



Ekonomická  
fakulta  
Faculty  
of Economics

Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích  
Fakulta ekonomická  
Katedra řízení

Diplomová práce

# Hospodaření podniku služeb

Vypracoval: Bc. Martin Rek  
Vedoucí práce: Ing. Jan Leština, CSc.

České Budějovice, 2015

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Martin REK**  
Osobní číslo: **E11838**  
Studijní program: **N6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Obchodní podnikání**  
Název tématu: **Hospodaření podniku služeb**  
Zadávající katedra: **Katedra řízení**

### Z á s a d y   p r o   v y p r a c o v á n í :

#### Cíl práce:

Cílem práce je zhodnocení vývoje hospodaření vybraného podniku služeb a návrh opatření pro udržení jeho kontinuity a prosperity podnikání.

#### Metodika práce:

1. Prostudování odborné literatury.
2. Zpracování metodiky postupových prací v souladu s cílem diplomové práce.
3. Zpracování analýzy vývoje hospodaření podniku.
4. Návrh opatření pro udržení prosperity a kontinuity podnikání.

#### Rámcová osnova

1. Úvod;
2. Literární přehled;
3. Metodika;
4. Vlastní zpracování a návrh opatření pro udržení kontinuity a prosperity podnikání;
5. Závěr;
6. Seznam použité literatury;
7. Přílohy.

Rozsah grafických prací: **dle potřeby**

Rozsah pracovní zprávy: **50-70 str.**

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

- PETŘÍK, T.: Ekonomické a finanční řízení firmy. Grada Publishing a.s. Praha, 2010, 768 str. ISBN 978-80-247-3024-0
- PORTER, M., E.: Konkurenční strategie. Victoria Publishing s.r.o., Praha 1994, 403 str. ISBN 80-85605-11-2
- SOUČEK, Z. - MAREK, J.: Strategie úspěšného podniku. Ostrava, Montanex a.s. 1998, 180 str., ISBN 80-85780-93-3
- SYNEK, M. a kol: Podniková ekonomika. C. H. Beck, Praha, 2006, 460 str., ISBN 80-7179-892-4
- SYNEK, M. a kol: Manažerská ekonomika. Grada Publishing a.s. Praha, 2007, 464 str., ISBN: 978-80-247-1992-4
- VEBER, J., SRPOVÁ, J.: Podnikání malé a střední firmy. Grada Publishing a.s. Praha, 2008, 2010, 320 s., ISBN 978-80-247-2409-6
- VLČEK, R.: Hodnota pro zákazníka. Praha, Management Press 2000, 443 str., ISBN 80-7261-068-6


Vedoucí diplomové práce: **Ing. Jan Leština, CSc.**  
Katedra řízení

Datum zadání diplomové práce: **15. února 2012**

Termín odevzdání diplomové práce: **30. dubna 2013**

  
doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D.  
děkan

UNIVERZITA  
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH  
L.S.  
EKONOMICKÁ FAKULTA  
Studentů 13 (25)  
370 01 České Budějovice

  
doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.  
vedoucí katedry

V Českých Budějovicích dne 15. února 2012

## **Prohlášení**

Prohlašuji, že svoji diplomovou práci jsem vypracoval samostatně, pouze s použitím pramenů a literatury, uvedených v seznamu citované literatury. Prohlašuji, že v souladu s § 47 zákona č. 111/1998 Sb., v platném znění, souhlasím se zveřejněním své diplomové práce, a to v nezkrácené podobě elektronickou cestou, ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb., zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce s databází kvalifikačních prací Theses.cz provozovanou Národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací a systémem na odhalování plagiátů.

V Českých Budějovicích dne 17. 4. 2015

Bc. Martin Rek

## **Poděkování**

Děkuji Ing. Janu Leštinovi, CSc., za profesionální vedení, ochotu, odborné rady a připomínky při zpracování této diplomové práce.

## Obsah

1	Úvod.....	1
2	Literární přehled .....	3
2.1	Národní hospodářství .....	3
2.1.1	Sektor ziskový.....	3
2.1.2	Sektor neziskový.....	3
2.1.3	Netržní činnosti státu .....	4
2.1.4	Tržní selhání .....	5
2.1.5	Veřejný sektor.....	6
2.1.5.1	Veřejná správa .....	6
2.1.5.2	Územní samospráva.....	7
2.1.5.3	Obce.....	7
2.1.6	Veřejné statky a služby .....	8
2.1.6.1	Veřejné statky .....	8
2.1.6.2	Veřejné služby .....	9
2.1.6.3	Rozdělení veřejných statků a služeb.....	9
2.1.6.4	Zabezpečení veřejných statků a služeb.....	10
2.1.6.5	Zdroje financování veřejných statků a služeb .....	11
2.1.6.6	Uživatelský poplatek .....	11
2.1.6.7	Užitek veřejných statků a služeb .....	12
2.1.6.8	Efektivnost veřejných statků a služeb .....	12
2.1.6.9	Hospodárnost veřejných statků a služeb.....	13
2.2	Organizace obou sektorů.....	14
2.2.1	Neziskové organizace .....	14
2.2.1.1	Příklady neziskových organizací.....	14
2.2.1.2	Poslání neziskových organizací.....	15
2.2.1.3	Cíle neziskových organizací.....	16

2.2.1.4	Finanční analýza neziskových organizací .....	16
2.2.1.5	Analýza nákladů neziskové organizace .....	17
2.2.1.6	Stanovení cen neziskové organizace .....	17
2.2.2	Státní podniky .....	17
2.2.3	Veřejné podniky .....	17
2.2.4	Komunální podniky .....	18
2.2.5	Společné podniky .....	18
2.2.6	Obchodní kapitálové společnosti .....	19
2.2.7	Akciové společnosti .....	19
2.2.8	Společnosti s ručením omezeným .....	19
2.2.9	Obchodní společnosti založené obcí .....	20
2.2.9.1	Akciová společnost založená obcí .....	20
2.2.9.2	Společnost s ručením omezeným založená obcí .....	21
2.2.9.3	Legislativní rámec s. r. o. založených obcí .....	21
2.2.9.4	Výhody obecních s. r. o. ....	22
2.2.9.5	Nevýhody obecních s. r. o. ....	23
2.2.9.6	Hospodaření obecních s. r. o. ....	24
2.2.9.7	Hodnocení obecních s. r. o. ....	24
2.2.9.8	Cíle obecních s.r.o. ....	24
2.2.9.9	Okolí s. r. o. ....	25
2.2.10	Obecná definice ukazatelů .....	25
2.2.10.1	Efektivnost .....	25
2.2.10.2	Hospodárnost .....	25
2.2.10.3	Horizontální analýza .....	26
2.2.10.4	Vertikální analýza .....	26
2.2.10.5	Rozdílové ukazatele .....	26
2.2.11	Zdroje dat .....	26

2.2.11.1	Rozvaha, výsledovka, výkaz cash flow .....	27
2.2.12	Kapitálová struktura společnosti.....	27
2.2.13	Náklady .....	28
2.2.14	Výnosy .....	29
2.2.15	Výsledek hospodaření.....	29
2.2.16	Ukazatele .....	29
2.2.16.1	Ukazatele rentability.....	29
2.2.16.2	Ukazatele aktivity .....	31
2.2.16.3	Ukazatele zadluženosti .....	32
2.2.16.4	Ukazatele finančního zdrojů.....	32
2.2.16.5	Ukazatele produktivity .....	33
2.2.16.6	Složené ukazatele .....	34
3	Metodika .....	35
3.1	Cíl práce .....	35
3.1.1	Metodický postup .....	35
3.1.2	Objekt zkoumání.....	35
3.1.3	Období šetření.....	35
3.1.4	Zdroje vstupních informací.....	35
3.1.5	Postup práce .....	35
3.1.6	Postup výpočtů.....	36
3.1.7	Použité zkratky .....	37
4	Vlastní zpracování .....	38
4.1	Charakteristika vybrané společnosti .....	38
4.1.1	Obecná charakteristika společnosti.....	38
4.1.2	Historie obchodní společnosti.....	38
4.1.3	Majetková účast zakladatele v obchodní společnosti .....	38
4.1.4	Územní působnost společnosti.....	38



4.1.5	Cíle společnosti.....	39
4.1.6	Konkurence.....	39
4.1.7	Činnosti.....	39
4.1.7.1	Ostatní činnosti.....	41
4.1.7.2	Činnosti na základě veřejných zakázek.....	41
4.1.8	Ceny za služby.....	41
4.1.9	Popis faktického pohybu finančních prostředků mezi zakladatelem a společností.....	42
4.1.10	Ukazatele hospodaření.....	42
4.2	Horizontální analýza společnosti.....	43
4.2.1	Vývoj nákladů společnosti.....	43
4.2.1.1	Služby - náklady za ostatní služby.....	44
4.2.1.2	Osobní náklady.....	46
4.2.1.3	Jiné provozní náklady.....	48
4.2.1.4	Odpisy, rezervy a komplexní náklady.....	49
4.2.1.5	Finanční náklady.....	50
4.2.1.6	Daně z příjmů.....	51
4.2.2	Vývoj výnosů společnosti.....	52
4.2.2.1	Tržby za vlastní výkony a zboží.....	52
4.2.2.2	Tržby z prodeje služeb.....	53
4.2.2.3	Ostatní provozní výnosy.....	54
4.2.2.4	Ostatní provozní výnosy - dotace.....	54
4.2.3	Výsledek hospodaření, tržby společnosti.....	55
4.3	Vertikální analýza.....	57
4.3.1	Ukazatele rentability.....	57
4.3.1.1	Rentabilita nákladů (ROC).....	57
4.3.1.2	Rentabilita celkových aktiv (ROA).....	58

4.3.2	Ukazatele aktivity .....	61
4.3.2.1	Obrat aktiv .....	61
4.3.2.2	Doba inkasa pohledávek.....	62
4.3.2.3	Doba splatnosti krátkodobých závazků.....	63
4.3.3	Ukazatele zadluženosti .....	67
4.3.3.1	Dluhový poměr, Debt Ratio I. ....	67
4.3.3.2	Equity Ratio.....	68
4.3.3.3	Úrokové krytí.....	70
4.3.4	Ukazatele likvidity .....	71
4.3.4.1	Celková likvidita .....	71
4.3.4.2	Běžná likvidita.....	72
4.3.4.3	Peněžní likvidita .....	72
4.3.5	Ukazatele produktivity.....	75
4.3.5.1	Ukazatele produktivity zaměstnanců.....	75
4.4	Bankrotní modely .....	77
4.4.1	Altmanův index („Z-skóre“).....	77
5	Závěry .....	79
5.1	Pozitivní faktory .....	79
5.2	Negativní faktory .....	80
6	Seznam použité literatury .....	84
7	Seznam obrázků.....	86
8	Seznam tabulek .....	86
9	Seznam grafů .....	87

# 1 Úvod

Cílem této diplomové práce je posouzení hospodářské situace podniku služeb. K tomuto posouzení jsou použity finanční výkazy za šest účetních období, v podniku poskytnutém rozsahu. V teoretické části diplomové práce je obecný popis funkce tohoto podniku v rámci ekonomiky, specifikace jeho právní formy a vymezení vztahů vůči zakladateli. Dále jsou zde zmíněny relevantní metody hodnocení hospodářské situace příslušné k daným specifikům právní formy podniku služeb a zdrojům financování. V rámci praktické části je zahrnuta stručná charakteristika podniku a vývoj jeho hospodářské situace.

Organizace založené za účelem poskytování služeb plní v národním hospodářství nezastupitelnou roli. Tuto roli mohou zastávat jak organizace založené za účelem dosahování a maximalizace zisku, ale i organizace, kde je hlavní prioritou především zajištění služeb a hledisko zisku je méně důležité. Vlastníky těchto organizací může být i veřejný sektor, a to zejména u služeb, po kterých je poptávka, ale jejichž produkce je spojena s vysokými náklady. Otázkou zůstává, který sektor umí efektivněji využívat zdroje vztažené k produkci těchto služeb, zda sektor veřejný či ziskový.

V ekonomické teorii, ale i praxi je hledán takový systém alokace dostupných zdrojů ve společnosti, který by byl co nejvíce efektivní a umožnil dosahovat s existujícími zdroji maximální užitek. V dávných, primitivních společenstvích bylo v této otázce rozhodováno podle zvyků a tradic. V novověku, byl problém alokace a rozdělování řešen s pomocí dvou základních ekonomických systémů, tržním a příkazovým systémem.

Pro efektivní alokaci a rozhodování, se z historie ukázal jako nejlepší tržní systém. O alokaci zdrojů bylo na trhu rozhodováno vztahem poptávky a nabídky. V dokonalé konkurenci byla na trhu utvářena optimální cena. Cena služeb byla stanovena mechanismem vzešlým z volného trhu. Cenou byly plněny tři funkce. Předávala informace, motivovala k zavádění nejméně nákladných a hospodárných výrobních procesů a určovala, kdo kolik výrobků vyrobí a kolik jich kdo získá.

Ekonomickou teorií byla zmiňována už před více než 200 lety teorie o „neviditelné ruce trhu“, kterou byla ovlivňována efektivní alokace zdrojů. Předpokladem fungování „neviditelné ruky trhu“ byla konkurence výrobců i spotřebitelů. Každým ekonomickým

subjektem bylo rozhodováno o dosažení svého ekonomického optima, užitku, blahobytu.

Přestože tržní systém byl z pohledu alokace zdrojů zatím tím nejlepším, čeho bylo dosaženo, většina ekonomů se domnívala, že za určitých okolností docházelo i v tomto systému k selhání a k neefektivní alokaci zdrojů.

Aby byly ovlivněny příčiny a zmírněny důsledky tržního selhání, bylo státem zasahováno do průběhu ekonomických cyklů prostřednictvím státních zásahů. O státních zásadách bylo rozhodováno v demokratické společnosti veřejnou volbou. Státními zásahy ovšem docházelo též k neefektivní alokaci dostupných zdrojů, k tzv. vládnímu selhání. To bylo důsledkem nesprávných a neefektivních rozhodnutí.<sup>1</sup>

---

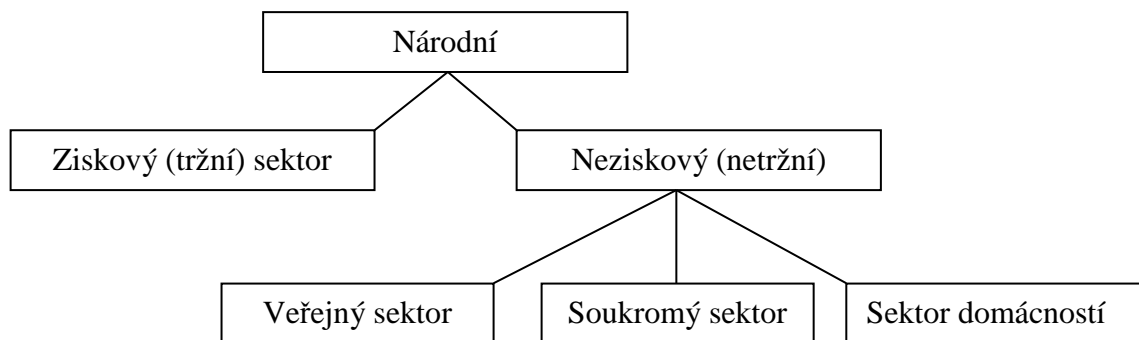
<sup>1</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejné finance: teorie a praxe v ČR*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 642 s. ISBN 978-80-7357-698-1.

## 2 Literární přehled

### 2.1 Národní hospodářství

Národní hospodářství je souhrn rezidentských jednotek, tj. jednotek, které mají centrum zájmu (provádějí ekonomickou činnost – vyrábějí, spotřebovávají, investují, provádějí důchodové a finanční transakce) na ekonomickém území státu. Ekonomické území státu zahrnuje geografické území státu, národní vzdušný prostor, teritoriální vody, teritoriální enklávy atp.<sup>2</sup>

Obrázek 1: Národní hospodářství



Zdroj: REKTORÍK, 2010

#### 2.1.1 Sektor ziskový

Pro subjekty, fungující v ziskovém sektoru, je charakteristický způsob financování z příjmů získaných prodejem statků na trhu za tržní cenu. Cena je výsledkem vztahu mezi nabídkou a poptávkou. Podmínkou existence těchto subjektů je tedy realizace zisku.<sup>3</sup> Výstupy tohoto sektoru jsou poměrně dobře měřitelné.

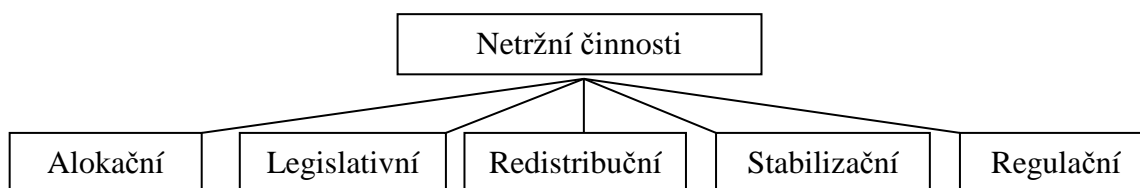
#### 2.1.2 Sektor neziskový

Neziskový, netržní sektor, úzce souvisí s činnostmi státu.

<sup>2</sup> HRONOVÁ, Stanislava. *Národní účetnictví: koncept a analýzy*. Vyd. 1. Praha: C. H. Beck, 2000, 258 s. ISBN 80-7179-235-7.

<sup>3</sup> SYNEK, Miloslav. *Podniková ekonomika*. 4. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2006, xxv, 475 s. ISBN 80-717-9892-4.

**Obrázek 2: Netržní činnosti státu**



Zdroj: vlastní zpracování

### **2.1.3 Netržní činnosti státu**

#### Legislativní činnost státu

Úkolem legislativní činnosti státu je zajistit právní prostředí pro fungování tržního mechanismu.

#### Redistribuční činnost státu

Redistribuční činností státu je zajišťována redistribuce zdrojů mezi subjekty s cílem dosažení větší spravedlnosti v rozdělování.

#### Stabilizační činnost státu

Stabilizační činností státu je zajišťována makroekonomická regulace, stát se snaží ovlivňovat výrobu i spotřebu a předcházet tržnímu selhání s cílem dosáhnout hospodářské stability. Nestabilita vede ke ztrátám efektivnosti.

#### Regulační činnost státu

Regulační činností státu je myšlena regulace podmínek podnikání, pracovního trhu.

#### Alokační činnost státu

Alokační činnost státu, je historicky nejstarší. Souvisí se sektorem netržním, neziskovým. Stát se snaží efektivně alokovat finanční prostředky, které soustředí ve státním rozpočtu, na zabezpečování statků, při jejichž produkci systém selhává. Ke zvýšení efektivnosti alokačních činností napomáhá i jejich částečná decentralizace na územní samosprávu. Stát i územní samospráva jsou buď sami producentem některých statků a služeb, nebo je zabezpečují ve spolupráci se soukromým sektorem, a to veřejnými zakázkami nebo různými formami partnerství veřejného a soukromého sektoru. V praxi je však mnohdy výsledkem neefektivní alokace (selhání státu).

#### 2.1.4 Tržní selhání

Za příčiny tržních selhání se v ekonomické teorii obvykle uvádějí mikroekonomické, makroekonomické a mimoekonomické příčiny.<sup>4</sup>

Za mikroekonomické příčiny tržního selhání můžeme označit:

- nedokonalou konkurenci, deformaci cen. Dochází ke ztrátě užítku pro jednotlivé spotřebitele, a tím i pro celou společnost;
- existenci přirozeného monopolu;
- vznik monopolu, deformaci cen. Z historie je známo, že některé monopoly byly též úmyslně zřizovány státem;
- existenci tzv. veřejných statků, čistých a smíšených, které jsou na rozdíl od soukromých statků spotřebovávány kolektivně. Některé statky nemohou být pro obyvatelstvo zajišťovány soukromým sektorem v požadované kvantitě a kvalitě. Např. v důsledku vysoké monopolní ceny jsou výrobky pro sociálně slabší vrstvy obyvatel nedostupné. Dále není dostatečná poptávka po produkci některých výrobků a služeb, u nichž není možné dosáhnout větší zisk. Soukromý sektor pak o ně nejeví zájem a není zajištěna jejich dostatečná nabídka. Dochází k tržnímu selhání. Musí nastoupit stát, územní samospráva;
- vznik externalit, se kterými si trh nedokáže poradit. V důsledku aktivit soukromých subjektů – výrobců i spotřebitelů dochází mezi těmito subjekty často k přenášení užítku a prospěchu, či škody a újmy;
- nedostatek informací, podle nichž by se výrobci a spotřebitelé rozhodovali při alokaci svých zdrojů a dosáhli efektivnější alokace. Proto stát poskytuje výrobcům i spotřebitelům např. informace, které jim usnadní orientaci na trhu, kontroluje jakost zboží, stanovuje technické a technologické normy.

Za makroekonomické příčiny tržního selhání můžeme označit nedostatečné využívání zdrojů a lidského potenciálu. Územní samospráva a jí zřizované organizace ve veřejném sektoru vytvářejí poptávku u soukromého sektoru a zajišťují tak agregátní poptávku. Snahou je stabilizace hospodářského růstu a zaměstnanosti.

---

<sup>4</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejné finance: teorie a praxe v ČR*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 642 s. ISBN 978-80-7357-698-1.

Za mimoekonomické příčiny tržního selhání můžeme označit:

- potřebu zvyšování kvality lidského potenciálu a snahu o zkvalitnění lidského života. Ačkoli je samo vzdělání soukromým statkem, vytváří pozitivní externalitu a to v národním i mezinárodním měřítku;
- potřebu zmírnění nerovností mezi subjekty, a snahu o dosažení větší spravedlnosti při rozdělování;
- nutnost zohlednění potřeby zvyšování kvality životního prostředí.<sup>5</sup>

### 2.1.5 Veřejný sektor

Ve standardních tržních ekonomikách vedle sebe existují soukromý a veřejný sektor jako dvě neoddělitelné součásti společenského a ekonomického systému.<sup>6</sup>

Funkce veřejného sektoru jsou zajišťovány pomocí jednotlivých subjektů. Je na ně nahlíženo jako na ekonomické subjekty. Y. Strecková definuje veřejný sektor jako „...část národního hospodářství, která je financována z veřejných financí, řízena a spravována veřejnou správou, rozhoduje se v něm veřejnou volbou a podléhá veřejné kontrole.“<sup>7</sup>

Pomocí veřejného sektoru je v moderní společnosti předcházeno důsledkům selhání trhu, jsou řešeny důsledky selhání trhu a zajištěn udržitelný sociálně-ekonomický rozvoj společnosti. Jsou jím zajišťovány potřebné veřejné statky, jejich produkce. Veřejný sektor alokuje finanční prostředky rozpočtové soustavy a vytváří podmínky pro fungování soukromého sektoru.<sup>8</sup>

#### 2.1.5.1 Veřejná správa

Veřejná správa je souhrnem záměrných činností, souhrnem institucí. Instituce mají vymezenou svou působnost. Věcnou, která se vztahuje k předmětu činnosti instituce a je vymezena zákonem. Územní, vztahenou k území nebo místu. Veřejná správa je jedním ze subjektů politiky. Její pravomoci a odpovědnosti jsou vymezeny zákonem.

---

<sup>5</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

<sup>6</sup> KRAFTOVÁ, Ivana. *Finanční analýza municipální firmy*. Vyd. 1. Praha: C. H. Beck, 2002, xii, 206 s. ISBN 80-717-9778-2.

<sup>7</sup> STRECKOVÁ, Yvonne. *Teorie veřejného sektoru*. 1. přepracované vyd. Brno: Masarykova univerzita, 1998, 181 s. ISBN 80-210-1737-6.

<sup>8</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejné finance: teorie a praxe v ČR*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 642 s. ISBN 978-80-7357-698-1.



Procesem decentralizace jsou delegovány pravomoci i odpovědnosti za zajištění veřejných statků a výkon administrativy na územní samosprávu, nejnižší úroveň, která je schopná je efektivně zajistit.<sup>9</sup>

### **2.1.5.2 Územní samospráva**

Podle čl. 99 Hlavy VII. ústavního zákona ČNR č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky (dále též jen „Ústava ČR“), se Česká republika člení na obce, které jsou základními územními samosprávnými celky, a kraje, které jsou vyššími územními samosprávnými celky.

Podle čl. 101 odst. 3 hlavy VII. Ústavy ČR jsou územní samosprávné celky veřejnoprávními korporacemi, které mohou mít vlastní majetek a hospodaří podle vlastního rozpočtu.<sup>10</sup>

### **2.1.5.3 Obce**

Obce jsou podle § 2 zák. č. 128/2000 Sb., o obcích, v platném znění, veřejnoprávními korporacemi, které mají vlastní majetek.<sup>11</sup>

Obce jako základní stavební prvky územní samosprávy zabezpečují v dané lokalitě veřejné statky pro své obyvatele. Mohou zajišťovat jak čisté veřejné statky, jako např. osvětlení veřejných prostranství, péče o veřejnou zeleň, tak i veřejné statky smíšené, např. zajištění svozu komunálního odpadu, hromadnou dopravu v rámci dané obce. Uživatelé smíšených statků pak za jejich spotřebu platí uživatelský poplatek, který je relativním příspěvkem na úhradu nákladů daného veřejného statku. V přenesené působnosti také zajišťují úkony státní správy.

V pravomoci obcí je zřizovat rozpočtové a příspěvkové organizace nebo např. zakládat nadace. Rozhodovat o založení nebo rušení právnických osob má podle uvedeného zák. č. 128/2000 Sb., o obcích, zastupitelstvo obce. Obce mohou vkládat podíl do obchodních společností, konkrétně společnosti s ručením omezeným a akciové společnosti. Cílem je zabezpečit výkon určitých činností, které jsou povinností obce nebo jejím zájmem. S tím souvisí možnost, aby výše uvedené subjekty dostaly od obce

---

<sup>9</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejné finance: teorie a praxe v ČR*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 642 s. ISBN 978-80-7357-698-1.

<sup>10</sup> Ústavní zákon ČNR č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky

<sup>11</sup> Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů

do užívání obecní majetek pro zabezpečení výkonu hlavních činností, případně ze stejného důvodu jim je majetek pronajat.<sup>12</sup>

Ve většině evropských zemí obce a města zabezpečují veřejné potřeby:

- ve školství;
- ve veřejném zdravotnictví a v sociálních službách;
- v zásobování pitnou vodou a čištění odpadních vod;
- v třídění a likvidaci komunálního odpadu;
- v požární ochraně;
- v péči o veřejné komunikace, veřejnou zeleň a veřejné osvětlení;
- v muzejnictví a veřejných knihovnách;
- v dopravě.<sup>13</sup>

## **2.1.6 Veřejné statky a služby**

Pojmem statky se označují předměty, které slouží k uspokojování lidských potřeb.

### **2.1.6.1 Veřejné statky**

Veřejné statky různou měrou poskytuje veřejný sektor, jsou tedy zajišťovány státem a obcemi a financovány zcela nebo zčásti z finančních prostředků soustředěných v soustavě veřejných rozpočtů. Chápeme-li tyto statky jako zboží či služby, tak pro určení, jestli se jedná o statky veřejné nebo soukromé není příliš důležité, kdo je jejich producentem a spotřebitelem, ale v jakém zájmu jsou vytvářeny a spotřebovávány.

Nejdůležitější otázkou je, zda veřejné statky mají být zabezpečovány centralizovaně, tzn. ze státního rozpočtu, anebo decentralizovaně z rozpočtů jednotlivých stupňů územní samosprávy. Tato otázka úzce souvisí s tím, kdo má prospěch z veřejného zabezpečování a financování veřejných statků, zda obyvatelstvo celého státu, nebo obyvatelstvo daného regionu, nebo obce, protože by tyto veřejné statky měly být zajišťovány i v souladu s preferencemi obyvatel, kteří hradí náklady na tyto statky formou placených daní a poplatků, které zaplatí za spotřebu daného statku,

---

<sup>12</sup> MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 1. vyd. Olomouc: ANAG, 1999, 87 s. ISBN 80-726-3012-1.

<sup>13</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejné finance: teorie a praxe v ČR*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 642 s. ISBN 978-80-7357-698-1.

je-li měřitelná. Přestože veřejné statky jsou dostupné všem bez rozdílu, charakter užitku je však prostorově omezen.<sup>14</sup>

Veřejné statky jsou takové statky a takové služby, které:

- neprochází trhem, dochází u nich k tzv. tržnímu selhání, tzn. ve většině případů se jedná o tzv. netržní statky, za určitých okolností to však mohou být i polotržní statky a tzv. poplatkové služby;
- jsou více či méně užitečné celé společnosti, a proto je veřejný zájem na jejich zabezpečování;
- jsou spotřebovávány kolektivně;
- jsou většinou zabezpečovány veřejným sektorem na lokální, regionální a národní úrovni.<sup>15</sup>

### **2.1.6.2 Veřejné služby**

Tímto druhem služeb jsou míněny ekonomické statky, u kterých je spotřebitelem veřejnost.<sup>16</sup>

Veřejné služby jsou charakteristické zejména tím, že nejsou založeny na poptávce ze strany trhu. Jejich realizace pak může být z tohoto důvodu spojena s určitou mírou neefektivity. Jejich poskytování je spojeno s cílem uspokojovat potřeby veřejnosti. Jsou financovány za použití veřejných zdrojů. V případě požadavku na vysokou spolehlivost těchto služeb, je vhodnou formou zajištění těchto služeb společnost vlastněná veřejným sektorem, označovaná též jako „komunální podnik“.

### **2.1.6.3 Rozdělení veřejných statků a služeb**

Čisté veřejné statky jsou statky kolektivní spotřeby. Pro čisté veřejné statky jsou charakteristické tyto znaky:

- nedělitelnost, a proto neměřitelnost spotřeby (nelze určit podíl jednotlivce na spotřebě veřejného statku), nelze tudíž ocenit tuto spotřebu cenou, uživatelským

---

<sup>14</sup> PAŘÍZKOVÁ, Ivana. *Finance územních samosprávných celků*. Vyd. 1. Brno: Masarykova univerzita, 1998, 178 p. Spisy Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně, sv. 219. ISBN 80-210-1997-2.

<sup>15</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 587 s. ISBN 978-807-3576-141.

<sup>16</sup> OCHRANA, František. *Veřejné služby - jejich poskytování, zadávání a hodnocení: teorie a metodika poptávkového způsobu poskytování a zadávání veřejných služeb na úrovni municipalit*. Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2007, 167 s. ISBN 978-808-6929-316.

poplatkem (např. služby policie, hasičů, využívání veřejných komunikací, veřejného osvětlení, veřejných sadů, ale i služeb veřejné správy, obrany apod.) To má dopad na financování jejich produkce, tzv. daňovou cenou. Jednotlivci nelze zabránit spotřebovat tyto statky;

- nedělitelnost kvality (standardu) čistého veřejného statku. Při nadměrné spotřebě však hrozí nebezpečí snížení kvality pro všechny uživatele.

Smíšené veřejné statky jsou rovněž statky kolektivní spotřeby, nicméně od čistých veřejných statků se liší tím, že je u nich dělitelná kvantita, jejich spotřeba je tedy měřitelná, je možné poměrně přesně určit podíl jednotlivce na jejich spotřebě. Lze tudíž i ocenit tuto spotřebu, tzv. uživatelským poplatkem. Kvalita není dělitelná.

Dále jsou veřejné statky děleny na lokální či regionální veřejné statky. Na tyto statky může být nahlíženo téměř jako na soukromé statky, nicméně z různých důvodů, zejména z důvodu tržního selhání, možného vzniku externalit, jsou poskytovány jako smíšené veřejné statky. Příkladem může být zabezpečení zásobování pitnou vodou, odvoz a likvidace komunálního odpadu apod.<sup>17</sup>

#### **2.1.6.4 Zabezpečení veřejných statků a služeb**

Veřejné statky mohou být zabezpečeny státem či územní samosprávou, negativní důsledky externalit mohou být řešeny různým způsobem. O způsobu zajištění je rozhodováno voleným orgánem, nepřímou veřejnou volbou s ohledem na hospodárnost vynakládání finančních prostředků a užitek občanů.<sup>18</sup>

Veřejné statky vč. služeb, jsou pro obyvatelstvo zpravidla zajišťovány prostřednictvím:

- neziskových organizací. Ty se k tomuto účelu zřizují ve veřejném sektoru. Jedná se o zabezpečení nezbytných veřejných statků, kde je nutné zajistit jejich absolutní spolehlivost. Z důvodu nízké ziskovosti je jejich zajišťování pro soukromý sektor nezajímavé;<sup>19</sup>

---

<sup>17</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 587 s. ISBN 978-807-3576-141.

<sup>18</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

<sup>19</sup> DUBEN, Rostislav. *Neziskový sektor v ekonomice a společnosti*. Vyd. 1. Praha: Codex Bohemia, 1996, 373 s. ISBN 80-859-6319-1.

- státních a komunálních podniků, u tzv. polotržních nebo i tržních statků. Při jejich zabezpečování dochází k tržnímu selhání (výroba a dodávka tepla pro bydlení apod.). Ztráta ze zabezpečení takových veřejných statků na neziskovém principu je nahrazena ziskem ze zabezpečování tržních a polotržních statků;
- spoluprací se soukromoprávními neziskovými organizacemi i ziskovým sektorem, na základě realizace veřejných zakázek, pokud je možné takto zabezpečit veřejné statky hospodárněji, v požadovaném množství a kvalitě. Soukromému sektoru jsou takto zajištěny zakázky a odbyt (což může být příčinou zájmu lobbystických skupin);
- založením společného podniku, partnerstvím veřejného a soukromého sektoru (Public Private Partnership), pokud vede k vyšší hospodárnosti.<sup>20</sup>

#### **2.1.6.5 Zdroje financování veřejných statků a služeb**

Veřejnou volbou je rozhodováno o státních alokačních netržních činnostech ve smíšené ekonomice a o jejich financování, stejně tak o alokačních činnostech územní samosprávy na všech jejích stupních, a tím i o proporcích mezi soukromou a veřejnou produkcí a spotřebou.<sup>21</sup>

Samotné financování veřejných statků je zabezpečeno použitím veřejných financí. Jimi lze uspokojovat potřeby obyvatel na úrovni státu a územních samosprávných celků. Jedná se ovšem o omezené zdroje. Čisté veřejné statky jsou financovány z daňových příjmů samospráv a na financování smíšených veřejných statků se relativním podílem podílejí uživatelé těchto statků.

#### **2.1.6.6 Uživatelský poplatek**

Územní samosprávou jsou zajišťovány různé druhy smíšených veřejných statků. Motivem jejich zabezpečování není zisk (v tomto případě by byly produkovány efektivněji soukromým sektorem), ale uspokojování potřeb obyvatel daného území. Proto jsou uživatelům poskytovány za modifikovanou cenu, uživatelský poplatek, konstruovaný na neziskovém principu.

<sup>20</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

<sup>21</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejné finance: teorie a praxe v ČR*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 642 s. ISBN 978-80-7357-698-1.

Výši uživatelského poplatku může být ovlivněna nejen spotřeba, ale i nadspotřeba, přetížení a následné snížení kvality poskytovaného veřejného statku. Voleným orgánem územní samosprávy musí být rozhodnuto, komu a jaký budou občané platit uživatelský poplatek za spotřebu. Zda do rozpočtu územní samosprávy nebo přímo organizaci, která zabezpečuje produkci smíšeného veřejného statku. V případě, že uživatelský poplatek nekryje ekonomicky nutnou výši nákladů na produkci veřejného statku, je územní samosprávou z rozpočtu poskytována organizaci dotace. V případě soukromé organizace je poskytována k dotaci i zisková přírážka.

U smíšených lokálních a regionálních veřejných statků je důležitá kalkulace uživatelského poplatku. Tendence v konstrukci je taková, aby bylo uživatelským poplatkem pokryto 100 % nákladů na produkci statku.<sup>22</sup>

#### **2.1.6.7 Užitek veřejných statků a služeb**

Uživatelským poplatkem je vyjádřen mezní užitek, přínos pro uživatele. Mezní užitek je největší u první jednotky spotřebovaného veřejného statku, s přibývajícím množstvím spotřeby statku, podle zákona klesajícího užítku, klesá. S každou další jednotkou statku je spotřebitel ochoten platit méně. Jak daňová cena, tak výše uživatelského poplatku není výsledkem dohody na trhu, ale o této ceně je rozhodováno v demokratických zemích ve volených orgánech, nepřímou volbou. Je preferován užitek z produkce veřejného sektoru pro uživatele, občany, který spočívá v míře uspokojování jejich spotřeby. Užitek je ale velmi individuální. Ve veřejném sektoru je často poměrně hůře kvantifikovatelný v peněžních jednotkách. Rozdíly v užítku jsou i mezi různými sociálními a věkovými skupinami obyvatel.<sup>23</sup>

#### **2.1.6.8 Efektivnost veřejných statků a služeb**

Jedním ze základních problémů veřejného sektoru a ekonomických subjektů v něm působících je zajišťování efektivnosti, a to jak ekonomické (v užším slova smyslu), tak sociálně ekonomické (v širším slova smyslu), při naplňování veřejného zájmu a při realizaci správy věcí veřejných.<sup>24</sup> Pokud by mělo být zajišťování efektivnosti

---

<sup>22</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 587 s. ISBN 978-807-3576-141.

<sup>23</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

<sup>24</sup> KRAFTOVÁ, Ivana. *Finanční analýza municipální firmy*. Vyd. 1. Praha: C. H. Beck, 2002, xii, 206 s. ISBN 80-717-9778-2.

výstupů organizace hodnoceno, je to většinou spojeno s absencí vhodných hodnotících kritérií.

### **2.1.6.9 Hospodárnost veřejných statků a služeb**

Ve veřejném sektoru je často problémem zajistit maximální hospodárnost na vstupu a maximální užitek na výstupu pro občany.<sup>25</sup> Hodnocení hospodárnosti veřejné prospěšné organizace je soustředěno na rozbor výše nákladů, které hodnocená organizace vykazuje při poskytování statků, služeb nebo jiné veřejně prospěšné činnosti. Je zkoumána hospodárnost její činnosti na základě její kapacity, existující poptávky po jejích službách a výpočtu průměrných nákladů.<sup>26</sup>

Subjekty působící ve veřejné správě by mělo být vhodně určeno, zda budou statky či služby realizovány v jejich režii, či zda jejich produkce bude zadána externím subjektům. U těchto veřejných statků a služeb by měla být požadována a dodržena určená minimální úroveň kvality. V případě veřejné soutěže by měla být hodnotícím kritériem nejnižší nabídková cena.

V České republice se ale poměrně hojně setkáváme se situací, kdy obce určitou službu či statky nakupují od externího dodavatele, avšak tímto jejich dodavatelem, je obchodní společnost vlastněná danou obcí. Z ekonomického hlediska je sporný často používaný argument, že je zbytečné dávat zakázky někomu cizímu, kdo na tom pouze vydělá, a je lepší peníze nechat sobě. Toto je výrazem nepochopení principu externího zajišťování produkce statků a služeb. Pokud je externím dodavatelem poskytována daná služba levněji, než je to schopna zajistit obec v rámci přímé produkce, případně v rámci své obchodní společnosti, pak je racionální tuto službu zadat externímu dodavateli, i kdyby dosahoval mimořádných zisků. Na tom by samozřejmě vydělali jak daná obec, tak i daňoví poplatníci.<sup>27</sup>

---

<sup>25</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

<sup>26</sup> DUBEN, Rostislav. *Neziskový sektor v ekonomice a společnosti*. Vyd. 1. Praha: Codex Bohemia, 1996, 373 s. ISBN 80-859-6319-1.

<sup>27</sup> PAVEL, Jan. *Efektivnost a transparentnost obecních obchodních společností*. Praha, 2006. Dostupné z: [www.transparency.cz](http://www.transparency.cz). Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta financí a účetnictví, katedra veřejných financí.

## 2.2 Organizace obou sektorů

V ekonomice jsou též zastoupeny organizace se smíšenou formou vlastnictví, se spoluprací soukromého a veřejného sektoru. Je od nich očekáváno rozdělení kapitálové účasti a nižší zátěž veřejného sektoru z hlediska vloženého kapitálu. Je na uvážení subjektu veřejného sektoru, zda si chce ponechat v této organizaci podíl, kterým bude zabezpečena kontrola poskytovaných výstupů. Existencí veřejného sektoru spolu se sektorem soukromým je zajištěno vzájemně prospěšné soužití ve smíšené ekonomice.<sup>28</sup>

### 2.2.1 Neziskové organizace

Činnost neziskových organizací je spojena s jiným zájmem ze strany státu, popř. určitých skupin společnosti. Činnost je realizována v rámci různých organizací z různých oblastí.<sup>29</sup>

Těmito organizacemi jsou zajišťovány služby, jako je obrana státu, bezpečnost, ochrana zdraví a životního prostředí, vzdělávání, ale i budování infrastruktury aj.<sup>30</sup>

Jsou založeny za účelem provozování činnosti ve prospěch toho, kdo měl zájem na jejich zřízení. Je zde kladen větší důraz na důležitost výsledků hlavního poslání, přičemž výše příjmu stojí obvykle až na druhém místě. Neziskové organizace jsou právnickými osobami. Mají svého zřizovatele a jsou zakládány podle různých právních norem. Jejich registrace je dána zákonem, podle kterého jsou zřízeny.<sup>31</sup>

#### 2.2.1.1 Příklady neziskových organizací

##### Rozpočtové organizace

Typickými představiteli jsou školy, soudy, státní zdravotnická zařízení. Jsou financovány ze státního rozpočtu, popř. rozpočtu obcí. Tam také odvádějí své příjmy.

---

<sup>28</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Veřejné finance: teorie a praxe v ČR*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 642 s. ISBN 978-80-7357-698-1.

<sup>29</sup> MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 1. vyd. Olomouc: ANAG, 1999, 87 s. ISBN 80-726-3012-1.

<sup>30</sup> PAŘÍZKOVÁ, Ivana. *Finance územních samosprávných celků*. Vyd. 1. Brno: Masarykova univerzita, 1998, 178 p. Spisy Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně, sv. 219. ISBN 80-210-1997-2.

<sup>31</sup> MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 1. vyd. Olomouc: ANAG, 1999, 87 s. ISBN 80-726-3012-1.



V případě povolené podnikatelské činnosti je kladný rozdíl mezi příjmy a výdaji dalším zdrojem financování jejich činnosti.

### Příspěvkové organizace

Jedná se např. o kulturní zařízení. Jsou financovány z příjmů vlastní činnosti, kterými obvykle nejsou plně kryty jejich výdaje. Zbytek je pak dofinancován z rozpočtu státu nebo obce.

### Občanská sdružení

Občanská sdružení vzniklá dle zákona 83/1990 Sb. se ze zákona stala spolky podle nového občanského zákoníku. Sdružení mají práva rozhodovat o změně své právní formy na zapsané ústavy nebo na sociální družstva.<sup>32</sup> Dalšími příklady jsou hnutí, kluby a svazy. Jejich vznik je spojen s registrací na Ministerstvu vnitra ČR. Zdroji jejich příjmů jsou dary, členské příspěvky.

### Nadace

Jsou účelově zakládány pro dosahování a podporu obecně prospěšných, většinou humanitárních cílů. Finanční prostředky jsou jim poskytnuty zakladatelem, nebo jsou tvořeny dary, příspěvky apod.<sup>33</sup> Nadace a nadační fondy se řídí novou (značně pozměněnou) právní úpravou nového občanského zákoníku.<sup>34</sup>

#### **2.2.1.2 Poslání neziskových organizací**

Úkolem řídicích pracovníků neziskových organizací je transformace poslání těchto organizací do konkrétních cílů organizace. Otázkou je, jakým způsobem mají být poslání a cíle neziskových organizací realizovány v daných konkrétních podmínkách. Pro úspěšné naplňování poslání každé neziskové organizace musí být splněny tři nebytné předpoklady: vyhledány vhodné příležitosti, prokázány příslušné kompetence a projevena bezvýhradná angažovanost. Pokud jde o vyhledávání vhodných příležitostí, musí být získány komplexní informace o potřebách a přáních spotřebitelů, ať již stávajících nebo předpokládaných. V případě prokázání dostatečných schopností a kompetencí je nutné prověřit slabé i silné stránky organizace a snažit se dělat

---

<sup>32</sup> *Svět neziskovek*. Praha: Neziskovky.cz, 2014, roč. 6, č. 3. ISSN 1803-8824. Dostupné z: [www.neziskovky.cz](http://www.neziskovky.cz)

<sup>33</sup> PAŘÍZKOVÁ, Ivana. *Finance územních samosprávných celků*. Vyd. 1. Brno: Masarykova univerzita, 1998, 178 p. Spisy Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně, sv. 219. ISBN 80-210-1997-2.

<sup>34</sup> *Svět neziskovek*. Praha: Neziskovky.cz, 2014, roč. 6, č. 3. ISSN 1803-8824. Dostupné z: [www.neziskovky.cz](http://www.neziskovky.cz)

to, co je děláno dobře, dělat ještě lépe. To, co není děláno dobře buď ukončit, nebo zlepšit natolik, abychom se ta svou práci nemuseli stydět.<sup>35</sup>

Pokud se jedná o silné a slabé stránky při srovnání s konkurenty, existují dva základní typy konkurenční výhody: nízké náklady nebo diferenciacie. Podnikem musí být vybrán typ konkurenční výhody, o kterou bude usilováno. Být „*vším pro všechny lidi*“ je receptem pro strategickou průměrnost a podprůměrnou výkonnost. Podnik je v tomto případě o konkurenční výhodu připraven.<sup>36</sup>

Pokud jde o bezvýhradnou angažovanost, je tato spojena s hodnotami a osobním přístupem lidí. Záleží na jejich zájmu, zainteresovanosti, zda posláni bude realizováno a dodržováno. Podnikem by také měla být zaměřena pozornost do oblasti investic, v rámci těch činností organizace, kde je viděna nejreálnější příležitost pro perspektivní a dlouhodobé úspěchy organizace.<sup>37</sup>

### **2.2.1.3 Cíle neziskových organizací**

Cíle mohou být buď dlouhodobé nebo krátkodobé a mohou se podle potřeby měnit a přizpůsobovat. Vedoucím pracovníkům neziskových organizací musí být umožněno cíle revidovat, případně zrušit cíle dosavadní.

### **2.2.1.4 Finanční analýza neziskových organizací**

Finanční analýzou je poskytován finanční rámec pro optimální rozhodování managementu ve vztahu ke stanovení celkových záměrů a cílů organizace. Finanční analýza zahrnuje analýzu zdrojů a potřeb, charakteristiku potřeb a rozbor alternativních zdrojů. Je zapotřebí, aby jakákoliv plánovaná činnost byla také posouzena a zabezpečena z hlediska předpokládaných příjmů a výdajů. Organizací mohou být vypracovány a posuzovány různé alternativy využití prostředků na různé činnosti organizace.<sup>38</sup>

---

<sup>35</sup> ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ. *Úspěšná nezisková organizace*. 1. vyd. Praha: Grada, 2009, 154 s. Management (Grada). ISBN 978-80-247-2707-3.

<sup>36</sup> PORTER, Michael E a Vladimír IRGL. *Konkurenční výhoda: (jak vytvořit a udržet si nadprůměrný výkon)*. Praha: Victoria Publishing, [1993], 626 s. ISBN 80-856-0512-0.

<sup>37</sup> DUBEN, Rostislav. *Neziskový sektor v ekonomice a společnosti*. Vyd. 1. Praha: Codex Bohemia, 1996, 373 s. ISBN 80-859-6319-1.

<sup>38</sup> DUBEN, Rostislav. *Neziskový sektor v ekonomice a společnosti*. Vyd. 1. Praha: Codex Bohemia, 1996, 373 s. ISBN 80-859-6319-1.

### **2.2.1.5 Analýza nákladů neziskové organizace**

Při plánování své činnosti do budoucna musí organizace zvažovat, do jaké míry může nadále počítat s dotacemi od státu nebo od jiného zřizovatele. V případě poklesu finančních zdrojů bude organizace nucena poskytovat služby za zvýšené ceny, aby uhradila vynaložené náklady na jejich produkci. Při plánování budoucí činnosti organizace je úspěšnost značně závislá na relevantnosti nákladových údajů.

### **2.2.1.6 Stanovení cen neziskové organizace**

Zákazníky, spotřebiteli jednotlivých statků, jsou porovnávány očekávané přínosy, užítky, spotřebovávaných služeb s očekávanými náklady na její získání. Tyto náklady spotřebitele se mohou pohybovat v takovém rozpětí, aby cena, kterou za služby zaplatí, byla ekonomicky i sociálně přijatelná k jejich užitku a celkovému přínosu. Řada neziskových organizací určuje cenu, která jim pomáhá pokrýt „rozumnou část“ jejich nákladů (např. vybírání mýtného, ceny poštovních služeb a veřejných dopravních služeb). Ačkoliv organizace by mohly účtovat vyšší ceny, z důvodů mnohdy až monopolního postavení, nedělají to, protože by mohla být vyvolána nepříznivá reakce ze strany legislativy nebo veřejnosti. I přes výše uvedené se však nelze domnívat, že v případě neziskové organizace není využíván princip maximalizace zisku.<sup>39</sup>

## **2.2.2 Státní podniky**

Státní podnik provozuje podnikatelskou činnost s majetkem státu vlastním jménem a na vlastní zodpovědnost, za účelem dosahování zisku. Zakladatelem státního podniku je stát, jehož jménem vykonává funkci zakladatele ministerstvo, do jehož působnosti spadá předmět podnikání. Státní podniky jsou zřizovány k uspokojování významných strategických nebo veřejně prospěšných zájmů.<sup>40</sup>

## **2.2.3 Veřejné podniky**

Veřejnými, a též státními podniky, jsou obecně organizace, které zajišťují některé důležité služby. Tyto organizace jsou buď zcela ve vlastnictví státu nebo územně

---

<sup>39</sup> DUBEN, Rostislav. *Neziskový sektor v ekonomice a společnosti*. Vyd. 1. Praha: Codex Bohemia, 1996, 373 s. ISBN 80-859-6319-1.

<sup>40</sup> HINDLS, Richard. *Ekonomický slovník: koncept a analýzy*. 2. aktualiz. vyd. Praha: C. H. Beck, 2003, xcii, 519 s. ISBN 80-717-9819-3.

samosprávných celků, nebo v tzv. smíšeném vlastnictví (část patří soukromým vlastníkům).<sup>41</sup>

Veřejné podniky realizují své aktivity ve veřejném zájmu. Pro existenci těchto subjektů je nezbytná ziskovost jejich aktivit (svoz komunálního odpadu).

#### **2.2.4 Komunální podniky**

Komunální podniky mohou být definovány jako podniky, využívané městy či obcemi ke zprostředkování zpravidla vysokonákladových statků a služeb, poptávaných občany. S touto formou zprostředkování statků a služeb se však objevují pochybnosti, týkající se efektivity a účinnosti těchto podniků.<sup>42</sup>

#### **2.2.5 Společné podniky**

Jedná se o podniky, u nichž má subjekt územní samosprávy majetkový vklad. O majetkové účasti je rozhodováno volenými orgány příslušného subjektu územní samosprávy. Předpokladem je prosperita podnikatelského subjektu, dosahování zisku. Příjmy z dosaženého zisku jsou v tomto případě pro územní samosprávu přínosné, v některých případech i významné. V opačném případě územní samospráva ztrácí, vklad je znehodnocován. Pokud podnikatelský subjekt zbankrotuje, územní samospráva přijde o své vložené prostředky. Tento druh podnikání je, dle výše uvedeného, spojen s určitým rizikem podnikání. Proto by měl být územní samosprávou důkladně zvažován tento způsob podnikání. Zejména, pokud bude uvažovaným spolujednatel subjektem ze soukromého sektoru. Rozhodování by měla vycházet z důkladné analýzy hospodaření budoucího spolujednatel. Záleží také i na typu společnosti, do které je subjektem územní samosprávy vkládán majetek. Při majetkovém vkladu do společnosti s ručením omezeným je alespoň do určité míry sníženo podnikatelské riziko, že při zbankrotování společnosti utrpí subjekt územní samosprávy ztrátu. V tomto případě ručí za nesplacené závazky pouze do výše svého vkladu, nikoli dalším svým majetkem.<sup>43</sup>

---

<sup>41</sup> PAŘÍZKOVÁ, Ivana. *Finance územních samosprávných celků*. Vyd. 1. Brno: Masarykova univerzita, 1998, 178 p. Spisy Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně, sv. 219. ISBN 80-210-1997-2.

<sup>42</sup> STUMM, T. J. *Comparing Alternative Service Delivery Modes: Municipal Enterprises Require Special Consideration*. Journal of Urban Affairs, 1997, vol. 19, no. 3, p. 275–289. ISSN 1467-9906.

<sup>43</sup> PEKOVÁ, Jitka. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 587 s. ISBN 978-807-3576-141.

## 2.2.6 Obchodní kapitálové společnosti

Zákon o obchodních korporacích člení obchodní společnosti na osobní a kapitálové. Charakteristickým znakem obchodních kapitálových společností je kapitálová účast společníků, nikoli jejich osobní účast na podnikání nebo řízení společnosti. Společníci ručí za závazky společnosti jen do výše svého vkladu. Formami kapitálové společnosti v České republice jsou společnost s ručením omezeným a akciová společnost.<sup>44</sup>

## 2.2.7 Akciové společnosti

Jedná se o kapitálové obchodní společnosti. Jsou zakládány se především za účelem podnikání. Pokud akciovou společnost zakládají dva nebo více zakladatelů, uzavřou spolu zakladatelskou smlouvu. Akciová společnost může být založena neomezeným počtem právnických osob i fyzických osob i jen jednou osobou – v tomto případě musí jít o právnickou osobu. Jediný zakladatel zakládá akciovou společnost zakladatelskou listinou, která je zvláštním typem smlouvy společenské. Základní kapitál je rozvržen do akcií, o určité jmenovité hodnotě. Součet jmenovitých hodnot akcií je roven základnímu kapitálu společnosti. Společnost vzniká ke dni zápisu do obchodního rejstříku.<sup>45</sup>

## 2.2.8 Společnosti s ručením omezeným

Společnosti s ručením omezeným jsou také kapitálovými obchodními společnostmi. Mohou být založeny fyzickými i právnickými osobami (dokonce jen jednou osobou). Společnost odpovídá za své závazky veškerým svým majetkem, společník však jen do výše svého vkladu zapsaného v obchodním rejstříku. Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, statutárním orgánem je jednatel, nebo jednatelé. Pokud to určí společenská smlouva, je na valné hromadě volena i dozorčí rada. Založení i správa této společnosti je mnohem jednodušší než u akciové společnosti. První společnosti s ručením omezeným vznikaly až ve dvacátém století.<sup>46</sup>

Společnosti s ručením omezeným a akciové společnosti mohou být založeny i za jiným účelem, než je podnikání, pokud to zvláštní zákon nezakazuje. I tyto dva druhy

---

<sup>44</sup> SYNEK, Miloslav. *Podniková ekonomika*. 4. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2006, xxv, 475 s. ISBN 80-717-9892-4.

<sup>45</sup> HINDLS, Richard. *Ekonomický slovník: koncept a analýzy*. 2. aktualiz. vyd. Praha: C. H. Beck, 2003, xcii, 519 s. ISBN 80-717-9819-3.

<sup>46</sup> SYNEK, Miloslav. *Podniková ekonomika*. 4. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2006, xxv, 475 s. ISBN 80-717-9892-4.

společnosti mohou být založeny k výkonu činností, které jsou svým charakterem považovány za neziskové. Jsou zapsány v obchodním rejstříku a vedou účetnictví jako obchodní společnosti založené za účelem podnikání s dodržením podmínek odděleného sledování hlavních činností.<sup>47</sup>

### **2.2.9 Obchodní společnosti založené obcí**

Pod pojmem obecní obchodní společnosti lze chápat právnické osoby, ve kterých si obec, případně kraj či dobrovolné sdružení obcí udržuje většinou majoritní majetkovou kontrolu (tedy drží více než 50 % akcií či majetkového podílu)<sup>48</sup> a společnosti, které mají pouze jednoho vlastníka, obec.<sup>49</sup>

V praxi se lze setkat především se společnostmi s ručením omezeným a akciovou společnostmi, přičemž první případ je podstatně frekventovanější, neboť jeho založení a následné řízení je administrativně méně náročné a vyžaduje menší kapitálovou účast. Existující obecní obchodní společnosti lze v obecné rovině rozdělit do dvou skupin. První skupina je tvořena společnostmi zřízenými příslušnou municipalitou primárně z důvodu podnikání na „klasickém“ konkurenčním trhu. Cílem je dosahování zisku a zajišťování dodatečných zdrojů finančních prostředků pro obecní rozpočet. Druhá skupina obecních obchodních společností je představována právnickými osobami založenými obcí, s cílem poskytování určitých veřejných služeb, které by jinak musely být obcí zajištěny ve vlastní režii, případně zadány externímu dodavateli.<sup>50</sup>

#### **2.2.9.1 Akciová společnost založená obcí**

Akciová společnost je obchodní společností, kde jsou typické spoluvlastnické vztahy subjektů – vlastníků akcií. Akciová společnost může být ale také vlastněna jedním subjektem, čímž ale v podstatě ztrácí svůj smysl. Obec, která se rozhodne podnikat založením vlastní a. s., pro hospodářské využití svého majetku, by tak měla rozhodnout až po zvážení všech výhod této formy. Její hlavní předností je cesta získání vlastního

---

<sup>47</sup> MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 1. vyd. Olomouc: ANAG, 1999, 87 s. ISBN 80-726-3012-1.

<sup>48</sup> PAVEL, Jan. *Efektivnost a transparentnost obecních obchodních společností*. Praha, 2006. Dostupné z: [www.transparency.cz](http://www.transparency.cz). Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta financí a účetnictví, katedra veřejných financí.

<sup>49</sup> PAŘÍZKOVÁ, Ivana. *Finance územních samosprávných celků*. Vyd. 1. Brno: Masarykova univerzita, 1998, 178 p. Spisy Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně, sv. 219. ISBN 80-210-1997-2.

<sup>50</sup> PAVEL, Jan. *Efektivnost a transparentnost obecních obchodních společností*. Praha, 2006. Dostupné z: [www.transparency.cz](http://www.transparency.cz). Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta financí a účetnictví, katedra veřejných financí.

kapitálu pro své podnikatelské záměry. Lze tak nabízet spoluúčast na jejich realizaci každému, kdo má chuť se na nich podílet, má k tomu potřebnou právní způsobilost a peníze pro koupi akcií. Takto je například vhodné spojovat kapitál obce s jinými subjekty, když jde o realizaci společných zájmů dodavatelů a odběratelů, na něž obec nemá dost peněz.<sup>51</sup>

### **2.2.9.2 Společnost s ručením omezeným založená obcí**

Společnost s ručením omezeným je společností s předpokladem, že zde bude zapojeno více spoluvlastníků, ale i s možností, že bude založena pouze jedním subjektem, v tomto případě obcí. Tato forma společnosti je obcí zakládána v případě, kdy obec nepotřebuje cizí kapitál pro podnikatelské využití vlastního, dostatečně výnosného majetku. Obec chce být výlučným vlastníkem společnosti, a současně nemusí být zisk z této činnosti nikam odváděn. Pravidla pro založení společnosti, jsou pro obec naprosto rovnocenná, jako pro všechny ostatní právnické osoby.<sup>52</sup>

### **2.2.9.3 Legislativní rámec s. r. o. založených obcí**

Zákonnou normou, která upravuje tvorbu, postavení, obsah a funkce rozpočtů územních samosprávných celků, jimiž jsou obce a kraje, stanoví pravidla hospodaření s finančními prostředky územních samosprávných celků je zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.<sup>53</sup>

Výše uvedený zákon upravuje zřizování nebo zakládání právnických osob územních samosprávných celků.

Podle § 23 odst. 1 zák. č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, může územní samosprávný celek ve své pravomoci k plnění svých úkolů, zejména k hospodářskému využívání svého majetku a k zabezpečení veřejně prospěšných činností:

- a) zřizovat vlastní organizační složky jako svá zařízení bez právní subjektivity;
- b) zřizovat příspěvkové organizace jako právnické osoby, které zpravidla ve své činnosti nevytvářejí zisk;

---

<sup>51</sup> PAŘÍZKOVÁ, Ivana. *Finance územních samosprávných celků*. Vyd. 1. Brno: Masarykova univerzita, 1998, 178 p. Spisy Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně, sv. 219. ISBN 80-210-1997-2.

<sup>52</sup> PAŘÍZKOVÁ, Ivana. *Finance územních samosprávných celků*. Vyd. 1. Brno: Masarykova univerzita, 1998, 178 p. Spisy Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně, sv. 219. ISBN 80-210-1997-2.

<sup>53</sup> Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů

- c) zakládat obchodní společnosti, a to akciové společnosti a společnosti s ručením omezeným;
- d) zakládat ústavy podle zvláštního zákona;
- e) zřizovat školské právnické osoby podle zvláštního právního předpisu;
- f) zřizovat veřejné výzkumné instituce podle zvláštního zákona.

Podle § 15 odst. 2 zák. č. 250/2000 Sb., vykonává územní samosprávný celek a svazek obcí kontrolu hospodaření jím zřízených nebo založených právnických osob.

V § 7 odst. 1 písm. c) zák. č. 250/2000 Sb., příjmy rozpočtu obce tvoří zejména příjmy z hospodářské činnosti právnických osob, pokud jsou podle tohoto nebo jiného zákona příjmem obce, která organizaci zřídila nebo založila.

V § 9 odst. 1 písm. d) zák. č. 250/2000 Sb., jsou výdajem rozpočtu obce závazky vyplývající pro obec z uzavřených smluvních vztahů v jejím hospodaření a ze smluvních vztahů vlastních organizací, jestliže k nim přistoupila.

Podle § 17 odst. 2 zák. č. 250/2000 Sb., jsou v závěrečném účtu obsaženy údaje o plnění rozpočtu příjmů a výdajů v plném členění podle rozpočtové skladby, údaje o hospodaření s majetkem a o dalších finančních operacích, včetně tvorby a použití peněžních fondů v tak podrobném členění a obsahu, aby bylo možné zhodnotit finanční hospodaření územního samosprávného celku a svazku obcí a jimi zřízených nebo založených právnických osob.<sup>54</sup>

#### **2.2.9.4 Výhody obecních s. r. o.**

První výhoda zakládání obecních obchodních společností je spatřována v zachování kontroly zakladatele nad chodem společnosti. Zakladateli je tak plně umožněna kontrola rozsahu a kvality výstupů společnosti, je sníženo riziko spojené s obsahovou nedokonalostí smluvních vztahů, jejichž předmětem jsou výstupy s vysokými nároky na kvalitu. Zakladatelem může být dále ovlivňována investiční činnost a rozvoj společnosti. Další výhoda spočívá v jiné právní úpravě účetnictví. Obchodní společnosti s většinovým vlastnictvím obce, nejsou klasickou součástí veřejných rozpočtů. Jejich účetnictví není řízeno rozpočtovými pravidly a rozpočtovou skladbou. Je zde použito klasické „podnikatelské“ účetnictví. Získané prostředky nejsou rozdělovány na provozní a investiční, mzdy nejsou podřízeny centrálně stanoveným tarifním tabulkám. Výhodou

---

<sup>54</sup> Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů



společností je také volná dispozice se svým majetkem. Obecními obchodními společnostmi také nemusí být pro daňové účely vedena oddělená evidence příjmů a výdajů z hlavních a vedlejších činností, jako u neziskových organizací, které mohou ztrátu z hlavních činností snižovat ziskem z činností vedlejších po splnění daňové povinnosti. Dalším důvodem zakládání obecních obchodních společností je tvorba zisku, se kterým je kalkulováno, jako s důležitým příjmem obecních rozpočtů. Je také možné ovlivnit sídlo firmy. Tak může být ovlivněna míra nezaměstnanosti v dané obci. Společnost, která je poplatníkem daně z nemovitostí v katastru dané obce, tak posílí i příjmovou stranu jejího rozpočtu. Lze připustit i kladný vliv na živnostenské podnikání v dané obci a okolí.<sup>55</sup>

Ještě by mělo být zmíněno, že v § 18 zák. č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, je umožněno veřejnému zadavateli zadávat zakázky obecním společností, které jsou se zakladatelem propojené, a které pro zakladatele vykonávají podstatnou část svých činností. Zadavatel pak nemusí zadávat zakázky podle výše uvedeného zákona.<sup>56</sup>

#### **2.2.9.5 Nevýhody obecních s. r. o.**

S obecními obchodními společnostmi je spojena ve většině případů nižší efektivnost než v případě soukromých externích dodavatelů. Efektivita využívání externího zajištění veřejných služeb je těmito společnostmi zpochybňována, ač v případě externího zajištění výstupů je plněn jeden z cílů, spočívající ve snižování nákladů.

Jednou z nevýhod obecních obchodních společností je též malá transparentnost ve využití veřejných financí, kdy je nedostatečná možnost kontroly jejich využití ze strany veřejnosti. Tato možnost kontroly je dána alespoň zakladateli, ovšem tato možnost je omezena rozsahem informací poskytnutých od vrcholných manažerů obecních společností. Ti mohou vhodnou skladbou těchto informací zkreslit náhled na situaci v dané společnosti a ovlivnit rozhodování ze strany zakladatele.

Tyto společnosti jsou také zneužívány k umístování různých známých či příbuzných do představenstev a dozorčích rad jako kompenzace za určitou protislužbu. Tato metoda umožňuje obejít rizika plynoucí z případné přímé kompenzace ve formě „klasického“ úplatku a je jen velmi obtížně postihnutelná, zejména pokud je zaangażován poněkud

---

<sup>55</sup> PAVEL, Jan. *Efektivnost a transparentnost obecních obchodních společností*. Praha, 2006. Dostupné z: [www.transparency.cz](http://www.transparency.cz). Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta financí a účetnictví, katedra veřejných financí.

<sup>56</sup> Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů

vzdálenější příbuzný, který má jiné příjmení. Vedle toho, že tato činnost je problematická z etického hlediska, má i negativní dopady na hospodaření těchto subjektů. Jejich vrcholné orgány nejsou v takových případech obsazovány podle profesních hledisek a tak od nich nelze očekávat kvalifikovaná rozhodnutí.<sup>57</sup>

#### **2.2.9.6 Hospodaření obecních s. r. o.**

V případě posuzování hospodaření obecních obchodních společností je většinou vykazována velmi nízká procentuální výnosnost vloženého kapitálu v řádu jednotek. Pokud by požadavkem obce či kraje byla výnosnost vyšší, musely by být prostředky investovány do jiných podnikatelských záměrů, než do takovéto formy obchodních společností. Obcemi jsou však společnosti zakládány nejen z důvodu ziskovosti, ale i z důvodu zajišťování veřejných služeb s určitým kvalitativním standardem.<sup>58</sup>

#### **2.2.9.7 Hodnocení obecních s. r. o.**

Většina hodnotících postupů je směřována k hodnocení dat minulých období. Vypovídací schopnost z minulosti vzešlých trendů je však značně nejistá s ohledem na dnešní, velmi proměnlivé prostředí. Mnohem vyšší vypovídací schopnost mají data vztažená k současnému vývoji ve spojení s relevantními informacemi, které jsou spojeny s budoucností.

#### **2.2.9.8 Cíle obecních s.r.o.**

Pro takto specifické společnosti je stanoven jeden ze základních cílů získávání finančních prostředků. Je otázkou, jakou cestou se management takových společností k takovému cíli dostane. Jednou z možných cest je rozhodnutí o sledování efektivity provozu, kdy je snahou maximalizovat přidanou hodnotu a zároveň minimalizovat náklady. Touto cestou by měly být vedeny veškeré činnosti napříč společnostmi. Někteří z vedoucích pracovníků spatřují cestu k dosažení výše uvedeného cíle v tlaku na hospodárnost a neustálé snižování nákladů. Tato cesta má však svá omezení, náklady nemohou být snižovány pod určitou, přijatelnou úroveň. Reálné dosažitelné cíle společnosti musí být též vyjádřeny ve srozumitelných, měřitelných jednotkách, a to i s ohledem na případnou kontrolu jejich naplňování. V opačném případě mohou být pro zaměstnance cíle nejasné, nepřijatelné či nepochopitelné a demotivující.

---

<sup>57</sup> PAVEL, Jan. *Efektivnost a transparentnost obecních obchodních společností*. Praha, 2006. Dostupné z: [www.transparency.cz](http://www.transparency.cz). Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta financí a účetnictví, katedra veřejných financí.

<sup>58</sup> PAVEL, Jan. *Efektivnost a transparentnost obecních obchodních společností*. Praha, 2006. Dostupné z: [www.transparency.cz](http://www.transparency.cz). Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta financí a účetnictví, katedra veřejných financí.

Zaměstnanci by měli být s těmito cíli seznámeni. Není vhodné stanovení většího počtu cílů. Při určování cílů by měl být na první místo stavěn zákazník.

#### **2.2.9.9 Okolí s. r. o.**

Pro finanční řízení společnosti je nutné neustálé sledování vývoje okolí: prognóz, hodnotících zpráv o vývoji ekonomiky, odborných komentářů. Je potřebné též sledovat např. vývoj legislativních předpisů, úrokových měr, míru zdanění, inflace, měnových kurzů. Z těchto pramenů je vhodné odhadnout další možný vývoj a vliv na budoucí činnost společnosti.

#### **2.2.10 Obecná definice ukazatelů**

*„Velmi zajímavou může být z ukazatelů vyplývající informace, že tržby za určitý výrobek měly v loňském roce 35 % podíl na všech tržbách, ale cennější informací bude mít seriózní odhad potenciálu prodeje tohoto výrobku v nadcházejícím roce, popř. v letech následujících.“<sup>59</sup>*

##### **2.2.10.1 Efektivnost**

Efektivnost je vnímána jako poměr hodnot výstupů a vstupů nebo např. poměr výnosů a dosažené produkce. Efektivnost může být vyjádřena také jako ukazatel haléřové nákladovosti, kdy jsou dány do poměru zároveň náklady a výnosy. Někdy je efektivnost stavěna na stejnou úroveň s hospodárností.

##### **2.2.10.2 Hospodárnost**

*„Hospodárnost se projevuje ve snaze dosáhnouti maxima užitku minimem obětí, a to jak po stránce výrobně technické, tak po stránce hospodářské. Výrobně technická hospodárnost spočívá ve volbě technických prostředků k dosažení zamýšleného technického výkonu; hospodářská stránka kalkuluje s vyčíslenými náklady podstoupených obětí, které srovnává s dosaženými výnosy – užitky. V podstatě není princip hospodárnosti nic jiného než požadavek co možná šetrného vynakládání sil.“<sup>60</sup>*

Především neziskovými organizacemi je sledována hospodárnost a jsou také z hlediska hospodárnosti hodnoceny.

---

<sup>59</sup> VEBER, Jaromír. *Podnikání malé a střední firmy*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005, 304 s. ISBN 80-247-1069-2.

<sup>60</sup> ZWACH, Leopold. *Theorie podnikové ekonomiky průmyslové*. Brno: Knihotiskárna a nakladatelství Pokorný a spol. v Brně, 1945, 403 s.

### **2.2.10.3 Horizontální analýza**

Horizontální analýzou jsou posuzována absolutní, stavová data, ve sledovaném období. Jejich změny mohou být vyjádřeny relativní hodnotou nebo indexem. Je rozlišován index řetězový, kdy jsou poměřována data určitého období s daty období předešlého. Poněkud jinak je poměr dat vyjádřen bazickým indexem. Data určitého období jsou poměřována s daty jednoho, stále stejného (výchozího) období. Data jsou poměřována v rovině horizontální, řádkové – odtud pak název horizontální.

### **2.2.10.4 Vertikální analýza**

Vertikální analýzou jsou poměřována data vůči nějaké základní hodnotě. Výsledná hodnota je stanovena poměrem hodnoty posuzované položky z účetního výkazu ke zvolené hodnotě výchozího ukazatele, např. rozvahová položka k bilanční sumě. S daty je pracováno vertikálně, odtud pak název vertikální.

### **2.2.10.5 Rozdílové ukazatele**

U rozdílových ukazatelů je výpočet stanoven prostým rozdílem dvou absolutních hodnot. Příkladem může být ukazatel čistého pracovního kapitálu. Čistý pracovní kapitál je jedním z velmi známých ukazatelů. Je určen např. rozdílem oběžných aktiv a krátkodobých cizích zdrojů či rozdílem dlouhodobého kapitálu a stálých aktiv. Výsledná hodnota rozdílu by měla být kladná, nezáporná. V opačném případě hrozí podniku riziko možného rozprodeje majetku - výnosnost stálých aktiv většinou nepokrývá potřebu rychlejšího splácení krátkodobých závazků společnosti.

## **2.2.11 Zdroje dat**

Data představují klíčovou, výchozí součást postupných kroků finanční analýzy, jimiž jsou:

- data;
- metody analýzy;
- provedení analýzy;
- interpretace výsledků analýzy;
- syntézy a formulace závěrů a úsudků.

Převážnou většinu údajů pro potřeby finanční analýzy poskytuje finanční účetnictví jako prvotní a často jediný hlavní zdroj ekonomických dat. O stavu a vývoji financí podniku, jeho finanční situaci, vypovídá účetní závěrka. Účetnictví

prostřednictvím těchto finančních výkazů tvoří základní datovou bázi – poskytuje tedy data a informace pro ekonomické rozhodování. Účetní jednotky, které jsou povinny mít účetní závěrku ověřenou auditorem, zveřejňují účetní závěrku v Obchodním věstníku. Finanční analýza rozšiřuje vypovídací hodnotu těchto údajů.<sup>61</sup>

#### **2.2.11.1 Rozvaha, výsledek, výkaz cash flow**

Rozvaha je základním zdrojem informací o celkové struktuře majetku firmy, o tom, kolik tam vlastníci sami vložili, jaký zisk nebo ztrátu vytvořili, kolik mají dluhů, to vše za běžný rok a pro porovnání ještě za rok předchozí. Rozvaha zajišťuje primárně informace o finančním postavení podniku k určitému datu.

Výkaz zisku a ztráty (výsledek) podává primárně informace o efektivnosti činností podniku v intervalu vykazovaného období. Podrobněji rozvádí jedinou rozvahovou položku, zisk či ztrátu, za daný interval. Výsledek hospodaření uvedený ve vlastních zdrojích v rozvaze je převzatá hodnota z druhého účetního výkazu, výkazu zisku a ztráty. Výsledky se liší pouze v provozní oblasti, oblast finanční a mimořádná jsou shodné. Historicky nejmladším u nás používaným účetním výkazem je výkaz o peněžních tocích, cash flow. Opět se jedná o podrobnější sledování jedné rozvahové položky, kterou je finanční majetek, čili snaha analyzovat, odkud firma peníze získala a kde je utratila. Ukazatel cash flow vyjadřuje změnu v množství peněz, čili konstatuje rozdíl mezi konečným a počátečním zůstatkem peněz. Výkaz cash flow nebo též přehled o peněžních tocích nejen konstatuje, ale i vysvětluje toky peněz.

Provozní činnost podniku je z finančního hlediska klíčová. Peněžní toky generované touto činností je možno považovat za výraz podnikové nezávislosti, resp. vnitřní síly podniku k financování potřeb majících primární význam pro budoucí existenci a vývoj podniku. Tedy provozní činnost by měla být vždy kladná, zde by se měly být peníze získávány. Investiční činnost by měla být vždy schodková, jinak je podnik rozprodáván.<sup>62</sup>

#### **2.2.12 Kapitálová struktura společnosti**

Zlaté bilanční pravidlo uvádí, že dlouhodobý majetek má být financován z dlouhodobých zdrojů (vlastních nebo cizích), krátkodobý majetek ze zdrojů

---

<sup>61</sup> HOLEČKOVÁ, Jaroslava. *Finanční analýza firmy*. 1. vyd. Praha: ASPI, 2008, 208 s. ISBN 978-807-3573-928.

<sup>62</sup> VEBER, Jaromír. *Podnikání malé a střední firmy*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005, 304 s. ISBN 80-247-1069-2.

krátkodobých. Podnik by měl dbát na sladování časového horizontu podnikového majetku a zdrojů jeho financování. Pokud je podnikem financován oběžný majetek dlouhodobým kapitálem, jedná se o překapitalizování. Podnik má více kapitálu, než potřebuje, dochází k jeho nehospodárnému využití. Náklady dlouhodobého kapitálu bývají vyšší než výnosy z oběžného majetku. Překapitalizováním je sice sníženo riziko platební neschopnosti, ale současně je snížena i rentabilita podnikání. Financování části dlouhodobého majetku krátkodobým kapitálem se nazývá podkapitalizování. Velmi často vzniká při expanzi podniku, neboť růst majetku není kryt odpovídajícími finančními zdroji. Podnik se zadluhuje u svých dodavatelů, dlouhodobý majetek je financován krátkodobým kapitálem, obchodním úvěrem. Je to sice levnější, ale vysoce rizikové, protože krátkodobý kapitál se musí splatit dříve, než dlouhodobý majetek vytvoří potřebnou výši zdrojů.

Zlaté pravidlo vyrovnání uvádí, že vlastní zdroje by měly být větší než cizí zdroje, v krajním případě by se měly rovnat.<sup>63</sup>

### **2.2.13 Náklady**

Náklady podniku mohou být charakterizovány, jako peněžně vyjádřená spotřeba výrobních faktorů, účelně vynaložených na tvorbu podnikových výnosů včetně dalších nutných nákladů spojených s činností podniku. Takto by mohlo být charakterizováno pojetí nákladů ve finančním účetnictví, které je základem pro výpočty daní. Ekonomické pojetí nákladů je odlišné. Náklady pak představují, co bylo ve skutečnosti obětováno, nejen penězi zapláceno. Ekonomickým ziskem je poté rozdíl výnosů a ekonomických nákladů.

Náklady podniku vždy souvisí s výnosy určitého období. Od nákladů musíme odlišit peněžní výdaje, které představují úbytek peněžních fondů. Např. nákladem za nákup stroje jsou teprve odpisy, které přenášejí cenu stroje do nákladů podniku. Jsou rozlišovány náklady přímé, které lze přiřadit určitému výstupu a náklady nepřímé, kterými je zasahováno více výstupů, chod celého provozu. Podle závislosti na změnách objemu výroby jsou náklady tříděny na variabilní a fixní. Variabilní náklady se mění se změnami objemu výroby. Fixní náklady zůstávají na stejné úrovni. Toto členění

---

<sup>63</sup> VEBER, Jaromír. *Podnikání malé a střední firmy*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005, 304 s. ISBN 80-247-1069-2.

nákladů je spojeno s krátkodobým pohledem. V delším časovém horizontu, při změnách výrobních kapacit, jsou všechny náklady variabilní.<sup>64</sup>

Činnosti by měly být pro rozbor nákladů od sebe oddělovány, jestliže představují významné nebo rychle rostoucí procenta provozních nákladů anebo aktiv. Ačkoliv ve většině podniků jsou sledovány velké položky nákladů, často jsou přehlíženy menší růstové položky za činnosti s vlivem na tvorbu hodnot, kterými může být podstatně ovlivněna struktura budoucích nákladů. Činnosti, které představují malé a stagnující procento nákladů nebo aktiv, mohou být seskupeny do širších kategorií.<sup>65</sup>

### **2.2.14 Výnosy**

Výsledkem činnosti podniku jsou výrobky nebo služby. Peněžním oceněním souboru výrobků a služeb za určité období jsou výnosy podniku, a to bez ohledu na to, zda v tomto období došlo k inkasu finančních prostředků. Tím jsou výnosy odlišeny od peněžních příjmů.

### **2.2.15 Výsledek hospodaření**

Náklady i výnosy podniku za určité období jsou zachyceny ve výkazu zisků a ztrát. Jsou sledovány ve třech skupinách – provozní, finanční a mimořádné. Rozdíl mezi náklady a výnosy podniku za určité období tvoří výsledek hospodaření podniku. Jsou-li výnosy vyšší než náklady, označujeme je jako zisk. Jsou-li výnosy nižší než náklady, označujeme je jako ztrátu. Zisk je základním motivem podnikání, hlavním kritériem pro rozhodování a hlavním zdrojem samofinancování.

Účetní zisk vypočteme odečtením veškerých nákladů od výnosů. Slouží jako základ pro podnikatelská rozhodování. Účetní zisk zjistíme z výkazu zisků a ztrát.<sup>66</sup>

### **2.2.16 Ukazatele**

#### **2.2.16.1 Ukazatele rentability**

Použijeme-li jako ukazatele výstupu zisk, dostaneme ukazatele rentability. Zisk můžeme poměřovat buď s náklady, nebo s vynaloženým kapitálem. V prvním případě dostaneme ukazatel rentability nákladů. Tento ukazatel je v praxi hojně využíván.

---

<sup>64</sup> SYNEK, Miloslav. *Podniková ekonomika*. 4. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2006, xxv, 475 s. ISBN 80-717-9892-4.

<sup>65</sup> PORTER, Michael E a Vladimír IRGL. *Konkurenční výhoda: (jak vytvořit a udržet si nadprůměrný výkon)*. Praha: Victoria Publishing, [1993], 626 s. ISBN 80-856-0512-0.

<sup>66</sup> SYNEK, Miloslav. *Podniková ekonomika*. 4. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2006, xxv, 475 s. ISBN 80-717-9892-4.

rentabilita nákladů = zisk/náklady

Je-li zisková marže nízká, je nutné se zaměřit na analýzu jednotlivých druhů nákladů, neboť zisková marže je také měřítkem schopnosti podniku ovlivňovat úroveň nákladů. Snižováním nákladů může podnik dosahovat vyšší absolutní částky zisku, a tím zlepšovat ukazatele ziskovosti tržeb. Při analýze ziskovosti je potřeba jednotlivé nákladové druhy dovést na výrobky, útvary, procesy a znát jejich chování vzhledem ke změnám objemu výroby.

K vyjádření relativní úrovně nákladů se využívá ukazatel nákladovosti, měřený vztahem celkových nákladů k dosaženým tržbám podniku, který je doplňkovým ukazatelem k ukazateli ziskovosti tržeb.

$\text{náklady/tržby} = 1 - \text{zisk/tržby}$

V další fázi lze rozložit ukazatel celkové nákladovosti z tržeb na součet jednotlivých dílčích ukazatelů nákladovosti rozlišených podle jednotlivých nákladových druhů a sledovat, jak ovlivňovaly změny celkové nákladovosti.

Jestliže vzroste hodnota celkové nákladovosti z tržeb, klesne hodnota ziskové marže, a tím zároveň poklesne i hodnota rentability celkového kapitálu (aktiv). Obecně platí zásada, že čím nižší je hodnota tohoto ukazatele, tím lepší jsou výsledky hospodaření podniku, protože vytvořil 1 Kč tržeb s nižšími náklady.

Použijeme-li jako charakteristiku vstupu vynaložený kapitál, dostaneme ukazatele rentability (výnosnosti) kapitálu. Protože celkový kapitál podniku se skládá z vlastního a vypůjčeného (cizího) kapitálu, počítáme zvlášť rentabilitu celkového a rentabilitu vlastního kapitálu.

$\text{rentabilita celkového kapitálu (ROA)} = \text{zisk/celkový kapitál}$

$\text{rentabilita vlastního kapitálu (ROE)} = \text{zisk/vlastní kapitál}$

Rentabilita je považována za další princip hospodářského jednání v tržní ekonomice. Ukazuje, jak se kapitál zúročil. Není v protikladu k principu hospodárnosti, oba principy se spíše vzájemně doplňují. Vyšší hospodárnost zvyšuje rentabilitu (zisk), obvykle však má i další kladné vlivy (nižší cena výrobků, odměny pracovníkům). Na druhé straně však podnik, který pracuje nehospodárně, může být vysoce rentabilní díky například vysokým tržním cenám svých statků a malé konkurenci.



V souvislosti s rentabilitou je nutné upozornit na to, že rentabilita jako princip působí ve výdělečných podnicích (jejich cílem je zisk), nepůsobí však v podnicích neziskových.<sup>67</sup>

### 2.2.16.2 Ukazatele aktivity

Tato skupina ukazatelů se snaží změřit, jak úspěšně využívá management podniku aktiva. Informují, jak podnik využívá jednotlivé majetkové části, zda disponuje nějakými kapacitami, které zatím nejsou podnikem příliš využívány, nebo naopak příliš vysoká rychlost obratu může být signálem, že podnik nemá dostatek produktivních aktiv a z hlediska budoucích růstových příležitostí nebude mít možnost pro jejich realizaci. Odráží se v nich skutečnost, kolik aktiv podnik potřeboval pro zajištění objemu tržeb. Z technického hlediska je aktivita charakterizována dvěma typy ukazatelů aktivity.

Rychlost obratu vyjadřuje počet obrátek, tj. kolikrát se položka či slupina položek obrátí v tržbách za určité období. Vyjadřuje, kolikrát hodnota podnikového výkonu (tržeb, výnosů) převyšuje hodnotu určité položky aktiv.

Doba obratu vyjadřuje délku období, které je nutné k uskutečnění jednoho obratu, vyjádřené v jednotce času (většinou ve dnech).

Jelikož se aktiva člení na několik úrovní, tak i ukazatele aktivity mohou být kalkulovány na různých úrovních: celkových, dlouhodobých či oběžných aktiv.

Obrat celkových aktiv je vyjádřen poměrem:

obrat celkových aktiv = tržby/celková aktiva

obrat celkových aktiv = výnosy/celková aktiva

Udává, kolikrát se celková aktiva obrátí do tržeb za rok. Odhlédneme-li od odvětví nebo oboru, ve kterém podnik pracuje, je možno říci, že obrat aktiv by měl být minimálně na úrovni hodnoty 1. Vedle obratu majetku jako celku má význam i obrat jeho jednotlivých částí, složek majetku, pro nalezení nejméně aktivních úseků hospodaření.

Obrat celkových aktiv lze rozdělit.

obrat dlouhodobého majetku = tržby/dlouhodobý majetek

obrat oběžných aktiv = tržby/oběžná aktiva

---

<sup>67</sup> HYÁNEK, Vladimír, Zuzana PROUZOVÁ a Simona ŠKARABELOVÁ. *Neziskové organizace ve veřejných službách*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2007, 293 s. ISBN 978-802-1044-234.

### **2.2.16.3 Ukazatele zadluženosti**

Ukazatel finanční páky je jednou z forem vyjádření míry zadluženosti podniku, podílu cizích zdrojů ve finanční struktuře podniku. Finanční páka je založena zejména na skutečnosti, že cizí kapitál je obvykle levnější, než kapitál vlastní. Navíc daňové zákonodárství přispívá ke zlevnění cizích zdrojů tím, že umožňuje zahrnout úroky do nákladů. Lze ho vyjádřit poměrem aktiv a vlastního kapitálu. Zvýšení zadluženosti má podle výše uvedené rovnice pozitivní vliv na rentabilitu vlastního kapitálu vloženého do společnosti. Zvýšení zadluženosti má pozitivní vliv na hodnotu rentability vlastního kapitálu pouze tehdy, jestliže podnik dokáže každou další korunu dluhu zhodnotit více, než je úroková sazba dluhu. Za příznivou se považuje jakákoli relace vlastního a cizího kapitálu, při níž rentabilita celkového kapitálu před úhradou úroků a daní přesahuje úrokovou míru z cizího kapitálu. U některých podniků může být 50 % zadluženost tragédií, u jiných to může znamenat zbytečně vysoké použití vlastního kapitálu. Optimální míra zadluženosti je totiž ovlivněna mnoha faktory. Kromě výše míry zisku jsou to zejména stabilita inkasa, druh odvětví, ve kterém podnik operuje, nabízené úvěrové podmínky atp.<sup>68</sup>

### **2.2.16.4 Ukazatele finančního zdrojů**

Likvidita, trvalá platební schopnost, je jednou ze základních podmínek úspěšné dlouhodobé existence podniku. Podnik musí být nejen dostatečně rentabilní, výnosný, ale musí být současně schopen uhradit své potřeby. Při analýze je vždy důležité vzít v úvahu, že oběžný majetek neprodukuje žádný zisk, naopak je v oběžných aktivech vázán. Výsledná likvidita je proto vždy kompromisem o udržení co nejnižší úrovně oběžných aktiv při neohrožení existence podniku.

Příčinou rizik platební neschopnosti jsou krátkodobé závazky, které vznikají spontánně, průběžně v rámci provozní činnosti, a také jsou průběžně hrazeny z peněžních prostředků vytvářených provozní činností jako přebytek provozních příjmů nad provozními výdaji. Za normálních okolností by měly uvolněné peněžní prostředky stačit na uhrazení splatných závazků. V dobře fungující firmě se opakuje produkční cyklus, kdy se nakoupené zásoby zpracovávají na hotové výrobky, jejichž prodejem pak vznikají pohledávky, a poté se pohledávky proměňují v peněžní prostředky určené na úhradu krátkodobých závazků vůči dodavatelům, zaměstnancům a některých dalších

---

<sup>68</sup> HOLEČKOVÁ, Jaroslava. *Finanční analýza firmy*. 1. vyd. Praha: ASPI, 2008, 208 s. ISBN 978-807-3573-928.

provozních výdajů. Dojde-li k menší nepravidelnosti v příjmech, mělo by se to vyřešit odložením některých výdajů nebo zvýšením krátkodobých pasiv.

Provozní riziko platební neschopnosti je způsobeno:

- případným poklesem tržeb a zpomalením tvorby pohledávek v důsledku snižující se poptávky po hotových výrobcích nebo v důsledku nerovnoměrnosti odbytu (sezónnost) – realizační riziko;
- případným zpomalením tvorby peněžních prostředků, následkem zpomalení splacení pohledávek, vznikem pohledávek po lhůtě splatnosti, jejich neuhrazením – inkasní riziko.

Analýza likvidity testuje v rozvaze, jaký je poměr likvidního majetku (oběžného majetku) k provozním, resp. krátkodobým dluhům. V souvislosti s platební schopností je možné setkat se s pojmy solventnost, likvidita, likvidnost.

Solventnost představuje bezprostřední platební schopnost podniku, tj. schopnost hradit v určeném termínu, v daném objemu, v požadované podobě a na požadovaném místě všechny své splatné závazky.

Likvidita je obvykle chápána jako schopnost podniku přeměnit svá aktiva na prostředky, které je možno použít k úhradě závazků. Likvidita je míra schopnosti a připravenosti podniku uhradit stávající krátkodobé peněžní závazky včas a v plné výši, až nastane jejich splatnost.

Likvidnost je jednou z charakteristik konkrétního druhu majetku. Označuje míru obtížnosti transformovat majetek do peněžní formy, jak rychle je možné realizovat jeho přeměnu v peníze. Likvidnost určitého druhu majetku je tím větší, čím kratší je doba jeho zpeněžení.<sup>69</sup>

#### **2.2.16.5 Ukazatele produktivity**

Ukazatelem je vyjádřena schopnost průměrné produkce zaměstnance společnosti ve finančním vyjádření za daný časový úsek. S pozitivním vývojem je spojena rostoucí hodnota tohoto ukazatele, tedy produktivita celkových pracovních sil je zvyšována.

---

<sup>69</sup> HOLEČKOVÁ, Jaroslava. *Finanční analýza firmy*. 1. vyd. Praha: ASPI, 2008, 208 s. ISBN 978-807-3573-928.

### 2.2.16.6 Složené ukazatele

Bankrotní modely - jedná se o soustavy několika poměrových ukazatelů, jimž jsou přiřazeny váhy, a jejichž vážený součet dává skóre, podle kterého je usuzováno, zda je podnik je náchylný k finanční tísní a úpadku, nebo je bankrot velice nepravděpodobný, respektive se skóre nachází v šedé zóně, tj. v intervalu, kde nemůže být jednoznačně rozhodnuto o pravděpodobnosti bankrotu.

#### Bankrotní model – Altmanovo Z-skóre

V Česku vstoupil po roce 1989 do obecného povědomí model Altmanova Z-skóre, v podobě doporučené později pro firmy, které nejsou kótovány na burze.

$$\text{Altmanovo Z - skóre} = 0,717 * a + 0,847 * b + 3,107 * c + 0,420 * d + 0,998 * e$$

**Tabulka 1: Altmanovo Z-skóre**

a	Pracovní kapitál/Aktiva	Ukazatel likvidity
b	Zadržovaný zisk/Aktiva	Ukazatel dlouhodobé rentability
c	Zisk před úroky a zdaněním/Celková aktiva	Ukazatel rentability
d	Vlastní kapitál/Cizí zdroje	Ukazatel krytí cizího kapitálu
e	Tržby/Aktiva	Ukazatel aktivity

Zdroj: vlastní zpracování

Vybrané ukazatele odkrývají jen část spektra finančního zdraví – chybí ukazatel solventnosti, nevyskytuje se tu žádný ukazatel peněžních toků. Model je pojat jako univerzální, pro všechny podniky ve všech odvětvích.

Podniky se skórem do 1,2 jsou náchylné k bankrotu, se skórem od 2,9 s nejvyšší pravděpodobností do bankrotu v nejbližších letech neupadnou. Široká je šedá zóna neurčitosti s rozmezím od 1,2 do 2,9.

Altmanovo Z-skóre vzniklo v určité zemi a v určité době. Nespolehlivost pro české podmínky se připisuje nejen výběru ukazatelů, ale také odlišným tržním podmínkám, což činí váhy nepřenositelnými v čase a v prostoru.<sup>70</sup>

<sup>70</sup> HYÁNEK, Vladimír, Zuzana PROUZOVÁ a Simona ŠKARABELOVÁ. *Neziskové organizace ve veřejných službách*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2007, 293 s. ISBN 978-802-1044-234.

## **3 Metodika**

### **3.1 Cíl práce**

Cílem práce je zhodnocení vývoje vybraného podniku služeb a návrh opatření pro udržení jeho kontinuity a prosperity podnikání.

#### **3.1.1 Metodický postup**

1. Prostudování odborné literatury.
2. Zpracování metodiky postupových prací v souladu s cílem diplomové práce.
3. Zpracování analýzy vývoje hospodaření podniku s vybranými službami.
4. Návrh opatření pro udržení prosperity a kontinuity podnikání ve službách pro zákazníky.

#### **3.1.2 Objekt zkoumání**

Vybraná obchodní kapitálová společnost se sídlem podnikání na území Jihočeského kraje.

#### **3.1.3 Období šetření**

Sledovaným obdobím, za které byla data analyzována, byly roky 2009 až 2014.

#### **3.1.4 Zdroje vstupních informací**

Zdrojem dat pro diplomovou práci byla použita následující data:

- veřejně přístupná data z Obchodního věstníku
- interní data z účetní závěrky vybraného podniku
- informace z Obchodního rejstříku
- veřejně dostupné informace o společnosti z elektronických médií

Dalším zdrojem informací k této práci byla konzultace s pracovníkem managementu společnosti.

#### **3.1.5 Postup práce**

Nejprve byla analyzována data z let 2009 až 2014. Následně bylo provedeno vyhodnocení vývoje dané společnosti a navržen další možný postup společnosti s ohledem na zlepšení hospodářské situace.

### 3.1.6 Postup výpočtů

Rentabilita celkových aktiv:

$$\text{ROA} = (\text{VH před zdaněním} + \text{N.})/\text{aktiva celkem}$$

Rentabilita nákladů:

$$\text{ROC} = \text{náklady celkem}/(\text{I.} + \text{II.1.})$$

Obrat aktiv:

$$\text{Obrat aktiv} = (\text{I.} + \text{II.1.})/\text{aktiva celkem}$$

Doba obratu pohledávek:

$$\text{Doba obratu pohledávek} = (\text{C.II.} + \text{C.III.})/[(\text{I.} + \text{II.1.})/360]$$

Doba obratu krátkodobých závazků:

$$\text{Doba obratu krátkodobých závazků} = \text{B.III.}/[(\text{I.} + \text{II.1.})/360]$$

Debt Ratio:

$$\text{Debt Ratio} = \text{B.}/\text{aktiva celkem}$$

Equity Ratio:

$$\text{Equity Ratio} = \text{A.}/\text{aktiva celkem}$$

Úrokové krytí:

$$\text{Úrokové krytí} = (\text{VH před zdaněním} + \text{N.})/\text{N.}$$

Celková likvidita:

$$\text{Celková likvidita} = \text{C.}/(\text{B.III.} + \text{B.IV.2.} + \text{B.IV.3.})$$

Běžná likvidita:

$$\text{Běžná likvidita} = (\text{C.III.} + \text{C.IV.})/(\text{B.III.} + \text{B.IV.2.} + \text{B.IV.3.})$$

Peněžní likvidita:

$$\text{Peněžní likvidita} = \text{C.IV.}/(\text{B.III.} + \text{B.IV.2.} + \text{B.IV.3.})$$

Pracovní kapitál na aktiva:

$$\text{Pracovní kapitál na aktiva} = [\text{C.} - (\text{B.III.} + \text{B.IV.2.} + \text{B.IV.3.})]/\text{aktiva celkem}$$

Ziskovost aktiv:

Ziskovost aktiv = VH za účetní období/aktiva celkem

Krytí cizího kapitálu:

Krytí cizího kapitálu = A./B.

Produktivita práce z tržeb:

Produktivita práce z tržeb = (I. + II.1.)/počet pracovníků

Altmanovo Z-skóre:

Altmanovo Z-skóre =  $0,717 * a + 0,847 * b + 3,107 * c + 0,420 * d + 0,998 * e$

### 3.1.7 Použité zkratky

EU	Evropská unie
VH	výsledek hospodaření
A.	vlastní kapitál
B.	cizí kapitál
B.III.	krátkodobé závazky
B.IV.2.	krátkodobé bankovní úvěry
B.IV.3.	krátkodobé finanční výpomoci
C.	oběžná aktiva
C.II.	dlouhodobé pohledávky
C.III.	krátkodobé pohledávky
C.IV.	krátkodobý finanční majetek
N.	nákladové úroky
I.	tržby za prodej zboží
II.1.	tržby za prodej výrobků a služeb
zák.	zákon
s. r. o.	společnost s ručením omezeným

## **4 Vlastní zpracování**

### **4.1 Charakteristika vybrané společnosti**

#### **4.1.1 Obecná charakteristika společnosti**

Sídlo společnosti, jejíž data jsou analyzována, spadá na území Jihočeského kraje. Jedná se o společnost poskytující služby s bilanční sumou přes 12 milionů Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců byl v posledním sledovaném období 31,05.

#### **4.1.2 Historie obchodní společnosti**

Historie společnosti spadá do devadesátých let, konkrétně byla společnost založena roku 1994. Zakladatelem zvolenou právní formou již v době svého založení byla společnost s ručením omezeným. Jedná se o společnost regionálního významu, kterou zakladatel prioritně založil za účelem poskytování služeb v oblastech spojených se zabezpečením svozu odpadu, údržby místních komunikací, funkčnosti veřejného osvětlení, péče o zeleň a o veřejná prostranství.

#### **4.1.3 Majetková účast zakladatele v obchodní společnosti**

V minulosti měla společnost dva společníky, a to obec a fyzickou osobu. Fyzická osoba měla ve společnosti minoritní podíl 10 %, a bylo jejím zájmem, aby byly společností dosahovány uspokojivé hospodářské výsledky. Po vstupu České republiky do EU byl s ohledem na novou legislativu tento podíl převeden na obec.

V současné době je společnost vlastněna a kontrolována obcí. Společnost samostatně zastupuje jeden jednatel, který je oprávněn také za společnost jednat.

#### **4.1.4 Územní působnost společnosti**

Společnost působí nejen na území zakladatelské obce, její působnost sahá až za hranice okresu, ve kterém daná společnost sídlí. Společnost se neustále snaží o rozšiřování teritoria své působnosti. Zákazníky jsou především obce. Počet obsluhovaných zákazníků se i přes snahu společnosti výrazně nemění. Ačkoliv jsou obcí získána nová teritoria, jiná teritoria jsou ztracena, dochází k určité mírné fluktuaci zákazníků. Zmíněná zákaznická fluktuace je spojena s vlivem nejen konkurence, ale např. i s vlivem politické reprezentace, která o záležitostech zákazníků – obcí rozhoduje. Pokud dojde po volbách do obecních zastupitelstev k výměně politické



reprezentace, dochází v některých případech k následné změně dodavatele služeb poskytovaných dané obci.

#### **4.1.5 Cíle společnosti**

Cílem společnosti je spolehlivé poskytování kvalitních služeb pro obyvatelstvo, a to na přijatelné cenové úrovni. Tento cíl je prioritní. Společnost je založena též s druhořadým cílem, s cílem dosahovat zisk při nízkých nákladech. Pokud by byl prvořadým cílem zisk, společnost by se zbavila určitých ztrátových činností.

#### **4.1.6 Konkurence**

Na trhu společnost nepůsobí sama, konkurenty jsou společnosti s obdobným zaměřením, především založené jinými obcemi. Hlavním cílem těchto společností nemusí být pouze kvalita služeb, může jím být právě a výhradně maximalizace zisku. Dalšími konkurenty na trhu jsou nadnárodní společnosti, u kterých je hlavním cílem maximalizace zisku, a popř. i získání majoritního podílu ve společnostech obcí poskytujících služby pro veřejnost. Zvyšování zisku těchto společností nemusí korespondovat s kvalitou poskytovaných služeb, zejména při ztrátě kontrolního podílu obce ve společnosti.

#### **4.1.7 Činnosti**

Činnosti vykonává společnost služeb na základě uzavřeného smluvního vztahu a jeho následných dodatků se zakladatelem. Smluvním vztahem je „*Smlouva na zabezpečení veřejně prospěšných služeb*“, která byla uzavřena v roce 1995. Zakladatel má právo zadávat služby společnosti bez nutnosti realizace veřejné zakázky. Toto právo zakladatele jako zadavatele, je v souladu se zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách čl. 1 odst. 1 písm. e), kdy se jedná o služby, „*jejichž předmětem je poskytnutí dodávek, služeb nebo stavebních prací veřejnému zadavateli osobou, která vykonává podstatnou část své činnosti ve prospěch tohoto veřejného zadavatele a ve které má veřejný zadavatel výlučná majetková práva*“.<sup>71</sup> Tyto činnosti jsou pro zakladatele klíčové a zakladatel si chce nad výstupy ponechat plnou kontrolu.

---

<sup>71</sup> Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů

Smluvně jsou zajišťovány následující činnosti:

- Úklid a čištění veřejných prostranství

Jedná se o úklid a čištění veřejných prostranství, zelených a nezpevněných ploch ve vlastnictví odběratele. Společností je zajišťována správa a údržba veřejné zeleně v obci na pozemcích o celkové výměře přesahující 25 ha. K této údržbě jsou používány traktorové sekačky, křovinořezy, plotostříhy, motorové pily a ostatní mechanizace.

- Zimní údržba místních komunikací

Zajištěním zimní údržby místních komunikací je činností vedoucí ke zmírnění závad v jejich schůdnosti a sjízdnosti dle operačního plánu zimní údržby. Dále je k této aktivitě vázána příprava mechanismů na zabezpečení zimní údržby a doplnění posypových materiálů.

- Svoz komunálního odpadu

Společností jsou zajišťovány pro obce, města, občany a podnikatelské subjekty komplexní služby v odpadovém hospodářství. Jejím prostřednictvím je zabezpečen svoz a zneškodnění směsného komunálního odpadu, svoz a zpracování separovaného komunálního odpadu (plat, papír, sklo), svoz a zneškodnění objemného odpadu. Společností je vedena pro vlastní klienty evidence odpadů, a na konci roku je poté vypracován jejich souhrnný přehled v souladu s platnou legislativou. Dále je nabízena možnost zakoupení veškerých nádob na odpad, v případě velkoobjemových kontejnerů je umožněn jejich krátkodobý i dlouhodobý pronájem.

- Běžná údržba

Společností je zajišťována také údržba a drobné opravy několika desítek kilometrů komunikací a chodníků včetně jejich čištění. Tím je myšlena veškerá činnost, jako například opravy a čištění povrchů komunikací, chodníků, výměna a doplňování dopravního značení. Též je zajišťována správa a údržba veřejného osvětlení v obci a též v průmyslových areálech či halách.

- Provoz a správa veřejných prostor

Dodavatelem je zajištěn celoroční provoz veřejných prostor, jeho čistota, údržba a obnova jeho vybavení.

#### **4.1.7.1 Ostatní činnosti**

Dalšími činnostmi, které jsou společností zajišťovány, jsou nákladní motorová doprava, realizace stavebních prací a zámečnické práce. Společností je spuštěn pilotní projekt, v rámci něhož jsou zajišťovány dodávky štípaného palivového dřeva pro občany zakladatele. Tento projekt je založen na bázi spolupráce s jinou obchodní společností zakladatele.

#### **4.1.7.2 Činnosti na základě veřejných zakázek**

U činností, které nejsou předmětem výše uvedené smlouvy a činností, které jsou ve vzdálenějších lokalitách, se společnost účastní veřejných zakázek. Jedná se především o zakázky v oboru stavebnictví, drobné kovovýroby, kácení dřevin, ale i oprav komunikací.

Společnost se účastní i veřejných zakázek, kde je zadavatelem její zakladatel. V době hospodářského útlumu ale byla ze strany zakladatele doporučena omezená účast ve veřejných zakázkách, s ohledem na podporu místních podnikatelů. Původní úspěšnost společnosti ve veřejných zakázkách pak klesla z průměrných 30 % na přibližně 10 %.

#### **4.1.8 Ceny za služby**

Ceny, které společnost inkasuje za poskytované služby, jsou tržně stanoveny, jsou výstupem z realizovaných veřejných zakázek.

Pokud se jedná o smluvní vztah mezi zakladatelem a společností poskytující služby, tedy bez veřejné soutěže, zde jsou ceny stanoveny každoročně na základě cenových ujednání. Cenová ujednání se odvíjejí od trendů cenové náročnosti výkonů minulých období i od vývoje cen na trhu. Návrh cenových ujednání předkládá management společnosti svému zakladateli ke schválení. Tyto ceny jsou v případě akceptace zakladatelem následně promítnuty do dodatků smluvního vztahu.

Pokud zůstane společnosti některá položka z cenových ujednání na daný rok nedočerpaná, zůstává tato nadále společnosti. O jejím dalším konkrétním využití je rozhodováno zakladatelem.

V případě smíšených statků, kdy je za služby vybírán od spotřebitelů uživatelský poplatek, není tento poplatek příjmem společnosti. Uživatelský poplatek inkasuje zakladatel.

#### **4.1.9 Popis faktického pohybu finančních prostředků mezi zakladatelem a společností**

Pro společnost je druhořadým cílem dosahování zisku. V případě kladného výsledku hospodaření zakladatel nepožaduje převod zisku do svého rozpočtu. Ponechává jej společnosti pro smysluplné využití, na rozvoj a obnovu jejího majetku. Odrazem této skutečnosti by mělo být zvyšování majetku společnosti. Zisk je převáděn do fondu rozvoje, který je zdrojem investic společnosti. Dalším fondem, který není spojen s investiční činností organizace, je sociální fond, z něhož jsou čerpány prostředky ve formě příspěvků na stravné a příspěvky na významná jubilea zaměstnanců. Zakladatel není nakloněn případu, kdy by společnost vykazovala zisk, který by nebyl investován do rozvoje společnosti a byl pouze předmětem daňové povinnosti. Nákladem společnosti vůči zakladateli je pouze nájemné za poskytnuté prostory k obchodní činnosti ve výši přibližně 600 tis. Kč za účetní období.

#### **4.1.10 Ukazatele hospodaření**

Pro společnost jsou stanovené a následně periodicky sledované kvantitativní i kvalitativní ukazatele, vypovídající o hospodaření a řízení společnosti.

Kvantitativní ukazatel:

- ukazatel zadluženosti společnosti je stanoven tak, že jeho dosažená hodnota nesmí překročit hodnotu 0,5. Ukazatel je stanoven vztahem:  
- sledovaný ukazatel zadluženosti = celkové závazky společnosti / celkový majetek společnosti.

Kvalitativní ukazatel:

- výsledek kontrol kontrolních orgánů nesmí mít hodnocení horší než „zjištění bez závažného pochybení“
- v případě veřejných zakázek nesmí být porušen zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách a nesmí být porušeny vnitřní směrnice zakladatele ve vztahu k zadávání veřejných zakázek malého rozsahu.

Hospodaření podniku služeb může být hodnoceno i podle dalších více či méně vypovídajících ukazatelů. Jejich výběr byl proveden s ohledem na specifika dané společnosti.

## 4.2 Horizontální analýza společnosti

Na začátku praktické části je hodnocen vývoj v oblasti nákladů pomocí horizontální analýzy ukazatelů z výkazu zisků a ztrát, který poskytla společnost v podrobnějším, analytickém členění. Byly sledovány výrazné odchylky, které byly zaměřeny především na významnější nákladové položky, které by svou hodnotou mohly ovlivnit výsledek hospodaření společnosti. Tyto výrazné odchylky jsou zvýrazněny v níže uvedené tabulce č. 1 „Vývoj nákladů“. Hodnoty nákladových položek byly, jak je dále uvedeno, ovlivněny nejen vnitřními impulsy, minulými rozhodnutími managementu společnosti, ale i vnějšími vlivy, které společností v některých případech nemohly být ovlivněny.

### 4.2.1 Vývoj nákladů společnosti

Vývoj nákladů společnosti za sledované období je zachycen v tabulce níže.

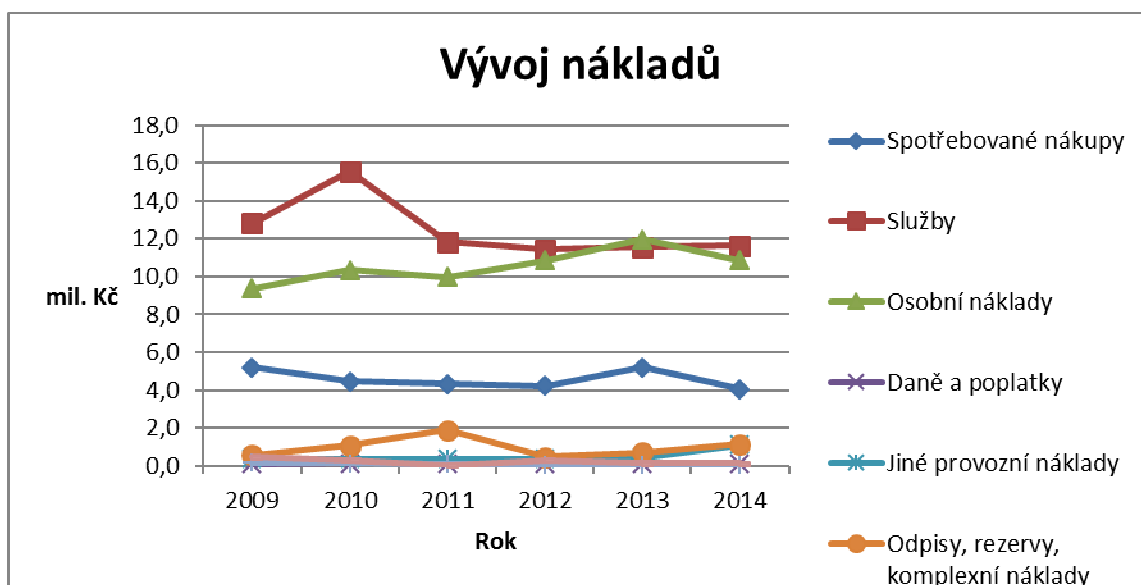
Tabulka 2: Vývoj nákladů

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Spotřebované nákupy [Kč]	5 209 010	4 467 849	4 332 508	4 215 019	5 190 808	4 040 855
Služby [Kč]	12 806 316	15 570 696	11 826 065	11 435 107	11 580 680	11 629 187
Osobní náklady [Kč]	9 367 737	10 332 796	9 978 086	10 838 462	11 984 307	10 867 203
Daně a poplatky [Kč]	107 551	116 577	124 944	110 763	102 929	116 901
Jiné provozní náklady [Kč]	354 009	376 588	369 235	379 786	415 145	1 124 749
Odpisy, rezervy, komplexní náklady [Kč]	578 533	1 085 220	1 889 247	460 616	702 998	1 148 867
Finanční náklady [Kč]	176 258	131 210	89 770	47 612	17 716	17 541
Daně z příjmů [Kč]	459 640	289 506	40 467	280 730	135 305	135 933

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Analýza je zaměřena na trend absolutních ukazatelů nákladů společnosti v minulém, šestiletém období. U některých položek lze díky analýze minulého vývoje s poměrně vysokou pravděpodobností predikovat i možný vývoj pro období následné a v případě potřeby i patřičně na tento vývoj reagovat.

Graf 1: Vývoj nákladů



Zdroj: vlastní zpracování

Pokud se zaměříme blíže na jednotlivé položky a jejich meziroční změny, jsou tyto změny u některých položek nákladů poměrně významné. Níže je zpracována horizontální analýza položek, v nichž se právě udály významné změny ve sledovaném období. Zobrazení vývoje některých nákladových položek v grafu č. 1 a tabulce č. 2 není zřetelné, vzhledem k nízké relativní významnosti jejich hodnot. Jejich vývoj je níže popsán podrobněji a zachycen v samostatných grafech.

#### 4.2.1.1 Služby - náklady za ostatní služby

U nákladů za služby byl zaznamenán výrazný nárůst nákladů mezi roky 2009 a 2010. Byl způsoben především podpoložkou „*Ostatní služby*“, v roce 2010 došlo ke skokovému nárůstu nákladů o + 80 % proti hodnotě roku 2009, viz graf č. 2 a tabulka č. 3. Tato podpoložka je vedena v analytické evidenci, jako podpoložka za služby nakoupené od externích subjektů. Jedná se o subdodávky dodavatelů, které se vztahují zejména k činnostem uvedeným ve smlouvě na zabezpečení veřejně prospěšných služeb. Na skladbě této podpoložky se největší měrou podílejí náklady na zabezpečení údržby veřejné zeleně, náklady spojené se zimní údržbou ploch a komunikací, v menší míře pak i náklady spojené se zabezpečením technické způsobilosti strojních mechanismů zabezpečujících činnosti společnosti.

Náklady na tuto nákladovou podpoložku jsou ovlivněny i zásahem zakladatele společnosti, kdy je v některých případech nucena společnost přenechat běžně realizované činnosti externím subjektům. Formou veřejné soutěže je dána možnost

podnikatelským subjektům v zájmovém území obce podílet se na zabezpečení údržby veřejné zeleně. Tímto krokem je podporována činnost subjektů zejména v období hospodářského útlumu. Náklady společnosti jsou pak závislé na výsledku veřejné soutěže, společností nemohou být větší měrou v takovém případě ovlivněny. K tomuto kroku, zadání služeb externím subjektům, zakladatel právě v letech 2009 a 2010 přistoupil. Zvýšenými náklady byl v těchto letech nepříznivě ovlivněn výsledek hospodaření společnosti.

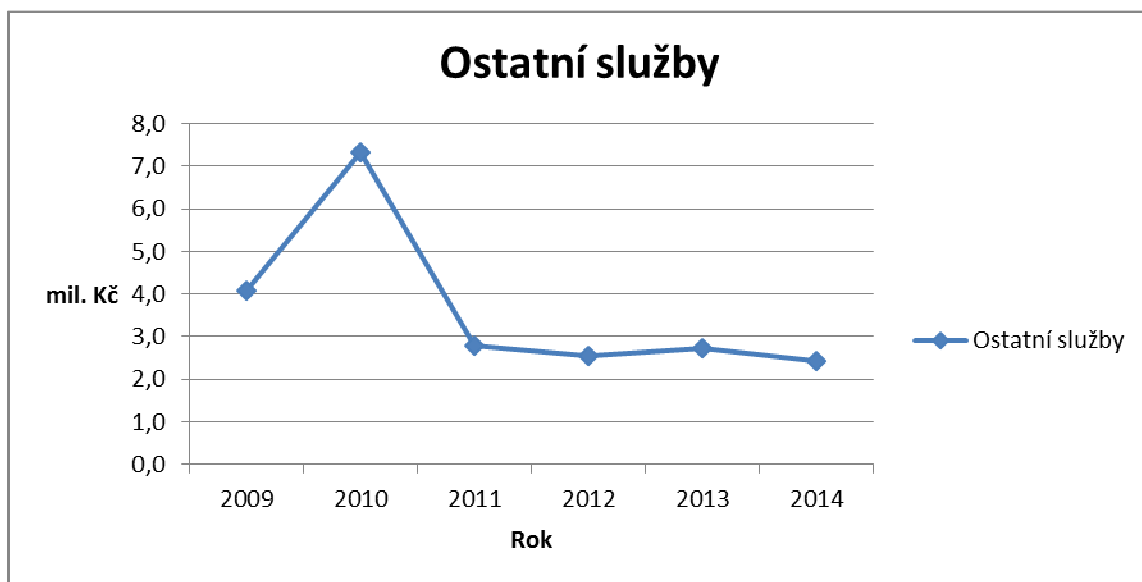
V dalším období hodnota podpoložky mezi roky 2010 a 2011 poklesla a ustálila se bez dalších významných výkyvů. V trendu posledních čtyř let je dokonce zaznamenán i mírný pokles nákladů v této podpoložce. Lze konstatovat, že společností je plněna snaha dosahovat jejího základního cíle, spolehlivé poskytování služeb na přijatelné cenové úrovni.

**Tabulka 3: Ostatní služby**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Ostatní služby [Kč]	4 071 238	7 340 710	2 790 063	2 539 558	2 736 325	2 420 276

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

**Graf 2: Ostatní služby**



Zdroj: vlastní zpracování

#### 4.2.1.2 Osobní náklady

V oblasti osobních nákladů došlo mezi roky 2009 a 2010, a dále mezi roky 2011, 2012 a 2013 k průměrnému nárůstu o 10 %, viz graf č. 3 a tabulka č. 4. Tento nárůst se týkal osobních mzdových nákladů a s nimi spojených povinných odvodů. Byl způsoben snahou společnosti spojenou se zabezpečením vyšší životní úrovně svých zaměstnanců. Většina zaměstnanců byla, v období předcházejícímu období sledovanému, odměňována

za svou práci na úrovni minimální mzdy. Mzdy zdaleka nepokrývaly základní potřeby zaměstnanců. Dlouhodobě fixní minimální mzda nemotivovala zaměstnance k nadstandardním výkonům a byla i příčinou fluktuace zaměstnanců, kdy odcházeli i ti kvalitní a loajální.

Zvyšování osobních mzdových nákladů (mezd) nebylo automatické, bylo spojeno s oceněním výkonu jednotlivých zaměstnanců a motivací pro zvýšení výkonů zaměstnanců ostatních, méně výkonných. S vyšším výkonem byla spojena i vyšší produktivita a tedy i zabezpečení činností společnosti bez nutnosti dodatečného nábory výrobního faktoru, dodatečných pracovních sil.

V oblasti osobních mzdových nákladů došlo naopak mezi roky 2013 a 2014 k zhruba 10 % poklesu hodnoty. Tento pokles byl způsoben úsporou nákladů za činnosti zakotvené ve smlouvě na zabezpečení veřejně prospěšných služeb. Vzhledem k velmi příznivým klimatickým podmínkám v zimním období došlo k úspoře osobních mzdových nákladů spojených se zimní údržbou ploch a komunikací. Touto skutečností byl ovšem ovlivněn i výsledek hospodaření společnosti. Společností nebyly vykazovány zakladateli výkony, které jsou právě spojeny s příjmy od zakladatele, na základě výše uvedeného smluvního vztahu.

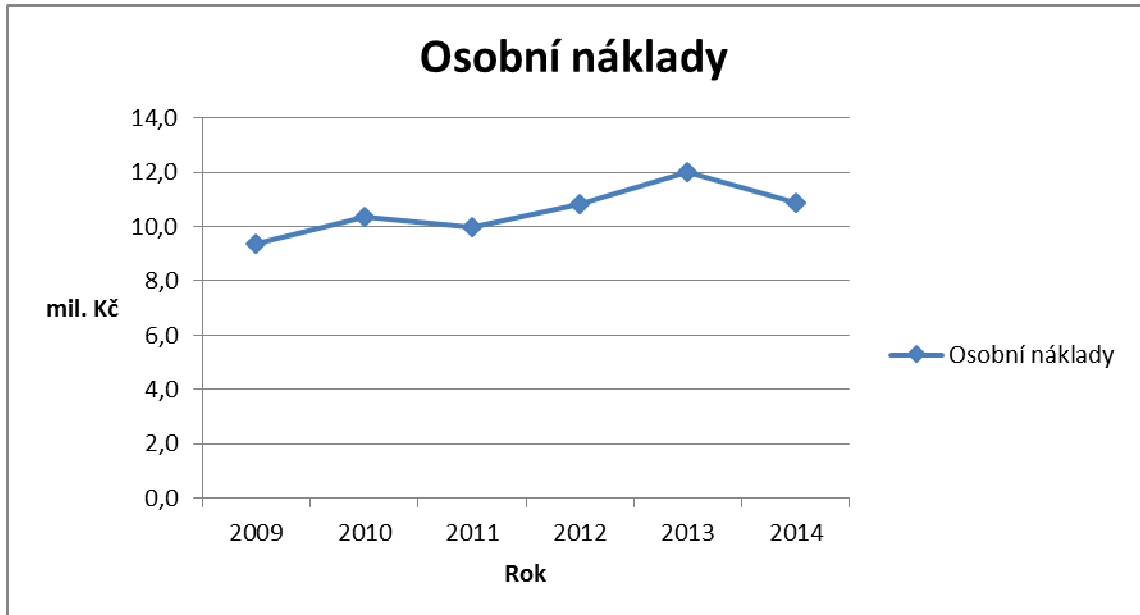


**Tabulka 4: Osobní náklady**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Osobní náklady [Kč]</b>	9 367 737	10 332 796	9 978 086	10 838 462	11 984 307	10 867 203

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

**Graf 3: Osobní náklady**



Zdroj: vlastní zpracování

#### 4.2.1.3 Jiné provozní náklady

V oblasti jiných provozních nákladů došlo u tří sledovaných položek v roce 2014 k podstatnému nárůstu nákladů, vždy téměř o 100 %, proti roku 2013, viz graf č. 4 a tabulka č. 5. Jednotlivý nárůst v položkách není ještě tak významný. Pokud je ovšem nahlíženo kumulativně na výši nákladů v oblasti jiných provozních nákladů, ale i v oblasti celkových nákladů společnosti, je nárůst v absolutní hodnotě, o 0,65 mil. Kč, již značný.

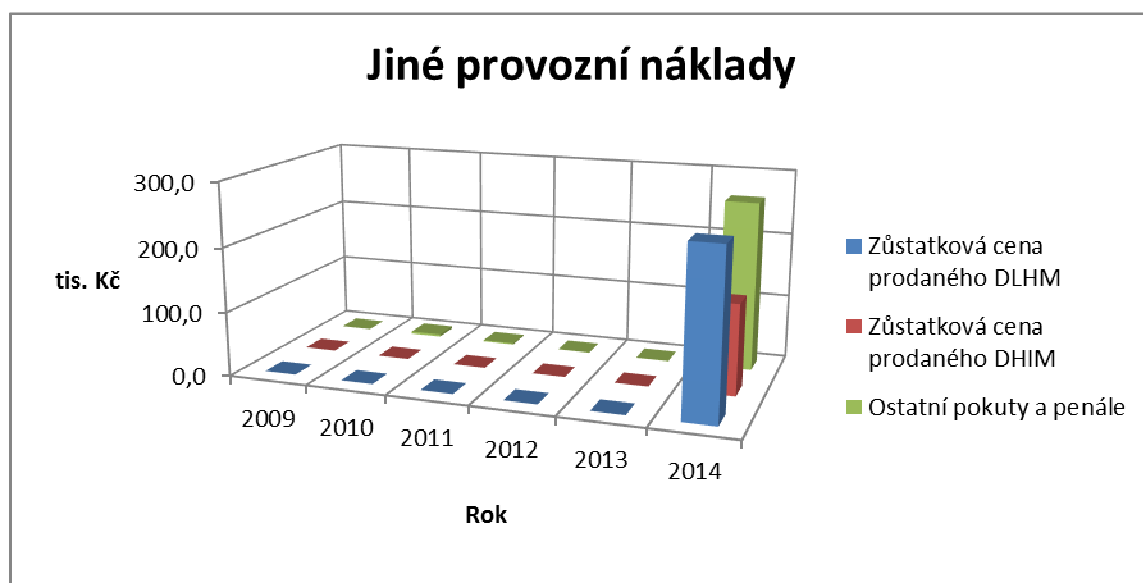
Tento nárůst byl způsoben odprodejem nepotřebného majetku (cca 395 tis. Kč) a dále byla společnosti udělena pokuta za nesprávné skládkování organického odpadu (cca 262 tis. Kč). Sankční náklady mohly být společností eliminovány. Výsledek hospodaření společnosti byl touto skutečností nepříznivě ovlivněn. V budoucím období je nutné takovým nákladům předcházet, společnost má v tomto směru připraven investiční záměr, který bude předcházet těmto specifickým nákladům.

Tabulka 5: Jiné provozní náklady

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Zůstatková cena prodaného DLHM [Kč]	0	0	0	0	0	255 360
Zůstatková cena prodaného DHIM [Kč]	0	0	0	0	0	139 483
Ostatní pokuty a penále [Kč]	243	1 850	3 733	0	325	262 000

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Graf 4: Jiné provozní náklady



Zdroj: vlastní zpracování

#### **4.2.1.4 Odpisy, rezervy a komplexní náklady**

U těchto sledovaných nákladových položek byl zaznamenán cyklický vývoj. V roce 2010 činil nárůst nákladů v položce o 87 % proti roku 2009, v roce 2011 nárůst nákladů o 74 % proti roku 2010. Poté došlo k poklesu v roce 2012 zhruba o 75 % proti roku 2011 a opět následoval růst nákladů v roce 2013 o 52 % proti roku 2012 a v roce 2014 o 63 %, proti roku 2013, viz graf č. 5 a tabulka č. 6.

S ohledem na vzrůstající náklady ve formě odpisů lze usuzovat na zvýšenou investiční aktivitu v oblasti majetku s kratší dobou odpisování. Dalo by se předpokládat, že společností byl v tomto případě financován investiční majetek s nižší pořizovací hodnotou.

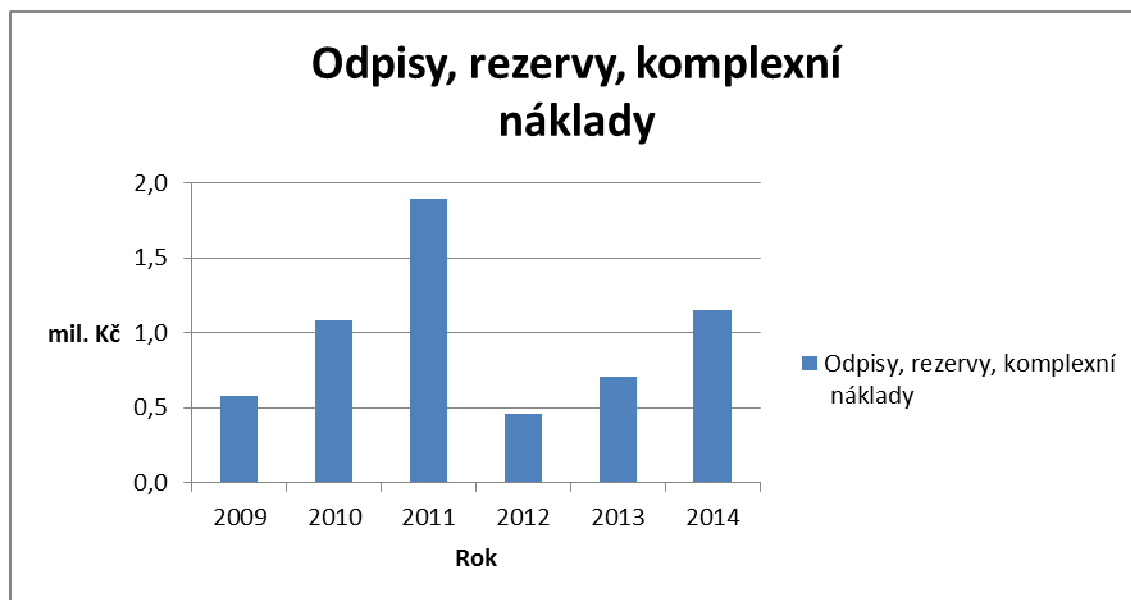
Trend ve vývoji těchto nákladů byl způsoben špatnou odpisovou politikou a snahou získat vložené investiční prostředky rychle zpět pro další investiční činnost. Záměr společnosti byl zřejmý – rychlá obměna v té době poměrně zastaralého a nevyhovujícího portfolia strojového vybavení. Toto vybavení, mnohdy za hranicí životnosti, nemohlo být spojeno s konkurenceschopností společnosti a bylo spojeno se značnými náklady na provozuschopnost. Zvýšená investiční aktivita je velkým pozitivem pro společnost. Je tak zvyšována její konkurenceschopnost na trhu a díky nové technice lze i nemalou část nákladů vkládaných původně do oprav strojového parku investovat do jiných, výnosnějších aktiv. Soulad s legislativou společnost již napravila a eliminovala tím i možné riziko spojené se sankcemi ze strany oprávněné instituce.

**Tabulka 6: Odpisy, rezervy, komplexní náklady**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Odpisy, rezervy, komplexní náklady [Kč]	578 533	1 085 220	1 889 247	460 616	702 998	1 148 867

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

**Graf 5: Odpisy, rezervy, komplexní náklady**



Zdroj: vlastní zpracování

#### **4.2.1.5 Finanční náklady**

V oblasti finančních nákladů byl zaznamenán stálý trend klesajících hodnot ve sledovaném období, viz graf č. 6 a tabulka č. 7. Důvodem byl úvěr pořízený společností v roce 2005. Finančními náklady jsou představovány náklady spojené s čerpáním úvěru.

Úvěr byl čerpán s cílem investic do technického vybavení. Společnost byla financována úvěrem od svého zakladatele, což bylo spojeno s vyššími náklady na použití cizích zdrojů. Čerpání úvěru od zakladatele nemohlo být společností ovlivněno, bylo spojeno s rozhodnutím zakladatele. Nebylo možné využít nabídku jiných finančních institucí.

Vývoj nákladů spojených s úvěrem je odrazem snahy managementu společnosti nevyužívat k financování cizí zdroje, které jsou vlivem zakladatele zatíženy vysokými náklady na jejich pořízení. Společností je prosazována cesta financování nových investic z uspořené prostředků, což souvisí i s delší dobou spoření a výše uvedeným cyklickým vývojem nákladů ve formě odpisů. Postoj společnosti také neodráží budoucí snahu využívat k financování cizí zdroje z důvodu nejistoty na trhu a značné závislosti

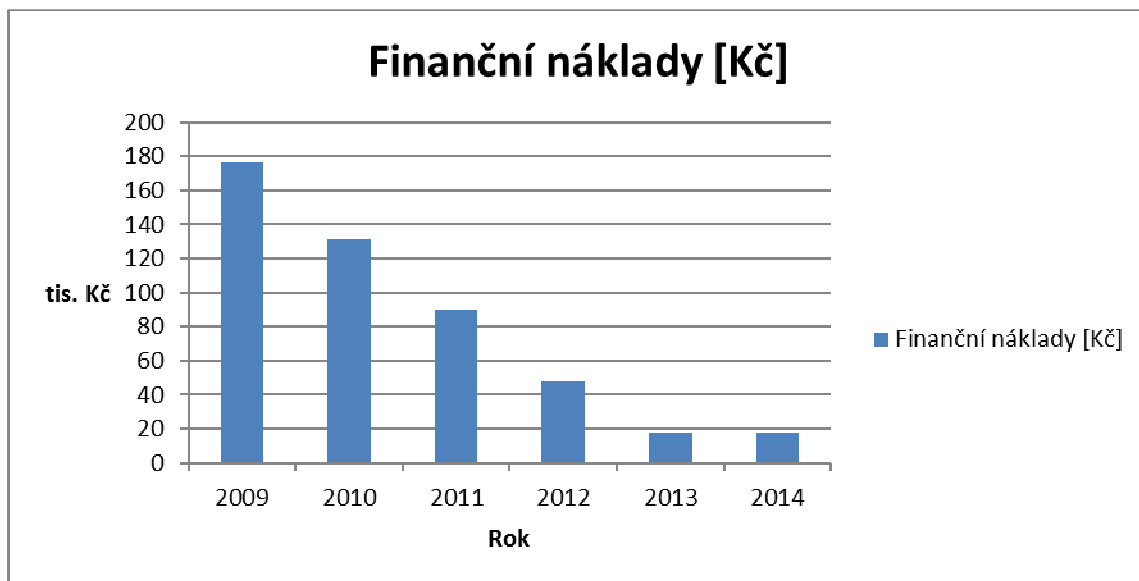
na zakázkách jednoho odběratele, jehož podíl na zakázkách pro společnost je představován v relativním vyjádření zhruba 65 %.

**Tabulka 7: Finanční náklady**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Finanční náklady [Kč]	176 258	131 210	89 770	47 612	17 716	17 541

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

**Graf 6: Finanční náklady**



Zdroj: vlastní zpracování

#### 4.2.1.6 Daně z příjmů

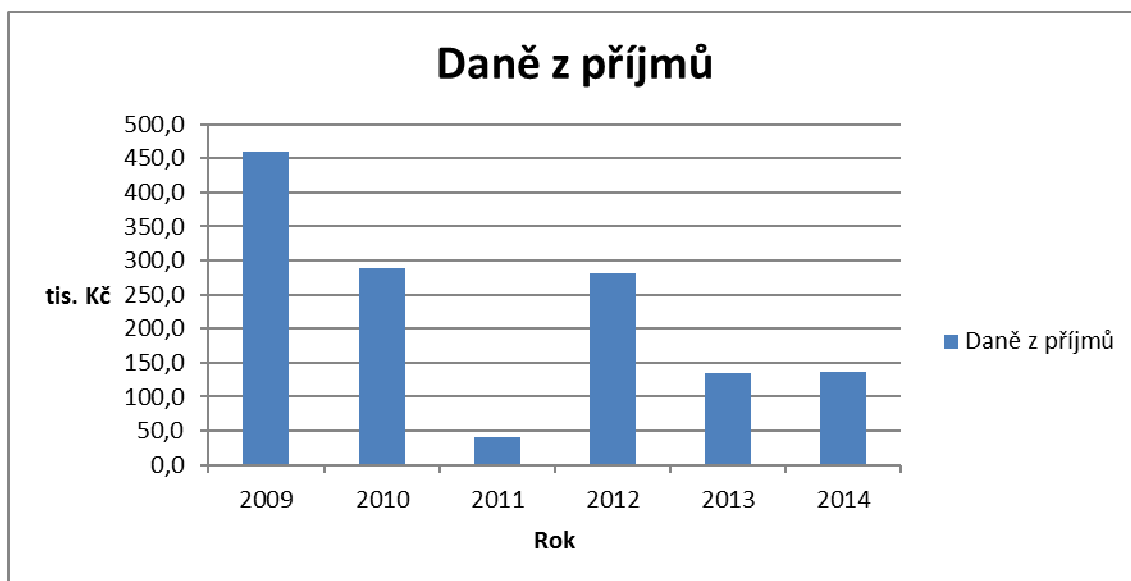
Generovaný výsledek hospodaření před zdaněním je běžně spojen s platbou daní z příjmu právnické osoby. V případě vyššího daňového odvodu, společnost vykazovala zisk, proti kterému nemohly být uplatněny náklady společnosti, viz graf č. 7 a tabulka č. 8. Vývoj daně z příjmů odpovídá a je i protikladem k vývoji odpisů a rezerv. Lepším rozložením investičních aktivit by bylo dosaženo zmírnění cyklických výkyvů v platbách spojených s daňovou povinností.

**Tabulka 8: Daně z příjmů**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Daně z příjmů [Kč]	459 640	289 506	40 467	280 730	135 305	135 933

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

**Graf 7: Daně z příjmů**



Zdroj: vlastní zpracování

## **4.2.2 Vývoj výnosů společnosti**

Vývoj výnosů společnosti je zachycen v tabulkách níže.

### **4.2.2.1 Tržby za vlastní výkony a zboží**

V oblasti vývoje podpoložky tržeb za vlastní výkony a zboží, jsou zaznamenány velké výkyvy v celém sledovaném období, viz graf č. 8 a tabulka č. 9. Nejvyšší meziroční pokles je zaznamenán na začátku sledovaného období. Hodnoty spojené s touto podpoložkou představují tržby za prodanou druhotnou surovinu (vytříděnou odpadovou surovinu). Z vývoje na počátku sledovaného období může být usuzováno, že společnost disponovala nadměrnou zásobou druhotných surovin. Snahou společnosti bylo tuto zásobu snížit a v případě možnosti i odprodat, což se jí s vysokou pravděpodobností dle dalšího vývoje podařilo. V následujících sledovaných letech již nedocházelo k odprodejům druhotných surovin v takové míře, což svědčí i o tom, že společností byla věnována vyšší pozornost zužitkování druhotných surovin, než v minulosti. Jednotlivé tržby za tuto surovinu ve sledovaném období jsou pravděpodobně spojeny s okamžikem, kdy společnost nashromáždila dostatečně zajímavá množství surovin pro jejich odprodej. Odprodeje těchto surovin představují pro společnost, zvláště v některých letech, zajímavou výnosovou položku, kterou je ovlivněn výsledek hospodaření společnosti. Společností by proto měla být v následujících letech věnována činností, spojeným se sběrem a prodejem druhotných surovin, zvýšená pozornost.

#### 4.2.2.2 Tržby z prodeje služeb

Pokud jsou sledovány hodnoty vztažené k položce tržeb z prodeje služeb, dochází v roce 2010 k výraznému nárůstu, téměř o 20 %, proti hodnotě roku 2009, viz graf č. 8 a tabulka č. 9. Podstata tohoto nárůstu je spatřována ve dvou podstatných faktorech. Interním, kdy společností prostřednictvím zvýšené investiční činnosti bylo postupně modernizováno technické zázemí. S tím je spojena možnost konkurenceschopné nabídky širších, komplexních a cenově přijatelných služeb. Externím, který společností nemohl být ovlivněn, byl zvýšený roční srážkový úhrn v zimním období, kdy společnost realizovala vyšší výkony. S tím jsou spojené i vyšší tržby na základě smluvního vztahu se zakladatelem.

Prvním, z mnoha faktorů, mohl být ze strany společnosti ovlivněn výsledek hospodaření let následujících. Druhým z faktorů, je výsledek hospodaření též ovlivněn, není však závislý na rozhodnutích společnosti, je jen velmi těžce předvídatelný. Právě snižující se srážkové úhrny v zimním období v letech následujících mohly být příčinou nižších tržeb v následujících sledovaných letech 2011 až 2014.

Tabulka 9: Tržby za vlastní výkony a zboží, tržby z prodeje služeb

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Tržby za vlastní výkony a zboží [Kč]	3 360 128	5 305	229 439	173 451	995 685	672 049
Tržby z prodeje služeb [Kč]	27 538 373	33 106 573	28 465 881	28 079 117	29 353 325	28 913 910

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Graf 8: Tržby za vlastní výkony a zboží, tržby z prodeje služeb



Zdroj: vlastní zpracování

#### 4.2.2.3 Ostatní provozní výnosy

V oblasti ostatních provozních výnosů dochází k neustálému růstu této podpoložky, viz graf č. 9 a tabulka č. 10. V posledním roce sledovaného období je hodnota těchto výnosů více než třikrát vyšší proti počátku sledovaného období. Nárůst souvisí se záměrem společnosti, uvedeným již výše v rámci analýzy osobních nákladů. Společností je poskytnut zaměstnancům nadstandardní příspěvek na stravu. Uvedený výnos je spojen s vlastním podílem zaměstnanců na stravném.

#### 4.2.2.4 Ostatní provozní výnosy - dotace

Hlavním cílem společnosti, jak již bylo výše uvedeno, je spolehlivé poskytování kvalitních služeb, a to na přijatelné cenové úrovni. Zakladatelem společnosti bylo ve vztahu k tomuto cíli rozhodnuto, že společností budou zaměstnáni i lidé z úřadu práce, kteří jsou dlouhodobě nezaměstnaní. V tomto případě byla úřadem práce poskytnuta dotace na nově vytvořená pracovní místa. Záměrem zakladatele bylo snížení nákladů společnosti na výrobní faktor práce – docílit tak přijatelnou cenovou úroveň poskytovaných služeb. Výnosy společnosti jsou tedy odrazem nábory dodatečných pracovních sil, viz graf č. 9 a tabulka č. 10.

V této položce výnosů jsou zaznamenány výrazné výkyvy v celém sledovaném období. Výkyvy jsou důsledkem nabídky pracovních sil úřadem práce. Dodatečná pracovní místa nejsou pro společnost přínosem. Jedná se o aktivitu, kterou je časově zatěžován management společnosti a je spojena i s dodatečnými náklady ve formě vybavení pracovníků pomůckami a ochrannými prostředky. Dodatečně zaměstnaní pracovníci většinou postrádají odpovědnost, potřebnou kvalifikaci a vykonávají pouze doplňkové činnosti. Nízká je i produktivita tohoto výrobního faktoru práce.

Ač je tato podpoložka označena jako výnos, má na společnost spíše negativní dopad. Je na odpovědném zvážení zakladatele, zda by aktivita, která je přílišnou zátěží pro společnost, neměla být eliminována a nahrazena činnostmi prospěšnějšími.

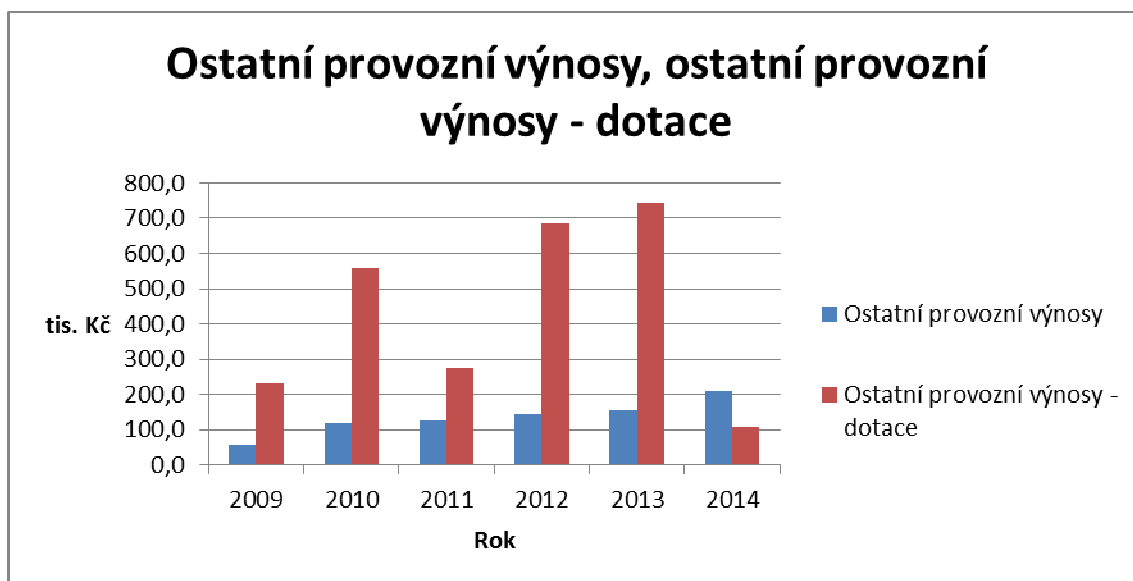
**Tabulka 10: Ostatní provozní výnosy, ostatní provozní výnosy – dotace**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Ostatní provozní výnosy [Kč]	56 839	120 162	126 374	142 478	156 533	208 116
Ostatní provozní výnosy - dotace [Kč]	231 079	559 972	272 998	685 300	745 016	108 670

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti



Graf 9: Ostatní provozní výnosy, ostatní provozní výnosy - dotace



Zdroj: vlastní zpracování

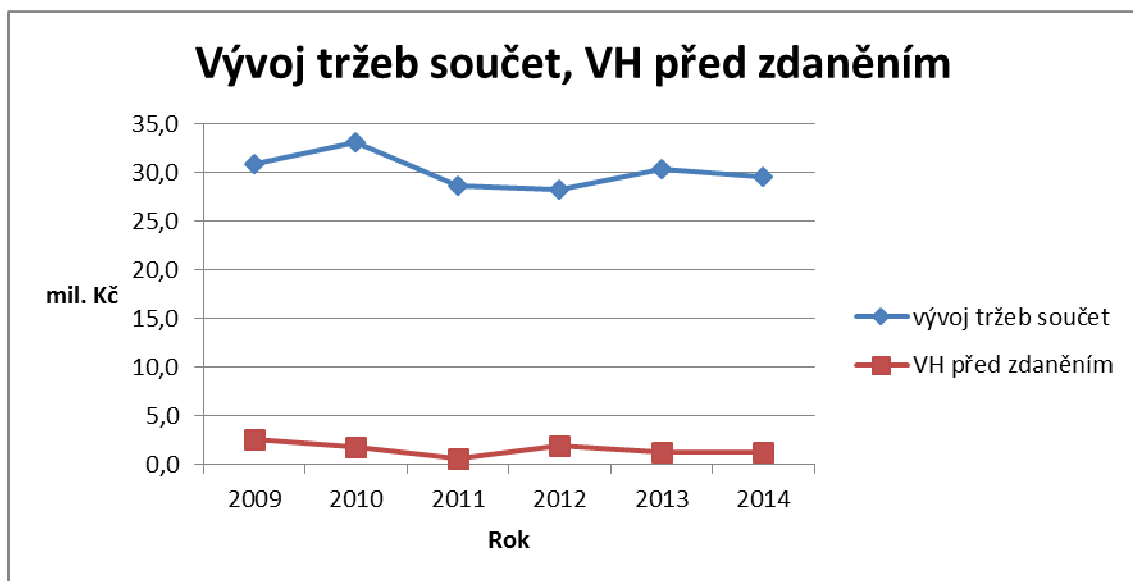
#### 4.2.3 Výsledek hospodaření, tržby společnosti

Tabulka 11: Vývoj tržeb součet, VH před zdaněním

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
vývoj tržeb součet [Kč]	30 898 501	33 111 878	28 695 320	28 252 568	30 349 010	29 585 959
VH před zdaněním [Kč]	2 607 603	1 758 906	546 931	1 874 162	1 304 000	1 326 000

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Graf 10: Vývoj tržeb součet, VH před zdaněním



Zdroj: vlastní zpracování

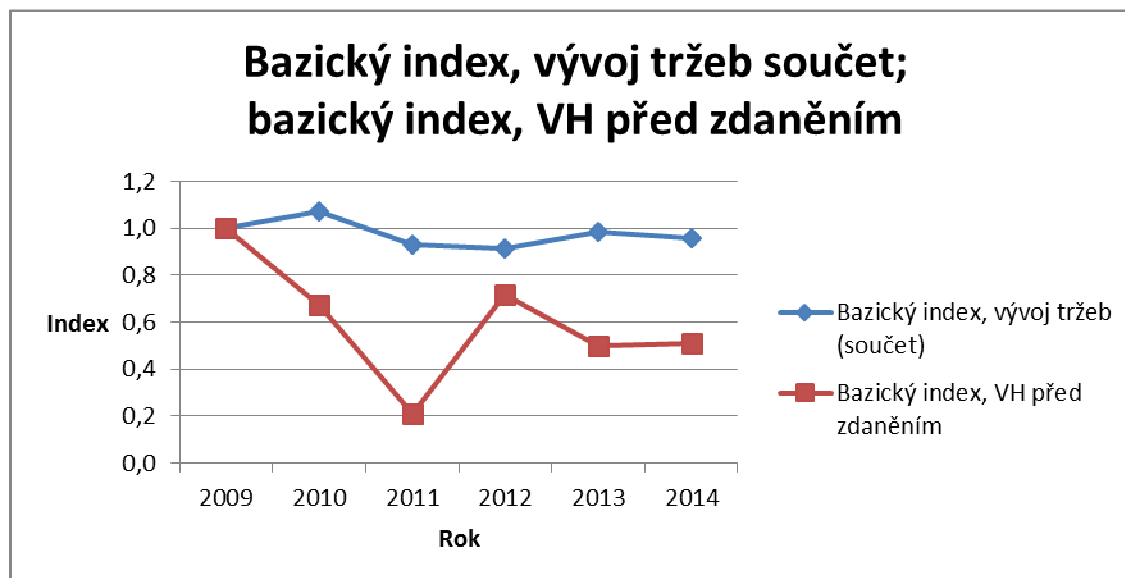
Vývoj výsledku hospodaření před zdaněním a tržeb společnosti, je ve sledovaném období rozdílný, viz graf č. 10 a tabulka č. 11. Pokud je v tomto případě použita horizontální analýza spolu s bazickým indexem, lze zaznamenat poměrně stabilní vývoj v oblasti dosažených tržeb. V oblasti hospodářského výsledku před zdaněním je na konci sledovaného období, v roce 2014, zaznamenán pokles o 49 % proti roku 2009, viz graf č. 11 a tabulka č. 12. Společnosti vykazované výkony byly spojeny nejen s činnostmi pro svého zakladatele, ale i s činnostmi, které byly spojeny s veřejnou soutěží na konkurenčním trhu. Společnost se běžně ucházela o menší zakázky především ve výstavbě. Vlivem hospodářského útlumu se o veřejné zakázky malého rozsahu začaly ucházet též velké společnosti. Důsledkem byl pokles úspěšnosti společnosti v těchto zakázkách a též pokles lukrativnosti těchto zakázek. Odrazem je pak níže uvedený propad v ziskovosti dosažených tržeb za sledované období. Společnost by měla být zakladatelem oprostěna od činností zatěžujících její výsledek hospodaření a měly by být podporovány činnosti vedoucí ke zvrácení tohoto nepříznivého trendu. Pak je reálná naděje na zlepšení ukazatele ziskovosti tržeb.

**Tabulka 12: Bazický index, vývoj tržeb součet; bazický index, VH před zdaněním**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Bazický index, vývoj tržeb součet	1,00	1,07	0,93	0,91	0,98	0,96
Bazický index, VH před zdaněním	1,00	0,67	0,21	0,72	0,50	0,51

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

**Graf 11: Bazický index, vývoj tržeb součet; bazický index, VH před zdaněním**



Zdroj: vlastní zpracování

## 4.3 Vertikální analýza

### 4.3.1 Ukazatele rentability

#### 4.3.1.1 Rentabilita nákladů (ROC)

Poměrový ukazatel je hodnocen dle kritérií Holečkové (2008). Jedná se ukazatel, u kterého je zaznamenána spojitost s ukazatelem rentability tržeb. Ukazatel je dán poměrem celkových nákladů k tržbám společnosti, viz graf č. 12 a tabulka č. 13. Tento ukazatel je propojen s předchozí horizontální analýzou nákladů společnosti. Pokud jsou společností snižovány náklady prostřednictvím vhodných opatření, je dosahována vyšší úroveň zisku. Poté je i zlepšen ukazatel ziskovosti tržeb. S poklesem hodnoty tohoto poměrového ukazatele je spojen lepší výsledek hospodaření společnosti, která je schopna vytvořit 1 Kč tržeb s nižšími náklady. Z níže uvedené tabulky je zřejmé, že zakladatel by měl ve spolupráci s managementem společnosti věnovat vyšší pozornost nákladovým položkám společnosti a zachovávat pouze nejnужnější činnosti s ohledem na cíle společnosti. Od prosazování některých, pro společnost nákladově velmi zatěžujících činností, by mělo být zakladatelem upuštěno.

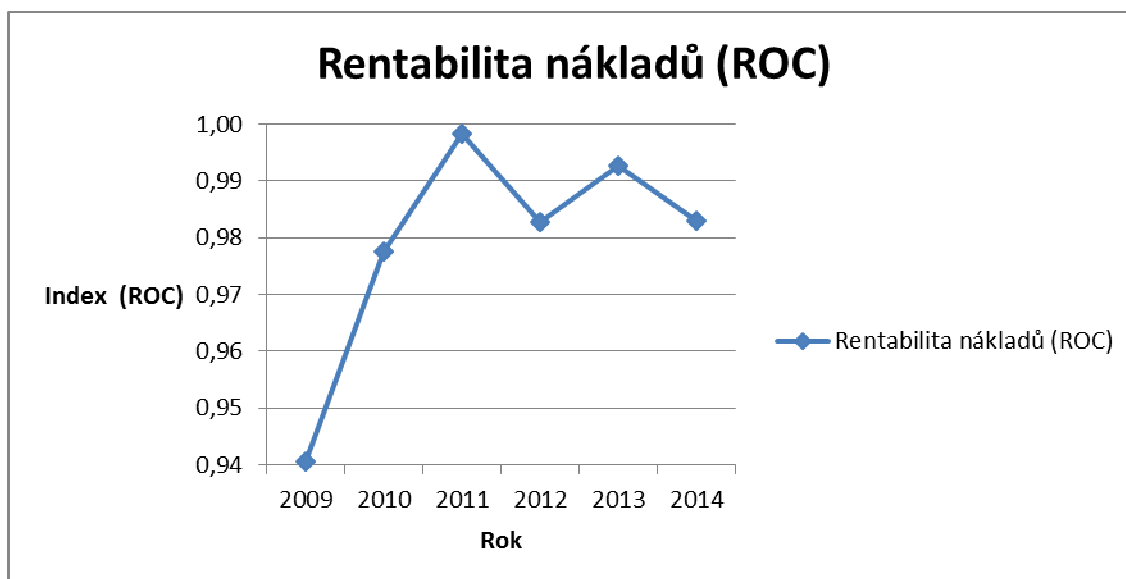
Vývoj ukazatele, kdy společnost je schopna ve sledovaném období z 1 Kč nákladů vytvořit 1,02 Kč tržeb, je ovšem spojen i s pozitivní snahou managementu společnosti obměnit poměrně zastaralé technické zázemí společnosti. V nákladech společnosti jsou totiž promítnuty odpisy dlouhodobého majetku, které představují pro společnost nákladovou položku.

**Tabulka 13: Vývoj tržeb součet, náklady celkem, rentabilita nákladů (ROC)**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>vývoj tržeb součet [Kč]</b>	30 898 501	33 111 878	28 695 320	28 252 568	30 349 010	29 585 959
<b>Náklady celkem [Kč]</b>	29 060 354	32 370 442	28 650 323	27 768 095	30 129 888	29 081 235
<b>Rentabilita nákladů (ROC)</b>	0,94	0,98	1,00	0,98	0,99	0,98

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

**Graf 12: Rentabilita nákladů (ROC)**



Zdroj: vlastní zpracování

Jestliže je snižována výše nákladových položek společnosti, má jejich pokles vliv i na následující ukazatel rentability celkových aktiv.

#### **4.3.1.2 Rentabilita celkových aktiv (ROA)**

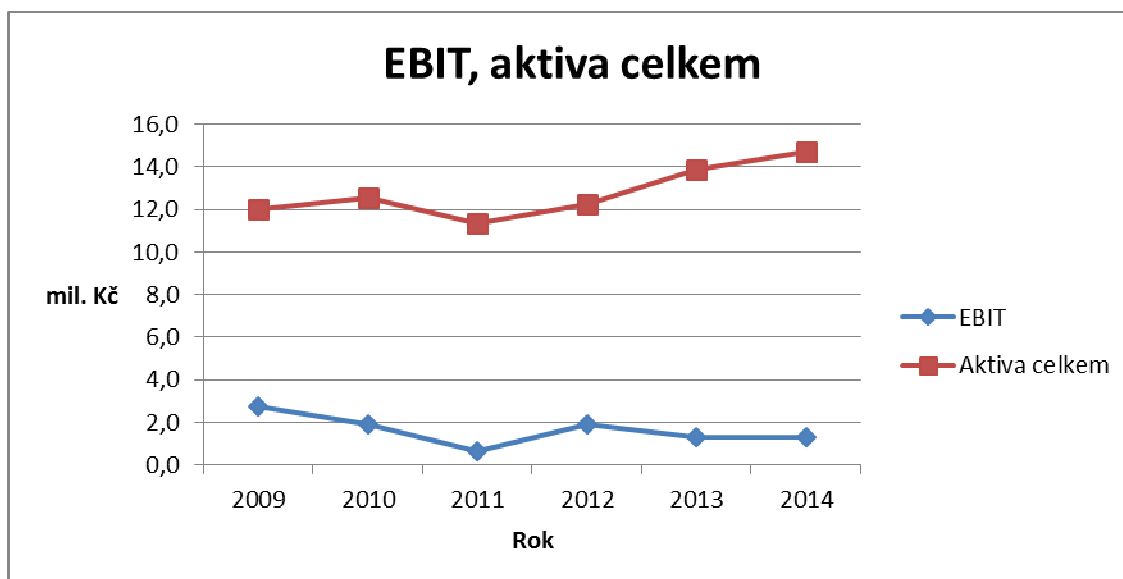
Rentabilita celkových aktiv je posuzována dle Grünwalda a Holečkové (2007). Daným poměrovým ukazatelem je vyjadřována hodnota zisku ve vztahu k majetku společnosti, bez ohledu na skutečnost, z jakého zdroje financování byl majetek společnosti pořízen. Je odrazem efektivnosti využití celkového majetku společnosti.

**Tabulka 14: EBIT, aktiva celkem, rentabilita celkových aktiv (ROA)**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
EBIT [Kč]	2 763 778	1 873 381	619 706	1 905 237	1 304 515	1 325 703
Aktiva celkem [Kč]	12 019 621	12 550 980	11 319 215	12 241 783	13 879 478	14 737 000
Rentabilita celkových aktiv (ROA) [%]	22,99	14,93	5,47	15,56	9,40	9,00

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

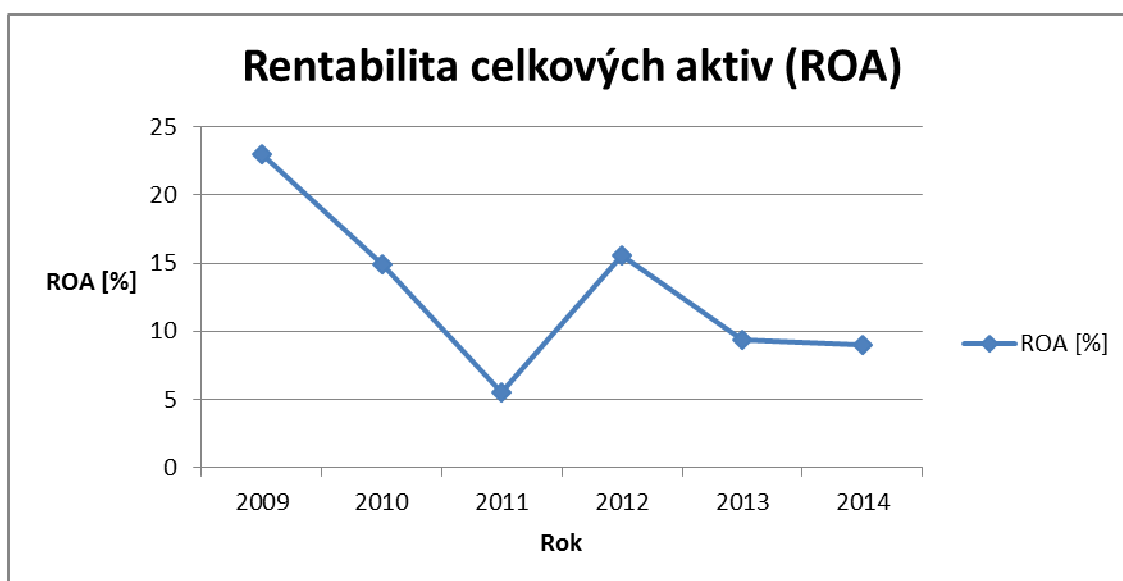
**Graf 13: EBIT, aktiva celkem**



Zdroj: vlastní zpracování

Z uvedeného grafu č. 13 je patrné, že společností byla ve sledovaném období zvyšována hodnota celkového majetku, a to za trendu současného snižování hospodářského výsledku včetně nákladových úroků. Zvýšení hodnoty aktiv je zřejmé v závěru sledovaného období jak u položky aktiv dlouhodobých, tak i u položky aktiv oběžných. Trend vývoje poměrového ukazatele rentability celkových aktiv je pak důsledkem vývoje těchto veličin, poklesu hodnoty v čitateli (EBIT) a růstu hodnoty ve jmenovateli (celková aktiva).

**Graf 14: Rentabilita celkových aktiv (ROA)**



Zdroj: vlastní zpracování

Hodnota se v závěru sledovaného období stabilizovala na hodnotě cca 9 %, viz graf č. 14 a tabulka č. 14. Společnost by měla usilovat o zachování minimálně této hodnoty, popř. nově pořízovanými aktivy zvyšovat hodnotu tohoto ukazatele.

## 4.3.2 Ukazatele aktivity

### 4.3.2.1 Obrat aktiv

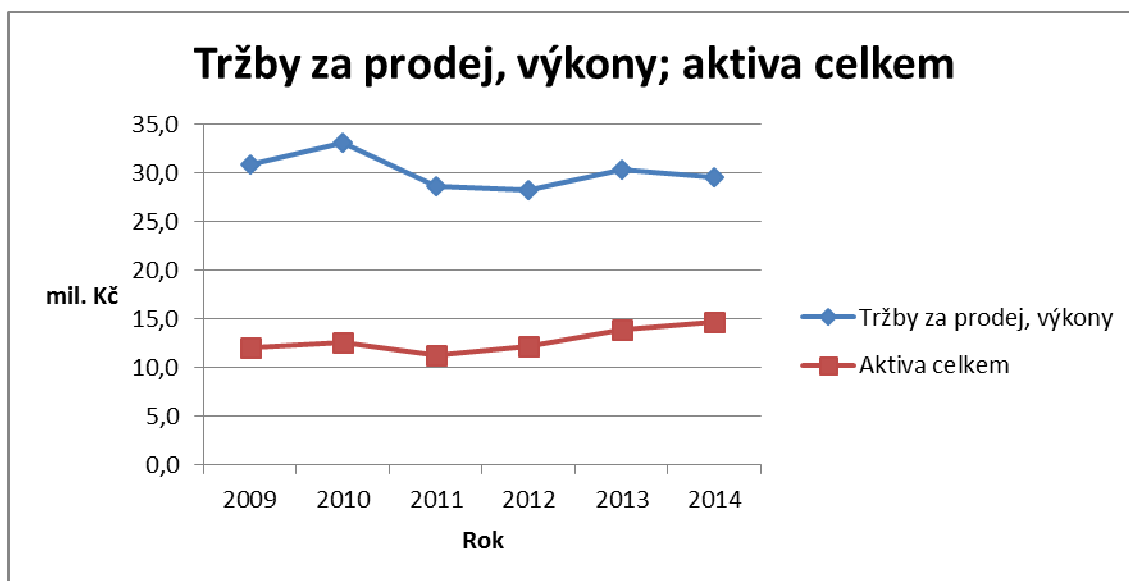
Ukazatel obratu aktiv je posuzován na základě kritérií Grünwalda a Holečkové (2007). Ukazatel obratu aktiv představuje hodnotu, kolikrát se celková aktiva společnosti obrátí za jeden rok, viz graf č. 16 a tabulka č. 15. Vzhledem ke skutečnosti, že společnost je limitována svou ziskovostí tržeb, musí být dosahována vyšší hodnota obratu aktiv, která pak souvisí s dosahovanou hodnotou rentability. Pokud má zjištěná hodnota obratu aktiv ve sledovaném období klesající trend, měl by být současně zvyšován ukazatel ziskovosti tržeb. U toho však byl ve sledovaném období zaznamenán též klesající trend. Tak, jak bylo uvedeno výše, společností byly učiněny potřebné kroky pro obnovu svého technického zázemí, a právě s tím byla spojena i nižší hodnota ziskovosti tržeb. Zvyšování hodnoty dlouhodobých i oběžných aktiv má též za následek negativní vliv na hodnotu ukazatele obratu aktiv. Činnost společnosti je též ovlivněna externími klimatickými vlivy, proto je v některých obdobích zasažena nepříznivým vývojem hodnoty tržeb. Ukazatel bude s největší pravděpodobností stabilizován po modernizaci technického zázemí, pokud bude učiněna snaha ze strany zakladatele i společnosti o maximální využití tohoto majetku. Jinou alternativou by byla snaha o rozšíření portfolia činností, které by nebyly ovlivněny např. externími klimatickými podmínkami.

Tabulka 15: Tržby za prodej, výkony; aktiva celkem; obrat aktiv

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Tržby za prodej; výkony [Kč]	30 898 501	33 111 878	28 695 320	28 252 568	30 349 000	29 586 000
Aktiva celkem [Kč]	12 019 621	12 550 980	11 319 215	12 241 783	13 879 478	14 737 000
Obrat aktiv [počet/rok]	2,57	2,64	2,54	2,31	2,19	2,01

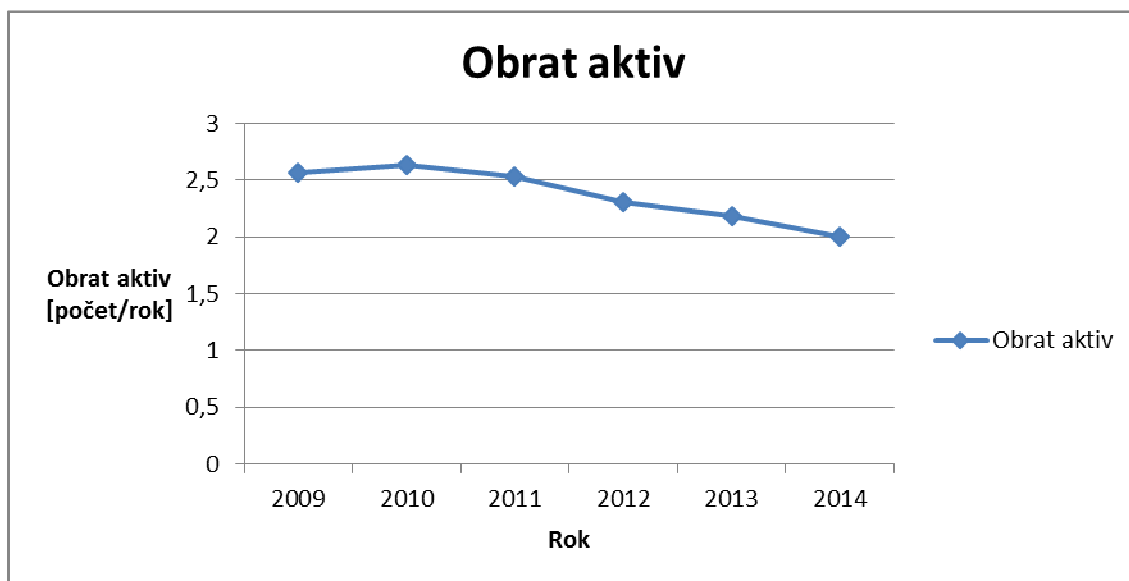
Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Graf 15: Tržby za prodej, výkony; aktiva celkem



Zdroj: vlastní zpracování

Graf 16: Obrat aktiv



Zdroj: vlastní zpracování

#### 4.3.2.2 Doba inkasa pohledávek

Hodnotou poměrového ukazatele dle Mulačové a Mulače (2013), je vyjádřena průměrná doba, potřebná k úhradě pohledávek společnosti od svých odběratelů. Jedná se o dobu, než jsou pohledávky převedeny na peníze (inkasovány), viz graf č. 19 a tabulka č. 16. Ukazatelem je společnost informována o platební morálce svých odběratelů a též o stavu řízení svých pohledávek. Pod průměrnou dobou obratu pohledávek je také skryta doba spojená s poskytnutím bezplatného obchodního úvěru svým odběratelům.

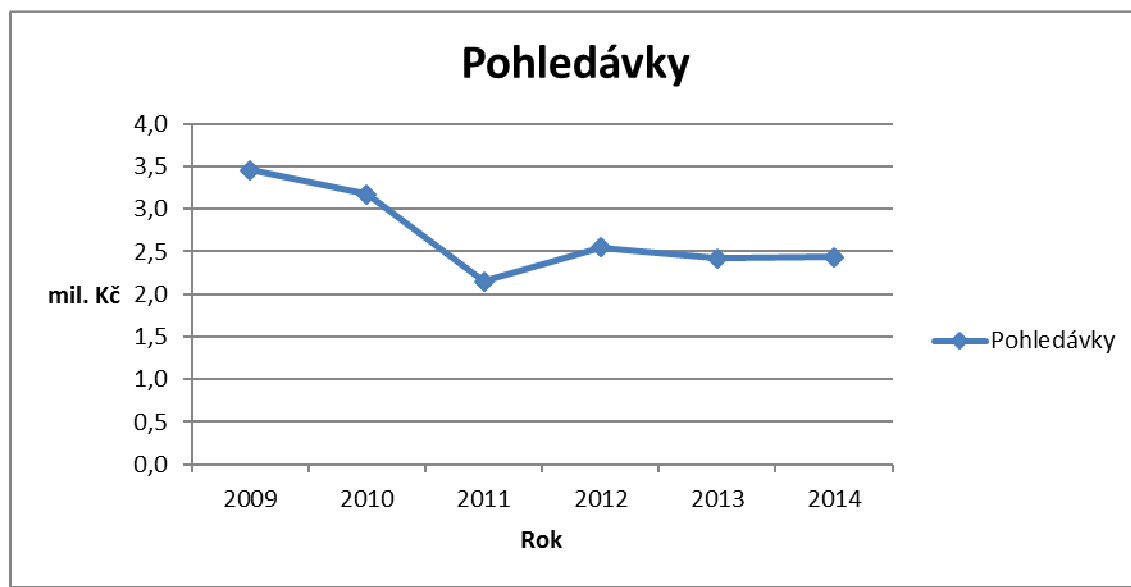


**Tabulka 16: Pohledávky; denní tržby; doba inkasa pohledávek**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Pohledávky [Kč]	3 458 691	3 172 060	2 150 825	2 550 602	2 418 746	2 434 000
Tržby/360 [Kč]	85 829	91 977	79 709	78 479	84 303	82 183
Doba inkasa pohledávek [dnů]	40	34	27	33	29	30

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

**Graf 17: Pohledávky**



Zdroj: vlastní zpracování

#### 4.3.2.3 Doba splatnosti krátkodobých závazků

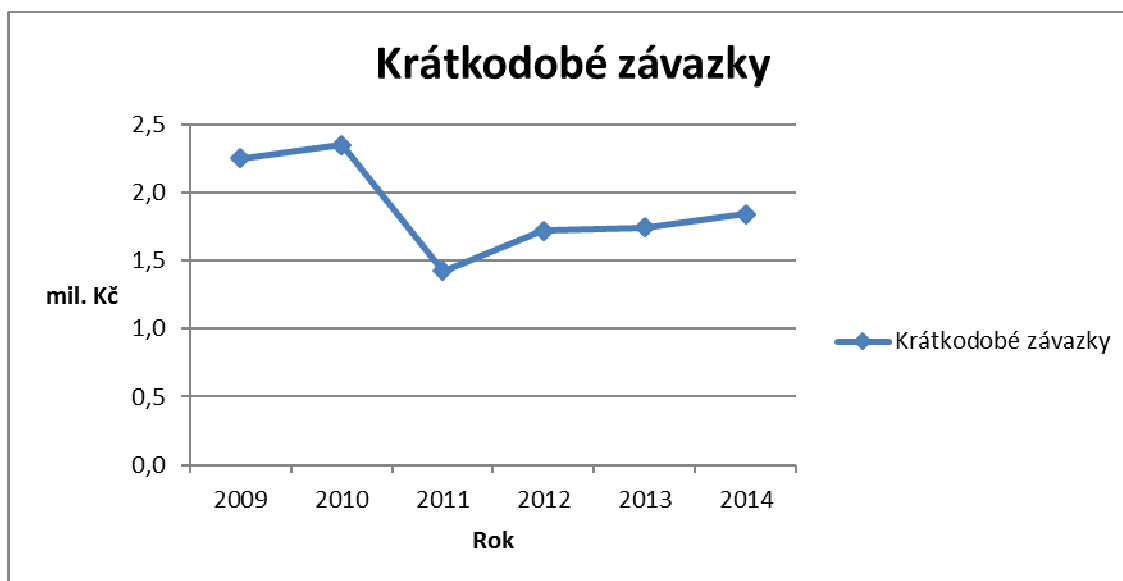
Ukazatelem splatnosti krátkodobých závazků, dle Mulačové a Mulače (2013), je vyjádřena průměrná doba, po kterou byly krátkodobé závazky společnosti neuhrazeny, viz graf č. 19 a tabulka č. 17.

**Tabulka 17: Krátkodobé závazky; denní tržby; doba obratu (splatnosti) krátkodobých závazků**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Krátkodobé závazky [Kč]	2 251 597	2 347 811	1 424 946	1 720 998	1 744 661	1 842 000
Tržby/360 [Kč]	85 829	91 977	79 709	78 479	84 303	82 183
Doba obratu (splatnosti) krátkodobých závazků [dnů]	26	26	18	22	21	22

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Graf 18: Krátkodobé závazky



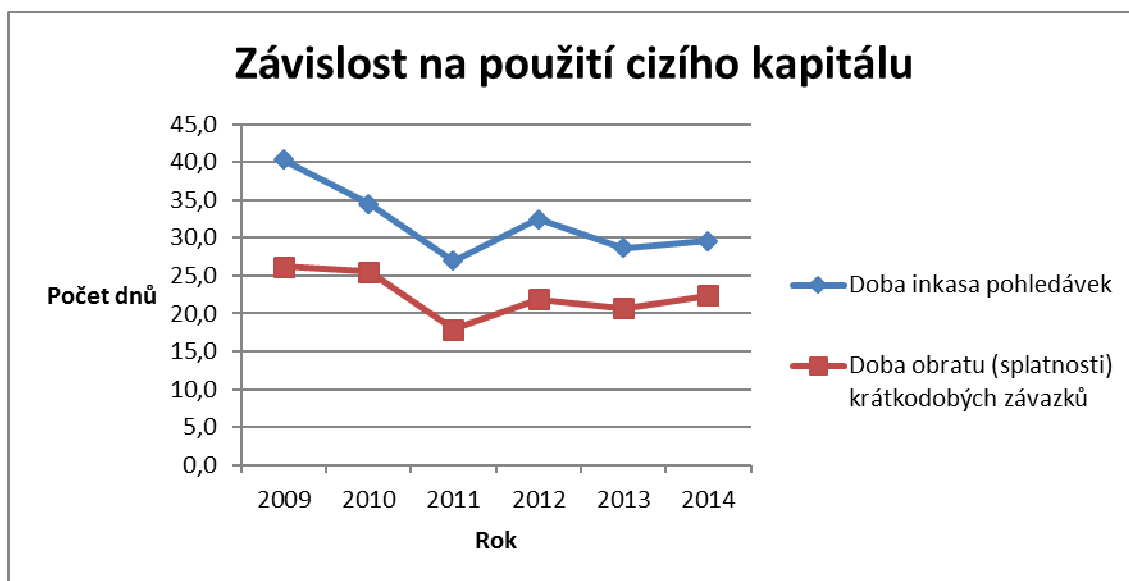
Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka 18: Doba inkasa pohledávek; doba obratu (splatnosti) krátkodobých závazků; závislost na použití cizího kapitálu; potřeba cizích zdrojů

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Doba inkasa pohledávek [dnů]	40	34	27	33	29	30
Doba obratu (splatnosti) krátkodobých závazků [dnů]	26	26	18	22	21	22
Závislost na použití cizího kapitálu [dnů]	14	9	9	11	8	7
Potřeba cizích zdrojů [Kč]	1 207 616	824 118	725 354	829 527	673 579	592 542

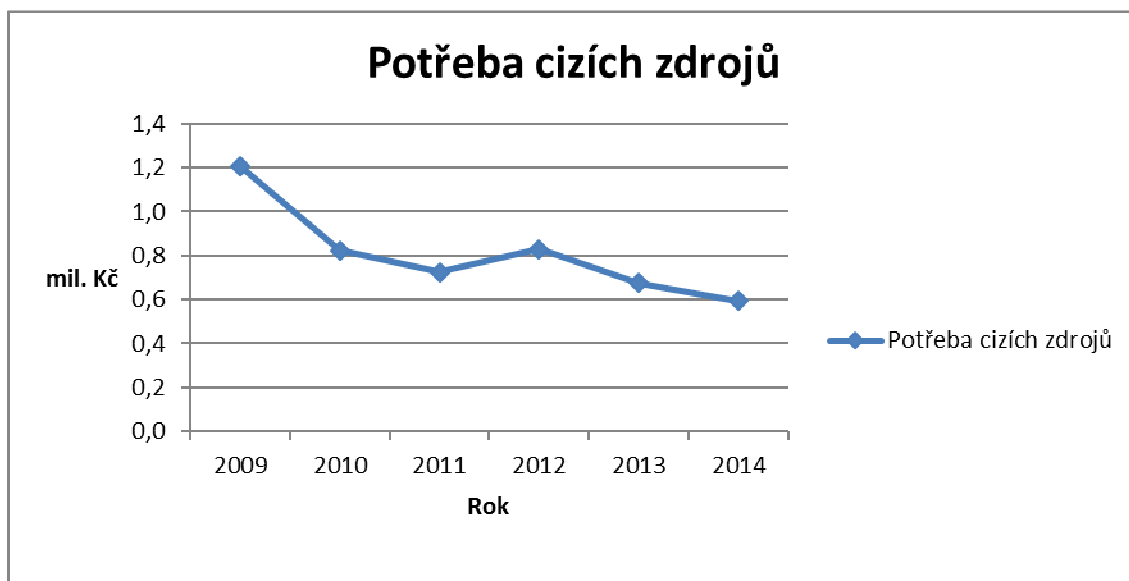
Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Graf 19: Závislost na použití cizího kapitálu



Zdroj: vlastní zpracování

Graf 20: Potřeba cizích zdrojů



Zdroj: vlastní zpracování

Srovnáním dvou výše uvedených poměrových ukazatelů byla zjištěna skutečnost, že společnost je poskytován svým obchodním partnerům bezplatný obchodní úvěr, viz graf č. 20 a tabulka č. 18. V rámci trendu lze nalézt pozitivní vývoj vedoucí k eliminaci tohoto stavu. Pro společnost však nadále tento negativní stav přetrvává po celé sledované období. Společnost je nucena zajistit finanční prostředky po období, které je představováno rozdílem doby mezi inkasem pohledávek od odběratelů a platbou závazků dodavatelům. Velmi zajímavým údajem je výše finančních prostředků, kterou

si společnost musí zajistit pro financování přechodného období, než jí budou pohledávky zaplacený. Společností by měla být tato nepříznivá situace řešena prodloužením doby úhrady závazků vůči svým dodavatelům, a důsledným vymáháním pohledávek od svých odběratelů, v obvyklé 30 denní lhůtě. Prostředky společnosti takto nebudou muset být vázány v takovéto nevýhodné formě, bez možnosti jejich vkládání do oběhu a alternativního zhodnocení.

### 4.3.3 Ukazatele zadluženosti

#### 4.3.3.1 Dluhový poměr, Debt Ratio I.

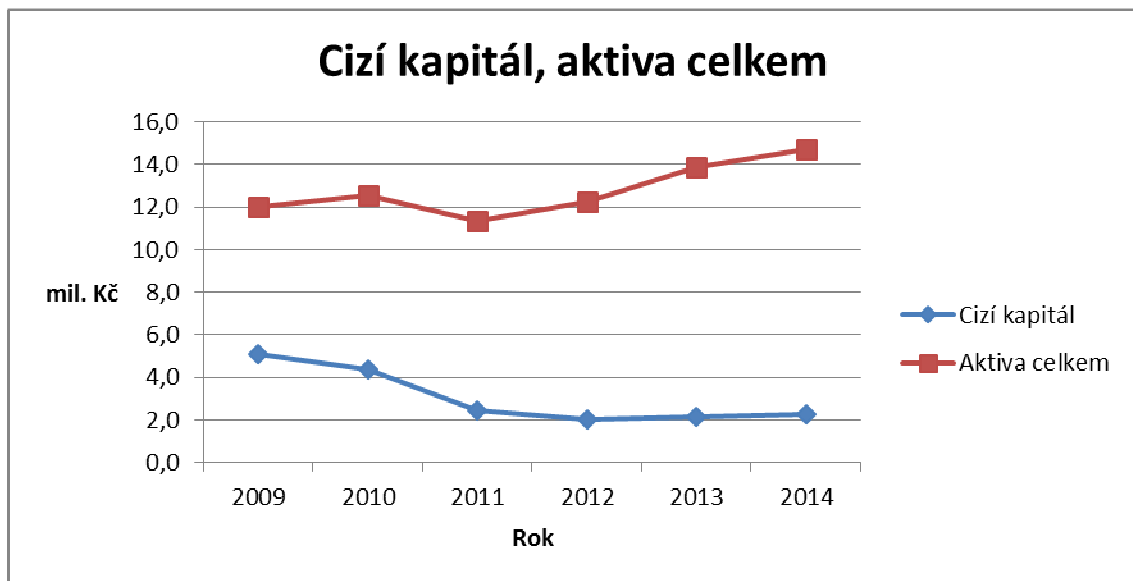
Ukazatelem, dle Mulačové a Mulače (2013), je určováno zapojení cizího kapitálu do financování činnosti společnosti, tedy kolik Kč cizího kapitálu připadá na jednu Kč aktiv, viz graf č. 22 a tabulka č. 19. Společností i zakladatelem je tento ukazatel sledován, je jedním z ukazatelů, kterým je společnost hodnocena ze strany zakladatele.

Tabulka 19: Cizí kapitál; aktiva celkem; ukazatel zadluženosti

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Cizí kapitál [Kč]	5 074 813	4 387 393	2 422 255	2 033 877	2 137 505	2 243 000
Aktiva celkem [Kč]	12 019 621	12 550 980	11 319 215	12 241 783	13 879 478	14 737 000
Ukazatel zadluženosti	0,42	0,35	0,21	0,17	0,15	0,15

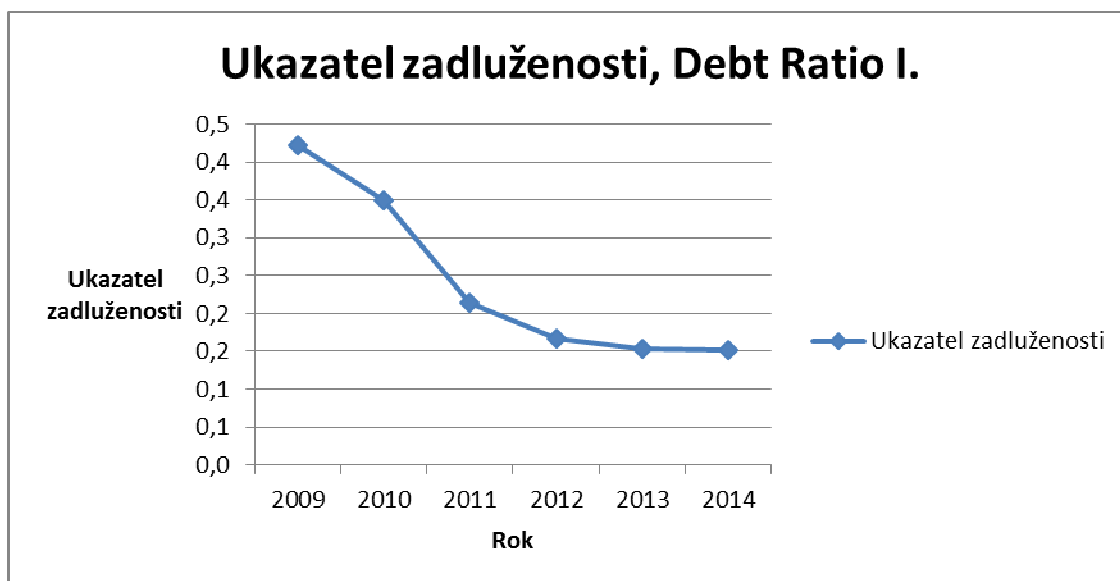
Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Graf 21: Cizí kapitál, aktiva celkem



Zdroj: vlastní zpracování

Graf 22: Ukazatel zadluženosti, Debt Ratio I.



Zdroj: vlastní zpracování

Společností je dosahováno velmi nízkých hodnot zadluženosti. Společnost má sice možnost přístupu k cizím zdrojům, ale musí tyto cizí zdroje čerpat od zakladatele. Úvěrové podmínky nejsou postaveny tak, aby společností byla tato možnost ve větší míře využívána. Managementem společnosti je prosazován směr financování společnosti z vlastních prostředků. Z toho pramení i výše analyzovaný cyklický vývoj nákladové podpoložky – odpisů. Společnost pořizuje majetek po nashromáždění potřebných volných finančních prostředků. Negativní postoj společnosti k cizím zdrojům je též způsoben výše zmíněnou vysokou závislostí na jednom odběrateli a nejistotou spojenou s nepříznivým vývojem klimatických podmínek. Společností i samotným zakladatelem by měla být přehodnocena rozhodnutí ohledně možnosti čerpání cizích zdrojů pro financování společnosti. Volné finanční prostředky by poté mohly být společností použity ve formě investic pro další rozvoj společnosti a zkvalitňování služeb obyvatelstvu.

#### 4.3.3.2 Equity Ratio

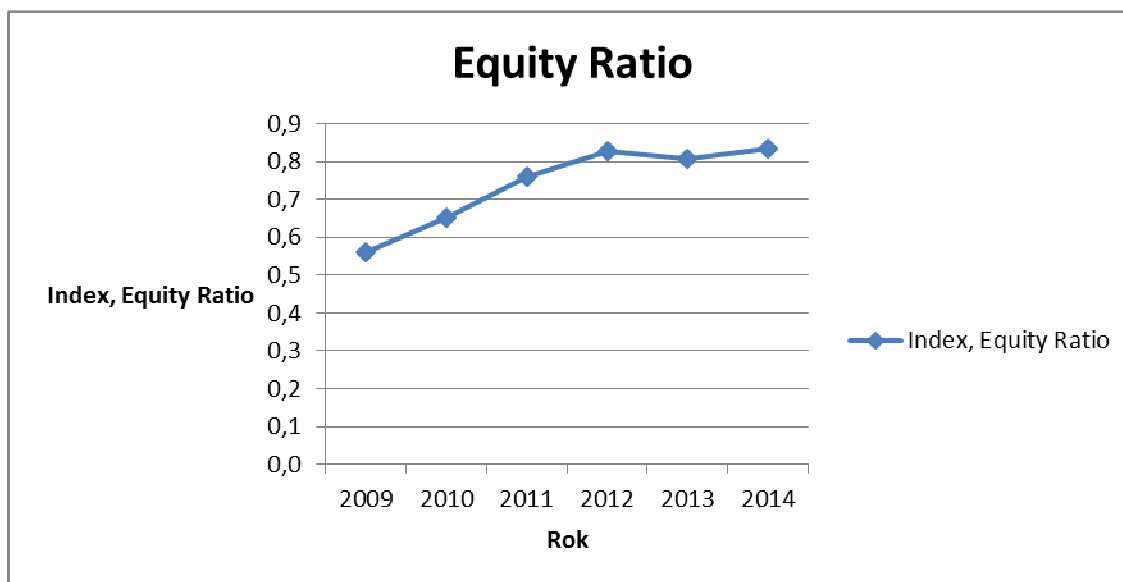
Ukazatelem, dle Mulačové a Mulače (2013), je sledována míra celkových aktiv, která je financována zakladatelem společnosti, viz graf č. 23 a tabulka č. 20. Výše poměru vlastního kapitálu k celkovým aktivům je posuzována věřiteli, za účelem určení míry rizikovosti společnosti, pro případy obchodní spolupráce se společností.

**Tabulka 20: Vlastní kapitál; aktiva celkem; index Equity Ratio**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Vlastní kapitál [Kč]	6 753 814	8 163 587	8 594 917	10 113 068	11 199 359	12 317 000
Aktiva celkem [Kč]	12 019 621	12 550 980	11 319 215	12 241 783	13 879 478	14 737 000
Index, Equity Ratio	0,56	0,65	0,76	0,83	0,81	0,84

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

**Graf 23: Equity Ratio**



Zdroj: vlastní zpracování

Míra financování společnosti zakladatelem je na vysoké úrovni a růstový trend je zaznamenán v celém sledovaném období. Tato míra je obráceným poměrem předchozího ukazatele (dluhového poměru) a vyjadřuje nízké využití cizího kapitálu na financování společnosti. Pokud by míra výnosnosti určitých aktivit byla vyšší, než náklady spojené s pořízením cizího kapitálu, bylo by efektivnější právě použití tohoto cizího kapitálu.

### 4.3.3.3 Úrokové krytí

Ukazatel úrokového krytí je použit od Mulačové a Mulače (2013). Ukazatelem je vyjadřováno, kolikrát celkový zisk pokryje úrokové platby, viz graf č. 24 a tabulka č. 21. Úrokovým krytím je sledována velikost „bezpečnostního polštáře“ pro věřitele.

Tabulka 21: EBIT; nákladové úroky; úrokové krytí

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
EBIT [Kč]	2 763 778	1 873 381	619 706	1 905 237	1 304 515	1 325 703
Nákladové úroky [Kč]	156 175	114 475	72 775	31 075	0	0
Úrokové krytí [počet]	17,70	16,36	8,52	61,31	x	x

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Graf 24: Úrokové krytí



Zdroj: vlastní zpracování

Společností byla zabezpečena poměrně vysoká úroveň poměru hospodářského výsledku před zdaněním a nákladových úroků. Velikost tohoto ukazatele i přes negativní trend výsledku hospodaření v závěru sledovaného období roste. Z důvodu vysokého použití vlastních zdrojů na financování společnosti se v letech 2013 a 2014 společnost dostává do situace, kdy její financování téměř není zatíženo nákladovými úroky. Společnost by byla v případě poptávky po cizích zdrojích do určité přijatelné výše velmi dobře hodnocena potenciálními věřiteli.



## 4.3.4 Ukazatele likvidity

### 4.3.4.1 Celková likvidita

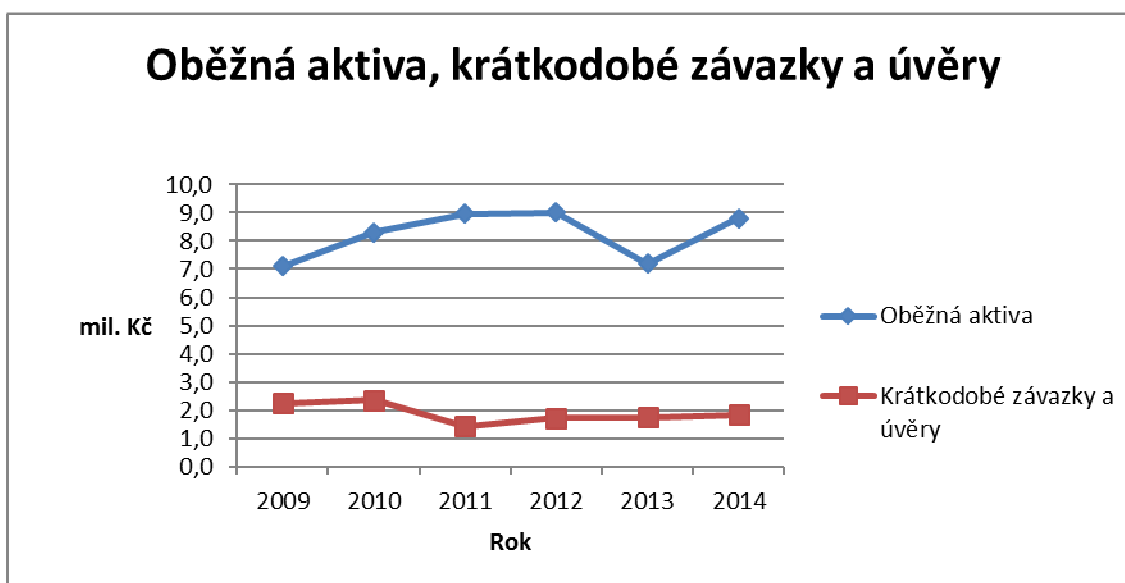
Do likvidních aktiv, dle Grünwalda a Holečkové (2007), zde patří veškerá oběžná aktiva. Likviditou je myšlena schopnost převodu aktiv do peněžní formy za účelem úhrady krátkodobých závazků společnosti. Zcela neprodejné zásoby by měly být vyloučeny, společnost jimi však nedisponuje.

Tabulka 22: Oběžná aktiva; krátkodobé závazky a úvěry; celková likvidita

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Oběžná aktiva [Kč]	7 113 356	8 316 918	8 956 712	8 999 886	7 192 623	8 809 000
Krátkodobé závazky a úvěry [Kč]	2 251 597	2 347 811	1 424 946	1 720 998	1 744 661	1 842 000
Celková likvidita [počet]	3,16	3,54	6,29	5,23	4,12	4,78

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

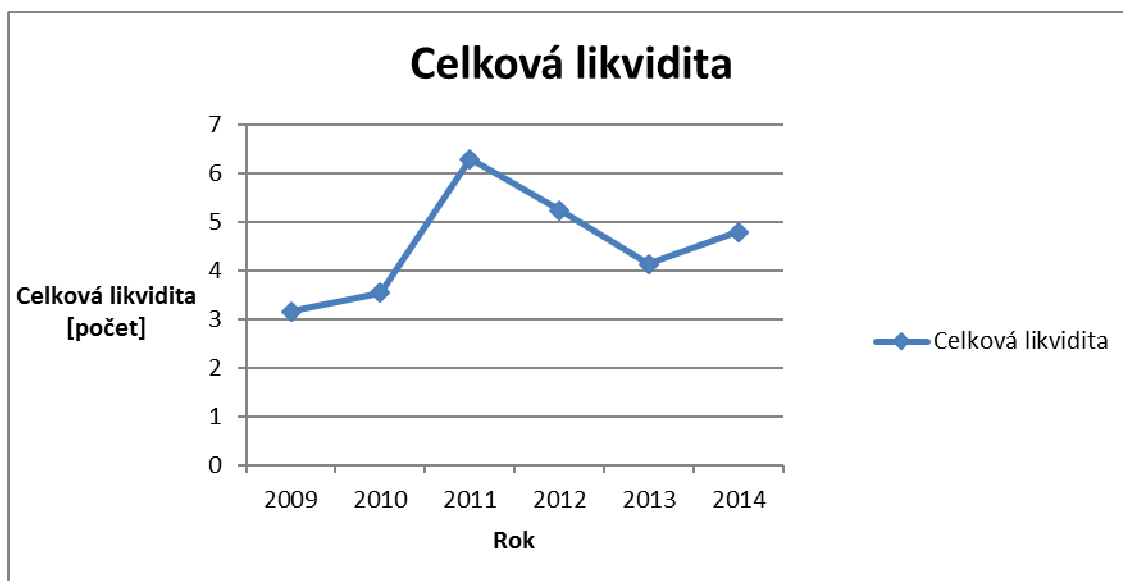
Graf 25: Oběžná aktiva, krátkodobé závazky a úvěry



Zdroj: vlastní zpracování

Výše uvedený poměrový ukazatel, viz graf č. 26 a tabulka č. 22, je pro věřitele dobrým znamením, že společnost nebude mít problémy s úhradou svých závazků, v celém sledovaném období je schopna tyto dostatečně pokrýt. Pro ukazatel celkové likvidity je však přijatelnou hodnotou rozmezí 1,5 – 2,5, což svědčí o nadměrném zajištění likvidními aktivy, dochází tak k překapitalizování podniku. Ve výše uvedeném grafu č. 25 je znázorněn tento nepoměr mezi oběžnými prostředky společnosti a krátkodobými závazky.

Graf 26: Celková likvidita



Zdroj: vlastní zpracování

#### 4.3.4.2 Běžná likvidita

Do likvidních prostředků jsou, dle Grünwalda a Holečkové (2007), kromě finančního majetku, zahrnuty navíc krátkodobé pohledávky. Důležité je brát ohled, zda je splatnost pohledávek reálná. Pohledávky po lhůtě splatnosti musí být z likvidních prostředků vyloučeny.

Tabulka 23: Krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek; krátkodobé závazky a úvěry; běžná likvidita

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek [Kč]	7 113 356	8 316 918	8 956 712	8 999 886	7 192 623	8 809 000
Krátkodobé závazky a úvěry [Kč]	2 251 597	2 347 811	1 424 946	1 720 998	1 744 661	1 842 000
Běžná likvidita [počet]	3,16	3,54	6,29	5,23	4,12	4,78

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Z výše uvedené tabulky č. 23 je patrné, že hodnota běžné likvidity je zcela totožná s hodnotou likvidity celkové. Z tohoto závěru může být vyvozeno, že společnost nemá žádné zásoby. Doporučená hodnota v rozmezí 0,7 – 1,2 je značně převyšena, což je důkazem výše uvedeného překapitalizování společnosti.

#### 4.3.4.3 Peněžní likvidita

Dle kritérií Grünwalda a Holečkové (2007), je do likvidních aktiv zahrnut pouze finanční majetek, tj. peníze v hotovosti, na běžných účtech a jejich ekvivalenty

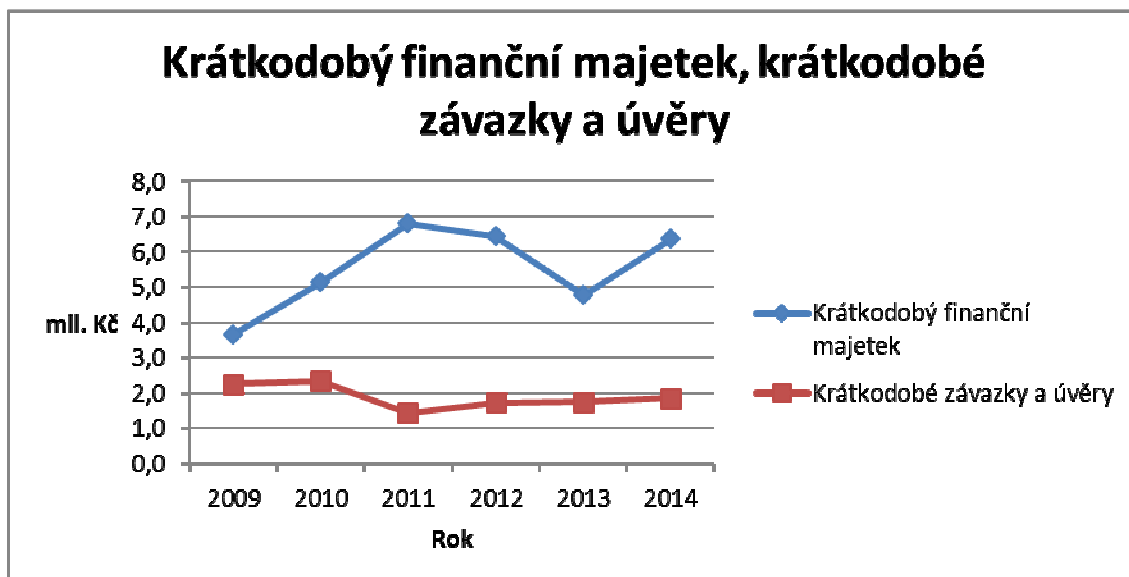
v podobě krátkodobých cenných papírů a šeků. Do krátkodobých závazků jsou zahrnuty i krátkodobé bankovní úvěry a finanční výpomoci. Tento stupeň likvidity je nejpřísnější. Nemá velkou vypovídací schopnost. Negativem tohoto ukazatele je, že může být záměrně zkreslen.

Tabulka 24: Krátkodobý finanční majetek; krátkodobé závazky a úvěry; peněžní likvidita

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Krátkodobý finanční majetek [Kč]	3 654 666	5 144 858	6 805 887	6 449 284	4 773 877	6 375 000
Krátkodobé závazky a úvěry [Kč]	2 251 597	2 347 811	1 424 946	1 720 998	1 744 661	1 842 000
Peněžní likvidita [počet]	1,62	2,19	4,78	3,75	2,74	3,46

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Graf 27: Krátkodobý finanční majetek, krátkodobé závazky a úvěry



Zdroj: vlastní zpracování

V celém sledovaném období je zaznamenána velmi dobrá hodnota tohoto ukazatele, viz graf č. 28 a tabulka č. 24. Společnost má dostatek prostředků pro okamžité splacení svých krátkodobých závazků. Hodnota poměrového ukazatele značně převyšuje hodnotu doporučenou, která je pro vůči tomuto ukazateli stanovena v rozmezí 0,2 – 0,5.

Graf 28: Peněžní likvidita



Zdroj: vlastní zpracování

## 4.3.5 Ukazatele produktivity

### 4.3.5.1 Ukazatele produktivity zaměstnanců

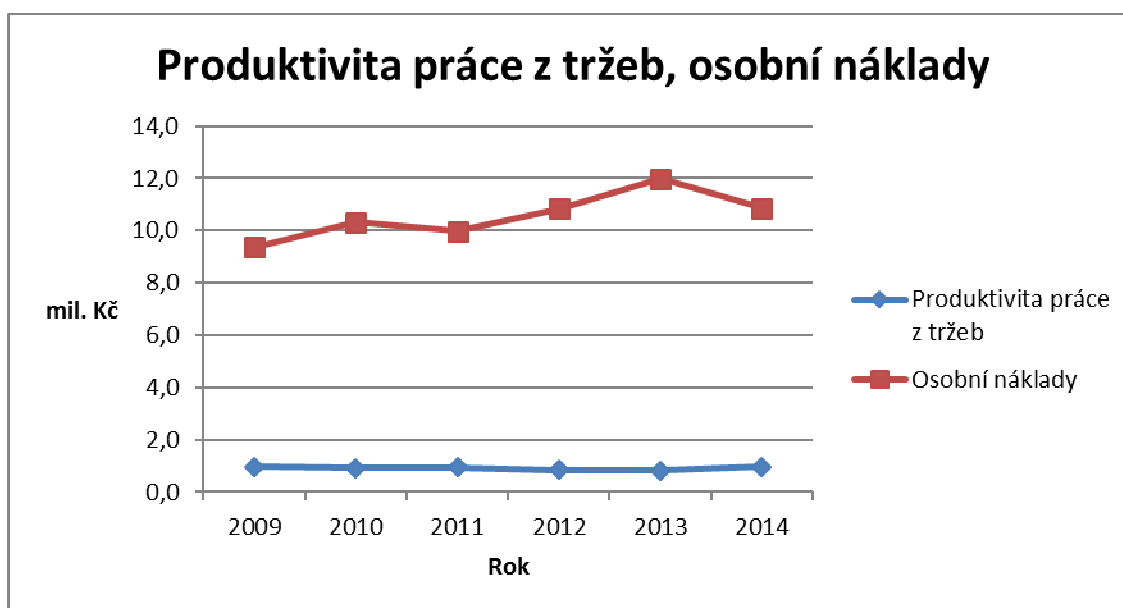
Na základě ukazatele produktivity, může být dle kritérií Kislingerové a Hnilici (2008), odvozena například průměrná produktivita zaměstnanců společnosti, v daném časovém horizontu. Níže, viz graf č. 29 a tabulka č. 25, je uvedena tato produktivita za jeden kalendářní rok.

**Tabulka 25: Tržby za prodej, výkony; průměrný počet zaměstnanců; produktivita práce z tržeb; osobní náklady**

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Tržby za prodej, výkony [Kč]	30 898 501	33 111 878	28 695 320	28 252 568	30 349 000	29 586 000
Průměrný počet pracovníků	31,99	36,38	30,52	33,94	37,39	31,05
Produktivita práce z tržeb [Kč]	965 880	910 167	940 214	832 427	811 688	952 850
Osobní náklady [Kč]	9 367 737	10 332 796	9 978 086	10 838 462	11 984 307	10 867 203

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

**Graf 29: Produktivita práce z tržeb, osobní náklady**



Zdroj: vlastní zpracování

Pokud bude analýza zaměřena na produktivitu společnosti, může být v rámci dostupných dat zjištěna produktivita práce z tržeb. Tato se ve sledovaném období nejprve snižuje při současném zvyšování přepočteného stavu zaměstnanců. Na konci období se jak hodnota přepočteného stavu zaměstnanců, tak i produktivita práce z tržeb dostává přibližně do úrovně původních hodnot. Z daného může být mimo jiné

dovozeno, že dodatečné najímání výrobního faktoru práce není pro společnost přínosem, protože není spojeno s alespoň proporcionálním růstem produktivity společnosti. Pokud by společnost plně zajišťovala financování mzdových nákladů dodatečně najatých pracovníků, velmi negativně by byl ovlivněn její výsledek hospodaření. Pokud bude porovnán vývoj produktivity práce z tržeb s osobními náklady, lze vyvrátit představy zakladatele, že „levné“ dodatečně najaté výrobní faktory práce jsou pro společnost výhodné. Z grafu je patrné dodatečné zatížení společnosti v oblasti osobních nákladů při zvyšování počtu zaměstnanců a současném poklesu produktivity práce z tržeb.

## 4.4 Bankrotní modely

### 4.4.1 Altmanův index („Z-skóre“)

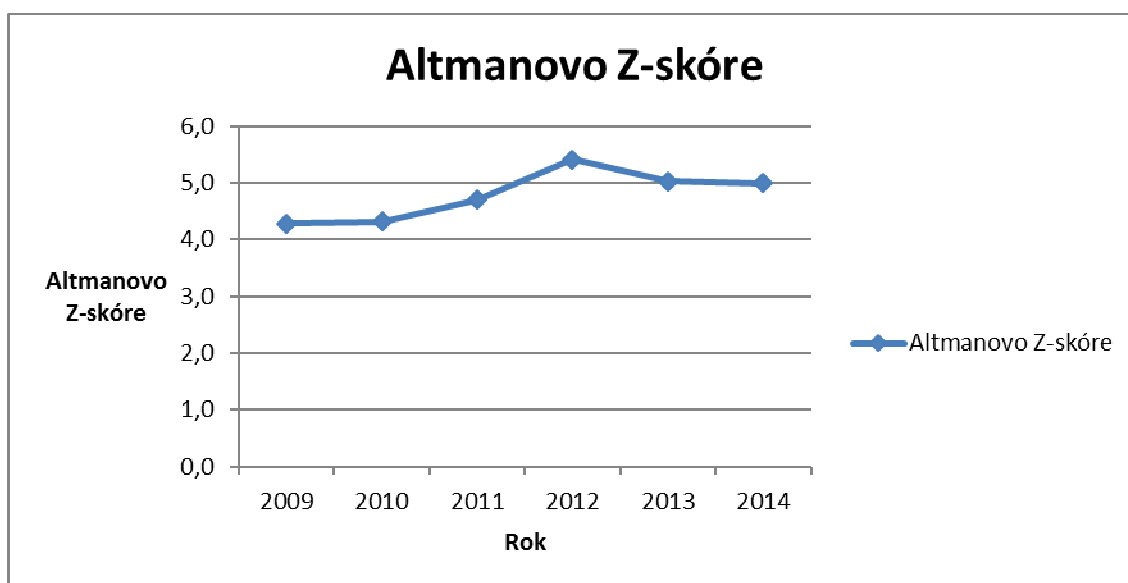
Jedná se, dle Grünwalda a Holečkové (2007), o složitější ukazatel sledující statistické závislosti mezi některými vybranými poměrovými ukazateli a celkovou finanční situací. Čím vyššího ukazatele Altmanova indexu je společností dosaženo, tím je společnost po finanční stránce „zdravější“. Pokud je dosažena hodnota vyšší než 2,9, není společnost ohrožena dlouhodobými finančními problémy, Při hodnotě indexu nižší než 1,2 je pro společnost predikováno ohrožení spojené s finančními problémy a bankrotem.

Tabulka 26: Altmanovo Z-skóre

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Altmanovo Z-skóre	4,28	4,32	4,71	5,41	5,03	5,00

Zdroj: vlastní zpracování dat z výkazů společnosti

Graf 30: Altmanovo Z-skóre



Zdroj: vlastní zpracování

Dle vývoje ve sledovaném období dosahuje společnost velmi dobrého výsledku, její finanční situace je příznivá, viz graf č. 30 a tabulka č. 26. Zpočátku je zaznamenán u ukazatele vzestupný trend do roku 2012. Rok 2012 je tak mezním bodem, spojeným s určitým pozitivním jevem. Altmanovo Z-skóre naznačuje pozitivní vývoj, který pokračuje v následujících letech. Koncem období je pak hodnota stabilizována na hodnotě cca 5. Hodnota tohoto indexu je ovlivněna v závěru sledovaného období

pravděpodobně poklesem hodnoty poměrového ukazatele obratu celkových aktiv, ale i jinými složkami tohoto ukazatele.

Z výše uvedených analýz jsou vyvozeny pro danou společnost určité závěry.



## 5 Závěry

Společnost poskytující služby byla posuzována z hlediska hospodaření. Před interpretací jednotlivých zjištění musí být ovšem zohledněna jedna důležitá skutečnost. V této práci nebyla řešena konkrétní technická a technologická opatření. Práci byl posouzen vývoj hospodaření společnosti z hlediska nákladů, výnosů a majetkové struktury. Společnost je ovlivněna mnoha faktory, pozitivními i negativními. Na základě vývoje těchto faktorů je v zájmu samotné společnosti, zda dokáže z pozitivních faktorů těžit a rozvíjet se za použití disponibilních finančních prostředků a zda se dokáže s negativními faktory vypořádat, případně je alespoň dostatečně eliminovat.

### 5.1 Pozitivní faktory

- zakladatelem nebyl v celém sledovaném období poptáván zisk, který byl vytvořen společností. Zisk je ponechán společnosti v zájmu jejího rozvoje. Společnosti je tímto krokem umožněno zvyšování investiční činnosti (viz tabulka č. 6, „*Odpisy, rezervy, komplexní náklady*“). Tato činnost je cestou k naplňování hlavního cíle – poskytování kvalitních služeb;
- společností bylo postupně obnovováno a modernizováno technické zázemí. Touto cestou lze zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb i samotnou produktivitu výrobních faktorů. Společnost může též zvyšovat svou úspěšnost na trhu a účast ve veřejných zakázkách. V souvislosti s výše uvedenou aktivitou společnosti mohou být zlepšeny téměř všechny analyzované poměrové ukazatele a snáze dosahovány stanové cíle - zvyšování kvality poskytovaných služeb na přijatelné cenové úrovni, zvyšování tržeb a zisku;
- byl navýšen majetek společnosti, který je zdrojem rozvoje a kvality služeb pro obyvatele. Zvyšování majetku společnosti přispívá spolu s nízkou zadlužeností ke zvyšování důvěryhodnosti pro věřitele (viz tabulka č. 19, „*Cizí kapitál, aktiva celkem, ukazatel zadluženosti*“);

- společností byla dosažena velmi malá hladina zadluženosti (viz tabulka č. 19, „*Cizí kapitál, aktiva celkem, ukazatel zadluženosti*“; viz graf č. 22, „*Ukazatel zadluženosti, Debt Ratio I.*“). Nízkou hladinu zadluženosti je možné spojovat s nižším rizikem při realizaci obchodních aktivit. Společnost tak může být velmi pozitivně vnímána z pozic jejích obchodních partnerů;
- společností byla zavedena pozitivní a motivační zaměstnanecká a mzdová politika věřitele (viz tabulka č. 4, „*Osobní náklady*“; viz tabulka č. 10, „*Ostatní provozní výnosy, ostatní provozní výnosy - dotace*“). Tato politika má úzkou spojitost s hlavním cílem společnosti. Má pozitivní vliv na kvalitu nabízených služeb a motivuje zaměstnance k vyšší produktivitě;
- byly zvýšeny aktivity spojené s tříděním a prodejem surovin využitelných pro účely dalšího zpracování (viz tabulka č. 9, „*Tržby za vlastní výkony a zboží, tržby z prodeje služeb*“). Suroviny byly poskytnuty ke zpracování osobám, oprávněným ke sběru nebo výkupu, podle zákona č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů. Výnosy z těchto aktivit jsou příspěvkem ke zlepšení výsledku hospodaření;
- společnosti nehrozí v blízké budoucnosti, dle Altmanova Z-skóre indexu, vážnější finanční problémy (viz tabulka č. 26, „*Altmanovo Z-skóre*“).

## 5.2 Negativní faktory

- hospodaření společnosti a její výsledek hospodaření byly zatíženy rozhodnutími zakladatele. Těmito zásahy zakladatele byly dále ovlivněny výkony, cizí kapitál, a časové dispozice managementu (viz tabulka č. 11, „*Vývoj tržeb součet, VH před zdaněním*“; viz tabulka č. 19, „*Cizí kapitál, aktiva celkem, ukazatel zadluženosti*“; viz tabulka č. 25, „*Tržby za prodej, výkony; průměrný počet zaměstnanců; produktivita práce z tržeb; osobní náklady*“). Společnost byla v některých případech povinna vykonávat neproduktivní a nákladné činnosti.

**Návrh** - na základě zpracovaných nezávislých analýz je vhodné za účasti zástupců společnosti a zakladatele posoudit portfolio činností. Aktivitu představující neefektivní alokaci prostředků je třeba omezit či ukončit, či nalézt vhodné alternativní řešení.

- výkony společnosti jsou vysoce závislé na 1 odběrateli. Podíl zakázek vykonávaných společností pro zakladatele je přibližně 65 %.

**Návrh** - řešením může být zvýšení podílu zakázek pro jiné subjekty. Společnost má nakročeno k vyššímu uplatnění na trhu modernizací svého technického zázemí. Společnost by měla využít tohoto pozitiva pro vytvoření nových obchodních vztahů.

- technické zázemí společnosti je částečně zastaralé. Daná skutečnost má vliv především na produktivitu výrobních faktorů a tržní konkurenceschopnost.

**Návrh** - společnost by měla vytvořit dostatečné zdroje pro obnovu technického zázemí. Zvyšování objemu investičních prostředků by napomohla i eliminace činností bez efektivní alokace zdrojů (viz tabulka č. 25, „*Tržby za prodej, výkony; průměrný počet zaměstnanců; produktivita práce z tržeb; osobní náklady*“). Zvyšování konkurenceschopné technické vybavenosti by mohlo napomoci k vytváření nových obchodních příležitostí, zvýšení tržeb a výsledku hospodaření.

- výkony společnosti jsou značně závislé na klimatických podmínkách (viz tabulka č. 15, „*Tržby za prodej, výkony, aktiva celkem, obrat aktiv*“). Příznivými klimatickými podmínkami bez nutnosti odstraňování závad ve schůdnosti či sjízdnosti komunikací je negativně ovlivněn výsledek hospodaření společnosti.

**Návrh** - společnost by měla změnit strukturu činností při snížení relativní závislosti na zakázkách majoritního odběratele. Eliminace rizika propadu tržeb, výsledku hospodaření a mezd zaměstnanců bude závislá na aktivitě managementu a na kladném postoji zakladatele. Je nutné zabránit propadu tržeb a výsledku hospodaření, jehož následkem by byla nižší investiční činnost a ztráta konkurenceschopnosti. Pokles vyplacených mzdových prostředků by mohl způsobit odchod kvalitních a loajálních zaměstnanců (viz tabulka č. 4, „*Osobní náklady*“).

- společnost je omezována v účasti na veřejných zakázkách.

**Návrh** - zakladatelem by měla být umožněna širší účast společnosti v rámci tržního prostředí. Veřejné zakázky mohou být impulsem ke správné alokaci investičních prostředků do technického zázemí společnosti, impulsem k dosahování vyšší produktivity a kvality poskytovaných služeb. S kvalitním technickým vybavením mohou být následně poskytovány nadstandardně kvalitní služby obyvatelstvu na základě smluvního vztahu se zakladatelem a tím plněn stanovený hlavní cíl společnosti.

- vlivem hospodářského útlumu a souvisejícím poklesem celkového objemu zakázek se o zakázky malého rozsahu začaly ucházet velké, především stavební společnosti. Důsledkem jejich vstupu byl pokles cen za daná poptávaná plnění. Touto skutečností byla ovlivněna úspěšnost společnosti v oblasti soutěže o zakázky. U části zakázek, kde se společnost stala vítězným dodavatelem, došlo k poklesu ukazatele ziskovosti tržeb (viz tabulka č. 12, „*Bazický index, vývoj tržeb (součet), bazický index, VH před zdaněním*“).

**Návrh** - vstředním krokem ke zvýšení úspěšnosti v rámci soutěže o zakázky je výše zmíněná snaha o modernizaci technického zázemí společnosti, produktivnější výrobní faktory i snaha spojená s dosahováním přijatelné kvality odváděných prací.

- společnost byla sankcionována v souvislosti s uložením biologicky rozložitelného komunálního odpadu, který vznikl v rámci plnění předmětu smluvního vztahu se zakladatelem. Uložení tohoto odpadu nebylo v souladu s legislativními požadavky. Sankcí byl negativně zatížen výsledek hospodaření společnosti (viz tabulka č. 5, „*Jiné provozní náklady*“).

**Návrh** - společnost je rozhodnuta využít kladného hospodářského výsledku pro investiční záměr spojený s postupnou výstavbou nového zařízení pro sběr komunálního odpadu v souladu s legislativními požadavky. Tento záměr je spojen nejen s eliminací rizika dalšího sankcionování ze strany oprávněných orgánů, ale i s růstem portfolia poskytovaných služeb.

- je vykazována vysoká hodnota ukazatele nákladovosti tržeb (viz tabulka č. 13, „*Vývoj tržeb součet, náklady celkem, rentabilita nákladů (ROC)*“). Společností byly v posledním sledovaném roce hospodaření vytvořeny z nákladů ve výši 0,98 Kč tržby ve výši 1,00 Kč. Zde však musí být zmíněna skutečnost, že mezi náklady společnosti jsou začleněny odpisy z pořizovaného investičního majetku.

**Návrh** - ze strany společnosti a zakladatele by měly být zhodnoceny, z rozhodnutí zakladatele, společností činěné aktivity, které se neslučují s původně uvažovanými záměry zakladatele, a zároveň jimi nejsou naplňovány cíle samotné společnosti. Společností by měla být využita možnost nákupů v době pokračujícího hospodářského útlumu, což by mohlo vést k úspoře nákladů. Své nákupy by také měla společnost rozdělit mezi konkurenceschopné dodavatele, popř. se spojit s jinými obchodními jednotkami, za účelem společných nákupů. Byla by tak dosažena úspora nákladů na vstupu.

- společností je poskytován bezplatný obchodní úvěr odběratelům (viz tabulka č. 18, „*Doba inkasa pohledávek; doba obratu (splatnosti) krátkodobých závazků; závislost na použití cizího kapitálu; potřeba cizích zdrojů*“). Tato skutečnost s sebou nese zatížení, v podobě potřeby cizích, dodatečných zdrojů, které společnosti nepřinášejí žádný výnos.

**Návrh** - ze strany společnosti by měla být věnována velká pozornost oblasti včasného inkasa pohledávek a měla by být vhodně nastavena doba splatnosti přijatých plnění. Takto získané volné finanční prostředky mohou být následně smysluplně využity pro další rozvoj společnosti.

- společnost disponuje velkou měrou nejlikvidnějších aktiv (viz tabulka č. 24, „*Krátkodobý finanční majetek, krátkodobé závazky a úvěry, peněžní likvidita*“). Touto formou aktiv je možné na konci sledovaného období více než čtyřikrát uhradit krátkodobé závazky a úvěry společnosti.

**Návrh** - společností by měla být vyhodnocena potřebná míra držených nejlikvidnějších aktiv. Pokud bude zjištěno, že část nejlikvidnějších aktiv zůstává společností nevyužita, měla by být tato aktiva přesunuta do jiných příležitostí vedoucí ke zhodnocení těchto aktiv, rozvoji společnosti a plnění stanovených cílů.

## 6 Seznam použité literatury

- 1) PEKOVÁ, Jitka. *Veřejné finance: teorie a praxe v ČR*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 642 s. ISBN 978-80-7357-698-1.
- 2) HRONOVÁ, Stanislava. *Národní účetnictví: koncept a analýzy*. Vyd. 1. Praha: C. H. Beck, 2000, 258 s. ISBN 80-7179-235-7.
- 3) HINDLS, Richard. *Ekonomický slovník: koncept a analýzy*. 2. aktualiz. vyd. Praha: C. H. Beck, 2003, xcii, 519 s. ISBN 80-717-9819-3.
- 4) REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3., aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2010, 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.
- 5) PEKOVÁ, Jitka. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.
- 6) KRAFTOVÁ, Ivana. *Finanční analýza municipální firmy*. Vyd. 1. Praha: C. H. Beck, 2002, xii, 206 s. ISBN 80-717-9778-2.
- 7) STRECKOVÁ, Yvonne. *Teorie veřejného sektoru*. 1. přepracované vyd. Brno: Masarykova univerzita, 1998, 181 s. ISBN 80-210-1737-6.
- 8) MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 1. vyd. Olomouc: ANAG, 1999, 87 s. ISBN 80-726-3012-1.
- 9) PAŘÍZKOVÁ, Ivana. *Finance územních samosprávných celků*. Vyd. 1. Brno: Masarykova univerzita, 1998, 178 p. Spisy Právnické fakulty Masarykovy univerzity v Brně, sv. 219. ISBN 80-210-1997-2.
- 10) PEKOVÁ, Jitka. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 587 s. ISBN 978-807-3576-141.
- 11) DUBEN, Rostislav. *Neziskový sektor v ekonomice a společnosti*. Vyd. 1. Praha: Codex Bohemia, 1996, 373 s. ISBN 80-859-6319-1.
- 12) PAVEL, Jan. *Efektivnost a transparentnost obecních obchodních společností*. Praha, 2006. Dostupné z: [www.transparency.cz](http://www.transparency.cz). Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta financí a účetnictví, katedra veřejných financí.
- 13) ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ. *Úspěšná nezisková organizace*. 1. vyd. Praha: Grada, 2009, 154 s. Management (Grada). ISBN 978-80-247-2707-3.
- 14) PORTER, Michael, E. a Vladimír IRGL. *Konkurenční výhoda: (jak vytvořit a udržet si nadprůměrný výkon)*. Praha: Victoria Publishing, [1993], 626 s. ISBN 80-856-0512-0.

- 15) STUMM, T. J. *Comparing Alternative Service Delivery Modes: Municipal Enterprises Require Special Consideration*. Journal of Urban Affairs, 1997, vol. 19, no. 3, p. 275–289. ISSN 1467-9906.
- 16) SYNEK, Miloslav. *Podniková ekonomika*. 4. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2006, xxv, 475 s. ISBN 80-717-9892-4.
- 17) VEBER, Jaromír. *Podnikání malé a střední firmy*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005, 304 s. ISBN 80-247-1069-2.
- 18) ZWACH, Leopold. *Theorie podnikové ekonomiky průmyslové*. Brno: Knihtiskárna a nakladatelství Pokorný a spol. v Brně, 1945, 403 s.
- 19) HOLEČKOVÁ, Jaroslava. *Finanční analýza firmy*. 1. vyd. Praha: ASPI, 2008, 208 s. ISBN 978-807-3573-928.
- 20) HYÁNEK, Vladimír, Zuzana PROUZOVÁ a Simona ŠKARABELOVÁ. *Neziskové organizace ve veřejných službách*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2007, 293 s. ISBN 978-802-1044-234.
- 21) GRÜNWALD, Rolf a Jaroslava HOLEČKOVÁ. *Finanční analýza a plánování podniku*. Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2007, 318 s. ISBN 978-80-86929-26-2.
- 22) MULAČOVÁ, Věra a Petr MULAČ. *Obchodní podnikání ve 21. století*. 1. vyd. Praha: Grada, 2013, 520 s. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-4780-4.
- 23) OCHRANA, František. *Veřejné služby - jejich poskytování, zadávání a hodnocení: teorie a metodika poptávkového způsobu poskytování a zadávání veřejných služeb na úrovni municipalit*. Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2007, 167 s. ISBN 978-808-6929-316.
- 24) KISLINGEROVÁ, Eva a Jiří HNILICA. *Finanční analýza: krok za krokem*. 2. vyd. Praha: C.H. Beck, 2008, xiii, 135 s. C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7179-713-5.
- 25) *Svět neziskovek*. Praha: Neziskovky.cz, 2014, roč. 6, č. 3. ISSN 1803-8824. Dostupné z: [www.neziskovky.cz](http://www.neziskovky.cz)
- 26) Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů
- 27) Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů
- 28) Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů
- 29) Ústavní zákon ČNR č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky

## **7 Seznam obrázků**

Obrázek 1: Národní hospodářství .....	3
Obrázek 2: Netržní činnosti státu.....	4

## **8 Seznam tabulek**

Tabulka 1: Altmanovo Z-skóre .....	34
Tabulka 2: Vývoj nákladů.....	43
Tabulka 3: Ostatní služby .....	45
Tabulka 4: Osobní náklady .....	47
Tabulka 5: Jiné provozní náklady .....	48
Tabulka 6: Odpisy, rezervy, komplexní náklady .....	50
Tabulka 7: Finanční náklady.....	51
Tabulka 8: Daně z příjmů .....	51
Tabulka 9: Tržby za vlastní výkony a zboží, tržby z prodeje služeb.....	53
Tabulka 10: Ostatní provozní výnosy, ostatní provozní výnosy – dotace .....	54
Tabulka 11: Vývoj tržeb součet, VH před zdaněním.....	55
Tabulka 12: Bazický index, vývoj tržeb součet; bazický index, VH před zdaněním .....	56
Tabulka 13: Vývoj tržeb součet, náklady celkem, rentabilita nákladů (ROC).....	57
Tabulka 14: EBIT, aktiva celkem, rentabilita celkových aktiv (ROA) .....	58
Tabulka 15: Tržby za prodej, výkony; aktiva celkem; obrat aktiv .....	61
Tabulka 16: Pohledávky; denní tržby; doba inkasa pohledávek.....	63
Tabulka 17: Krátkodobé závazky; denní tržby; doba obratu (splatnosti) krátkodobých závazků .....	63
Tabulka 18: Doba inkasa pohledávek; doba obratu (splatnosti) krátkodobých závazků; závislost na použití cizího kapitálu; potřeba cizích zdrojů .....	64
Tabulka 19: Cizí kapitál; aktiva celkem; ukazatel zadluženosti.....	67
Tabulka 20: Vlastní kapitál; aktiva celkem; index Equity Ratio .....	69



Tabulka 21: EBIT; nákladové úroky; úrokové krytí.....	70
Tabulka 22: Oběžná aktiva; krátkodobé závazky a úvěry; celková likvidita .....	71
Tabulka 23: Krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek; krátkodobé závazky a úvěry; běžná likvidita.....	72
Tabulka 24: Krátkodobý finanční majetek; krátkodobé závazky a úvěry; peněžní likvidita .....	73
Tabulka 25: Tržby za prodej, výkony; průměrný počet zaměstnanců; produktivita práce z tržeb; osobní náklady .....	75
Tabulka 26: Altmanovo Z-skóre.....	77

## **9 Seznam grafů**

Graf 1: Vývoj nákladů .....	44
Graf 2: Ostatní služby .....	45
Graf 3: Osobní náklady.....	47
Graf 4: Jiné provozní náklady.....	48
Graf 5: Odpisy, rezervy, komplexní náklady.....	50
Graf 6: Finanční náklady .....	51
Graf 7: Daně z příjmů .....	52
Graf 8: Tržby za vlastní výkony a zboží, tržby z prodeje služeb.....	53
Graf 9: Ostatní provozní výnosy, ostatní provozní výnosy - dotace .....	55
Graf 10: Vývoj tržeb součet, VH před zdaněním .....	55
Graf 11: Bazický index, vývoj tržeb součet; bazický index, VH před zdaněním.....	56
Graf 12: Rentabilita nákladů (ROC).....	58
Graf 13: EBIT, aktiva celkem.....	59
Graf 14: Rentabilita celkových aktiv (ROA).....	59
Graf 15: Tržby za prodej, výkony; aktiva celkem .....	62
Graf 16: Obrat aktiv .....	62
Graf 17: Pohledávky .....	63

Graf 18: Krátkodobé závazky .....	64
Graf 19: Závislost na použití cizího kapitálu.....	65
Graf 20: Potřeba cizích zdrojů .....	65
Graf 21: Cizí kapitál, aktiva celkem .....	67
Graf 22: Ukazatel zadluženosti, Debt Ratio I. ....	68
Graf 23: Equity Ratio.....	69
Graf 24: Úrokové krytí .....	70
Graf 25: Oběžná aktiva, krátkodobé závazky a úvěry .....	71
Graf 26: Celková likvidita .....	72
Graf 27: Krátkodobý finanční majetek, krátkodobé závazky a úvěry .....	73
Graf 28: Peněžní likvidita .....	74
Graf 29: Produktivita práce z tržeb, osobní náklady .....	75
Graf 30: Altmanovo Z-skóre.....	77

## **Summary a Keywords**

Tato diplomová práce se nazývá „*Hospodaření podniku služeb*“ a zabývá se analýzou hospodaření kapitálové obchodní společnosti produkující služby ve veřejném zájmu. Je zde posouzen vývoj nákladů, výnosů, majetku a zdrojů financování dané společnosti. V teoretické části diplomové práce je obecný popis zařazení obchodní kapitálové společnosti v rámci národního hospodářství, zdůvodněna její existence, význam a vztah k jejímu zakladateli. V praktické části diplomové práce jsou uvedena konkrétní data o dané společnosti, charakterizovány její činnosti a provedena horizontální a vertikální analýza výkazů společnosti. Na základě výsledků praktické části jsou definovány pozitivní a negativní faktory, ovlivňující výsledky hospodaření dané společnosti. V případě negativních faktorů je navrženo řešení směřující ke zlepšení výsledků hospodaření společnosti.

## **Klíčová slova**

Národní hospodářství, ziskový sektor, neziskový sektor, veřejný sektor, soukromý sektor, tržní selhání, veřejné statky a služby, obchodní kapitálová společnost, náklady, výnosy, horizontální analýza, vertikální analýza.

## **Summary and Keywords**

This thesis is called "Management of enterprise services" and it analyzes the management of Capital Company producing services in the public interest. We assess development costs, revenues, assets and sources of financing of the company. The theoretical part of the thesis consists of a general description of the classification of the capital company in the national economy and justification of its existence, meaning and relationship to its founder. In the practical part of the thesis we provide concrete data about the company, characterize its activities and present a horizontal and vertical analysis of its statements. Based on the results of the practical part we define positive and negative factors affecting the financial results of the company. With negative factors solutions are suggested to improve the results of the company.

**Keywords**

National economy, profit sector, non-profit sector, public sector, private sector, market failures, public goods and services, business capital company, costs, revenues, horizontal analysis, vertical analysis.

## **Přílohy**

Příloha č. 1 - Výsledovka analyticky 2009

Příloha č. 2 - Výsledovka analyticky 2010

Příloha č. 3 - Výsledovka analyticky 2011

Příloha č. 4 - Výsledovka analyticky 2012

Příloha č. 5 - Výsledovka analyticky 2013

Příloha č. 6 - Výsledovka analyticky 2014

Příloha č. 7 - Výkaz zisku a ztráty 2009

Příloha č. 8 - Výkaz zisku a ztráty 2010

Příloha č. 9 - Výkaz zisku a ztráty 2011

Příloha č. 10 - Výkaz zisku a ztráty 2012

Příloha č. 11 - Výkaz zisku a ztráty 2013

Příloha č. 12 - Výkaz zisku a ztráty 2014

Příloha č. 13 - Rozvaha v plném rozsahu 2009

Příloha č. 14 - Rozvaha v plném rozsahu 2010

Příloha č. 15 - Rozvaha v plném rozsahu 2011

Příloha č. 16 - Rozvaha v plném rozsahu 2012

Příloha č. 17 - Rozvaha v plném rozsahu 2013

Příloha č. 18 - Rozvaha v plném rozsahu 2014

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Náklady</b>						
501000	Spotřeba materiálu-režie	0,00	323 580,01	3 652,40	319 927,61	319 927,61
501001	Spotřeba materiálu-obaly	0,00	13 359,33	0,00	13 359,33	13 359,33
501002	Spotřeba materiálu k výrobě	0,00	2 110 250,57	0,00	2 110 250,57	2 110 250,57
501003	Spotřeba materiálu-oleje,mazadla	0,00	64 508,30	0,00	64 508,30	64 508,30
501004	Spotřeba materiálu-pneu	0,00	163 364,34	0,00	163 364,34	163 364,34
501005	Spotřeba materiálu-ochranné por	0,00	99 118,05	0,00	99 118,05	99 118,05
501006	Spotřeba materiálu-drobný materi	0,00	491 708,24	0,00	491 708,24	491 708,24
501007	Spotřeba materiálu-kancelářské p	0,00	15 392,46	0,00	15 392,46	15 392,46
501008	Spotřeba materiálu-náhradní díly	0,00	211 896,56	0,00	211 896,56	211 896,56
501009	Spotřeba materiálu-reklama	0,00	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00
502000	Spotřeba energie-elektrika	0,00	116 189,24	0,00	116 189,24	116 189,24
502001	Spotřeba energie-plyn	0,00	107 633,38	0,00	107 633,38	107 633,38
502002	Spotřeba energie-voda	0,00	13 563,25	0,00	13 563,25	13 563,25
503000	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	1 314 188,42	0,00	1 314 188,42	1 314 188,42
503001	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	137 910,63	0,00	137 910,63	137 910,63
<b>50x</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>0,00</b>	<b>5 212 662,78</b>	<b>3 652,40</b>	<b>5 209 010,38</b>	<b>5 209 010,38</b>
510000	Služby-ostatní	0,00	4 077 239,85	6 001,56	4 071 238,29	4 071 238,29
510001	Služby-poštovní	0,00	19 216,46	0,00	19 216,46	19 216,46
510002	Služby-dopravné	0,00	3 321,23	0,00	3 321,23	3 321,23
510003	Služby-telefony	0,00	143 854,72	1 735,00	142 119,72	142 119,72
510004	Služby-propagace	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00
510005	Služby-skládkování	0,00	6 883 558,23	0,00	6 883 558,23	6 883 558,23
510006	Služby-software	0,00	57 119,50	17 310,00	39 809,50	39 809,50
511000	Opravy a udržování	0,00	997 095,50	0,00	997 095,50	997 095,50
512000	Cestovné	0,00	55 620,00	0,00	55 620,00	55 620,00
513000	Náklady na reprezentaci	0,00	9 493,00	0,00	9 493,00	9 493,00
518000	Ostatní služby-pronájem MÚ	0,00	578 233,89	26 220,60	552 013,29	552 013,29
518001	Ostatní služby - pronájem šatna M	0,00	27 831,00	0,00	27 831,00	27 831,00
<b>51x</b>	<b>Služby</b>	<b>0,00</b>	<b>12 857 583,38</b>	<b>51 267,16</b>	<b>12 806 316,22</b>	<b>12 806 316,22</b>
521000	Mzdové náklady	0,00	7 103 509,00	0,00	7 103 509,00	7 103 509,00
524000	Zákonné sociální pojištění	0,00	2 212 597,00	17 609,00	2 194 988,00	2 194 988,00
527000	Zákonné sociální náklady	0,00	69 240,00	0,00	69 240,00	69 240,00
<b>52x</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>9 385 346,00</b>	<b>17 609,00</b>	<b>9 367 737,00</b>	<b>9 367 737,00</b>
531000	Daň silniční	0,00	143 400,00	35 849,00	107 551,00	107 551,00
<b>53x</b>	<b>Daně a poplatky</b>	<b>0,00</b>	<b>143 400,00</b>	<b>35 849,00</b>	<b>107 551,00</b>	<b>107 551,00</b>
545000	Ostatní pokuty a penále	0,00	243,00	0,00	243,00	243,00
548000	Pojištění vozidel	0,00	248 709,00	11 160,00	237 549,00	237 549,00
548001	Spoluúčast škody	0,00	2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00
548002	Zákonné pojištění osob	0,00	55 151,00	0,00	55 151,00	55 151,00
548003	Pojištění majetku	0,00	56 346,00	0,00	56 346,00	56 346,00
548900	Ostatní provozní náklady-nedaňov	0,00	2 720,00	0,00	2 720,00	2 720,00
<b>54x</b>	<b>Jiné provozní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>365 169,00</b>	<b>11 160,00</b>	<b>354 009,00</b>	<b>354 009,00</b>
551001	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	1 642 907,00	0,00	1 642 907,00	1 642 907,00
551002	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	-557 036,60	0,00	-557 036,60	-557 036,60
552000	Tvorba a zúčtování rezerv podle z	0,00	0,00	600 000,00	-600 000,00	-600 000,00
558000	Tvorba a zúčtování zákonných op	0,00	92 662,50	0,00	92 662,50	92 662,50
<b>55x</b>	<b>Odpisy, rezervy, komplexní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>1 178 532,90</b>	<b>600 000,00</b>	<b>578 532,90</b>	<b>578 532,90</b>
562000	Úroky	0,00	156 175,00	0,00	156 175,00	156 175,00
568000	Ostatní finanční náklady	0,00	207,40	0,00	207,40	207,40
568002	Ostatní finanční náklady-bank.por	0,00	19 875,40	0,00	19 875,40	19 875,40
<b>56x</b>	<b>Finanční náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>176 257,80</b>	<b>0,00</b>	<b>176 257,80</b>	<b>176 257,80</b>
588000	Ostatní mimořádné náklady	0,00	1 300,00	0,00	1 300,00	1 300,00
<b>58x</b>	<b>Mimořádné náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>1 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 300,00</b>	<b>1 300,00</b>
591000	Daň z příjmů z běžné činnosti - sp	0,00	378 580,00	0,00	378 580,00	378 580,00
592000	Daň z příjmů z běžné činnosti - oc	0,00	81 060,00	0,00	81 060,00	81 060,00
<b>59x</b>	<b>Daně z příjmů, převodové účty a re:</b>	<b>0,00</b>	<b>459 640,00</b>	<b>0,00</b>	<b>459 640,00</b>	<b>459 640,00</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>29 779 891,86</b>	<b>719 537,56</b>	<b>29 060 354,30</b>	<b>29 060 354,30</b>

## Výsledovka analyticky

Strana 2

Rok: 2009 Dne: 10.03.2015

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Výnosy</b>						
600000	Tržby za vlastní výkony a zboží	0,00	68 439,20	27 606 812,04	27 538 372,84	27 538 372,84
602000	Tržby z prodeje služeb	0,00	0,00	3 360 128,21	3 360 128,21	3 360 128,21
<b>60x</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a zboží</b>	<b>0,00</b>	<b>68 439,20</b>	<b>30 966 940,25</b>	<b>30 898 501,05</b>	<b>30 898 501,05</b>
648000	Ostatní provozní výnosy	0,00	0,00	56 838,59	56 838,59	56 838,59
648001	Ostatní provozní výnosy-dotace	0,00	0,00	231 079,00	231 079,00	231 079,00
648999	Ostatní provozní výnosy - přeplatky	0,00	0,00	0,35	0,35	0,35
<b>64x</b>	<b>Jiné provozní výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>287 917,94</b>	<b>287 917,94</b>	<b>287 917,94</b>
662000	Úroky	0,00	0,00	21 632,88	21 632,88	21 632,88
668000	Ostatní finanční výnosy	0,00	0,00	265,23	265,23	265,23
<b>66x</b>	<b>Finanční výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21 898,11</b>	<b>21 898,11</b>	<b>21 898,11</b>
<b>Výnosy celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>68 439,20</b>	<b>31 276 756,30</b>	<b>31 208 317,10</b>	<b>31 208 317,10</b>
<b>Hospodářský zisk za období</b>					<b>2 147 962,80</b>	
<b>Hospodářský zisk celkem</b>						<b>2 147 962,80</b>

Tisk vybraných záznamů: Datum &gt;= 01.01.2009, Datum &lt;= 31.12.2009

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Náklady</b>						
501000	Spotřeba materiálu-režie	0,00	164 253,23	0,00	164 253,23	164 253,23
501001	Spotřeba materiálu	0,00	104 644,49	0,00	104 644,49	104 644,49
501002	Spotřeba materiálu k výrobě	0,00	1 396 827,51	39 900,00	1 356 927,51	1 356 927,51
501003	Spotřeba materiálu-oleje,mazadla	0,00	47 746,07	0,00	47 746,07	47 746,07
501004	Spotřeba materiálu-pneu	0,00	161 398,19	0,00	161 398,19	161 398,19
501005	Spotřeba materiálu-ochranné por	0,00	90 118,91	0,00	90 118,91	90 118,91
501006	Spotřeba materiálu-drobný materi	0,00	81 628,54	0,00	81 628,54	81 628,54
501007	Spotřeba materiálu-kancelářské p	0,00	21 463,91	0,00	21 463,91	21 463,91
501008	Spotřeba materiálu-náhradní díly	0,00	462 364,03	0,00	462 364,03	462 364,03
502000	Spotřeba energie-elektrika	0,00	105 772,62	3 150,00	102 622,62	102 622,62
502001	Spotřeba energie-plyn	0,00	116 323,92	0,00	116 323,92	116 323,92
502002	Spotřeba energie-voda	0,00	12 777,20	0,00	12 777,20	12 777,20
503000	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	1 634 828,08	0,00	1 634 828,08	1 634 828,08
503001	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	110 752,61	0,00	110 752,61	110 752,61
<b>50x</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>0,00</b>	<b>4 510 899,31</b>	<b>43 050,00</b>	<b>4 467 849,31</b>	<b>4 467 849,31</b>
511000	Opravy a udržování	0,00	1 087 236,83	0,00	1 087 236,83	1 087 236,83
512000	Cestovné	0,00	153,00	0,00	153,00	153,00
513000	Náklady na reprezentaci	0,00	10 116,73	0,00	10 116,73	10 116,73
518000	Ostatní služby-pronájem MÚ	0,00	570 513,00	0,00	570 513,00	570 513,00
518001	Ostatní služby - pronájem šatna lv	0,00	10 800,00	0,00	10 800,00	10 800,00
518002	Nákup drobného software	0,00	19 443,00	0,00	19 443,00	19 443,00
518100	Ostatní služby-poštovné	0,00	21 556,00	0,00	21 556,00	21 556,00
518200	Ostatní služby-telefony	0,00	124 250,14	1 872,00	122 378,14	122 378,14
518400	Ostatní služby-skládkování	0,00	6 337 789,20	0,00	6 337 789,20	6 337 789,20
518500	Ostatní služby	0,00	7 340 709,91	0,00	7 340 709,91	7 340 709,91
518600	Ost.sluzby- reklama	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00	50 000,00
<b>51x</b>	<b>Služby</b>	<b>0,00</b>	<b>15 572 567,81</b>	<b>1 872,00</b>	<b>15 570 695,81</b>	<b>15 570 695,81</b>
521000	Mzdové náklady	0,00	7 458 060,00	0,00	7 458 060,00	7 458 060,00
521100	Mzdové náklady-náhrady mezd	0,00	27 900,00	0,00	27 900,00	27 900,00
524000	Zákonné sociální pojištění	0,00	2 462 416,00	800,00	2 461 616,00	2 461 616,00
527000	Zákonné sociální náklady	0,00	71 300,00	0,00	71 300,00	71 300,00
527100	Zákonné sociální náklady-stravov.	0,00	334 954,82	21 035,00	313 919,82	313 919,82
<b>52x</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>10 354 630,82</b>	<b>21 835,00</b>	<b>10 332 795,82</b>	<b>10 332 795,82</b>
531000	Daň silniční	0,00	116 577,00	0,00	116 577,00	116 577,00
<b>53x</b>	<b>Daně a poplatky</b>	<b>0,00</b>	<b>116 577,00</b>	<b>0,00</b>	<b>116 577,00</b>	<b>116 577,00</b>
543000	Dary	0,00	60,00	0,00	60,00	60,00
545000	Ostatní pokuty a penále	0,00	1 850,00	0,00	1 850,00	1 850,00
546000	Odpis pohledávky	0,00	44 045,00	0,00	44 045,00	44 045,00
548000	Pojištění vozidel	0,00	210 995,00	13 275,00	197 720,00	197 720,00
548001	Spoluúčast škody	0,00	2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00
548002	Zákonné pojištění osob	0,00	70 292,00	0,00	70 292,00	70 292,00
548003	Pojištění majetku	0,00	56 346,00	0,00	56 346,00	56 346,00
548900	Ostatní provozní náklady-nedaňov	0,00	4 275,00	0,00	4 275,00	4 275,00
<b>54x</b>	<b>Jiné provozní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>389 863,00</b>	<b>13 275,00</b>	<b>376 588,00</b>	<b>376 588,00</b>
551001	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	1 297 185,00	0,00	1 297 185,00	1 297 185,00
551002	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	-225 772,00	0,00	-225 772,00	-225 772,00
558000	Tvorba a zúčtování zákonných op	0,00	97 430,00	83 623,00	13 807,00	13 807,00
<b>55x</b>	<b>Odpisy, rezervy, komplexní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>1 168 843,00</b>	<b>83 623,00</b>	<b>1 085 220,00</b>	<b>1 085 220,00</b>
562000	Úroky	0,00	114 475,00	0,00	114 475,00	114 475,00
568000	Ostatní finanční náklady	0,00	180,97	0,00	180,97	180,97
568002	Ostatní finanční náklady-bank.por	0,00	16 554,00	0,00	16 554,00	16 554,00
<b>56x</b>	<b>Finanční náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>131 209,97</b>	<b>0,00</b>	<b>131 209,97</b>	<b>131 209,97</b>
591000	Daň z příjmů z běžné činnosti - sp	0,00	230 950,00	0,00	230 950,00	230 950,00
592000	Daň z příjmů z běžné činnosti - oc	0,00	50 366,00	0,00	50 366,00	50 366,00
595000	Dodatečné odvody daně z příjmů	0,00	8 190,00	0,00	8 190,00	8 190,00
<b>59x</b>	<b>Daně z příjmů, převodové účty a re.</b>	<b>0,00</b>	<b>289 506,00</b>	<b>0,00</b>	<b>289 506,00</b>	<b>289 506,00</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>32 534 096,91</b>	<b>163 655,00</b>	<b>32 370 441,91</b>	<b>32 370 441,91</b>



Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Výnosy</b>						
600000	Tržby za vlastní výkony a zboží	0,00	0,00	5 304,75	5 304,75	5 304,75
602000	Tržby z prodeje služeb	0,00	0,00	33 106 572,96	33 106 572,96	33 106 572,96
<b>60x</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a zboží</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33 111 877,71</b>	<b>33 111 877,71</b>	<b>33 111 877,71</b>
642000	Tržby z prodeje materiálu	0,00	0,00	5 416,70	5 416,70	5 416,70
648000	Ostatní provozní výnosy	0,00	0,00	120 162,26	120 162,26	120 162,26
648001	Ostatní provozní výnosy-dotace	0,00	0,00	559 972,00	559 972,00	559 972,00
648999	Ostatní provozní výnosy - přeplatk	0,00	0,00	0,99	0,99	0,99
<b>64x</b>	<b>Jiné provozní výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>685 551,95</b>	<b>685 551,95</b>	<b>685 551,95</b>
662000	Úroky	0,00	0,00	18 171,86	18 171,86	18 171,86
668000	Ostatní finanční výnosy	0,00	0,00	230,45	230,45	230,45
<b>66x</b>	<b>Finanční výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18 402,31</b>	<b>18 402,31</b>	<b>18 402,31</b>
688000	Ostatní mimořádné výnosy	0,00	0,00	24 010,00	24 010,00	24 010,00
<b>68x</b>	<b>Mimořádné výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24 010,00</b>	<b>24 010,00</b>	<b>24 010,00</b>
<b>Výnosy celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33 839 841,97</b>	<b>33 839 841,97</b>	<b>33 839 841,97</b>
<b>Hospodářský zisk za období</b>					<b>1 469 400,06</b>	
<b>Hospodářský zisk celkem</b>						<b>1 469 400,06</b>

Tisk vybraných záznamů: Datum &gt;= 01.01.2010, Datum &lt;= 31.12.2010

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Náklady</b>						
501000	Spotřeba materiálu-režie	0,00	820 399,31	0,00	820 399,31	820 399,31
501001	Spotřeba materiálu	0,00	185 867,61	0,00	185 867,61	185 867,61
501002	Spotřeba materiálu k výrobě	0,00	651 127,01	0,00	651 127,01	651 127,01
501003	Spotřeba materiálu-oleje,mazadla	0,00	37 852,10	0,00	37 852,10	37 852,10
501005	Spotřeba materiálu-ochranné por	0,00	93 651,21	0,00	93 651,21	93 651,21
501006	Spotřeba materiálu-drobný materi	0,00	118 075,90	0,00	118 075,90	118 075,90
501007	Spotřeba materiálu-kancelářské p	0,00	20 966,69	0,00	20 966,69	20 966,69
501008	Spotřeba materiálu-náhradní díly	0,00	321 873,62	0,00	321 873,62	321 873,62
502000	Spotřeba energie-elektrika	0,00	103 148,53	0,00	103 148,53	103 148,53
502001	Spotřeba energie-plyn	0,00	101 779,88	0,00	101 779,88	101 779,88
502002	Spotřeba energie-voda	0,00	28 412,03	9 610,00	18 802,03	18 802,03
503000	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	1 657 641,06	27 598,70	1 630 042,36	1 630 042,36
503001	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	111 836,76	0,00	111 836,76	111 836,76
503002	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	27 598,70	0,00	27 598,70	27 598,70
504000	Prodané zboží	0,00	89 486,50	0,00	89 486,50	89 486,50
<b>50x</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>0,00</b>	<b>4 369 716,91</b>	<b>37 208,70</b>	<b>4 332 508,21</b>	<b>4 332 508,21</b>
511000	Opravy a udržování	0,00	1 085 695,08	0,00	1 085 695,08	1 085 695,08
512000	Cestovné	0,00	314,00	0,00	314,00	314,00
513000	Náklady na reprezentaci	0,00	10 000,85	0,00	10 000,85	10 000,85
518000	Ostatní služby-pronájem MÚ	0,00	552 015,00	0,00	552 015,00	552 015,00
518001	Ostatní služby - pronájem šatna Iv	0,00	35 360,00	0,00	35 360,00	35 360,00
518002	Nákup drobného software	0,00	34 239,00	4 175,00	30 064,00	30 064,00
518100	Ostatní služby-poštovné	0,00	17 528,40	0,00	17 528,40	17 528,40
518200	Ostatní služby-telefony	0,00	119 290,36	1 963,00	117 327,36	117 327,36
518400	Ostatní služby-skládkování	0,00	7 107 697,08	0,00	7 107 697,08	7 107 697,08
518500	Ostatní služby	0,00	2 790 063,56	0,00	2 790 063,56	2 790 063,56
518600	Ost.sluzby- reklama	0,00	80 000,00	0,00	80 000,00	80 000,00
<b>51x</b>	<b>Služby</b>	<b>0,00</b>	<b>11 832 203,33</b>	<b>6 138,00</b>	<b>11 826 065,33</b>	<b>11 826 065,33</b>
521000	Mzdové náklady	0,00	7 188 359,00	0,00	7 188 359,00	7 188 359,00
521100	Mzdové náklady-náhrady mezd	0,00	30 020,00	0,00	30 020,00	30 020,00
524000	Zákonné sociální pojištění	0,00	2 350 492,00	0,00	2 350 492,00	2 350 492,00
527000	Zákonné sociální náklady	0,00	63 090,00	890,00	62 200,00	62 200,00
527100	Zákonné sociální náklady-stravov.	0,00	376 003,53	28 988,40	347 015,13	347 015,13
<b>52x</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>10 007 964,53</b>	<b>29 878,40</b>	<b>9 978 086,13</b>	<b>9 978 086,13</b>
531000	Daň silniční	0,00	124 764,00	0,00	124 764,00	124 764,00
538000	Ostatní daně a poplatky	0,00	180,00	0,00	180,00	180,00
<b>53x</b>	<b>Daně a poplatky</b>	<b>0,00</b>	<b>124 944,00</b>	<b>0,00</b>	<b>124 944,00</b>	<b>124 944,00</b>
545000	Ostatní pokuty a penále	0,00	3 733,00	0,00	3 733,00	3 733,00
546000	Odpis pohledávky	0,00	25 379,00	0,00	25 379,00	25 379,00
548000	Pojištění vozidel	0,00	269 464,00	45 720,00	223 744,00	223 744,00
548002	Zákonné pojištění osob	0,00	59 933,00	0,00	59 933,00	59 933,00
548003	Pojištění majetku	0,00	56 446,00	0,00	56 446,00	56 446,00
<b>54x</b>	<b>Jiné provozní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>414 955,00</b>	<b>45 720,00</b>	<b>369 235,00</b>	<b>369 235,00</b>
551001	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	746 170,00	0,00	746 170,00	746 170,00
551002	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	1 096 172,10	0,00	1 096 172,10	1 096 172,10
558000	Tvorba a zúčtování zákonných op	0,00	92 284,00	45 379,00	46 905,00	46 905,00
<b>55x</b>	<b>Odpisy, rezervy, komplexní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>1 934 626,10</b>	<b>45 379,00</b>	<b>1 889 247,10</b>	<b>1 889 247,10</b>
562000	Úroky	0,00	72 775,00	0,00	72 775,00	72 775,00
568000	Ostatní finanční náklady	0,00	138,39	0,00	138,39	138,39
568002	Ostatní finanční náklady-bank.poj	0,00	16 857,00	0,00	16 857,00	16 857,00
<b>56x</b>	<b>Finanční náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>89 770,39</b>	<b>0,00</b>	<b>89 770,39</b>	<b>89 770,39</b>
591000	Daň z příjmů z běžné činnosti - sp	0,00	248 740,00	0,00	248 740,00	248 740,00
592000	Daň z příjmů z běžné činnosti - oc	0,00	-208 273,00	0,00	-208 273,00	-208 273,00
<b>59x</b>	<b>Daně z příjmů, převodové účty a re.</b>	<b>0,00</b>	<b>40 467,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40 467,00</b>	<b>40 467,00</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>28 814 647,26</b>	<b>164 324,10</b>	<b>28 650 323,16</b>	<b>28 650 323,16</b>

## Výnosy

# Výsledovka analyticky

Strana 2

Rok: 2011 Dne: 10.03.2015

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
602000	Tržby z prodeje služeb	0,00	5 426,00	28 471 307,47	28 465 881,47	28 465 881,47
604000	Tržby za zboží	0,00	0,00	229 439,00	229 439,00	229 439,00
<b>60x</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a zboží</b>	<b>0,00</b>	<b>5 426,00</b>	<b>28 700 746,47</b>	<b>28 695 320,47</b>	<b>28 695 320,47</b>
642000	Tržby z prodeje materiálu	0,00	0,00	19 844,83	19 844,83	19 844,83
648000	Ostatní provozní výnosy	0,00	0,00	126 373,74	126 373,74	126 373,74
648001	Ostatní provozní výnosy-dotace	0,00	0,00	272 998,00	272 998,00	272 998,00
648999	Ostatní provozní výnosy - přeplatk	0,00	0,00	15,40	15,40	15,40
<b>64x</b>	<b>Jiné provozní výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>419 231,97</b>	<b>419 231,97</b>	<b>419 231,97</b>
662000	Úroky	0,00	0,00	41 977,68	41 977,68	41 977,68
668000	Ostatní finanční výnosy	0,00	0,00	257,11	257,11	257,11
<b>66x</b>	<b>Finanční výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42 234,79</b>	<b>42 234,79</b>	<b>42 234,79</b>
<b>Výnosy celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>5 426,00</b>	<b>29 162 213,23</b>	<b>29 156 787,23</b>	<b>29 156 787,23</b>
<b>Hospodářský zisk za období</b>					<b>506 464,07</b>	
<b>Hospodářský zisk celkem</b>						<b>506 464,07</b>

Tisk vybraných záznamů: Datum >= 01.01.2011, Datum <= 31.12.2011

# Výsledovka analytický

Strana 1

Rok: 2012 Dne: 10.03.2015

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Náklady</b>						
501000	Spotřeba materiálu-režie	0,00	672 936,74	0,00	672 936,74	672 936,74
501001	Spotřeba materiálu	0,00	119 639,67	0,00	119 639,67	119 639,67
501002	Spotřeba materiálu k výrobě	0,00	603 110,25	0,00	603 110,25	603 110,25
501003	Spotřeba materiálu-oleje,mazadla	0,00	36 161,83	0,00	36 161,83	36 161,83
501005	Spotřeba materiálu-ochranné porr	0,00	105 572,02	0,00	105 572,02	105 572,02
501006	Spotřeba materiálu-drobný materi	0,00	169 993,11	0,00	169 993,11	169 993,11
501007	Spotřeba materiálu-kancelářské p	0,00	21 134,25	0,00	21 134,25	21 134,25
501008	Spotřeba materiálu-náhradní díly	0,00	233 348,52	0,00	233 348,52	233 348,52
501009	Spotřeba materiálu-reklama	0,00	19 579,00	0,00	19 579,00	19 579,00
502000	Spotřeba energie-elektrika	0,00	113 562,40	0,00	113 562,40	113 562,40
502001	Spotřeba energie-plyn	0,00	101 177,24	0,00	101 177,24	101 177,24
502002	Spotřeba energie-voda	0,00	27 205,95	13 200,00	14 005,95	14 005,95
503000	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	1 814 326,57	23 680,90	1 790 645,67	1 790 645,67
503001	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	113 356,69	0,00	113 356,69	113 356,69
503002	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	23 680,90	0,00	23 680,90	23 680,90
504000	Prodané zboží	0,00	77 114,35	0,00	77 114,35	77 114,35
<b>50x</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>0,00</b>	<b>4 251 899,49</b>	<b>36 880,90</b>	<b>4 215 018,59</b>	<b>4 215 018,59</b>
511000	Opravy a udržování	0,00	908 345,80	0,00	908 345,80	908 345,80
512000	Cestovné	0,00	328,00	0,00	328,00	328,00
513000	Náklady na reprezentaci	0,00	9 713,42	0,00	9 713,42	9 713,42
518000	Ostatní služby-pronájem MÚ	0,00	555 254,00	0,00	555 254,00	555 254,00
518001	Ostatní služby - pronájem šatna Iv	0,00	30 800,00	0,00	30 800,00	30 800,00
518002	Nákup drobného software	0,00	66 642,05	4 175,00	62 467,05	62 467,05
518100	Ostatní služby-poštovné	0,00	13 024,00	0,00	13 024,00	13 024,00
518200	Ostatní služby-telefony	0,00	80 766,03	2 059,00	78 707,03	78 707,03
518400	Ostatní služby-skládkování	0,00	7 146 909,60	0,00	7 146 909,60	7 146 909,60
518500	Ostatní služby	0,00	2 544 558,12	5 000,00	2 539 558,12	2 539 558,12
518600	Ost.sloužby- reklama	0,00	90 000,00	0,00	90 000,00	90 000,00
<b>51x</b>	<b>Služby</b>	<b>0,00</b>	<b>11 446 341,02</b>	<b>11 234,00</b>	<b>11 435 107,02</b>	<b>11 435 107,02</b>
521000	Mzdové náklady	0,00	7 809 620,00	0,00	7 809 620,00	7 809 620,00
521100	Mzdové náklady-náhrady mezd	0,00	57 269,00	0,00	57 269,00	57 269,00
524000	Zákonné sociální pojištění	0,00	2 541 618,00	0,00	2 541 618,00	2 541 618,00
527000	Zákonné sociální náklady	0,00	54 700,00	0,00	54 700,00	54 700,00
527100	Zákonné sociální náklady-stravov.	0,00	419 032,00	43 777,20	375 254,80	375 254,80
<b>52x</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>10 882 239,00</b>	<b>43 777,20</b>	<b>10 838 461,80</b>	<b>10 838 461,80</b>
531000	Daň silniční	0,00	110 483,00	0,00	110 483,00	110 483,00
538000	Ostatní daně a poplatky	0,00	280,00	0,00	280,00	280,00
<b>53x</b>	<b>Daně a poplatky</b>	<b>0,00</b>	<b>110 763,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110 763,00</b>	<b>110 763,00</b>
543000	Dary	0,00	12,00	0,00	12,00	12,00
546000	Odpis pohledávky	0,00	86 956,00	0,00	86 956,00	86 956,00
548000	Pojištění vozidel	0,00	196 146,00	4 186,00	191 960,00	191 960,00
548002	Zákonné pojištění osob	0,00	76 019,00	4 020,00	71 999,00	71 999,00
548003	Pojištění majetku	0,00	40 292,00	11 433,00	28 859,00	28 859,00
<b>54x</b>	<b>Jiné provozní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>399 425,00</b>	<b>19 639,00</b>	<b>379 786,00</b>	<b>379 786,00</b>
551001	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	703 986,50	0,00	703 986,50	703 986,50
551002	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	-229 313,50	0,00	-229 313,50	-229 313,50
558000	Tvorba a zúčtování zákonných op	0,00	72 899,00	86 956,00	-14 057,00	-14 057,00
<b>55x</b>	<b>Odpisy, rezervy, komplexní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>547 572,00</b>	<b>86 956,00</b>	<b>460 616,00</b>	<b>460 616,00</b>
562000	Úroky	0,00	31 075,00	0,00	31 075,00	31 075,00
568000	Ostatní finanční náklady	0,00	67,11	0,00	67,11	67,11
568002	Ostatní finanční náklady-bank.por	0,00	16 470,00	0,00	16 470,00	16 470,00
<b>56x</b>	<b>Finanční náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>47 612,11</b>	<b>0,00</b>	<b>47 612,11</b>	<b>47 612,11</b>
591000	Daň z příjmů z běžné činnosti - sp	0,00	237 160,00	0,00	237 160,00	237 160,00
592000	Daň z příjmů z běžné činnosti - oc	0,00	43 570,00	0,00	43 570,00	43 570,00
<b>59x</b>	<b>Daně z příjmů, převodové účty a re.</b>	<b>0,00</b>	<b>280 730,00</b>	<b>0,00</b>	<b>280 730,00</b>	<b>280 730,00</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>27 966 581,62</b>	<b>198 487,10</b>	<b>27 768 094,52</b>	<b>27 768 094,52</b>

# Výsledovka analyticky

Strana 2

Rok: 2012 Dne: 10.03.2015

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Výnosy</b>						
602000	Tržby z prodeje služeb	0,00	0,00	28 079 116,86	28 079 116,86	28 079 116,86
604000	Tržby za zboží	0,00	0,00	173 451,00	173 451,00	173 451,00
<b>60x</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a zboží</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28 252 567,86</b>	<b>28 252 567,86</b>	<b>28 252 567,86</b>
641000	Tržby z prodeje dlouhodobého ne	0,00	0,00	227 499,70	227 499,70	227 499,70
642000	Tržby z prodeje materiálu	0,00	0,00	416,65	416,65	416,65
648000	Ostatní provozní výnosy	0,00	0,00	142 477,94	142 477,94	142 477,94
648001	Ostatní provozní výnosy-dotace	0,00	0,00	685 300,00	685 300,00	685 300,00
648999	Ostatní provozní výnosy - přeplatk	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00
<b>64x</b>	<b>Jiné provozní výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 055 695,29</b>	<b>1 055 695,29</b>	<b>1 055 695,29</b>
662000	Úroky	0,00	0,00	52 889,93	52 889,93	52 889,93
668000	Ostatní finanční výnosy	0,00	0,00	373,01	373,01	373,01
<b>66x</b>	<b>Finanční výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53 262,94</b>	<b>53 262,94</b>	<b>53 262,94</b>
<b>Výnosy celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29 361 526,09</b>	<b>29 361 526,09</b>	<b>29 361 526,09</b>
<b>Hospodářský zisk za období</b>					<b>1 593 431,57</b>	
<b>Hospodářský zisk celkem</b>						<b>1 593 431,57</b>

Tisk vybraných záznamů: Datum >= 01.01.2012, Datum <= 31.12.2012

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Náklady</b>						
501000	Spotřeba materiálu-režie	0,00	481 757,18	0,00	481 757,18	481 757,18
501001	Spotřeba materiálu	0,00	145 261,88	0,00	145 261,88	145 261,88
501002	Spotřeba materiálu k výrobě	0,00	743 372,87	0,00	743 372,87	743 372,87
501003	Spotřeba materiálu-oleje,mazadla	0,00	52 306,31	0,00	52 306,31	52 306,31
501004	Spotřeba materiálu-pneu	0,00	409 858,25	0,00	409 858,25	409 858,25
501005	Spotřeba materiálu-ochranné por	0,00	60 412,93	0,00	60 412,93	60 412,93
501006	Spotřeba materiálu-drobný materi	0,00	152 112,77	0,00	152 112,77	152 112,77
501007	Spotřeba materiálu-kancelářské p	0,00	20 033,70	0,00	20 033,70	20 033,70
501008	Spotřeba materiálu-náhradní díly	0,00	203 853,86	0,00	203 853,86	203 853,86
502000	Spotřeba energie-elektrika	0,00	108 905,63	0,00	108 905,63	108 905,63
502001	Spotřeba energie-plyn	0,00	116 986,87	0,00	116 986,87	116 986,87
502002	Spotřeba energie-voda	0,00	22 185,26	12 500,00	9 685,26	9 685,26
503000	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	1 735 547,15	0,00	1 735 547,15	1 735 547,15
503001	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	67 196,66	0,00	67 196,66	67 196,66
503002	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	33 046,81	0,00	33 046,81	33 046,81
504000	Prodané zboží	0,00	850 469,40	0,00	850 469,40	850 469,40
<b>50x</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>0,00</b>	<b>5 203 307,53</b>	<b>12 500,00</b>	<b>5 190 807,53</b>	<b>5 190 807,53</b>
511000	Opravy a udržování	0,00	886 561,11	0,00	886 561,11	886 561,11
512000	Cestovné	0,00	336,00	0,00	336,00	336,00
513000	Náklady na reprezentaci	0,00	10 557,00	0,00	10 557,00	10 557,00
518000	Ostatní služby-pronájem MÚ	0,00	575 088,15	0,00	575 088,15	575 088,15
518001	Ostatní služby - pronájem šatna Iv	0,00	10 890,00	0,00	10 890,00	10 890,00
518002	Nákup drobného software	0,00	87 401,34	0,00	87 401,34	87 401,34
518100	Ostatní služby-poštovné	0,00	15 271,00	0,00	15 271,00	15 271,00
518200	Ostatní služby-telefony	0,00	87 456,46	0,00	87 456,46	87 456,46
518400	Ostatní služby-skládkování	0,00	7 085 293,61	0,00	7 085 293,61	7 085 293,61
518500	Ostatní služby	0,00	2 738 825,32	2 500,00	2 736 325,32	2 736 325,32
518600	Ost.sloužby- reklama	0,00	85 500,00	0,00	85 500,00	85 500,00
<b>51x</b>	<b>Služby</b>	<b>0,00</b>	<b>11 583 179,99</b>	<b>2 500,00</b>	<b>11 580 679,99</b>	<b>11 580 679,99</b>
521000	Mzdové náklady	0,00	8 623 316,00	0,00	8 623 316,00	8 623 316,00
521100	Mzdové náklady-náhrady mezd	0,00	61 444,00	0,00	61 444,00	61 444,00
524000	Zákonné sociální pojištění	0,00	2 800 244,00	0,00	2 800 244,00	2 800 244,00
527000	Zákonné sociální náklady	0,00	57 300,00	0,00	57 300,00	57 300,00
527100	Zákonné sociální náklady-stravov.	0,00	496 592,81	54 589,50	442 003,31	442 003,31
<b>52x</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>12 038 896,81</b>	<b>54 589,50</b>	<b>11 984 307,31</b>	<b>11 984 307,31</b>
531000	Daň silniční	0,00	102 929,00	0,00	102 929,00	102 929,00
<b>53x</b>	<b>Daně a poplatky</b>	<b>0,00</b>	<b>102 929,00</b>	<b>0,00</b>	<b>102 929,00</b>	<b>102 929,00</b>
545000	Ostatní pokuty a penále	0,00	325,00	0,00	325,00	325,00
546000	Odpis pohledávky	0,00	77 430,00	0,00	77 430,00	77 430,00
548000	Pojištění vozidel	0,00	201 963,00	32,00	201 931,00	201 931,00
548001	Ostatní provozní náklady	0,00	1 490,00	0,00	1 490,00	1 490,00
548002	Zákonné pojištění osob	0,00	82 535,00	4 020,00	78 515,00	78 515,00
548003	Pojištění majetku	0,00	55 424,00	0,00	55 424,00	55 424,00
548900	Ostatní provozní náklady-nedaňov	0,00	30,00	0,00	30,00	30,00
<b>54x</b>	<b>Jiné provozní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>419 197,00</b>	<b>4 052,00</b>	<b>415 145,00</b>	<b>415 145,00</b>
551001	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	1 134 379,00	0,00	1 134 379,00	1 134 379,00
551002	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	-420 869,00	0,00	-420 869,00	-420 869,00
558000	Tvorba a zúčtování zákonných op	0,00	59 458,00	91 426,00	-31 968,00	-31 968,00
558001	Tvorba a zúčtování zákonných op	0,00	4 291,00	0,00	4 291,00	4 291,00
559000	Tvorba a zúčtování opravných pol	0,00	17 165,00	0,00	17 165,00	17 165,00
<b>55x</b>	<b>Odpisy, rezervy, komplexní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>794 424,00</b>	<b>91 426,00</b>	<b>702 998,00</b>	<b>702 998,00</b>
568000	Ostatní finanční náklady	0,00	101,97	0,00	101,97	101,97
568002	Ostatní finanční náklady-bank.por	0,00	17 614,00	0,00	17 614,00	17 614,00
<b>56x</b>	<b>Finanční náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>17 715,97</b>	<b>0,00</b>	<b>17 715,97</b>	<b>17 715,97</b>
591000	Daň z příjmů z běžné činnosti - sp	0,00	55 340,00	0,00	55 340,00	55 340,00
592000	Daň z příjmů z běžné činnosti - oc	0,00	79 965,00	0,00	79 965,00	79 965,00
<b>59x</b>	<b>Daně z příjmů, převodové účty a re.</b>	<b>0,00</b>	<b>135 305,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135 305,00</b>	<b>135 305,00</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>30 294 955,30</b>	<b>165 067,50</b>	<b>30 129 887,80</b>	<b>30 129 887,80</b>

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Výnosy</b>						
602000	Tržby z prodeje služeb	0,00	0,00	29 353 325,32	29 353 325,32	29 353 325,32
604000	Tržby za zboží	0,00	0,00	995 684,61	995 684,61	995 684,61
<b>60x</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a zboží</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30 349 009,93</b>	<b>30 349 009,93</b>	<b>30 349 009,93</b>
642000	Tržby z prodeje materiálu	0,00	0,00	18 000,00	18 000,00	18 000,00
648000	Ostatní provozní výnosy	0,00	0,00	156 533,38	156 533,38	156 533,38
648001	Ostatní provozní výnosy-dotace	0,00	0,00	745 016,00	745 016,00	745 016,00
648999	Ostatní provozní výnosy - přeplatek	0,00	0,00	0,20	0,20	0,20
<b>64x</b>	<b>Jiné provozní výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>919 549,58</b>	<b>919 549,58</b>	<b>919 549,58</b>
662000	Úroky	0,00	0,00	30 012,92	30 012,92	30 012,92
668000	Ostatní finanční výnosy	0,00	0,00	525,22	525,22	525,22
<b>66x</b>	<b>Finanční výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30 538,14</b>	<b>30 538,14</b>	<b>30 538,14</b>
<b>Výnosy celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31 299 097,65</b>	<b>31 299 097,65</b>	<b>31 299 097,65</b>
<b>Hospodářský zisk za období</b>					<b>1 169 209,85</b>	
<b>Hospodářský zisk celkem</b>						<b>1 169 209,85</b>

Tisk vybraných záznamů: Datum &gt;= 01.01.2013, Datum &lt;= 31.12.2013

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
<b>Náklady</b>						
501000	Spotřeba materiálu-režie	0,00	259 554,39	0,00	259 554,39	259 554,39
501001	Spotřeba materiálu	0,00	98 969,46	0,00	98 969,46	98 969,46
501002	Spotřeba materiálu k výrobě	0,00	817 648,45	0,00	817 648,45	817 648,45
501003	Spotřeba materiálu-oleje,mazadla	0,00	64 973,92	0,00	64 973,92	64 973,92
501004	Spotřeba materiálu-pneu	0,00	115 628,31	0,00	115 628,31	115 628,31
501005	Spotřeba materiálu-ochranné por	0,00	80 034,27	0,00	80 034,27	80 034,27
501006	Spotřeba materiálu-drobný materi	0,00	84 146,20	0,00	84 146,20	84 146,20
501007	Spotřeba materiálu-kancelářské p	0,00	24 290,13	0,00	24 290,13	24 290,13
501008	Spotřeba materiálu-náhradní díly	0,00	106 077,01	0,00	106 077,01	106 077,01
502000	Spotřeba energie-elektrika	0,00	87 964,43	0,00	87 964,43	87 964,43
502001	Spotřeba energie-plyn	0,00	94 402,93	0,00	94 402,93	94 402,93
502002	Spotřeba energie-voda	0,00	33 086,11	6 500,00	26 586,11	26 586,11
503000	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	1 684 488,24	0,00	1 684 488,24	1 684 488,24
503001	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	94 986,08	0,00	94 986,08	94 986,08
503002	Spotřeba ostatních neskladovatel	0,00	25 469,93	0,00	25 469,93	25 469,93
504000	Prodané zboží	0,00	375 634,81	0,00	375 634,81	375 634,81
<b>50x</b>	<b>Spotřebované nákupy</b>	<b>0,00</b>	<b>4 047 354,67</b>	<b>6 500,00</b>	<b>4 040 854,67</b>	<b>4 040 854,67</b>
511000	Opravy a udržování	0,00	1 135 691,46	0,00	1 135 691,46	1 135 691,46
512000	Cestovné	0,00	149,96	0,00	149,96	149,96
513000	Náklady na reprezentaci	0,00	10 830,00	0,00	10 830,00	10 830,00
518000	Ostatní služby-pronájem MÚ	0,00	571 847,71	0,00	571 847,71	571 847,71
518001	Ostatní služby - pronájem šatna Iv	0,00	15 120,00	0,00	15 120,00	15 120,00
518002	Nákup drobného software	0,00	73 386,73	0,00	73 386,73	73 386,73
518100	Ostatní služby-poštovné	0,00	9 686,00	0,00	9 686,00	9 686,00
518200	Ostatní služby-telefony	0,00	46 639,39	0,00	46 639,39	46 639,39
518400	Ostatní služby-skládkování	0,00	7 259 759,67	0,00	7 259 759,67	7 259 759,67
518500	Ostatní služby	0,00	2 420 275,61	0,00	2 420 275,61	2 420 275,61
518600	Ost.sloužby- reklama	0,00	85 800,00	0,00	85 800,00	85 800,00
<b>51x</b>	<b>Služby</b>	<b>0,00</b>	<b>11 629 186,53</b>	<b>0,00</b>	<b>11 629 186,53</b>	<b>11 629 186,53</b>
521000	Mzdové náklady	0,00	7 857 259,00	0,00	7 857 259,00	7 857 259,00
521100	Mzdové náklady-náhrady mezd	0,00	22 907,00	0,00	22 907,00	22 907,00
524000	Zákonné sociální pojištění	0,00	2 537 974,00	0,00	2 537 974,00	2 537 974,00
527000	Zákonné sociální náklady	0,00	62 470,00	0,00	62 470,00	62 470,00
527100	Zákonné sociální náklady-stravov	0,00	439 618,03	53 025,00	386 593,03	386 593,03
<b>52x</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>10 920 228,03</b>	<b>53 025,00</b>	<b>10 867 203,03</b>	<b>10 867 203,03</b>
531000	Daň silniční	0,00	114 291,00	0,00	114 291,00	114 291,00
538000	Ostatní daně a poplatky	0,00	2 610,00	0,00	2 610,00	2 610,00
<b>53x</b>	<b>Daně a poplatky</b>	<b>0,00</b>	<b>116 901,00</b>	<b>0,00</b>	<b>116 901,00</b>	<b>116 901,00</b>
541000	Zůstatková cena prodaného dlouh	0,00	255 360,00	0,00	255 360,00	255 360,00
541002	Zůstatková cena prodaného DHIV	0,00	139 483,00	0,00	139 483,00	139 483,00
543000	Dary	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00
545000	Ostatní pokuty a penále	0,00	262 000,00	0,00	262 000,00	262 000,00
546000	Odpis pohledávky	0,00	91 224,00	0,00	91 224,00	91 224,00
548000	Pojištění vozidel	0,00	245 776,80	0,00	245 776,80	245 776,80
548002	Zákonné pojištění osob	0,00	74 803,00	4 020,00	70 783,00	70 783,00
548003	Pojištění majetku	0,00	55 102,00	0,00	55 102,00	55 102,00
548900	Ostatní provozní náklady-nedaňov	0,00	20,00	0,00	20,00	20,00
<b>54x</b>	<b>Jiné provozní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>1 128 768,80</b>	<b>4 020,00</b>	<b>1 124 748,80</b>	<b>1 124 748,80</b>
551001	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	1 316 703,00	0,00	1 316 703,00	1 316 703,00
551002	Odpisy dlouhodobého nehmotnéh	0,00	-180 867,00	0,00	-180 867,00	-180 867,00
558000	Tvorba a zúčtování zákonných op	0,00	108 875,00	95 844,00	13 031,00	13 031,00
<b>55x</b>	<b>Odpisy, rezervy, komplexní náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>1 244 711,00</b>	<b>95 844,00</b>	<b>1 148 867,00</b>	<b>1 148 867,00</b>
568000	Ostatní finanční náklady	0,00	99,25	0,00	99,25	99,25
568002	Ostatní finanční náklady-bank.por	0,00	17 442,00	0,00	17 442,00	17 442,00
<b>56x</b>	<b>Finanční náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>17 541,25</b>	<b>0,00</b>	<b>17 541,25</b>	<b>17 541,25</b>



# Výsledovka analytický

Strana 2

Rok: 2014 Dne: 10.03.2015

Tisk vybraných záznamů

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
591000	Daň z příjmů z běžné činnosti - sp	0,00	127 870,00	0,00	127 870,00	127 870,00
592000	Daň z příjmů z běžné činnosti - oc	0,00	8 063,00	0,00	8 063,00	8 063,00
<b>59x</b>	<b>Daně z příjmů, převodové účty a re:</b>	<b>0,00</b>	<b>135 933,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135 933,00</b>	<b>135 933,00</b>
<b>Náklady celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>29 240 624,28</b>	<b>159 389,00</b>	<b>29 081 235,28</b>	<b>29 081 235,28</b>
<b>Výnosy</b>						
602000	Tržby z prodeje služeb	0,00	0,00	28 913 910,33	28 913 910,33	28 913 910,33
604000	Tržby za zboží	0,00	0,00	672 049,00	672 049,00	672 049,00
<b>60x</b>	<b>Tržby za vlastní výkony a zboží</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29 585 959,33</b>	<b>29 585 959,33</b>	<b>29 585 959,33</b>
641000	Tržby z prodeje dlouhodobého ne	0,00	0,00	350 892,40	350 892,40	350 892,40
648000	Ostatní provozní výnosy	0,00	0,00	208 116,26	208 116,26	208 116,26
648001	Ostatní provozní výnosy-dotace	0,00	0,00	108 670,00	108 670,00	108 670,00
<b>64x</b>	<b>Jiné provozní výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>667 678,66</b>	<b>667 678,66</b>	<b>667 678,66</b>
662000	Úroky	0,00	0,00	16 845,96	16 845,96	16 845,96
668000	Ostatní finanční výnosy	0,00	0,00	520,98	520,98	520,98
<b>66x</b>	<b>Finanční výnosy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17 366,94</b>	<b>17 366,94</b>	<b>17 366,94</b>
<b>Výnosy celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30 271 004,93</b>	<b>30 271 004,93</b>	<b>30 271 004,93</b>
<b>Hospodářský zisk za období</b>					<b>1 189 769,65</b>	
<b>Hospodářský zisk celkem</b>						<b>1 189 769,65</b>

Tisk vybraných záznamů: Datum >= 01.01.2014, Datum <= 31.12.2014

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

s.r.o.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

ke dni 31.12.2009  
( v haléřích )

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2009		

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	1		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2		
+	Obchodní marže I. - A.	3		
II.	Výkony Součet II.1. až II.3.	4	30 898 501,05	25 822 826,77
II. 1.	Tržby za prodej výrobků a služeb	5	30 898 501,05	25 822 826,77
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	6		
3.	Aktivace	7		
B.	Výkonová spotřeba Součet B.1. až B.2.	8	18 015 326,60	13 874 469,18
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	9	5 209 010,38	4 377 264,91
2.	Služby	10	12 806 316,22	9 497 204,27
+	Přidaná hodnota I. - A. + II. - B.	11	12 883 174,45	11 948 357,59
C.	Osobní náklady Součet C.1. až C.4.	12	9 367 737,00	8 861 568,72
C. 1.	Mzdové náklady	13	7 103 509,00	6 546 378,00
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	2 194 988,00	2 249 360,72
4.	Sociální náklady	16	69 240,00	65 830,00
D.	Daně a poplatky	17	107 551,00	94 917,00
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 085 870,40	1 522 169,40
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Součet III.1. až III.2.	19		
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20		
2.	Tržby z prodeje materiálu	21		
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Součet F.1. až F.2.	22		
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23		
2.	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-507 337,50	255 424,00
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	287 917,94	272 130,16
H.	Ostatní provozní náklady	27	354 009,00	312 515,00
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření rozdíl výnosů a nákladů řádků I. až písmeno I.	30	2 763 262,49	1 173 893,63

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku <span style="float:right">Součet VII.1. až VII.3.</span>	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	21 632,88	18 927,49
N.	Nákladové úroky	43	156 175,00	197 875,00
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	265,23	617,74
O.	Ostatní finanční náklady	45	20 082,80	17 986,41
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření <span style="float:right">Rozdíl výnosů a nákladů římská VI. až písmeno P. Součet Q.1. až Q.2.</span>	48	-154 359,69	-196 316,18
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	459 640,00	-114 702,00
Q. 1.	-splatná	50	378 580,00	140 220,00
2.	-odložená	51	81 060,00	-254 922,00
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	2 149 262,80	1 092 279,45
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54	1 300,00	
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti <span style="float:right">Součet S.1. až S.2.</span>	55		
S. 1.	-splatná	56		
2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření <span style="float:right">XIII. - R. - S.</span>	58	-1 300,00	
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) <span style="float:right">výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T.</span>	60	2 147 962,80	1 092 279,45
****	Výsledek hospodaření před zdaněním <span style="float:right">provozní výsl. hosp. + finanční výsl. hosp. + XIII. - R.</span>	61	2 607 602,80	977 577,45

Sestaveno dne: 10.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.:

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

s.r.o.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

ke dni **31.12.2010**  
( v haléřích )

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2010		

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	1		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2		
+	Obchodní marže I. - A.	3		
II.	Výkony Součet II.1. až II.3.	4	33 111 877,71	30 898 501,05
II. 1.	Tržby za prodej výrobků a služeb	5	33 111 877,71	30 898 501,05
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	6		
3.	Aktivace	7		
B.	Výkonová spotřeba Součet B.1. až B.2.	8	20 038 545,12	18 019 601,60
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	9	4 467 849,31	5 209 010,38
2.	Služby	10	15 570 695,81	12 810 591,22
+	Přidaná hodnota I. - A. + II. - B.	11	13 073 332,59	12 878 899,45
C.	Osobní náklady Součet C.1. až C.4.	12	10 332 795,82	9 367 737,00
C. 1.	Mzdové náklady	13	7 485 960,00	7 103 509,00
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	2 461 616,00	2 194 988,00
4.	Sociální náklady	16	385 219,82	69 240,00
D.	Daně a poplatky	17	116 577,00	107 551,00
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 071 413,00	1 085 870,40
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Součet III.1. až III.2.	19	5 416,70	
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20		
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	5 416,70	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Součet F.1. až F.2.	22		
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23		
2.	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	13 807,00	-507 337,50
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	680 135,25	287 917,94
H.	Ostatní provozní náklady	27	376 588,00	354 009,00
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření rozdíll výnosů a nákladů římská I. až písmeno I.	30	1 847 703,72	2 758 987,49

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33		
	Součet VII.1. až VII.3.			
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	18 171,86	21 632,88
N.	Nákladové úroky	43	114 475,00	156 175,00
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	230,45	265,23
O.	Ostatní finanční náklady	45	16 734,97	20 082,80
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-112 807,66	-154 359,69
	Rozdíl výnosů a nákladů řádků VI. až písmeno P. Součet Q.1. až Q.2.			
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	289 506,00	459 640,00
Q. 1.	-splatná	50	239 140,00	378 580,00
2.	-odložená	51	50 366,00	81 060,00
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	1 445 390,06	2 144 987,80
XIII.	Mimořádné výnosy	53	24 010,00	
R.	Mimořádné náklady	54		1 300,00
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55		
	Součet S.1. až S.2.			
S. 1.	-splatná	56		
2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření	58	24 010,00	-1 300,00
	XIII. - R. - S.			
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	1 469 400,06	2 143 687,80
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	1 758 906,06	2 603 327,80
	výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T. provozní výsl. hosp. + finanční výsl. hosp. + XIII. - R.			

Sestaveno dne: 10.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.:

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

s.r.o.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

**ke dni 31.12.2011**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště

( v haléřích )

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2011		

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	1	229 439,00	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2	89 486,50	
+	Obchodní marže I. - A.	3	139 952,50	
II.	Výkony Součet II.1. až II.3.	4	28 465 881,47	33 111 877,71
II. 1.	Tržby za prodej výrobků a služeb	5	28 465 881,47	33 111 877,71
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	6		
3.	Aktivace	7		
B.	Výkonová spotřeba Součet B.1. až B.2.	8	16 069 087,04	20 038 545,12
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	9	4 243 021,71	4 467 849,31
2.	Služby	10	11 826 065,33	15 570 695,81
+	Přidaná hodnota I. - A. + II. - B.	11	12 536 746,93	13 073 332,59
C.	Osobní náklady Součet C.1. až C.4.	12	9 978 086,13	10 332 795,82
C. 1.	Mzdové náklady	13	7 218 379,00	7 485 960,00
2.	Odměny členům orgánů společností a družstva	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	2 350 492,00	2 461 616,00
4.	Sociální náklady	16	409 215,13	385 219,82
D.	Daně a poplatky	17	124 944,00	116 577,00
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 842 342,10	1 071 413,00
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Součet III.1. až III.2.	19	19 844,83	5 416,70
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20		
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	19 844,83	5 416,70
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Součet F.1. až F.2.	22		
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23		
2.	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	46 905,00	13 807,00
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	399 387,14	680 135,25
H.	Ostatní provozní náklady	27	369 235,00	376 588,00
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření rozdíl výnosů a nákladů římská I. až písmeno I.	30	594 466,67	1 847 703,72

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	Součet VII.1. až VII.3.	33	
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		34	
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		35	
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		36	
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		37	
K.	Náklady z finančního majetku		38	
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		39	
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		40	
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		41	
X.	Výnosové úroky		42	41 977,68
N.	Nákladové úroky		43	72 775,00
XI.	Ostatní finanční výnosy		44	257,11
O.	Ostatní finanční náklady		45	16 995,39
XII.	Převod finančních výnosů		46	
P.	Převod finančních nákladů		47	
*	Finanční výsledek hospodaření	Rozdíl výnosů a nákladů řádků VI. až písmeno P. Součet Q.1. až Q.2.	48	-47 535,60
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost		49	40 467,00
Q. 1.	-splatná		50	248 740,00
2.	-odložená		51	-208 273,00
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost		52	506 464,07
XIII.	Mimořádné výnosy		53	24 010,00
R.	Mimořádné náklady		54	
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	Součet S.1. až S.2.	55	
S. 1.	-splatná		56	
2.	-odložená		57	
*	Mimořádný výsledek hospodaření	XIII. - R. - S.	58	24 010,00
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		59	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T.	60	506 464,07
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	provozní výsl. hosp. + finanční výsl. hosp. + XIII. - R.	61	546 931,07

Sestaveno dne: 10.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.:

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

s.r.o.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

**ke dni 31.12.2012**  
( v haléřích )

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2012		

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	1	173 451,00	229 439,00
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2	77 114,35	89 486,50
+	Obchodní marže I. - A.	3	96 336,65	139 952,50
II.	Výkony Součet II.1. až II.3.	4	28 079 116,86	28 465 881,47
II. 1.	Tržby za prodej výrobků a služeb	5	28 079 116,86	28 465 881,47
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	6		
3.	Aktivace	7		
B.	Výkonová spotřeba Součet B.1. až B.2.	8	15 573 011,26	16 069 087,04
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	9	4 137 904,24	4 243 021,71
2.	Služby	10	11 435 107,02	11 826 065,33
+	Přidaná hodnota I. - A. + II. - B.	11	12 602 442,25	12 536 746,93
C.	Osobní náklady Součet C.1. až C.4.	12	10 838 461,80	9 978 086,13
C. 1.	Mzdové náklady	13	7 866 889,00	7 218 379,00
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	2 541 618,00	2 350 492,00
4.	Sociální náklady	16	429 954,80	409 215,13
D.	Daně a poplatky	17	110 763,00	124 944,00
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	474 673,00	1 842 342,10
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Součet III.1. až III.2.	19	227 916,35	19 844,83
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	227 499,70	
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	416,65	19 844,83
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Součet F.1. až F.2.	22		
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23		
2.	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-14 057,00	46 905,00
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	827 778,94	399 387,14
H.	Ostatní provozní náklady	27	379 786,00	369 235,00
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření rozdíl výnosů a nákladů římská I. až písmeno I.	30	1 868 510,74	594 466,67



Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku <span style="float:right">Součet VII.1. až VII.3.</span>	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	52 889,93	41 977,68
N.	Nákladové úroky	43	31 075,00	72 775,00
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	373,01	257,11
O.	Ostatní finanční náklady	45	16 537,11	16 995,39
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření <span style="float:right">Rozdíl výnosů a nákladů řádků VI. až písmeno P. Součet Q.1. až Q.2.</span>	48	5 650,83	-47 535,60
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	280 730,00	40 467,00
Q. 1.	-splatná	50	237 160,00	248 740,00
2.	-odložená	51	43 570,00	-208 273,00
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	1 593 431,57	506 464,07
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti <span style="float:right">Součet S.1. až S.2.</span>	55		
S. 1.	-splatná	56		
2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření <span style="float:right">XIII. - R. - S.</span>	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) <span style="float:right">výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T.</span>	60	1 593 431,57	506 464,07
****	Výsledek hospodaření před zdaněním <span style="float:right">provozní výsl. hosp. + finanční výsl. hosp. + XIII. - R.</span>	61	1 874 161,57	546 931,07

Sestaveno dne: 10.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.:

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY  
v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2013  
( v celých tisících Kč )**

S. r. o.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2013		

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	1	996	173
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2	851	77
+	Obchodní marže I. - A.	3	145	96
II.	Výkony Součet II.1. až II.3.	4	29 353	28 079
II. 1.	Tržby za prodej výrobků a služeb	5	29 353	28 079
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	6		
3.	Aktivace	7		
B.	Výkonová spotřeba Součet B.1. až B.2.	8	15 921	15 573
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	9	4 340	4 138
2.	Služby	10	11 581	11 435
+	Přidaná hodnota I. - A. + II. - B.	11	13 577	12 602
C.	Osobní náklady Součet C.1. až C.4.	12	11 984	10 838
C. 1.	Mzdové náklady	13	8 685	7 867
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	2 800	2 541
4.	Sociální náklady	16	499	430
D.	Daně a poplatky	17	103	111
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	714	475
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Součet III.1. až III.2.	19	18	228
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20		228
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	18	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Součet F.1. až F.2.	22		
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23		
2.	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-10	-14
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	902	828
H.	Ostatní provozní náklady	27	415	380
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření rozdíl výnosů a nákladů římská I. až písmeno I.	30	1 291	1 868

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33		
	Součet VII.1. až VII.3.			
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	30	53
N.	Nákladové úroky	43		31
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	1	
O.	Ostatní finanční náklady	45	18	16
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	13	6
	Rozdíl výnosů a nákladů řádků VI. až písmeno P. Součet Q.1. až Q.2.			
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	135	281
Q. 1.	-splatná	50	55	237
2.	-odložená	51	80	44
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	1 169	1 593
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55		
	Součet S.1. až S.2.			
S. 1.	-splatná	56		
2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření	58		
	XIII. - R. - S.			
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	1 169	1 593
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	1 304	1 874
	výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T. provozní výsl. hosp. + finanční výsl. hosp. + XIII. - R.			

Sestaveno dne: 10.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.:

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

s.r.o.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

**ke dni 31.12.2014**  
( v celých tisících Kč )

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2014		

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	1	672	996
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2	376	851
+	Obchodní marže I. - A.	3	296	145
II.	Výkony Součet II.1. až II.3.	4	28 914	29 353
II. 1.	Tržby za prodej výrobků a služeb	5	28 914	29 353
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	6		
3.	Aktivace	7		
B.	Výkonová spotřeba Součet B.1. až B.2.	8	15 294	15 921
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	9	3 665	4 340
2.	Služby	10	11 629	11 581
+	Přidaná hodnota I. - A. + II. - B.	11	13 916	13 577
C.	Osobní náklady Součet C.1. až C.4.	12	10 867	11 984
C. 1.	Mzdové náklady	13	7 880	8 685
2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	2 538	2 800
4.	Sociální náklady	16	449	499
D.	Daně a poplatky	17	117	103
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 136	714
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu Součet III.1. až III.2.	19	351	18
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	351	
2.	Tržby z prodeje materiálu	21		18
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu Součet F.1. až F.2.	22	395	
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	395	
2.	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	13	-10
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	317	902
H.	Ostatní provozní náklady	27	730	415
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření rozdílný výnosů a nákladů řádků I. až písmeno I.	30	1 326	1 291

Označení a	TEXT b	číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	Součet VII.1. až VII.3.	33	
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		34	
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		35	
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		36	
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		37	
K.	Náklady z finančního majetku		38	
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		39	
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		40	
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		41	
X.	Výnosové úroky		42	17
N.	Nákladové úroky		43	
XI.	Ostatní finanční výnosy		44	1
O.	Ostatní finanční náklady		45	18
XII.	Převod finančních výnosů		46	
P.	Převod finančních nákladů		47	
*	Finanční výsledek hospodaření	Rozdíl výnosů a nákladů řádků VI. až písmeno P. Součet Q.1. až Q.2.	48	
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost		49	136
Q. 1.	-splatná		50	128
2.	-odložená		51	8
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost		52	1 190
XIII.	Mimořádné výnosy		53	
R.	Mimořádné náklady		54	
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	Součet S.1. až S.2.	55	
S. 1.	-splatná		56	
2.	-odložená		57	
*	Mimořádný výsledek hospodaření	XIII. - R. - S.	58	
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		59	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T.	60	1 190
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	provozní výsl. hosp. + finanční výsl. hosp. + XIII. - R.	61	1 326
				1 169
				1 304

Sestaveno dne: 04.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.:

**ROZVAHA**  
**v plném rozsahu**  
**ke dni 31.12.2009**  
( v haléřích )

s.r.o.

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
s doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

1 x příslušnému finančnímu  
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2009		

Označení a	AKTIVA b	čís. řad. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	26 261 915,09	-14 242 294,28	12 019 620,81	10 412 558,16
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	18 921 243,38	-14 046 336,28	4 874 907,10	3 119 727,50
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.8.	4	43 655,00	-43 655,00		
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	5				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6				
3.	Software	7	43 655,00	-43 655,00		
4.	Ocenitelná práva	8				
5.	Goodwill	9				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	10				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.9.	13	18 877 588,38	-14 002 681,28	4 874 907,10	3 119 727,50
B. II. 1.	Pozemky	14				
2.	Stavby	15				
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	18 877 588,38	-14 002 681,28	4 874 907,10	3 119 727,50
4.	Pěstítkelské celky trvalých porostů	17				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	18				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21				
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	22				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	23				
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	24				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	25				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	26				
4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	27				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	28				
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	29				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva                      Součet C.I. až C.IV.	31	7 309 314,31	-195 958,00	7 113 356,31	7 214 163,06
C. I.	Zásoby                                      Součet I.1. až I.6.	32				
C. I. 1.	Materiál	33				
2.	Nedokončená výroba a polotovary	34				
3.	Výrobky	35				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	36				
5.	Zboží	37				
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	38				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky              Součet II.1. až II.8.	39				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	40				
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	41				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	42				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	43				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	44				
6.	Dohadné účty aktivní	45				
7.	Jiné pohledávky	46				
8.	Odložená daňová pohledávka	47				
C. III.	Krátkodobé pohledávky              Součet III.1. až III.9.	48	3 654 648,77	-195 958,00	3 458 690,77	1 966 284,04
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49	2 523 068,94	-195 958,00	2 327 110,94	1 513 635,06
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	50				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	51				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	52				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	53				
6.	Stát - daňové pohledávky	54	803 834,00		803 834,00	
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	237 745,83		237 745,83	425 148,98
8.	Dohadné účty aktivní	56				
9.	Jiné pohledávky	57	90 000,00		90 000,00	27 500,00
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek        Součet IV.1. až IV.4.	58	3 654 665,54		3 654 665,54	5 247 879,02
C. IV. 1.	Peníze	59	40 351,00		40 351,00	27 648,00
2.	Účty v bankách	60	3 614 314,54		3 614 314,54	5 220 231,02
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	61				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	62				
D. I.	Časové rozlišení                      Součet I.1. až I.3.	63	31 357,40		31 357,40	78 667,60
D. I. 1.	Náklady příštích období	64	28 717,40		28 717,40	10 228,40
2.	Komplexní náklady příštích období	65				
3.	Příjmy příštích období	66	2 640,00		2 640,00	68 439,20

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM <span style="float: right;">Součet A až C</span>	67	12 019 620,81	10 412 558,16
A.	Vlastní kapitál <span style="float: right;">Součet A.I. až A.V.</span>	68	6 753 813,52	4 636 142,07
A. I.	Základní kapitál <span style="float: right;">Součet I.1. až I.3.</span>	69	120 000,00	120 000,00
A. I. 1.	Základní kapitál	70	120 000,00	120 000,00
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	71		
3.	Změny základního kapitálu	72		
A. II.	Kapitálové fondy <span style="float: right;">Součet II.1. až II.4.</span>	73		
A. II. 1.	Emisní ážio	74		
2.	Ostatní kapitálové fondy	75		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	76		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	77		
5.	Rozdíly z přeměn společností	121		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku <span style="float: right;">Součet III.1. až III.2.</span>	78	4 485 850,72	3 423 862,62
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	79	26 167,47	26 167,47
2.	Statutární a ostatní fondy	80	4 459 683,25	3 397 695,15
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let <span style="float: right;">Součet IV.1. až IV.2.</span>	81		
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	82		
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	83		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/	84	2 147 962,80	1 092 279,45
B.	Cizí zdroje <span style="float: right;">Součet B.I. až B.IV.</span>	85	5 074 813,30	5 576 769,70
B. I.	Rezervy <span style="float: right;">Součet I.1. až I.4.</span>	86		600 000,00
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	87		600 000,00
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	88		
3.	Rezerva na daň z příjmů	89		
4.	Ostatní rezervy	90		
B. II.	Dlouhodobé závazky <span style="float: right;">Součet II.1. až II.10.</span>	91	2 823 216,00	3 576 156,00
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	92		
2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	93		
3.	Závazky - podstatný vliv	94		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	95	2 396 000,00	3 230 000,00
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	96		
6.	Vydané dluhopisy	97		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	98		
8.	Dohadné účty pasivní	99		
9.	Jiné závazky	100		
10.	Odložený daňový závazek	101	427 216,00	346 156,00



Označení	<b>PASIVA</b>	čís. řad.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky <span style="float: right;">Součet III.1. až III.11.</span>	102	2 251 597,30	1 400 613,70
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	1 109 090,92	709 225,70
2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	104		
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106		
5.	Závazky k zaměstnancům	107	382 570,00	269 320,00
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	324 652,00	200 521,00
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	316 449,00	220 547,00
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110		
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112	118 835,38	1 000,00
11.	Jiné závazky	113		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci <span style="float: right;">Součet IV.1. až IV.3.</span>	114		
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C. I.	Časové rozlišení <span style="float: right;">Součet I.1. až I.2.</span>	118	190 993,99	199 646,39
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	190 993,99	199 646,39
2.	Výnosy příštích období	120		

Sestaveno dne: 10.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.:

**ROZVAHA**  
**v plném rozsahu**  
**ke dni 31.12.2010**  
( v haléřích )

s.r.o.

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
s doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

1 x příslušnému finančnímu  
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2010		

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM <span style="float: right;">Součet A až D</span>	1	27 878 494,22	-15 327 514,28	12 550 979,94	12 019 620,81
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek <span style="float: right;">Součet B.I. až B.III.</span>	3	19 249 568,38	-15 117 749,28	4 131 819,10	4 874 907,10
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek <span style="float: right;">Součet I.1. až I.8.</span>	4	43 655,00	-43 655,00		
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	5				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6				
3.	Software	7	43 655,00	-43 655,00		
4.	Ocenitelná práva	8				
5.	Goodwill	9				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	10				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek <span style="float: right;">Součet II.1. až II.9.</span>	13	19 205 913,38	-15 074 094,28	4 131 819,10	4 874 907,10
B. II. 1.	Pozemky	14				
2.	Stavby	15				
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	19 205 913,38	-15 074 094,28	4 131 819,10	4 874 907,10
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	17				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	18				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21				
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	22				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek <span style="float: right;">Součet III.1. až III.7.</span>	23				
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	24				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	25				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	26				
4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	27				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	28				
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	29				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řad. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva                      Součet C.I. až C.IV.	31	8 526 683,04	-209 765,00	8 316 918,04	7 113 356,31
C. I.	Zásoby                                      Součet I.1. až I.6.	32				
C. I. 1.	Materiál	33				
2.	Nedokončená výroba a polotovary	34				
3.	Výrobky	35				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	36				
5.	Zboží	37				
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	38				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky              Součet II.1. až II.8.	39				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	40				
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	41				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	42				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	43				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	44				
6.	Dohadné účty aktivní	45				
7.	Jiné pohledávky	46				
8.	Odložená daňová pohledávka	47				
C. III.	Krátkodobé pohledávky              Součet III.1. až III.9.	48	3 381 824,78	-209 765,00	3 172 059,78	3 458 690,77
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49	3 091 672,44	-209 765,00	2 881 907,44	2 327 110,94
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	50				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	51				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	52				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	53				
6.	Stát - daňové pohledávky	54	146 472,00		146 472,00	803 834,00
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	112 680,34		112 680,34	237 745,83
8.	Dohadné účty aktivní	56				
9.	Jiné pohledávky	57	31 000,00		31 000,00	90 000,00
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek        Součet IV.1. až IV.4.	58	5 144 858,26		5 144 858,26	3 654 665,54
C. IV. 1.	Peníze	59	23 637,00		23 637,00	40 351,00
2.	Účty v bankách	60	5 121 221,26		5 121 221,26	3 614 314,54
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	61				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	62				
D. I.	Časové rozlišení                      Součet I.1. až I.3.	63	102 242,80		102 242,80	31 357,40
D. I. 1.	Náklady příštích období	64	72 806,80		72 806,80	28 717,40
2.	Komplexní náklady příštích období	65				
3.	Příjmy příštích období	66	29 436,00		29 436,00	2 640,00

Označení	PASIVA		čís. řad.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b		c	5	6
	PASIVA CELKEM	Součet A až C	67	12 550 979,94	12 019 620,81
A.	Vlastní kapitál	Součet A.I. až A.V.	68	8 163 586,58	6 749 538,52
A. I.	Základní kapitál	Součet I.1. až I.3.	69	120 000,00	120 000,00
A. I. 1.	Základní kapitál		70	120 000,00	120 000,00
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		71		
3.	Změny základního kapitálu		72		
A. II.	Kapitálové fondy	Součet II.1. až II.4.	73		
A. II. 1.	Emisní ážio		74		
2.	Ostatní kapitálové fondy		75		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		76		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností		77		
5.	Rozdíly z přeměn společností		121		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Součet III.1. až III.2.	78	6 574 186,52	4 485 850,72
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond		79	26 167,47	26 167,47
2.	Statutární a ostatní fondy		80	6 548 019,05	4 459 683,25
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	Součet IV.1. až IV.2.	81		
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let		82		
2.	Neuhrazená ztráta minulých let		83		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období +/-		84	1 469 400,06	2 143 687,80
B.	Cizí zdroje	Součet B.I. až B.IV.	85	4 387 393,36	5 079 088,30
B. I.	Rezervy	Součet I.1. až I.4.	86		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů		87		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky		88		
3.	Rezerva na daň z příjmů		89		
4.	Ostatní rezervy		90		
B. II.	Dlouhodobé závazky	Součet II.1. až II.10.	91	2 039 582,00	2 823 216,00
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů		92		
2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba		93		
3.	Závazky - podstatný vliv		94		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		95	1 562 000,00	2 396 000,00
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy		96		
6.	Vydané dluhopisy		97		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě		98		
8.	Dohadné účty pasivní		99		
9.	Jiné závazky		100		
10.	Odložený daňový závazek		101	477 582,00	427 216,00

Označení	PASIVA		čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b		c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky	Součet III.1. až III.11.	102	2 347 811,36	2 255 872,30
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů		103	1 226 768,12	1 109 090,92
2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba		104		
3.	Závazky - podstatný vliv		105		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		106		
5.	Závazky k zaměstnancům		107	548 113,00	382 570,00
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění		108	290 330,00	324 652,00
7.	Stát - daňové závazky a dotace		109	139 566,92	316 449,00
8.	Krátkodobé přijaté zálohy		110	7 546,40	
9.	Vydané dluhopisy		111		
10.	Dohadné účty pasivní		112	135 486,92	123 110,38
11.	Jiné závazky		113		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	Součet IV.1. až IV.3.	114		
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé		115		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry		116		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci		117		
C. I.	Časové rozlišení	Součet I.1. až I.2.	118		190 993,99
C. I. 1.	Výdaje příštích období		119		190 993,99
2.	Výnosy příštích období		120		

Sestaveno dne: 10.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.:	

**ROZVAHA**  
**v plném rozsahu**  
**ke dni 31.12.2011**  
( v haléřích )

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
s doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

1 x příslušnému finančnímu  
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2011		

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM <span style="float: right;">Součet A až D</span>	1	27 870 406,50	-16 551 191,50	11 319 215,00	12 550 979,94
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek <span style="float: right;">Součet B.I. až B.III.</span>	3	18 583 998,50	-16 294 521,50	2 289 477,00	4 131 819,10
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek <span style="float: right;">Součet I.1. až I.8.</span>	4				
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	5				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6				
3.	Software	7				
4.	Ocenitelná práva	8				
5.	Goodwill	9				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	10				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek <span style="float: right;">Součet II.1. až II.9.</span>	13	18 583 998,50	-16 294 521,50	2 289 477,00	4 131 819,10
B. II. 1.	Pozemky	14				
2.	Stavby	15				
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	18 583 998,50	-16 294 521,50	2 289 477,00	4 131 819,10
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	17				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	18				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21				
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	22				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek <span style="float: right;">Součet III.1. až III.7.</span>	23				
B. III. 1.	Podíly – ovládaná osoba	24				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	25				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	26				
4.	Půjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	27				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	28				
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	29				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva                      Součet C.I. až C.IV.	31	9 213 381,64	-256 670,00	8 956 711,64	8 316 918,04
C. I.	Zásoby                                      Součet I.1. až I.6.	32				
C. I. 1.	Materiál	33				
2.	Nedokončená výroba a polotovary	34				
3.	Výrobky	35				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	36				
5.	Zboží	37				
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	38				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky              Součet II.1. až II.8.	39				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	40				
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	41				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	42				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	43				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	44				
6.	Dohadné účty aktivní	45				
7.	Jiné pohledávky	46				
8.	Odložená daňová pohledávka	47				
C. III.	Krátkodobé pohledávky              Součet III.1. až III.9.	48	2 407 494,75	-256 670,00	2 150 824,75	3 172 059,78
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49	1 894 013,44	-256 670,00	1 637 343,44	2 881 907,44
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	50				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	51				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	52				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	53				
6.	Stát - daňové pohledávky	54	207 932,00		207 932,00	146 472,00
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	278 374,31		278 374,31	112 680,34
8.	Dohadné účty aktivní	56				
9.	Jiné pohledávky	57	27 175,00		27 175,00	31 000,00
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek      Součet IV.1. až IV.4.	58	6 805 886,89		6 805 886,89	5 144 858,26
C. IV. 1.	Peníze	59	46 630,00		46 630,00	23 637,00
2.	Účty v bankách	60	6 759 256,89		6 759 256,89	5 121 221,26
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	61				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	62				
D. I.	Časové rozlišení                      Součet I.1. až I.3.	63	73 026,36		73 026,36	102 242,80
D. I. 1.	Náklady příštích období	64	73 026,36		73 026,36	72 806,80
2.	Komplexní náklady příštích období	65				
3.	Příjmy příštích období	66				29 436,00

Označení	PASIVA		Čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b		c	5	6
	PASIVA CELKEM	Součet A až C	67	11 319 215,00	12 550 979,94
A.	Vlastní kapitál	Součet A.I. až A.V.	68	8 594 916,85	8 163 586,58
A. I.	Základní kapitál	Součet I.1. až I.3.	69	120 000,00	120 000,00
A. I. 1.	Základní kapitál		70	120 000,00	120 000,00
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		71		
3.	Změny základního kapitálu		72		
A. II.	Kapitálové fondy	Součet II.1. až II.5.	73		
A. II. 1.	Emisní ážio		74		
2.	Ostatní kapitálové fondy		75		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		76		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností		77		
5.	Rozdíly z přeměn společností		121		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Součet III.1. až III.2.	78	7 968 452,78	6 574 186,52
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond		79	26 167,47	26 167,47
2.	Statutární a ostatní fondy		80	7 942 285,31	6 548 019,05
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	Součet IV.1. až IV.2.	81		
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let		82		
2.	Neuhrazená ztráta minulých let		83		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/		84	506 464,07	1 469 400,06
B.	Cizí zdroje	Součet B.I. až B.IV.	85	2 422 254,71	4 387 393,36
B. I.	Rezervy	Součet I.1. až I.4.	86		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů		87		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky		88		
3.	Rezerva na daň z příjmů		89		
4.	Ostatní rezervy		90		
B. II.	Dlouhodobé závazky	Součet II.1. až II.10.	91	997 309,00	2 039 582,00
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů		92		
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		93		
3.	Závazky - podstatný vliv		94		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		95	728 000,00	1 562 000,00
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy		96		
6.	Vydané dluhopisy		97		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě		98		
8.	Dohadné účty pasivní		99		
9.	Jiné závazky		100		
10.	Odložený daňový závazek		101	269 309,00	477 582,00



Označení	PASIVA		Čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b		c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky	Součet III.1. až III.11.	102	1 424 945,71	2 347 811,36
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů		103	632 481,18	1 226 768,12
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		104		
3.	Závazky - podstatný vliv		105		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		106		
5.	Závazky k zaměstnancům		107	415 934,00	548 113,00
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění		108	239 245,00	290 330,00
7.	Stát - daňové závazky a dotace		109	16 751,00	139 566,92
8.	Krátkodobé přijaté zálohy		110		7 546,40
9.	Vydané dluhopisy		111		
10.	Dohadné účty pasivní		112	120 534,53	135 486,92
11.	Jiné závazky		113		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	Součet IV.1. až IV.3.	114		
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé		115		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry		116		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci		117		
C. I.	Časové rozlišení	Součet I.1. až I.2.	118	302 043,44	
C. I. 1.	Výdaje příštích období		119	302 043,44	
2.	Výnosy příštích období		120		

Sestaveno dne: 10.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.:

**ROZVAHA**  
**v plném rozsahu**  
**ke dni 31.12.2012**  
( v haléřích )

S.r.o.

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
s doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

1 x příslušnému finančnímu  
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2012		

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	27 565 555,46	-15 323 772,50	12 241 782,96	11 319 215,00
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	18 227 763,50	-15 081 159,50	3 146 604,00	2 289 477,00
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.8.	4				
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	5				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6				
3.	Software	7				
4.	Ocenitelná práva	8				
5.	Goodwill	9				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	10				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.9.	13	18 227 763,50	-15 081 159,50	3 146 604,00	2 289 477,00
B. II. 1.	Pozemky	14				
2.	Stavby	15				
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	17 828 763,50	-15 081 159,50	2 747 604,00	2 289 477,00
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	17				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	18				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	399 000,00		399 000,00	
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21				
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	22				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	23				
B. III. 1.	Podíly – ovládaná osoba	24				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	25				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	26				
4.	Půjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	27				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	28				
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	29				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	30				

Označení a	AKTIVA b	Čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV.	31	9 242 498,96	-242 613,00	8 999 885,96	8 956 711,64
C. I.	Zásoby Součet I.1. až I.6.	32				
C. I. 1.	Materiál	33				
2.	Nedokončená výroba a polotovary	34				
3.	Výrobky	35				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	36				
5.	Zboží	37				
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	38				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky Součet II.1. až II.8.	39				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	40				
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	41				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	42				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	43				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	44				
6.	Dohadné účty aktivní	45				
7.	Jiné pohledávky	46				
8.	Odložená daňová pohledávka	47				
C. III.	Krátkodobé pohledávky Součet III.1. až III.9.	48	2 793 215,23	-242 613,00	2 550 602,23	2 150 824,75
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49	2 186 182,80	-242 613,00	1 943 569,80	1 637 343,44
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	50				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	51				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	52				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	53				
6.	Stát - daňové pohledávky	54	252 499,00		252 499,00	207 932,00
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	256 533,43		256 533,43	278 374,31
8.	Dohadné účty aktivní	56				
9.	Jiné pohledávky	57	98 000,00		98 000,00	27 175,00
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek Součet IV.1. až IV.4.	58	6 449 283,73		6 449 283,73	6 805 886,89
C. IV. 1.	Peníze	59	143 481,00		143 481,00	46 630,00
2.	Účty v bankách	60	6 305 802,73		6 305 802,73	6 759 256,89
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	61				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	62				
D. I.	Časové rozlišení Součet I.1. až I.3.	63	95 293,00		95 293,00	73 026,36
D. I. 1.	Náklady příštích období	64	95 293,00		95 293,00	73 026,36
2.	Komplexní náklady příštích období	65				
3.	Příjmy příštích období	66				

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období	
a	b	c	5	6	
	PASIVA CELKEM	Součet A až C	67	12 241 782,96	11 319 215,00
A.	Vlastní kapitál	Součet A.I. až A.V.	68	10 113 068,02	8 594 916,85
A. I.	Základní kapitál	Součet I.1. až I.3.	69	120 000,00	120 000,00
A. I. 1.	Základní kapitál		70	120 000,00	120 000,00
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		71		
3.	Změny základního kapitálu		72		
A. II.	Kapitálové fondy	Součet II.1. až II.6.	73		
A. II. 1.	Emisní ážio		74		
2.	Ostatní kapitálové fondy		75		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		76		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností		77		
5.	Rozdíly z přeměn společností		121		
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách společností		122		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Součet III.1. až III.2.	78	8 399 636,45	7 968 452,78
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond		79	26 167,47	26 167,47
2.	Statutární a ostatní fondy		80	8 373 468,98	7 942 285,31
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	Součet IV.1. až IV.2.	81		
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let		82		
2.	Neuhrazená ztráta minulých let		83		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/		84	1 593 431,57	506 464,07
B.	Cizí zdroje	Součet B.I. až B.IV.	85	2 033 876,92	2 422 254,71
B. I.	Rezervy	Součet I.1. až I.4.	86		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů		87		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky		88		
3.	Rezerva na daň z příjmů		89		
4.	Ostatní rezervy		90		
B. II.	Dlouhodobé závazky	Součet II.1. až II.10.	91	312 879,00	997 309,00
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů		92		
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		93		
3.	Závazky - podstatný vliv		94		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		95		728 000,00
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy		96		

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
6.	Vydané dluhopisy	97		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	98		
8.	Dohadné účty pasivní	99		
9.	Jiné závazky	100		
10.	Odložený daňový závazek	101	312 879,00	269 309,00
B. III.	Krátkodobé závazky	Součet III.1. až III.11.	1 720 997,92	1 424 945,71
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	606 602,28	632 481,18
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	104		
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106		
5.	Závazky k zaměstnancům	107	563 297,00	415 934,00
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	334 122,00	239 245,00
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	-16 102,00	16 751,00
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110		
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112	233 078,64	120 534,53
11.	Jiné závazky	113		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	Součet IV.1. až IV.3.		
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C. I.	Časové rozlišení	Součet I.1. až I.2.	94 838,02	302 043,44
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	94 838,02	302 043,44
2.	Výnosy příštích období	120		

Sestaveno dne: 10.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.:

**ROZVAHA**  
**v plném rozsahu**  
**ke dni 31.12.2013**  
( v haléřích )

S.r.o.

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
s doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

1 x příslušnému finančnímu  
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2013		

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	28 753 188,70	-14 873 710,65	13 879 478,05	12 241 782,96
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	21 231 003,65	-14 641 609,65	6 589 394,00	3 146 604,00
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.8.	4				
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	5				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6				
3.	Software	7				
4.	Ocenitelná práva	8				
5.	Goodwill	9				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	10				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.9.	13	21 231 003,65	-14 641 609,65	6 589 394,00	3 146 604,00
B. II. 1.	Pozemky	14				
2.	Stavby	15				
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	21 231 003,65	-14 641 609,65	6 589 394,00	2 747 604,00
4.	Pěstítelské celky trvalých porostů	17				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	18				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20				399 000,00
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21				
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	22				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	23				
B. III. 1.	Podíly – ovládaná osoba	24				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	25				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	26				
4.	Půjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	27				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	28				
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	29				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	30				

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva                      Součet C.I. až C.IV.	31	7 424 724,25	-232 101,00	7 192 623,25	8 999 885,96
C. I.	Zásoby                                      Součet I.1. až I.6.	32				
C. I. 1.	Materiál	33				
2.	Nedokončená výroba a polotovary	34				
3.	Výrobky	35				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	36				
5.	Zboží	37				
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	38				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky              Součet II.1. až II.8.	39				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	40				
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	41				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	42				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	43				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	44				
6.	Dohadné účty aktivní	45				
7.	Jiné pohledávky	46				
8.	Odložená daňová pohledávka	47				
C. III.	Krátkodobé pohledávky              Součet III.1. až III.9.	48	2 650 846,95	-232 101,00	2 418 745,95	2 550 602,23
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49	2 061 862,60	-232 101,00	1 829 761,60	1 943 569,80
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	50				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	51				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	52				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	53				
6.	Stát - daňové pohledávky	54	375 994,00		375 994,00	252 499,00
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	132 274,35		132 274,35	256 533,43
8.	Dohadné účty aktivní	56				
9.	Jiné pohledávky	57	80 716,00		80 716,00	98 000,00
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek      Součet IV.1. až IV.4.	58	4 773 877,30		4 773 877,30	6 449 283,73
C. IV. 1.	Peníze	59	81 738,00		81 738,00	143 481,00
2.	Účty v bankách	60	4 692 139,30		4 692 139,30	6 305 802,73
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	61				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	62				
D. I.	Časové rozlišení                      Součet I.1. až I.3.	63	97 460,80		97 460,80	95 293,00
D. I. 1.	Náklady příštích období	64	97 460,80		97 460,80	95 293,00
2.	Komplexní náklady příštích období	65				
3.	Příjmy příštích období	66				

Označení	PASIVA		čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b		c	5	6
	PASIVA CELKEM	Součet A až C	67	13 879 478,05	12 241 782,96
A.	Vlastní kapitál	Součet A.I. až A.V.	68	11 199 359,37	10 113 068,02
A. I.	Základní kapitál	Součet I.1. až I.3.	69	120 000,00	120 000,00
A. I. 1.	Základní kapitál		70	120 000,00	120 000,00
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		71		
3.	Změny základního kapitálu		72		
A. II.	Kapitálové fondy	Součet II.1. až II.6.	73		
A. II. 1.	Emisní ážio		74		
2.	Ostatní kapitálové fondy		75		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		76		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností		77		
5.	Rozdíly z přeměn společností		121		
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách společností		122		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Součet III.1. až III.2.	78	9 910 149,52	8 399 636,45
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond		79	26 167,47	26 167,47
2.	Statutární a ostatní fondy		80	9 883 982,05	8 373 468,98
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	Součet IV.1. až IV.3.	81		
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let		82		
2.	Neuhrazená ztráta minulých let		83		
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let		123		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/		84	1 169 209,85	1 593 431,57
B.	Cizí zdroje	Součet B.I. až B.IV.	85	2 137 505,10	2 033 876,92
B. I.	Rezervy	Součet I.1. až I.4.	86		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů		87		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky		88		
3.	Rezerva na daň z příjmů		89		
4.	Ostatní rezervy		90		
B. II.	Dlouhodobé závazky	Součet II.1. až II.10.	91	392 844,00	312 879,00
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů		92		
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		93		
3.	Závazky - podstatný vliv		94		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		95		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy		96		



Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
6.	Vydané dluhopisy	97		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	98		
8.	Dohadné účty pasivní	99		
9.	Jiné závazky	100		
10.	Odložený daňový závazek	101	392 844,00	312 879,00
B. III.	Krátkodobé závazky	Součet III.1. až III.11.	1 744 661,10	1 720 997,92
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	905 017,10	606 602,28
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	104		
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106		
5.	Závazky k zaměstnancům	107	495 527,00	563 297,00
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	298 519,00	334 122,00
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	34 698,00	-16 102,00
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110		
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112	10 900,00	233 078,64
11.	Jiné závazky	113		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	Součet IV.1. až IV.3.		
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C. I.	Časové rozlišení	Součet I.1. až I.2.	542 613,58	94 838,02
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	542 613,58	94 838,02
2.	Výnosy příštích období	120		

Sestaveno dne: 10.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.:

**ROZVAHA**  
**v plném rozsahu**

s.r.o.

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
s doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

**ke dni 31.12.2014**  
( v celých tisících Kč )

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

1 x příslušnému finančnímu  
úřadu

Rok	Měsíc	IČ
2014		

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM Součet A až D	1	30 666	-15 929	14 737	13 879
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III.	3	21 523	-15 684	5 839	6 589
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.8.	4				
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	5				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6				
3.	Software	7				
4.	Ocenitelná práva	8				
5.	Goodwill	9				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	10				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.9.	13	21 523	-15 684	5 839	6 589
B. II. 1.	Pozemky	14				
2.	Stavby	15				
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	16	21 523	-15 684	5 839	6 589
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	17				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	18				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21				
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	22				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7.	23				
B. III. 1.	Podíly – ovládaná osoba	24				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	25				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	26				
4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	27				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	28				
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	29				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	30				

Označení a	AKTIVA b	Čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva                      Součet C.I. až C.IV.	31	9 054	-245	8 809	7 193
C. I.	Zásoby                                      Součet I.1. až I.6.	32				
C. I. 1.	Materiál	33				
2.	Nedokončená výroba a polotovary	34				
3.	Výrobky	35				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	36				
5.	Zboží	37				
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	38				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky              Součet II.1. až II.8.	39				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	40				
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	41				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	42				
4.	Pohledávky za společníky	43				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	44				
6.	Dohadné účty aktivní	45				
7.	Jiné pohledávky	46				
8.	Odložená daňová pohledávka	47				
C. III.	Krátkodobé pohledávky              Součet III.1. až III.9.	48	2 679	-245	2 434	2 419
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	49	2 228	-245	1 983	1 830
2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	50				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	51				
4.	Pohledávky za společníky	52				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	53				
6.	Stát - daňové pohledávky	54	211		211	376
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	163		163	132
8.	Dohadné účty aktivní	56				
9.	Jiné pohledávky	57	77		77	81
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek      Součet IV.1. až IV.4.	58	6 375		6 375	4 774
C. IV. 1.	Peníze	59	120		120	82
2.	Účty v bankách	60	6 255		6 255	4 692
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	61				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	62				
D. I.	Časové rozlišení                      Součet I.1. až I.3.	63	89		89	97
D. I. 1.	Náklady příštích období	64	89		89	97
2.	Komplexní náklady příštích období	65				
3.	Příjmy příštích období	66				

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období	
a	b	c	5	6	
	PASIVA CELKEM	Součet A až C	67	14 737	13 879
A.	Vlastní kapitál	Součet A.I. až A.V.	68	12 317	11 199
A. I.	Základní kapitál	Součet I.1. až I.3.	69	120	120
A. I. 1.	Základní kapitál		70	120	120
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		71		
3.	Změny základního kapitálu		72		
A. II.	Kapitálové fondy	Součet II.1. až II.6.	73		
A. II. 1.	Ážio		74		
2.	Ostatní kapitálové fondy		75		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		76		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací		77		
5.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací		121		
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací		122		
A. III.	Fondy ze zisku	Součet III.1. až III.2.	78	11 007	9 910
A. III. 1.	Rezervní fond		79	26	26
2.	Statutární a ostatní fondy		80	10 981	9 884
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	Součet IV.1. až IV.3.	81		
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let		82		
2.	Neuhrazená ztráta minulých let		83		
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let		123		
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/		84	1 190	1 169
A. V. 2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku /-/		124		
B.	Cizí zdroje	Součet B.I. až B.IV.	85	2 243	2 137
B. I.	Rezervy	Součet I.1. až I.4.	86		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů		87		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky		88		
3.	Rezerva na daň z příjmů		89		
4.	Ostatní rezervy		90		
B. II.	Dlouhodobé závazky	Součet II.1. až II.10.	91	401	393
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů		92		
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		93		
3.	Závazky - podstatný vliv		94		
4.	Závazky ke společníkům		95		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy		96		

Označení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
6.	Vydané dluhopisy	97		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	98		
8.	Dohadné účty pasivní	99		
9.	Jiné závazky	100		
10.	Odložený daňový závazek	101	401	393
B. III.	Krátkodobé závazky	Součet III.1. až III.11.	1 842	1 744
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	772	905
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	104		
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům	106		
5.	Závazky k zaměstnancům	107	614	495
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	364	298
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	70	35
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110		
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112	22	11
11.	Jiné závazky	113		
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	Součet IV.1. až IV.3.		
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C. I.	Časové rozlišení	Součet I.1. až I.2.	177	543
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	177	543
2.	Výnosy příštích období	120		

Sestaveno dne: 04.03.2015		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání Služby	Pozn.: