sladit hospodářskou, environmentální a sociální oblast rozvoje města. Šlo by o souhrnný dokument, kde by byly stanoveny dlouhodobé cíle ve vybraných oblastech, způsob jejich dosažení a určení zdrojů, ze kterých by mělo být zajištěno financování těchto záměrů města.

Návrh, co by měl strategický plán města Veselí nad Lužnicí obsahovat:

Hlavní částí strategického plánu města Veselí nad Lužnicí by byl **vlastní strategický plán rozvoje města**, který by definoval základní strategii dalšího rozvoje města. Strategický plán města Veselí nad Lužnicí by stanovoval strategickou rozvojovou vizi města, vymezoval prioritní oblasti a jejich cíle a současně stanovoval základní postupy pro realizaci navržených opatření a aktivit. Další částí strategického plánu by měla být **socioekonomická analýza** města, jejímž cílem by bylo souhrnně charakterizovat ty složky života ve městě Veselí nad Lužnicí, které jsou pro jeho další rozvoj významné a rozhodující. Poslední částí strategického plánu města Veselí nad Lužnicí by byla **SWOT analýza** města.

Návrh strategické vize města

Veselí nad Lužnicí – město poskytující svým obyvatelům zázemí pro plnohodnotný a spokojený život.

Návrh prioritních oblastí a strategických cílů města

Prioritní oblast 1: Bydlení, občanská vybavenost, kvalita života

Cíl 1.1: Rozvoj bydlení v rodinných a bytových domech

Cíl 1.2: Zajištění kvalitní občanské vybavenosti a přiměřené nabídky služeb

Cíl 1.3: Podpora vzdělávání

Cíl 1.4: Rozvoj zdravotnictví

Cíl 1.5: Rozvoj sociálních služeb

Cíl 1.6: Zajištění bezpečnosti obyvatel ve městě

Prioritní oblast 2: Podnikání, zaměstnanost a cestovní ruch

Cíl 2.1: Zlepšení podnikatelského prostředí, rozvíjení spolupráce města s podnikateli působícími ve městě a následné vytváření nových pracovních příležitostí

Cíl 2.2: Podpora rozvoje turistické infrastruktury

Cíl 2.3: Využití památek pro rozvoj cestovního ruchu

Prioritní oblast 3: Volný čas, kultura, sport

Cíl 3.1: Zajištění dostatečných možností trávení volného času

Cíl 3.2: Vytváření kvalitní kulturní nabídky pro občany i návštěvníky města

Cíl 3.3: Podpora sportu ve městě

Prioritní oblast 4: Infrastruktura

Cíl 4.1: Zlepšení stavu dopravní infrastruktury

Cíl 4.2: Dovybudování a údržba technické infrastruktury

Další provedenou analýzou, které jsem věnovala část svého průzkumu, byla **analýza zájmových skupin**. Nejdříve jsem vybrala zásadní a klíčové zájmové skupiny působící a mající vliv na činnost města. Mezi tyto skupiny jsem zařadila veřejnost, podnikatelské subjekty, orgány a organizace města, zájmové spolky a Dobrovolný svazek obcí Veselsko. Postupně jsem skupinu po skupině rozebrala, stanovila její priority a očekávání od města a určila zájmy jednotlivých skupin. Zároveň jsem zanalyzovala, jaká očekávání má město Veselí nad Lužnicí od těchto zájmových skupin z hlediska

vzájemné spolupráce. Z uvedené analýzy vyloučily prioritní zájmy vybraných zájmových skupin a jejich očekávání. Pro rozvoj města je důležité zajistit všem zájmovým skupinám splnění jejich očekávání. Jako nejdůležitější zájmovou skupinu ve městě považují obyvatelé města. Neboť spokojení obyvatelé jsou tím nejlepším odrazem správně fungujícího města.

Poslední a nejdůležitější analýzou, kterou jsem se zabývala ve své diplomové práci, byla **SWOT analýza**. Pro zpracování SWOT analýzy města Veselí nad Lužnicí jsem využila provedenou STEP analýzu, analýzu zájmových skupin a řízený rozhovor se starostou města Veselí nad Lužnicí. Nejdříve jsem si určila a do tabulky zpracovala veškeré vnitřní silné a slabé stránky města a vnější příležitosti a ohrožení pro město. Abych provedenou analýzu mohla vyhodnotit, vybrala jsem z každé oblasti 5 faktorů, které jsou pro město v oblasti strategického řízení klíčové a stěžejní. Na základě analýzy těchto faktorů jsem určila pozici, ve které se město nachází. Z hlediska této pozice by se město mělo ubírat cestou strategie ST – strategie konfrontace, která je možná v případě, že má město Veselí nad Lužnicí dost sil na přímou konfrontaci a boj s ohrožením. Mezi nejsilnější stránky města, které vyloučily i z výše provedené STEP analýzy patří: atraktivní krajina umožňující mnohostranné využití v cestovním ruchu, dále pak výhodná geografická poloha oblasti v blízkosti rozvojové osy Praha – Č. Budějovice, dobrá dopravní obslužnost a existence dostatečných územních možností rozšiřování obytné, výrobní a obslužné funkce města. Veškeré tyto silné stránky spolu úzce souvisí. Posílení silných stránek města nejvíce spatřuji v dokončení železničního koridoru a v dovybudování dálnice D3. Doporučuji využít těchto silných stránek k odvrácení hrozeb, z nichž jsem mezi nejvýznamnější zařadila: narušení chráněných území novou výstavbou a pokračující zábor půdy pro výstavbu dálnice a železničního koridoru a hrozbu nezaměstnanosti pramenící z možného budoucího zániku či omezení výroby větších podniků ve městě.

Z mého pohledu je Veselí nad Lužnicí natolik silné, aby tuto strategii konfrontace mohlo využít, neboť město má veškeré předpoklady pro úspěšný rozvoj.

7 ZÁVĚR

Cílem této diplomové práce bylo zhodnocení strategického řízení ve městě Veselí nad Lužnicí a navržení změn vedoucích k jejímu rozvoji. Cíl práce byl naplněn a změny vedoucí k budoucímu rozvoji města jsem se pokusila navrhnout co nejefektivněji a nejlépe tak, aby byly městu co nejvíce prospěšné.

Na základě získaných poznatků čerpaných z odborné literatury a jiných zdrojů jsem zpracovala praktickou část této práce, jejíž hlavní a nejdůležitější součástí tvoří tři vybrané analýzy – STEP analýza, analýza zájmových skupin a SWOT analýza. Tyto analýzy jsem vybrala proto, že nejlépe zobrazují současnou situaci města a zároveň ukazují směr, kterým by se město mělo do budoucna ubírat. Provedením těchto analýz jsem určila pozici, ve které se město nachází a navrhla nejvhodnější strategii pro město. Dále jsem se zaměřila na změny, které by město mělo provést v rámci jeho celkového rozvoje.

Každé město by mělo mít zpracovanou strategii rozvoje, která vede k zajištění spokojenosti jak města samotného, tak i jeho obyvatel a ostatních zájmových skupin. Správně zvolená a zpracovaná strategie městu napomůže předcházet rizikům, která mohou nastat a minimalizovat případné škody vyplývající z nesprávných rozhodnutí.

Veselí nad Lužnicí a jeho vedení by mělo mít snahu do řízení zapojit všechny zájmové skupiny a sloučit jejich požadavky s dosažením cílů města. Využitím silných stránek by se město mělo snažit odvrátit hrozby. A ve všech oblastech, ať už se jedná o oblast ekonomickou, lidských zdrojů, vybavenosti města, infrastruktury, životního prostředí, kultury či cestovního ruchu se zaměřit na zlepšování. To jsou hlavní klíčové faktory úspěchu rozvoje města.

8 SUMMARY

The right selected strategy and strategic management is very important for each municipality. This Thesis focuses on the proceedings and events in selected municipality, it also works out and evaluates the strategic management and proposes the changes to its positive development.

In the theoretical part is described general information relating to the strategic management of selected municipality. The application part is working out on the basis of the theoretical knowledge that are necessary for the strategic analysis. The attention is mostly paid to analysis working out and evaluation such as the social and economic analysis, the stakeholder analysis and the SWOT analysis.

The application part evaluates the strategic management of selected municipality and touches on a few aspects. The main thrust of the application part shows the selected analysis, that should reflect the present situation and the future direction for development in the municipality. That is why the Thesis further includes the matters related to the economic background, the demographic relations, the technic and social infrastructure and services, the education, the agriculture and the tourism. Furthermore, there are mentioned the interested groups connected to the municipality. In its conclusion, each part of the SWOT analysis provides more detailed information including the possible solving of the problems or the utilization of the opportunities. This analysis is very effective for the possible changes application and municipality development. The results of this analysis show the municipality position. All these analysis related to the management of each municipality are very important. In the last part is the discussion applied to a selected municipality, are presented the ways of whole evaluation of the present municipality situation, analysis and the proposition of changes to achieving the area development.

Each municipality should have the proper strategy and the strategic management as well as the interest of its prosperity and satisfied residents. The cohabitation of satisfied residents is one of the most important thing of each municipality area.

Key words: Strategy, strategic management, municipality, analysis, SWOT analysis, evaluation

9 PŘEHLED POUŽITÉ LITERATURY

- [1] Aktualizace akčního plánu DSO Veselsko pro období 2013 - 2020
- [2] Aktualizace rozvojového plánu mikroregionu Veselsko na období 2014 – 2020
- [3] Beran, V., & Dlask, P. (2005). *Management udržitelného rozvoje regionů, sídel a obcí*. Praha: Academia, nakladatelství Akademie věd České republiky.
- [4] Bowman, C. (1996). *Strategický management*. Praha: Grada Publishing, spol. s r.o.
- [5] ČSÚ – Veřejná databáze. (n.d.). *Stav obyvatel ve vybraném území – časová řada*. Dostupné 1. srpen 2014, z: http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabdetail.jsp?kapitola_id=5&potvrz=Zobrazit+tabulku&go_zobraz=1&pro_4_41=553271&childsel0=5&childsel0=5&cislotab=DEM1030CU&voa=tabulka&str=tabdetail.jsp
- [6] ČSÚ – Veřejná databáze. (n.d.). *Pohyb obyvatel ve vybraném území – časová řada*. Dostupné 1. srpen 2014, z: http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?childsel0=5&cislotab=DEM1010CU&kapitola_id=5&voa=tabulka&go_zobraz=1&aktualizuj=Aktualizovat&childsel0=5&pro_4_41=553271
- [7] ČSÚ – Veřejná databáze. (n.d.). *Vybrané statistické údaje za obec*. Dostupné 1. srpen 2014, z: http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?cislotab=MOS+ZV01&kapitola_id=5&voa=tabulka&go_zobraz=1&aktualizuj=Aktualizovat&pro_1_154=553271
- [8] ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011. (2011). *Obyvatelstvo podle nejvyššího ukončeného vzdělání v obci*. Dostupné 1. srpen 2014, z: http://vdb.czso.cz/sldbvo/#!stranka=podle-tematu&tu=30814&th=&vseuzemi=null&v=&vo=H4sIAAAAAAAAAAFvzloG1uIhBMCuxLFGvtCQzR88jsTjDN7GAlf3WwcNiCReZGZjcGLhy8hNT3BKTS_KLPBk4SzkKUosz8nNSKgrsHRhAgKecA0gKADF3CQNnaLBrUIBjkKNvcSFDHQMDhhpGuIU5iXnpep55JanpqUVCjxYs-d7YbsHEwOjJwFqWmFOaWIHEIIBQ51eam5Ra1LZmqiz31AfdTAWMFQVAw1hxWVLCIFlalWpoah5vGB8WGuXq6xlvYhxvampiaW5ZwiCNvc7YyNxQ

L6OiAuiJYA__cLAnShgYHUsY2D38Xfz8QxwLShjYvP1dnD2DgSwuF8cQ_z
DHYEcXkDhncIhjmL-3v48nUEsAkB8SGRDI7xTkGAXkhwD1-Tl6-Li6ADl-
JQysYa5BUa5gt7P8B4ISBh6gcrcegX5gO9hBHp1Afb6DVHJ4urn4hAWH-
QEHEH8nQ0OjCgCz954HtwEAAA..&void

- [9] ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011. (2011). *Domovní fond v obci*. Dostupné 1. srpen 2014, z: http://vdb.czso.cz/sldbvo/#!stranka=podle-tematu&tu=30814&th=&v=&vo=H4sIAAAAAAAAAAFvzloG1uIhBMCuxLFGvtCQzR88jsTjDN7GAlf3WwcNiCReZGZjcGLhy8hNT3BKTS_KLPBk4SzKKUosz8nNSKgrsHRhAgKecA0gKADF3CQNnaLBrUIBjkKNvcSFDHQMDhhpGuIU5iXnpep55JanpqUVCjxYs-d7YbsHEwOjJwFqWmFOaWIHEIIBQ51eam5Ra1LZmqiz3lAfdTAwMFQVAw1hxWVLCIFalWpoaBJvHB8WGuXq6xlVYhxvampiaW5ZwiCNVc7YyNxQL6OiAuiJYA__cLAnShgYHUsY2D38Xfz8QxwLShjYvP1dnD2DgSwuF8cQ_zDHYEcXkDhncIhjmL-3v48nUEsAkB8SGRDI7xTkGAXkhwD1-Tl6-Li6ADl-JQysYa5BUa5gt7P8B4ISBh6gcrcegX5gO9hBHp1Afb6DVHJ4urn4hAWH-QEHEH8nQ0PzCgD5tbAftwEAAA..&vseuzemi=null&void=
- [10] ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011. (2011). *Bytový fond v obci*. Dostupné 1. srpen 2014, z: http://vdb.czso.cz/sldbvo/#!stranka=podle-tematu&tu=30731&th=&v=&vo=H4sIAAAAAAAAAAFvzloG1uIhBMCuxLFGvtCQzR88jsTjDN7GAlf3WwcNiCReZGZjcGLhy8hNT3BKTS_KLPBk4SzKKUosz8nNSKgrsHRhAgKecA0gKADF3CQNnaLBrUIBjkKNvcSFDHQMDhhpGuIU5iXnpep55JanpqUVCjxYs-d7YbsHEwOjJwFqWmFOaWIHEIIBQ51eam5Ra1LZmqiz3lAfdTAwMFQVAw1hxWVLCIFFalWpmGG8YHxYa5errGW9iHG9qamJpblnCIIVNytjI3FAvo6IC6IVgD_9wsBdKGBgdSxjYPfxd_PxDHAtKGNi8_V2cPYOBLc4XxxD_MMdgRxeQOGdwiGOYv7e_jydQSwCQHxIZEOXvFOQYBeSHAPX5OXr4uLoA OX4IDKxhrkFRrmCXs_wHghIGHqBytyBfmA72EEenUB9voNUcni6ufiEBYf5AQf8QfydDQ4sKAEXU0KC1AQAA&vseuzemi=null&void=
- [11] ČSÚ – Veřejná databáze. (n.d.). *Dokončené byty v obcích vybraného okresu*. Dostupné 1. srpen 2014, z: http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?uroven=0&parhod_id0=97818&cislotab=BYT7010PC_OB2.64&verze=0&voa=tabulka

- [12] ČSÚ – Veřejná databáze. (n.d.). *Uchazeči o zaměstnání ve vybraném území*. Dostupné 1. srpen 2014, z: http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?vo=null&childsel0=5&cislotab=TPR6010UC&kapitola_id=924&voa=tabulka&go_zobraz=1&aktualizuj=Aktualizovat&childsel0=5&pro_4_65=553271
- [13] ČSÚ – Veřejná databáze. (n.d.). *Ekonomické subjekty podle počtu zaměstnanců*. Dostupné 1. srpen 2014, z: http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?vo=null&childsel0=5&cislotab=ORG9010UC&voa=tabulka&go_zobraz=1&aktualizuj=Aktualizovat&childsel0=5&pro_4_46=553271
- [14] ČSÚ – Volby.cz. (2010). *Volby do zastupitelstev obcí 15.10. – 16.10.2010*. Dostupné 1. srpen 2014, z: <http://www.volby.cz/pls/kv2010/kv1111?xjazyk=CZ&xid=1&xdz=2&xnumnuts=3107&xobec=553271&xobecnaz=vesel%ED+nad+lu%BEic%ED&xstat=0&xvyber=0>
- [15] Čmejrek, J. (2008). *Obce a regiony jako politický prostor*. Praha: Alfa nakladatelství, s.r.o.
- [16] Čmejrek, J., & Kopřiva, R. (2007). *Základy veřejné správy*. Praha: Česká zemědělská univerzita v Praze, Provozně ekonomická fakulta.
- [17] David, F. R. (2011). *Strategic management: Concepts and cases*. London: Prentice Hall.
- [18] Dytrt, Z., & kolektiv (2012). *Odpovědný management v podnikání a veřejné správě*. Žilina: GEORG.
- [19] Ferrell, O. C., & Hartline, M. D. (2014). *Marketing Strategy*. USA: South-Western.
- [20] Fujdiak, M., & Pokorná, L. (2005). *Starosta a občané: jak zvýšit životní úroveň obce, jak získat peníze, jak mít spokojené občany*. Praha: Raabe.
- [21] Galvasová, I., & kolektiv (2007). *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. Brno: Georgetown.
- [22] Griffin, R. W. (2013). *Management*. USA: South-Western.

- [23] Holeček, J., & kolektiv (2009). *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno: GaREP, spol. s r.o.
- [24] Horzinková, E., & Novotný, V. (2008). *Základy organizace veřejné správy v ČR*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, s.r.o.
- [25] Horzinková, E., & Novotný, V. (2010). *Základy organizace veřejné správy v ČR*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, s.r.o.
- [26] Hrabánková, M., Řehoř, P., Rolínek, L., & Svatošová, L. (2011). *Faktory regionálního rozvoje a jejich vliv na sociálně-ekonomický potenciál regionu*. Brno: Akademické nakladatelství CERM, s.r.o.
- [27] Infocentrum města Veselí n. L., (2009). *Veselí nad Lužnicí – letovisko uprostřed jižních Čech*. Veselí n. L.: Město Veselí n. L.
- [28] Informační portál Ministerstva financí. (n.d.). *Monitor – Státní pokladna*. Dostupné 1. srpen 2014. z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2013/obce/detail/00253081>
- [29] Interní materiály města Veselí nad Lužnicí
- [30] Johnson, G., Scholes K., & Whittington R. (2008). *Exploring corporate strategy*. London: Prentice Hall.
- [31] Káňa, P. (2007). *Základy veřejné správy*. Ostrava: Montanex.
- [32] Keřkovský, M., & Vykypěl, O. (2002). *Strategické řízení: teorie pro praxi*. Praha: Nakladatelství C. H. Beck
- [33] Město Veselí nad Lužnicí. (n.d.). *Průvodce mikroregionem Veselsko*. Dostupné 1. srpen 2014, z: <http://www.veseli.cz/pruvodce-mikroregionem-veselsko/d-149892/p1=210>
- [34] Město Veselí nad Lužnicí. (n.d.). *Oficiální web města*. Dostupné 1. srpen 2014, z: <http://www.veseli.cz>
- [35] Odpovědný zastupitel. (n.d.). *Stránky Svazu měst a obcí ČR*. Dostupné 1. srpen 2014, z: <http://www.vzdelanyzastupitel.cz/>

- [36] Peková, J. (1997). *Hospodaření obcí a rozpočet*. Praha: Codex Bohemia.
- [37] Portál České dálnice. (2014). *Dálnice D3*. Dostupné 1. srpen 2014, z: <http://www.ceskedalnice.cz/dalnice/d3>
- [38] Portál Moderní obec. (2012). *Marketingový přístup pomůže při řízení rozvoje měst a obcí*. Dostupné 1. srpen 2014, z: <http://moderniobec.ihned.cz/c1-54337330-marketingovy-pristup-pomuze-pri-rizeni-rozvoje-mest-a-obci>
- [39] Portál na podporu rozvoje obcí ČR. (2010). *Tvorba programu rozvoje obce*. Dostupné 1. srpen 2014, z: <http://www.rozvojobci.cz/news/tvorba-programu-rozvoje-obce1>
- [40] Portál na podporu rozvoje obcí ČR. (2011). *Samospráva*. Dostupné 1. srpen 2014, z: <http://www.rozvojobci.cz/news/samosprava>
- [41] Portál Veselsko. (n.d.). *Informace z regionu Veselí nad Lužnicí a okolí*. Dostupné 1. srpen 2014, z: <http://www.veselsko.cz>
- [42] Portál IV. koridor. (n.d.). *IV. tranzitní železniční koridor*. Dostupné 1. srpen 2014, z: <http://www.4-koridor.cz/>
- [43] Průcha, P. (2004). *Veřejná správa a samospráva*. Praha: Vysoká škola aplikovaného práva.
- [44] Průcha, P., & kolektiv (2002). *Jak řídit kraj, město a obec - Právo, normotvorba a veřejný pořádek, I. díl*. Brno: Masarykova univerzita v Brně.
- [45] Rejtořík, J., Šelešovský, J., & kolektiv (2002a). *Jak řídit kraj, město a obec – Strategie, komunikace, řízení, IV. díl*. Brno: Masarykova univerzita v Brně.
- [46] Rejtořík, J., Šelešovský, J., & kolektiv (2002b). *Jak řídit kraj, město a obec – Finance, rozpočty, účetnictví, veřejná kontrola, II. díl*. Brno: Masarykova univerzita v Brně.
- [47] Stanovy svazku obcí Veselsko
- [48] Thompson, J. L., & Martin F. (2005). *Strategic management: Awareness and change*. London: Thomson Learning.

- [49] Tichá, I., & Hron, J. (2008). *Strategické řízení*. Praha: Česká zemědělská univerzita v Praze, Provozně ekonomická fakulta.
- [50] Toth, P. (1998). *Ekonomika měst a obcí*. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze
- [51] Truneček, J., & kolektiv (1999). *Management v informační společnosti*. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze.
- [52] Územní plán města Veselí nad Lužnicí
- [53] Zákon č. 1/1993 Sb., Ústava ČR
- [54] Zákon č. 128/2000 Sb., O obcích
- [55] Zákon č. 183/2006 Sb., Stavební zákon
- [56] Zákon č. 250/2000 Sb., O rozpočtových pravidlech územních rozpočtů

10 SEZNAM TABULEK A OBRÁZKŮ

Seznam tabulek

Tabulka 1: Vývoj počtu obyvatel v letech 1991 – 2013	38
Tabulka 2: Věková struktura obyvatelstva k 31. 12. 2013	40
Tabulka 3: Obyvatelstvo podle nejvyššího ukončeného vzdělání ve věku 15 a více let k 26. 3. 2011	41
Tabulka 4: Domovní fond k 26. 3. 2011	42
Tabulka 5: Bytový fond k 26. 3. 2011	43
Tabulka 6: Ekonomická aktivita obyvatel 31. 12. 2013	50
Tabulka 7: Nezaměstnanost a počty uchazečů o zaměstnání v letech 2005 - 2013.....	50
Tabulka 8: Aktivní ekonomické subjekty podle počtu zaměstnanců v letech 2010 - 2013	50
Tabulka 9: Přehled stravovacích a ubytovacích zařízení	52
Tabulka 10: Výsledky voleb do zastupitelstva města v roce 2010	53
Tabulka 11: Step analýza	55
Tabulka 12: Hospodaření města Veselí nad Lužnicí v letech 2010 - 2013	60
Tabulka 13: SWOT analýza města Veselí nad Lužnicí	68
Tabulka 14: Vyhodnocení analýzy SWOT	70

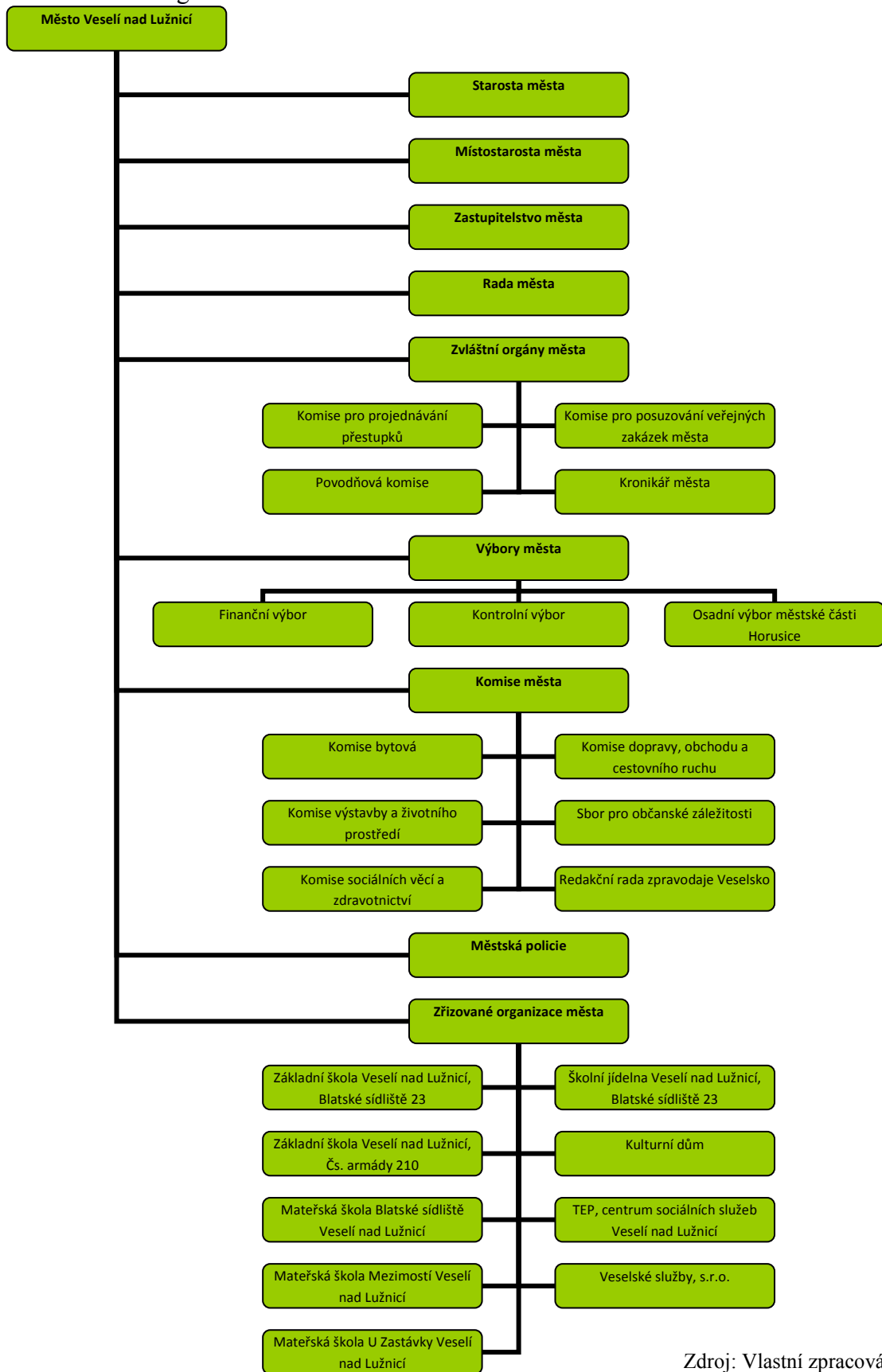
Seznam obrázků

Obrázek 1: Subjekty veřejné správy	5
Obrázek 2: Step analýza	19
Obrázek 3: SWOT matice	21
Obrázek 4: Vývoj počtu obyvatel v letech 1991 - 2003	39
Obrázek 5: Celkový přírůstek obyvatel v letech 1991 - 2013	39
Obrázek 6: Věková struktura obyvatelstva k 31. 12. 2013 (v %).....	40

Obrázek 7: Obyvatelstvo podle nejvyš. ukonč. vzdělání ve věku 15 a více let k 26. 3. 2011 (v %)	42
Obrázek 8: Počet dokončených bytů v letech 2002 - 2013.....	43
Obrázek 9: Přehled počtu narozených dětí od r. 2004 a dětí umístěných ve školkách...	45
Obrázek 10: Aktivní ekonomické subjekty v roce 2013 podle počtu zaměstnanců	51
Obrázek 11: Ekonomické subjekty podle odvětví k 31. 12. 2013	52
Obrázek 12: Výsledky voleb do zastupitelstva města v roce 2010 (v %).....	54
Obrázek 13: Matice zájmových skupin	59
Obrázek 14: Výsledná pozice města	71

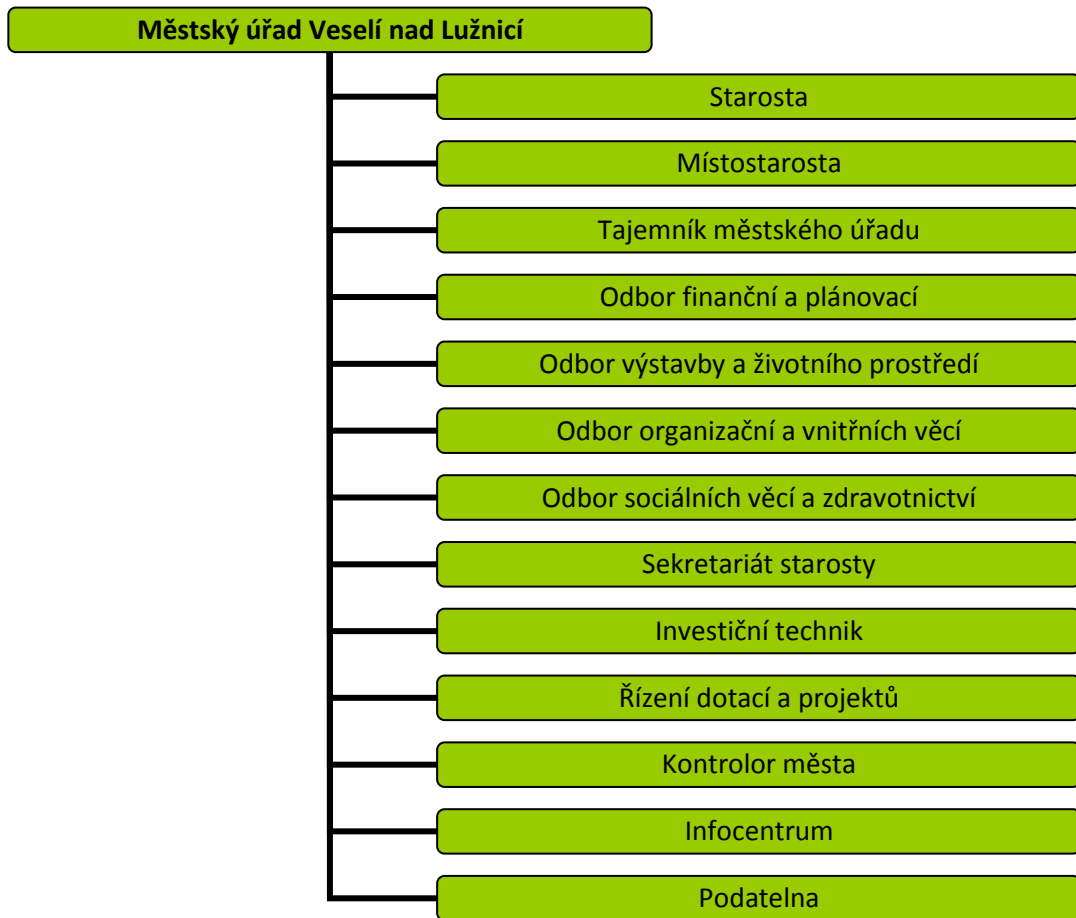
11 SEZNAM PŘÍLOH

PŘÍLOHA 1: Organizační struktura města Veselí nad Lužnicí



Zdroj: Vlastní zpracování

PŘÍLOHA 2: Organizační struktura městského úřadu Veselí nad Lužnicí



Zdroj: Vlastní zpracování

PŘÍLOHA 3: Čerpání rozpočtu města Veselí nad Lužnicí za rok 2010

Čerpání rozpočtu za leden až prosinec 2010 v tis. Kč

Příjmy

	R	I.RO, I.RZ	II., III., RZ	IV. RZ	S
702 - vodní hospodářství	8160	9328			9328
z toho nájemné	8160	9328			9328
710 - doprava			25		25
z toho kauce					0
716 - kultura	682	696,4	865	1014	1139
z toho Veselsko	540			659	769
ostatní prodej - prodej zboží	75				86
- hlášení rozhl.	6				5
- Veselské slavn.	30		128		128
- ostatní	31	45,4		75,4	80
- příspěvek Silva Nortica			70,6		71
719 - správa	4300			4440	4583
739 - místní hospodářství	4457	4575	4628	5096	5359
z toho nájemné VS (tepelné)	2664				2664
sběr a svoz kom.odpadu	230			360	361
nájemné garáže "Podhájek"	63				59
nájemné z bytů	1000				1250
ostatní	100	218			218
odvoz odpadu - obce	400			738	753
podíl na zisku - VS,s.r.o.			53		54
741 - pokladní správa					
z toho daně a poplatky	46200	48852	48933	53682	55298
- daň z př.práv.osob za obec		2652			2652
- daň z příjmů práv.osob	10000			10107	10593
- daň z příjmu ze závislé čin.	9000			10000	10478
- daň z příjmu fyzických osob	500			1750	2026
- daň z př.fyz.osob z kapital.výnosí	700			840	869
- daň z přidané hodnoty	21000			22842	22842
- daň z nemovitostí	4200			4610	4652
- správní poplatky	800				1105
- vratka DPH za rok 2009			81		81
dotace	6106,1				6106
dotace od Úřadu práce	300		857		714
dotace na LSPP		1000			1000
dotace od kraje		1797,7	2368	2450,2	2451
dotace na sociální dávky		2600	3504,1		3244
fin.vypořádání org.města		303	317		317
příspěvek obcí na školy	800		895	995	1209
dotace na volby			160	378	378
dotace na sčítání lidu				19,75	20
odvod příspěvkové organizace					102

místní poplatky	4701		4786	4999	5225
- poplatek ze psů	150				147
- poplatek za užívání veř.prostr.	250				231
- poplatek za kom.odpad	3200				3267
- poplatek ze vstupného	10				5
- poplatek z ubytovací kapacity	30				56
- poplatek za rekreační pobyt	50			144	149
- poplatek za prov. VHP	600			710	864
- příjmy z úhrad vydobyv.prost.	11				11
- poplatek za znečištění ovzd.	0			9	9
- odvod výtěžku	400		485		486
Prodej majetku	5000	10368			10902
Úroky z bankovních účtů	400			650	691
Pokuty	0	9	60	116	125
Záloha na kupní cenu - "Podhájek"	3267			2693	2197
Ostatní příjmy	150				741
Přijaté dary		150	185,2	485,2	485
Nadační příspěvek ČEZ			1000		1000
Příjmy celkem	84523,1	99703,2	103502,4	109673,4	112720

Financování

Splátka půjčky	-750				-750
Splátka komerčních úvěrů	-1966				-1966
Financování celkem	-2716				-2716

Výdaje

702 - lesní hospodářství		500			500
z toho obnova lesa		500			500
710 - doprava	30				0
z toho dopravní obslužnost	30				0
714 - školství	5945	6039	6715,5	6907,5	6692,5
z toho mateřské školy	1814	1844	1992	2169	2168
základní školy	3136		3281,5	3296,5	3296,5
školní jídelna	950				750
soutěž škol - sběr lahví PET	35				35
příspěvek na MŠ	10				4
oprava chladírny ve ŠJ		54			53
dary fyzickým osobám		10			10
vybavení nové třídy v III. MŠ			190		188
škrabka na brambory - I. MŠ			40		36
ŠJ - lednice			91		91
revitalizace zeleně u II. ZŠ			22		22
oprava ŠJ			40		39

716 - kultura	6595	6862	7138	7228	7063
z toho Informační středisko	803	838		878	827
Veselsko	932				902
SPOZ	45				39
Kulturní dům - příspěvek	4100		4130	4150	4150
příspěvky pro mládež	250				250
cena města	15				0
Veselské slavnosti	350		457		457
Kulturní dům - droný maj.		26		46	35
podpora mládež.org. - reprezentac	100				54
oprava kulturního domu po havarii		206	216		211
kniha - historie fotbalu			29		29
kronika				10	9
KD - oprava			100		100
719 - správa	20440		21296	21533,75	18639
z toho požární ochrana	300		594		575
místní zastupitelské orgány	2170				1945
městská policie	900				629
volby do Parlamentu ČR			160		142
volby do zast.obcí				218	227
činnost místní správy	17070		17472	17491,75	15121
- mzdy	8050		8350		8046
- ostatní osobní výdaje	450				240
- sociální pojištění	2295		2370		2076
- zdravotní pojištění	795		822		754
- ostatní pojištění	50				46
- ochranné pomůcky	20				0
- knihy	50				36
- drobný majetek	250			300	292
- nákup materiálů	250				220
- voda	15				10
- teplo /pára/	330				321
- elektrická energie	130		150		137
- PHM	100				65
- služby pošt	390				201
- služby telekomunikací	350				240
- služby peněžních ústavů	930				828
- poradenské a právní sl.	500		480	405	129
- služby - školení	100				68
- nákup služeb j.n.	1150				806
- oprava a údržba	150				90
- programové vybavení	120				76
- cestovné	50				31
- pohoštění, dary	120				67
- ostatní nákupy j.n.	300				208
- nájemné	100				80
- náhrady mzdy v době nemoci	25			50	39
- sčítání lidu				19,75	15
728 - práce a sociální věci	5287	7212	8217		7870
z toho sociální dávky	0	2600	3500		3157
Klub důchodců	20				20
příspěvek - Rolnička	25				25
Sdruž.tělesně postižených - př.	5				5
Svaz neslyšících a nedoslýchavýc	5				5

Príspevek na provoz výtahu 179/I	10				10
TEP, centr. soc. sl. - příspěvek	5222	4042	4147		4147
- drobný majetek					0
- hmotný invest. maj.		180			177
- auto		325			324
739 - místní hospodářství	15957	15987	17579,2	17601,2	17407
z toho nebytové	50				5
VS - smlouva o dílo	8000		8255		8255
TJ Lokomotiva - př. na provoz	1400				1400
mandátní smlouva	517		614		612
veřejné WC	80		100		100
nájemné za pozemky	70				19
tělocvična u I. ZŠ	540		623		623
sportovní hala	600		678		677
ostatní	50				8
veřejně prospěšné práce	250		972		922
odvoz komunálního odpadu	4400				4296
materiál na zimní údržbu		30			19
opravy komunikací			330		326
drobný majetek			7,2		7
zeleň				22	22
740 - výstavba	19081,1	26446,1	45463	32351	27709
z toho investice	14531,1	19766,1	33266	20154	17192
- ostatní investice	0				0
- rekonstrukce ČOV	2500	4020		1800	1665
- ZTV Paseky	8500	9937			8814
- rekonstrukce I: MŠ	3531,1		0		0
- rozdělení bytu		230			229
- rekonstrukce ledové plochy		618		430	430
- Paseky - přeložka veřejné telekom. sítě		430			424
- Sběrný dvůr		500	8500	500	0
- Kulturní dům - zateplení		500		0	0
- Štěpnice - kanalizace			320		288
- Filípkova ul. - komunikace, chodníky, kanal. VO			2400		2327
- chodník od nám. T.G.M. k mostu přes Luž.			260		0
- chodník tř. Čs. armády od Večerky k č.p. 312			380		347
- VO tř. Čs. armády - II. etapa			580		577
- rekonstrukce kaple sv. Marka			392		340
- oranžové hřiště			1200	728	561
- bezdrátový rozhlas			200		200
- sportovní hřiště - II. ZŠ			100		100
- server			3		2
- zateplení správce domu č.p. 433/I			266	267	266
- zateplení domu 179/II (DPS)			2357	413	412
- přechod pro chodce Třída Čs. armády			573		0
- oplocení částí plochy pod kompostárnou				211	210
- služby - výstavba	50		300		19
- opr. a udržba neb. prostor	1000	1025			1024
- projekty	1000	2000	3000		2635
- výkupy pozemků	2500	3000			2772
- sluby - zpracování žádostí o dotace		500			348
- oprava archivu úřadu		105			105
- nátěr podhledu zimního stadionu			1480		1480

- výměna oken úřadu			195		190
- cesta podél železniční trati			70		69
- výměna oken I. ZŠ			410		404
- pasport VO a místních komunikací			671		105
- oprava mostu v lokalitě pískoven			94		93
- oprava terasy - TEP			62		62
- oprava chodby v III. MŠ			260		187
- oprava lesní cesty			1025		1024
741 - pokladní správa	8472	11723	12075	9275	7783
z toho úroky z bankovních úvěrů	350				167
daň z příjmu práv.osob za obec	0	2652			2652
daň z převodu nemovitostí	200	400			304
silniční daň	12				7
odvod Úřadu práce	40				34
finanční vypořádání	0	13			12
ostatní výdaje	300		314	514	462
rezerva	3000	3000		0	0
příspěvek mikroregionu	67		162		161
Energie - kamerový systém	20				3
sdrúžená obec baráčníků	15		30		30
Přátelé historie	5				5
Osadní výbor Horusice	8				8
Den dětí	15				15
monografie p. Škoda	0	86			0
placení DPH	1440				481
Dar církvi na investice	3000				3000
Nespecifikované výdaje		300			214
dar města na povodně			228		228
V ý d a j e c e l k e m	81807,1	95239,1	119013,7	103643,5	93090
Saldo příjmů a výdajů	0	1748,1	-18227,3	3313,9	19630

Zůstatek finančních prostředků na účtech	62982
z toho dotace na sociální dávky	83
Zůstatek komerčních úvěrů	5241
Půjčka - Bukovská voda	4250
Závazky	1336
Pohledávky po lhůtě splatnosti	1134

Ve Veselí nad Lužnicí 28.1.2011
zpracovala ing. Hrubá



PŘÍLOHA 4: Čerpání rozpočtu města Veselí nad Lužnicí za rok 2011

Čerpání rozpočtu za leden až prosinec 2011 v tis. Kč

P ř í j m y	R	I. RZ	II., III. RZ	IV. RZ	S
702 - vodní hospodářství	9852	10381			10381
z toho nájemné	9852	10381			10381
710 - doprava					10
z toho kauce					10
716 - kultura	744	754,2	844,2	857,2	936
z toho Veselsko	600				668
ostatní prodej - prodej zboží	75				78
- hlášení rozhl.	6				7
- Veselské slavn.	30		104		104
- ostatní	33	43,2	59,2	72,2	79
719 - správa	4090				4095
739 - místní hospodářství	4325	4581	9375	9432	9655
z toho nájemné VS (teplné)	2664				2664
sběr a svoz kom.odpadu	0	77	357		368
nájemné garáže "Podhájek"	61				65
nájemné z bytů	1000		4650		4857
ostatní	150	329			330
odvoz odpadu - obce	450		710	767	767
podíl na zisku - VS,s.r.o.			200		200
prodej dřeva			404		404
741 - pokladní správa					
z toho daně a poplatky	47100	51891		54257	54918
- daň z př.práv.osob za obec		4674			4675
- daň z příjmů práv.osob	10000			9500	9791
- daň z příjmu ze závislé čin.	9000			10400	10961
- daň z příjmu fyzických osob	1000			0	-211
- daň z př.fyz.osob z kapital.výnosů	700			900	935
- daň z přidané hodnoty	21400			23230	23232
- daň z nemovitostí	4200			4636	4683
- správní poplatky	800				735
- vratka DPH za rok 2010		117			117
dotace	5196,1				5196
dotace od Úřadu práce	720		1003		1004
dotace na LSPP		857			857
dotace od kraje		30	639	659,35	659
dotace na sociální dávky		4000		4500	4500
fin.vypořádání org.města		546			547
příspěvek obcí na školy	800		911	1161	1227
doplatek dotace z min. roku		9,1			9,1
odvod příspěvkové organizace			87	209	210
dotace na sčítání lidu			35,3		35
dotace - peníze školám			1907,74		1907,7
dotace investiční			1648,65	1735,65	1735,65
dotace neinvestiční			869,2		869,2
dotace ROP				9346,1	9346,1

místní poplatky	4746		4717	4973	5164
- poplatek ze psů	150				146
- poplatek za užívání veř.prostr.	250				238
- poplatek za kom.odpad	3200			3276	3310
- poplatek ze vstupného	5				9
- poplatek z ubytovací kapacity	30				55
- poplatek za rekreační pobyt	50				71
- poplatek za prov. VHP	600			774	894
- příjmy z úhrad vydobýv.prost.	11				11
- poplatek za znečištění ovzd.	0		10		12
- odvod výtěžku	450		411		412
- odvod za odnětí půdy ze ZPF				6	6
Prodej majetku	1000		2978	3570	3598
Úroky	400		550	800	834
Pokuty	0	14	89	119	127
Záloha na kupní cenu - "Podhájek"	2277				3196
Ostatní příjmy	150				214
Pojistné plnění		63			64
Příjmy celkem	81400,1	92505,4	105114,3	119003,7	121382

Financování

Splátka půjčky	-750				-750
Splátka komerčních úvěrů	-1966				-1966
Financování celkem	-2716				-2716

Výdaje

710 - doprava	30				0
z toho dopravní obslužnost	30				0
714 - školství	7073	7387	9849,74	9854,74	9553
z toho mateřské školy	1984		2314	2319	2318
základní školy	3233	3262	5390,74		5390
školní jídelna	950				795
soutěž škol - sběr lahví PET	35				35
příspěvek na MŠ	15				5
dary fyzickým osobám	10				10
server pro I.ZŠ	171				171
I. MŠ - HIM	130				125
I. MŠ - DIM	45				31
ŠJ - HIM	500			415	321
opravy v MŠ		285	289		271
ŠJ - DIM				60	57
ŠJ - oprava schodů				25	24

716 - kultura	6377	6410	7143	7197	6927
z toho Informační středisko	952		1052	1082	1008
Veselsko	961				817
SPOZ	45				39
Kulturní dům - příspěvek	3704		3729	3753	3753
příspěvky pro mládež	250				250
cena města	15				15
Veselské slavnosti	350		437		437
záštita města	100				91
oprava kulturního domu po havarii			500		468
kronika		33			28
KD - nákup drobného majetku			21		21
719 - správa	20865	20895	20895	21275	18423
z toho požární ochrana	330	360			344
místní zastupitelské orgány	2170				1875
městská policie	900				745
činnost místní správy	17425		17425	17805	15459
- mzdy	8525				8230
- ostatní osobní výdaje	450		330		163
- sociální pojištění	2370				2144
- zdravotní pojištění	825				772
- ostatní pojištění	50				49
- ochranné pomůcky	20				1
- knihy	50				35
- drobný majetek	250				97
- nákup materiálu	250				227
- voda	15				11
- teplo /pára/	400				356
- elektrická energie	180				115
- PHM	100				60
- služby pošt	350				170
- služby telekomunikací	350				235
- služby peněžních ústavů	930				713
- poradenské a právní sl.	500		620		263
- služby - školení	100				55
- nákup služeb j.n.	950				931
- oprava a údržba	150				150
- programové vybavení	100				0
- cestovné	50				12
- pohoštění, dary	120				61
- ostatní nákupy j.n.	300				199
- náhrady mzdy v době nemoci	80				32
- osobní automobil				380	378
728 - práce a sociální věci	3794	7801		8301	8145
z toho sociální dávky	0	4000		4500	4344
Klub důchodců	20				20
příspěvek - Rolnička	25				25
Sdruž. tělesně postižených - př.	5				5
Svaz neslyšících a nedoslýchavých	5				5
Příspěvek na provoz výtahu 179/II	10				10
TEP, centr. soc. sl. - příspěvek	3729				3729
Semaforáček, spolufin. projektu		7			7

739 - místní hospodářství	17630		18450	18510	18216
z toho nebytové	50				4
VS - smlouva o dílo	9000				9000
TJ Lokomotiva - pf.na provoz	1400				1400
mandátní smlouva	620				614
veřejné WC	80				80
nájemné za pozemky	50			110	81
tělocvična u I.ZŠ	600		721		720
sportovní hala	660		810		809
ostatní	50				44
veřejně prospěšné práce	700		1226		1123
odvoz komunálního odpadu	4400				4300
materiál na zimní údržbu	20				18
oranžové hřiště			23		23
740 - výstavba	17258,1	33524,1	83679	56962	54939
z toho investice	13708,1	28898,1	75398	46410	45737
- ostatní investice	2917,1		0		0
- rekonstrukce ČOV	2220	2406			2406
- rekonstrukce ledové plochy	188				188
- zateplení domu 179/II (DPS)	2113	1946	2066		1850
- sběrný dvůr	5000		17070	15670	15657
- zateplení KD	500		15500	6500	6309
- oranžové hřiště	770	937			936
- víceúčelové hřiště		13896		10246	10171
- přechod pro chodce tř. Čs.armády		573		0	0
- chodník od nám. T.G.M. k mostu		260		0	0
- úprava rozvodu tepla v domě č.p. 24/I		105		0	0
- výměna elektroměrného pilíře ul.Buděj.		95			92
- úprava VO - tř. Čs.armády		25			25
- TJ Lokomotiva, spolufin.projektu		50	0		0
- rekonstrukce teplovodů - větev I.ZŠ,I.MŠ			5500	0	0
- rekonstrukce ul. Hlinice - I. etapa			6500	0	0
- rekonstrukce kuchyně v III. MŠ			1017		1011
- výstavba autobusové čekárny - ul. P.Voka			120		110
- výstavba chodníku k supermarketu Tesco			995	0	0
- realizace bezbarierových úprac MěÚ			5766	5520	5512
- rekonstrukce hřbitovní kaple			1200	22	21
- městský rozhlas - rekonstrukce stávajících bodů			200		200
- rekonstrukce komunikace v Horusicích			0		0
- rekonstrukce výtahu ve školní jídelně			56	0	0
- okna v I.MŠ - rekonstrukce			262		262
- Tyršova čtvrť - chodníky			400	0	0
- úprava dopadové plochy dětského hřiště			165		165
- rozvedení internetu - internát SOŠ			52		51
- přípravné práce - dětské hřiště v ul. U Družstva			44		43
- sběrný dvůr - II. Etapa				875	728
- služby - výstavba	50				9
- opr.a udržna neb.prostor	1000				1000
- projekty	1000	1500			996
- výkupy pozemků	1000		1100	2725	2722
- sluby - zpracování žádostí o dotz	500				60
- oprava chodby v III. MŠ	0	10			8
- pasport VO a místních komunik	0	566			562
- oprava křižovatek v ul.Jateční a Foglar.nábřeží			205		203
- výměna oken ve školní jídelně			213		212

- výměna kompresoru - zimní stadion			540		486
- oprava střechy - zimní stadion			455		446
- oprava střechy MěÚ			300		300
- oprava komunikací			500		484
- oprava křižovatky na Štěpnici			188		111
- oprava střechy - I. MŠ			58		58
- oprava střechy - II. ZŠ			75		74
- oprava střechy přístavby správcovského domu			55		54
- TJ Lokomotiva - spolufinancování projektu			50		50
- oprava komunikace v Horusicích k močlátkám			551		550
- oprava komunikace u Prefy			205		204
- oprava houpacího mostu			98		98
- oprava terasy domu pro seniory			62		62
- oprava chodníků				400	207
- oprava budovy MěÚ				246	246
741 - pokladní správa	5657	10924	11114,3	7004,3	6375
z toho úroky z bankovních úvěrů	250				94
daň z příjmu práv.osob za obec	0	4674			4674
daň z převodu nemovitostí	200	350			207
silniční daň	12				9
odvod Úřadu práce	60				25
finanční vypořádání	0	107			106
ostatní výdaje	350			550	481
rezerva	3000			0	0
příspěvek mikroregionu	67				65
Energie - kamerový systém	20				3
sružená obec baráčníků	25				25
Přátelé historie	10				10
Osadní výbor Horusice	8				8
Den dětí	15				15
monografie p. Škoda	0	86			69
placení DPH	1440			190	165
Nespecifikované výdaje	200				91
Opravy aut		65			54
Hokejka - úhrada TZ		185			184
sčítání lidu			35,3		0
příspěvek na provoz HZS JČK ÚO Tábor			0		0
věcný dar pro HZS			30		29
náhrada za používání pozemku			60	0	0
příspěvek mikroregionu - invest.			65		61
V ý d a j e c e l k e m	78684,1	104601,1	158962	129134	122662
Saldo příjmů a výdajů	0	-14811,7	-56563,8	-12846,3	-1280
Zůstatek finančních prostředků na r dávky					58969
z toho dotace na sociální dávky					156
Zůstatek komerčních úvěrů					3275
Půjčka - Bukovská voda					3500
Závazky					2968
Pohledávky po lhůtě splatnosti					1130

Pozn.: Příjmy a výdaje nejsou vyčísleny taxativně. Rozdíl je zaúčtován fondů. Fondy se nerozpočtují, účtují se podle skutečnosti. Fondy mají při čerpání zvláštní režim.

Ve Veselí nad Lužnicí 10.1.2012

Zpracovala Ing. Hrubá

PŘÍLOHA 5: Čerpání rozpočtu města Veselí nad Lužnicí za rok 2012

Čerpání rozpočtu za leden až prosinec 2012 v tis. Kč

Příjmy

	R	I.,II. RZ	III.a IV.RZ	V. RZ	S
702 - vodní hospodářství	9852		10610		10610
z toho nájemné	9852		10610		10610
710 - doprava					10
z toho kauce					10
716 - kultura	741	783	1144	1154	1249
z toho Veselsko	600				680
ostatní prodej - prodej zboží	55		70		78
- hlášení rozhl.	6				7
- Veselské slavn.	50		177	187	187
- ostatní	30		40		64
- prodej vstupenek		42			24
KD - pojistné plnění a náhrady			209		209
719 - správa	4090			4340	4543
739 - místní hospodářství	8373	8997	9396	9853	9873
z toho nájemné VS (teplné)	2664				2664
sběr a svoz kom.odpadu	0	81	256	356	362
nájemné garáže "Podhájek"	59				56
nájemné z bytů	5000				5016
ostatní	150	258			259
odvoz odpadu - obce	500			857	857
podíl na zisku - VS,s.r.o.		185			185
prodej dřeva		250	474		474
741 - pokladní správa					
z toho daně a poplatky	47000	50931,05	51510,05	55461,05	56396
- daň z př.práv.osob za obec		3849,05			3849
- daň z příjmů práv.osob	10000			10364	10797
- daň z příjmu ze závislé čin.	9200			10800	11086
- daň z příjmu fyzických osob	200			127	175
- daň z př.fyz.osob z kapital.výnosů	800			1071	1099
- daň z přidané hodnoty	21500			21791	21792
- daň z nemovitostí	4500			5304	5382
- správní poplatky	800	400		250	289
- odvod z loterií a jiných her			579	1905	1927
dotace	4700,2				4700
dotace od Úřadu práce	210	451			427
dotace na LSPP		214,25	857		857
dotace od kraje		37	1082		1096
fin.vypořádání org.města		645			646
příspěvek obcí na školy	800		917	1417	1438
dotace zelená úsporám		1633,35			1633
dotace na sběrný dvůr			11733,58		11 734
dotace z VPS			285		291
dotace "peníze školám"			806,13	1271,82	1 272

dotace MK				70	70
místní poplatky	4711	4084	4189		4178
- poplatek ze psů	145				135
- poplatek za užívání veř.prostr.	250				230
- poplatek za kom.odpad	3200				3195
- poplatek ze vstupného	5				0
- poplatek z ubytovací kapacity	30				57
- poplatek za rekreační pobyt	50				48
- poplatek za prov. VHP	600	47			47
- příjmy z úhrad vydobyv.prost.	11				11
- poplatek za znečištění ovzd.	0		18		21
- odvod výtěžku	420	346			347
- odvod za odnětí půdy			87		87
Prodej majetku	1000			3106	3142
Úroky	400		587	937	943
Pokuty	0	34	96	131	147
Záloha na kupní cenu - "Podhájek"	100			403	464
Ostatní příjmy	150				236
Pojistné plnění		61		482	459
Přijetí daru		300	330		330
Příjmy celkem	82127,2	88780,85	105891,3	115292	116787

Financování

Splátka půjčky	-500				-500
Splátka komerčních úvěrů	-1966				-1966
Financování celkem	-2466				-2466

Výdaje

701 - lesní hospodářství		80			77
702 - vodní hospodářství			480		480
710 - doprava	30				0
z toho dopravní obslužnost	30				0
714 - školství	6384	6404	7463,13	7979,82	7815
z toho mateřské školy	2108		2225		2224
základní školy	3281		4199,13	4664,82	4665
školní jídelna	950				804
soutěž škol - sběr lahví PET	35				35
příspěvek na MŠ	10				0
nákup DHM		20	44		44
příspěvek na ZŠ				8	8
cvičná kuchyně II. ZŠ - opravy a materiál				43	35
716 - kultura	6536	6637	6863	6933	6792

z toho	Informační středisko	932	974	999	936
	Veselsko	840			840
	SPOZ	45			45
	Kulturní dům - příspěvek	3704		3705	3775
	příspěvky pro mládež	250			250
	cena města	15			15
	Veselské slavnosti	350		531	531
	záštita města	100			84
	650. výročí založení	300			257
	kronika		33		14
	oprava KD po havarii		26		26
	KD nákup drobného majetku			19	19
719 - správa		20210	20291	20592	20592
z toho	požární ochrana	350		400	400
	místní zastupitelské orgány	2170			1866
	městská policie	900			832
	volby			215	152
	činnost místní správy	16790	16871	16907	16907
	- mzdy	8250		8278	7691
	- ostatní osobní výdaje	330			162
	- sociální pojištění	2210		2216	2018
	- zdravotní pojištění	780		782	730
	- ostatní pojištění	50			46
	- ochranné pomůcky	20			0
	- knihy	50		60	60
	- drobný majetek	250			231
	- nákup materiálu	250			184
	- voda	20			20
	- teplo /pára/	400			195
	- elektrická energie	180			133
	- PHM	100			79
	- služby pošt	350		300	131
	- služby telekomunikací	300			191
	- služby peněžních ústavů	950			716
	- poradenské a právní sl.	600		400	224
	- služby - školení	100			83
	- nákup služeb j.n.	850			848
	- oprava a údržba	150	231	281	471
	- programové vybavení	100			38
	- cestovné	50			15
	- pohoštění, dary	120			109
	- ostatní nákupy j.n.	250			197
	- náhrady mzdy v době nemoci	80			9
728 - práce a sociální věci		3887		4433	4433
z toho	Klub důchodců	20			19
	příspěvek - Rolníčka	25			25
	Sdruž. tělesně postižených - př.	5			5
	Svaz neslyšících a nedoslýchavých	5			5
	Příspěvek na provoz výtahu 179/II	10			10
	TEP, centr. soc. sl. - příspěvek	3822		4352	4247
	Příspěvek - Semaforáček RC			16	16
	TEP - markýza			105	105
739 - místní hospodářství		17608	18508	18763	18944
					18407

z toho nebytové	50				4
VS - smlouva o dílo	8900		9155	9255	9255
TJ Lokomotiva - př.na provoz	1650				1650
mandátní smlouva	635				613
veřejné WC	80	110			79
nájemné za pozemky	50				18
tělocvična u I.ZŠ	600	641			640
sportovní hala	660	720			720
ostatní	50				2
veřejné prospěšné práce	263	504		585	546
odvoz komunálního odpadu	4600				4464
materiál na zimní údržbu	20	23			23
oranžové hřiště	50				50
pasport svíselého dopravního značení		75			75
TJ Lokomotiva - spolufin.grantu		450			268
740 - výstavba	19317,2	38209,2	67380,2	55655,2	51859
z toho investice	16817,2	32987,2	54895,2	45096,2	42791
- zateplení Kulturního domu	8000		8542	8528	8237
- sběrný dvůr	1796	2530		1690	1683
- rekonstrukce teplovodů	7021,2	16521,2		13521,2	12699
- zateplení domu 179/II (DPS)		206			206
- rozšíření kolumbaria - další etapa		600	775		773
- rampa - kulturní dům		250	268	282	281
- rekonstrukce podlah - II.ZŠ, I.etapa		2545	2758		2756
- rekonstrukce hřbitovní kaple		2335	0		0
- rekonstrukce komunikace - K Zastávce			6622	6556	6436
- rekonstrukce ul. Hlinice			5959		5959
- chodník k Tesku			1030	1080	1067
- rekonstrukce zázemí zimního stadionu			60		60
- dovybavení učebny fyziky v II. ZŠ			200		198
- rekonstrukce cvičné kuchyně v II. ZŠ			150	107	0
- KD ostatní			275	175	174
- rozšíření kamerového systému			75		75
- úprava VO na hřbitově			44		44
- přístřešky na sběrném dvoře			2700		1783
- fotovoltaická elektrárna na zimním stadionu			1400	0	0
- fotovoltaická elektrárna na budově TEP			1400	0	0
- fotovoltaická elektrárna na kotelně Blatské sídliště			1400	0	0
- fotovoltaická elektrárna na kotelně sídliště K Zastávce			1400	0	0
- příprava pro optickou síť na Blatském sídlišti			180		160
- bezdrátový rozhlas (další etapa)			200		200
- úprava VO v Hybešově čtvrti			150	0	0
- chodník k Tesku - VO			50	0	0
- služby - výstavba	50				25
- opr.a udržna neb.prostor	1000				1000
- projekty	700	1500	2000		1455
- výkupy pozemků	500				310
- sluby - zpracování žádostí o dotz	250				43
- úprava rozvodu tepla v objektu 24/I		105	0		0
- oprava WC v kulturním domě		1000			790
- oprava chodníku u kina		153			153
- výměna oken - MěÚ		250	350		343
- doplatek ceny kompresoru pro stadion		54			54
- oprava komunikací		360			357

- výměna oken v ZŠ Blatské sídliště 23	700			606	
- oprava VO a komunikace v ul. Na potoce	100			94	
- oprava kapličky v Jindřichohradecké ul.	56			56	
- oprava kamenného kříže na Malém nám.	51			51	
- oprava hrobu K. Kasparidesové	53			52	
- oprava plotu oranžového hřiště	26			26	
- likvidace betonových prvků na Blatském sídlišti	25			22	
- oprava sociálního zařízení v MŠ Blatské sídliště	150			141	
- úprava prostranství u KD - osázení zeleně	30			27	
- stavební úpravy schodiště na terase KD	30			30	
- stavební úpravy střechy sportovní haly	2000	0		0	
- stavební úpravy lávky za sportovním areálem města	200			199	
- oprava skateparku	31			31	
- stavební úpravy rozvodů v kuchyňce ZŠ Čs. armády	40	48		47	
- oprava - III. MŠ	91			90	
- oprava hřbitovní kaple	2335			2277	
- oprava střechy č.p. 834, 835	500			388	
- ul. K Trati - oprava vodovodu	350			335	
- oprava komunikace K Zastávce - plocha k ZvŠ			66	66	
741 - pokladní správa	5689	9248,05	9301,05	5426,05	1424
z toho úroky z bankovních úvěrů	120				47
daň z příjmu práv.osob za obec	0	3849,05			3849
daň z převodu nemovitostí	200				99
silniční daň	12				10
odvod Úřadu práce	120			3	2
finanční vypořádání	0	192			192
ostatní výdaje	350			550	550
rezerva	3000			0	0
příspěvek mikroregionu	67		120		116
Energie - kamerový systém	20				3
sružená obec baráčníků	25				25
Přátelé historie	10				10
Osadní výbor Horusice	10				10
Den dětí	15				15
placení DPH	1440	958		0	-3799
Nespecifikované výdaje	300				295
V ý d a j e c e l k e m	79661,2	103294,3	135385,4	120553,1	108951
Saldo příjmů a výdajů	0	-16979,4	-31960,1	-7727,07	7836
Zůstatek finančních prostředků na účtech					39877
Zůstatek komerčních úvěrů					1310
Půjčka - Bukovská voda					3000
Závazky					1245
Pohledávky po lhůtě splatnosti					1274
Pozn.: Příjmy a výdaje nejsou vyčísleny taxativně. Rozdíl je zaúčtován fondů. Fondy se nerozpočtují, účtuje se podle skutečnosti. Fondy mají při čerpání zvláštní režim.					
Ve Veselí nad Lužnicí 24.1.20013					
Zpracovala Ing. Hrubá					

PŘÍLOHA 6: Čerpání rozpočtu města Veselí nad Lužnicí za rok 2013

Čerpání rozpočtu za leden až prosinec 2013 v tis. Kč

Příjmy	R	I. RZ	II.,III.,IVRZ	V. RZ	S
702 - vodní hospodářství	9852		10046		10046
z toho nájemné	9852				10046
710 - doprava					20
z toho kauce					20
716 - kultura	733		951		1013
z toho Veselsko	560		660		708
ostatní prodej - prodej zboží	60				68
- hlášení rozhl.	6				5
- Veselské slavn.	50		194		194
- ostatní	57		31		38
719 - správa	4090			4300	4291
739 - místní hospodářství	6957	7002	7175	7598	7625
z toho nájemné VS (teplné)	2800			3102	3102
sběr a svoz kom.odpadu	250				259
nájemné garáže "Podhájek"	57				57
nájemné z bytů	3000				3016
ostatní	150	195			195
odvoz odpadu - obce	700			821	822
podíl na zisku - VS,s.r.o.			173		174
prodej dřeva					
741 - pokladní správa					
z toho daně a poplatky	54000		63098	67824	70405
- daň z př.práv.osob za obec			4298		4297
- daň z příjmů práv.osob	11000			12063	13401
- daň z příjmu ze závislé čin.	11200		12200	12700	13287
- daň z příjmu fyzických osob	300		550		789
- daň z př.fyz.osob z kapital.výnosí	1000		1400		1387
- daň z přidané hodnoty	24150		26150	29013	29013
- daň z nemovitostí	4600				4917
- správní poplatky	250		600	650	734
- odvod z loterií a jiných her	1500		2300	2550	2580
dotace	4316,6				4317
dotace od Úřadu práce	276		552		506
dotace od kraje		857	2602,3	2720,39	2720
dotace na volbu presidenta		202	178,53		179
neinvestiční transfery od obcí					4
finanční vypořádání		1094,2			1095
dotace na volby do Parlamentu ČR				181	181
dotace na zateplení kulturního domu				3329	3329
dotace MMR na opravu domů po povodni				30	30
vratka půjčky od Veselských služeb					3800

místní poplatky	3651		4201	4514	4551
- poplatek ze psů	135				149
- poplatek za užívání veř.prostr.	220			190	191
- poplatek za kom.odpad	3200		3750	3830	3851
- poplatek ze vstupého	5				0
- poplatek z ubytovací kapacity	30			52	53
- poplatek za rekreační pobyt	50			70	74
- příjmy z úhrad vydobyv.prost.	11				11
- odvod za odnětí půdy				221	222
Prodej majetku		116	725		754
Úroky	400			475	537
Záloha na kupní cenu - "Podhájek"	45				45
Pokuty		10	165	215	223
Ostatní příjmy	150		260		272
Pojistné plnění		23			23
Přijaté dary			677,4		678
Příjmy celkem	84470,6	86817,8	100600	110055,1	116654

Financování

Splátka půjček	-500				-500
Splátka komerčních úvěrů	-1309		-1310		-1310
Financování celkem	-1809		-1810		-1810

Výdaje

701 - lesní hospodářství			65		36
710 - doprava					0
z toho dopravní obslužnost	30				
714 - školství	7365	7375,2	7823,6	7986,6	7784
z toho mateřské školy	2160	2170,2	2489,6	2514,6	2515
základní školy	3418		3448	3554	3554
školní jídelna	950				810
soutěž škol - sběr lahví PET	35				35
příspěvek na MŠ	10				0
nákup DHM	21				21
nákup HIM	720		819		792
opravy majetku	51			83	57
716 - kultura	6751		6994	7044	6677
z toho Informační středisko	1062		1112		843
Veselsko	853		903		873
SPOZ	45		47		47
Kulturní dům - příspěvek	3704			3754	3754
příspěvky pro mládež	300				300
Veselské slavnosti	350		479		478

cena města	15		16		16
záštita města	100				73
kronika	33				15
oprava KD	30				13
KD nákup drobného majetku	259		270		265
719 - správa	20396	20298	20813,53	21074,53	18315
z toho požární ochrana	350			430	430
místní zastupitelské orgány	2170		2360		2033
městská policie	900				813
volby prezidenta republiky	300	202	178,53		179
volby do Parlamentu ČR				181	147
činnost místní správy	16676		17025	17025	14713
- platy zaměstnanců	8300		8520		7822
- ostatní osobní výdaje	230				178
- sociální pojištění	2225		2280		2040
- zdravotní pojištění	801		821		735
- ostatní pojištění	50				45
- ochranné pomůcky	20				1
- knihy	50				50
- drobný majetek	250				238
- nákup materiálů	250				180
- voda	20				16
- teplo (pára)	400				255
- elektrická energie	180				121
- PHM	100				77
- služby pošt	250				148
- služby telekomunikací	300				115
- služby peněžních ústavů	950				766
- poradenské a právní služby	600		450		301
- služby - školení	100				100
- nákup služeb j.n.	850		1000		991
- oprava a údržba	150				137
- programové vybavení	100				13
- cestovné	50				23
- pohoštění, dary	120				81
- ostatní nákupy j.n.	250				182
- náhrady mzdy v době nemoci	80				45
- nákup majetku			54		53
728 - práce a sociální věci	3999	3999	4219	3869	3858
z toho Klub důchodců	20				17
příspěvek - Rolnička	25				25
Sdruž. tělesně postižených - př.	5				5
Svaz neslyšících a nedoslýchavých	5				5
Příspěvek na provoz výtahu 179/II	10				10
TEP, centr. soc. sl. - příspěvek	3919	3919	4018	3668	3668
Příspěvek - Semaforáček RC	15				7
TEP, nákup majetku			121		121
739 - místní hospodářství	18725	19185	26235	26410	25680
z toho nebytové	50				4
VS - smlouva o dílo	9750	9850			9850
TJ Lokomotiva - př. na provoz	1600				1600
mandátní smlouva	660				619
veřejné WC	120				118

nájemné za pozemky	50				17
tělocvična u I.ZŠ	600		601		601
sportovní hala	660		894		894
ostatní (energie)	50				20
veřejně prospěšné práce	405		888	1012	941
odvoz komunálního odpadu	4600				4466
materiál na zimní údržbu	30				29
hřiště	150				150
TJ Lokomotiva spolufin.projektu (střecha)		160			145
kompletní obnova zeleně - I. etapa		200			196
kaple Kalvárie			27		27
půjčka pro Veselské služby			3800		3800
odstraňování následků povodní			1440	1470	1468
prořezání lip u TJ Lokomotiva			18		18
obměna dopravního značení			950		600
dopravní značení pískovny			22		22
úprava veřejného prostranství v Horusicích			75		75
značky zákaz vjezdu pro vozidla 4.ŽK				21	20
740 - výstavba	19666,6	48377	59632	36536	33262
z toho investice	11696,6	38200	43805	25790	24237
- komunikace K Trati	3000			2500	2491
- rekonstrukce rozvodů tepla	3500	5000	5340	4955	4135
- regenerace Bl.sídl. - I.etapa	3500	9000	9900	9400	9345
- rekonstrukce KD - ventily	100				99
- úprava VO Hybešova čtvrť	200				120
- nespecifikované investice	1396,6	0			0
- rekonstrukce ul. Na Strážkách		2000	2100		1921
- optický kabel na Blatském sídlišti		200			0
- bedrátový rozhlas - další etapa		200			200
- kotelna - kulturní dům		1800		0	0
- rekonstrukce VO sídliště K Zastávce		1500		0	0
- fotovoltaická elektrárna na zimním stadionu		1100	1140		1127
- fotovoltaická elektrárna na budově TEP		1100	1060	960	954
- zateplení MŠ Blatské sídliště		12000		0	0
- zateplení obálky budovy č.p. 24/I - I. etapa		1000		0	0
- rekonstrukce podlah v II.ZŠ - II.etapa			2840		2689
- osvětlení sběrného dvora			230		211
- příprava optického kabelu na sídlišti K Zastávce			200		196
- kamerový systém v kulturním domě			300		300
- stavební úpravy ve dvoře MěÚ			95		95
- osvětlení přechodu pro chodce			230	0	0
- výměna rozvodů VO pro lokalitu Chmelnice			370		354
- služby - výstavba	50				32
- opr.a údržba neb.prostor	1000				1000
- projekty	700	2200			1802
- výkupy pozemků	500				500
- sluby - zpracování žádostí o dot	100	200			114
- oprava střechy č.p. 834, 835	3500			5	5
- oprava střechy sportovní haly	2000			1400	1371
- úprava rozvodů tepla - 24/I	120				16
- oprava WC v ZŠ Blatské sídliště		300	50		30
- II. ZŠ - rekonstrukce cvičné kuchyně		107			95
- implementace projektů		200			22
- opravy komunikací			1200		881

- oprava vodovodu - ul. Nová	1500	1200	1174		
- úprava prostranství před II. ZŠ	350		302		
- oprava semaforu na přechodu	125		99		
- oprava soc.zařízení u těl. I. ZŠ	50		47		
- výměna oken v budově I. ZŠ	600		519		
- oprava chodby před IS	80		78		
- obnova litinového kříže ve Weisově ul.	40		38		
- obnova kamenného kříže před kaplí v Horusicích	105		102		
- oprava Husova pomníku v ul. A.Jiráska	200		194		
- oprava městského rozhlasu po povodni	200		197		
- energetické štítky budov	100		94		
- ostatní - nutné zabezpečovací práce	350		0		
- oprava vinárny a jejího zázemí v KD	700	14	14		
- oprava vodovodu na Alešově nábřeží	300		299		
741 - pokladní správa	5729	5799	8910	6510	4731
z toho úroky z bankovních úvěrů	50		8		7
daň z příjmu práv.osob za obec	0		4298		4297
daň z převodu nemovitostí	150				16
silniční daň	12				12
příspěvky zájm.a spol.org.	300				300
ostatní výdaje	150			350	163
odvod Úřadu práce	120				74
finanční vypořádání	0	70			69
rezerva	3000		1500	0	0
příspěvek mikroregionu	67		167		132
Energie - kamerový systém	20				3
sdružená obec baráčníků	25				25
Přátelé historie	10				10
Osadní výbor Horusice	10				10
Den dětí	15				15
placení DPH	1500			400	-837
Nespecifikované výdaje	300				190
Dar pro SOŠEP Veselí nad Luž.			15		15
Dar pro HZS Jihočeského kraje			40		30
Finanční dary pro občany			200		200
V ý d a j e c e l k e m	82661,6	111814,2	134722,1	109525,1	100387
Saldo příjmů a výdajů	0	26805,4	-35932,1	-1280	16267
Zůstatek finančních prostředků na účtech					54008
Zůstatek komerčních úvěrů					0
Půjčka - Bukovská voda					2500
Závazky investiční					385
neinvestiční					1259
Pohledávky po lhůtě splatnosti					1582

Pozn.: Příjmy a výdaje nejsou vyčísleny taxativně. Rozdíl je zaúčtování fondů. Fondy se nerozpočtují, účtuje se podle skutečnosti. Fondy mají při čerpání zvláštní režim.

Ve Veselí nad Lužnicí 21.1.2014
Zpracovala Ing. Hrubá

PŘÍLOHA 7: Investice a opravy města Veselí nad Lužnicí realizované v roce 2013

Oblast	Název	Realizace (tis.+DPH)	Město (tis.Kč)	Město %	Cizí zdroje	Cizí (tis.Kč)	Cizí %
Komunikace	Ulice K Trati	2 491	2 491	100%		0	0%
Ostatní	Rekonstrukce rozvodů tepla sídliště K Zastávce	4 135	4 135	100%		0	0%
Ostatní	Regenerace Blatského sídliště - I.etapa (chodníky + VO)	9 345	9 345	100%		0	0%
Ostatní	Rekonstrukce KD - ventily	99	99	100%		0	0%
Ostatní	Úprava veřejného osvětlení v Hybešově čtvrti	120	120	100%		0	0%
VaK	ul. Na Strážkách - rekonstr. kanalizace+vodovod + část Weisovy	1 921	1 921	100%		0	0%
Ostatní	Bezdrátový rozhlas - další etapa	200	200	100%		0	0%
Sport	Fotovoltaická elektrárna na zimním stadionu	1 127	1 127	100%		0	0%
Ostatní	Fotovoltaická elektrárna na budově TEP	954	954	100%		0	0%
Školství	Rekonstrukce podlah ve třídách 2. a 3. N.P. v ZŠ Čs. armády - II.et.	2 689	2 689	100%		0	0%
Ostatní	Osvětlení sběrného dvora	211	211	100%		0	0%
Ostatní	Příprava optického kabelu na sídliště K Zastávce	196	196	100%		0	0%
Ostatní	Kamerový systém na budově kulturního domu města	300	300	100%		0	0%
Ostatní	Stavební úpravy ve dvoře MěÚ	95	95	100%		0	0%
Ostatní	Výměna rozvodů VO pro lokality Chmelnice, Sokolská, Podhájek	354	354	100%		0	0%
Sport	Oprava střechy sportovní haly u sportovního areálu města	1 371	1 371	100%		0	0%
Ostatní	Úprava rozvodů tepla v objektu čp. 24	16	16	100%		0	0%
Školství	Oprava WC v ZŠ Blatské sídl. - odvětrání	30	30	100%		0	0%
Školství	Oprava školní cvičné kuchyně v ZŠ Čs. armády - 2.část	95	95	100%		0	0%
Komunikace	Oprava komunikací	881	881	100%		0	0%
VaK	ul. Nová - obnova vodovodu	1 174	1 174	100%		0	0%
Ostatní	Úprava prostranství před ZŠ Čs. armády	302	302	100%		0	0%
Komunikace	Oprava semaforu na přechodu pro chodce u ZŠ Čs. armády	99	99	100%		0	0%
Školství	Oprava sociálního zařízení u tělocvičny ZŠ Blatské sídliště	47	47	100%		0	0%
Školství	Výměna oken v budově ZŠ Blatské sídliště - další etapa	519	519	100%		0	0%
Ostatní	Oprava chodby před Informačním střediskem	78	78	100%		0	0%
Ostatní	Obnova litinového kříže ve Weisově ulici	38	18	47%	Jč kraj	20	53%
Ostatní	Obnova kamenného kříže před kaplí v Horusicích	102	62	61%	ČEZ	40	39%
Ostatní	Obnova Husova pomníku v ulici A. Jiráska	194	114	59%	Jč kraj	80	41%
Ostatní	Oprava městského rozhlasu po povodni	197	197	100%		0	0%
Ostatní	Oprava vinárny KD a jejího zázemí - studie	14	14	100%		0	0%
VaK	Oprava vodovodu na Alešově nábřeží	299	299	100%		0	0%
Sport	Rekonstrukce plechové střechy fotbalové tribuny	250	160	64%	Jč kraj	90	36%
Ostatní	Myčka podložních mís pro TEP	121	121	100%		0	0%
Školství	Konvektomat pro MŠ Blatské sídliště	240	240	100%		0	0%
Školství	Myčka pro Školní jídelnu	551	551	100%		0	0%
Ostatní	Židle pro Kulturní dům	198	198	100%		0	0%

Ostatní	Prořezání lip u TJ Lokomotiva	18	18	100%		0	0%
Komunikace	Obměna dopravního značení	600	600	100%		0	0%
Ostatní	Úprava veřejného prostranství v Horusicích	75	75	100%		0	0%
Komunikace	Dopravní značení pískovny + vozidla železničního koridoru	42	42	100%		0	0%
VÝDAJE 2013 CELKEM		31 788	31 558			230	

Zdroj: Interní materiály města Veselí nad Lužnicí

PŘÍLOHA 8: Plán investic a oprav města Veselí nad Lužnicí na rok 2014

Oblast	Název	Priority	Projekt (tis. + DPH)	Realizace (tis. + DPH)	Součet realizace	Město (tis. Kč)	Město %	Součet Město	Cizí zdroje	Cizí (tis. Kč)	Cizí %
Ostatní	Oprava střechy DPS 834 + 835 (výměna krytiny)	Priority I (v rozpočtu města 2014)		2 900	19 446	2 900	100%	14 756		0	0%
Ostatní	Kotelna kulturní dům			1 800		1 800	100%			0	0%
Školství	Zateplení MŠ Blatské sídliště			13 000		8 570	66%		OPŽP	4 430	34%
Komunikace	Přechod pro chodce u supermarketu TESCO			300		40	13%		ČEZ	260	87%
Ostatní	Oprava vinárny KD a jejího zázemí			1 386		1 386	100%			0	0%
Komunikace	Oprava komunikace na Slepíček - II.etapa			60		60	100%			0	0%
Komunikace	Rekonstrukce ulice Husovy	Priority II (v 1.RZ rozpočtu města 2014)		5 200	43 150	4 750	91%	33 220	LEADER	450	9%
Komunikace	Obnova ulice Na Strážkách - úsek Weisova až Na Potoce			6 000		6 000	100%			0	0%
Komunikace	Obnova ulice Nové			5 500		5 500	100%			0	0%
Ostatní	Oprava 2 soch svatého Jana Nepomuckého			400		231	58%		LEADER	169	42%
V+K	Oprava vodovodu a kanalizace v části ulice Husovy			490		490	100%			0	0%
V+K	Obnova kanalizace v ulici Budějovické (kostel až náměstí)			1 500		1 500	100%			0	0%
V+K	Oprava vodovodu a kanalizace v ulici Na Strážkách - II. etapa			1 600		1 600	100%			0	0%
V+K	Oprava kanalizace v ulici Alešovo nábřeží			250		250	100%			0	0%
V+K	Obnova vodovodního řádu k vodojemu			380		380	100%			0	0%
Ostatní	Optický kabel na Blatském sídlišti			200		200	100%			0	0%

Komunikace	Chodníky od České pošty k náměstí a lékárně		650		650	100%			0	0%
Komunikace	Chodníky od řeky Lužnice k náměstí		400		400	100%			0	0%
Komunikace	Oprava místních komunikací po zimě		500		500	100%			0	0%
Ostatní	Pomník padlým na hřbitově		80		46	58%	Jč kraj	34	43%	
Ostatní	Komplexní obnova zeleně - I. etapa		2 200		900	41%	Jč kraj	1 300	59%	
Ostatní	Obnova dopravního hřiště		450		250	56%	LEADER	200	44%	
Ostatní	Revitalizace Blatského sídliště - II. etapa		16 000		8 223	51%	ROP	7 777	49%	
Ostatní	Vybavení smuteční místnosti		90		90	100%		0	0%	
Ostatní	Výměna ventilů v ZŠ Čs. armády		100		100	100%		0	0%	
Ostatní	Výměna oken a hlavního vchodu v ZŠ Blatské sídliště		1 160		1 160	100%		0	0%	
Ostatní	Regenerace sídliště U Zastávky - I. etapa		11 500		7 500	65%	MMR	4 000	35%	
Komunikace	Obnova autobusové čekárny u hotelu Zvon		95		38	40%	Jč kraj	57	60%	
Komunikace	Opravy autobusových čekáren		70		70	100%		0	0%	
Školství	MŠ U Zastávky - vzduchotechnika	Priority III	470		470	100%		0	0%	
Školství	ZŠ Čs. armády - interaktivní tabule	(v 2.RZ	110	13 100	110	100%	9 028	0	0%	
Školství	ZŠ Čs. armády - oprava podlah ve třídách v 1.NP	rozpočtu	200		200	100%		0	0%	
Ostatní	Obnova sochy T. G. Masaryka	města 2014)	55		40	73%	Jč kraj	15	27%	
V+K	Obnova česlí na ČOV		300		300	100%		0	0%	
Komunikace	Oprava MK po realizaci protipovodňových opatření		300		300	100%		0	0%	

Zdroj: Interní materiály města Veselí nad Lužnicí