

# Posudek vedoucího diplomové práce

**Autor (jméno, příjmení):** Bc. Renáta KALCŮ

**Název diplomové práce:** Výkonnost a hodnotové řízení podniku

**Studijní obor:** Řízení a ekonomika podniku

**Fakulta/katedra:** Ekonomická fakulta, Katedra ekonomiky

**Vedoucí diplomové práce:** Antonín ŠMEJKAL, Ing. Ph.D.

## Hodnocení práce

- 1. Význam a náročnost tématu:** 100 %
- 2. Logická struktura práce:** 75 %
- 3. Naplnění cíle práce:** 100 %
- 4. Metodologický postup:** 75 %
- 5. Hodnocení teoretického zobecnění a přínosu:** 75 %
- 6. Praktický přínos práce:** 75 %
- 7. Práce s literaturou:** 100 %
- 8. Formální stránka:** 100 %
- 9. Samostatnost studenta:** 100 %
- 10. Kontrola plagiátorství (výsledek):** negativní

## Závěr

**Výsledek:** 88.75 bodů

**Návrh hodnocení práce známkou:** výborně

**Doporučuji práci k obhajobě:** ANO

## Otázky pro diskusi a poznámky

### **Kritické poznámky a celkový přínos, celková hodnota práce:**

Studentka byla při zpracování práce velmi samostatná. Teoretická část je velmi precizně zpracovaná a věcně obsahuje to nejpodstatnější z řešené problematiky. Slabší stránkou práce je poté konečná interpretace výsledků. Jedna věc je metodika výpočtu ekonomické přidané hodnoty a druhá reálné posouzení ekonomické situace v souvislostech. V doporučení většího zapojení cizího kapitálu je vycházeno z průměrných nákladů kapitálu, kde figuruje pouze zpoplatněný kapitál. Skutečná zadluženost je však v roce 2013 cca 67 %. Vhodný by byl pouze dlouhodobý bankovní úvěr, kterým by byl nahrazen krátkodobý cizí kapitál z důvodu zlepšení ukazatele likvidity při zachování stejné zadluženosti. Při interpretaci by bylo dobré zohlednit i propojení podniků ve skupině a pravděpodobné navýšení přijatých záloh v návaznosti na navýšení zásob nedokončené výroby.

### **Otázky nebo témata pro diskusi před komisí:**

1. Jaké by byly průměrné náklady kapitálu společnosti, kdyby výpočet zahrnoval veškerý cizí kapitál (i nezpoplatněný)? 2. Máte informace, co vedlo v roce 2013 k nárůstu mzdových nákladů o 4 360 tis. Kč? Zvýšení počtu zaměstnanců nebo průměrné mzdy v podniku?

***Datum:*** 18. 05. 2014

***Podpis vedoucího diplomové práce:***