

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích  
Ekonomická fakulta  
Katedra aplikované matematiky a informatiky

Diplomová práce

# **Návrh postupu při hodnocení veřejných zakázek**

Vypracovala: Bc. Klára Mayerová  
Vedoucí práce: RNDr. Jana Klicnarová, Ph.D.

České Budějovice 2015

**ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE**  
(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Klára MAYEROVÁ**  
Osobní číslo: **E14884**  
Studijní program: **N6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Účetnictví a finanční řízení podniku**  
Název tématu: **Návrh postupu při hodnocení veřejných zakázek**  
Zadávací katedra: **Katedra aplikované matematiky a informatiky**

**Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :**

Cílem práce je seznámit se s problematikou veřejných zakázek jednak obecně a také na konkrétní instituci. Zároveň se také seznámit s různými metodami vícekriteriálního hodnocení variant. Poté navrhnout obecný postup pro hodnocení veřejných zakázek pro danou instituci.

Metodický postup:

1. Student se seznámí s problematikou hodnocení veřejných zakázek.
2. Detailně se seznámí s problematikou veřejných zakázek ve zvolené instituci.
3. Dále si nastuduje různé metody vícekriteriálního hodnocení variant.
4. Student navrhne postup pro hodnocení veřejných zakázek pro zvolenou instituci. Svůj návrh řádně zdůvodní.
5. Závěr.

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy: **50 - 60 stran**

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

1. **FRIEBELOVÁ, J. a J. KLICNAROVÁ.** *Rozhodovací modely pro ekonomy.* České Budějovice, Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, 2007, 135 s. ISBN 978-80-7394-035-5.
2. **FIALA, P., J. JABLONSKÝ a M. MAŇAS.** *Vícekritériální rozhodování.* Praha: Ediční oddělení VŠE Praha, 1997, 316 s. ISBN 80-7079-748-7.
3. **GWO-HSHIUNG, T., G. TZENG a J. J. HUANG.** *Multiple Attribute Decision Making: Methods and Applications.* Boca Raton, FL: CRC Press, 2011, 335 s. ISBN 978-1-4398-6157-8.
4. **JABLONSKÝ, J.** *Operační výzkum.* 3. vyd. Praha: Profesional Publishing, 2008. ISBN: 978-80-86946-44-3.
5. **OCHRANA, F.** *Manažerské metody ve veřejném sektoru: teorie, praxe a metodika uplatnění.* 2. vydání. Praha: EKOPRESS, 2007, 178 s. ISBN: 80-86929-23-X.

Vedoucí diplomové práce:

**RNDr. Jana Klicnarová, Ph.D.**


Katedra aplikované matematiky a informatiky

Datum zadání diplomové práce: **18. září 2014**

Termín odevzdání diplomové práce: **15. dubna 2015**

  
doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D.  
děkan

JIHOČESKÁ UNIVERZITA  
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH  
EKONOMICKÁ FAKULTA  
Studentská 13  
370 05 České Budějovice  
IČO 600 76 688, DIČ CZ00076658

  
prof. RNDr. Pavel Tlustý, CSc.  
vedoucí katedry

V Českých Budějovicích dne 13. února 2014

Prohlašuji, že svoji diplomovou práci jsem vypracovala samostatně pouze s použitím pramenů a literatury uvedených v seznamu citované literatury. Prohlašuji, že v souladu s § 47 zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své diplomové práce, a to - v nezkrácené podobě elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce s databází kvalifikačních prací Theses.cz provozovanou Národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací a systémem na odhalování plagiátů.

V Českých Budějovicích dne 25. 3. 2015

  
Klára Mayerová



Ráda bych poděkovala vedoucí mé diplomové práce RNDr. Janě Klicnarové, Ph.D., za odborné vedení a cenné rady, které mi pomohly při vypracování práce.

## Obsah

1	Úvod.....	2
2	Literární rešerše .....	3
2.1	Veřejná zakázka.....	3
2.1.1	Vymezení základních pojmů .....	3
2.1.2	Druhy zadávacího řízení.....	4
2.1.3	Zadávací dokumentace .....	5
2.1.4	Vyhodnocení veřejné zakázky.....	6
2.2	Hodnotící kritéria .....	7
2.2.1	Nejnižší nabídková cena.....	8
2.2.2	Ekonomická výhodnost nabídky .....	9
2.3	Vícekriteriální rozhodování .....	11
2.3.1	Metody stanovení vah kritérií.....	13
2.3.2	Metody stanovení pořadí variant .....	16
2.3.2.1	Metody vyžadující aspirační úroveň kritérií .....	16
2.3.2.2	Metody vyžadující ordinální informace .....	19
2.3.2.3	Metody vyžadující kardinální informaci .....	20
3	Cíl práce a metodika .....	27
4	Praktická část .....	28
4.1	Organizace a veřejné zadávání.....	28
4.1.1	Popis organizace .....	28
4.1.2	Předpisy .....	30
4.1.3	Veřejné zakázky organizace .....	32
4.2	Veřejné zakázky odboru informatiky .....	35
4.2.1	Popis činnosti odboru .....	35
4.2.2	Druhy realizovaných zakázek .....	35
4.2.3	Hodnotící kritéria .....	36
4.3	Analýza hodnotících kritérií .....	38
4.3.1	Veřejná zakázka malého rozsahu na dodávky hardwarového vybavení .. 38	
4.3.1.1	Nákup 20 ks PC .....	38
4.3.1.2	Stanovení kritérií .....	39
4.3.1.3	Stanovení pořadí.....	41
4.3.1.4	Zhodnocení .....	47
4.3.2	Veřejná zakázka malého rozsahu na dodávky optických kabelů.....	49
4.3.2.1	Rozšíření optické metropolitní sítě v Chotěboři.....	49
4.3.2.2	Stanovení kritérií .....	50
4.3.2.3	Stanovení pořadí.....	51
4.3.2.4	Zhodnocení .....	55
5	Závěr .....	57
6	Summary a keywords.....	58
7	Seznam použitých zdrojů .....	59
	Seznam obrázků.....	61
	Seznam tabulek.....	61
	Seznam příloh .....	63

# 1 Úvod

Zadávání a hodnocení veřejných zakázek je z pohledu veřejné správy, kde již několik let působím, velice diskutovaným tématem. Tato problematika klade vysoké nároky na orientaci v právních předpisech, které jsou pro samotný proces týkající se veřejné zakázky klíčové. Je nutné se rychle přizpůsobovat novinkám pro tuto oblast, které jsou dány nejen zákonem o veřejných zakázkách a jeho častými novelizacemi, ale i názory a výroky institucí působících na tomto poli. V neposlední řadě je také nezbytné respektování předpisů Evropské unie, jež je významným poskytovatelem finančních prostředků právě na realizaci veřejných zakázek, a to nejen ve státní správě a samosprávě.

Samotný výběr hodnotících kritérií pro danou zakázku je pak důležitým krokem zadavatele, neboť na nich závisí úspěšnost zadávacího řízení. Pokud zadavatel věnuje čas správnému výběru hodnotících kritérií, může tím významně ovlivnit kvalitu nabídnutého řešení, cenu a efektivně tak vynaložit jemu svěřené finanční prostředky na realizaci soutěženého předmětu veřejné zakázky.

V praxi je však zadavatel často nucen se přizpůsobit mnoha předpisům a časové tísní v důsledku čehož používá k hodnocení pouze základní hodnotící kritérium, a to nejnižší nabídkovou cenu. Toto kritérium je snadné na hodnocení, ale mnohdy v konečném důsledku nepřináší očekávaný výsledek.

Cestou pro zefektivnění procesu vedoucímu k zodpovědnějšímu výběru vhodného dodavatele by mohlo být využívání hodnocení dle základního hodnotícího kritéria ekonomická výhodnost nabídky. Vhodná volba dílčích hodnotících kritérií, vah kritérií, tedy praktická aplikace vícekritériálního rozhodování.

Metody vícekritériálního rozhodování aplikujeme v životě běžně, aniž bychom si to uvědomovali. Uplatňujeme je například při investování významných peněžních částek do bydlení, vzdělání, zabezpečení svého dalšího života. V případě hodnocení veřejných zakázek je tento proces složitější z pohledu společenské zodpovědnosti, kdy vybíráme nejlepší možnou variantu, která je výsledkem hodnocení na základě předem určených kritérií.

## **2 Literární rešerše**

### **2.1 Veřejná zakázka**

#### **2.1.1 Vymezení základních pojmů**

Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon“) definuje veřejnou zakázku jako vztah založený na základě písemné smlouvy mezi zadavatelem a jedním či více dodavateli, jejímž předmětem je úplatné poskytnutí dodávek nebo služeb nebo úplatné provedení stavebních prací, pokud je zadáváno dle tohoto zákona.

Zadavatelé veřejných zakázek jsou uvedeni v § 2 zákona a jsou jimi veřejní zadavatelé (stát, kraje, obce), dotovaní a sektoroví zadavatelé. Zákon samozřejmě uvádí výše zmíněné dělení zakázek dle druhu a dále obsahuje i rozdělení zakázek podle jejich předpokládané hodnoty.

Rozdělení veřejných zakázek dle druhu:

- veřejné zakázky na dodávky,
- veřejné zakázky na služby,
- veřejné zakázky na stavební práce.

Rozdělení veřejných zakázek dle předpokládané hodnoty:

- nadlimitní veřejné zakázky,
- podlimitní veřejné zakázky,
- zakázky malého rozsahu.

V případě, že předpokládaná hodnota veřejné zakázky na dodávky nebo na služby nedosáhne limitu 2 000 000 Kč bez DPH, nebo v případě veřejné zakázky na stavební práce 6 000 000 Kč bez DPH, jde o zakázku malého rozsahu a zadavatel není povinen zadávat tyto veřejné zakázky malého rozsahu podle zákona, ale určitě by měl dodržovat zásady transparentnosti, rovného zacházení a zákazu diskriminace dané zákonem.

Pokud však předpokládaná hodnota zakázky na dodávky nebo služby přesáhne částku 2 000 000 Kč bez DPH a v případě veřejné zakázky na stavební práce hodnotu 6 000 000 Kč bez DPH a nedosáhne finančního limitu pro nadlimitní veřejnou zakázku, které jsou uvedeny v Tabulce 1, jedná se o podlimitní veřejnou zakázku.

Nadlimitní veřejnou zakázkou se pak rozumí veřejná zakázka, jejíž předpokládaná hodnota v českých korunách bez daně z přidané hodnoty dosáhne nejméně finančního limitu stanoveného právním předpisem. Aktuální finanční limity jsou uvedeny v Tabulce 1.

**Tabulka 1: Finanční limity pro nadlimitní veřejné zakázky platné od 1. 1. 2014**

<b>Veřejné zakázky na dodávky a služby zadávané</b>	<b>Limit v Kč bez DPH</b>
Českou republikou a státními příspěvkovými organizacemi (centrální orgány)	3 395 000
Územně samosprávnými celky, jeho příspěvkovými organizacemi a jinými právními osobami (§ 2 odst. 2 písm. d) zákona)	5 244 000
Dotovaným zadavatelem	5 244 000
Sektorovým zadavatelem	10 489 000
<b>Veřejné zakázky na stavební práce zadávané</b>	<b>Limit v Kč bez DPH</b>
Veřejným, dotovaným, sektorovým zadavatelem	131 402 000

Zdroj: Portál o veřejných zakázkách a koncesích. Vlastní zpracování.

### **2.1.2 Druhy zadávacího řízení**

Jestliže má tedy zadavatel povinnost se řídit zákonem, musí také zvolit druh zadávacího řízení. Druhy a podmínky použití jednotlivých zadávacích řízení jsou samozřejmě podrobně uvedeny v zákoně.

Druhy zadávacího řízení:

- otevřené řízení,
- užší řízení,

- jednací řízení s uveřejněním,
- jednací řízení bez uveřejnění,
- soutěžní dialog,
- zjednodušené podlimitní řízení.

Každý druh zadávacího řízení má svůj specifický postup a lhůty, které musí zadavatel dodržet.

### **2.1.3 Zadávací dokumentace**

Zadávací dokumentace dle Ochrany (2008) tvoří mantinely pro uchazeče o veřejnou zakázku a vytváří všem uchazečům stejné podmínky pro vstup do soutěže. Tato dokumentace je nutná pro zadávací řízení a je určena druhem veřejné zakázky, limitem a druhem zadávacího řízení. Je to soubor dokumentů, požadavků a podmínek zadavatele na zpracování nabídky uchazečem o veřejnou zakázku. Zákon vymezuje minimální požadavky na zadávací dokumentaci.

V § 44 odstavci 3 jsou uvedeny tyto podmínky:

- obchodní podmínky, včetně platebních podmínek, případně též objektivních podmínek, za nichž je možno překročit výši nabídkové ceny,
- technické podmínky nebo zvláštní technické podmínky, je-li to odůvodněno předmětem veřejné zakázky,
- požadavky na opatření k ochraně utajovaných informací, je-li to odůvodněno předmětem veřejné zakázky,
- požadavky na zabezpečení dodávek, je-li to odůvodněno předmětem veřejné zakázky,
- požadavky na varianty nabídek podle § 70, pokud je zadavatel připustil,
- požadavek na způsob zpracování nabídkové ceny,
- podmínky a požadavky na zpracování nabídky,
- způsob hodnocení nabídek podle hodnotících kritérií,

- požadavek na podání nabídky pouze v elektronické podobě prostřednictvím elektronického nástroje, pokud tak zadavatel stanovil, a
- jiné požadavky zadavatele na plnění veřejné zakázky.

Zadávací dokumentace dále obsahuje formální podmínky, které stanoví zadavatel v souladu se zákonem a uchazeč o veřejnou zakázku musí tyto podmínky splnit. Uchazeč splněním kvalifikačních předpokladů prokáže svoji způsobilost plnit veřejnou zakázku. Kvalifikovaným dodavatelem dle zákona pro plnění veřejné zakázky je dodavatel, který splní základní kvalifikační předpoklady, profesní kvalifikační předpoklady, předloží čestné prohlášení o své ekonomické a finanční způsobilosti splnit veřejnou zakázku a případně doloží splnění technických kvalifikačních předpokladů.

#### **2.1.4 Vyhodnocení veřejné zakázky**

Dodavatel, který se rozhodne zúčastnit zadávacího řízení na příslušnou veřejnou zakázku, podává nabídku dle požadavků zadavatele uvedených v zadávací dokumentaci. Nabídky je možné podat ve stanovené lhůtě pro podání nabídek. Po uplynutí této lhůty přistupuje zadavatel k otevírání obálek. Pro tento krok je ustanovena komise pro otevírání obálek, která je většinou pověřena zadavatelem i k posouzení kvalifikace uchazečů, a poté samotným procesem posouzení došlých nabídek.

Ustanovená komise tedy nabídky, které jsou doručeny ve lhůtě pro podání nabídek, otevře. Zkontroluje, zda je nabídka zpracována v požadovaném jazyku a návrh smlouvy podepsán osobou oprávněnou jednat jménem či za uchazeče. Komise také přítomným uchazečům sdělí údaje o nabídkové ceně a informace o údajích z nabídek odpovídající číselně vyjádřitelným dílčím hodnotícím kritériím. Nabídky, které vyhoví, pak hodnotící komise posoudí z hlediska splnění zákonných požadavků a požadavků zadavatele, jež zadavatel uvedl v zadávacích podmínkách, a posoudí také, zda uchazeč nepodal nepřijatelnou nabídku podle § 22 odst. 1 písm. d). Pokud nevyhoví požadavkům, je jeho nabídka vyřazena a uchazeč vyloučen z účasti v zadávacím řízení.

Hodnotící komise má možnost v případě nejasností požádat uchazeče o písemné vysvětlení nabídky nebo vysvětlení mimořádně nízké nabídkové ceny uvedené uchazečem.

U vyhovujících nabídek pak hodnotící komise provede hodnocení na základě stanovených hodnotících kritérií, se kterými byl uchazeč seznámen v zadávací dokumentaci. Hodnotící komise je povinna pořídit písemnou zprávu o posouzení a hodnocení nabídek, kde uvede seznam posouzených nabídek, seznam nabídek, které byly vyřazeny ze zadávacího řízení, popis způsobu hodnocení zbylých nabídek s řádným odůvodněním, výsledek hodnocení nabídek, popis hodnocení jednotlivých nabídek v rámci všech hodnotících kritérií a údaj o složení hodnotící komise. Zadavatel poté rozhoduje o výběru nejvhodnější nabídky a odešle oznámení o výběru nejvhodnější nabídky všem dotčeným zájemcům a všem dotčeným uchazečům. Výsledkem úspěšného zadávacího řízení by mělo být uzavření smlouvy s vybraným uchazečem. Samozřejmě během celého průběhu zadávacího řízení může uchazeč podat námitky – proti zadávacím podmínkám nebo proti vyloučení. Podání námitek může tedy celý proces výrazně zpomalit nebo úplně zastavit.

## **2.2 Hodnotící kritéria**

Hodnotící kritéria jsou dle Ochrany (2008) měřítko, která stanovuje zadavatel s ohledem na cíle a předmět veřejné zakázky. Smyslem stanovených kritérií je objektivizovat proces výběru ekonomicky nejvýhodnější nabídky a maximalizovat tak společenský prospěch.

Ochrana (2008) dále uvádí:

*„Zadavatel veřejné zakázky v tomto procesu na základě ekonomických principů hospodárnosti (minimalizace nákladů při splnění požadovaných parametrů pořizovaného veřejného statku či veřejné služby), principu efektivnosti (nákladů na jednotku výstupu pořizovaného veřejného statku či veřejné služby) a principu účelnosti (stupně plnění stanovených cílů) vybírá nabídku, která s ohledem na vynaložené zdroje přináší nejvyšší společenský užitek.“*

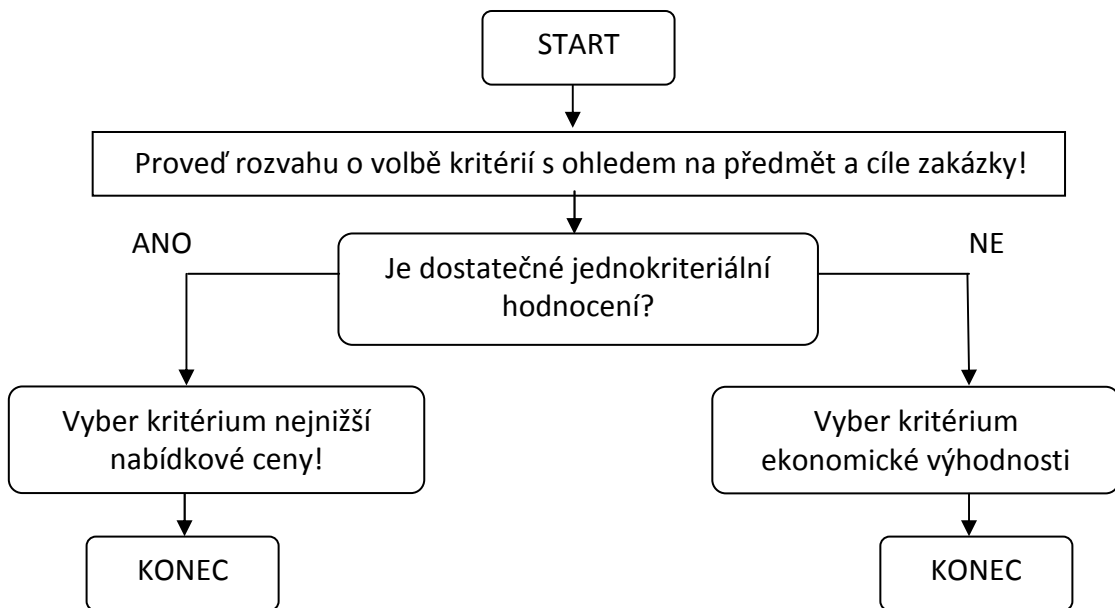


Zákon o veřejných zakázkách uvádí dvě základní hodnotící kritéria, a to:

- nejnižší nabídková cena,
- ekonomická výhodnost nabídky.

Zadavatel by měl zvolit základní hodnotící kritérium s ohledem na druh a složitost veřejné zakázky. Ochrana (2008) zobrazuje proces volby způsobu hodnotícího kritéria následovně – viz Obrázek 1.

**Obrázek 1: Volba hodnotícího kritéria**



Zdroj: Ochrana (2008). Vlastní zpracování.

### 2.2.1 Nejnižší nabídková cena

Ochrana (2008) konstatuje, že pokud bude požadovaná úroveň plnění podrobně vymezena v zadávací dokumentaci pomocí přesné specifikace předmětu veřejné zakázky a kvalifikačních předpokladů, bude zaručeno plnění veřejné zakázky, je možné za jediné hodnotící kritérium použít kritérium nejnižší nabídkové ceny.

Hotra (2008) uvádí, že i z pohledu principů 3E vede použití nejnižší nabídkové ceny poměrně spolehlivě k hospodárnosti, resp. efektivnosti. Vymezuje i seznam předmětů veřejných zakázek, u kterých by toto hodnotící kritérium mělo vyhovovat:

- jednoduché a standardizované veřejné zakázky, jejichž užitná hodnota se významně neliší a nabídková cena tak bude vystihovat výhodnost nabídky (např. zakázky na energie anebo jiné jednorázově spotřebovávané dodávky),
- složitější veřejné zakázky, do vysoké míry určené předpisy a normami a ve svých variantách ustálené, s přesně definovanými prahovými hodnotami určujícími užitnou hodnotu a kde tedy není důvod soutěžit o vyšší užitnou hodnotu předmětu plnění (např. elektrické rozvody),
- zakázky s přesně zpracovanou technickou dokumentací (např. stavby),
- jednoduché služby a naopak složité služby s velmi obtížně definovatelnými výstupy (např. poradenství a s tím spojené služby), kde by mohl být problém s nastavením dílčích hodnotících kritérií, která by umožnila objektivní vyhodnocení a dodržela zásady transparentnosti, rovného zacházení a zákazu diskriminace.

Strand, Ramada, Canton (2011) uvádějí, že hodnocení dle ceny se používá v rámci Evropské unie především pro zakázky malé a méně komplikované.

Zadavatel však musí počítat i s rizikem, které může z použití pouze jednoho kritéria plynout. Ne vždy dodané zboží či služba za nejnižší cenu musí odpovídat kvalitativně, respektive mít užitnou hodnotu, kterou zadavatel požadoval.

### **2.2.2 Ekonomická výhodnost nabídky**

Pokud se zadavatel rozhodne hodnotit nabídky dle více kritérií, mluvíme o hodnocení podle základního hodnotícího kritéria ekonomická výhodnost nabídky.

V zákoně v § 78 odstavci 4 a 5 jsou uvedeny podmínky pro použití základního hodnotícího kritéria ekonomický výhodnost nabídky:

*„(4) Rozhodne-li se zadavatel pro zadání veřejné zakázky podle základního hodnotícího kritéria ekonomické výhodnosti nabídky, stanoví vždy dílčí hodnotící kritéria tak, aby vyjadřovala vztah užitné hodnoty a ceny. Dílčí hodnotící kritéria se musí vztahovat k nabízenému plnění veřejné zakázky. Mohou jimi být zejména nabídková cena, kvalita, technická úroveň nabízeného plnění, estetické a funkční vlastnosti, vlastnosti plnění z*

*hlediska vlivu na životní prostředí, vliv na zaměstnanost osob se zdravotním postižením, provozní náklady, návratnost nákladů, záruční a pozáruční servis, zabezpečení dodávek, dodací lhůta nebo lhůta pro dokončení. Dílčím hodnotícím kritériem nemohou být smluvní podmínky, jejichž účelem je zajištění povinností dodavatele, nebo platební podmínky.*

*(5) Je-li základním hodnotícím kritériem ekonomická výhodnost nabídky, musí zadavatel jednotlivým dílčím hodnotícím kritériím stanovit váhu, kterou vyjádří v procentech, nebo stanoví jiný matematický vztah mezi dílčími kritérii. Stanovená váha může být u jednotlivých dílčích hodnotících kritérií shodná.“*

Dílčí hodnotící kritéria lze klasifikovat podle typů a druhů. Z hlediska typů, jak uvádí Ochrana (2008), jde o kvantitativní a kvalitativní kritéria. Podrobnější rozdělení je zobrazeno v Tabulce 2.

**Tabulka 2: Rozdělení dílčích kritérií**

<b>Typ hodnotícího kritéria</b>	<b>Druhy dílčích kritérií</b>	<b>Příklady</b>
Kvantitativní	Nákladová	Nejnižší nabídková cena
		Provozní náklady
		Návratnost nákladů
	Užitková	Technická úroveň řešení
		Technické parametry
		Vliv na životní prostředí
	Časová	Záruční a pozáruční servis
		Dodací lhůta
		Lhůta pro dokončení
Kvalitativní	Estetické vlastnosti	Estetický soulad projektu s historickým okolím
	Kvalita	Míra uspokojení s nabízenou kvalitou

Zdroj: Ochrana (2008). Vlastní zpracování.

## 2.3 Vícekriteriální rozhodování

V rámci reálného hodnocení veřejných zakázek můžeme brát v úvahu hodnocení dle základního hodnotícího kritéria nejnížší nabídková cena nebo kritérium ekonomické výhodnosti nabídky. V případě výběru dle ekonomické výhodnosti nabídky se jedná o výběr dle více kritérií. Jablonský (2007) uvádí:

*„Tato kritéria nebývají zpravidla ve vzájemném souladu, tzn. varianta, která je nejlépe hodnocená podle jednoho kritéria nebývá nejlépe hodnocená podle kritéria jiného. Cílem při analýze vícekriteriálních rozhodovacích úloh je potom řešit konflikt mezi vzájemně protikladnými kritérii.“*

Dle Brožové, Houšky, Šubrta (2014) se jedná o výběr z konečné množiny  $m$  variant, které jsou hodnoceny podle  $n$  kritérií. Cílem řešení vícekriteriálních úloh by potom měl být výběr jedné, podle všech kritérií nejlépe hodnocené (kompromisní) varianty, která bude podkladem pro závěrečné vyhodnocení veřejné zakázky.

Dalšími cíli také může být:

- uspořádání variant – jedná se o obecnější cíl, kdy dochází k uspořádání variant od nejlepší po nejhorší, tento cíl se používá např. u spotřebitelských průzkumů nebo při hodnocení vyspělosti zemí, kdy není třeba vybrat jednu variantu, ale potřebujeme znát informaci o celkovém uspořádání,
- klasifikace variant – cílem je rozdělení variant do několika tříd, případně pouze do dvou tříd, kdy můžeme pouze posuzovat, zda je varianta akceptovatelná nebo neakceptovatelná (např. u hodnocení bonity klientů při žádosti o úvěr).

Varianty jsou hodnoceny dle stanovených kritérií, která lze dělit podle různých hledisek. Brožová, Houška, Šubrt (2003) uvádějí rozdělení podle povahy kritéria a dle kvantifikovatelnosti.

Podle povahy kritéria rozlišujeme:

- maximalizační kritéria – nejlepší varianty mají nejvyšší hodnoty,
- minimalizační kritéria – jedná se o opak, kdy nejlepší varianty dosahují nejnižších hodnot.

Podle kvantifikovatelnosti dělíme kritéria na:

- kvantitativní – hodnoty tohoto kritéria tvoří objektivně měřitelné údaje,
- kvalitativní – jde o subjektivně měřitelná kritéria, kdy stanovení hodnoty závisí na uživateli, často se tedy využívá různých bodovacích stupnic nebo relativního hodnocení variant.

Pro řešení konkrétní úlohy je podstatné stanovení důležitosti kritéria, tzn. jak je či není dané kritérium preferováno před ostatními kritérii. Preferenci kritérií lze vyjádřit následovně:

- pořadím kritérií (ordinální informace o kritériích) – vyjadřuje posloupnost kritérií od nejdůležitějšího po nejméně důležité,
- vahami kritérií (kardinální informace o kritériích) – váha je hodnota z intervalu  $<0, 1>$  a udává relativní důležitost kritéria v porovnání s ostatními, součet všech vah je roven jedné.

Důležitost kritéria je možné vyjádřit i:

- určením aspirační úrovně kritéria – není stanoveno, které kritérium je důležitější, ale jaké hodnoty má být dosaženo,
- kompenzací kritériálních hodnot – jedná se o případy, kdy je možné vyrovnávat špatné kritériální hodnoty varianty podle některých kritérií lepšími hodnotami podle ostatních kritérií, kompenzujeme ohodnocení variant podle jednotlivých kritérií.

Jak již bylo zmíněno, v případě hodnocení veřejných zakázek je cílem získat kompromisní variantu na základě daných kritérií. Dle Brožové, Houšky, Šubrt (2014) jde o jedinou nedominovanou variantu doporučenou jako řešení problému.

### 2.3.1 Metody stanovení vah kritérií

V úlohách vícekritériální analýzy je důležité vyjádřit preferenci vůči daným kritériím, tzn. stanovit jejich významnost. Jednou z možností, jak určit tuto významnost, je použití vah kritérií. Existuje několik metod pro stanovení vah kritérií, které se dělí podle informací, jež jsou nezbytné ke stanovení těchto vah.

Pokud rozhodovatel nezná důležitost jednotlivých kritérií, nemá k dispozici žádnou informaci, neví nic o problému, přiřazuje tak každému kritériu stejnou váhu.

V případě, že je rozhodovatel schopen a ochoten vyjádřit významnost kritérií tak, že přiřadí daným kritériím pořadová čísla nebo při srovnávání všech dvojic kritérií konstatuje, které kritérium z dané dvojice je důležitější než druhé, může použít pro stanovení vah kritérií metody pracující s ordinální informací. Mezi tyto metody se řadí metoda pořadí a Fullerova metoda (metoda porovnání ve Fullerově trojúhelníku jak uvádí Brožová, Houška, Šubrt).

#### Metoda pořadí

Dle Jablonského (2007) je od rozhodovatele požadováno pouze uspořádání kritéria od nejdůležitějšího po nejméně důležité. Nejdůležitějšími kritériu je poté ohodnoceno  $n$  body (kdy  $n$  je počet kritérií), druhé dostane  $n-1$  bodů až po nejméně důležité kritérium, které bude ohodnoceno jedním bodem. Váhu kritéria potom vypočítáme jako podíl bodů přiřazených danému kritériu na celkovém počtu přiřazených bodů. Suma vah všech kritérií pak musí být rovna 1. Váhu tedy počítáme podle tohoto vztahu:

$$w_j = \frac{v_j}{1 + 2 + \dots + n} = \frac{v_j}{\frac{n(n+1)}{2}}, j = 1, 2, \dots, n. \quad (1)$$

Zmíněný vzorec normalizuje informace o preferenci kritérií, a proto je nazýván normalizace vah kritérií.

## Fullerova metoda

Tuto metodu je dobré použít při větším počtu kritérií a to tak, že srovnáváme vždy dvě kritéria navzájem. U dvojice hodnocených kritérií je snazší se rozhodnout, které je pro nás důležitější. Pro porovnání se používá tzv. Fullerův trojúhelník tvořenými dvojřádky, v nichž se každá dvojice vyskytuje právě jednou a rozhodovatel musí vybrat to kritérium, které je pro něj významnější a označit ho, a to nejčastěji zakroužkováním. Pokud jsou obě kritéria pro rozhodovatele stejně důležitá, označí obě. Počet zakroužkování určitého kritéria pak představuje počet jeho preferencí a ohodnocení či váhu vypočítáme podle následujícího vzorce:

$$w_j = \frac{f_j}{\frac{n(n-1)}{2}}, j = 1, 2, \dots, n. \quad (2)$$

Nevýhodou této metody párového srovnávání je fakt, že nejméně důležité kritérium má nulovou váhu. Tuto situaci lze napravit tak, že po ukončení porovnání dvojic a vyčíslení hodnot zvětšíme všechny hodnoty o hodnotu jedna (četnost preferencí každého kritéria tedy o 1 a jmenovatele zlomku ve výše uvedeném vzorci o  $n$ ).

V situacích, kdy rozhodovatel zná pořadí důležitosti kritérií, poměr důležitosti (rozestupy) mezi dvojicemi kritérií, může použít metodu bodovací a Saatyho metodu.

## Bodovací metoda

Předpokladem této metody je schopnost rozhodovatele provést kvantitativní ohodnocení významnosti kritérií v rámci určené bodovací stupnice, např. od 1 do 10. Je dovoleno používat i desetinných čísel a více kritériím přiřadit stejnou bodovou hodnotu. Výpočet vah se poté provádí podle následujícího vztahu:

$$w_j = \frac{v_j}{\sum_{k=1}^n v_k}, j = 1, 2, \dots, n, \quad (3)$$

kde  $w_j$  představuje normovanou váhu,  $v_j$  váhu jednotlivých kritérií a proměnná  $n$  vyjadřuje počet kritérií.

## Saatyho metoda

Jablonský (2007) tuto metodu popisuje jako propracovanější postup odvození vah kritérií. Metoda opět porovnává všechny možné dvojice kritérií. Velikost preference je však daná bodovou stupnicí. Nejčastěji se používá 9-ti bodová stupnice, ale je možné použít i mezistupně (hodnoty 2, 4, 6, 8). Rozhodovatel porovná každou dvojici kritérií a velikost preference  $i$ -tého kritéria vůči  $j$ -tému kritériu zapíše do Saatyho matice, jejíž prvky představují odhady podílů vah kritérií.

$$s_{ij} \approx \frac{v_i}{v_j}, i, j = 1, 2, \dots, n. \quad (4)$$

Matice  $S$  je čtvercová matice rádu  $n \times n$  a pro všechny její prvky platí následující:

$$s_{ij} = \frac{1}{s_{ji}}, i, j = 1, 2, \dots, n. \quad (5)$$

Matice je reciproční, na diagonále jsou uvedeny vždy hodnoty jedna a prvky symetrické podél hlavní diagonály jsou převrácenými hodnotami.

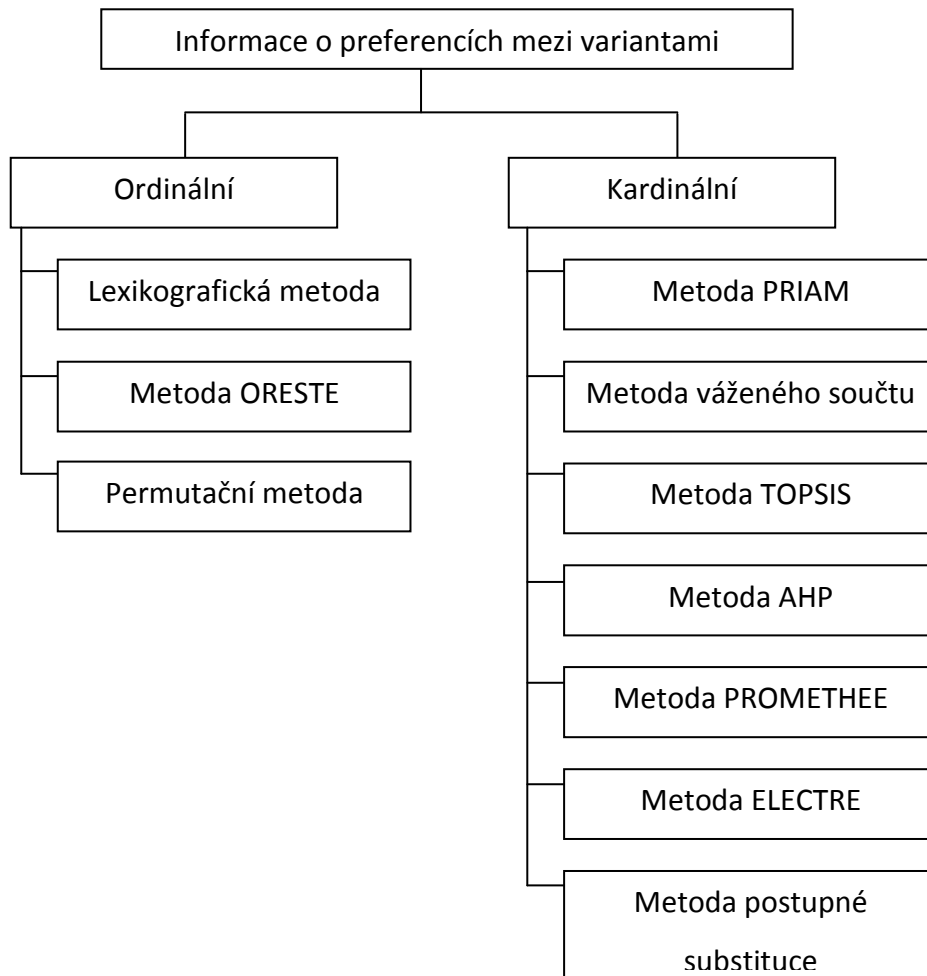
Stanovení vah se potom provede dle normalizovaného geometrického průměru řádků Saatyho matice.



### 2.3.2 Metody stanovení pořadí variant

Cílem vícekriteriálního hodnocení variant je stanovení pořadí variant. Podle zvolených kritérií rozhodovatel sestaví pořadí variant a nejlepší varianta by potom měla představovat variantu kompromisní. Metod pro výběr kompromisní varianty je několik a je možné je rozdělit podle toho, jaký typ informace vyžadují.

Obrázek 2: Metody vícekriteriálního hodnocení variant



Zdroj: Brožová, Houška, Šubrt (2014). Vlastní zpracování.

#### 2.3.2.1 Metody vyžadující aspirační úrovně kritérií

Pro tyto metody je charakterizující to, že se nesnaží informaci převést do podoby váhového vektoru, ale informace o významnosti kritéria je vyjádřena aspirační úrovní kritéria. Podstatou metod je porovnání kriteriálních hodnot všech variant s aspiračními úrovněmi všech kritérií. Obvykle je množina variant rozdělena na dvě skupiny, a to na neefektivní a efektivní. Neefektivní, špatné varianty mají horší kriteriální hodnoty a

efektivní naopak lepší. Jestliže se zpřísní aspirační úroveň, může v množině akceptovatelných variant zůstat jediná, kterou lze označit jako kompromisní. Do této skupiny patří například konjunktivní metoda, disjunktivní metoda a metoda PRIAM.

### **Konjunktivní metoda a disjunktivní metoda**

Fiala (2008) uvádí, že rozhodovatel musí určit požadované aspirační úrovně kritérií a teprve potom je možné rozložit množinu variant na akceptovatelné a neakceptovatelné. K tomuto procesu se právě využívá konjunktivní nebo disjunktivní metoda.

Konjunktivní metoda bere v potaz pouze ty varianty, které splní všechny aspirační úrovně kritérií. Disjunktivní metoda připouští ty varianty, které splňují alespoň jeden požadavek.

Rozsah množiny akceptovatelných variant potom závisí na stanovení úrovně aspiračních kritérií. V úlohách se používají jak minimalizační, tak maximalizační kritéria. Je třeba si dát pozor na stanovení úrovně kritérií. V případě stanovení nízkých hodnot kritérií může být množina akceptovatelných variant rozsáhlá a pro příliš vysoké hodnoty nemusí být vyhovující žádná varianta. Rozhodovatel tedy může pracovat s nastavením hodnot úrovně aspiračních kritérií, snížit či zvýšit úroveň těchto kritérií, tak aby dospěl ke kompromisní variantě.

Tyto metody jsou doporučovány především k předvýběru variant, kdy se nenastaví kritéria tak přísná, aby vyhovovalo pouze jediné řešení, ale aby rozhodovatel měl k dispozici skupinu variant, ze kterých může dále vybírat, respektive hodnotit podle jiných metod.

### **Metoda PRIAM**

Metoda PRIAM (Programme utilisant l'Intelligence Artificielle en Multicritere) je založena na postupném prohledávání množiny variant. Účelem tohoto prohledávání je nalezení jediného nedominovaného řešení.

Každá varianta  $A_i$  je zobrazena pomocí vektoru kritériálních hodnot  $y_i \in Y$ . Aspirační úroveň kritérií označíme  $z_j^s$  a  $\Delta z_j^s$  jako změnu aspiračních úrovní v kroku  $s$ . Dále jsou navrženy aspirační úrovně kritérií  $z^{(0)} = (z_1^{(0)}, z_2^{(0)}, \dots, z_n^{(0)})$  a hledají se varianty, pro jejichž kritériální hodnoty platí:  $y_i \geq z^{(0)}$ . V hodnocení potom projdou varianty, které splňují dané aspirační úrovně. Počet variant splňující tento vztah udává číslo  $d$ . Rozhodovatel vzhledem k hodnotě  $d$  mění aspirační úrovně kritérií pro krok  $s+1$ :

$$z^{(s+1)} = z^{(s)} + \Delta z^{(s)} \quad (6)$$

A podle hodnoty čísla  $d$ , která uvádí počet variant splňující aspirační úrovně, nastávají tři případy:

- $d > 1$  – rozhodovatel může změnit aspirační úrovně tak, aby snížil počet akceptovatelných variant,
- $d = 1$  – je nalezena kompromisní varianta,
- $d = 0$  – neexistuje žádná akceptovatelná varianta, hledá se nejbližší varianta k udaným aspiračním úrovním a počítá se odchylka od aspirační úrovně podle vztahu

$$\sum_{j=1}^n \frac{|z_j^{(s)} - y_{ij}|}{y_j^*} \quad (7)$$

kde  $y_j^*$  pro  $j = 1, 2, \dots, n$  jsou ideální kritériální hodnoty.

Jako přijatelnou hodnotu potom vybíráme variantu s nejmenším podílem odchylky od aspiračních úrovní kritérií na ideální kritériální hodnotě.

Brožová, Houška, Šubrt (2003) také uvádějí, že celý postup metody PRIAM lze zobrazit stromem. Základ představuje kořen, který je výchozím vektorem aspiračních úrovní a každý další uzel představuje aspirační úrovně některého dalšího kroku. Hrany potom spojují uzly následujících kroků, dvojice aspiračních úrovní, jež na sebe při výpočtech navazují. Listy stromu představují aspirační úrovně shodné s ohodnocením kompromisní varianty. Pokud rozhodovatel zpřísní aspirační úrovně, vytváří nové větve, při uvolňování aspiračních úrovní se pak vrací po hranách zpět až k vhodnému uzlu (aspiračním úrovním), od něhož postupuje dopředu jinou větví, jinými volbami aspiračních úrovní.

Fiala (2008) konstatuje, že metoda PRIAM je vhodnější pro řešení rozsáhlejších úloh vícekriteriálního hodnocení variant.

### **2.3.2.2 Metody vyžadující ordinální informace**

Tyto metody vyžadují stanovení pořadí důležitosti kritérií a pořadí variant podle jednotlivých kritérií. Lze pracovat s metodami, které jsou velmi jednoduché a jejich výsledky mají pro rozhodovatele spíše orientační význam, jiné metody jsou komplikované, ale poskytují komplexní pohled na řešený problém.

Mezi tyto metody patří například metoda pořadí, lexikografická metoda, permutační metoda, metoda ORESTE.

#### **Metoda pořadí**

Metoda je založena na převodu kriteriální matice na matici pořadí. Postupně se tedy podle všech zadaných kritérií přiřadí variantám jejich pořadí. Metodu lze aplikovat při znalosti preference kritérií (vah), kdy počítáme vážené pořadí variant (nejlepší varianta má nejnižší součet), nebo i při neznalosti preferencí. V tomto případě se provede sečtení pořadí pro každou variantu a nejnižší součet udává nejlepší variantu.

#### **Metoda lexikografická**

Jde o jednoduchou metodu, kdy na výběr kompromisní varianty má vliv nejdůležitější kritérium. Hodnotí se varianty podle jednotlivých kritérií v pořadí jejich důležitosti. Pokud existuje více variant, které jsou podle nejdůležitějšího kritéria hodnoceny stejně, přichází v úvahu druhé nejdůležitější kritérium. Algoritmus výpočtu se zastaví ve chvíli, kdy je vybrána jediná varianta nebo když jsou vyčerpána všechna daná kritéria. Kompromisní varianty jsou tedy potom ty, které zůstaly stejně hodnoceny po zařazení posledního kritéria.

### **Permutační metoda**

Metoda vychází ze znalosti uspořádání kritérií podle jejich důležitosti a výsledkem je optimální uspořádání variant. Zkoumá všechny permutace pořadí  $p$  variant, kterých je  $p!$ . Z tohoto důvodu není metoda vhodná pro větší počet variant, jak uvádí Fiala (2008). Metodu lze využít jak při znalosti vah kritérií, tak i pro úlohy, kde rozhodovatel váhy kritérií nezná.

### **Metoda ORESTE**

Metoda ORESTE vyžaduje jako vstup pouze ordinální informace o kritériích a variantách. Rozhodovatel musí provést úplné kvaziuspořádání kritérií a variant podle jednotlivých kritérií. Metoda se sestává ze dvou částí. V první části je stanovena vzdálenost každé varianty podle každého kritéria od fiktivního počátku. Fiktivní varianta a fiktivní kritérium mají pořadové číslo 0. Dále jsou varianty podle určitých pravidel uspořádány. V druhé části metody je prováděna preferenční analýza. Pro každou dvojici variant se provádí test preference  $P$ , indiference  $I$  a nesrovnalosti  $N$ , a to na základě preferenční intenzity a volby tří prahových hodnot  $\alpha$ ,  $\beta$  a  $\gamma$ . Výsledek preferenční analýzy je potom závislý na rozhodovatelově volbě prahových hodnot. Výsledky preferenční analýzy lze zachytit v matici, jejíž řádky a sloupce odpovídají jednotlivým variantám. Prvky matice potom dávají informaci o vzájemném vztahu pro každou dvojici variant.

#### **2.3.2.3 Metody vyžadující kardinální informaci**

Metod, jež vyžadují stanovení kardinální informace o kritériích prostřednictvím vah a o variantách prostřednictvím kritériální matice, je celá řada. Dle principu vyhodnocování variant lze metody dále rozdělit, a to dle:

- maximalizace užitku – jde o metody, které předpokládají možnost určení užitku, který by realizace příslušné varianty přinesla, do této skupiny patří metoda váženého součtu, metoda bazické varianty, metoda AHP nebo metoda bodovací,

- minimalizace vzdálenosti od ideální varianty – metoda TOPSIS,
- preferenční relace – metody ELECTRE, PROMETHEE,
- metody založené na mezní míře substituce – metoda postupné substituce.

Pokud využijeme metod založených na vyčíslení užitku, je nutné nejprve stanovit celkový užitek, který se skládá z dílčích funkcí užitku pro každé kritérium. Kardinální hodnocení variant podle všech kritérií je tak nahrazeno hodnotami dílčí funkce užitku. Dílčí užitková funkce  $u_j$ , která pro variantu  $A_i$  nabývá hodnoty

$$u_{ij} = u_j(y_{ij}), j = 1, 2, \dots, n. \quad (8)$$

Definičním oborem je pak interval mezi nejlepší a nejhorší hodnotou příslušného kritéria. Oborem funkčních hodnot je interval od 0 do 1.

Lze rozlišit tři typy funkcí:

- lineární funkce užitku – předpokládá proporcionální zvyšování užitku se zlepšováním kritériálních hodnot,
- progresivní funkce užitku – tato funkce vyjadřuje neproporciální vztah mezi kritériálními hodnotami a užitkem, který varianta poskytuje, zpočátku vyvolá zvýšení hodnoty kritéria malý přírůstek hodnoty dílčí funkce užitku na jednotku změny, postupně se ale tempo růstu se zlepšováním hodnoty kritéria zvyšuje,
- degresivní funkce užitku – opět vyjadřuje neproporciální vztah, ale na rozdíl od progresivní funkce vyvolá zvýšení hodnoty kritéria relativně velký přírůstek hodnoty dílčí funkce užitku na jednotku změny, ale tempo růstu i při zlepšování hodnoty kritéria stále klesá.

### **Metoda vážené součtu**

Metoda váženého součtu (Weighted sum product – WSA) vychází z principu maximalizace užitku a předpokládá pouze lineární funkci užitku. Brožová, Houška, Šubrt (2003) popisují proces metody v pěti krocích. Prvním krokem je převod minimalizačních kritérií na maximalizační. Dále určíme ideální variantu s ohodnocením

$(h_1, \dots, h_n)$  a bazální variantu s ohodnocením  $(d_1, \dots, d_n)$ . Třetím krokem je vytvoření standardizované kriteriální matice  $R = r_{ij}$ , jejíž prvky lze vypočítat podle

$$r_{ij} = \frac{y_{ij} - d_j}{h_j - d_j}; i = 1, 2, \dots, m; j = 1, 2, \dots, n. \quad (9)$$

Takto vytvořená matice zobrazuje matici hodnot funkce užitku z  $i$ -té varianty podle  $j$ -tého kritéria. Prvky matice jsou lineárně transformovanými hodnotami, kdy  $r_{ij} \in \langle 0, 1 \rangle$ . Bazální varianta má hodnotu 0 a ideální 1. V dalším kroku je nutný výpočet agregované funkce užitku dle

$$u(A_i) = \sum_{j=1}^n w_j u_{ij} \quad (10)$$

Výsledkem je seřazení variant podle hodnot  $u(A_i)$ , kdy nejlepší varianta má tuto hodnotu užitku nejvyšší.

### **Metoda bazické varianty**

Friebelová, Klicnarová (2007) definují bazickou variantu jako tu, která dosahuje nejlepších či předem stanovených hodnot z hlediska všech kritérií. Vytvoření příslušné užitkové funkce s použitím bazické varianty spočívá ve srovnávání hodnot důsledků jednotlivých variant s hodnotami bazické varianty. Pro jednotlivé varianty se opět vypočítají agregované funkce užitku a stanoví se pořadí variant.

### **Metoda AHP**

Metoda AHP (Analytic Hierarchy Process) byla navržena profesorem Saatyem roku 1980. Měla by být účinná v komplikovaných rozhodovacích procesech, kdy pomáhá zjednodušit a zrychlit proces rozhodování a to tak, že složité nestrukturované situace rozkládá na jednodušší komponenty a vytváří tak hierarchický systém problému. Fiala (2008) uvádí, že tato metoda probíhá ve třech krocích. Prvním krokem je vytvoření hierarchické struktury cílů, kritérií, rozhodovacích variant v několika úrovních se zvyšující se prioritou až po vrcholovou úroveň. Každá úroveň pak obsahuje části s podobnými vlastnostmi, které umožňují srovnání. Dále pak probíhá srovnání na každé

úrovni hierarchie. Postupuje se směrem od vrcholu dolů a vytváří se matice párových srovnání. Na základě této matice se odhaduje vektor vah jednotlivých částí. Třetím krokem je kombinování odhadnutých vah jednotlivých částí systému za účelem získání agregovaných vah. Poté se vybere varianta s největší agregovanou váhou, respektive s nejlepším užitekem.

### **Metoda bodovací**

Rozhodovatel přiřadí každému prvku rozhodovací matice určitý počet bodů ze zvolené škály. Maximálně možný počet bodů, které jsou přiřazeny nejlepší hodnotě kritéria, musí být pro všechna stanovená kritéria stejný. Poté co je každé kritériální hodnotě přiřazen příslušný počet bodů, dochází k vynásobení tohoto počtu bodů přidělenými vahami. Nejlepší varianta je ta s nejvyšším bodovým součtem. Přesnější výsledky lze získat stanovením širší bodovací stupnice.

### **Metoda TOPSIS**

Metoda TOPSIS (Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution) posuzuje varianty podle hlediska jejich vzdálenosti od ideální a bazální varianty. Dle Tzenga a Huanga (2011) je cílem vybrat variantu, která je nejbližší ideální variantě a zároveň nejdále od varianty bazální. Postup je opět určen několika dílčími kroky. Prvním krokem je převod kritérií na maximalizační. Dále je třeba zkonstruovat normalizovanou kritériální matici  $R = (r_{ij})$  podle vzorce

$$r_{ij} = \frac{y_{ij}}{\sqrt{\sum_{i=1}^m y_{ij}^2}}; u = 1, 2, \dots, m; j = 1, 2, \dots, n. \quad (11)$$

Sloupce matice  $R$  představují vektory jednotkové délky.

Dalším krokem je výpočet normalizované vážené kritériální matice a to tak, že každý sloupec matice  $R$  vynásobíme váhou odpovídajícího kritéria. Dostaneme normalizovanou matici  $W$ , vůči jejímž hodnotám určíme ideální variantu  $h$  a bazální variantu  $d$ . Následuje výpočet vzdálenosti příslušných variant od ideální varianty a od bazální varianty, a to dle následujícího



$$d_i^+ = \sqrt{\sum_{j=1}^n (z_{ij} - h_j)^2}; \quad i = 1, 2, \dots, m; j = 1, 2, \dots, n. \quad (12)$$

$$d_i^- = \sqrt{\sum_{j=1}^n (z_{ij} - d_j)^2}; \quad i = 1, 2, \dots, m; j = 1, 2, \dots, n. \quad (13)$$

V předposledním kroku této metody vypočítáme relativní ukazatele vzdáleností jednotlivých variant od varianty bazální podle vzorce

$$c_i = \frac{d_i^-}{d_i^+ + d_i^-}; \quad i = 1, 2, \dots, m. \quad (14)$$

Podle výsledků hodnoty  $c_i$  (může nabývat hodnot od 0 do 1) seřadíme varianty sestupně. Variantu s nejvyšší hodnotou pak můžeme považovat za řešení.

### Metody ELECTRE

Tato metoda se řadí k metodám založeným na vyhodnocování preferenční relace. Účelem této metody je rozdělení množiny variant na dvě množiny, a to na efektivní a neefektivní varianty. Předpokladem pro využití této metody je znalost kritériální matice, vektoru normalizovaných vah a stanovení dvou prahových hodnot, a to prahu preference a dispreference.

Ohodnocení varianty  $a_i$  dle kritéria  $h$  značíme pomocí symbolu  $y_{ih}$ . Pro každou dvojici variant  $(a_i, a_h)$  je určena množina  $C_{ij}$  obsahující indexy kritérií, pro které je varianta  $a_i$  ohodnocena alespoň tak dobře jako varianta  $a_j$ . Dále určíme množinu  $D_{ij}$ , jež obsahuje indexy zbylých kritérií, ve kterých je varianta  $a_i$  horší než varianta  $a_j$ .

Na základě normalizovaného vektoru vah  $v$  a množiny  $C_{ij}$  pak pro každou dvojici variant určíme číslo  $c_{ij}$ , které představuje součet vah kritérií, z jejichž hlediska je varianta  $a_i$  lepší nebo stejně dobrá jako varianta  $a_j$ , a tím dojde k vytvoření matice preferencí  $C$ . Dalším krokem metody ELECTRE je výpočet hodnoty  $d_{ij}$ , která se značí jako stupeň

dispreference mezi variantami. Poté se určí celková preference  $P$ , a to prostřednictvím prahu preference a prahu dispreference. Párové preference se zachycují v matici  $P = (p_{ij})$ . Jestliže je  $a_i$  preferována před  $a_j$ , pak je  $p_{ij} = 1$ . Pro opačný případ platí  $p_{ij} = 0$ . Varianty jsou tedy rozděleny na efektivní a neefektivní. Za efektivní varianty jsou považovány ty, ke kterým neexistuje žádná preferující varianta, a jsou preferovány alespoň před jednou variantou. Výsledek je odvislý na stanovení prahových hodnot. Změnami prahových hodnot lze dospět k jednoprvkové množině efektivních variant a docílit tak vyřešení úloh, kdy potřebujeme vybrat právě jednu kompromisní variantu.

### **Metoda PROMETHEE**

Metoda PROMETHEE (Preference Ranking Organization Method for Enrichment Evaluation) využívá pro vyjádření síly preference tzv. preferenční funkce, které jsou stanoveny pro všechny dvojice variant pro každé kritérium. Tzeng a Huang (2011) uvádějí, že se jedná o párové porovnání variant, postupně z hlediska všech kritérií. Výsledkem tohoto srovnání je vyjádření intenzity preference mezi dvojicemi variant. Jestliže pro každou dvojici variant známe intenzitu preferencí, můžeme spočítat globální preferenční index. V dalším kroku je třeba pro každou variantu určit tzv. pozitivní a negativní toky. Pokud vypočtené globální preferenční indexy uspořádáme do matice  $m \times m$  (pro  $m$  variant), je pozitivní tok pro každou variantu definován jako průměr hodnot v příslušném řádku a negativní tok jako průměr v příslušném sloupci matice. Konečnou informací metody PROMETHEE je uspořádání variant podle klesajícího čistého toku. Čistý tok je rozdíl mezi pozitivním a negativním tokem.

### **Metoda postupné substituce**

Východiskem pro tuto metodu je znalost informace o mezní míře substituce mezi kritériálními hodnotami variant. Zajímá nás vztah mezi hodnotami kritérií. Důležitým pojmem je v tomto případě indifferenční křivka. Definice dle Brožové, Houšky a Šubrta (2003):

*„Indiferenční křivka je množina všech bodů, které vyjadřují takové kombinace kritériálních hodnot, které řešitel považuje z hlediska preference za rovnocenné.“*

Indiferenční křivky tvoří mapu indiferenčních křivek. A mezní míra substituce pak vyjadřuje poměr, v němž je možné nahradit pokles hodnoty varianty podle jednoho kritéria růstem hodnoty kritéria druhého tak, aby se celková preference varianty nezměnila.

Je nezbytné stanovit dvě kritéria, která chceme popsat prostřednictvím indiferenčních křivek. Stanovení základní indiferenční křivky probíhá tak, že se vygeneruje několik bodů představujících různé varianty, které pokládáme z hlediska užítku dvou kritérií za rovnocenné. Nejčastěji je základem některá z existujících variant, u které se zkoumá, jaké hodnoty jednoho kritéria je uživatel ochoten se vzdát pro zlepšení hodnoty kritéria druhého. Spojnice takovýchto bodů se pak posouvá tak, aby každá varianta ležela na odvozené indiferenční křivce.

Principem metody postupné substituce je opakování posloupnosti čtyř kroků. Cílem tohoto postupu je vyřazování (substituce) jednotlivých kritérií, dokud nezůstane jediné kritérium, které je podkladem pro konečné uspořádání variant.

### 3 Cíl práce a metodika

Cílem této diplomové práce je seznámit se s problematikou hodnocení veřejných zakázek obecně a pak v konkrétní instituci, dále se zorientovat v metodách vícekriteriálního hodnocení a prostřednictvím těchto metod navrhnout vhodný postup hodnocení veřejných zakázek pro vybranou organizaci.

Teoretická část práce se věnuje zákonnému nastavení procesu hodnocení veřejných zakázek v České republice. Obsahuje informaci o definici zakázek, shrnuje základní požadavky na zadavatele, které jsou nezbytné pro uveřejnění výběrového řízení, a popisuje hodnocení zakázek dle možných zákonných kritérií. Zároveň vysvětluje pojem vícekriteriálního rozhodování a osvětluje metody vícekriteriálního hodnocení variant dle typů požadovaných informací.

V praktické části práce je uvedena charakteristika vybrané organizace, respektive její dílčí organizační jednotky. Kapitola stručně popisuje vnitřní pravidla, kterými se organizace řídí při realizaci výběrových řízení. V samotné analýze je pak uveden přehled zakázek realizovaných v gesci vybraného odboru za období 5 let včetně informace o používaných hodnotících kritériích. Z celkového přehledu je definován vzorek typických zakázek, a to zakázky malého rozsahu na dodávky v oblasti nákupu vybavení pro organizaci a dodávky optických sítí. U každé zakázky je popsáno základního hodnotící kritérium a výsledek příslušného výběrového řízení.

Na tyto zakázky jsou pak aplikovány vybrané metody vícekriteriálního hodnocení variant. Cílem je pak vyhodnocení pořadí variant po aplikaci metod vícekriteriálního hodnocení a nově stanoveného hodnotícího kritéria a srovnání s původně použitým hodnotícím kritériem.

Pro toto hodnocení se použijí metody charakterizované v teoretické části diplomové práce, které vyžadují kardinální informaci o variantách. Jedná se o metodu bodovací, váženého součtu a metodu TOPSIS.

V závěru práce je na základě výsledků analýzy uveden návrh vhodného postupu pro hodnocení veřejných zakázek v oblasti technických dodávek odboru.

## **4 Praktická část**

### **4.1 Organizace a veřejné zadávání**

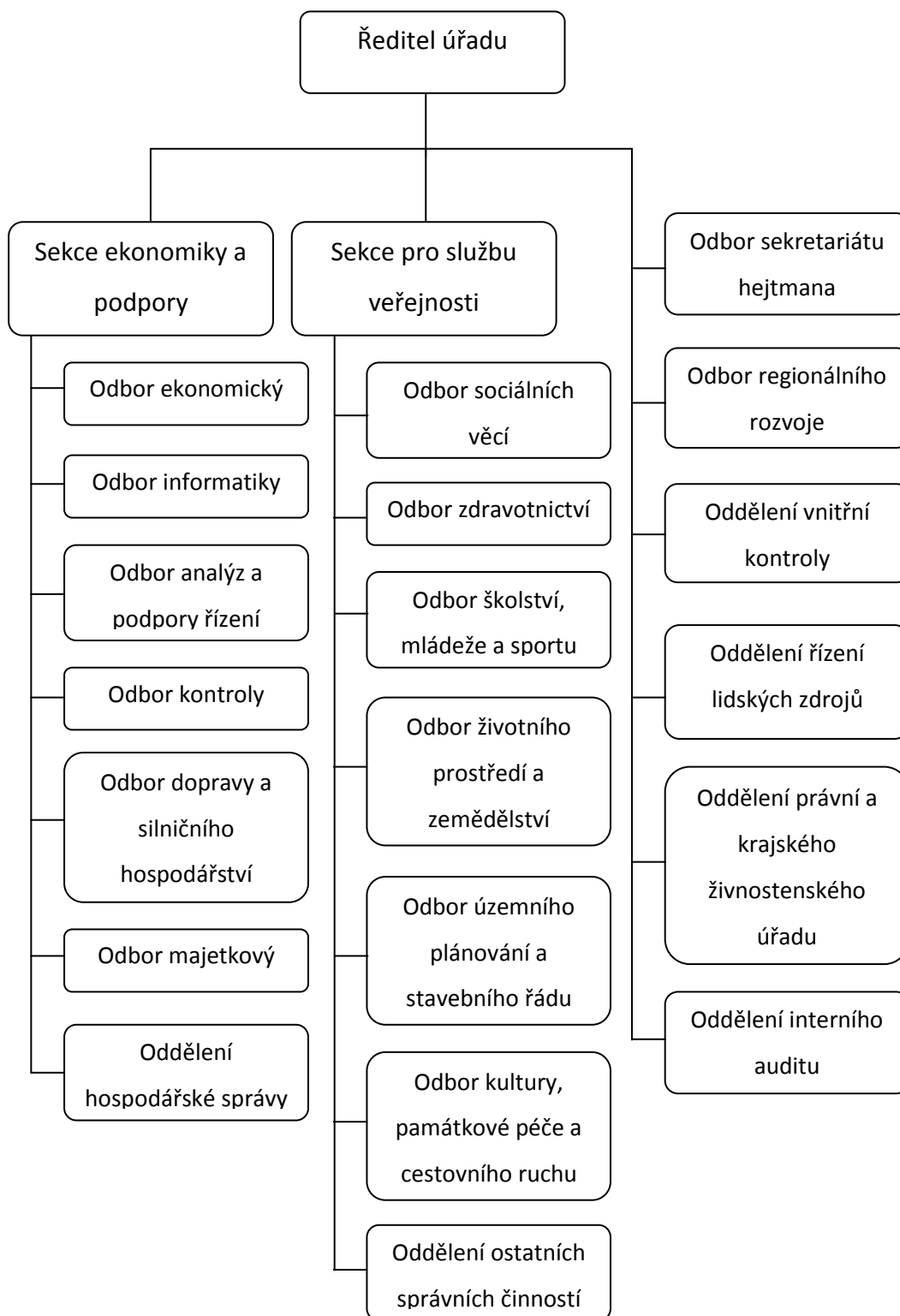
#### **4.1.1 Popis organizace**

Krajský úřad Kraje Vysočina vznikl v roce 2000, kdy došlo v České republice ke vzniku 14 vyšších územních samosprávných celků, krajů. Úkolem krajského úřadu je plnění úkolů v samostatné působnosti, které mu uloží volené orgány kraje, tedy rada a zastupitelstvo kraje. Tyto činnosti jsou zákonem označovány jako výkon samostatné působnosti. Zákon definuje i výkon přenesené působnosti státní správy. Úkoly v rámci výkonu státní správy ukládají krajskému úřadu jeho nadřízené orgány – centrální orgány státní správy, především příslušná ministerstva.

V čele úřadu stojí ředitel. Úřad se člení na odbory, ty se pak dále člení na jednotlivá oddělení, a samostatná oddělení.

V současné době působí na úřadě 435 zaměstnanců.

Obrázek 3: Organizační struktura - Krajský úřad Kraje Vysočina



Zdroj: Kraj Vysočina. Vlastní zpracování.

## 4.1.2 Předpisy

Krajský úřad, respektive kraj je dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů, definován jako veřejný zadavatel. Má tedy povinnost se při realizaci veřejných zakázek, které spadají do zákonných limitů, tímto zákonem řídit. Samozřejmě i při zadávání veřejných zakázek malého rozsahu je nucen dodržovat základní principy uvedené v tomto zákoně.

Dalším předpisem, který se v praxi při procesu realizace zakázek využívá, jsou Pravidla Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek. Tato pravidla odrážejí aktuální zákonná ustanovení, konkretizují úkony zadavatele u podlimitních a nadlimitních zakázek, a upravují především režim zadávání veřejných zakázek malého rozsahu. Jsou platná jak pro kraj, tak pro příspěvkové organizace zřizované krajem.

Pravidla metodicky upravující především následující:

- principy zadávání veřejných zakázek – zadavatel (uživatel pravidel) by měl dodržovat již výše zmíněné základní principy – rovné zacházení, transparentnost a zákaz diskriminace, a je povinen naplňovat také kritéria hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti pro vynaložení veřejných prostředků,
- předpokládaná hodnota veřejné zakázky – obsahuje postupy k určení předpokládané hodnoty zakázky, kdy je cenou rozhodnou cena bez DPH,
- oslovení dodavatelů – stanovuje způsob oslovení potenciálních dodavatelů,
- hodnotící kritéria – tato část upozorňuje na správný výběr hodnotících kritérií při hodnocení ekonomické výhodnosti nabídky, která by měla vést právě k její ekonomické výhodnosti, ne opačným směrem ke zjevné nevýhodnosti, umožňuje použití kvantitativních a v odůvodněných případech s ohledem na předmět veřejné zakázky i kritérií kvalitativních,
- hodnocení nabídek – týká se sestavení pořadí v případě hodnotícího kritéria nejnižší nabídková cena a pro kritérium ekonomická výhodnost nabídky, kde je opět zdůrazněno stanovení dílčích hodnotících kritérií a vztah užitné hodnoty a ceny,

- odpovědnost za proces zadávání veřejných zakázek – definuje povinnosti příslušného odboru, jež má určitou potřebu a iniciuje veřejnou zakázku,
- druhy veřejných zakázek dle výše předpokládané hodnoty a úkony zadavatele – tato část pravidel upravuje úkony zadavatele podle limitu veřejné zakázky, respektive tedy kdo rozhoduje o zahájení a zadání veřejné zakázky, jmenuje členy komise, rozhoduje o výběru nejvhodnější nabídky, případně o zrušení zadávacího řízení nebo o možném přímém zadání veřejné zakázky,
- postup zadavatele při zadávání veřejných zakázek malého rozsahu s předpokládanou hodnotou vyšší než 200 000 Kč bez DPH/nižší než 200 000 Kč bez DPH – je zde podrobně popsán postup pro realizaci malých zakázek, pokyny týkající se počtu oslovených dodavatelů, lhůty pro podání nabídek, minimální požadavky na výzvu/zadávací dokumentaci, počty členů hodnotící komise, postup komise vůči uchazečům, minimální náležitosti zprávy o posouzení a hodnocení nabídek,
- některá ustanovení obchodních podmínek – určuje podmínky, které se musí objevit v obchodních podmínkách pro veřejnou zakázku, např. systém placení DPH u nespolehlivého plátce,
- zadávání veřejných zakázek příspěvkovými organizacemi kraje – vymezuje úkony týkající se příspěvkových organizací při zadávání zakázek vůči svému zřizovateli.

V přílohách těchto pravidel je pak uveden i přesný rozsah uveřejňovacích povinností, a s tím spojené lhůty pro uveřejnění informací k příslušné veřejné zakázce.



**Tabulka 3: Výčet hodnotících kritérií**

Nabídková cena
Kvalita
Technická úroveň nabízeného řešení
Estetické a funkční vlastnosti
Vlastnosti plnění z hlediska vlivu na životní prostředí
Provozní náklady
Návratnost nákladů
Záruční a pozáruční servis
Zabezpečení dodávek
Dodací lhůta
Lhůta pro dokončení

Zdroj: Kraj Vysočina. Vlastní zpracování.

#### **4.1.3 Veřejné zakázky organizace**

Kraj Vysočina je veřejným zadavatelem, který vyhlašuje výběrová řízení především s cílem zabezpečení veřejných potřeb občanů žijících na území kraje. Nejvýznamnější položky tohoto zadávání tvoří oblast silničního hospodářství, investice do krajského majetku sloužícího pro účely sociální nebo pro vzdělávání, samotná oblast sociálních služeb, dále pak kultura a památková péče či zakázky na poli regionálního rozvoje. Nedílnou součástí je samozřejmě realizace výběrových řízení na provozní činnosti úřadu, například dodávky služebních automobilů, kancelářského nebo technického vybavení.

V Tabulce 4 je uveden přehled vyhlášených zakázek podle odboru, který má zakázku na starosti od vyhlášení, hodnocení až po ukončení. Za období pěti let došlo k vyhlášení více jak tisíce veřejných zakázek. Největší podíl na celkovém objemu má odbor

majetkový. Realizoval více jak 37 % z celkového počtu zakázek. V závěsu za ním je odbor dopravy a silničního hospodářství s 21 %.

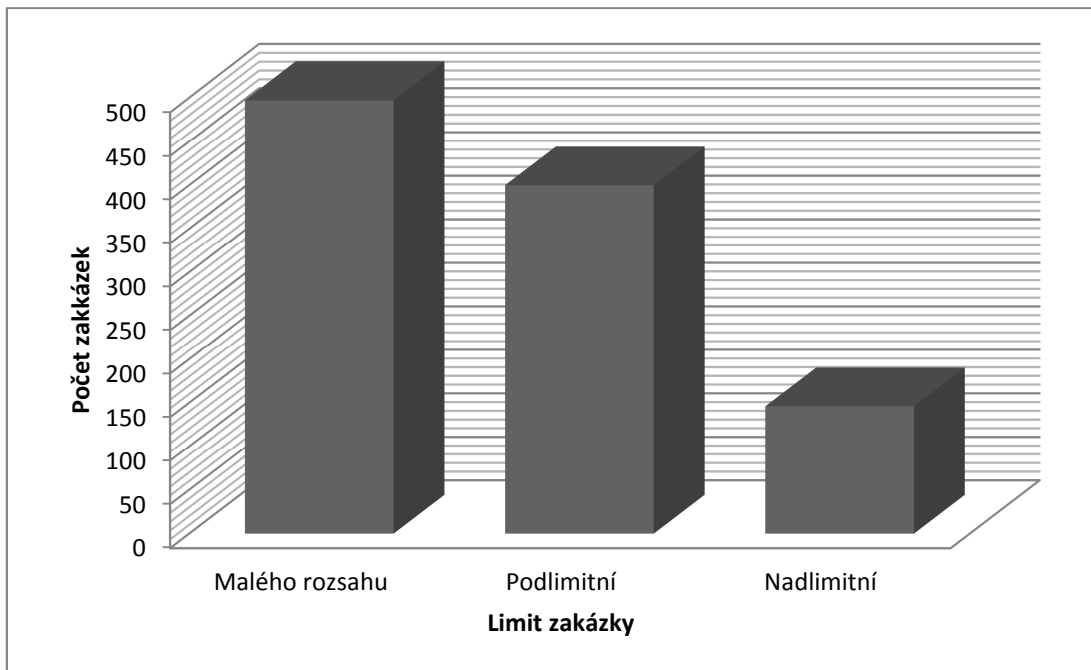
**Tabulka 4: Přehled vyhlášených zakázek dle odborů**

Odbor	Počet vyhlášených zakázek za roky				
	2010	2011	2012	2013	2014
Odbor sekretariátu hejtmána	5	1	6	4	5
Oddělení řízení lidských zdrojů	0	0	2	0	0
Odbor analýz a podpory řízení	1	2	1	3	7
Odbor informatiky	24	18	15	14	18
Oddělení hospodářské správy	3	1	4	1	3
Odbor dopravy a silničního hospodářství	33	37	38	51	62
Odbor kultury, památkové péče a cestovního ruchu	11	0	2	8	1
Odbor majetkový	23	46	90	89	139
Odbor regionálního rozvoje	18	24	14	17	9
Odbor sociálních věcí	17	4	2	31	28
Odbor školství, mládeže a sportu	0	1	0	4	3
Odbor zdravotnictví	11	9	5	7	10
Odbor životního prostředí a zemědělství	6	8	6	22	19

Zdroj: Kraj Vysočina. Vlastní zpracování

Výběrová řízení byla vypisována nejvíce v limitech zakázek malého rozsahu a podlimitů, což je patrné z Grafu 1. Nadlimitní veřejné zakázky se využívají asi pro 14 procent z celkové počtu vypsanych.

**Graf 1: Limity veřejných zakázek**



Zdroj: Kraj Vysočina. Vlastní zpracování.

Co se týče předmětu veřejných zakázek, tak proběhla realizace 465 zakázek na stavební práce, což koresponduje se zapojením odboru dopravy a silničního hospodářství a odboru majetkového. Více jak 300 zakázek bylo na služby a nejmenší podíl zakázek byl soutěžen v dodávkách.

Za období let 2010 až 2014 se jedná o vyhlášení veřejných zakázek v celkové částce vyšší jak 6 miliard korun.

## **4.2 Veřejné zakázky odboru informatiky**

### **4.2.1 Popis činnosti odboru**

Odbor informatiky Krajského úřadu Kraje Vysočina spadá v rámci organizační struktury úřadu pod Sekci ekonomiky a podpory. Odbor je tvořen oddělením správy databází a aplikací, oddělením správy GIS a oddělením správy sítě.

Hlavní náplní odboru je zajištění činností směřujících k bezproblémovému chodu informačních a komunikačních technologií v úřadu. Odbor také poskytuje metodickou podporu pro příspěvkové organizace kraje v této oblasti, věnuje se rozvojové činnosti spočívající v budování optických sítí nebo datových center, propagaci kraje v oblasti informačních technologií v celorepublikovém i mezinárodním měřítku.

### **4.2.2 Druhy realizovaných zakázek**

V oblasti veřejných zakázek se odbor zaměřuje na zajištění přípravy, zadávání, vyhodnocení a kontrolu veřejných zakázek právě v oblasti ICT. Připravuje technickou specifikaci předmětu plnění pro veřejné zakázky týkající se nákupu hardwaru, softwaru a dalších souvisejících komodit pro kraj a jím zřizované příspěvkové organizace.

Typicky realizovanými zakázkami pro úřad jsou:

- dodávky počítačů, monitorů, notebooků,
- dodávky tiskových zařízení,
- dodávky serverů, UPS,
- dodávky softwarových licencí.

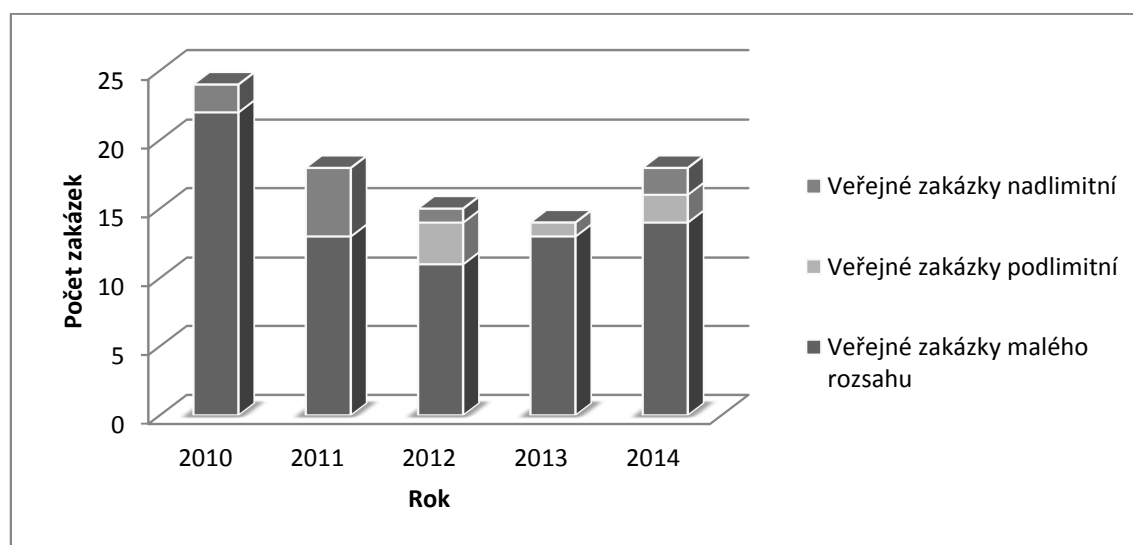
V rámci rozvojových aktivit dochází nejčastěji k uskutečňování těchto zakázek:

- dodávky optických vláken,
- nájmy optických tras,
- dodávky vybavení pro optické trasy.

Odbor informatiky realizuje většinu zakázek v režimu zakázek malého rozsahu, což je viditelné i z Grafu 1. Existují samozřejmě i výjimky, a to hlavně v oblasti zakázek, které

jsou spolufinancované z dotačních programů Evropské unie. V těchto případech se jedná o zakázky v zákonných limitech, kdy je pro dané řešení nastaven tak vysoký jednorázový objem finančních prostředků a podmínky dané programem určeným na financování nevyhnutelně znamenají použití podlimitního nebo nadlimitního řízení, a samozřejmě dodržení českých zákonných podmínek a podmínek, které diktuje poskytovatel dotace. Tato výběrová řízení vyžadují vysoce individuální řešení.

**Graf 2: Veřejné zakázky odboru informatiky za období 2010 až 2014 dle limitu**



Zdroj: Kraj Vysočina. Vlastní zpracování.

Z hlediska předmětu veřejné zakázky jsou vyhlašovány primárně zakázky na dodávky, tvoří více jak 86 % celkového objemu, pokud bychom tedy prováděli rozdělení dle hlavního předmětu veřejné zakázky. V mnoha případech totiž tvoří část zakázky i poptávka po servisních službách k dané dodávce. Standardní stanovení předmětu veřejné zakázky (dodávka, služba nebo stavební práce) se pak odvíjí od předpokládané hodnoty hlavního předmětu zakázky.

#### 4.2.3 Hodnotící kritéria

Veřejný zadavatel, v tomto případě odbor informatiky, se při výběru základního hodnotícího kritéria, respektive dílčích hodnotících kritérií, snaží dodržet vztah užitné hodnoty a efektivity, hospodárnosti a účelnosti vynaložených veřejných prostředků.

Za období let 2010 až 2014 použil zadavatel ve 46 případech jako základní hodnotící kritérium nejnížší nabídkou cenu, u zbylých 43, z celkového počtu 89 vyhlášených zakázek, použil hodnocení dle ekonomické výhodnosti nabídky.

Nejnižší nabídkovou cenu zadavatel aplikoval především u zakázek týkajících se nákupu optických vláken či hardwarového vybavení pro optické trasy. Kritérium ekonomické výhodnosti nabídky pak využil pro zakázky na dodávky pro samotný úřad a především zakázky realizované a spolufinancované z evropských dotací. Přehled využívaných dílčích kritérií je uveden v Tabulce 5.

**Tabulka 5: Přehled dílčích hodnotících kritérií**

Nabídková cena řešení
Nabídková cena za údržbu řešení
Kvalita řešení
Servisní podmínky
Délka záruční doby
Délka trvání servisní smlouvy

Zdroj: Kraj Vysočina. Vlastní zpracování.

Oblast informační technologií je velice specifická. V Tabulce 5 jsou uvedena nejčastěji zadavatelem používaná dílčí hodnotící kritéria pro tuto oblast. Zadavatel musel při stanovení kritérií klást důraz na předmět veřejné zakázky, což vedlo i k určení kritérií, která bylo možné použít opravdu jen u některých výběrových řízení. Jednalo se například o kritérium nabídkové ceny za černobílou nebo barevnou kopii strany A4, o kritérium datové propustnosti, konkrétního kritéria na velikost rámečku kolem monitoru, požadavku na kapacitu chrániček nebo licenčního omezení.

### **4.3 Analýza hodnotících kritérií**

Pro aplikaci metod vícekritériálního hodnocení byla vybrána veřejná zakázka malého rozsahu na dodávku hardwarového vybavení a zakázku na dodávku optických vláken. Tento typ veřejných zakázek malého rozsahu tvoří největší objem z celkového počtu vyhledávaných zakázek odborem informatiky.

#### **4.3.1 Veřejná zakázka malého rozsahu na dodávky hardwarového vybavení**

Pro tuto oblast bylo zvoleno výběrové řízení na dodávku počítačů pro zaměstnance krajského úřadu. Zadavatel historicky u těchto zakázek využíval hodnocení dle ekonomické výhodnosti nabídky, ale poslední výběrová řízení hodnotil dle kritéria nejnižší nabídková cena. Volba tohoto kritéria klade vysoký nárok na vymezení předmětu veřejné zakázky. Zadavatel musí velice konkrétně specifikovat požadavky na dané zařízení, aby se vyhnul případným problémům s nevhodností nabídnutého řešení a následným rušením výběrového řízení a zdržením dodávky o celý proces nového vyhlášení výběrového řízení. Cílem je tedy stanovit taková hodnotící kritéria, která by mohla zadavateli přinést větší efekt.

##### **4.3.1.1 Nákup 20 ks PC**

Předmětem veřejné zakázky byl nákup 20 kusů počítačů pro zaměstnance úřadu v minimální konfiguraci, kterou zadavatel uvedl ve výzvě k podání nabídek. Tato výzva byla zveřejněna na profilu zadavatele dne 19. 11. 2014 a dle interních pravidel pro veřejné zakázky malého rozsahu byla stanovena lhůta pro podání nabídek a byl osloven příslušný počet dodavatelů.

Jako základní hodnotící kritérium zadavatel stanovil nejnižší nabídkovou cenu. Uchazeč měl splnit minimální technické požadavky na zařízení a obchodní podmínky, ve kterých byla pevně stanovena lhůta pro dodání, sankční i záruční podmínky.

Ve lhůtě pro podání nabídek, která uplynula 28. 11. 2014 ve 12:00, podali nabídku dva uchazeči uvedení v Tabulce 6. Oba tyto uchazeči splnili podmínky dané výzvou a jejich nabídky byly hodnoceny.

**Tabulka 6: Uchazeči**

Uchazeč č.	Uchazeč	Nabídková cena v Kč bez DPH
1	Patrik Ritter, Hybrálec 153, IČO 49402854	236 000
2	M - SOFT, spol. s r.o., Jana Masaryka 1664/12, Jihlava, IČO 49434853	235 785

Zdroj: Kraj Vysočina. Vlastní zpracování.

Vítězem výběrového řízení se stal uchazeč č. 2 o pouhých 215 Kč bez DPH.

#### **4.3.1.2 Stanovení kritérií**

Zadavatel při použití hodnotícího kritéria nejnižší nabídková cena šel cestou přesného určení technický parametrů, které mu měly přinést požadovaný užitek s co nejnižšími vynaloženými náklady.

V případě volby kritéria ekonomické výhodnosti nabídky by však mohl dosáhnout kombinací vhodně zvolených kritérií přidané hodnoty.

Zadavatel by tedy mohl použít některé z těchto dílčích kritérií:

- nabídková cena,
- konfigurace počítače nad stanovený rámec minimálních požadavků,
- záruka,
- servisní podmínky,
- sankční podmínky,
- nabídková cena za pojištění nezáručných oprav.



Za účelem získání lepšího řešení, v tomto případě počítače, budeme předpokládat použití kritérií uvedených v Tabulce 7. Zvolená kritéria by mohla zadavateli sloužit k prodloužení životnosti a snížení provozních nákladů po dobu trvání záruky na počítače. Ostatní kritéria nebudou hodnocena, předpokladem je jejich pevné nastavení v obchodních podmínkách, jako tomu bylo doposud.

**Tabulka 7: Přehled kritérií**

	K1	K2	K3	K4
Kritérium	Nabídková cena	Konfigurace počítače nad rámec min. požadavků	Záruka	Nabídková cena za pojištění nezáručných oprav za 1 kus po dobu nabídnuté záruky

Zdroj: Vlastní zpracování.

Pro stanovení vah budeme pracovat s kritérii uvedenými v Tabulce 7. Váhy budou sestaveny prostřednictvím metody pořadí, bodovací a Saatyho metody.

### Metoda pořadí

Zadavatel provedl seřazení kritérií od nejvýznamnějšího po nejméně důležité. Nejdůležitější kritérium má hodnotu 4, nejméně hodnotu 1. Výpočet by vypracován dle vzorce 1.

**Tabulka 8: Stanovení vah metodou pořadí**

Kritérium	K1	K2	K3	K4
Důležitost kritéria	4	3	2	1
Váha	0,4	0,3	0,2	0,1

Zdroj: Vlastní zpracování.

### Bodovací metoda

Tato metoda předpokládá znalost preferencí kritérií a označení jejich síly. Zadavatel použil alokaci 100 bodů. Výpočet vah je sestaven podle vztahu 3.

**Tabulka 9: Stanovení vah bodovací metodou**

Kritérium	K1	K2	K3	K4
Body	60	20	15	5
Váha	0,6	0,2	0,15	0,05

Zdroj: Vlastní zpracování.

### Saatyho metoda

Metodou budou porovnány všechny možné dvojice kritérií, sestavena matice a váhy vypočteny dle normalizovaného geometrického průměru řádků matice.

**Tabulka 10: Stanovení vah Saatyho metodou**

	K1	K2	K3	K4	Geometrický průměr	Váha
K1	1	5	6	7	3,81	0,61
K2	0,2	1	4	6	1,48	0,24
K3	0,17	0,25	1	5	0,68	0,11
K4	0,14	0,17	0,2	1	0,26	0,04

Zdroj: Vlastní zpracování.

#### 4.3.1.3 Stanovení pořadí

Pro nové stanovení pořadí nabídek bude použito základního hodnotící kritérium ekonomická výhodnost nabídky s dílčími hodnotícími kritérii uvedenými v Tabulce 7 a s vahami určenými bodovací metodou. Zadavatel obvykle využívá váhy stanovené právě prostřednictvím této metody, která je založena na jeho schopnosti vyjádřit velikost preference daného kritéria oproti metodě pořadí vyžadující pouze ordinální informaci.

Pořadí nabídek s takto stanovenými hodnotícími kritérii bude provedeno dle metody bodovací, metody váženého součtu (WSA) a metody TOPSIS.

### Metoda bodovací

Stanovíme si stupnici bodování pro každé kritérium a vycházíme z podmínky, že jednotlivá kritéria musí mít vždy stejnou stupnici pro hodnocení. Nejlepší ohodnocení K1 je odvozeno od předpokládané výše veřejné zakázky a finančních mantinelů zadavatele, minimální konfigurační požadavky a záruka jdou dány požadavky v zadávací dokumentaci, hodnoty K4 a zbylé stupně bodování jsou určeny po odborné konzultaci se zadavatelem s cílem zachovat smysluplnost a použitelnost bodovací stupnice.

**Tabulka 11: Bodovací stupnice**

Body	K1	K2	K3	K4
1	280 000 a více	Konfigurace dle min. požadavků	Méně než 3 roky	650 a více
2	<250 000, 280 000)	Konfigurace nad rámec min. požadavků	<3,4)	<500,650)
3	250 000 a méně	Konfigurace vysoce nad rámec min. požadavků	Více jak 4 roky	Méně než 500

Zdroj: Vlastní zpracování.

Tuto bodovací stupnici nejprve aplikujeme na nabídky podané v původním výběrovém řízení „Nákup 20 ks PC“ v situaci, kdy uchazeči podali nabídky shodné v kritériích konfigurace a záruky a hodnotící kritérium K4 nebylo vůbec definováno a zadavatelem požadováno. U K4 tedy předpokládejme shodný počet bodů u obou uchazečů, např. 2 body. Přidělené body jsou pronásobeny vahami.

**Tabulka 12: Metoda bodovací - využití původních údajů**

Uchazeč	K1	K2	K3	K4	Body	Pořadí
1	3	1	2	2	2,4	1.
2	3	1	2	2	2,4	1.

Zdroj: Vlastní zpracování.

Dle původních dat se ukazuje, že metodu bodovací nelze na tento případ aplikovat. Díky přesně zadaným parametrům uchazeči cílili na cenu a při stanovení malého cenového rozptylu u K1 není v tomto případě ani možné nabídky zhodnotit z hlediska ceny použitím bodové stupnice. V případě stejného výsledného pořadí variant by tedy musel zadavatel přihlédnout ke konkrétní uvedené ceně.

Jestliže vezmeme původní nabídkové ceny, ponecháme stanovenou bodovací stupnici a budeme uvažovat nabídky podané uchazeči s parametry zobrazenými v Tabulce 13, je dosaženo výsledného hodnocení dle Tabulky 14.

**Tabulka 13: Nabídky uchazečů**

Uchazeč	K1	K2	K3	K4
1	236 000	Parametry vysoce nad rámeč	5 let	700
2	235 785	Splní základní parametry	3 roky	550

Zdroj: Vlastní zpracování.

**Tabulka 14: Metoda bodovací – výsledné hodnocení**

Uchazeč	K1	K2	K3	K4	Body	Pořadí
1	3	3	3 (2)	1 (2)	2,9 (2,8)	1. (1.)
2	3	1	2	2	2,4	2.

Zdroj: Vlastní zpracování.

Při aplikaci fiktivních údajů je výsledkem metody bodovací již určité pořadí a vítězem uchazeč, který podal nepatrně vyšší nabídkovou cenu a pojištění nezáručných oprav, ale nabídl konfiguraci s maximálním oceněním a delší zárukou, což může pro zadavatele znamenat vyšší počáteční výdaj na pořízení počítačů, ale díky konfiguraci a záruce přinést úsporu na údržbu během samotného užívání techniky. Vítězem by zůstal, i pokud by jeho nabídka byla v kritériích K3 a K4 shodná s uchazečem číslo dvě – viz bodové ohodnocení uvedené v závorkách.

### **Metoda váženého součtu (WSA)**

Pro tuto metodu stanovíme ideální a bazální variantu a budeme počítat užitek jednotlivých variant. V Tabulce 16 je pak uveden typ kritéria spolu s další nabídkou, která rozšíří portfolio hodnocených nabídek a ukáže možné chování zvolených kritérií.

Bodové ohodnocení K2 bude určeno podle stupnice uvedené v Tabulce 15.

**Tabulka 15: Stupnice hodnocení K2**

Počet bodů	Slovní ohodnocení
10	Konfigurace splňuje minimální požadavky.
30	Konfigurace splňuje požadavky nad minimální rámec.
50	Konfigurace je splněna vysoce nad rámec minimálních požadavků.

Zdroj: Vlastní zpracování.

**Tabulka 16: Metoda WSA – stanovení variant**

Uchazeč	K1	K2	K3	K4
1	236 000	50	5 let	700
2	235 785	10	3 roky	550
3	248 000	30	4 roky	600
Váha	0,6	0,2	0,15	0,05
Typ kritéria	Min	Max	Max	Min
Ideální varianta	235 785	50	5	550
Bazální varianta	248 000	10	3	700

Zdroj: Vlastní zpracování.

Dalším krokem metody je vytvoření kritériální matice dle vztahu 9.

**Tabulka 17: Metoda WSA - kritériální matice**

Uchazeč/Kritérium	K1	K2	K3	K4
1	0,98	1	1	0
2	1	0	0	1
3	0	0,5	0,5	0,67

Zdroj: Vlastní zpracování.

Poslední fází výpočtu u metody WSA je stanovení užítku dle vah získaných bodovací metodou.

**Tabulka 18: Metoda WSA - výsledné hodnocení**

Uchazeč	Užitek	Pořadí
1	0,94	1.
2	0,65	2.
3	0,21	3.

Zdroj: Vlastní zpracování.

Ve výsledném hodnocení metodou WSA se vítěznou stává varianta, respektive uchazeč 1, a to na základě jím správně zvolených parametrů předložené nabídky.

### Metoda TOPSIS

Metoda se zabývá posouzením variant z hlediska jejich vzdálenosti od ideální a bazální varianty a předpokládá maximalizační charakter kritérií. Prvním krokem je tedy převod K1 a K4 na maximalizační kritérium – viz Tabulka 19.

**Tabulka 19: Metoda TOPSIS - úprava kritérií**

Uchazeč/Kritérium	K1	K4
1	12 000	0
2	12 215	150
3	0	100

Zdroj: Vlastní zpracování.

V dalším kroku vytvoříme normalizovanou kritériální matici dle vzorce 11.

**Tabulka 20: Metoda TOPSIS - normalizovaná kritériální matice**

Uchazeč/Kritérium	K1	K2	K3	K4
1	0,700	0,845	0,707	0
2	0,713	0,169	0,424	0,832
3	0	0,507	0,566	0,555

Zdroj: Vlastní zpracování.

Výše uvedenou kritériální matici znormujeme vahami získanými bodovací metodu a určíme ideální a bazální variantu.

**Tabulka 21: Metoda TOPSIS – vážená kritériální matice**

Uchazeč/Kritérium	K1	K2	K3	K4
1	0,42	0,169	0,106	0
2	0,428	0,034	0,064	0,042
3	0	0,101	0,085	0,028
Ideální varianta	0,428	0,169	0,106	0,042
Bazální varianta	0	0,034	0,064	0

Zdroj: Vlastní zpracování.

V posledním kroku vypočteme podle vztahů 12 a 13 vzdálenost od bazální a ideální varianty a provedeme seřazení variant.

**Tabulka 22: Metoda TOPSIS - výsledné hodnocení**

	Vzdálenost od ideální	Vzdálenost od bazální	$c_i$	Pořadí
1	0,043	0,443	0,912	1.
2	0,141	0,430	0,753	2.
3	0,434	0,076	0,149	3.

Zdroj: Vlastní zpracování.

I prostřednictvím této metody vyšla jako nejlepší varianta uchazeče s pořadovým číslem 1.

#### **4.3.1.4 Zhodnocení**

Výše použité metody ukázaly, že i uchazeč, který nabídne horší cenové řešení, se může stát vítězem veřejné zakázky, což je ovšem podmíněno nabídkou lepších funkčních



parametrů z jeho strany, které znamenají v tomto hodnoceném případě přínos pro zadavatele v podobě delší záruční doby a lepší konfigurace počítače.

Zadavatel by se použitím vícekritériálního hodnocení mohl vyhnout právě i možným potížím s kvalitou dodávky, což je příklad veřejné zakázky na nákup pevných disků z roku 2013, kdy zadavatel specifikoval minimální požadavky na dodávku, a použil základní hodnotící kritérium nejnižší nabídková cena. Zadavatel musel řešit vypsání veřejné zakázky opakovaně, neboť v rámci prvního výběrového řízení vybraný dodavatel, se kterým byla uzavřena smlouva, nakonec nedodal zboží v požadované kvalitě. Zadavatel tedy odstoupil od smlouvy a vypsál veřejnou zakázku znovu, bez změny parametrů a hodnotícího kritéria. V rámci procesu vyhodnocování nabídek uvedených v Tabulce 23 opakovaného výběrového řízení, pak musel zadavatel dotazovat uchazeče, který podal nejnižší nabídkovou cenu, na kvalitu nabízeného řešení.

**Tabulka 23: Uchazeči**

Uchazeč č.	Uchazeč	Nabídková cena v Kč bez DPH
1	AutoCont CZ a. s., Hornopolská 3322/34, Ostrava, Moravská Ostrava a Přívoz, IČO 47676795	368 800
2	Notes CS a.s., Türkova 1001/9, Praha 11, Chodov, IČO 26140161	349 000
3	Microshop,s.r.o., Pod Marjánkou 1448/4, Praha 6, Břevnov, IČO 26165031	310 000

Zdroj: Kraj Vysočina. Vlastní zpracování.

Proces vyhodnocení a zadání zakázky se z důvodu vyjasňování požadavků na zboží prodloužil zadavateli téměř o měsíc, respektive o půl roku díky opakovanému vypsání veřejné zakázky. Zadavatel v tomto případě získal řešení za nejnižší nabídkovou cenu, ale s komplikacemi v podobě značné časové prodlevy.

Nabízí se tedy otázka, zda by zadavatel použitím hodnocení dle ekonomické výhodnosti nabídky při zapojení dílčího hodnotícího kritéria „kvalita“ nezískal řešení sice dražší, ale vyhnul by se tak problémům s kvalitou zboží a třeba i následným problémům v podobě nefunkčnosti zařízení, pro které bylo poptávané zboží určeno.

#### **4.3.2 Veřejná zakázka malého rozsahu na dodávky optických kabelů**

Zadavatel prostřednictvím těchto zakázek poptává optické kabely za účelem rozšíření optických sítí ve vlastnictví a na území kraje.

##### **4.3.2.1 Rozšíření optické metropolitní sítě v Chotěboři**

Předmětem zakázky je nákup datových propojení ve formě svazku optických vláken na území daného města dle parametrů stanovených ve výzvě k podání nabídek. Výzva byla zveřejněna na profilu zadavatele 8. 12. 2014, stanovena lhůta pro podání nabídek dle interních pravidel a osloven příslušný počet možných dodavatelů.

Za hodnotící kritérium byla vybrána nejnižší nabídková cena.

Ve lhůtě pro podání nabídek, která uplynula 14. 1. 2015 ve 12:00, podali nabídku tři uchazeči. Jedna nabídka byla podaná po lhůtě. Zadavatel tedy hodnotil tři nabídky uchazečů uvedených v Tabulce 24.

**Tabulka 24: Uchazeči**

Uchazeč č.	Uchazeč	Nabídková cena v Kč bez DPH
1	Metropolitní s.r.o., Dobrovského 2366, Havlíčkův Brod, IČO 48172481	944 150,01
2	FiberTech s.r.o., Masarykovo náměstí 1544, Pardubice I, Zelené Předměstí, IČO 28812166	639 967
3	Tlapnet s.r.o., U Schodů 122/5, Praha 9, Hrdlořezy, IČO 27174824	568 300

Zdroj: Kraj Vysočina. Vlastní zpracování.

#### 4.3.2.2 Stanovení kritérií

Zadavatel v dokumentaci k veřejné zakázce přesně stanovil technické požadavky a záruku a sankce v obchodních podmínkách. Opět tedy použil k hodnocení nejnížší nabídkovou cenu.

Pokud by zadavatel nechtěl jít cestou pouze kritéria hospodárnosti, prostřednictvím kterého by dosáhl potřebného standardu, mohl by i v tomto případě zvolit kombinaci nejnížší nabídkové ceny a např. kritéria záruky, servisu, dodací lhůty, tedy kombinaci směřující k možnému efektivnějšímu řešení.

Protože zadavatel drží standard v podobě podmínek týkajících se záruky, sankcí, servisu, je jedním z možných kritérií hodnocení některého technického parametru, jež by zadavateli přinesl větší užitek. Dalším kritériem by mohla být dodací lhůta, ale jelikož zadavatel tvoří časový harmonogram realizace sítí na rozpočtový rok, není toto kritérium relevantní. Určitý efekt by mohlo přinést v případě potřeby řešení akce, se kterou zadavatel nepočítal a je nucen zakázku zrealizovat za krátký časový úsek.

Předpokládejme tedy, že zadavatel stanoví pro hodnocení základní hodnotící kritérium ekonomická výhodnost nabídky, jehož dílčí kritéria jsou uvedena v Tabulce 25.

**Tabulka 25: Přehled kritérií**

Kritérium	K1	K2
	Nabídková cena	Útlum vlákna

Zdroj: Vlastní zpracování.

Hodnotící kritérium útlum vlákna je technický parametr, který vyjadřuje rozdíl síly signálu na jednom konci optického kabelu oproti druhému konci. Jde o parametr, který měří kvalitu signálu. Čím nižší je útlum, tím kvalitnější a přesnější bude signál. Pro hodnotu útlumu se používá měření v decibelech na kilometr.

Váhy pro kritéria uvedená v Tabulce 25 sestavíme metodou pořadí a metodou bodovací.

### **Metoda pořadí**

Zadavatel daná kritéria seřadí dle důležitosti. Výpočet je proveden dle vzorce 1.

**Tabulka 26: Stanovení vah metodou pořadí**

Kritérium	K1	K2
Důležitost kritéria	2	1
Váha	0,67	0,33

Zdroj: Vlastní zpracování.

### **Metoda bodovací**

Předpokladem je schopnost zadavatele stanovit preferenci kritérií pomocí alokace 100 bodů. K výpočtu vah je použit vzorec 3.

**Tabulka 27: Stanovení vah metodou bodovací**

Kritérium	K1	K2
Body	70	30
Váha	0,7	0,3

Zdroj: Vlastní zpracování.

#### **4.3.2.3 Stanovení pořadí**

Pořadí nabídek bude stanoveno dle hodnotícího kritéria ekonomická výhodnost nabídky v souladu s dílčími hodnotícími kritérii uvedenými v Tabulce 25. Pořadí variant se určí dle metody bodovací, metody WSA a TOPSIS.

### **Metoda bodovací**

Pro jednotlivá kritéria sestavíme pětistupňovou bodovací stupnici. K1 je stanoveno s ohledem na finanční limity určené zadavatele, kritérium K2 pak s ohledem na

technické parametry, kdy je pro zadavatele nejlepší hodnota útlumu 10 dB a méně a naopak varianta 25 dB je pro něj nejméně přípustná.

**Tabulka 28: Bodovací stupnice**

Body	K1	K2
1	900 000 a více	25 dB a více
2	<900 000, 800 000)	<20, 25)
3	<800 000, 700 000)	<15, 20)
4	<700 000, 600 000)	<10, 15)
5	600 000 a méně	10 dB a méně

Zdroj: Vlastní zpracování.

Výše uvedenou hodnotící stupnici budeme aplikovat na nabídky uchazečů – viz Tabulka 29.

**Tabulka 29: Přehled uchazečů**

Uchazeč č.	K1	K2
1	944 150,01	10
2	639 967	8
3	568 300	8

Zdroj: Kraj Vysočina. Vlastní zpracování.

Pro výpočet výsledného pořadí budou v tomto případě využity váhy určené metodou pořadí.

**Tabulka 30: Metoda bodovací - výsledné pořadí**

Uchazeč	K1	K2	Body	Pořadí
1	1	4	1,99	3.
2	4	5	4,33	2.
3	5	5	5	1.

Zdroj: Vlastní zpracování.

Výsledné pořadí zůstává stejné jako v případě hodnocení dle nejnižší nabídkové ceny. Zadavatel přikládá důležitost ceně a K2 výsledné pořadí neovlivní.

### Metoda váženého součtu (WSA)

Pro nabídky uchazečů je nutné v prvním kroku stanovit ideální a bazální variantu, dále vytvořit kritériální matici dle vzorce 9 a v poslední fázi sestavit pořadí podle užítku jednotlivých nabídek.

**Tabulka 31: Metoda WSA - stanovení variant**

Uchazeč	K1	K2
1	944 150,01	10
2	639 967	8
3	568 300	8
Váha	0,67	0,33
Typ kritéria	Min	Min
Ideální varianta	568 300	8
Bazální varianta	944 150,01	10

Zdroj: Vlastní zpracování.

**Tabulka 32: Metoda WSA - kritériální matice a výsledné hodnocení**

Uchazeč/Kritérium	K1	K2	Užitek	Pořadí
1	0	0	0	3.
2	0,81	1	0,87	2.
3	1	1	1	1.

Zdroj: Vlastní zpracování.

Výsledné pořadí je stejné jako u metody bodovací. Nabídka prvního uchazeče opět díky dílčím hodnotám, zejména nabídnuté ceně, bodově zaostává za ostatními, respektive nemá pro zadavatele žádný užitek.

### Metoda TOPSIS

Prvním krokem metody je tedy převod dílčích kritérií na maximalizační. Následné kroky v podobě výpočtu kritériální matice a vážené kritériální matice vedou k určení pořadí variant z pohledu vzdálenosti bazální varianty. Pro konkrétní výpočty budou použity vzorce 11, 12, 13 a váhy stanovené metodou pořadí.

**Tabulka 33: Metoda TOPSIS - úprava kritérií**

Uchazeč/Kritérium	K1	K2
1	0	0
2	304 183,01	2
3	375 850,01	2

Zdroj: Vlastní zpracování.

**Tabulka 34: Metoda TOPSIS – kritériální matice**

Uchazeč/Kritérium	K1	K2
1	0	0
2	0,629	0,707
3	0,777	0,707

Zdroj: Vlastní zpracování.

**Tabulka 35: Metoda TOPSIS - vážená kritériální matice**

Uchazeč/Kritérium	K1	K2
1	0	0
2	0,421	0,233
3	0,520	0,233
Ideální varianta	0,520	0,233
Bazální varianta	0	0

Zdroj: Vlastní zpracování.

Poslední částí je výpočet vzdáleností od bazální a ideální varianty a ustanovení pořadí.

**Tabulka 36: Metoda TOPSIS - výsledné hodnocení**

Uchazeč	Vzdálenost od ideální	Vzdálenost od bazální	$c_i$	Pořadí
1	0,57	0	0	3.
2	0,099	0,481	0,829	2.
3	0	0,57	1	1.

Zdroj: Vlastní zpracování.

Výsledné pořadí opět jako u výpočtu předchozími metodami stvrzuje výhru třetího uchazeče, tedy toho s nejnižší nabídkovou cenou.

#### **4.3.2.4 Zhodnocení**

V tomto případě použití metod vícekritériálního hodnocení, při aplikaci kritéria cena a technického parametru útlum vlákna, ukázalo, že výsledek vyhodnocení je stejný jako při stanovení pouze jediného kritéria, které původně využil zadavatel, a to nejnižší nabídkové ceny.



Zadavatel přikládá velký význam ceně poptávaného řešení a další kritérium nehraje již tak velkou roli při hodnocení tohoto typu investiční akce. Odpovídají tomu i nabídky potenciálních dodavatelů, které jsou v parametrech téměř totožné a orientují se pouze na cenu, respektive možnost svého zisku.

Zřejmě pouze v situaci, kdy by zadavatel byl ochoten ještě více snížit svůj požadavek na kritérium ceny, mělo by hodnocení dle více kritérií význam. Ovšem za podmínky dodržení pravidla vztahu užitné hodnoty a ceny.

## 5 Závěr

Hodnocení veřejných zakázek je velice důležitou součástí celého zadávacího procesu. Je závislé na mnoha okolnostech, které se navíc liší případ od případu.

Cílem diplomové práce byl, po seznámení se s aspekty zadávání veřejných zakázek a metod vícekriteriálního hodnocení, návrh postupu pro hodnocení zakázek v konkrétní instituci.

Metody vícekriteriálního hodnocení jsem aplikovala na veřejné zakázky týkající se dodávek zboží u veřejného zadavatele, respektive vybrané organizační jednotky veřejného zadavatele. V analyzovaných případech zadavatel původně použil pro hodnocení dodávek nejnižší nabídkovou cenu, kdy jeho zřejmým cílem bylo získat požadované řešení dle zadaných parametrů právě za nejnižší cenu. Použitím metod vícekriteriálního hodnocení na vybrané zakázky a srovnáním výsledků se však ukázalo, že ne vždy musí být cena tím nejlepším hodnotícím kritériem.

Pokud by zadavatel přikročil k hodnocení zakázek dle základního hodnotícího kritéria ekonomická výhodnost nabídky, mohl by tím získat. Eliminoval by například problémy s kvalitou řešení a ušetřil tak finanční prostředky na budoucí provoz.

Na základě získaných výsledků se ukazuje jako vhodné řešení individuální posouzení každého předmětu veřejné zakázky a v návaznosti na to určení základního hodnotícího kritéria. Jak ukazuje analýza, nelze stanovit zcela obecný postup hodnocení pro technické dodávky odboru.

Vzhledem k výsledkům srovnání však lze zadavateli doporučit postup spočívající v čtenějším využívání vícekriteriálního hodnocení. Jeho prostřednictvím by se měl zadavatel snažit o nalezení kombinace takových dílčích hodnotících kritérií, která budou v souladu s principy hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti. To by v konečném důsledku přineslo vyšší efektivnost ve využití veřejných prostředků.

## **6 Summary a keywords**

The aim of this diploma thesis is to introduce the issues of evaluating public tenders generally and in a specific organization, to orientate in methods of multicriteria assessment analysis and by their means, to suggest suitable method of evaluating public tenders for the chosen organization.

The theoretical part of this thesis deals with the description of the process of evaluating public tenders in the Czech Republic, as well as the explanation of multicriteria decision making concept and the description of methods of multicriteria assessment analysis according to the types of information required. The practical part provides the characteristic of the chosen organization, more precisely its divisions. It also provides the regulation that is followed by the organization when realizing competitive tendering.

The analysis itself involves the overview of the tenders realized in the scope of activity of the chosen division in the period of five years, as well as the information on the used evaluating criteria. Out of this overview, the sample of the typical tenders is defined, on which the chosen methods of multicriteria assessment analysis are applied. The aim of this process is to assess the order of the variations after the application of the methods of multicriteria assessment analysis and the newly determined evaluating criterion, as well as compare the results with the originally given basic evaluating criterion.

Point method, WSA method and TOPSIS method are used for the assessment. In the final part of this thesis, the recommendation on more frequent utilization of multicriteria assessment is suggested to the contract owner, more precisely using such criteria that would be more effective when using public funds.

### **Keywords**

Public tender, evaluating criteria, economic profitability, multicriteria decision making.

## 7 Seznam použitých zdrojů

### Monografie

- [1] BROŽOVÁ, Helena, Tomáš ŠUBRT a Milan HOUŠKA. Modely pro vícekriteriální rozhodování. Vyd. 1. Praha: Credit, 2003, 172 s. ISBN 978-80-213-1019-3.
- [2] FIALA, Petr. Modely a metody rozhodování. 2. přeprac. vyd. V Praze: Oeconomica, 2008, 292 s. ISBN 978-80-245-1345-4.
- [3] FRIEBELOVÁ, Jana a Jana KLICNAROVÁ. Rozhodovací modely pro ekonomy. 1. vyd. České Budějovice: Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, 2007, 135 s. ISBN 978-807-3940-355.
- [4] JABLONSKÝ, Josef. Operační výzkum: kvantitativní metody pro ekonomické rozhodování. 3. vyd. Praha: Professional Publishing, 2007, 323 s. ISBN 978-80-86946-44-3.
- [5] OCHRANA, František. Manažerské metody ve veřejném sektoru: teorie, praxe a metodika uplatnění. 2., upr. a rozš. vyd. Praha: Ekopress, 2007, 178 s. ISBN 978-80-86929-23-1.
- [6] OCHRANA, František. Zadávání, hodnocení a kontrola veřejných zakázek: (ekonomická analýza). Vyd. 1. Praha: Ekopress, 2008, 153 s. ISBN 978-80-86929-46-0.
- [7] TZENG, G a Jih-Jeng HUANG. Multiple attribute decision making: methods and applications. Boca Raton, FL: CRC Press, 2011, 335 s. ISBN 978-1-4398-6157-8.

### Právní předpisy

- [8] Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů.

### Elektronické zdroje

- [9] HOTRA, Stanislav. Postupy při volbě základního hodnotícího kritéria v procesu zadávání veřejných zakázek s ohledem na složitost předmětu veřejné zakázky se zohledněním principů 3E (hospodárnost, efektivnost a účelnost): Příloha č. B7 Dokumentu „Jak zohledňovat principy 3E (hospodárnost, efektivnost a účelnost) v

postupech zadávání veřejných zakázek“. Portál o veřejných zakázkách a koncesích [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, Odbor veřejného investování, 2008 [cit. 2014-12-21]. Dostupné z: [http://www.portal-vz.cz/getmedia/cdf7675f-ed78-49b1-b9c7-2748f3a5750f/3E\\_vs\\_principy\\_ZVZ\\_B7](http://www.portal-vz.cz/getmedia/cdf7675f-ed78-49b1-b9c7-2748f3a5750f/3E_vs_principy_ZVZ_B7)

[10] STRAND, Ivar, Paula RAMADA a Erik CANTON. Public procurement in Europe, Cost and effectiveness: A study on procurement regulation. Prepared for the European Commission, March 2011 [online]. 2011 [cit. 2014-12-22]. Dostupné z: [http://ec.europa.eu/internal\\_market/publicprocurement/docs/modernising\\_rules/cost-effectiveness\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/internal_market/publicprocurement/docs/modernising_rules/cost-effectiveness_en.pdf)

[11] O Kraji Vysočina. Kraj Vysočina [online]. [cit. 2015-02-14]. Dostupné z: <http://www.kr-vysocina.cz/o-kraji-vysocina.asp?p1=1203>

[12] Pravidla Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek ze dne 22. 7. 2014 č. 06/14. Kraj Vysočina [online]. [cit. 2015-02-14]. Dostupné z: [http://www.kr-vysocina.cz/2014/ds-302705/p1=65409&sz=zmena\\_formalni&sz=nazev&sz=strvlastnik&sz=ucinnost\\_od&sz=ucinnost\\_do](http://www.kr-vysocina.cz/2014/ds-302705/p1=65409&sz=zmena_formalni&sz=nazev&sz=strvlastnik&sz=ucinnost_od&sz=ucinnost_do)

[13] Veřejné zakázky Kraje Vysočina [online]. [cit. 2015-02-24]. Dostupné z: <https://ezak.kr-vysocina.cz/>

[14] Optické vlákno. Wikipedie [online]. [cit. 2015-02-24]. Dostupné z: [http://cs.wikipedia.org/wiki/Optick%C3%A9\\_vl%C3%A1kno](http://cs.wikipedia.org/wiki/Optick%C3%A9_vl%C3%A1kno)

## Seznam obrázků

Obrázek 1: Volba hodnotícího kritéria.....	8
Obrázek 2: Metody vícekritériálního hodnocení variant.....	16
Obrázek 3: Organizační struktura - Krajský úřad Kraje Vysočina.....	29

## Seznam tabulek

Tabulka 1: Finanční limity pro nadlimitní veřejné zakázky platné od 1. 1. 2014.....	4
Tabulka 2: Rozdělení dílčích kritérií .....	10
Tabulka 3: Výčet hodnotících kritérií .....	32
Tabulka 4: Přehled vyhlášených zakázek dle odborů .....	33
Tabulka 5: Přehled dílčích hodnotících kritérií .....	37
Tabulka 6: Uchazeči .....	39
Tabulka 7: Přehled kritérií.....	40
Tabulka 8: Stanovení vah metodou pořadí.....	40
Tabulka 9: Stanovení vah bodovací metodou .....	41
Tabulka 10: Stanovení vah Saatyho metodou .....	41
Tabulka 11: Bodovací stupnice .....	42
Tabulka 12: Metoda bodovací - využití původních údajů.....	43
Tabulka 13: Nabídky uchazečů .....	43
Tabulka 14: Metoda bodovací – výsledné hodnocení .....	44
Tabulka 15: Stupnice hodnocení K2.....	44
Tabulka 16: Metoda WSA – stanovení variant .....	45
Tabulka 17: Metoda WSA - kritériální matice.....	45
Tabulka 18: Metoda WSA - výsledné hodnocení.....	45

Tabulka 19: Metoda TOPSIS - úprava kritérií.....	46
Tabulka 20: Metoda TOPSIS - normalizovaná kritériální matice .....	46
Tabulka 21: Metoda TOPSIS – vážená kritériální matice .....	47
Tabulka 22: Metoda TOPSIS - výsledné hodnocení .....	47
Tabulka 23: Uchazeči .....	48
Tabulka 24: Uchazeči .....	49
Tabulka 25: Přehled kritérií.....	50
Tabulka 26: Stanovení vah metodou pořadí.....	51
Tabulka 27: Stanovení vah metodou bodovací .....	51
Tabulka 28: Bodovací stupnice .....	52
Tabulka 29: Přehled uchazečů .....	52
Tabulka 30: Metoda bodovací - výsledné pořadí .....	52
Tabulka 31: Metoda WSA - stanovení variant .....	53
Tabulka 32: Metoda WSA - kritériální matice a výsledné hodnocení.....	53
Tabulka 33: Metoda TOPSIS - úprava kritérií.....	54
Tabulka 34: Metoda TOPSIS – kritériální matice .....	54
Tabulka 35: Metoda TOPSIS - vážená kritériální matice.....	55
Tabulka 36: Metoda TOPSIS - výsledné hodnocení .....	55

## **Seznam příloh**

Příloha 1: Seznam veřejných zakázek organizace za období 2010 až 2014

Příloha 2: Seznam veřejných zakázek odboru informatiky za období 2010 až 2014

Příloha 3: Výzva k podání nabídek – Nákup 20 ks PC

Příloha 4: Výzva k podání nabídek – Rozšíření optické metropolitní sítě v Chotěboři

Příloha 5: Výzva k podání nabídek - Nákup pevných disků - rozšíření diskového pole



## Příloha 1: Seznam veřejných zakázek organizace za období 2010 až 2014

Odbor	Název veřejné zakázky	Limit veřejné zakázky	Předmět veřejné zakázky	Datum uveřejnění
Odbor sekretariátu hejtmána	Vydávání novin Kraj Vysočina vč. realizace jejich multimediálního obsahu	nadlimitní	služby	15.1.2010
	Zpravodaj a Věstník	malého rozsahu	služby	8.2.2010
	Výroba a dodání DVD s reklamními spoty a propagačním filmem o kraji Vysočina	malého rozsahu	služby	24.2.2010
	Průzkum veřejného mínění	malého rozsahu	služby	3.6.2010
	Poskytování služeb v oblasti jazykových korektur ČJ	malého rozsahu	služby	26.12.2010
	Zajišťování kompletních tlumočnických a překladatelských služeb - Mladá univerzita 2011, 2012 a 2013	malého rozsahu	dodávky	10.5.2011
	Zajištění kopírovacích služeb	malého rozsahu	služby	2.1.2012
	Zajišťování prezentace Kraje Vysočina s účastí promoteamu na kulturních, sportovních a společenských akcích	malého rozsahu	služby	14.2.2012
	Zajištění cateringových služeb	nadlimitní	služby	29.4.2012
	Propagační předměty	nadlimitní	služby	29.4.2012
	Podpůrný sociální program pro osoby vracející se z výkonu trestu odnětí svobody	malého rozsahu	služby	10.5.2012
	Překladatelské služby	malého rozsahu	dodávky	22.8.2012
	Zpravodaj a Věstník	malého rozsahu	služby	5.2.2013
	Propagační předměty	nadlimitní	služby	7.2.2013
	Vydávání novin Kraj Vysočina včetně realizace jejich multimediálního obsahu	nadlimitní	služby	20.6.2013
	Překladatelské služby	malého rozsahu	dodávky	24.11.2013
	Propagační předměty	nadlimitní	služby	1.4.2014
Realizace projektu Kraj Vysočina - řešení zadluženosti v Kraji Vysočina	malého rozsahu	služby	26.5.2014	
Oddělení řízení lidských zdrojů	Dodávka - 6000 ks výpisků knihy pro děti O Konvalince a Kapradničkovi, autor: Kateřina Boušová, ISBN: 978-80-905629-1-2	malého rozsahu	dodávky	9.6.2014
	Překladatelské služby	malého rozsahu	služby	3.12.2014
	Zpravodaj a Věstník	malého rozsahu	dodávky	9.12.2014
Odbor analýz a podpory řízení	Vyuka anglického jazyka	malého rozsahu	služby	9.7.2012
	Vyuka cizích jazyků	nadlimitní	služby	27.11.2012
	Datové tržiště Ekonomika obcí	malého rozsahu	dodávky	8.2.2010
	Rozšíření datového skladu kraje Vysočina	nadlimitní	dodávky	15.4.2011
	Rozšíření datového skladu kraje Vysočina	nadlimitní	dodávky	23.9.2011
	Výběr poradce v oblasti veřejných zakázek	nadlimitní	služby	16.5.2012
	Veřejná zakázka o dodávkách zemního plynu pro Kraj Vysočina v roce 2014	nadlimitní	dodávky	3.7.2013
	Veřejná zakázka o sdružených službách dodávky elektrické energie pro Kraj Vysočina 2014	nadlimitní	dodávky	3.7.2013
	Pořízení nástroje pro elektronické zadávání veřejných zakázek	malého rozsahu	služby	2.9.2013
	Veřejná zakázka o sdružených službách dodávky elektrické energie pro Kraj Vysočina v roce 2015	nadlimitní	dodávky	10.4.2014
	Veřejná zakázka o dodávkách zemního plynu pro Kraj Vysočina v roce 2015	nadlimitní	dodávky	10.4.2014
	Nastavení procesu sběru účetních dat a stanovení kritérií pro finanční řízení příspěvkových organizací zřizovaných Krajem Vysočina	malého rozsahu	dodávky	9.5.2014
	Standardy operačního řízení ZZS kraje Vysočina	nadlimitní	dodávky	21.7.2014
	Stavební úpravy	nadlimitní	dodávky	21.7.2014
	Technologická vybavenost pro OR ZZS	nadlimitní	dodávky	21.7.2014
	IS pro OR ZZS a související technologie	nadlimitní	dodávky	21.7.2014
	Odbor informatiky	Studie proveditelnosti digitální mapy veřejné správy kraje Vysočina - DMVS	malého rozsahu	služby
Nákup výpočetní techniky, 3 ks notebooků		malého rozsahu	dodávky	1.2.2010
Studie proveditelnosti projektu Vnitřní integrace úřadu a integrace s ISVS kraje Vysočina		malého rozsahu	služby	26.3.2010
Nákup 40 ks PC		malého rozsahu	dodávky	8.4.2010
Nákup serveru pro VMWare		malého rozsahu	dodávky	8.4.2010
Aktivní prvek sítě ROWANet		malého rozsahu	dodávky	14.4.2010
Studie proveditelnosti projektu Digitalizace a ukládání kraje Vysočina		malého rozsahu	služby	21.4.2010
Poptávkové řízení na plánovanou trasu Stonařov - Třešť		malého rozsahu	dodávky	28.5.2010
Nákup Gigabit Ethernet SFP Interface Modulu WS-X6748-SFP		malého rozsahu	dodávky	2.6.2010
Rozšíření Sun StorageTek 2540		malého rozsahu	dodávky	11.6.2010
Nákup výpočetní techniky, 30 ks notebooků		malého rozsahu	dodávky	23.6.2010
Nákup multifunkčních tiskových zařízení		malého rozsahu	dodávky	23.7.2010
Externí expertizy v projektu INTERREG IVC - DE-LAN		malého rozsahu	dodávky	9.8.2010
Propojení objektů Nemocnice a MP v Třebíči		malého rozsahu	dodávky	4.10.2010
Externí expertizy v projektu CEMSDI		malého rozsahu	dodávky	11.10.2010
Svěřená správa bezpečnostní infrastruktury		malého rozsahu	dodávky	11.11.2010
Přístupové body WiFi v areálu Krajského úřadu kraje Vysočina		malého rozsahu	dodávky	25.11.2010
Nákup výpočetní techniky, 15 ks notebooků		malého rozsahu	dodávky	29.11.2010
Nákup UPS		malého rozsahu	dodávky	29.11.2010
Dvě optická vlákna MěÚ Havlíčkův Brod, V Rámech - SÚS Havlíčkův Brod, Žižkova		malého rozsahu	dodávky	29.11.2010
Nákup 2 ks vláken mezi sídlem KrÚ a nejbližším bodem HDPE chrániček silnice II/602		malého rozsahu	dodávky	30.11.2010
Dodávka optických tras krajské sítě ROWANet v Třebíči		malého rozsahu	dodávky	30.11.2010
Vybudování technologického centra kraje Vysočina		nadlimitní	dodávky	21.12.2010
Vybudování síťové infrastruktury		nadlimitní	dodávky	22.12.2010
Posílení krajské optické páteřní sítě ROWANet, využití chrániček v majetku kraje		malého rozsahu	dodávky	5.1.2011
Nákup 40 ks PC		malého rozsahu	dodávky	17.1.2011
Poskytování služeb technické podpory k agendě Spisová služba pro příspěvkové organizace kraje Vysočina		malého rozsahu	služby	24.1.2011
DODÁVKA PORTÁLU DMVS A DODÁVKA UKM		nadlimitní	dodávky	25.1.2011
Digitalizace a ukládání v kraji Vysočina		nadlimitní	dodávky	4.5.2011
Nákup HW pro ERP systém		malého rozsahu	dodávky	6.6.2011
Kašelové propojení stožáru č. 62334 mobilního operátora T-Mobile a zemní komony vč. zakončení v kontejneru		malého rozsahu	dodávky	9.6.2011
Pokládka chrániček pro optické kabely, odbočka Nové Město na Moravě - ul. Vlachovická		malého rozsahu	dodávky	13.6.2011
VNITŘNÍ INTEGRACE ÚŘADU KRAJE VYSOČINA, 1. část		nadlimitní	dodávky	13.6.2011
PRODUKTY MICROSOFT SELECT PLUS		nadlimitní	dodávky	19.7.2011
Upgrade a servisní podpora telefonního systému krajského úřadu		malého rozsahu	dodávky	11.8.2011
KRAJSKÁ DIGITALIZAČNÍ JEDNOTKA, a) adaptace prostor SPŠ Stavební Havlíčkův Brod		malého rozsahu	stavební práce	18.8.2011
Projekt opticky transparentní infrastruktury DWDM		malého rozsahu	dodávky	24.8.2011
Doplnění Technologického centra Kraje Vysočina		malého rozsahu	dodávky	30.8.2011
Nákup výpočetní techniky, 30 ks notebooků		malého rozsahu	dodávky	25.10.2011
Nákup 20 ks PC		malého rozsahu	dodávky	22.11.2011
DIGITALIZACE A UKLÁDÁNÍ V KRAJI VYSOČINA, KRAJSKÁ DIGITÁLNÍ SPISOVNÁ		nadlimitní	dodávky	22.11.2011
Doplnění Datového centra Kraje Vysočina		malého rozsahu	dodávky	29.11.2011
VNITŘNÍ INTEGRACE ÚŘADU KRAJE VYSOČINA, 2. část		nadlimitní	služby	21.2.2012
Pořízení tras sítě ROWANet mezi MěÚ Moravské Budějovice a MěÚ Jaroměřice nad Rokytnou		podlimitní	dodávky	6.3.2012
Nákup switchů do Technologického centra Kraje Vysočina		malého rozsahu	dodávky	12.3.2012
Nákup optických vláken mezi Nemocnicí a KSUSV v Třebíči		malého rozsahu	dodávky	14.5.2012
Nákup optických vláken mezi MěÚ Moravské Budějovice a LDN Moravské Budějovice		malého rozsahu	dodávky	16.5.2012
Nákup 40 ks PC	malého rozsahu	dodávky	21.5.2012	
Nákup DWDM SFP modulů pro síť ROWANet	malého rozsahu	dodávky	11.6.2012	

Odbor informatiky	Notebooky			
	Systém hromadného svolávání Kraje Vysočina	podlimitní	dodávky	9.8.2012
	Nákup monitorovacího systému pro počítačovou síť	malého rozsahu	služby	2.1.1900
	Nákup zobrazovacího systému pro monitoring	malého rozsahu	dodávky	24.9.2012
	Nákup DWDM a CWDM SFP modulů pro síť ROWANet	malého rozsahu	dodávky	15.10.2012
	Propojení objektů Nemocnice Jihlava a Cabel House Červený Kříž	malého rozsahu	dodávky	23.10.2012
	Rozšíření diskového pole	malého rozsahu	dodávky	31.10.2012
	Rozšíření přístupových bodů ROWANet WiFi	malého rozsahu	dodávky	5.11.2012
	Upgrade Geoportálu DMVS	malého rozsahu	dodávky	13.11.2012
	Nákup databázových serverů	malého rozsahu	dodávky	7.2.2013
	Nákup multifunkčních tiskových zařízení	malého rozsahu	dodávky	12.3.2013
	Pronájem sedého optického vlákna	malého rozsahu	dodávky	13.3.2013
	Nákup dvou optických vláken, odbočka z trasy II/602 autobusová zastávka Helenín - SUPS Textilní Helenín	malého rozsahu	dodávky	26.3.2013
	Nákup 30 ks PC	malého rozsahu	dodávky	28.3.2013
	Variantsní připojení centra IZS Moravské Budějovice	malého rozsahu	dodávky	24.4.2013
	Mobilní podpora zásahů HZS	malého rozsahu	dodávky	17.6.2012
	Nákup pevných disků - rozšíření diskového pole	malého rozsahu	dodávky	8.8.2013
	Pronájem telefonní ústředny Krajského úřadu Kraje Vysočina	malého rozsahu	dodávky	17.7.2013
	Nákup 30 ks notebooků	malého rozsahu	dodávky	13.9.2013
	Systémová podpora softwarových produktů Esri	podlimitní	služby	29.9.2013
	Nákup 30 ks PC	malého rozsahu	dodávky	19.11.2013
	Doplnění Technologického centra Kraje Vysočina	malého rozsahu	dodávky	21.11.2013
	Nákup systému ArcGIS 10.x for Server Enterprise Standard - staging licence"	malého rozsahu	dodávky	7.1.2014
	Rozšíření krajské datové sítě ROWANet, křižovatka silnic 351 a 602 - Řehořov	malého rozsahu	dodávky	24.3.2014
	Notebooky	malého rozsahu	dodávky	20.6.2014
	Optické připojení MěÚ Pacov - OO PČR Pacov k síti ROWANet	malého rozsahu	dodávky	4.8.2014
	Virtualizované desktopy (opakované vyhlášení)	nadlimitní	dodávky	11.9.2014
	Portál digitálního kulturního dědictví	podlimitní	dodávky	24.9.2014
	Variantsní připojení Policie ČR - Dálniční oddělení Velký Beranov	malého rozsahu	dodávky	7.10.2014
	Servis klimatizační technologie Kraje Vysočina	malého rozsahu	služby	9.10.2014
	Chytré kiosky - Hardware	malého rozsahu	dodávky	20.10.2014
	Aktualizace digitální mapy sítě pozemních komunikací Global Network pod dobu pěti let	malého rozsahu	služby	23.10.2014
	Dodávka a převod práv k užití programových modulů systému GINIS	malého rozsahu	dodávky	3.11.2014
	Upgrade Geoportálu DMVS	malého rozsahu	dodávky	3.11.2014
	Chytré kiosky - Software	malého rozsahu	dodávky	10.11.2014
	Nákup diskového pole	podlimitní	dodávky	11.11.2014
	Nákup 20 ks PC	malého rozsahu	dodávky	19.11.2014
	Užívání a podpora licencí SW Esri pro Kraje Vysočina, jeho orgány a zřizované organizace po dobu 3 let	nadlimitní	služby	2.12.2014
	Rozšíření optické metropolitní sítě v Chotěboři	malého rozsahu	dodávky	8.12.2014
	Poskytování servisních služeb pro Technologické centrum Kraje Vysočina	malého rozsahu	služby	9.12.2014

Oddělení hospodářské správy	Uklidové služby - Žižkova 57 Jihlava	podlimitní	služby	21.6.2010
	Uklidové služby - Žižkova 16 Jihlava	podlimitní	služby	21.6.2010
	Recepční služby v sídle kraje Vysočina	malého rozsahu	dodávky	21.6.2010
	Dodávka osobních vozidel	malého rozsahu	dodávky	5.10.2011
	Dodávka osobních vozidel	malého rozsahu	dodávky	7.3.2012
	Uklidové služby a dodávky	nadlimitní	služby	9.5.2012
	Dodávka regálových systémů	malého rozsahu	dodávky	19.9.2012
	Dodávka kancelářského vybavení	malého rozsahu	dodávky	19.9.2012
	Nájem vozidel pro zajištění autoprovozu Kraje Vysočina	podlimitní	dodávky	10.11.2013
	Dodávka lehkého užitkového vozidla	malého rozsahu	dodávky	16.6.2014
	Nájem vozidel pro zajištění autoprovozu Kraje Vysočina-prosinec 2014	malého rozsahu	dodávky	15.8.2014
	Dodávka osobního vozidla s pohonem všech kol	malého rozsahu	dodávky	24.9.2014

Odbor dopravy a silničního hospodářství	II/602 Pelhřimov - ul. Slovanského bratrství	malého rozsahu	služby	8.1.2010
	II/360 Rafaelova ul. - Pocoucov - aktualizace PD - DSP, DZS	malého rozsahu	služby	13.1.2010
	II/602 hr. kraje - Pelhřimov, 5. stavba	podlimitní	stavební práce	29.1.2010
	III/03810 Hesov - most ev. č. 03810-006, 007, 008	podlimitní	stavební práce	1.2.2010
	II/350 Přibyslav - Žižkova ul.	podlimitní	stavební práce	4.2.2010
	II/345 Golčův Jeníkov - Chotěboř	podlimitní	služby	17.2.2010
	II/347 Světlá nad Sázelou - D1, 1. stavba - koordinátor BOZP	malého rozsahu	služby	17.2.2010
	II/360 Oslavice - Oslavice	podlimitní	stavební práce	18.2.2010
	II/402 Třešť - Nádražní ul.	podlimitní	stavební práce	22.2.2010
	II/347 Světlá nad Sázelou - D1, 1. stavba - Výkon inženýrských činností	malého rozsahu	služby	26.2.2010
	II/360 Trnava - Rudíkov	malého rozsahu	služby	1.3.2010
	II/602 hr. kraje - Pelhřimov, 6. stavba - křižovatka II/406 a II/602	malého rozsahu	služby	1.3.2010
	II/150 Havlíčkův Brod - Okrouhlice	malého rozsahu	služby	10.3.2010
	III/3507 Havlíčkova Borová - 2. etapa	podlimitní	stavební práce	9.4.2010
	II/405 Zašovice - Okříšky	malého rozsahu	služby	27.5.2010
	II/602 hr. kraje - Pelhřimov, 3. stavba	nadlimitní	stavební práce	28.5.2010
	II/344 Dolní Krupá	podlimitní	stavební práce	4.6.2010
	II/402 Třešť - křiž. s I/38	podlimitní	stavební práce	2.7.2010
	II/392 Velká Meziříčí - Tasov	podlimitní	stavební práce	2.7.2010
	III/3791 Velká Bíteš - Vítkovská - 1. etapa	podlimitní	stavební práce	13.7.2010
	III/404, III/4045 Komárovice - křiž. III/4045	malého rozsahu	služby	6.8.2010
	III/35116, III/36061 Budíkovická - okružní křižovatka	podlimitní	stavební práce	17.8.2010
	Dětský domov Humpolec-Rekonstrukce rekreačního objektu Křepiny	malého rozsahu	stavební práce	23.8.2010
	ŠS Humpolec - Oprava střechy bramborárna I	malého rozsahu	stavební práce	7.9.2010
	II/409 Panské Dubenky - most ev. č. 409-016	malého rozsahu	služby	17.9.2010
	II/411 Moravské Budějovice - hranice kraje	podlimitní	stavební práce	18.10.2010
	II/385 křiž. s I/19 - Dolní Rožínka - hranice kraje	podlimitní	stavební práce	18.10.2010
	II/130 Golčův Jeníkov - křiž. s D1	malého rozsahu	služby	19.10.2010
	II 361 Přísyp - most 361-003 a 361-004	malého rozsahu	dodávky	25.10.2010
	II/602 hranice kraje - Pelhřimov, 7. stavba	malého rozsahu	dodávky	25.10.2010
	II/130 Golčův Jeníkov - křiž. s D1	malého rozsahu	služby	9.11.2010
	II/410 Jemnice-Menhartice a Menhartice - hr.kraje	podlimitní	služby	8.12.2010
	II/360 Štěpánovice - Vyčapy, II/360 Vyčapy - Slavice, II/360 Slavice - Střítež	podlimitní	služby	8.12.2010
	Organizace veřejné zakázky: Zlepšení dopravní dostupnosti hraničního přechodu Hluboká - Schaditz po komunikaci II/152	malého rozsahu	služby	6.1.2011
	II/350 Polníčka - most ev. č. 350-009	malého rozsahu	stavební práce	15.2.2011
	II/345 Zdirec nad Doubravou - průtah	podlimitní	stavební práce	16.2.2011
	II/345 Chotěboř - průtah, úsek č. 1	podlimitní	stavební práce	16.2.2011
	Zlepšení dopravní dostupnosti hraničního přechodu Hluboká - Schaditz po komunikaci II/152	podlimitní	stavební práce	14.3.2011
	II/150 Havlíčkův Brod - Okrouhlice	podlimitní	stavební práce	14.3.2011
	II/405 Jihlava (Pančava) - most ev. č. 405-001	malého rozsahu	služby	4.4.2011
	III/34311 Chlumětín - most ev. č. 34311-1	malého rozsahu	stavební práce	7.4.2011
	Modernizace úseku komunikace II/408 u Jemnice	podlimitní	stavební práce	15.4.2011
	II/352 Jihlava - Heroltice	podlimitní	stavební práce	19.4.2011
	III/03720 Dolní Radslavice - sesuv	podlimitní	stavební práce	27.4.2011
	III/39014 Vladislav - most ev.č.39014-1	malého rozsahu	stavební práce	30.4.2011
	II/345 Bíteš - most ev. č. 345 - 008	podlimitní	stavební práce	12.5.2011
	Úsobi most ev. č. 348-004	malého rozsahu	stavební práce	24.5.2011
III/1329 Žirovnice - ul. Smetanova	podlimitní	stavební práce	31.5.2011	

Období dopravy a silničního hospodářství				
	III/1328 Jakubín	malého rozsahu	stavební práce	3.6.2011
	II/399, II/396 Rouchovany - úprava křižovatky	podlimitní	stavební práce	9.6.2011
	III/34710 Josefodol - most ev.č. 34710-1	podlimitní	stavební práce	11.6.2011
	III/35314 NOVÉ MĚSTO NA MORAVĚ - TŘI STUDNĚ	podlimitní	stavební práce	17.6.2011
	III/3509 Gbotín - most ev.č. 3509-1	malého rozsahu	stavební práce	18.6.2011
	II/128 Lukavec - obchvat - aktualizace DÚR	malého rozsahu	služby	21.6.2011
	II/411 Moravské Budějovice - hranice kraje, rekonstrukce opěrné zdi v km 14,5	malého rozsahu	stavební práce	25.6.2011
	II/360 Píkárec - rekonstrukce hráže	malého rozsahu	stavební práce	5.7.2011
	II/353 D1 - Rytířsko - Jamné, 2. stavba	malého rozsahu	služby	2.8.2011
	III/3489 Smolov - Lípa	malého rozsahu	stavební práce	24.8.2011
	III/1327 Žirovnice - průtah	malého rozsahu	služby	9.9.2011
	II/347 Světla nad Sázvou - D1, 2. stavba	malého rozsahu	služby	9.9.2011
	II/405 Příseka - Brtnice, oprava objížďkové trasy II/404 Komárovce - kříž, II/405	malého rozsahu	stavební práce	9.9.2011
	II/392 Mohelno, most ev.č. 392-012	malého rozsahu	stavební práce	14.9.2011
	II/350 Přibyslav - hranice okresu	malého rozsahu	stavební práce	16.9.2011
	Dynamické zpomalovací semafony na silniční síti v Kraji Vysočina	podlimitní	dotázky	28.9.2011
	Vypracování projektových dokumentací SJP3	malého rozsahu	služby	28.9.2011
	III/3791 Velká Bíteš - Vítkovská - 2. etapa	podlimitní	stavební práce	30.9.2011
	Vypracování diagnostických průzkumů vozovek	malého rozsahu	dotázky	20.10.2011
	Zlepšení dopravní dostupnosti hraničního přechodu Hluboká - Schaditz po komunikaci II/152 (II/152 Dědice - Jaroměřice), obilná trasa III/15228	malého rozsahu	stavební práce	25.10.2011
	III/3507 Havlíčkova Borová - 3. etapa	podlimitní	stavební práce	27.10.2011
	III/34710 Josefodol - most ev. č. 34710-1 - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	16.11.2011
	Stavby - 01, mosty	podlimitní	stavební práce	15.2.2012
	Výkon činnosti koordinátora BOZP, soubor - 01	podlimitní	služby	16.2.2012
	Technický dozor stavebníka, soubor - 01	podlimitní	služby	16.2.2012
	Vypracování projektových dokumentací - soubor 1	podlimitní	služby	18.3.2012
	II/602 Pelhřimov - ul. Slovanského bratrství	podlimitní	stavební práce	23.3.2012
	Procesní audit Krajské správy a údržby silnic Vysočina, příspěvkové organizace, Kosovská 1122/16, Jihlava	malého rozsahu	služby	24.3.2012
	Stavby-03, opěrné zdi	podlimitní	stavební práce	28.3.2012
	Stavby - 02, komunikace	nadlimitní	stavební práce	29.3.2012
	II/34 Česká Bělá, most ev.č.34-046	podlimitní	stavební práce	4.4.2012
	Výkon činnosti koordinátora BOZP, soubor - 02	podlimitní	služby	16.4.2012
	Technický dozor stavebníka, soubor - 02	podlimitní	služby	16.4.2012
	Stavby - 04, komunikace	nadlimitní	stavební práce	6.5.2012
	Vypracování diagnostických průzkumů - Mosty	malého rozsahu	dotázky	16.5.2012
	II/360 Radešinská Svratka - opěrná zeď	podlimitní	stavební práce	19.5.2012
	Třebíč - rozšíření silnice II/351	podlimitní	stavební práce	19.7.2012
	Stavby - 05, komunikace	podlimitní	stavební práce	31.7.2012
	Projektové dokumentace - soubor 2	nadlimitní	služby	16.8.2012
	Railhuc - pfešupní terminály a páteřní síť veřejné dopravy Kraje Vysočina	podlimitní	služby	29.8.2012
	II/339 Ledec n. S. - bodová závada	malého rozsahu	služby	10.9.2012
	Studie - porovnání finančních úspor na základě použitých diagnostických metod, (provedení diagnostiky georadarem a deflektometrem, včetně zaměření laserscanerem)	podlimitní	služby	11.9.2012
	Projektové dokumentace - soubor 4	nadlimitní	služby	19.9.2012
	III/12921 Poříčí - zajištění stability svahu - dodatečné st. práce	malého rozsahu	stavební práce	19.9.2012
	II/639 Dolní Cerekev - průtah, dodatečné st. práce	podlimitní	stavební práce	27.9.2012
	II/357 Strachujov - Jírmamov, rekonstrukce SO 201	podlimitní	stavební práce	27.9.2012
	II/360 Radešinská Svratka - opěrná zeď, dodatečné st. práce	podlimitní	stavební práce	27.9.2012
	III/03720 Dolní Radslavice - sesuv, rekonstrukce SO 213,	podlimitní	stavební práce	27.9.2012
	II/385 Dolní Rožínka - hranice kraje, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	5.10.2012
	Projektové dokumentace - soubor 3	nadlimitní	služby	9.10.2012
	III/4036 Opatov - rekonstrukce silnice, úprava komunikace	malého rozsahu	stavební práce	30.10.2012
	II/409 Panské Dubenky - most ev.č. 409-016, dodatečné práce	podlimitní	stavební práce	1.11.2012
	II/351 Třebíč - ul. Hrotovická	podlimitní	stavební práce	19.11.2012
	II/130 Miletín - most ev. č. 130-011 - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	20.11.2012
	III/3507 Havlíčkova Borová - 3. etapa, dodatečné st. práce	podlimitní	stavební práce	22.11.2012
	II/150 Havlíčkův Brod - most ev.č. 150-026, dodatečné st. práce	podlimitní	stavební práce	26.11.2012
	III/3507 Havlíčkova Borová - kříž, s II/350, dodatečné st. práce	podlimitní	stavební práce	10.12.2012
	III/36042 Mirošov - most ev.č.36042-2 a III/36042 Mirošov - most ev.č.36042-3, dodatečné st. práce	podlimitní	stavební práce	10.12.2012
	II/602 Pelhřimov - ul. Slovanského bratrství - dodatečné st. práce	malého rozsahu	stavební práce	11.12.2012
	III/3791 Velká Bíteš - Vítkovská - 2. etapa - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	20.12.2012
	II/361 Přisťpo - most ev.č. 361-003, 004	podlimitní	stavební práce	4.1.2013
	II/351 Přibyslav - most ev. č. 351-008, III/03815 Pohled - most ev. č. 03815-2	podlimitní	stavební práce	4.1.2013
	Dosažitelnost spojuje - doprovodná oblastní studie	podlimitní	služby	25.1.2013
	II/411 Dešov - most ev. č. 411-004	podlimitní	stavební práce	1.2.2013
	III/36210 Bolešín - most ev. č. 36210-002	podlimitní	stavební práce	1.2.2013
	III/13035 Hořice - most ev. č. 13035-2	podlimitní	stavební práce	5.2.2013
	II/403 Nevechle - průtah	podlimitní	stavební práce	12.2.2013
	II/375 Jírmamov - most ev. č. 375-001	podlimitní	stavební práce	20.2.2013
	Projektové dokumentace - soubor 5	nadlimitní	služby	10.3.2013
	II/406 Telč - průtah	podlimitní	stavební práce	17.3.2013
	III/3876 Dolní Čepí - most ev. č. 3876-1	podlimitní	stavební práce	21.3.2013
	II/344 Rozsochatec - most ev. č. 344-006	podlimitní	stavební práce	21.3.2013
	Výkon činnosti koordinátora BOZP- 01/2013	podlimitní	služby	26.3.2013
	Technický dozor stavebníka - 01/2013	podlimitní	služby	27.3.2013
	Výkon činnosti koordinátora BOZP - 02/2013	podlimitní	služby	4.4.2013
	Technický dozor stavebníka - 02/2013	podlimitní	služby	4.4.2013
	II/347 Světla nad Sázvou - úprava kříž, se sil. III/34711, II. etapa	podlimitní	stavební práce	26.4.2013
	II/150 Havlíčkův Brod - ul. Žižkova, Dolní	podlimitní	stavební práce	5.5.2013
	II/602 hr. kraje - Pelhřimov, 11. stavba	malého rozsahu	dotázky	11.6.2013
	II/404 Komárovce - kříž, s III/4045	podlimitní	stavební práce	14.6.2013
	Projektové dokumentace - komunikace - 2013-01	podlimitní	služby	16.6.2013
	Přeložka za řízení distribuční soustavy	malého rozsahu	stavební práce	17.6.2013
	Dodávka 20 000 ks dětských reflexních vest s potiskem Kraj Vysočina	malého rozsahu	dotázky	19.6.2013
	II/03815 Pohled - most ev.č. 03815-2, úprava objížďkové trasy	malého rozsahu	stavební práce	21.6.2013
	II/602 Otešná - průtah	podlimitní	služby	6.8.2013
	PD mosty 01/2013	podlimitní	služby	6.8.2013
	PD mosty 02/2013	podlimitní	služby	6.8.2013
	II/405 Zašovice - Okříšky, dodatečné stavební práce 1	podlimitní	stavební práce	6.8.2013
	III/3881 Znetínek - rekonstrukce vozovky	podlimitní	stavební práce	7.8.2013
	II/136, 128, 409 Čermovice, kříž, silnic	podlimitní	služby	11.8.2013
	II/339 Habřek - průtah a II/339 Vrbka - průtah	podlimitní	stavební práce	26.8.2013
	II/392 Pučov - průtah	podlimitní	stavební práce	2.9.2013
	III/3494 Uhřínov - průtah	podlimitní	stavební práce	9.9.2013
	II/347 Humpolec - ul. Cejovská, okružní křižovatka	podlimitní	služby	1.10.2013
	II/351 Třebíč - most ev. č. 351-024	podlimitní	služby	3.10.2013
	Projektové dokumentace 2013-02, komunikace	podlimitní	služby	4.10.2013
	II/406 Telč - průtah, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	15.10.2013
	II/405 Zašovice - průtah	podlimitní	služby	20.10.2013
	II/347 Světla nad Sázvou - úprava kříž, se sil. III/34711, II. etapa, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	7.11.2013
	II/344 Rozsochatec - most ev. č. 344-006, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	11.11.2013
	II/639 Batelov - úprava křižovatky	podlimitní	stavební práce	24.11.2013
	II/351 Třebíč - most ev.č. 351-024	podlimitní	služby	24.11.2013
	III/3876 Dolní Čepí - most ev.č. 3876-1, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	25.11.2013
	Silnice II/361 Přisťpo - most ev.č. 361-003 a 361-004, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	26.11.2013
	II/404, II/4045 Komárovce - kříž, III/4045, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	26.11.2013
	II/375 Jírmamov - most ev.č. 375-001, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	27.11.2013
	Letiště Jihlava - dostavba zpevněné dráhy	malého rozsahu	dotázky	10.12.2013
	II/405 Zašovice - Okříšky, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	11.12.2013
	II/411 Dešov - most ev.č. 411-004, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	11.12.2013
	II/403 Nevechle - průtah, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	11.12.2013
	II/405 Příseka - obchvat	nadlimitní	stavební práce	20.12.2013

Odbor dopravy a silničního hospodářství	II/150 Okrouhlice - opěrná zeď	podlimitní	stavební práce	5.1.2014
	III/03824 Jihlava - most ev.č. 03824-2	podlimitní	stavební práce	15.1.2014
	II/408 Jemnice - Dobrá Voda	podlimitní	stavební práce	28.1.2014
	Zvýšení bezpečnosti na komunikacích Kraje Vysočina - bezpečnostní inspekce	malého rozsahu	dodávky	30.1.2014
	Koordinátor BOZP-01-2014, komunikace	malého rozsahu	dodávky	23.2.2014
	II/353 D1 - Rytířsko - Jamné, 2. stavba - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	25.2.2014
	Kontrola použití finančních prostředků kraje u linkových dopravců	malého rozsahu	služby	27.2.2014
	II/112 Bábovice - most ev. č. 112-049	podlimitní	stavební práce	11.3.2014
	II/128 Černovice - most ev. č. 128-013	podlimitní	stavební práce	11.3.2014
	III/03824 Jihlava - most ev. č. 03824-2	podlimitní	stavební práce	16.3.2014
	PD-01-2014, komunikace	podlimitní	služby	16.3.2014
	II/602 Velké Meziříčí - ul. Sokolovská a Karlov - 10. stavba	podlimitní	stavební práce	25.3.2014
	II/602 hr. kraje - Pelhřimov, 6. stavba - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	25.3.2014
	II/345 Golčův Jeníkov - Chotěboř	nadlimitní	stavební práce	13.4.2014
	Letiště Jihlava - dostavba zpevněné dráhy	malého rozsahu	služby	17.4.2014
	Dodávka 6 500 ks cyklistických lékárníček s potiskem dle grafického návrhu Kraje Vysočina	malého rozsahu	dodávky	5.5.2014
	PD-02-2014, komunikace	podlimitní	služby	13.5.2014
	II/602 hr. kraje - Pelhřimov, 4. stavba - 1. úsek	podlimitní	stavební práce	20.5.2014
	PD-04-2014, mosty	podlimitní	služby	22.5.2014
	III/34529 Chotěboř - ul. 5. května	podlimitní	služby	22.5.2014
	PD-03-2014, komunikace	podlimitní	služby	23.5.2014
	II/639 Batelov - úprava křižovatky - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	27.5.2014
	III/34413 Rozsochačec - most ev. č. 34413-1	malého rozsahu	stavební práce	29.5.2014
	III/3906 Náměstí nad Oslavou - křižovatka se sil. I/23	podlimitní	stavební práce	3.6.2014
	II/339 Habrek - průtah a II/339 Vrbka - průtah - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	12.6.2014
	II/405 Zašovice - průtah	podlimitní	stavební práce	12.6.2014
	II/406 Telč - průtah, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	16.6.2014
	II/351 Třebíč - ul. Hrotovická, 2. etapa	podlimitní	stavební práce	18.6.2014
	III/3507 Havlíčkova Borová, konstrukce vozovky	malého rozsahu	stavební práce	25.6.2014
	II/360 ul. Rafaelova - Pöcucov	podlimitní	stavební práce	30.6.2014
	II/347 Světlá nad Sázavou - D1, 2. stavba - úsek č. 1	podlimitní	stavební práce	16.7.2014
	„II/150 Havlíčkův Brod - most ev. č. 150-026“, změna stavby před dokončením	malého rozsahu	stavební práce	16.7.2014
	Technický dozor stavebníka, komunikace E01	malého rozsahu	dodávky	18.7.2014
	Koordinátor BOZP, komunikace E01	malého rozsahu	dodávky	19.7.2014
	III/3997 a III/3999 Studenec - úprava křižovatky	malého rozsahu	stavební práce	23.7.2014
	„II/405 Přiseka - obchvat“	podlimitní	stavební práce	24.7.2014
	II/602 Velké Meziříčí - vysokorychlostní vážení	podlimitní	dodávky	7.8.2014
	III/03824 Jihlava - most ev.č. 03824-2, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	7.8.2014
	II/351 Dobrá - Macourov, oprava komunikace	malého rozsahu	stavební práce	8.9.2014
	III/3494 Uhřetov - průtah, zemní práce kanalizace	malého rozsahu	stavební práce	12.9.2014
	III/3881 Znětinek - rekonstrukce vozovky, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	17.9.2014
	III/3508 Jitkov - most ev. č. 3508-2	malého rozsahu	služby	25.9.2014
	II/150 Okrouhlice - most ev. č. 150-022	podlimitní	služby	2.10.2014
	II/405 Zašovice - průtah, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	9.10.2014
	II/408 Jemnice - Dobrá Voda, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	13.10.2014
	II/347 Světlá nad Sázavou - D1, 2. stavba - úsek č. 2	podlimitní	stavební práce	15.10.2014
	II/406 Telč - průtah, dodatečné stavební práce 3	podlimitní	stavební práce	20.10.2014
	II/150 H. Brod - most ev. č. 150-025	podlimitní	služby	31.10.2014
	PD-07-2014, komunikace E	podlimitní	služby	5.11.2014
	II/150 Havlíčkův Brod - Okrouhlice - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	12.11.2014
	III/3494 Uhřetov - průtah, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	12.11.2014
	II/112 Bábovice - most ev. č. 112-049 - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	13.11.2014
	II/405 Zašovice - průtah, dodatečné stavební práce II	podlimitní	stavební práce	14.11.2014
III/3997 a III/3999 Studenec - úprava křižovatky, dodatečné stavební práce	nadlimitní	stavební práce	24.11.2014	
II/602 Velké Meziříčí - ul. Sokolovská a Karlov - 10. stavba - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	25.11.2014	
II/150 Ledč nad Sázavou - zkapacitnění komunikace	podlimitní	stavební práce	27.11.2014	
II/150 Havlíčkův Brod - ul. Žižkova, Dolní - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	5.12.2014	
II/351 Třebíč - ul. Hrotovická, 2. etapa, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	8.12.2014	
II/351 Třebíč - úprava křižovatky MK Poušev s ulicí Račerovická, dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	8.12.2014	
II/345 Chotěboř - průtah, úsek č. 2	podlimitní	stavební práce	16.12.2014	
II/602 hr. kraje - Pelhřimov, 7. stavba - úsek č. 1	podlimitní	stavební práce	23.12.2014	
PD-06-2014, mosty	podlimitní	služby	23.12.2014	
Odbor kultury, památkové péče a cestovního ruchu	Výběrové řízení na zhotovitele grafického návrhu webových stránek, databáze a propagačních materiálů	malého rozsahu	služby	12.4.2010
	Výběrové řízení na dodavatele software a struktury webových stránek	malého rozsahu	služby	13.4.2010
	Výběrové řízení na nákup skeneru s příslušenstvím	malého rozsahu	dodávky	16.4.2010
	Sběr dat - kulturní dědictví	malého rozsahu	služby	26.4.2010
	Sběr dat - přírodní bohatství	malého rozsahu	služby	26.4.2010
	Výběrové řízení na nákup skeneru s příslušenstvím	malého rozsahu	dodávky	11.5.2010
	Vytvoření prezentačních webových aplikací	malého rozsahu	služby	2.7.2010
	Vytvoření prezentačních webových aplikací	malého rozsahu	služby	22.9.2010
	Výběrové řízení na dodavatele software pro úpravu výstupů z 3D skeneru	malého rozsahu	dodávky	6.10.2010
	Projekt Kulturní a přírodní dědictví Vysočiny - jazyková korektura a překlad do angličtiny a němčiny	malého rozsahu	služby	6.12.2010
	Grafické zpracování a dodání tištěných propagačních materiálů	podlimitní	dodávky	21.12.2010
	Komplexní realizace a dodávka stálé expozice včetně náplní AV techniky a veřejného interiéru na zámku Třebíč	nadlimitní	dodávky	30.3.2012
	Výkon technického dozoru na akci komplexní realizace a dodávka stálé expozice, včetně náplní AV techniky a veřejného interiéru na zámku Třebíč	malého rozsahu	služby	14.6.2012
	Nákup 2 ks optických vláken v podzemním telekomunikačním vedení	malého rozsahu	dodávky	11.1.2013
	Dodání a instalace informačních kiosků	podlimitní	dodávky	28.1.2013
	Zpracování Strategie rozvoje cykloturistiky a cyklodopravy v Kraji Vysočina na období 2014 - 2020	podlimitní	služby	2.4.2013
	Komplexní realizace a dodávka stálé expozice včetně náplní AV techniky a veřejného interiéru na zámku Třebíč - dodatečné stavební práce a dodávky č. 1	nadlimitní	dodávky	31.5.2013
	Komplexní realizace a dodávka stálé expozice včetně náplní AV techniky a veřejného interiéru na zámku Třebíč - dodatečné stavební práce a dodávky č. 2	nadlimitní	dodávky	3.9.2013
	Dodání propagačních tiskovin a pracovních listů aktivního programu	malého rozsahu	služby	18.9.2013
	Komplexní realizace a dodávka stálé expozice včetně náplní AV techniky a veřejného interiéru na zámku Třebíč - dodatečné stavební práce a dodávky č. 3	nadlimitní	dodávky	24.9.2013
	Dotisk propagačních brožur včetně všech map a krabiček	malého rozsahu	služby	23.10.2013
	Oprava a zpřístupnění kaple Panny Marie Bolestné v obci Kámen a revitalizace objektu bývalého pivovaru hradu Kámen - stavební a restaurátorské práce	podlimitní	stavební práce	30.10.2014
	Odbor majetkový	Nemocnice Jihlava - Pavilon urgentní a intenzivní péče - zpracování projektové dokumentace	nadlimitní	služby
ÚSP Ledč nad Sázavou - Rekonstrukce sociálního zařízení		podlimitní	stavební práce	13.1.2010
Gymnázium a VOŠ Ledč nad Sázavou - Stavební úpravy víceúčelového sálu		podlimitní	stavební práce	13.1.2010
Domov pro seniory Havlíčkův Brod - Úprava provozních prostor		malého rozsahu	stavební práce	16.2.2010
SŠ Femesel a služeb M. Budějovic, rekonstrukce kuchyně a DM		podlimitní	stavební práce	15.3.2010
„Praktická škola a SPC Žďár nad Sázavou. Změna užívání objektu DM“		malého rozsahu	dodávky	6.4.2010
„VOŠ a SOŠ zemědělsko-technická Bystřice nad Pernštejnem - stavební úpravy“		podlimitní	stavební práce	12.4.2010
Zdravotnická záchraná služba kraje Vysočina - výjezdové stanoviště Kamence nad Lipou		podlimitní	stavební práce	18.5.2010
Domov důchodců Žďirec - rekonstrukce		podlimitní	stavební práce	2.7.2010
Centrum popularizace vědy Vysočina		nadlimitní	služby	6.7.2010
Přístavba k Domovu důchodců Žďirec		malého rozsahu	služby	8.7.2010
Pavilon urgentní a intenzivní péče		nadlimitní	stavební práce	13.8.2010
Nemocnice Jihlava, spojovací chodník Vrchlického-Za Prachátou		malého rozsahu	stavební práce	2.9.2010
ZŠ, SPC a Školní družina Havlíčkův Brod - Přístavba školy		podlimitní	stavební práce	6.9.2010
Gymnázium Pacov - Oprava střešních tělocvičny		malého rozsahu	stavební práce	7.9.2010
Pavilon urgentní a intenzivní péče - výkon technického dozoru investora		podlimitní	služby	14.9.2010
Nemocnice Havlíčkův Brod - odstranění staveb parc.č. 1042, 727/1 včetně úpravy terénu		malého rozsahu	stavební práce	27.9.2010
Gymnázium Vincence Makovského se sportovními třídami Nové Město na Moravě - Demolice objektu kotelny		malého rozsahu	stavební práce	4.10.2010
Zámek Třebíč - modernizace zámku a zpřístupnění nových expozic		podlimitní	stavební práce	5.11.2010
Nemocnice Pelhřimov - Demolice objektů, úprava vjezdů a ostatních objektů		malého rozsahu	stavební práce	16.11.2010
Výkon technického dozoru na akci: Zámek Třebíč - modernizace zámku a zpřístupnění nových expozic		malého rozsahu	služby	30.11.2010
Výkon koordinátora BOZP na akci: Zámek Třebíč - modernizace zámku a zpřístupnění nových expozic		malého rozsahu	služby	30.11.2010
Krajský úřad kraje Vysočina-dostavba KRÚ - Komunikace a parkoviště v areálu bývalých Kasáren Otakara Jaroše		podlimitní	stavební práce	30.11.2010

Odbor majetkový	SŠ technická Jihlava - rekonstrukce halý	podlimitní	stavební práce	24.1.2011
	SPS Jihlava - rekonstrukce elektroinstalace Jana Masaryka	podlimitní	stavební práce	31.1.2011
	Zdravotnická záchranná služba kraje Vysočina - vjezdové stanoviště Třebíč	podlimitní	stavební práce	14.2.2011
	Domov pro seniory Mitrov - Oprava podlah a elektroinstalace	malého rozsahu	stavební práce	17.2.2011
	"Úspory energie v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina II - Nemocnice Jihlava - interní pavilon"	nadlimitní	stavební práce	21.2.2011
	Úspory energie v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina II-Nemocnice Pelhřimov-pavilon ambulancních služeb	nadlimitní	stavební práce	28.2.2011
	Gymnázium Jihlava - oprava střechy	malého rozsahu	stavební práce	2.3.2011
	ÚSP Křáňanov - Opravy ochozů	podlimitní	stavební práce	7.3.2011
	Zdravotnická záchranná služba kraje Vysočina - vjezdové stanoviště Počátky	podlimitní	stavební práce	9.3.2011
	Střední škola technická Žďár nad Sázavou - Oprava elektroinstalace	malého rozsahu	stavební práce	21.3.2011
	Úspory energie v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina II - Nemocnice Jihlava - gynekologicko-porodnický pavilon	nadlimitní	stavební práce	21.3.2011
	Úspory energie v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina II - Nemocnice Třebíč - pavilon porodnice	nadlimitní	stavební práce	21.3.2011
	Střední odborná škola Nové Město na Moravě - Rekonstrukce kotelny	malého rozsahu	stavební práce	22.3.2011
	SPŠS Havlíčkův Brod - Opravy sociálního zařízení	malého rozsahu	stavební práce	30.3.2011
	Hotelová škola Třebíč, rekonstrukce kuchyně a přístavba	podlimitní	stavební práce	31.3.2011
	Snižování energetické náročnosti	malého rozsahu	stavební práce	4.4.2011
	Střední škola technická Žďár nad Sázavou - Oprava elektroinstalace	malého rozsahu	stavební práce	4.4.2011
	Hotelová škola Světlá a Obchodní akademie Velké Meziříčí - Oprava střešního pláště	malého rozsahu	stavební práce	12.4.2011
	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola Žďár nad Sázavou - Oprava zasklení schodiště	malého rozsahu	stavební práce	19.4.2011
	Střední zdravotnická škola a Vyšší odborná škola zdravotnická Žďár nad Sázavou - Zateplení objektu	malého rozsahu	stavební práce	19.4.2011
	Střední odborná škola Nové Město na Moravě - Oprava oken	malého rozsahu	stavební práce	19.4.2011
	SUPS Jihlava - Helenin, rekonstrukce objektu	nadlimitní	stavební práce	2.5.2011
	Česká zemědělská akademie v Humpolci, střední škola - Oprava hydroizolací	malého rozsahu	stavební práce	9.5.2011
	VOS a SŠ veterinární, zem. a zdrav. Třebíč, rekonstrukce sociálních zařízení DM	malého rozsahu	stavební práce	17.5.2011
	Střední průmyslová škola Třebíč, zavedení oboru energetika	malého rozsahu	stavební práce	17.5.2011
	Nemocnice Pelhřimov - rekonstrukce dětského oddělení	malého rozsahu	služby	18.5.2011
	Gymnázium Vincence Makovského se sportovními třídami Nové Město na Moravě - Oprava oken a fasády"	malého rozsahu	stavební práce	24.5.2011
	Nemocnice Pelhřimov - rekonstrukce výtahů	podlimitní	stavební práce	25.5.2011
	Nemocnice Havlíčkův Brod - emergency	malého rozsahu	služby	27.6.2011
	Dětský domov Humpolec - Rekonstrukce střechy a podkrovní	malého rozsahu	stavební práce	29.6.2011
	Nemocnice Pelhřimov - rekonstrukce výtahů	podlimitní	stavební práce	29.6.2011
	Transformace ÚSP Jinošovi I	podlimitní	stavební práce	1.7.2011
	Krajský úřad kraje Vysočina - Rekonstrukce kuchyně v ul. Ke Skalce	podlimitní	stavební práce	1.7.2011
	SŠOS Jihlava - zřízení MŠ v DM Na Stoupách	malého rozsahu	stavební práce	18.7.2011
	Stavební úpravy 5. patra Nemocnice Jihlava Gynekologicko porodnické oddělení	malého rozsahu	stavební práce	19.7.2011
	Domov důchodců Ždírec - Přístavba k Domovu důchodců Ždírec, i.č. 113D31300 6603	podlimitní	stavební práce	25.7.2011
	Nemocnice Třebíč, rekonstrukce střechy pavilonu U	malého rozsahu	stavební práce	28.7.2011
	Nemocnice Jihlava-rekonstrukce výtahů	podlimitní	stavební práce	4.8.2011
	ÚSP Křáňanov - Opravy ochozů	podlimitní	stavební práce	22.8.2011
	Zámek Třebíč - modernizace zámku a zpřístupnění nových expozic - dodatečné stavební práce I	podlimitní	stavební práce	7.9.2011
	Nemocnice Havlíčkův Brod - emergency	podlimitní	stavební práce	9.9.2011
	Úspory energie v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina II.c - Gymnázium Havlíčkův Brod-budova přístavby	nadlimitní	stavební práce	30.9.2011
	Úspory energie v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina II.c - OA a hotelová škola Braňčkův Havlíčkův Brod-areál školy na Kyjovské	nadlimitní	stavební práce	30.9.2011
	Výkon technického dozoru na akci: Domov důchodců Ždírec - Přístavba k Domovu důchodců Ždírec, i.č. 113D31300 6603	malého rozsahu	služby	7.10.2011
	Transformace ÚSP Jinošovi III. - Rekonstrukce rodinného domu č. p. 52 v Hrotovicích a Transformace ÚSP Jinošovi III. - Rekonstrukce rodinného domu č. p. 859 v Náměstí na Oslavou	malého rozsahu	služby	13.11.2011
	Střední průmyslová škola Třebíč, zavedení oboru energetika	malého rozsahu	služby	21.11.2011
	Zámek Třebíč - modernizace zámku a zpřístupnění nových expozic - dodatečné stavební práce II	podlimitní	stavební práce	13.1.2012
	SŠ stavební Jihlava - rekonstrukce topného systému	malého rozsahu	stavební práce	16.1.2012
	SŠ technická Jihlava - rekonstrukce kotelny	malého rozsahu	stavební práce	16.1.2012
	DM a ŠJ Jihlava - rekonstrukce elektroinstalace	malého rozsahu	dodávky	16.1.2012
	Muzeum Vysočiny Jihlava - Roštejn - rekonstrukce bufetu a elektroinstalace	malého rozsahu	stavební práce	16.1.2012
	OA a JS s právem státní jazykové zkoušky Jihlava - rekonstrukce el. instalace	podlimitní	stavební práce	25.1.2012
	Výkon technického dozoru stavebníka pro akce roku 2012	malého rozsahu	služby	27.1.2012
	Výkon činnosti koordinátora BOZP	podlimitní	služby	31.1.2012
	Nemocnice Nové Město na Moravě - emergency	podlimitní	stavební práce	10.2.2012
	Transformace ÚSPMP Těchobuz I. - k.ú. Pelhřimov pozemek par.č. 2346/40Transformace ÚSPMP Těchobuz I. - k.ú. Pelhřimov pozemek par.č. 2346/41Transformace ÚSPMP Těchobuz I. - k.ú. Cetoraz pozemek par.č. 405/24Transformace ÚSPMP Těchobuz I. - k.ú. Cetoraz	malého rozsahu	služby	13.2.2012
	OGV Jihlava - oprava oken M.N.	malého rozsahu	stavební práce	13.2.2012
	Gymnázium Jihlava - oprava oken	malého rozsahu	stavební práce	13.2.2012
	SPS Jihlava - oprava oken a sociálního zařízení	malého rozsahu	stavební práce	13.2.2012
	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola Žďár nad Sázavou - Promitací sál	malého rozsahu	stavební práce	20.2.2012
	SPS a SOU Pelhřimov - Oprava ÚT domova mládeže	malého rozsahu	stavební práce	27.2.2012
	VOS a SPS Žďár nad Sázavou - Opravy závad střešních konstrukce	malého rozsahu	stavební práce	27.2.2012
	SOUT Chotěboř - Oprava podlah a ÚT	malého rozsahu	stavební práce	27.2.2012
	Domov pro seniory M. Curieových Třebíč, rekonstrukce elektroinstalace pokojů	malého rozsahu	stavební práce	27.2.2012
	Česká zemědělská akademie v Humpolci, střední škola - Oprava hydroizolací II	malého rozsahu	stavební práce	28.2.2012
	Domov důchodců Onšov - Oprava oken, hydroizolací a fasády	malého rozsahu	stavební práce	28.2.2012
	Gymnázium O.B. a SOŠ Telč - stavební opravy křčku	malého rozsahu	stavební práce	5.3.2012
	Domov důchodců Proseč u Pošné - přístavba pavilonu	malého rozsahu	služby	6.3.2012
	Gymnázium Havlíčkův Brod - Rekonstrukce sociálního zařízení	malého rozsahu	stavební práce	12.3.2012
	SPS Jihlava - oprava oken a sociálního zařízení	malého rozsahu	stavební práce	13.3.2012
	ZSS Kraje Vysočina - rekonstrukce střeš objektu Jihlava - SO.02	malého rozsahu	stavební práce	14.3.2012
	SŠ technická Jihlava - oprava střechy	malého rozsahu	stavební práce	14.3.2012
	Pojištění majetku a odpovědnosti za škody Kraje Vysočina a jím zřizovaných organizací	nadlimitní	služby	23.3.2012
	Pavilon urgentní a intenzivní péče - dodatečné stavební práce III	podlimitní	stavební práce	26.3.2012
	Pavilon urgentní a intenzivní péče - dodatečné stavební práce IV	podlimitní	stavební práce	26.3.2012
	Výkon činnosti koordinátora BOZP II	podlimitní	služby	27.3.2012
	Nemocnice Havlíčkův Brod - emergency - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	28.3.2012
	CECS - výstavba obytné budovy Lidmaň	podlimitní	stavební práce	29.3.2012
	Transformace ÚSP Jinošovi I. - Dům Velká Bíteš v lokalitě "Jihlavská A" - dodatečné stavební práce	nadlimitní	stavební práce	4.4.2012
	Transformace ÚSP Jinošovi I. - Dům Velká Bíteš v lokalitě "Jihlavská B" - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	4.4.2012
	SŠ technická Jihlava - rekonstrukce kotelny - II	malého rozsahu	stavební práce	13.4.2012
	Transformace ÚSPMP Těchobuz I. - k.ú. Pelhřimov pozemek par.č. 2346/40 a Transformace ÚSPMP Těchobuz I. - k.ú. Pelhřimov pozemek par.č. 2346/41 a Transformace ÚSPMP Těchobuz I. - k.ú. Cetoraz pozemek par.č. 405/24 a Transformace ÚSPMP Těchobuz I. - k.ú. Ce	malého rozsahu	služby	22.4.2012
	Nemocnice Jihlava - rekonstrukce výtahů-dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	23.4.2012
	Výkon technického dozoru stavebníka pro akci Nemocnice Nové Město na Moravě - emergency	malého rozsahu	služby	24.4.2012
	Domov pro seniory Velké Meziříčí-stavební úpravy	malého rozsahu	stavební práce	24.4.2012
	ÚSP Křáňanov-Rekonstrukce ochozů - dodatečné stavební práce- DSP I	podlimitní	stavební práce	3.5.2012
	VOS a SSV, zem a zdrav Třebíč, rekonstrukce vstupu, elektroinstalace a ZTI	malého rozsahu	stavební práce	4.5.2012
	ÚSP Nové Sýrovice, oprava podlah	malého rozsahu	stavební práce	4.5.2012
	Hotelová škola Třebíč, rekonstrukce kotelny a elektroinstalace Siroťčí	malého rozsahu	stavební práce	4.5.2012
	SZS a VOS zdravotnická Žďár nad Sázavou - zateplení budovy a vislé izolace	podlimitní	stavební práce	10.5.2012
Krajský úřad kraje Vysočina - Rekonstrukce kuchyně v ul. Ke Skalce - DSP I - dodatek č.2	podlimitní	stavební práce	11.5.2012	
Gymnázium a SOŠ M. Budějovic, rekonstrukce sociálních zařízení	malého rozsahu	stavební práce	14.5.2012	
Gymnázium Třebíč, rekonstrukce kotelny	malého rozsahu	stavební práce	14.5.2012	
Zámek Třebíč - modernizace zámku a zpřístupnění nových expozic - dodatečné stavební práce III	podlimitní	dodávky	15.5.2012	
Hotelová škola Třebíč, rekonstrukce elektroinstalace Koželušská	malého rozsahu	stavební práce	21.5.2012	
Výkon technického dozoru stavebníka pro akci CECS - výstavba obytné budovy Lidmaň	malého rozsahu	služby	22.5.2012	
SPS Třebíč, rekonstrukce sociálních zařízení a elektroinstalace	malého rozsahu	stavební práce	24.5.2012	
Zdravotnická záchranná služba Kraje Vysočina - vjezdové stanoviště Třebíč - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	25.5.2012	
Gymnázium v M. Makovského se sportovními třídami NMNM - Zájemní pro sportovce Gymnázia NMNM	podlimitní	stavební práce	30.5.2012	
ZSS Kraje Vysočina - vjezdové stanoviště Mor. Budějovic	podlimitní	stavební práce	6.6.2012	
SUPS Jihlava - Helenin, rekonstrukce objektu-dodatečné práce č.2	nadlimitní	stavební práce	7.6.2012	
Transformace ÚSP Jinošovi I.-Dům Náměstí nad Oslavou v lokalitě Pod Kříšťálovem B - DSP	podlimitní	stavební práce	14.6.2012	
Transformace ÚSP Jinošovi I.-Dům Náměstí nad Oslavou v lokalitě Pod Kříšťálovem A-dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	14.6.2012	
Hotelová škola Třebíč, rekonstrukce kuchyně a přístavba - DSP	podlimitní	stavební práce	18.6.2012	
ÚSP Křáňanov-Rekonstrukce ochozů - dodatečné stavební práce - DSP II	podlimitní	stavební práce	20.6.2012	
Transformace ÚSP Jinošovi I.	podlimitní	služby	26.6.2012	
Gymnázium O.B. a SOŠ Telč - stavební opravy křčku	malého rozsahu	stavební práce	26.6.2012	
Transformace ÚSP Křáňanov I.	podlimitní	služby	28.6.2012	
Nemocnice Havlíčkův Brod - komunikace	malého rozsahu	stavební práce	11.7.2012	

Odbor majetkový	SPS Jihlava - rekonstrukce elektroinstalace Jana Masaryka - dodatečné stavební práce	podlimitní	dodávky	12.7.2012
	Domov pro seniory Koutkova-Kubešova Třebíč, rekonstrukce střechy a VZT	malého rozsahu	stavební práce	17.7.2012
	OA a JS s právem státní jazykové zkoušky Jihlava - rekonstrukce elektroinstalace - dodatečné stavební práce (dodatek č.1)	podlimitní	dodávky	23.7.2012
	SPS Třebíč - zavedení oboru Energetika	podlimitní	stavební práce	10.8.2012
	Školní státek Humpolec - volné ustájení a odpadové hospodářství	podlimitní	stavební práce	16.8.2012
	Nemocnice Jihlava - pavilon B, statika a úpravy vnějšího pláště	malého rozsahu	stavební práce	30.8.2012
	SUPŠ Jihlava - Helenin, rekonstrukce objektu - dodatečné stavební práce č.3	nadlimitní	stavební práce	6.9.2012
	Nemocnice Havlíkův Brod - emergency - dodatečné stavební práce II	podlimitní	stavební práce	17.9.2012
	Nemocnice Nové Město na Moravě - emergency - dodatečné stavební práce I	podlimitní	stavební práce	3.10.2012
	Nemocnice Pelhřimov - Rekonstrukce oddělení hematologie a transfúziologie	malého rozsahu	služby	7.10.2012
	Transformace ÚSP Jinošovi I. - Dům Náměstí nad Oslavou v lokalitě "Pod Křistálovem A" - dodatečné stavební práce II (dodatek č.3)	podlimitní	dodávky	10.10.2012
	Transformace ÚSP Jinošovi I. - Centrum denních aktivit a zázemí pro management, Náměstí nad Oslavou na ul. V. Nezvala - dodatečné stavební práce II	podlimitní	dodávky	10.10.2012
	Zámek Třebíč - modernizace zámku a zpřístupnění nových expozic - dodatek č.3 (dodatečné projekční práce č. 2)	podlimitní	služby	11.10.2012
	Transformace ÚSP Jinošovi I. - Dům Velká Bíteš v lokalitě "Jihlavská A" - dodatečné stavební práce II (dodatek č.4)	podlimitní	stavební práce	11.10.2012
	Transformace ÚSP Jinošovi I. - Dům terapie Velká Bíteš v lokalitě "Jihlavská B" - dodatečné stavební práce II (dodatek č.4)	podlimitní	dodávky	11.10.2012
	Úspory energie v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina II - Nemocnice Jihlava - gynekologicko-porodnický pavilon - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	11.10.2012
	Transformace ÚSP Jinošovi I. - Dům Náměstí nad Oslavou v lokalitě "Pod Křistálovem B" - dodatečné stavební práce II (dodatek č.3)	podlimitní	dodávky	17.10.2012
	Nemocnice Havlíkův Brod - emergency - dodatečné stavební práce III	podlimitní	stavební práce	22.10.2012
	Krajský úřad kraje Vysočina - Rekonstrukce kuchyně v ul. Ke Skalce - DSP II - dodatek č. 4	podlimitní	stavební práce	22.10.2012
	Gymnázium Třebíč, oprava havárie kanalizace	malého rozsahu	stavební práce	23.10.2012
	Pojištění majetku a odpovědnosti za škody Kraje Vysočina a jím zřizovaných organizací na rok 2013	nadlimitní	služby	25.10.2012
	SŠ technická Jihlava - rekonstrukce elektroinstalace	malého rozsahu	dodávky	19.11.2012
	Transformace ÚSP Jinošovi III.	podlimitní	stavební práce	28.11.2012
	Zámek Třebíč - modernizace zámku a zpřístupnění nových expozic - dodatečné stavební práce IV	podlimitní	stavební práce	30.11.2012
	Domov důchodců Proseč u Pošné - přístavba pavilonu - projektová dokumentace	malého rozsahu	služby	12.12.2012
	ÚSP Nové Svitavy, rekonstrukce kanalizace a nádroví	malého rozsahu	služby	13.12.2012
	Domov důchodců Zdirec - Přístavba k Domovu důchodců Zdirec, ič. 113D31300 6603 - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	18.12.2012
	Gymnázium a SOS Moravské Budějovice, rekonstrukce krovu a elektroinstalace	malého rozsahu	stavební práce	16.1.2013
	DD Jemnice, oprava ÚT a schodiště	malého rozsahu	stavební práce	16.1.2013
	SŠ Femesel Třebíč, rekonstrukce střechy a elektroinstalace	malého rozsahu	stavební práce	16.1.2013
	SŠ stavební Třebíč, rekonstrukce střechy a VZT	malého rozsahu	stavební práce	16.1.2013
	VOS a SŠV, zem a zdravotní Třebíč, rekonstrukce elektroinstalace a ZTI	malého rozsahu	stavební práce	16.1.2013
	Gymnázium Třebíč, rekonstrukce ZTI a elektroinstalace	malého rozsahu	stavební práce	16.1.2013
	SŠ obchodu a služeb Jihlava - rekonstrukce kuchyně	podlimitní	stavební práce	25.1.2013
	VOS a SOS zem. - tech. Bystřice nad Pernštejnem - Úprava zámečnické dílny	podlimitní	stavební práce	8.2.2013
	Muzeum Vysočiny Jihlava - Roštejn - rekonstrukce elektroinstalace	podlimitní	stavební práce	12.2.2013
	Domov mládeže a Školní jídelna Jihlava - rekonstrukce elektroinstalace	podlimitní	stavební práce	13.2.2013
	Výkon činnosti koordinátora BOZP na rok 2013	podlimitní	služby	19.2.2013
	Zámek Třebíč - modernizace zámku a zpřístupnění nových expozic - dodatek č.5 (dodatečné projekční práce č.3)	podlimitní	služby	19.2.2013
	OA a Hotelová škola Havlíkův Brod - rekonstrukce kotelny Kyjovská ul.	podlimitní	stavební práce	27.2.2013
	Zámek Třebíč - modernizace zámku a zpřístupnění nových expozic - dodatečné stavební práce V	podlimitní	služby	27.2.2013
	Transformace ÚSP Jinošovi III.	podlimitní	stavební práce	10.3.2013
	Gymnázium Havlíkův Brod - Rekonstrukce sociálního zařízení tělocvičny	malého rozsahu	stavební práce	20.3.2013
	ZŠ a Praktická škola Chotěboř - Oprava staré budovy a terasy	malého rozsahu	stavební práce	20.3.2013
	Obchodní akademie Třebíč, rekonstrukce šaten a ZTI	malého rozsahu	stavební práce	28.3.2013
	Střední odborná škola Nové Město na Moravě - Oprava oplocení a výplní Petrovice	malého rozsahu	stavební práce	1.4.2013
	Transformace ÚSP Křižanov II.	podlimitní	služby	1.4.2013
	Gymnázium Chotěboř - Rekonstrukce střechy křídla šaten	malého rozsahu	stavební práce	1.4.2013
	SZŠ a VOŠZ Havlíkův Brod - Oprava oken panelové přístavby	malého rozsahu	stavební práce	1.4.2013
	SOUT Chotěboř - Oprava sociálního zařízení Kyjovská ul	malého rozsahu	stavební práce	1.4.2013
	Dětský domov Nová Ves u Chotěboře - Oprava oplocení	malého rozsahu	stavební práce	1.4.2013
	VOS a Obchodní akademie Chotěboř - Oprava venkovní kanalizace	malého rozsahu	stavební práce	1.4.2013
	Domov ve Věži - Oprava kaple	malého rozsahu	stavební práce	1.4.2013
	SPSS Havlíkův Brod - Rekonstrukce ZTI a sociálního zařízení	podlimitní	stavební práce	3.4.2013
	SŠ technická Jihlava - rekonstrukce střechy	malého rozsahu	stavební práce	9.4.2013
	SUPŠ Jihlava-Helenin - zateplení Domova mládeže	malého rozsahu	stavební práce	9.4.2013
	Nemocnice Jihlava - Helenin, rekonstrukce objektu - dodatečné stavební práce IV	podlimitní	stavební práce	10.4.2013
	Základní škola Ledec nad Sázavou - Rekonstrukce budovy Komenského č.p. 626 - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	11.4.2013
	Transformace ÚSPMP Těchobuz II.	podlimitní	služby	14.4.2013
	Výkon činnosti koordinátora BOZP na rok 2013 III	podlimitní	služby	16.4.2013
	SZŠ a VOŠZ Jihlava - rekonstrukce střechy	podlimitní	stavební práce	16.4.2013
	ZŠ a PS U TROJICE Havlíkův Brod - oprava fasády a oken	podlimitní	stavební práce	16.4.2013
	Transformace ÚSPMP Těchobuz III.	podlimitní	služby	18.4.2013
	Hotelová škola Třebíč, rekonstrukce ZTI Sirotní	malého rozsahu	stavební práce	18.4.2013
	Hotelová škola Světlá a OA Velké Meziříčí - oprava oken	podlimitní	stavební práce	24.4.2013
	Úspory energie v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina III. - Nemocnice Jihlava - diagnostický pavilon	podlimitní	stavební práce	16.5.2013
	SUPŠ Jihlava - Helenin, rekonstrukce objektu - dodatečné stavební práce V	podlimitní	stavební práce	17.5.2013
	CECS - výstavba obytné budovy Lidmaň - dodatečné stavební práce č.2	podlimitní	stavební práce	27.5.2013
	Zámek Třebíč - modernizace zámku a zpřístupnění nových expozic - dodatečné stavební práce VI	podlimitní	stavební práce	30.5.2013
	Zdravotnická záchraná služba Kraje Vysočina - výjezdové stanoviště Habry	podlimitní	stavební práce	31.5.2013
	Dětský domov Senožaty - Oprava výťahu	malého rozsahu	stavební práce	3.6.2013
	SPS Třebíč - zavedení oboru Energetika - DSP I	podlimitní	stavební práce	4.6.2013
	Nemocnice Havlíkův Brod - stavební úpravy hemodialýza, gynekologická příjmová ambulance a lékárna	malého rozsahu	stavební práce	4.6.2013
	Úspory energie v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina III. - Nemocnice Jihlava - oddělení dlouhodobě nemocných	podlimitní	stavební práce	6.6.2013
	SUPŠ Jihlava - Helenin - rekonstrukce hřiště	malého rozsahu	stavební práce	7.6.2013
	OA a Hotelová škola Havlíkův Brod - rekonstrukce kotelny Kyjovská ul.	podlimitní	stavební práce	11.6.2013
	"Transformace ÚSP Jinošovi III" TDS	malého rozsahu	služby	12.6.2013
	Muzeum Vysočiny Jihlava - Roštejn - rekonstrukce elektroinstalace - dodatečné stavební práce	podlimitní	stavební práce	14.6.2013
	Výkon činnosti koordinátora BOZP na rok 2013 III	podlimitní	služby	16.6.2013
	SPS a SOU Pelhřimov - Rekonstrukce kuchyně	podlimitní	stavební práce	24.6.2013
	Domov pro seniory Míto - demolice č.p.2, výstavba skladu	podlimitní	stavební práce	2.7.2013
	Nemocnice Havlíkův Brod - stavební úpravy hemodialýza, gynekologická příjmová ambulance a lékárna	podlimitní	stavební práce	4.7.2013
ČZa v Humpolci - havárie stropu ve velké dílně Světlá nad Sázavou	malého rozsahu	stavební práce	4.7.2013	
DoDů Proseč Obořiště - Oprava stropu zámek	podlimitní	stavební práce	18.7.2013	
Nemocnice Pelhřimov - Rekonstrukce oddělení hematologie a transfúziologie	podlimitní	stavební práce	18.7.2013	
SŠ obchodu a služeb Jihlava - rekonstrukce kuchyně - dodatečné stavební práce č. 1	podlimitní	stavební práce	18.7.2013	
Domov pro seniory Třebíč, Koutkova-Kubešova - havárie, oprava regulačních prvků	malého rozsahu	stavební práce	25.7.2013	
Hotelová škola Světlá a OA Velké Meziříčí - oprava oken - DSP I (dodatek č.1)	podlimitní	dodávky	26.7.2013	
Domov důchodců Zdirec - Přístavba vstupního objektu	podlimitní	stavební práce	30.7.2013	
VOS a SOS zem.-tech. Bystřice nad Pernštejnem - DSP I (dodatek č.2)	podlimitní	stavební práce	30.7.2013	
Domov mládeže a Školní jídelna Jihlava - rekonstrukce elektroinstalace - dodatečné stavební práce č. 1	podlimitní	stavební práce	7.8.2013	
Gymnázium Třebíč, přístavba učeben	malého rozsahu	služby	12.8.2013	
SPSS Havlíkův Brod - Rekonstrukce ZTI a sociálního zařízení - DSP I (dodatek č.1)	podlimitní	stavební práce	12.8.2013	
SZŠ a VOŠZ Jihlava - rekonstrukce střechy - dodatečné stavební práce č. 1	podlimitní	stavební práce	14.8.2013	
Školní státek Humpolec - Oprava štítové zdi OMD Pílačkov	malého rozsahu	stavební práce	2.9.2013	
SŠ obchodu a služeb Jihlava - rekonstrukce kuchyně - dodatečné stavební práce č. 2	podlimitní	stavební práce	6.9.2013	
Transformace ÚSPMP Těchobuz I.	podlimitní	stavební práce	8.9.2013	
Pojištění majetku a odpovědnosti za škody Kraje Vysočina a jím zřizovaných organizací	nadlimitní	služby	8.9.2013	
Domov bez zámku -Infrastruktura k pozemku par.č.677/4 k.ú. Okříšky	malého rozsahu	stavební práce	9.9.2013	
Domov bez zámku -Infrastruktura k pozemku par.2480/68 k.ú. Jaroměřice nad Rokytnou	malého rozsahu	stavební práce	9.9.2013	
SPS Třebíč - zavedení oboru Energetika - DSP II	podlimitní	dodávky	11.9.2013	
Výkon činnosti koordinátora BOZP na rok 2013 IV	podlimitní	dodávky	15.9.2013	
Výkon technického dozoru stavebníka na akci: Transformace ÚSPMP Těchobuz I	malého rozsahu	služby	29.9.2013	

Odbor majetkový	ÚSP Nové Svrovice - havárie, oprava kanalizace	malého rozsahu	stavební práce	2.10.2013
	Domov pro seniory Třebíč, M. Curieových - Rekonstrukce výtahu	podlimitní	stavební práce	2.10.2013
	Transformace ÚSP Jinošov III. - Rekonstrukce rodinného domu č.p. 859 v Náměstí nad Oslavou - DSP I. (dodatek č.2)	podlimitní	stavební práce	10.10.2013
	Domov Jeřábina - infrastruktura k pozemku par. č. 2176/14 k.ú. Horní Cerekev	malého rozsahu	stavební práce	13.10.2013
	Domov pro seniory Mitrov - demolice č.p.2, výstavba skladu - DSP I (dodatek č.1)	podlimitní	stavební práce	17.10.2013
	VOS a SSV, zem. a zdrav. Třebíč - havárie, rekonstrukce odvodnění suterénu a amatér výtápění	malého rozsahu	stavební práce	1.11.2013
	Domov důchodců Onšov - havárie vnitřních rozvodů ZTI	malého rozsahu	stavební práce	4.11.2013
	Transformace ÚSP Křižanov I. - Bystřice nad Pernštejnem	podlimitní	stavební práce	7.11.2013
	Transformace ÚSP Křižanov I. - Velké Meziříčí	podlimitní	stavební práce	7.11.2013
	Úspory energie v zařízeních zřizovaných Krajem Vysočina III - Nemocnice Jihlava - oddělení dlouhodobě nemocných DSP 1	podlimitní	stavební práce	11.11.2013
	Školní státek Humpolec - Volné ustájení a odpadové hospodářství - DSP I	podlimitní	stavební práce	11.11.2013
	Transformace ÚSP Jinošov II. - Okříšky	podlimitní	stavební práce	16.12.2013
	Transformace ÚSP Jinošov II. - Pucov a Jaroměřice nad Rokytinou	podlimitní	stavební práce	16.12.2013
	SPŠ a SOU Pelhřimov - rekonstrukce kuchyně - DSP I, dod.1	podlimitní	stavební práce	13.1.2014
	Nemocnice Pelhřimov - Rekonstrukce oddělení hematologie a transfuziologie	podlimitní	stavební práce	27.1.2014
	Akademie - VOS, Gymnázium a SOŠ Světla nad Sázavou - generální oprava skládkové pece	malého rozsahu	stavební práce	3.2.2014
	SPŠ a SOU Pelhřimov - rekonstrukce kuchyně, DSP II, dod.2	nadlimitní	dodávky	4.2.2014
	Domov důchodců Proseč u Pošné - přístavba pavilonu	podlimitní	stavební práce	23.2.2014
	Nemocnice Třebíč - havárie, oprava opěrné zdi	malého rozsahu	stavební práce	27.2.2014
	Zajištění technického dozoru stavebníka na akci: Domov důchodců Proseč u Pošné - přístavba pavilonu	malého rozsahu	služby	28.2.2014
	Výkon činnosti koordinátora BOZP na rok 2014 - Havlíčkův Brod	malého rozsahu	služby	3.3.2014
	Transformace ÚSP Křižanov II. - DSP I - dodatek č.1	podlimitní	služby	5.3.2014
	Výkon činnosti koordinátora BOZP na rok 2014 - Žďár nad Sázavou	malého rozsahu	služby	6.3.2014
	Transformace ÚSPMP Třebouchov I. - objektu Cetoraz - DSP I	podlimitní	stavební práce	6.3.2014
	Nemocnice Jihlava - rekonstrukce pavilonu interny - projektová dokumentace	podlimitní	služby	9.3.2014
	Výkon činnosti koordinátora BOZP na rok 2014 - Třebíč	malého rozsahu	dodávky	9.3.2014
	Zajištění technického dozoru stavebníka na akci: Domov důchodců Proseč u Pošné - přístavba pavilonu	malého rozsahu	služby	11.3.2014
	Výkon činnosti koordinátora BOZP na rok 2014 - Jihlava	malého rozsahu	dodávky	11.3.2014
	Výkon činnosti koordinátora BOZP na rok 2014 - Pelhřimov	malého rozsahu	dodávky	19.3.2014
	SOŠ a SOU Třešť - rekonstrukce parkoviště	malého rozsahu	stavební práce	20.3.2014
	Gymnázium Vincence Makovského se sportovními třídami Nové Město na Moravě - Úprava sportovního areálu	malého rozsahu	stavební práce	24.3.2014
	ZZS Kraje Vysočina - rekonstrukce hangárů a vnějšího pláště	malého rozsahu	stavební práce	25.3.2014
	OA a Hotelová škola Havlíčkův Brod - rekonstrukce kotelny Kyjovská ul.	podlimitní	stavební práce	25.3.2014
	Domov pro seniory Třebíč, M. Curieových - Rekonstrukce výtahu - DSP I, dodatek č.1	podlimitní	stavební práce	25.3.2014
	Nemocnice Havlíčkův Brod - Oprava teras budovy 9 nad ZZS KV	malého rozsahu	stavební práce	27.3.2014
	SZŠ a VOS zdravotnická Žďár nad Sázavou - Oprava elektroinstalace a sociálních zařízení	malého rozsahu	stavební práce	31.3.2014
	Střední odborná škola Nové Město na Moravě - Oprava oplocení a výplní Petrovice	malého rozsahu	stavební práce	31.3.2014
	Hotelová škola Světla a Obchodní akademie Velké Meziříčí - Oprava podlah a obložení tělocvičny	malého rozsahu	stavební práce	31.3.2014
	SŠ technická Jihlava - rekonstrukce elektroinstalace	podlimitní	stavební práce	2.4.2014
	Gymnázium a SOŠ Moravské Budějovice, oprava elektroinstalace	malého rozsahu	stavební práce	3.4.2014
	Hotelová škola Světla a Obchodní akademie Velké Meziříčí - Oprava podlah a obložení tělocvičny	malého rozsahu	stavební práce	7.4.2014
	Domov pro seniory Mitrov - Oprava střešy dílen	malého rozsahu	stavební práce	7.4.2014
	Gymnázium Havlíčkův Brod - rekonstrukce elektroinstalace	podlimitní	stavební práce	10.4.2014
	Transformace ÚSPMP Třebouchov III. - Počátky	podlimitní	stavební práce	14.4.2014
	Nemocnice Pelhřimov - Rekonstrukce oken a křku GYNPOR	malého rozsahu	stavební práce	14.4.2014
	Gymnázium Třebíč, rekonstrukce oken, ÚT a elektroinstalace	podlimitní	stavební práce	17.4.2014
	ZŠ a PŠ U TROJICE Havlíčkův Brod - oprava fasády a oken	podlimitní	stavební práce	21.4.2014
	Obchodní akademie Třebíč - rekonstrukce oken	podlimitní	stavební práce	22.4.2014
	Transformace ÚSP Jinošov III. - Rekonstrukce rodinného domu č.p. 52 v Hrotovicích-dodatečné stavební práce I	podlimitní	stavební práce	22.4.2014
	Domov pro seniory Velké Meziříčí - Relaxační a pohybové centrum	podlimitní	stavební práce	23.4.2014
	Hotelová škola Světla a OA Velké Meziříčí - Rekonstrukce cvičné kuchyně	podlimitní	stavební práce	23.4.2014
	Transformace ÚSPMP Třebouchov II. - Pelhřimov	podlimitní	stavební práce	24.4.2014
	Transformace ÚSPMP Třebouchov II. - Horní Cerekev	podlimitní	stavební práce	24.4.2014
	Transformace ÚSPMP Třebouchov II. - Humpolec	podlimitní	stavební práce	24.4.2014
	SPŠ Jihlava - oprava oken J. Masaryka	malého rozsahu	stavební práce	24.4.2014
	Muzeum Vysočiny Jihlava - Roštejn-rekonstrukce elektroinstalace - dodatečné stavební práce 2	podlimitní	stavební práce	25.4.2014
	Úspory energie v zařízeních zřizovaných Krajem Vysočina II.c - OA a Hotelová škola Bratříků Havlíčkův Brod - areál školy na Kyjovské	podlimitní	stavební práce	29.4.2014
	Hotelová škola Třebíč, rekonstrukce oken Širotčí	podlimitní	stavební práce	29.4.2014
	Transformace ÚSP Křižanov II. (projektová dok.) - DSP - dod.č. 3	podlimitní	služby	4.5.2014
	SZŠ a VOŠ Jihlava - rekonstrukce elektroinstalace	podlimitní	stavební práce	5.5.2014
	Nemocnice Třebíč - pavilon chirurgických oborů - projektová dokumentace	nadlimitní	služby	6.5.2014
	Akademie - VOS, Gymnázium a SOŠ Světla nad Sázavou - oprava střešy tělocvičny	malého rozsahu	stavební práce	8.5.2014
	ČZA v Humpolci, střední škola - oprava oken budovy dílen a šaten Světla nad Sázavou	malého rozsahu	stavební práce	8.5.2014
	Transformace ÚSPMP Třebouchov III. - Starý Pelhřimov a Nový Rychnov	podlimitní	stavební práce	11.5.2014
	ZZS Kraje Vysočina - vjezdové stanoviště Habry - DSP I - dod.č.1	podlimitní	stavební práce	13.5.2014
	Domov ve Zboží - oprava oplocení	malého rozsahu	stavební práce	15.5.2014
	Pedagogicko-psychologická poradna Havlíčkův Brod - sanace suterénu a úprava schodiště	malého rozsahu	stavební práce	15.5.2014
	Dětský domov Nová Ves u Chotěboře - Oprava oplocení	malého rozsahu	stavební práce	15.5.2014
	ÚSP Lidmaň - oprava podlah a hydroizolací 7, 8 oddělení	malého rozsahu	stavební práce	16.5.2014
	SPŠ Jihlava-rekonstrukce kotelny	malého rozsahu	stavební práce	19.5.2014
	Obchodní akademie Třebíč, přístavba spojovací chodby	malého rozsahu	dodávky	20.5.2014
	Učebny pro výzkumná pracoviště pro projekt Badatelská centra pro přírodní vědy	podlimitní	stavební práce	21.5.2014
	Základní škola Třebíč, rekonstrukce výtápění a přístřešku Zahradnickova	malého rozsahu	stavební práce	22.5.2014
	Dětský domov Náměšť nad Oslavou, oprava oken a ohřevu TV	malého rozsahu	stavební práce	22.5.2014
	VOS a SSV, zem. a zdrav. Třebíč, rekonstrukce vstupu, ÚT a elektroinstalace	malého rozsahu	stavební práce	22.5.2014
	Střední škola řemesel Třebíč, rekonstrukce střešy, VZT a elektroinstalace dílen	malého rozsahu	stavební práce	22.5.2014
	Gymnázium Pelhřimov - oprava výtápění	malého rozsahu	stavební práce	25.5.2014
	SOS a SOU Třešť - rekonstrukce výtahu	malého rozsahu	stavební práce	28.5.2014
	Gymnázium O.B. a SOŠ Telč - rekonstrukce výtápění	malého rozsahu	stavební práce	28.5.2014
	Nemocnice Havlíčkův Brod - rozšíření ARO a JIP chirurgie	malého rozsahu	stavební práce	28.5.2014
	ÚSP Lidmaň - oprava podlah a hydroizolací 7, 8 oddělení			
	(2)	malého rozsahu	stavební práce	29.5.2014
	Gymnázium Pacov - oprava podlahy tělocvičny	malého rozsahu	stavební práce	29.5.2014
	Nemocnice Jihlava - rekonstrukce přípravy radiofamak	podlimitní	stavební práce	2.6.2014
	Střední škola řemesel a služeb M. Budějovice - havárie, oprava kanalizační přípojky	malého rozsahu	stavební práce	4.6.2014
	SPŠ a SOU Pelhřimov - rekonstrukce kuchyně - DSP III, dodatek č.3	podlimitní	stavební práce	11.6.2014
	Domov ve Věži - sanace a odvodnění kaple	malého rozsahu	stavební práce	16.6.2014
	Domov ve Věži - stavební úpravy podkrovní	malého rozsahu	stavební práce	16.6.2014
	Výkon činnosti koordinátora BOZP - Transformace ÚSPMP Třebouchov	malého rozsahu	dodávky	19.6.2014
	VOS a SOŠ zemědělsko-technická Bystřice nad Pernštejnem - Výstavba parkovacích přístřešků	malého rozsahu	stavební práce	23.6.2014
	Školní státek Humpolec - oprava střešy na bramborárně, hlavní budova	malého rozsahu	stavební práce	27.6.2014
	Muzeum Vysočiny Jihlava - Roštejn rekonstrukce podhradí	malého rozsahu	stavební práce	8.7.2014
	Family point Jihlava	malého rozsahu	stavební práce	17.7.2014
	Hotelová škola Třebíč - přístavba tělocvičny	malého rozsahu	služby	21.7.2014
	Nemocnice Havlíčkův Brod - rekonstrukce výtahu	podlimitní	stavební práce	24.7.2014
	Realizace úspor energie v objektu DM Světla nad Sázavou	podlimitní	stavební práce	25.7.2014
	Akademie - VOS, Gymnázium a SOŠ Světla nad Sázavou - Rekonstrukce budov DM	podlimitní	stavební práce	25.7.2014
	Transformace ÚSP Křižanov II. - Kadolec	podlimitní	stavební práce	8.8.2014
	Transformace ÚSP Křižanov II. - Křižanov	podlimitní	stavební práce	8.8.2014
	Transformace ÚSP Křižanov II. - Osavá Blatýška	podlimitní	stavební práce	8.8.2014
	Nemocnice Havlíčkův Brod - Rekonstrukce pavilonu 13 - projektová dokumentace	malého rozsahu	stavební práce	8.8.2014
	„Výkon technického dozoru stavebníka na akcích „Transformace ÚSPMP Třebouchov II. - Horní Cerekev 1“, „Transformace ÚSPMP Třebouchov II. - Horní Cerekev 2“ a „Transformace ÚSPMP Třebouchov II. - Horní Cerekev terapie“	malého rozsahu	služby	20.8.2014
	„Výkon technického dozoru stavebníka na akcích „Transformace ÚSPMP Třebouchov II. - Humpolec 1“ a Transformace ÚSPMP Třebouchov II. - Humpolec 2“	malého rozsahu	služby	20.8.2014
	„Výkon technického dozoru stavebníka na akcích „Transformace ÚSPMP Třebouchov II. - Pelhřimov management“ a Transformace ÚSPMP Třebouchov II. - Pelhřimov terapie“	malého rozsahu	dodávky	20.8.2014
	„Výkon technického dozoru stavebníka na akcích „Transformace ÚSPMP Třebouchov III. - Počátky 1“, „Transformace ÚSPMP Třebouchov III. - Počátky 2“ a Transformace ÚSPMP Třebouchov III. - Počátky terapie“	malého rozsahu	dodávky	20.8.2014
	„Výkon technického dozoru stavebníka na akcích „Transformace ÚSPMP Třebouchov III. - Starý Pelhřimov“ a „Transformace ÚSPMP Třebouchov III. - Nový Rychnov“	malého rozsahu	dodávky	20.8.2014

Odbor majetkový	Nemocnice Pelhřimov-Rekonstrukce oken a křku GYNPOR II	malého rozsahu	stavební práce	21.8.2014
	ÚSP Nové Svoovice, rekonstrukce kanalizace a nádvorí	podlimitní	stavební práce	23.8.2014
	Nemocnice Jihlava - Rekonstrukce pavilonu interny - DSP I	podlimitní	stavební práce	25.8.2014
	Nemocnice Třebíč - demolice budovy, parkoviště	malého rozsahu	stavební práce	29.8.2014
	SŠ technická Jihlava - rekonstrukce elektroinstalace - DSP I	podlimitní	stavební práce	8.9.2014
	SZŠ a VOŠZ Jihlava - rekonstrukce elektroinstalace - DSP I	podlimitní	stavební práce	8.9.2014
	OGV Jihlava - edukativní místnost a stavební úpravy	malého rozsahu	stavební práce	11.9.2014
	Obchodní akademie Třebíč - rekonstrukce oken	podlimitní	stavební práce	11.9.2014
	Hotelová škola Třebíč - rekonstrukce oken Sirotní - DSP I	podlimitní	stavební práce	11.9.2014
	Gymnázium Havlíčkův Brod - rekonstrukce elektroinstalace - DSP I	podlimitní	stavební práce	11.9.2014
	Domov pro seniory Velké Meziříčí - Relaxační a pohybové centrum - DSP I	podlimitní	stavební práce	12.9.2014
	ČZA v Humpolci, střední škola - Oprava střeby na internátě SOU	malého rozsahu	stavební práce	15.9.2014
	Transformace ÚSP Křižanov I. - Velké Meziříčí - DSP I	podlimitní	stavební práce	16.9.2014
	Učebny pro výzkumná pracoviště pro projekt Badatelská centra pro přírodní vědy	podlimitní	stavební práce	18.9.2014
	Učebny pro výzkumná pracoviště pro projekt Badatelská centra pro přírodní vědy - Havlíčkův Brod	podlimitní	stavební práce	18.9.2014
	Učebny pro výzkumná pracoviště pro projekt Badatelská centra pro přírodní vědy - Žďár nad Sázavou	podlimitní	stavební práce	18.9.2014
	Transformace ÚSP Jinošov I. - Okříšky 1 - DSP I	podlimitní	stavební práce	25.9.2014
	Transformace ÚSP Jinošov II. - Okříšky 2 - DSP I	podlimitní	stavební práce	25.9.2014
	Výkon činnosti koordinátora BOZP - Transformace ÚSP Křižanov II.	malého rozsahu	služby	26.9.2014
	„Výkon TDS na akcích „Transformace ÚSP Křižanov II - Osová Bítýška 1 a Osová Bítýška 2 s terapií“	malého rozsahu	služby	30.9.2014
	„Výkon TDS na akcích „Transformace ÚSP Křižanov II - Kadolec, Křižanov 1, Křižanov 2“	malého rozsahu	služby	30.9.2014
	Domov pro seniory Velké Meziříčí - Relaxační a pohybové centrum - DSP II	podlimitní	stavební práce	1.10.2014
	Transformace ÚSP Jinošov I. - Jaroměřice nad Rokytnou - DSP I	podlimitní	stavební práce	2.10.2014
	Transformace ÚSP Jinošov II. - Pucov 1 a Transformace ÚSP Jinošov II. - Pucov 2 - DSP I	podlimitní	stavební práce	2.10.2014
	Domov pro seniory Náměšť nad Osilavou - havárie, oprava kotelny	malého rozsahu	stavební práce	8.10.2014
	Transformace ÚSP Křižanov I. - Bystřice nad Pernštejnem DSP I	podlimitní	stavební práce	17.10.2014
	ZŠ a PS Chotěboř - vestavba učeben praktických činností	malého rozsahu	stavební práce	17.10.2014
	Domov důchodců Ždírec - přístavba vstupního objektu - DSP I.	malého rozsahu	stavební práce	29.10.2014
	Úspory energie v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina III. - Nemocnice Jihlava - diagnostický pavilon - DSP I	podlimitní	stavební práce	29.10.2014
	Úspory energie a zařízeních zřizovaných krajem Vysočina II.c.-OA a Hotelová škola Bratříků Havlíčkův Brod - areál školy na Kyjovské - DSP I.	podlimitní	stavební práce	29.10.2014
	Obchodní akademie a Hotelová škola Třebíč - rekonstrukce domova mládeže T. Bati	malého rozsahu	služby	30.10.2014
	Gymnázium Třebíč, rekonstrukce oken ÚT a elektroinstalace - DSP I	podlimitní	stavební práce	10.11.2014
	Učebny pro výzkumná pracoviště pro projekt Badatelská centra pro přírodní vědy - Jihlava - DSP I	podlimitní	stavební práce	18.11.2014
	Obchodní akademie Třebíč - rekonstrukce vstupů, soc. zařízení a elektroinstalace	malého rozsahu	služby	24.11.2014
	Střední průmyslová škola Třebíč - demolice a výstavba pavilonu B, rekonstrukce pavilonu A a tělocvičny - projektová dokumentace	podlimitní	služby	26.11.2014
	Nemocnice Jihlava - rekonstrukce přípravy radiofarmak - DSP I	podlimitní	stavební práce	28.11.2014
	Úspory energií - Gymnázium Telč - stará budova	podlimitní	stavební práce	2.12.2014
	Úspory energií - SŠ automobilní Jihlava - učební pavilon	podlimitní	stavební práce	2.12.2014
	Domov ve věži - sanace a odvodnění kaple - DSP I	podlimitní	stavební práce	2.12.2014
	Úspory energií - SPŠ Pelhřimov - učební pavilon Friedova	podlimitní	stavební práce	3.12.2014
	Úspory energií - SŠ stavební Třebíč - provozní budova	podlimitní	stavební práce	3.12.2014
	Úspory energií - Hotelová škola Třebíč - budova internátu	podlimitní	stavební práce	3.12.2014
	Úspory energií - Gymn. a SOŠ a VOŠ Ledec nad Sázavou - pavilon Koželská	podlimitní	stavební práce	4.12.2014
Úspory energií - Akademie - VOŠ, gymn. a SOŠ - internát Světla nad Sázavou	podlimitní	stavební práce	4.12.2014	
Úspory energií - OA a HS Velké Meziříčí - nová budova	podlimitní	stavební práce	4.12.2014	
Domov důchodců Proseč u Pošné - přístavba pavilonu - DSP I	podlimitní	stavební práce	17.12.2014	
Střední průmyslová škola Třebíč - havárie, oprava oken Demlova	malého rozsahu	stavební práce	19.12.2014	

Odbor regionálního rozvoje	Zpracování mediální kampaně a její realizace	nadlimitní	služby	16.2.2010
	Zpracování žádosti k projektu Centrum popularizace vědy Vysočina a zpracování návrhů expozičních částí projektu	malého rozsahu	služby	15.3.2010
	Dodávka komplexních služeb k výběru dodavatele elektrické energie	malého rozsahu	dodávky	23.4.2010
	Dodávka komplexních služeb k výběru dodavatele zemního plynu	malého rozsahu	dodávky	23.4.2010
	Zpracování žádosti k projektu Centrum popularizace vědy Vysočina a zpracování návrhů expozičních částí projektu	malého rozsahu	dodávky	26.4.2010
	Zpracování projektové žádosti pro projekt Pavilon urgentní a intenzivní péče	malého rozsahu	služby	10.5.2010
	Strategie zefektivnění rozdělení prostředků pro neziskové organizace v kraji Vysočina	malého rozsahu	dodávky	18.5.2010
	Zefektivnění systému řízení kvality a strategického řízení na Krajském úřadu kraje Vysočina	malého rozsahu	dodávky	29.6.2010
	Strategie zefektivnění rozdělení prostředků pro neziskové organizace v kraji Vysočina	malého rozsahu	dodávky	2.7.2010
	Obdobné jazykové služby - část I. Tlumočení	malého rozsahu	služby	30.7.2010
	Catering - I. část: Catering Jihlava	malého rozsahu	služby	30.7.2010
	Obdobné jazykové služby - část II. Jazykové vzdělávání	malého rozsahu	služby	11.8.2010
	Zpracování výstupů projektu Posilování partnerství členských a nečlenských zemí EU	malého rozsahu	služby	13.8.2010
	Expertní poradenství v oblasti udržitelného rozvoje	malého rozsahu	služby	7.9.2010
	Tvorba propagačních bannerů	malého rozsahu	dodávky	22.10.2010
	Regionální inovační strategie kraje Vysočina	podlimitní	služby	26.10.2010
	Setkání starostů 27.1.2011	malého rozsahu	služby	13.12.2010
	Regionální inovační strategie kraje Vysočina	podlimitní	služby	16.12.2010
	Realizace sociologického průzkumu v kraji Vysočina	malého rozsahu	služby	1.2.2011
	Personální informační systém	malého rozsahu	dodávky	24.2.2011
	Komplexní řešení expozice na veletrhu URBIS INVEST Brno 2011	malého rozsahu	služby	17.3.2011
	Propagační stan a reklamní trika	malého rozsahu	dodávky	18.3.2011
	Ubytování a catering	malého rozsahu	služby	25.3.2011
	Strategie řízení lidských zdrojů	malého rozsahu	služby	31.3.2011
	Ubytování a catering	malého rozsahu	služby	6.4.2011
	Setkání tajemníků	malého rozsahu	služby	14.4.2011
	Dodávka komplexních služeb k výběru dodavatele elektrické energie a zemního plynu	podlimitní	služby	18.4.2011
	Komplexní řešení expozice na veletrhu REAL VIENNA 2011	malého rozsahu	služby	26.4.2011
	Zajištění výuky anglického jazyka pro pracovníky Zprostředkovujícího subjektu Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost	malého rozsahu	služby	3.5.2011
	Realizace rozvoje manažerských kompetencí a dispozic v oblasti řízení lidských zdrojů u vedoucích zaměstnanců	malého rozsahu	služby	3.5.2011
	Turistické propagační spoty v kinech	podlimitní	služby	3.5.2011
	Catering - Vyhlášení Skutku roku 2010	malého rozsahu	služby	12.5.2011
	Realizace rozvoje týmu interních lektorů	malého rozsahu	služby	19.5.2011
	Analýza síť a potenciálů v kraji Vysočina	malého rozsahu	služby	23.5.2011
	Metodika realizace průzkumu spokojenosti zaměstnanců	malého rozsahu	služby	17.6.2011
	Propagační materiály	malého rozsahu	dodávky	15.7.2011
	Zpracování analýzy a metodiky mentoringu	malého rozsahu	dodávky	19.7.2011
	Propagační materiály	malého rozsahu	dodávky	16.8.2011
	Veřejná zakázka o sdružených službách dodávky elektrické energie pro Kraj Vysočina - pro rok 2012	nadlimitní	dodávky	25.8.2011
	Veřejná zakázka o sdružených službách dodávky zemního plynu pro Kraj Vysočina - pro rok 2012	nadlimitní	dodávky	25.8.2011
	Zpracování analýzy a metodiky výběru zaměstnanců a metodiky dalšího rozvoje zaměstnanců Krajského úřadu Kraje Vysočina	malého rozsahu	dodávky	3.10.2011
	Zpracování analýzy a metodiky mentoringu	malého rozsahu	dodávky	3.10.2011
	Jazykové vzdělávání příslušníků Hasičského záchranného sboru Kraje Vysočina	malého rozsahu	služby	14.2.2012
	Komplexní řešení expozice na veletrhu URBIS INVEST Brno 2012	malého rozsahu	služby	23.3.2012
	Veřejná zakázka o sdružených službách dodávky elektrické energie pro Kraj Vysočina	nadlimitní	dodávky	23.3.2012
	Veřejná zakázka o sdružených službách dodávky zemního plynu pro Kraj Vysočina	nadlimitní	dodávky	23.3.2012
	Ubytování a catering	malého rozsahu	služby	20.4.2012
	Setkání tajemníků 2012	malého rozsahu	služby	7.5.2012
	Setkání tajemníků 2012	malého rozsahu	služby	23.5.2012
	Vyhodnocení vlivů koncepce Strategie Kraje Vysočina 2020 na životní prostředí a veřejné zdraví	malého rozsahu	služby	18.6.2012
	Zajištění výuky anglického jazyka pro pracovníky Zprostředkovujícího subjektu Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost II	malého rozsahu	služby	22.6.2012
	Realizace sociologického průzkumu v kraji Vysočina	malého rozsahu	služby	22.6.2012



Odbor regionálního rozvoje	Odborná jazyková výuka v rámci Operačního programu Evropské územní spolupráce Rakousko - Česká republika 2007-13	malého rozsahu	služby	25.7.2012
	Grafické zpracování a dodání publikace a DVD Příklady dobré praxe	malého rozsahu	služby	30.7.2012
	Závěrečný audit projektů financovaných z OP LZ	malého rozsahu	služby	15.8.2012
	Závěrečný audit globálních grantů Operačního programu vzdělávání pro konkurenceschopnost	malého rozsahu	služby	8.10.2012
	CECS - Expertní poradenství v oblasti energetiky	podlimitní	služby	6.1.2013
	Tlumočení český - německý jazyk	malého rozsahu	služby	27.2.2013
	Lektorská činnost v oblasti PR	malého rozsahu	služby	5.3.2013
	Kompletní řešení expozice Kraje Vysočina na veletrhu URBIS INVEST 2013	malého rozsahu	dodávky	15.3.2013
	Vyhodnocení vlivů koncepce Regionální inovační strategie Kraje Vysočina na životní prostředí a veřejné zdraví	malého rozsahu	služby	20.3.2013
	Tlumočení český - německý jazyk	malého rozsahu	služby	1.4.2013
	Lektorská činnost v oblasti PR	malého rozsahu	služby	28.4.2013
	Expertní poradenství v oblasti udržitelného rozvoje a MA21	malého rozsahu	služby	14.5.2013
	Lektorská činnost v oblasti MA21 v kontextu programu Gemeinde 21	malého rozsahu	služby	14.5.2013
	Průkazy energetické náročnosti budov	podlimitní	služby	22.5.2013
	Medializace	malého rozsahu	služby	5.6.2013
	Lektorská činnost v oblasti MA21 a udržitelného rozvoje	malého rozsahu	služby	13.6.2013
	Lektorská činnost v oblasti MA21 v kontextu programu Gemeinde 21	malého rozsahu	služby	28.7.2013
	Expertní poradenství v oblasti udržitelného rozvoje a MA21	malého rozsahu	služby	28.7.2013
	CECS - Realizace stálé výstavy, propagační předměty	malého rozsahu	služby	3.9.2013
	ICT v rámci projektu "Přírodní a technické obory - výzva pro budoucnost"	podlimitní	dodávky	20.11.2013
	Vnitrostátní nepravidelná autobusová doprava v rámci projektu "Přírodní a technické obory - výzva pro budoucnost"	nadlimitní	služby	15.12.2013
	ICT v rámci projektu "Přírodní a technické obory - výzva pro budoucnost"	podlimitní	dodávky	30.1.2014
	Vybavení odborných učeben v rámci projektu "Přírodní a technické obory - výzva pro budoucnost"	nadlimitní	dodávky	9.2.2014
	Kompletní řešení expozice Kraje Vysočina na veletrhu URBIS INVEST 2014	malého rozsahu	služby	23.3.2014
	Průkazy energetické náročnosti budov	malého rozsahu	služby	9.6.2014
	Realizace sociologického průzkumu v kraji Vysočina	malého rozsahu	služby	23.6.2014
	Kompletní řešení expozice Kraje Vysočina na veletrhu EXPO REAL 2014	malého rozsahu	dodávky	15.7.2014
	Vyhodnocení vlivů koncepce Program rozvoje Kraje Vysočina 2015 - 2018 na ŽP a veř. zdraví	malého rozsahu	služby	16.9.2014
	Závěrečný audit globálních grantů II a Ipo Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost	malého rozsahu	služby	18.11.2014
	Závěrečný audit globálních grantů II a Ipo Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost II	malého rozsahu	služby	15.12.2014

Odbor sociálních věcí	Provozování nízkoprahových zařízení pro děti a mládež v kraji Vysočina II.	nadlimitní	služby	2.2.2010
	Provozování sociálně aktivizačních služeb pro rodiny dětní v kraji Vysočina II.	podlimitní	služby	2.2.2010
	Provozování sociální rehabilitace pro děti a mládež a osoby ohrožené domácí násilím v kraji Vysočina II.	nadlimitní	služby	2.2.2010
	Dodávka certifikovaných programů specifické primární prevence sociálně patologických jevů ve školách	nadlimitní	služby	15.2.2010
	Dodávka nábytku do domova pro seniory Havlíčkův Brod	podlimitní	dodávky	25.2.2010
	Provozování azylových domů v kraji Vysočina III.	nadlimitní	služby	8.3.2010
	Provozování sociálně aktivizačních služeb pro rodiny dětní v kraji Vysočina IV.	nadlimitní	služby	26.4.2010
	Provozování nízkoprahových zařízení pro děti a mládež v kraji Vysočina IV.	nadlimitní	služby	26.4.2010
	Provozování domů na půl cesty v kraji Vysočina IV.	nadlimitní	služby	26.4.2010
	Rodinné pasy v kraji Vysočina	nadlimitní	služby	21.6.2010
	Provozování domů na půl cesty Vysočina V.	nadlimitní	služby	2.7.2010
	Dodávka nábytku do domova pro seniory ve Velkém Meziříčí	podlimitní	dodávky	11.10.2010
	Provozování Sociálně aktivizačních služeb pro rodiny dětní v kraji Vysočina VI.	nadlimitní	služby	12.10.2010
	Dodávka elektrických pečovatelských lůžek pro DD Velké Meziříčí	podlimitní	dodávky	26.10.2010
	Provozování sociálních služeb sociálně aktivizačních služeb pro rodiny dětní v kraji Vysočina VII.	nadlimitní	služby	29.10.2010
	Dodávka nábytku do domova pro seniory ve Velkém Meziříčí - společenské místnosti	podlimitní	dodávky	14.12.2010
	Provozování nízkoprahových zařízení pro děti a mládež v kraji Vysočina VIII.	nadlimitní	služby	31.12.2010
	Dodávka elektrospotřebičů pro DD Velké Meziříčí	malého rozsahu	dodávky	5.1.2011
	Dodávka sanitárního vybavení pro DD Velké Meziříčí	malého rozsahu	dodávky	10.2.2011
	Provozování nízkoprahových zařízení pro děti a mládež v kraji Vysočina IX.	nadlimitní	služby	24.10.2011
	Dodávka vnitřního vybavení do Domova důchodců Žďárec	nadlimitní	dodávky	31.10.2011
	Dodávka technologických prvků pro DD Žďárec	malého rozsahu	dodávky	28.3.2012
	Zajištění systému slev Rodinných pasů Kraje Vysočina	malého rozsahu	dodávky	8.8.2012
	Rodinné pasy Kraje Vysočina - administrace systému slev a výhod pro rodiny v roce 2013	malého rozsahu	služby	31.1.2013
	Transformace Ústavu sociální péče Jinošov - dodávka vícemístných vozidel pro Domov bez zámků	podlimitní	dodávky	7.2.2013
	Transformace Ústavu sociální péče Jinošov - dodávka ICT pro Domov bez zámků	malého rozsahu	dodávky	11.2.2013
	Marketingové akce k propagaci rodinné a seniorské politiky Kraje Vysočina	malého rozsahu	dodávky	13.2.2013
	Dodávka evakuačních podložek pro příspěvkové organizace Kraje Vysočina	malého rozsahu	dodávky	26.3.2013
	Zabezpečení realizace systému slev a výhod v projektu Senior plus v Kraji Vysočina	podlimitní	služby	27.3.2013
	Transformace Ústavu sociální péče Jinošov - dodávka nábytku a kancelářského vybavení	malého rozsahu	dodávky	29.3.2013
	Sociální služby - Azylový dům pro matky s dětmi - Havlíčkův Brod	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Azylový dům pro muže - Třebíč	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Azylový dům pro ženy a matky s dětmi - Havlíčkův Brod	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Azylový dům pro muže - Jihlava	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Azylový dům pro ženy a matky s dětmi - Jihlava	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Azylový dům pro muže - Žďár nad Sázavou	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním - Třebíč	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním - Chotěboř	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním - Havlíčkův Brod	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním - Pelhřimov	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Sociální rehabilitace osob s kombinovaným a zrakovým postižením - Jihlava	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním - Jihlava	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Azylový dům pro matky s dětmi - Třebíč	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Azylový dům pro rodiče s dětmi - Žďár nad Sázavou	nadlimitní	služby	9.4.2013
	Sociální služby - Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním - Žďár nad Sázavou	nadlimitní	služby	15.4.2013
	Dodávka vnitřního vybavení pro Domov důchodců Žďárec - přístavba	podlimitní	dodávky	13.5.2013
	Odborná příprava fyzických osob vhodných stát se osvojiteli, pěstouny a pěstouny na přechodnou dobu	malého rozsahu	dodávky	14.5.2013
	Gymnázium V.Makovského se sportovními třídami NMnM - zázemí pro sportovce - dodatek č.2 - DSP I	podlimitní	stavební práce	5.6.2013
	Dodávka technologických prvků pro DD Žďárec - přístavba	malého rozsahu	dodávky	28.6.2013
	Transformace Ústavu sociální péče Jinošov - dodávka elektrospotřebičů pro Domov bez zámků	malého rozsahu	dodávky	1.7.2013
	Společná propagace regionálních potravin Vysočina a rodinných a seniorských pasů Kraje Vysočina	malého rozsahu	dodávky	4.7.2013
	Dodávka LCD televizorů pro DD Žďárec - přístavba	malého rozsahu	dodávky	10.7.2013
	Odborná příprava fyzických osob vhodných stát se osvojiteli, pěstouny a pěstouny na přechodnou dobu a děti žijících v rodině osob vhodných stát se osvojiteli nebo pěstouny	malého rozsahu	služby	24.7.2013
	Dodávka konvektomatu pro DD Žďárec	malého rozsahu	dodávky	18.9.2013
	Marketingové akce k propagaci rodinné a seniorské politiky Kraje Vysočina v roce 2014	malého rozsahu	služby	11.2.2014
	Transformace Ústavu sociální péče Jinošov III. - dodávka nábytku, kancelářského vybavení a pomůcek pro práci s mentálně postiženými osobami	malého rozsahu	dodávky	9.3.2014
	Stop sociálnímu vyloučení na Vysočině - za jistění provozování terénních programů na území Kraje Vysočina	nadlimitní	služby	18.3.2014
	Stop sociálnímu vyloučení na Vysočině - za jistění provozování nízkoprahových zařízení pro děti a mládež	nadlimitní	služby	18.3.2014
	Transformace Ústavu sociální péče pro mentálně postižené Těchobuz I. - dodávka nábytku a kancelářského vybavení	malého rozsahu	dodávky	6.8.2014
	Transformace Ústavu sociální péče pro mentálně postižené Těchobuz I. - dodávka elektrospotřebičů pro Domov Jeřábina	malého rozsahu	dodávky	9.9.2014
Výběr zpracovatele za dávací dokumentace pro koncesní řízení a koncesní smlouvy	malého rozsahu	služby	30.9.2014	
Sociální služby - Azylový dům pro matky s dětmi - Havlíčkův Brod	nadlimitní	služby	22.10.2014	
Sociální služby - Azylový dům pro matky s dětmi - Třebíč	nadlimitní	služby	22.10.2014	
Sociální služby - Azylový dům pro muže - Jihlava	nadlimitní	služby	22.10.2014	
Sociální služby - Azylový dům pro muže - Třebíč	nadlimitní	služby	22.10.2014	
Sociální služby - Azylový dům pro rodiče s dětmi - Žďár nad Sázavou	nadlimitní	služby	22.10.2014	
Sociální služby - Azylový dům pro muže - Žďár nad Sázavou	nadlimitní	služby	22.10.2014	
Sociální služby - Azylový dům pro ženy a matky s dětmi - Jihlava	nadlimitní	služby	22.10.2014	

Odbor sociálních věcí	Sociální služby – Azylový dům pro ženy a matky s dětmi – Jihlava	nadlimitní	služby	22.10.2014
	Sociální služby – Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním – Havlíčkův Brod	nadlimitní	služby	22.10.2014
	Sociální služby – Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním – Pelhřimov	nadlimitní	služby	22.10.2014
	Sociální služby – Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním – Chotěboř	nadlimitní	služby	22.10.2014
	Sociální služby – Sociální rehabilitace osob s kombinovaným a zrakovým postižením – Jihlava	nadlimitní	služby	22.10.2014
	Sociální služby – Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním – Jihlava	nadlimitní	služby	22.10.2014
	Sociální služby – Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním – Žďár nad Sázavou	nadlimitní	služby	22.10.2014
	Sociální služby – Sociální rehabilitace osob s chronickým duševním onemocněním – Žďár nad Sázavou	nadlimitní	služby	22.10.2014
	Dodávka evakuačních podložek pro příspěvkové organizace Kraje Vysočina	malého rozsahu	dodávky	22.10.2014
	Dodávka vnitřního vybavení pro Domov důchodců Žďarec – spojovací hala	malého rozsahu	dodávky	4.11.2014
	Zpracování odborné analýzy sociálně vyloučených romských lokalit v Kraji Vysočina	malého rozsahu	služby	4.12.2014
	Transformace Ústavu sociální péče Křižanov I. - dodávka nábytku a kancelářského vybavení	malého rozsahu	dodávky	16.12.2014
	Transformace Ústavu sociální péče Jinošov II. - dodávka nábytku a kancelářského vybavení	malého rozsahu	dodávky	23.12.2014
Marketingové akce k propagaci prarodinné a seniorské politiky Kraje Vysočina v roce 2015	malého rozsahu	služby	31.12.2014	

Odbor školství, mládeže a sportu	Zajištění sportovního oblečení pro účastníky Her V. olympiády dětí a mládeže	malého rozsahu	dodávky	6.1.2011
	Veřejná zakázka na dodávku zařízení pro projekt Od myšlenky k výrobku	nadlimitní	dodávky	24.3.2013
	Organizace a zajištění Her VI. zimní olympiády dětí a mládeže	malého rozsahu	služby	18.7.2013
	Veřejná zakázka č. 2 na dodávku zařízení pro projekt Od myšlenky k výrobku	nadlimitní	dodávky	25.8.2013
	Výběrové řízení na dodání cca 100 bund pro výpravu Kraje Vysočina na ZODM 2014	malého rozsahu	dodávky	8.10.2013
	Veřejná zakázka č. 3 na dodávku zařízení pro projekt Od myšlenky k výrobku	nadlimitní	dodávky	16.2.2014
	Tisk Metodik Merkur	malého rozsahu	služby	28.11.2014
	Nákup oblečení pro výpravu Kraje Vysočina na LODM 2015	malého rozsahu	dodávky	17.12.2014

Odbor zdravotnictví	Dodávka medicínálních a technických plynů pro zdravotnická zařízení kraje Vysočina	nadlimitní	dodávky	8.1.2010
	Dodávka zemního plynu pro zdravotnická zařízení kraje Vysočina	nadlimitní	dodávky	11.1.2010
	Interní pavilon v Nemocnici Třebíč - dodávka zdravotnické technologie 3. a 4. etapa	nadlimitní	dodávky	19.2.2010
	Dodávka medicínálních plynů pro zdravotnická zařízení kraje Vysočina	nadlimitní	dodávky	19.5.2010
	Prevence dětských úrazů	malého rozsahu	služby	9.6.2010
	Studie regionálního konceptu výměny zdravotnické dokumentace mezi zdravotnickými zařízeními zřizovanými krajem Vysočina včetně realizace formou pilotního projektu.	malého rozsahu	dodávky	10.6.2010
	Pavilon pro matku a dítě v Nemocnici Třebíč - dodávka zdravotnické technologie	nadlimitní	dodávky	21.6.2010
	Dodávka létek s antibiogramem	nadlimitní	dodávky	7.7.2010
	Konzultační koordináční služby v oblasti zadávání veřejných zakázek na jednotný ERP systém zdravotnických zařízení zřizovaných krajem Vysočina a komplexní administrace zadávacího řízení na výběr dodavatele jednotného ERP systému pro zdravotnická zařízení	malého rozsahu	služby	30.7.2010
	Dodávka spotřebního zdravotnického materiálu pro zdravotnická zařízení zřizovaná krajem Vysočina - Injekční, infuzní a transfúzní technika	nadlimitní	dodávky	20.8.2010
	Dodávka spotřebního zdravotnického materiálu pro zdravotnická zařízení zřizovaná krajem Vysočina - Rukavice	nadlimitní	dodávky	4.10.2010
	Dodávka spotřebního zdravotnického materiálu pro zdravotnická zařízení zřizovaná krajem Vysočina - Inkontinence	nadlimitní	dodávky	30.1.2011
	Dodávka spotřebního zdravotnického materiálu pro zdravotnická zařízení zřizovaná krajem Vysočina - Nápasti	nadlimitní	dodávky	30.1.2011
	Dodávka spotřebního zdravotnického materiálu pro zdravotnická zařízení zřizovaná krajem Vysočina - Obvazový materiál	nadlimitní	dodávky	30.1.2011
	Dodávka spotřebního zdravotnického materiálu pro zdravotnická zařízení zřizovaná krajem Vysočina - Hygienické potřeby	nadlimitní	dodávky	3.5.2011
	Dodávka implementace, údržba a podpora systému ERP pro zdravotnická zařízení kraje Vysočina	nadlimitní	služby	17.5.2011
	Analýza stávajících nemocničních informačních systémů v nemocnicích zřizovaných krajem Vysočina a průzkum trhu pro řešení nového nemocničního informačního systému	malého rozsahu	služby	20.5.2011
	Dodávka spotřebního zdravotnického materiálu pro zdravotnická zařízení zřizovaná krajem Vysočina - Dezinfekce	nadlimitní	dodávky	10.6.2011
	Program prevence dětských úrazů 2011/2012	malého rozsahu	služby	2.12.2011
	Analýza vybraných zdravotních potřeb a vyhodnocení klinických a ekonomických ukazatelů poskytování zdravotní péče v nemocnicích zřizovaných krajem Vysočina (NZKV)	malého rozsahu	služby	2.12.2011
	Program prevence dětských úrazů 2011/2012	malého rozsahu	dodávky	23.2.2012
	Standardy operačního řízení ZZS kraje Vysočina - stavební úpravy	nadlimitní	stavební práce	28.3.2012
	Videokonference	podlimitní	dodávky	1.10.2012
	První pomoc do škol, šk. rok 2012/2013, kategorie čtrnáctiletých	malého rozsahu	služby	4.10.2012
	Provozování protialkoholní záchytné stanice pro území kraje Vysočina	nadlimitní	služby	11.12.2012
	PROGRAM PREVENCE DĚTSKÝCH ÚRAZŮ 2012/2013	malého rozsahu	služby	4.1.2013
	Analýza lidských zdrojů ve zdravotnictví	podlimitní	služby	24.1.2013
	Dny prevence 2013/2013	malého rozsahu	služby	12.2.2013
	Zajištění výukového programu První pomoc do škol pro školní rok 2013/2014, kategorie sedmáctiletých	malého rozsahu	služby	2.10.2013
	První pomoc do škol, šk. rok 2013/2014, kategorie čtrnáctiletých	malého rozsahu	dodávky	6.11.2013
	Psychosociální klima porodnice - kvalita perinatální péče očima rodiček	malého rozsahu	dodávky	18.11.2013
	Pilotní analýza vybraných zdravotních potřeb Kraje Vysočina	malého rozsahu	služby	10.12.2013
	Provedení školení v kódování dle klasifikace DRG	malého rozsahu	služby	30.1.2014
	"Program prevence dětských úrazů 013/2014"	malého rozsahu	dodávky	11.2.2014
	"Dny prevence 2013/2014"	malého rozsahu	dodávky	17.2.2014
	Pomocník vykazování diagnóz	malého rozsahu	služby	3.3.2014
	Manažerské vzdělávání pro vrcholové a střední managementy nemocnic a zdravotnické záchranné služby	malého rozsahu	služby	4.4.2014
	Služby servisní podpory systému eMeDocs	podlimitní	služby	11.6.2014
	Analýza struktury zdravotních služeb v kontextu potřeb residentů Kraje Vysočina	malého rozsahu	služby	24.10.2014
	Návrh architektury řešení pro výměnu zdravotnické dokumentace	malého rozsahu	dodávky	19.12.2014
Vytvoření nového systému konfigurace komunikačních uzlů	malého rozsahu	služby	19.12.2014	
Rozšíření licencí eMeDocs	malého rozsahu	služby	19.12.2014	

Odbor životního prostředí a zemědělství	Biodiverzita	malého rozsahu	služby	16.4.2010
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina II.	malého rozsahu	dodávky	3.5.2010
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina II.	malého rozsahu	služby	25.5.2010
	Strategie environmentální osvěty ve veřejné správě	malého rozsahu	dodávky	28.6.2010
	Implementace soustavy Natura 2000 v kraji Vysočina - lesy a rybníky	podlimitní	dodávky	16.7.2010
	Zpracování dokumentace k projektu Integrovaný systém nakládání s odpady v kraji Vysočina	malého rozsahu	služby	25.8.2010
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina - Dětský domov-Budkov	nadlimitní	služby	14.9.2011
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina - Dětský domov-Nová Ves u Chotěboře	nadlimitní	služby	14.9.2011
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina - Domov pro seniory-Mitrov	nadlimitní	služby	14.9.2011
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina - Domov důchodců-Proseč-Obořiště	nadlimitní	služby	14.9.2011
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina - Nemocnice Havlíčkův Brod	nadlimitní	služby	14.9.2011
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina - Ústav soc. péče-Křižanov	nadlimitní	služby	14.9.2011
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina - Ústav soc. péče-Těchobuz	nadlimitní	služby	14.9.2011
	Informační systém kvality ovzduší v Kraji Vysočina	nadlimitní	služby	16.11.2011
	Implementace soustavy Natura 2000 v kraji Vysočina - označení hranic lokalit se základní ochranou	malého rozsahu	služby	7.3.2012
	Biodiverzita II.	malého rozsahu	služby	21.3.2012
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných krajem Vysočina	nadlimitní	služby	9.5.2012
	Implementace soustavy Natura 2000 v kraji Vysočina - dvanáct lokalit	nadlimitní	služby	13.6.2012
	Implementace soustavy Natura 2000 v kraji Vysočina - lokality s kůňkou ohnivou	nadlimitní	služby	13.6.2012
	Informační systém kvality ovzduší v Kraji Vysočina	nadlimitní	služby	19.7.2012
	Implementace soustavy Natura 2000 v kraji Vysočina - dvanáct lokalit - část I Průzkumy přírodních prvků, identifikace vlastních a plán péče	podlimitní	služby	7.2.2013

Odbor životního prostředí a zemědělství	Implementace soustavy Natura 2000 v kraji Vysočina - dvanáct lokalit - část 1 Průzkumy přírodních prvků, identifikace vlastníků a plán péče	podlimitní	služby	13.3.2013
	Biodiverzita - hodnocení vlivu zásahů a opatření na dotčené biotopy	malého rozsahu	služby	26.6.2013
	Biodiverzita - EVL V Lisovech	podlimitní	služby	7.8.2013
	Biodiverzita - PR Rašeliniště Kaliště	podlimitní	služby	7.8.2013
	Biodiverzita - PP Jezdovické rašeliniště	podlimitní	služby	7.8.2013
	Biodiverzita - EVL Šímanovské rašeliniště	podlimitní	služby	7.8.2013
	Biodiverzita - PR Údolí Brtnice	podlimitní	služby	7.8.2013
	Biodiverzita - EVL V Lisovech	podlimitní	stavební práce	7.8.2013
	Biodiverzita - EVL Šímanovské rašeliniště	podlimitní	stavební práce	7.8.2013
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných Krajem Vysočina - Ústav sociální péče Věž	podlimitní	služby	8.8.2013
	Revitalizace parků v zařízeních zřizovaných Krajem Vysočina - Domov důchodců Ždírec	podlimitní	služby	8.8.2013
	Implementace soustavy Natura 2000 v kraji Vysočina - dvanáct lokalit	podlimitní	služby	14.8.2013
	Biodiverzita - neinvestiční (nestavební) opatření	podlimitní	služby	26.8.2013
	Biodiverzita - PR Údolí Brtnice	podlimitní	služby	26.8.2013
	Biodiverzita - EVL Šímanovské rašeliniště	podlimitní	služby	26.8.2013
	Biodiverzita - PP Jezdovické rašeliniště	podlimitní	služby	26.8.2013
	Biodiverzita - PR Rašeliniště Kaliště	podlimitní	služby	26.8.2013
	Biodiverzita - EVL V Lisovech	podlimitní	služby	26.8.2013
	Biodiverzita - investiční (stavební) opatření	podlimitní	stavební práce	26.8.2013
	Biodiverzita - EVL Šímanovské rašeliniště	podlimitní	stavební práce	26.8.2013
	Biodiverzita - EVL V Lisovech	podlimitní	stavební práce	26.8.2013
	Trvalá ochrana obojživelníků na komunikaci II/351 Kamenice - Třebíč	malého rozsahu	služby	11.2.2014
	Trvalá ochrana obojživelníků na komunikaci II/351 Kamenice - Třebíč	malého rozsahu	služby	17.3.2014
	Biodiverzita II. - neinvestiční (nestavební) opatření	nadlimitní	služby	28.3.2014
	Biodiverzita II. - investiční (stavební) opatření	podlimitní	stavební práce	7.4.2014
	Ruční kosění podmáčených luk a rašelinišť v ZCHÚ	malého rozsahu	služby	9.4.2014
	Plány péče ZCHÚ Kraje Vysočina 2014	malého rozsahu	služby	28.4.2014
	Zásahy na podporu ostřicovo-mechových společenstev s důrazem na záchranu vzácných druhů mechorostů a monitoring vlivu provedených zásahů	malého rozsahu	služby	5.5.2014
	Plány péče ZCHÚ Kraje Vysočina 2014 - II.	malého rozsahu	služby	9.5.2014
	Aktualizace Plánu rozvoje vodovodů a kanalizací Kraje Vysočina	malého rozsahu	služby	12.5.2014
	Biodiverzita II. - hodnocení vlivu zásahů a opatření na dotčené biotopy	malého rozsahu	služby	23.5.2014
	Vytvoření filmu: Zemědělství a lesnictví - život Vysočiny	malého rozsahu	služby	4.7.2014
	Aktualizace regionálního územního systému ekologické stability Kraje Vysočina	malého rozsahu	služby	28.7.2014
	Geodetické zaměření hranic ZCHÚ Kraje Vysočina 2014	malého rozsahu	služby	26.8.2014
	Hrad Kámen – revitalizace parku	podlimitní	služby	28.8.2014
	Revitalizace zámeckého parku ve Zboží	podlimitní	služby	28.8.2014
	Biodiverzita – PP Hajnice (obnova rybníka)	podlimitní	stavební práce	26.9.2014
	Geodetické vtyčení hranic ZCHÚ Kraje Vysočina II.	malého rozsahu	služby	7.10.2014
	Shromáždění a hodnocení spodních čelistí jedinců prasete divokého	malého rozsahu	služby	21.10.2014
	Vyhodnocení vlivů koncepce "Komplexní aktualizace Plánu rozvoje vodovodů a kanalizací Kraje Vysočina od roku 2015" na životní prostředí a veřejné zdraví	malého rozsahu	služby	19.11.2014

## Příloha 2: Seznam veřejných zakázek odboru informatiky za období 2010 až 2014

Název veřejné zakázky	Datum uveřejnění	Předmět veřejné zakázky	Límit veřejné zakázky
Studie proveditelnosti digitální mapy veřejné správy kraje Vysočina - DMVS	21.01.2010	služby	malého rozsahu
Nákup výpočetní techniky, 3 ks notebooků	01.02.2010	dodávky	malého rozsahu
Studie proveditelnosti projektu Vnitřní integrace úřadu a integrace s ISVS kraje Vysočina	26.03.2010	služby	malého rozsahu
Nákup 40 ks PC	08.04.2010	dodávky	malého rozsahu
Nákup serveru pro VMWare	08.04.2010	dodávky	malého rozsahu
Aktivní prvek sítě ROWANet	14.04.2010	dodávky	malého rozsahu
Studie proveditelnosti projektu Digitalizace a ukládání kraje Vysočina	21.04.2010	služby	malého rozsahu
Poptávkové řízení na plánovanou trasu Stonařov - Třešť	28.05.2010	dodávky	malého rozsahu
Nákup Gigabit Ethernet SFP Interface Modulu WS-X6748-SFP	02.06.2010	dodávky	malého rozsahu
Rozšíření Sun StorageTek 2540	11.06.2010	dodávky	malého rozsahu
Nákup výpočetní techniky, 30 ks notebooků	23.06.2010	dodávky	malého rozsahu
Nákup multifunkčních tiskových zařízení	23.07.2010	dodávky	malého rozsahu
Externí expertizy v projektu INTERREG IVC - DE-LAN	09.08.2010	dodávky	malého rozsahu
Propojení objektů Nemocnice a MP v Třebíči	04.10.2010	dodávky	malého rozsahu
Externí expertizy v projektu CEMSDI	11.10.2010	dodávky	malého rozsahu
Svěřená správa bezpečnostní infrastruktury	11.11.2010	dodávky	malého rozsahu
Přístupové body WiFi v areálu Krajského úřadu kraje Vysočina	25.11.2010	dodávky	malého rozsahu
Nákup výpočetní techniky, 15 ks notebooků	29.11.2010	dodávky	malého rozsahu
Nákup UPS	29.11.2010	dodávky	malého rozsahu
Dvě optická vlákna MěÚ Havlíčkův Brod, V Rámech - SÚS Havlíčkův Brod, Žižkova	29.11.2010	dodávky	malého rozsahu
Nákup 2 ks vláken mezi sídlem KrÚ a nejbližším bodem HDPE chrániček silnice II/602	30.11.2010	dodávky	malého rozsahu
Dodávka optických tras krajské sítě ROWANet v Třebíči	30.11.2010	dodávky	malého rozsahu
Vybudování technologického centra kraje Vysočina	21.12.2010	dodávky	nadlimitní
Vybudování síťové infrastruktury	22.12.2010	dodávky	nadlimitní
Posílení krajské optické páteřní sítě ROWANet, využití chrániček v majetku kraje	05.01.2011	dodávky	malého rozsahu
Nákup 40 ks PC	17.01.2011	dodávky	malého rozsahu
Poskytování služeb technické podpory k agendě Spisová služba pro příspěvkové organizace kraje	24.01.2011	služby	malého rozsahu
DODÁVKA PORTÁLU DMVS A DODÁVKA UKM	25.01.2011	dodávky	nadlimitní
Digitalizace a ukládání v kraji Vysočina	04.05.2011	dodávky	nadlimitní
Nákup HW pro ERP systém	06.06.2011	dodávky	malého rozsahu
Kabelové propojení stožáru č. 62334 mobilního operátora T-Mobile a zemní komory vč. zakončení v	09.06.2011	dodávky	malého rozsahu
Pokládka chrániček pro optické kabely, odbočka Nové Město na Moravě - ul. Vlachovická	13.06.2011	dodávky	malého rozsahu
VNITŘNÍ INTEGRACE ÚŘADU KRAJE VYSOČINA, 1. část	13.06.2011	dodávky	nadlimitní
PRODUKTY MICROSOFT SELECT PLUS	19.07.2011	dodávky	nadlimitní
Upgrade a servisní podpora telefonního systému krajského úřadu	11.08.2011	dodávky	malého rozsahu
KRAJSKÁ DIGITALIZAČNÍ JEJDNOTKA, adaptace prostor SPŠ Stavební Havlíčkův Brod	18.08.2011	stavební práce	malého rozsahu
Projekt opticky transparentní infrastruktury DWDM	24.08.2011	dodávky	malého rozsahu
Doplnění Technologického centra Kraje Vysočina	30.08.2011	dodávky	malého rozsahu
Nákup výpočetní techniky, 30 ks notebooků	25.10.2011	dodávky	malého rozsahu
Nákup 20 ks PC	22.11.2011	dodávky	malého rozsahu
DIGITALIZACE A UKLÁDÁNÍ V KRAJI VYSOČINA, KRAJSKÁ DIGITÁLNÍ SPISOVNA	22.11.2011	dodávky	nadlimitní
Doplnění Datového centra Kraje Vysočina	29.11.2011	dodávky	malého rozsahu
VNITŘNÍ INTEGRACE ÚŘADU KRAJE VYSOČINA, 2. část	21.02.2012	služby	nadlimitní
Polízení trasy sítě ROWANet mezi MěÚ Moravské Budějovice a MěÚ Jaroměřice nad Rokytnou	06.03.2012	dodávky	podlimitní
Nákup switchů do Technologického centra Kraje Vysočina	12.03.2012	dodávky	malého rozsahu
Nákup optických vláken mezi Nemocnicí a KSUSV v Třebíči	14.05.2012	dodávky	malého rozsahu
Nákup optických vláken mezi MěÚ Moravské Budějovice a LDN Moravské Budějovice	16.05.2012	dodávky	malého rozsahu
Nákup 40 ks PC	21.05.2012	dodávky	malého rozsahu
Nákup DWDM SFP modulů pro síť ROWANet	11.06.2012	dodávky	malého rozsahu
Notebooky	09.08.2012	dodávky	podlimitní
Systém hromadného svolávání Kraje Vysočina	11.09.2012	služby	podlimitní
Nákup monitorovacího systému pro počítačovou síť	24.09.2012	dodávky	malého rozsahu
Nákup zobrazovacího systému pro monitoring	15.10.2012	dodávky	malého rozsahu
Nákup DWDM a CWDM SFP modulů pro síť ROWANet	23.10.2012	dodávky	malého rozsahu
Propojení objektů Nemocnice Jihlava a Cabel House Červený Kříž	31.10.2012	dodávky	malého rozsahu
Rozšíření diskového pole	05.11.2012	dodávky	malého rozsahu
Rozšíření přístupových bodů ROWANet WIFI	13.11.2012	dodávky	malého rozsahu
Upgrade Geoportálu DMVS	07.02.2013	dodávky	malého rozsahu
Nákup databázových serverů	12.03.2013	dodávky	malého rozsahu
Nákup multifunkčních tiskových zařízení	13.03.2013	dodávky	malého rozsahu
Pronájem sedého optického vlákna	26.03.2013	dodávky	malého rozsahu
Nákup dvou optických vláken, odbočka z trasy II/602 autobusová zastávka Helenín - SUPŠ Textilní	28.03.2013	dodávky	malého rozsahu
Nákup 30 ks PC	24.04.2013	dodávky	malého rozsahu
Variální připojení centra IZS Moravské Budějovice	17.06.2013	dodávky	malého rozsahu
Mobilní podpora zásahů HZS	17.07.2013	dodávky	malého rozsahu
Nákup pevných disků - rozšíření diskového pole	08.08.2013	dodávky	malého rozsahu
Pronájem telefonní ústředny Krajského úřadu Kraje Vysočina	13.08.2013	dodávky	malého rozsahu
Nákup 30 ks notebooků	13.09.2013	dodávky	malého rozsahu
Systémová podpora softwarových produktů Esri	29.09.2013	služby	podlimitní
Nákup 30 ks PC	19.11.2013	dodávky	malého rozsahu
Doplnění Technologického centra Kraje Vysočina	21.11.2013	dodávky	malého rozsahu
Nákup systému ArcGIS 10.x for Server Enterprise Standard - staging licence"	07.01.2014	dodávky	malého rozsahu
Rozšíření krajské datové sítě ROWANet, křižovatka silnic 351 a 602 - Řehořov	24.03.2014	dodávky	malého rozsahu
Notebooky	20.06.2014	dodávky	malého rozsahu
Optické připojení MěÚ Pacov - OO PČR Pacov k síti ROWANet	04.08.2014	dodávky	malého rozsahu
Virtualizované desktohy (opakované vyhlášení)	11.09.2014	dodávky	nadlimitní
Portál digitálního kulturního dědictví	24.09.2014	dodávky	podlimitní
Variální připojení Policie ČR - Dálniční oddělení Velký Beranov	07.10.2014	dodávky	malého rozsahu
Servis klimatizační technologie Kraje Vysočina	09.10.2014	služby	malého rozsahu
Chytré kiosky - Hardware	20.10.2014	dodávky	malého rozsahu
Aktualizace digitální mapy sítě pozemních komunikací Global Network pod dobu pěti let	23.10.2014	služby	malého rozsahu
Dodávka a převod práv k užití programových modulů systému GINIS	03.11.2014	dodávky	malého rozsahu
Upgrade Geoportálu DMVS	03.11.2014	dodávky	malého rozsahu
Chytré kiosky - Software	10.11.2014	dodávky	malého rozsahu
Nákup diskového pole	11.11.2014	dodávky	podlimitní
Nákup 20 ks PC	19.11.2014	dodávky	malého rozsahu
Užívání a podpora licencí SW Esri pro Kraj Vysočina, jeho orgány a zřizované organizace po dobu 3	02.12.2014	služby	nadlimitní
Rozšíření optické metropolitní sítě v Chotěboři	08.12.2014	dodávky	malého rozsahu
Poskytování servisních služeb pro Technologické centrum Kraje Vysočina	09.12.2014	služby	malého rozsahu

## Příloha 3: Výzva k podání nabídek – Nákup 20 ks PC



### Výzva k podání nabídek na zakázku malého rozsahu na dodávky

Název veřejné zakázky malého rozsahu:	Nákup 20 ks PC
	Zadavatel
Název:	Kraj Vysočina
IČO:	70890749
Adresa sídla:	Žitkova 57/1882, Jihlava, PSČ 587 33
Osoby oprávněné za zadavatele jednat:	MUDr. Jiří Běhounek, hejtmán Kraje Vysočina
Kontaktní osoby:	Ing. Martin Procházka, Ing. Petr Vaněk
Telefon:	564 602 110, 564 602 347
E-mail:	prochazka.m@kr-vysocina.cz, vanek.p@kr-vysocina.cz

1



#### 2. Zpracování cenové nabídky

Nabídková cena bude uvedena v CZK.  
Nabídková cena bude členěna na cenu v Kč bez DPH, DPH, a DPH.  
Nabídková cena bude stanovena jako cena nejvyšší přípustná!  
Všechny náklady a výdaje spojené s vypracováním a předložením nabídky nese uchazeč.

#### 3. Hodnocení nabídek

Nabídky budou hodnoceny dle hodnotícího kritéria nejnižší nabídkové ceny.  
Pro plátce i neplátce DPH bude rozhodná cena včetně DPH.

#### 4. Další podmínky zadavatele

##### 4.1 Kvalifikační předpoklady

Uchazeč je povinen prokázat splnění kvalifikace ve lhůtě pro podání nabídek. Podává-li nabídku více uchazečů společně, prokazuje každý z nich splnění kvalifikace v plném rozsahu, to se netýká ekonomické, finanční nebo technické způsobilosti nebo oprávnění k podnikání, členství v profesní samosprávné komoře či jiné profesní organizaci nebo odborné způsobilosti, v rámci kterých postačuje, aby splnění této kvalifikace prokázali všichni společně. Uchazeči, kteří podávají nabídku společně, předloží originál nebo ověřenou kopii listiny (např. smlouvy o sdružení), z níž vyplývá, že všichni tyto uchazeči budou vůči zadavateli a jakýmkoliv třetím osobám z jakýchkoliv závazků vzniklých v souvislosti s plněním předmětu veřejné zakázky či vzniklých v důsledku porušení či jiného porušení smluvních nebo jiných povinností v souvislosti s plněním předmětu veřejné zakázky zavázáni společně a nerozdílně.

Splnění kvalifikace týkající se požadavků na ekonomickou, finanční nebo technickou způsobilost nebo oprávnění k podnikání, členství v profesní samosprávné komoře či jiné profesní organizaci nebo odborné způsobilosti v chybějícím rozsahu může uchazeč prokázat prostřednictvím subdodavatele. Uchazeč je v takovém případě povinen spolu s doklady prokazujícími kvalifikaci předložit smlouvu uzavřenou se subdodavatelem, z níž vyplývá závazek subdodavatele k poskytnutí plnění v rámci plnění veřejné zakázky. Veškeré doklady prokazující kvalifikaci budou předloženy v prosté kopii, pokud zadavatel v této zadávací dokumentaci nestanoví jinak.

Uchazeči jsou oprávněni prokázat splnění části kvalifikace předložením výpisu ze seznamu kvalifikovaných dodavatelů ne starší než 90 kalendářních dnů ke dni, ke kterému má být prokázáno splnění kvalifikace.

Uchazeči jsou oprávněni nahradit splnění části kvalifikace certifikátem vydaným akreditovanou osobou pro činnost v tomto systému (certifikační orgán pro kvalifikaci) prokázání splnění kvalifikace, popřípadě její části dodavatelem. Zahraniční dodavatelé (tj. právnické osoby se sídlem a fyzické osoby s bydlištěm mimo území České republiky) prokazují splnění kvalifikace způsobem podle právního řádu platného v zemi jejich sídla či bydliště, případně výpisem ze seznamu kvalifikovaných dodavatelů. Doklady prokazující splnění kvalifikace předkládají zahraniční uchazeči v původním jazyce současně s jejich úředně ověřeným překladem do českého jazyka.

Zadavatel stanovuje povinnost prokázat kvalifikaci v tomto rozsahu:

##### a) Základní kvalifikační předpoklady

Jejich splnění prokazuje uchazeč předložením čestného prohlášení podepsaného statutárním orgánem uchazeče o splnění základních kvalifikačních předpokladů, z jehož obsahu bude zřejmé, že splňuje požadované základní kvalifikační předpoklady. Základní kvalifikační předpoklady splňuje dodavatel, který není veden v rejstříku osob se zákazem plnění veřejných zakázek.

##### b) Profesionální kvalifikační předpoklady

3



### Zadávací dokumentace k veřejné zakázce na dodávky

#### 1. Předmět zakázky

Předmětem zakázky je nákup 20 kusů PC v následující minimální konfiguraci:

- 1) Procesor schopný provádět 2 nezávislé instrukční toky
  - taktovací frekvence min. 3,55 GHz, FSB minimálně 1600 MHz, minimálně 3 MB L cache celkem nebo v testu na [www.cpubenchmark.net](http://www.cpubenchmark.net) hodnota CPU MARK minimálně 4.900
  - instrukční sada x86, včetně podpory SSE2 a 64-bit instrukcí
  - tepelný výkon (TDP) max. 65W
  - pasivní chlazení (z důvodu zachování nízké hlučnosti zařízení)
- 2) Podpora virtualizace na základní desce a procesoru
- 3) Podpora maximálních výkonostních parametrů CPU na základní desce (např. rychlost FSB, HTT)
- 4) Minimálně 8GB RAM, minimálně DDR3, rychlost dle maximální podporované rychlosti sběrnice základní desky, DualChannel, moduly 2x 4GB.
- 5) HDD typ SSD minimální kapacita 120 GB, rozhraní SATA III
- 6) DVD-RW mechanika (zápis DVD±R a CD-R) - mechanika bude garantovat možnost zápisu na archivní média viz <http://www.dataresordisc.eu/technicka-podpora-dtd.html>
- 7) Bez FDD mechaniky 3,5"
- 8) Video - kombinovaný výstup analogový a DVI-I (nebo DVI-D), podpora aspect ratio 4:3 a 16:9 minimálně do rozlišení 1600x1200 a 1920x1080 pixelů
  - může být integrována na MB a sdílená paměť
  - nutné pasivní chlazení
  - možno dodat i pouze s DVI výstupem a demontovatelnou redukcí na D-SUB.
- 9) LAN 1Gbps/100 Mbps, podpora PXE a WOL
- 10) USB 3.0 na základní desce
- 11) Počítačová skříň mini tower bez dekorativních prvků
  - minimálně 2 x USB min. 2,0, 2 konektory vyvedené v čelní části
  - tlačítka ON/OFF v přední čelní části
  - audio konektory vyvedené v čelní části
  - řízený ventilátor o průměru vrtule minimálně 11 cm
  - veškeré perforované části budou ve vnitřní části chráněny prachovým filtrem
  - kabeláž ve skříni bude vedena, tak
    - aby nebránila proudění vzduchu
    - nebude se dotýkat chladičů prvků základní desky
    - nebude lámána do ostrých úhlů
    - bude vedena, tak aby nehrozilo poškození izolace kabeláže, především o ostré části case
- 12) Zdroj
  - ventilátor o průměru vrtule minimálně 11cm
  - účinnost min. 80%
  - MTBF min. 100 000 hodin
  - Odpovídající normě 2005/32/EU (příkon v pohotovostním režimu <1 W)
- 13) Zvuková karta libovolná (akceptovatelná na základní desce)
- 14) Sestava může obsahovat max. 2 ventilátory s možností řízení počtu otáček s min. průměrem vrtule 11 cm
- 15) OEM Microsoft Windows 8.1 Pro CZ
- 16) Žádný další sw nebude předinstalován
- 17) Záruka min 3 roky

Předmětem zakázky není fyzické zapojení.

Předpokládaná hodnota veřejné zakázky činí 250 000 Kč bez DPH.

2



Uchazeč nepředkládá oprávnění k podnikání v oblasti prodeje nebo servisu výpočetní techniky, tato skutečnost bude ověřena při hodnocení nabídek z příslušných registrů.

#### c) Technické kvalifikační předpoklady

Zadavatel splnění technických kvalifikačních předpokladů nepožaduje.

#### 4.2. Náležitosti nabídky

##### Nabídka:

Nabídka bude předložena v českém jazyce a zaslána na níže uvedené emailové kontakty.

##### Obsah nabídky

Nabídka bude opatřena obsahem s uvedením čísel stránek u jednotlivých oddílů (kapitol) nabídky.

- Krycí list nabídky - na krycím listu budou uvedeny následující údaje: název veřejné zakázky, základní identifikační údaje zadavatele a uchazeče (včetně osob zmocněných k dalším jednáním), nejvyšší přípustná nabídková cena (v členění nabídková cena bez DPH, DPH a nabídková cena včetně DPH), datum a podpis osoby oprávněné jednat jménem úřadu uchazeče.
- Doklady prokazující splnění kvalifikace - v rozsahu a formě požadované touto zadávací dokumentací.
- Detailní technický popis zařízení.
- Návrh smlouvy - uchazeč v návrhu smlouvy, kterou budou obsahovat obchodní podmínky dané touto zadávací dokumentací a bude podepsána osobou oprávněnou jednat jménem úřadu uchazeče, uvede přesný název, IČO, adresu, telefonní spojení na kontaktní osoby.
- Ostatní údaje, které tvoří nabídku.

##### 4.3 Další požadavky

1. Nabídky, které nespĺní podmínky stanovené v této zadávací dokumentaci, budou z hodnocení vyloučeny.
2. Zadavatel je oprávněn zrušit zadávací řízení kdykoliv do uzavření smlouvy s vítězným uchazečem.
3. Uchazeč může podat pouze jednu nabídku. Pokud podá více nabídek samostatně nebo společně s dalšími dodavateli, nebo podá nabídku a současně je subdodavatelem jiného dodavatele, zadavatel všechny nabídky podané takovým dodavatelem vyloučí.
4. Nabídky, které budou doručeny po uplynutí lhůty pro podání nabídek, nebudou otevřeny. Zadavatel bezodkladně vyzoomí zájemce o tom, že jeho nabídka byla podána po uplynutí lhůty pro podání nabídek.
5. Žádný z uchazečů nemá ani ve výše uvedených případech nárok na náhradu nákladů spojených s vypracováním a podáním nabídky.
6. Podává-li nabídku více dodavatelů společně, jsou povinni ve své nabídce uvést adresu pro doručování písemností zadavatele. Odesláním písemnosti na tuto adresu se má za to, že ji zadavatel odeslal všem účastníkům společné nabídky.
7. Zadavatel stanoví zadávací lhůtu, po kterou je uchazeč vázán svou nabídkou, v délce 3 měsíců ode dne skončení lhůty pro podání nabídek.
8. Zadávací dokumentace je poskytnuta jako příloha výzvy k podání nabídky.
9. Uchazeč spolu s podáním nabídky do výběrového řízení na realizaci zakázky uděluje zadavateli svůj výslovný souhlas se zveřejněním smluvních podmínek v rozsahu a za podmínek vyplývajících z příslušných právních předpisů (zejména zák. č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů).

4

5. Podání nabídky

Lhůta pro podání nabídky končí: 28. listopadu 2014 do 12:00.

Nabídky zašlete elektronicky na mail: [posta@kr-vysocina.cz](mailto:posta@kr-vysocina.cz); a do kopie na email: [prochazka.m@kr-vysocina.cz](mailto:prochazka.m@kr-vysocina.cz).

V Jihlavě dne 19. 11. 2014



MUDr. Jiří Běhounek  
Hejman Kraje Vysočina



Obchodní podmínky

Zadavatel jako součást zadávací dokumentace předkládá tyto obchodní podmínky, které jsou vypracovány ve formě a struktuře návrhu kupní smlouvy. Obchodní podmínky je uchazeč povinen zpracovat do návrhu smlouvy se zadavatelem, předkládané jako nabídka na realizaci veřejné zakázky dle zadávací dokumentace. Uchazeč do těchto obchodních podmínek pouze doplní údaje nezbytné pro vznik návrhu smlouvy (tj. vlastní identifikační údaje a údaje o ceně, případně další náležitosti – v textu vyznačeno a žlutě označeno) a následně takto doplněné obchodní podmínky předloží jako svůj návrh smlouvy na veřejnou zakázku, který bude uchazečem podepsán. Jiné zásahy do obchodních podmínek zadavatele provedené uchazečem budou považovány za nesplnění zadávacích podmínek a v případě jejich zjištění budou důvodem pro vyřazení nabídky a vyloučení uchazeče ze zadávacího řízení. V případě, že vznikne rozpor mezi údaji obsaženými v jednotlivých částech této zadávací dokumentace, jsou pro zpracování nabídky podstatné údaje obsažené v těchto obchodních podmínkách. V případě zjištění nejasností v obsahu obchodních podmínek má uchazeč možnost si případné nejasnosti vyjasnit v průběhu lhůty pro podání nabídek.

KUPNÍ SMLOUVA

uzavřená podle ustanovení § 2079 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (dále jen „občanský zákoník“)

(dále též jen „smlouva“)

I. SMLUVNÍ STRANY

Kupující:

**Kraj Vysočina**  
Sídlo: Zákova 57, 587 33 Jihlava  
Jednatel: hejmanem Kraje Vysočina panem MUDr. Jiřím Běhounekem  
Bankovní spojení: Sberbank CZ, a. s. číslo účtu: 4050005000/6800  
IČO: 70890749 DIČ: CZ70890749  
Tel: 564 602 111 Fax: 564 602 420  
E-mail: [posta@kr-vysocina.cz](mailto:posta@kr-vysocina.cz) ID datové schránky: ksab3eu  
(dále jen „kupující“)

Prodávající:

Sídlo: .....  
Zapsaná v OR vedeném ..... oddíl ....., vložka .....  
Jednatel: .....  
Bankovní spojení: ..... číslo účtu: .....  
IČO: ..... DIČ: .....  
Tel: ..... Fax: .....  
E-mail: .....  
(dále jen „prodávající“)

5

II. PROHLÁŠENÍ SMLUVNÍCH STRAN

- Smluvní strany prohlašují, že tato smlouva je uzavřena na základě výsledků zadávacího řízení veřejné zakázky s názvem „Nákup 20 ks PC“ (dále jen „zadávací řízení“). Jednotlivá ustanovení smlouvy tak budou vykládána v souladu se zadávacím řízením a nabídkou prodávajícího podanou v zadávacím řízení.
- Prodávající prohlašuje, že je způsobilý k řádnému a včasnému dodání předmětu koupě dle této smlouvy a že disponuje takovými kapacitami a odbornými znalostmi, které jsou třeba k řádnému a včasnému dodání předmětu koupě.
- Smluvní strany prohlašují, že identifikační údaje uvedené v čl. I smlouvy odpovídají aktuálnímu stavu a že osobami jednajícími při uzavření této smlouvy jsou osoby oprávněné k jednání za smluvní strany bez jakéhokoli omezení vnitřními předpisy smluvních stran. Jakékoliv změny údajů uvedených v čl. I smlouvy, jež nastanou v době po uzavření této smlouvy, jsou smluvní strany povinny bez zbytečného odkladu písemně sdělit druhé smluvní straně.
- V případě, že se prohlášení některé ze smluvních stran podle tohoto článku ukáží být nepravdivými, odpovídá tato smluvní strana za škodu, která nepravdivostí prohlášení druhé smluvní straně vznikla.

III. PŘEDMĚT SMLOUVY

- Prodávající se touto smlouvou zavazuje dodat kupujícímu ..... (doplní uchazeč) (dále také „předmět koupě“ nebo „zboží“), v počtu a provedení jak je specifikováno v příloze č. 1 této smlouvy, a převést na kupujícího vlastnické právo k dodanému předmětu koupě, a to za podmínek vyplývajících z této smlouvy.
- Kupující se zavazuje předmět koupě přijmout do svého vlastnictví, převzít a zaplatit prodávajícímu za řádně dodaný předmět koupě sjednanou cenu, to vše za podmínek sjednaných v této smlouvě.
- Závazek prodávajícího dodat pro kupujícího předmět koupě zahrnuje zejména:
  - dodání předmětu koupě, který je dále specifikován v příloze č. 1 této smlouvy (dále jen „zboží“), do dále specifikovaného místa plnění;
  - dodání veškeré technické dokumentace nutné k řádnému a bezproblémovému provozu zboží, zejména pak návod k obsluze.
- Rozsah a kvalita předmětu koupě je dána:
  - popisem a technickou specifikací předmětu koupě (příloha č. 1);
  - příslušnými ČSN a předpisy platnými v době dodání předmětu smlouvy, případně dalšími podmínkami kupujícího sjednanými v této smlouvě.
- Vlastnické právo ke zboží přechází na kupujícího okamžikem předání zboží kupujícímu. Veškeré právní účinky předání zboží kupujícímu nastávají až na základě potvrzení předání v dokumentu označeném jako „předávací protokol“, který bude opatřen podpisy obou smluvních stran, resp. jimi pověřených osob, kterými za objednatel je Ing. Martin Procházka. Za zhotovitele ..... (doplní uchazeč).
- Prodávající prohlašuje, že se před podpisem této smlouvy detailně seznámil s požadavky kupujícího na technické řešení předmětu koupě a s požadavky na jeho kvalitu a vlastnosti, a rovněž s požadavky kupujícího na provedení instalace předmětu koupě. Prodávající dále prohlašuje, že je s ohledem na své znalosti a zkušenosti schopen dodat předmět koupě podle požadavků kupujícího uvedených v této smlouvě, tzn. tak, aby předmět koupě mohl být řádně užíván k účelu, k němuž má být dodán.
- Případné dohodnuté změny předmětu koupě oproti jeho rozsahu, který je sjednán touto smlouvou, musí být smluvními stranami sjednány předem ve formě písemného dodatku k této smlouvě včetně důsledků těchto změn na výši sjednané kupní ceny; jinak platí, že jde o plnění v rámci této kupní smlouvy.

7

IV. TERMÍN A MÍSTO PLNĚNÍ

- Prodávající se zavazuje dodat předmět koupě nejpozději do 19. 12. 2014, a to do sídla kupujícího.
- Smluvní strany se výslovně dohodly, že prodávající dopraví předmět koupě do místa plnění dle odst. 1 tohoto článku na své náklady.

V. KUPNÍ CENA, PLATEBNÍ PODMÍNKY

- Kupní cena za předmět koupě v rozsahu podle této smlouvy činí ..... Kč bez DPH ..... Kč včetně DPH (doplní uchazeč). Součástí kupní ceny předmětu koupě je veškeré plnění prodávajícího z titulu splnění jeho závazků, ke kterým se zavázal na základě této smlouvy.
- Smluvní strany se dohodly, že kupní cena za předmět smlouvy bude uhrazena prodávajícímu na základě faktury vystavené prodávajícím ke dni předání předmětu koupě, s datem splatnosti 30 dnů od předání faktury objednateli. K účtování částce bude připočteno DPH podle právních předpisů platných v době vystavení faktury.
- Úhrada za plnění z této smlouvy bude realizována bezhotovostním převodem na účet prodávajícího, který je správcem daně (finančním úřadem) zveřejněn způsobem umožňujícím dálkový přístup ve smyslu ustanovení § 109 odst. 2 písm. c) zákona č. 235/2004 Sb. o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o DPH“).
- Pokud se po dobu účinnosti této smlouvy prodávající stane nesolehlivým plátcem ve smyslu ustanovení § 109 odst. 3 zákona o DPH, smluvní strany se dohodly, že kraj uhradí DPH za zdanitelné plnění přímo příslušnému správci daně. Krajem takto provedená úhrada je považována za uhrazení příslušné části smluvní ceny rovnající se výši DPH fakturované prodávajícím.

VI. DODÁNÍ PŘEDMĚTU KOUPE, SOUČINNOST KUPJÍCÍCH

- Prodávající je povinen při předání a převzetí předmětu koupě předložit veškeré atesty, zprávy, případně protokoly o zkouškách stanovené právními předpisy, dále prohlášení o shodě dle příslušných právních předpisů o technických požadavcích na výrobky, návody k obsluze zboží a podmínky užívání a údržby nutné po dobu záruční doby, produktové a technické listy, to vše v českém jazyce. Nedodání výše uvedených dokumentů je považováno za nedostatek předmětu koupě bránící jeho řádnému užívání. Do doby, než prodávající dodá výše uvedené dokumenty, není předmět koupě kupující povinen převzít.
- Předmět koupě je považován za předaný a převzatý kupujícím podpisem předávacího protokolu ke zboží dle této smlouvy.

VII. ZÁRUČNÍ PODMÍNKY

- Prodávající je povinen dodat předmět koupě kupujícímu v příslušném množství a v jakosti sjednané touto smlouvou. Předmět koupě dodávaný prodávajícím kupujícímu musí splňovat veškeré požadavky dle platných právních předpisů v době dodání předmětu koupě.
- Prodávající poskytuje záruku na zboží v délce 36 měsíců. Záruční doba počíná běžet dnem převzetí předmětu koupě kupujícím na základě předávacího protokolu. Po dobu trvání záruční doby má kupující právo požadovat a prodávající povinnost bezplatně odstranit veškeré výtknuté vady předmětu koupě.
- Prodávající je povinen dostavit se k odstranění závady nejpozději do 24 hodin od jejího prokazatelného nahlášení na dispečink prodávajícího. V případě, že tato doba spadá do

8

dne pracovního volna nebo pracovního klidu, dostává se první následující pracovní den (next business day).

- V případě prodlení prodávajícího s odstraněním výtknutých vad je prodávající povinen zaplatit kupujícímu smluvní pokutu ve výši 1000,- Kč za každý i započatý den prodlení. V případě prodlení prodávajícího s odstraněním závazné vady (za závaznou vadu se pro účely této smlouvy myslí vada, která brání provozu předmětu koupě tak, že předmět koupě nemůže plnit účel stanovený touto smlouvou) je prodávající povinen zaplatit smluvní pokutu ve výši 0,05% ceny předmětu plnění nebo části předmětu plnění, která vykazuje vadu, za každý den prodlení. Za vady předmětu plnění ve smyslu tohoto článku se považují i vady jednotlivých částí předmětu plnění.
- Pokud prodávající neodstraní výtknuté vady ani do 5ti pracovních dnů po marném uplynutí lhůty pro jejich odstranění, je kupující oprávněn podle vlastního uvážení vadu buď sám odstranit nebo pověřit jejím odstraněním třetí osobu, případně zakoupit nebo vyměnit vadnou či nefunkční část předmětu koupě, a to na náklad prodávajícího. Kupující je v takovém případě oprávněn prodávajícímu vyúčtovat náhradu účelně vynaložených nákladů na odstranění vady a prodávající je povinen tyto náklady kupujícímu uhradit.
- Záruční doba se prodlužuje o dobu počínající dnem uplatnění reklamace vad a končí dnem řádného odstranění vady.
- Jestliže v průběhu záruční doby se některá část předmětu koupě ukáže jako vadná, nebo nedosažné (případně přestane dosahovat) plánovaných parametrů či funkcí, bude prodávající na žádost kupujícího opravna nebo vyměněna a kupující zнову převzata, přičemž dnem této přejímky začne běžet nová záruční doba touto smlouvou výše sjednaná na zmiňovanou část předmětu koupě.

#### VIII. UKONČENÍ SMLOUVY

- Kupující je oprávněn kromě případů uvedených občanským zákoníkem od této smlouvy písemně odstoupit:
  - jestliže se prodávající odtine v prodlení s dodáním kompletního předmětu koupě delším než 30 dní;
  - bude-li plnění prodávajícího vykazovat vady bránící řádnému užívání předmětu koupě, na které kupující prodávajícího opakovaně (tzn. nejméně dvakrát) upozornil, a prodávající přesto nejezdná ve stanovené lhůtě nápravu.

#### IX. SANKCE

- Odtine-li se prodávající v prodlení s dodáním předmětu koupě podle čl. IV odst. 1, je povinen zaplatit kupujícímu smluvní pokutu ve výši 0,05 % z kupní ceny podle čl. V odst. 1 za každý započatý den prodlení.
- Odtine-li se kupující v prodlení s úhradou kupní ceny podle čl. V odst. 2, je povinen zaplatit prodávajícímu smluvní pokutu ve výši 0,05 % z dlužné částky za každý započatý den prodlení.
- Splnitost veškerých smluvních pokut účtovaných podle této smlouvy smluvní strany sjednávají v délce 10 dní od doručení výzvy k úhradě smluvní pokuty stranou oprávněnou straně povinné.
- Pro případ porušení povinnosti podle této smlouvy zajištěné smluvní pokoutou není dotčeno právo strany oprávněné k zaplacení smluvní pokuty na náhradu škody ve výši přesahující smluvní pokutu.

#### Příloha č. 1 – Popis a technická specifikace

Název zařízení:

Technická specifikace nabízeného řešení (soupis jednotlivých komponent, ze kterých se zařízení skládá):

1	<p>Processor schopný provádět 2 nezávislé instrukční toky</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>taktovací frekvence min. 3.55 GHz, FSB min. 1600 MHz, min. 3 MB L cache celkem nebo v testu na <a href="http://www.cpubenchmark.net">www.cpubenchmark.net</a> hodnota CPU MARK minimálně 4,900</li> <li>instrukční sada x86, včetně podpory SSE2 a 64-bit instrukcí</li> <li>tepelný výkon (TDP) max. 65W</li> <li>pasivní chlazení (z důvodu zachování nízké hlučnosti zařízení)</li> </ul>	<p>Typ processoru: Taktovací frekvence: Rychlost FSB: Velikost Cache: Hodnota CPU MARK: Instrukční sada: Ano/Ne Tepelný výkon: Pasivní chlazení: Ano/Ne</p>
2	Podpora virtualizace na základní desce a procesoru	Ano/Ne*
3	Podpora maximální rychlosti CPU na základní desce ve všech parametrech (FSB ...)	Rychlost FSB: Typ základní desky:
4	Minimálně 8GB RAM, minimálně DDR3, rychlost dle maximální podporované rychlosti sběrnice základní desky, DualChannel, moduly 2x 4GB,	Velikost paměti: Rychlost paměti:
5	HDD typ SSD minimální kapacita 120 GB, rozhraní SATA III	Typ HDD : kapacita (GB):
6	DVD-RW mechanika (zápis DVD±R a CD-R)- podpora zápisu na archivní média.	Ano/Ne*
7	Bez FDD mechaniky 3.5"	Ano/Ne*
8	<p>Video – kombinovaný výstup analogový a DVI-I (nebo DVI-D), podpora aspect ratio 4:3 a 16:9 minimálně do rozlišení 1600x1200 a 1920x1080 pixelů</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>může být integrována na MB a sdílená paměť</li> <li>nutné pasivní chlazení</li> <li>možno dodat i pouze s DVI výstupem a demontovatelnou redukcí na D-SUB</li> </ul>	<p>Typ grafické karty: Pasivní chlazení: Ano/Ne*</p>
9	LAN 1Gbps/100 Mbps, podpora PXE a WOL	Ano/Ne*
10	USB 3.0 na základní desce	Ano/Ne*

#### X. ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

- Výběr prodávajícího byl proveden v souladu s Pravidly Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek č. 6/14 ze dne 22. 7. 2014.
- Smluvní strany se podle § 89a zákona č. 99/1963 Sb., občanského soudního řádu, ve znění pozdějších předpisů, výslovně dohodly na místní příslušnosti:
  - Krajského soudu v Brně, pobočka Jihlava, bude-li věcně příslušným soudem první instance krajský soud, nebo
  - Okresního soudu Jihlava, bude-li věcně příslušným soudem první instance okresní soud,
 a to k řešení veškerých sporů vzniklých z této smlouvy nebo v souvislosti s ní.
- Smluvní strany se dohodly, že pro účely této smlouvy se za doručenou považuje zásilka, která byla zaslána doporučeně na adresu smluvní strany uvedenou v záhlaví této smlouvy a byla adresátem převzata, nebo zásilka, která byla adresátovi odesílatelem předána. Pro případ nepřevzetí, nevzvednutí či nedoručitelnosti zásilky se smluvní strany dohodly, že za den doručení se považuje desátý den po předání zásilky odesílatelem k poštovní přepravě podle předchozí věty.
- Smluvní strany se dohodly, že prodávající není oprávněn postoupit nebo zastavit pohledávku za kupujícími z této smlouvy bez předchozího písemného souhlasu kupujícího. Prodávající není oprávněn svou pohledávku za kupujícími z této smlouvy použít k jednostrannému započtení na pohledávku kupujícího za prodávajícími.
- Tato smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího podpisu oprávněnými zástupci obou smluvních stran a může být měněna pouze písemnými dodatky k této smlouvě podepsanými kupujícími a prodávajícími.
- Tato smlouva je vyhotovena ve dvou stejnopisech s platností originálu, z nichž každá ze smluvních stran obdrží po jednom vyhotovení.
- Smluvní strany prohlásily, že tato smlouva je souhlasným, svobodným a vážným projevem jejich pravé vůle a že ji neuzavřely v tísní za nápadně nevýhodných podmínek, což stvrzují svými podpisy v jejím závěru.
- Nedílnou součástí této smlouvy je příloha č. 1 - Popis a technická specifikace (popis nabízeného řešení a tabulku doplní uchazeč dle nabídky, přičemž z doplněné technické specifikace musí být patrné, že předmět smlouvy má nejméně vlastnosti stanovené zadávacími podmínkami).

V Jihlavě dne .....

Prodávající

Kupující

11	<p>Počítačová skříň mini tower bez dekorativních prvků</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- minimálně 2 x USB min. 2.0, 2 konektory vyvedené v čelní části</li> <li>- tlačítko ON/OFF v přední čelní části</li> <li>- audio konektory vyvedené v čelní části</li> <li>- řízený ventilátor o průměru vrtule minimálně 11 cm</li> <li>- veškeré perforované části budou ve vnitřní části chráněny prachovým filtrem</li> <li>- kabeláž ve skříni bude vedena, tak             <ul style="list-style-type: none"> <li>- aby nebránila proudění vzduchu,</li> <li>- nebude se dotýkat chladičích prvků základní desky</li> <li>- nebude lámána do ostrých úhlů</li> <li>- bude vedena, tak aby nehrozilo poškození izolace kabeláže, především o ostré části case</li> </ul> </li> </ul>	<p>Typ počítačové skříně:          2 x USB min. 2.0, 2 konektory vyvedené v čelní části : Ano/Ne*          řízený ventilátor o průměru vrtule minimálně 11 cm : Ano/Ne*          veškeré perfor. části budou ve vnitřní části chráněny prachovým filtrem : Ano/Ne*          Kabeláž:          - nebrání proudění vzduchu: Ano/Ne*          - nedotýká se chladič. prvků základ. desky: Ano/Ne*          - neláme se do ostrých úhlů: Ano/Ne*          - nehrozí poškození izolace: Ano/Ne*</p>
12	<p>Zdroj</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ventilátor o průměru vrtule minimálně 11cm</li> <li>- účinnost min. 80%</li> <li>- MTBF min. 100 000 hodin</li> <li>- Odpovídající normě 2005/32/EU (příkon v pohotovostním režimu &lt;1 W)</li> </ul>	<p>Typ zdroje:          - ventilátor o průměru vrtule minimálně 11cm: Ano/Ne*          - účinnost min. 80%: Ano/Ne*          - MTBF min. 100 000 hodin: Ano/Ne*          - Odpovídající normě 2005/32/EU (příkon v pohotovostním režimu &lt;1 W): Ano/Ne*</p>
13	<p>Zvuková karta libovolná (akceptovatelná na základní desce)</p>	<p>Typ zvukové karty:</p>
14	<p>Sestava může obsahovat max. 2 ventilátory s možností řízení počtu otáček s min. průměrem vrtule 11cm</p>	<p>Počet ventilátorů:          Min. průměr vrtule:</p>
15	<p>OEM Microsoft Windows 8.1 Pro CZ</p>	<p>Ano/Ne*</p>
16	<p>Žádný další sw nebude předinstalován</p>	<p>Ano/Ne*</p>
17	<p>Záruka min 3 roky</p>	<p>Ano/Ne*</p>



## Příloha 4: Výzva k podání nabídek – Rozšíření optické metropolitní sítě v Chotěboři



### Výzva k podání nabídek na zakázku malého rozsahu na dodávky

Název veřejné zakázky malého rozsahu:	Rozšíření optické metropolitní sítě v Chotěboři
<b>Zadavatel č. 1</b>	
Název:	Kraj Vysočina
IČO:	70890749
Adresa sídla:	Žižkova 57/1882, Jihlava, PSČ 587 33
Osoby oprávněné za zadavatele jednat:	MUDr. Jiří Běhounek, hejman Kraje Vysočina
Kontaktní osoby:	Radek Brychta
Telefon:	564 602 322, 724 650 219
E-mail:	brychta.r@kr-vysocina.cz

<b>Zadavatel č. 2</b>	
Název:	Město Chotěboř
IČO:	00267538
Adresa sídla:	Trčků z Lipy 69, Chotěboř, PSČ 583 01
Osoby oprávněné za zadavatele jednat:	Ing. Tomáš Škaryd, starosta Města Chotěboř
Kontaktní osoby:	Ing. Lubomír Somer, Ing. Michal Daněk
Telefon:	569 641 180
E-mail:	somer@chotebor.cz, danek@chotebor.cz

### Zadávací dokumentace k veřejné zakázce na dodávky

#### 1. Předmět zakázky

V souladu se STRATEGIÍ ICT Kraje Vysočina, oblast 4.3. – Infrastruktura, vyhlášíje Kraj Vysočina společně s Městem Chotěboř výzvu na rozvoj optické infrastruktury sítě ROWANet v destinaci ORP Chotěboř.

#### 1.1 Specifikace předmětu veřejné zakázky

Předmětem zakázky je nákup datových propojení ve formě svazku optických vláken na území Města Chotěboř. Optická vlákna budou vycházet vždy z jednoho bodu tj. v topologii hvězdy a to ze serverovny a budovy MěÚ Chotěboř, Trčků z Lipy 69, Chotěboř, ŽNP, rack ROWANet. V racku budou umístěny 2 nové optické vany (1x pro Kraj Vysočina, 1x pro Město Chotěboř), každá o min. 24 pozicích s konektory SC/APC. Optická vlákna budou ve standardu ITU-T G.652.D či lepší, dle možnosti maximálně spojitá, s maximálním útlumem na každou z tras 10 dB.

1



#### 4. Další podmínky zadavatele

##### 4.1 Kvalifikační předpoklady

Uchazeč je povinen prokázat splnění kvalifikace ve lhůtě pro podání nabídek. Podává-li nabídku více uchazečů společně, prokazuje každý z nich splnění kvalifikace v písemném rozsahu, to se netýká ekonomické, finanční nebo technické způsobilosti nebo oprávnění k podnikání, členství v profesní samosprávné komoře či jiné profesní organizaci nebo odborné způsobilosti, v rámci kterých postačuje, aby splnění této kvalifikace prokázali všichni společně. Uchazeči, kteří podávají nabídku společně, předloží originál nebo ověřenou kopii listiny (např. smlouvy o sdružení), z níž vyplývá, že všichni tyto uchazeči budou vůči zadavateli a jakýmkoli třetí osobám z jakýchkoli závazků vzniklých v souvislosti s plněním předmětu veřejné zakázky či vzniklých v důsledku prodeje či jiného porušení smluvních nebo jiných povinností v souvislosti s plněním předmětu veřejné zakázky zavázáni společně a nerozdílně.

Splnění kvalifikace týkající se požadavků na ekonomickou, finanční nebo technickou způsobilost nebo oprávnění k podnikání, členství v profesní samosprávné komoře či jiné profesní organizaci nebo odborné způsobilosti v chybějícím rozsahu může uchazeč prokázat prostřednictvím subdodavatele. Uchazeč je v takovém případě povinen spolu s doklady prokazujícími kvalifikaci předložit smlouvu uzavřenou se subdodavatelem, z níž vyplývá závazek subdodavatele k poskytnutí plnění v rámci plnění veřejné zakázky. Všechny doklady prokazující kvalifikaci budou předloženy v prosté kopii, pokud zadavatel v této zadávací dokumentaci nestanoví jinak.

Uchazeči jsou oprávněni prokázat splnění části kvalifikace předložením výpisu ze seznamu kvalifikovaných dodavatelů ne starší než 90 kalendářních dnů ke dni, ke kterému má být prokázáno splnění kvalifikace.

Uchazeči jsou oprávněni nahradit splnění části kvalifikace certifikátem vydaným akreditovanou osobou (certifikační orgán pro kvalifikaci), a prokázat splnění kvalifikace, popřípadě její části subdodavatelem. Zahraniční dodavatelé (tj. právnické osoby se sídlem a fyzické osoby s bydlištěm mimo území České republiky) prokazují splnění kvalifikace způsobem podle právního řádu platného v zemi jejich sídla či bydliště, případně výpisem ze seznamu kvalifikovaných dodavatelů. Doklady prokazující splnění kvalifikace předkládají zahraniční uchazeči v původním jazyce současně s jejich úředně ověřeným překladem do českého jazyka.

##### Zadavatel stanovuje povinnost prokázat kvalifikaci v tomto rozsahu:

a) **Základní kvalifikační předpoklady**  
Jejich splnění prokáže uchazeč předložením čestného prohlášení podepsaného statutárním orgánem uchazeče o splnění základních kvalifikačních předpokladů, z jehož obsahu bude zřejmé, že splňuje požadované základní kvalifikační předpoklady. Čestné prohlášení nesmí být starší než 90 kalendářních dnů ke dni, ke kterému má být prokázáno splnění kvalifikace. Základní kvalifikační předpoklady splňuje dodavatel, který není veden v rejstříku osob se záznamem plnění veřejných zakázek.

b) **Profesní kvalifikační předpoklady**  
Uchazeč nepředkládá oprávnění k podnikání, tato skutečnost bude ověřena při hodnocení nabídek z příslušných rejstříků.

c) **Technické kvalifikační předpoklady**  
Zadavatel splnění technických kvalifikačních předpokladů nepožaduje.

3



Optická trasa musí být uložena v zemi, případně vedená vnitřními prostory budov, a to vždy v ochranné trubce či lisle. Nejsou přípustná závěsná vedení.

Zadavatel č. 1 poptává svazek 2 optických vláken z MěÚ Chotěboř, nám. Trčků z Lipy 69 do následujících bodů:

1. Vyšší odborná škola a Obchodní akademie Chotěboř, Na Valech 690
2. Gymnázium Chotěboř, Jiráskova 637
3. ZZS, výjezdové pracoviště, Legli 1710, 583 01 Chotěboř
4. Základní škola a praktická škola Chotěboř, Hradební 529
5. Základní škola a praktická škola Chotěboř, Smetanova 835
6. PCR, obvodní oddělení, Hromádky z Jistebnice 1740
7. SOU Technické, Žižkova 1501

Zadavatel č. 2 poptává svazek 2 optických vláken z MěÚ Chotěboř do následujících bodů:

1. ZŠ Buttulova, Buttulova 74, Chotěboř
2. ZUŠ Chotěboř, náměstí T. G. Masaryka 322
3. Knihovna Ignáta Herrmanna a Informační centrum Chotěboř, Krále Jana 258
4. ZŠ Smetanova Chotěboř, Smetanova 745
5. Školní jídelna Chotěboř, Smetanova 603

Vlákna v poptávaných trasách budou předána na základě předávacího protokolu, jehož přílohou budou následující dokumenty:

1. Zaměření trasy v el. podobě ve formátu DGN nebo DWG s vyznačením umístění zemních komor a spojek,
2. měřicí protokol (OTDR výstup) na všech optických vláknech a měření přímou metodou na vin. délkách 1310 a 1550nm v el. nebo papírové podobě,
3. fotodokumentace koncových bodů, a jejich označení popisnými štítky, v el. podobě,
4. dokumentace vláken v trase, čísla použitých vláken, případně barevné označení použité mikrotrubky a vlákna, včetně jejich navazání ve spojkách,
5. nejpozději 6 měsíců od předání všech tras dodá vlastník infrastruktury doklad, který bude prokazovat zapsané služby v KN s vlastnickou nemovitostí.

Termín dodání, předání všech tras obou zadavateli: 10. prosince 2015.

Zadavatelé č. 1 a 2 umožňují dílčí plnění předmětu zakázky, tj. předání i fakturaci jednotlivých tras v libovolném pořadí dle realizace. V takovém případě musí být zadavatelem č. 1 a 2 předány všechny přílohy nutné k předání dané konkrétní trasy zmíněné v odstavci výše.

Předpokládaná hodnota veřejné zakázky za zadavatele č. 1 činí 550 000 Kč bez DPH, za zadavatele č. 2 činí 200 000 Kč bez DPH.

#### 2. Servisní podmínky

Servisní podmínky jsou specifikovány v obchodních podmínkách obou uchazečů, které jsou součástí zadávací dokumentace.

#### 3. Hodnocení nabídek

Nabídky budou hodnoceny dle základního hodnotícího kritéria nejnižší nabídková cena s DPH kompletní nabídky tj. za oba zadavatele.

2



#### 4.2 Náležitosti nabídky

##### Nabídka:

Nabídka bude předložena v jednom vyhotovení v českém jazyce a zaslána na níže uvedené emailové kontakty.

##### Obsah nabídky

Nabídka bude opatřena obsahem s uvedením čísel stránek u jednotlivých oddílů (kapitol) nabídky.

1. Krycí list nabídky - na krycím listu budou uvedeny následující údaje: název veřejné zakázky, základní identifikační údaje zadavatele a uchazeče (včetně osob zmocněných k dalšímu jednání), nejvyšší přípustná nabídková cena (v členění nabídková cena bez DPH, DPH a nabídková cena včetně DPH), datum a podpis osoby oprávněné jednat jménem či za uchazeče.
2. Nabídka bude dále členěna samostatně pro zadavatele č. 1 a č. 2.
3. V nabídce bude uvedena cena bez DPH, DPH a včetně DPH a to pro každou z tras každého ze zadavatelů.
4. Doklady prokazující splnění kvalifikace - v rozsahu a formě požadované touto zadávací dokumentací.
5. Detailní technický popis propojení (použitý kabel, situace v mapě, předpokládané útlumy a délky tras).
6. Návrh smlouvy - uchazeč v návrhu smlouvy, která bude obsahovat obchodní podmínky dané touto zadávací dokumentací a bude podepsána osobou oprávněnou jednat jménem či za uchazeče, uvede přesný název, IČO, adresu, telefonní spojení na kontaktní osoby.
7. Ostatní údaje, které tvoří nabídku.

#### 4.3 Další požadavky

1. Nabídky, které nesplní podmínky stanovené v této zadávací dokumentaci, budou z hodnocení vyřazeny.
2. Zadavatel je oprávněn zrušit zadávací řízení kdykoliv do uzavření smlouvy s vítězným uchazečem.
3. Uchazeč může podat pouze jednu nabídku. Pokud podá více nabídek samostatně nebo společně s dalšími dodavateli, nebo podá nabídku a současně je subdodavatelem jiného dodavatele, jehož prostřednictvím dodavatel prokazuje kvalifikaci požadovanou v tomto zadávacím řízení, zadavatel všechny nabídky podané takovým dodavatelem vyřadí.
4. Nabídky, které budou doručeny po uplynutí lhůty pro podání nabídek, nebudou otevřeny. Zadavatel bezodkladně vyrozumí zájemce o tom, že jeho nabídka byla podána po uplynutí lhůty pro podání nabídek.
5. Žádný z uchazečů nemá ani ve výše uvedených případech nárok na náhradu nákladů spojených s vypracováním a podáním nabídky.
6. Podává-li nabídku více dodavatelů společně, jsou povinni ve své nabídce uvést adresu pro doručování písemností zadavatele. Odesláním písemností na tuto adresu se má za to, že jí zadavatel odeslal všem účastníkům společné nabídky.
7. Zadavatel stanoví zadávací lhůtu, po kterou je uchazeč vázán svou nabídkou, v délce 3 měsíců ode dne skončení lhůty pro podání nabídek.
8. Obchodní podmínky tvoří Přílohu č. 1 zadávací dokumentace.
9. Uchazeč spolu s podáním nabídky do výběrového řízení na realizaci zakázky uděluje zadavateli svůj výslovný souhlas se zveřejněním smluvních podmínek v rozsahu a za podmínek vyplývajících z příslušných právních předpisů (zejména zák. č. 106/1999

4

Sb. o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, a ustanovení § 147a zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů).

5. Podání nabídky  
Lhůta pro podání nabídky končí: 14. ledna 2015 do 12:00.

Nabídky zašlete  
elektronicky na mail: [posta@kr-vysocina.cz](mailto:posta@kr-vysocina.cz)

V Jihlavě dne - 5 - 12 - 2014

MUDr. Jiří Běhounek  
Hejman Kraje Vysočina

**KUPNÍ SMLOUVA**

uzavřená podle ustanovení § 2079 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (dále jen „občanský zákoník“)

1. **Kraj Vysočina**  
se sídlem: Žižkova 57, 587 33 Jihlava  
zastoupený: MUDr. Jiří Běhounek, hejmanem kraje  
IČO: 70890749  
bankovní spojení: Sberbank CZ, a. s.  
číslo účtu: 4050005000/6800  
(dále jen „kupující“)

a

2. ....  
se sídlem: .....  
zastoupen: .....  
IČO: .....  
DIČ: .....  
bankovní spojení: .....  
(dále jen „prodávající“)

**I. Předmět a účel smlouvy**

- Nákup datových propojení ve formě svazků optických vláken na území Města Chotěboř. Optická vlákna budou vycházet vždy z jednoho bodu tj. v topologii hvězdy a to ze serverovny a budovy MěÚ Chotěboř, Trčků z Lipy 69, Chotěboř, 2NP, rack ROWANet.
  - V racku ROWANet bude umístěna nová optická vana o min. 24 pozicích s konektory SC/APC. Optická vlákna budou standardu ITU-T G.652.D či lepší, dle možnosti max. spojitá, s max. útlumem na každou z tras max. 10 dB. Optická trasa musí být uložena v zemi, případně vedená vnitřkem budov vždy v ochranné trubce či listě. Nejsou přípustná závěsná vedení.
  - Zadavatel požaduje svazek 2 optických vláken z MěÚ Chotěboř, nám. Trčků z Lipy 69 do následujících lokalit:
    - Vyšší odborná škola a Obchodní akademie Chotěboř, Na Valech 690,
    - Gymnázium Chotěboř, Jiráskova 637,
    - ZZS, výjezdové pracoviště, Legii 1710,
    - Základní škola a praktická škola Chotěboř, Hradební 529,
    - Základní škola a praktická škola Chotěboř, Smetanova 635,
    - PČR, obvodní oddělení, Hromádky z Jistebnice 1740,
    - SOU Technické, Žižkova 1501.
- dále jen „zboží“.
- Součástí předmětu smlouvy je zajištění servisu na vláknech v délce 36 měsíců.
  - Prodávající se touto smlouvou zavazuje dodat kupujícímu a převést na něj vlastnické právo ke zboží a kupující se zavazuje za podmínek stanovených touto smlouvou zboží převzít a zaplatit za něj prodávajícímu cenu stanovenou v článku II. této smlouvy.

**Obchodní podmínky**

Zadavatel č. 1 jako součást zadávací dokumentace předkládá tyto obchodní podmínky, které jsou vypracovány ve formě a struktuře návrhu kupní smlouvy. Obchodní podmínky je uchazeč povinen zpracovat do návrhu smlouvy se zadavatelem č. 1, předkládané jako nabídka na realizaci veřejné zakázky dle zadávací dokumentace. Uchazeč do těchto obchodních podmínek pouze doplní údaje nezbytné pro vznik návrhu smlouvy (tj. vlastní identifikační údaje a údaje o ceně, případně další požadované náležitosti – v textu vyznačeno a žlutě vyznačeno) a následně takto doplněné obchodní podmínky předloží jako svůj návrh smlouvy na veřejnou zakázku, který bude uchazečem podepsán. Jiné zásady do obchodních podmínek zadavatele č. 1 provedené uchazečem budou považovány za nesplnění zadávacích podmínek a v případě jejich zjištění budou důvodem pro vyřazení nabídky a vyloučení uchazeče ze zadávacího řízení. V případě, že vznikne rozpor mezi údaji obsaženými v jednotlivých částech této zadávací dokumentace, jsou pro zpracování nabídky podstatné údaje obsažené v těchto obchodních podmínkách. V případě zjištění nejasností v obsahu obchodních podmínek má uchazeč možnost si případné nejasnosti vyjasnit v průběhu lhůty pro podání nabídek.

**II. Cena a platební podmínky**

- Cena kompletního zboží byla dohodou smluvních stran stanovena jako pevná a nejvýše přípustná a činí ..... Kč bez DPH, 21 % DPH činí ..... Kč a cena včetně DPH ..... Kč.
- Cena za jednotlivé trasy zboží uvedené v čl. I odst. 3 pro účely průběžného plnění, předání a fakturace je následující:
  - Optický svazek Vyšší odborná škola a Obchodní akademie Chotěboř, Na Valech 690 činí ..... Kč bez DPH, 21 % DPH činí ..... Kč a cena včetně DPH ..... Kč.
  - Optický svazek Gymnázium Chotěboř, Jiráskova 637 činí ..... Kč bez DPH, 21 % DPH činí ..... Kč a cena včetně DPH ..... Kč.
  - Optický svazek na ZZS, výjezdové pracoviště, Legii 1710 činí ..... Kč bez DPH, 21 % DPH činí ..... Kč a cena včetně DPH ..... Kč.
  - Optický svazek Základní škola a praktická škola Chotěboř, Hradební 529 činí ..... Kč bez DPH, 21 % DPH činí ..... Kč a cena včetně DPH ..... Kč.
  - Optický svazek Základní škola a praktická škola Chotěboř, Smetanova 635 činí ..... Kč bez DPH, 21 % DPH činí ..... Kč a cena včetně DPH ..... Kč.
  - Optický svazek PČR, obvodní oddělení, Hromádky z Jistebnice 1740 činí ..... Kč bez DPH, 21 % DPH činí ..... Kč a cena včetně DPH ..... Kč.
  - Optický svazek SOU Technické, Žižkova 1501 činí ..... Kč bez DPH, 21 % DPH činí ..... Kč a cena včetně DPH ..... Kč.
- Pro účely fakturace rozhodnou cenou se rozumí cena vč. DPH.
- Faktury je dodavatel oprávněn vystavit po fáděním a včasnému dodání každé jednotlivé části zboží uvedené v čl. II odst. 2 této smlouvy.
- Splatnost faktury – daňového dokladu je dohodou smluvních stran stanovena na 30 dnů ode dne jejího prokazatelného doručení. Zaplacením se pro účely této smlouvy rozumí odeslání příslušné částky z účtu kupujícího ve prospěch účtu prodávajícího. Faktura musí obsahovat veškeré náležitosti daňového dokladu podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů.
- Kupující má právo vrátit fakturu před lhůtou splatnosti, pokud neobsahuje požadované náležitosti nebo obsahuje nesprávné cenové údaje. Oprávněným vrácením faktury přestává běžet původní lhůta splatnosti, opravená nebo přepracovaná faktura bude opatřena novou lhůtou splatnosti.
- Smluvní strany se dohodly, že v případě změny zákonných sazeb DPH, nebudou uzavírat písemný dodatek k této smlouvě o změně výše ceny a DPH bude účtována podle předpisů platných v době uskutečnění zdanitelného plnění.
- Úhrada za plnění z této smlouvy bude realizována bezhotovostním převodem na účet prodávajícího, který je správcem daně (finančním úřadem) zveřejněn způsobem umožňujícím dálkový přístup ve smyslu ustanovení § 109 odst. 2 písm. c) zákona č. 235/2004 Sb. o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o DPH“).
- Pokud se po dobu účinnosti této smlouvy prodávající stane nespolehlivým plátcem ve smyslu ustanovení § 109 odst. 3 zákona o DPH, smluvní strany se dohodly, že kraj

uhradí DPH za zdanitelné plnění přímo příslušnému správci daně. Krajem takto provedená úhrada je považována za uhrazení příslušné části smluvní ceny rovnající se výši DPH fakturované prodávajícím.

### III.

#### Doba a místo plnění, předání zboží

- 1) Proávající je povinen předat kupujícímu kompletní zboží nejpozději do 10. prosince 2015.
- 2) Kupující umožňuje průběžně plnění předmětu smlouvy tj. postupně předání zboží po jednotlivých optických trasách dle čl. I odst. 3.
- 3) Místem předání a převzetí zboží jsou lokality blíže specifikované v příloze č. 1 smlouvy.
- 4) Proávající sdělí kupujícímu emailem termín dodání zboží, a to nejpozději 3 dny před termínem dodání.
- 5) Kupující je povinen řádně a včas dodané zboží od prodávajícího za podmínek stanovených touto smlouvou převzít. Pokud kupující bezdůvodně odepře řádně a včas dodané zboží převzít nebo požádá o změnu termínu převzetí zboží, není prodávající v prodlení.
- 6) Zboží dle čl. I. pokládají smluvní strany za dodané, jestliže dojde k jeho převzetí odpovědným pracovníkem kupujícího. Dokladem o splnění dodávky zboží podle této smlouvy je dodací list popř. akceptační protokol opatřený podpisem oprávněného pracovníka kupujícího. Součástí akceptačního protokolu bude:
  1. zaměření trasy v el. podobě ve formátu DGN nebo DWG s vyznačením umístění zemních spojek,
  2. měřicí protokol (OTDR výstup) na všech optických vláknech a měření přímou metodou na vln. délkách 1310 a 1550nm v el. nebo papírové podobě,
  3. fotodokumentace koncových bodů, a jejich označení popisnými štítky, v el. podobě,
  4. dokumentace vláken v trase, čísla použitých vláken případně barevné označení použité mikrotubičky a vlákna v trase včetně jejich navaření ve spojkách v el. nebo papírové podobě,
  5. nejpozději 6 měsíců od předání dodá vlastník infrastruktury doklad, který bude prokazovat zapsané služebnosti v KN s vlastníkem nemovitosti.
- 7) Nebezpečí škody na zboží přechází na kupujícího podepsáním dokladu o hmotné přijímce (akceptačního protokolu).

### IV.

#### Specifikace servisu

- 1) Kupující se zavazuje zajišťovat k předmětu plnění servis specifikovaný v příloze č. 2 smlouvy.
- 2) Pokud nebude prodávajícím zajištěna měsíční dostupnost, datová průchodnost optických tras, v intervalu stanoveném v příloze č. 2 této smlouvy, je kupující oprávněn účtovat prodávajícímu za každý jednotlivý měsíc smluvní pokutu ve výši:

Měsíční dostupnost	Částka smluvní pokuty
99,50 – 99,0>	1000,- Kč
99,0 – 98>	2000,- Kč
98 a menší	10000,- Kč

- 3) Zaplacením smluvní pokuty není dotčen nárok kupujícího na náhradu škody.

### V.

#### Odpovědnost za vady, záruční doba

- 1) Na dodané zboží poskytuje prodávající záruku 10 let.

9

#### Příloha č. 1 – Specifikace zboží

Specifikace dodávaného zboží ve struktuře dle zadávací dokumentace v souladu s nabídkou uchazeče - plánovaná trasa v situaci v mapě, typ použitého kabelu, předpokládané délky tras, útlum (doplňní uchazeč).

- 2) Záruční lhůta sjednaná touto smlouvou začíná plynout ode dne předání zboží kupujícímu způsobem stanoveným v čl. III. této smlouvy.
- 3) Proávající prohlašuje, že dodané zboží je nové a nepoužívané, odpovídá platné dokumentaci a předpisům.

### VI.

#### Sanke

- 1) V případě prodlení prodávajícího s dodáním zboží v termínu uvedeném v čl. III. této smlouvy je kupující oprávněn účtovat prodávajícímu smluvní pokutu ve výši 0,05 % z ceny, a to za každý i započatý den prodlení.
- 2) V případě prodlení kupujícího se zaplacením faktury vystavené prodávajícím v souladu s čl. II. této smlouvy je prodávající oprávněn účtovat kupujícímu úrok z prodlení ve výši 0,05 % z nezaplacené částky, a to za každý i započatý den prodlení.

### VII.

#### Závěrečné ustanovení

- 1) Výběr prodávajícího byl proveden v souladu se zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů, a Pravidly Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek č. 6/14.
- 2) Tato smlouva se vyhotovuje ve dvou vyhotoveních, z nichž jedno je určeno pro kupujícího a jedno pro prodávajícího.
- 3) Smlouva se uzavírá na dobu určitou 36 měsíců, která začíná běžet prvním kalendářním dnem měsíce následujícího ode dne podpisu této smlouvy oprávněnými zástupci obou smluvních stran.
- 4) Touto smlouvou lze měnit pouze formou písemných dodatků podepsaných oprávněnými zástupci obou smluvních stran.
- 5) Smluvní strany prohlašují, že smlouva byla sepeána dle jejich pravé a svobodné vůle, nikoli v tísni a za nápadně nevýhodných podmínek.
- 6) Vztahy smluvních stran touto smlouvou blíže neupravené se řídí příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku.
- 7) Tato smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem podpisu oprávněnými zástupci obou smluvních stran.
- 8) Nedílnou součástí této smlouvy je Příloha č. 1 – Specifikace zboží a Příloha č. 2 – Podmínky servisu.

V Jihlavě dne .....

za prodávajícího

za kupujícího

10

#### Příloha č. 2 – Podmínky servisu

Proávající se zavazuje zajišťovat k předmětu plnění servis (SLA). Pokud nebude prodávajícím zajištěna datová průchodnost optické trasy měřena za jeden kalendářní měsíc, je kupující oprávněn účtovat prodávajícímu za každý jednotlivý měsíc smluvní pokutu ve výši dle odst. IV/2.

#### Specifikace výpočtu SLA

Dostupnost se vypočítá v měsíčním intervalu. Interval se vztahuje vždy ke kalendářnímu měsíci a pro každou optickou trasu se počítá samostatně. Pro výpočet dostupnosti Služby ve sledovaném období se použije následující vzorec:

$$\text{dostupnost služby} = \frac{(T_s - T_N)}{T_s} \times 100 \%$$

$T_s$  značí období, po které má být služba poskytována, s výjimkou doby oprávněného omezení poskytování služby.

$T_N$  značí období, po které nemohla být služba řádně užívána

Do měsíční nedostupnosti služby nebudou započítány výpadky ani přerušení nebo vady ve službě vyplývající zejména z níže uvedených příčin:

- a) Kupující požaduje od prodávajícího otestování služby, ačkoliv nebyla ohlášena ani detekována žádná porucha.
- b) Služba je změněna nebo upravena na pokyn kupujícího a s jeho vědomím takovým způsobem, že parametry služby definované tímto SLA nemohou být splněny.
- c) V případě zásahu vyšší moci.
- d) Jakékoliv přerušení přímo vyplývající z poruch nebo nedostatků v rámci služby nebo zařízení způsobených kupujícím např. výpadek napájení v lokalitě u kupujícího.
- e) Poruchy způsobené výpadky vysvětení nebo systémi zajištěných kupujícím nebo jakoukoliv třetí stranou, která není řízena nebo kontrolována prodávajícím.
- f) Doba vzniklá čekáním na prověření funkčnosti prostředků kupujícího delší než 30 minut.

#### Přijetí poruchy:

(doplňní uchazeč kontaktní osoby, telefon, e-mail, formulář, přístup do "helpdesk" systému atd.)

Kontaktní osobou pro oznámení poruchy za kupujícího je:

- Ing. Petr Pavlinec, tel. +420 724 650 102, email: pavlinec.p@kr-vysocina.cz,
- Ing. Martin Procházka, tel. +420 604 223 078, email: prochazka.m@kr-vysocina.cz,
- Bc. Petr Málek, DiS, tel. +420 724 650 229, email: malek.p@kr-vysocina.cz,
- Radek Brychta, tel. +420 724 650 219, email: brychta.r@kr-vysocina.cz.

## Příloha 5: Výzva k podání nabídek - Nákup pevných disků - rozšíření diskového pole



### Výzva k podání nabídek na zakázku malého rozsahu na dodávky

Název veřejné zakázky malého rozsahu:	Nákup pevných disků - rozšíření diskového pole
Zadavatel	
Název:	Kraj Vysočina
IČO:	70890749
Adresa sídla:	Žitkova 57/1882, Jihlava, PSČ 587 33
Osoby oprávněné za zadavatele jednat:	MUDr. Jiří Běhounek, hejtmán Kraje Vysočina
Kontaktní osoby:	Ing. Martin Procházka, Ing. Petr Pavlinec
Telefon:	564 602 110, 564 602 114
E-mail:	prochazka.m@kr-vysocina.cz, pavlinec.p@kr-vysocina.cz

1



Uchazeči jsou oprávněni nahradit splnění části kvalifikace certifikátem vydaným akreditovanou osobou pro činnost v tomto systému (certifikační orgán pro kvalifikaci) prokázání splnění kvalifikace, popřípadě její části dodavatelem. Zahraniční dodavatelé (tj. právnické osoby se sídlem a fyzické osoby s bydlištěm mimo území České republiky) prokazují splnění kvalifikace způsobem podle právního řádu platného v zemi jejich sídla či bydliště, případně výpisem ze seznamu kvalifikovaných dodavatelů. Doklady prokazující splnění kvalifikace předkládají zahraniční uchazeči v původním jazyce současně s jejich úředně ověřeným překladem do českého jazyka.

#### Zadavatel stanovuje povinnost prokázat kvalifikaci v tomto rozsahu:

a) **Základní kvalifikační předpoklady**  
Jejich splnění může uchazeč předloženiž čestného prohlášení podepsaného statutárním orgánem uchazeče o splnění základních kvalifikačních předpokladů, z jehož obsahu bude zřejmé, že splňuje požadované základní kvalifikační předpoklady. Základní kvalifikační předpoklady splňuje uchazeč, a) který není veden v rejstříku osob se zákazem plnění veřejných zakázek.

b) **Profesní kvalifikační předpoklady**  
Uchazeč nepředkládá oprávnění k podnikání v oblasti prodeje nebo servisu výpočetní techniky, tato skutečnost bude ověřena při hodnocení nabídek z příslušných registrů.

c) **Technické kvalifikační předpoklady**  
Zadavatel splnění technických kvalifikačních předpokladů nepožaduje.

#### 4.2. Náležitosti nabídky

**Nabídka:**  
Nabídka bude předložena v českém jazyce a zaslána na níže uvedené emailové kontakty.

**Obsah nabídky**  
Nabídka bude opatřena obsahem s uvedením čísel stránek u jednotlivých oddílů (kapitol) nabídky.

- Krycí list nabídky - na krycím listu budou uvedeny následující údaje: název veřejné zakázky, základní identifikační údaje zadavatele a uchazeče (včetně osob zmocněných k dalšímu jednání), nejvyšší přípustná nabídková cena (v členění nabídková cena bez DPH, DPH a nabídková cena včetně DPH), datum a podpis osoby oprávněné jednat jménem či za uchazeče.
- Doklady prokazující splnění kvalifikace - v rozsahu a formě požadované touto zadávací dokumentací.
- Detailní technický popis zařízení.
- Návrh smlouvy - uchazeč v návrhu smlouvy, kterou budou obsahovat obchodní podmínky dané touto zadávací dokumentací a bude podepsána osobou oprávněnou jednat jménem či za uchazeče, uvede přesný název, IČO, adresu, telefonní spojení na kontaktní osoby.
- Ostatní údaje, které tvoří nabídku.

#### 4.2 Další požadavky

1. Nabídky, které nesplní podmínky stanovené v této zadávací dokumentaci, budou z hodnocení vyloučeny.
2. Zadavatel je oprávněn zrušit zadávací řízení kdykoliv do uzavření smlouvy s vítězným uchazečem.
3. Uchazeč může podat pouze jednu nabídku. Pokud podá více nabídek samostatně nebo společně s dalšími dodavateli, nebo podá nabídku a současně je subdodavatelem jiného dodavatele, zadavatel všechny nabídky podané takovým dodavatelem vyřadí.
4. Nabídky, které budou doručeny po uplynutí lhůty pro podání nabídek, nebudou otevřeny. Zadavatel bezodkladně vyrozumí zájemce o tom, že jeho nabídka byla podána po uplynutí lhůty pro podání nabídek.

3



### Zadávací dokumentace k veřejné zakázce na dodávky

#### 1. Předmět zakázky

Předmětem zakázky je nákup pevných disků do pole IBM DS 5000, které budou vložené do police 1818-D1A v počtu 20 ks následujícího typu:

IBM HDD 450GB 15.000 rpm 4Gb FC DDM2 (typ 5514)

Disky budou nové (maximální doba od okamžiku výroby nepřekročí 12 měsíců) a nepoužité. Záruční doba na zakoupené disky je min. 1 rok.

Předmětem zakázky nejí fyzické zapojení.

Komponenty budou zapojeny stávajícího diskového pole IBM DS5000, proto je výzva na konkrétní typ.

Předpokládaná hodnota veřejné zakázky činí 400 000 Kč bez DPH.

#### 2. Zpracování cenové nabídky

Nabídková cena bude uvedena v CZK. Nabídková cena bude členěna na cenu v Kč bez DPH, DPH, s DPH. Nabídková cena bude stanovena jako cena a nejvyšší přípustná! Všechny náklady a výdaje spojené s vypracováním a předložením nabídky nese uchazeč.

#### 3. Hodnocení nabídek

Nabídky budou hodnoceny dle základního hodnotícího kritéria nejnižší nabídková cena.

#### 4. Další podmínky zadavatele

##### 4.1 Kvalifikační předpoklady

Uchazeč je povinen prokázat splnění kvalifikace ve lhůtě pro podání nabídek. Podává-li nabídku více uchazečů společně, prokazuje každý z nich splnění kvalifikace v plném rozsahu, to se netýká ekonomické, finanční nebo technické způsobilosti nebo oprávnění k podnikání, členství v profesní samosprávné komoře či jiné profesní organizaci nebo odborné způsobilosti, v rámci kterých postačuje, aby splnění této kvalifikace prokázali všichni společně. Uchazeči, kteří podávají nabídku společně, předloží originál nebo ověřenou kopii listiny (např. smlouvy o sdružení), z níž vyplývá, že všichni tyto uchazeči budou vůči zadavateli a jakýmkoliv třetím osobám z jakýchkoliv závazků vzniklých v souvislosti s plněním předmětu veřejné zakázky či vzniklých v důsledku prodlužení či jiného porušení smluvních nebo jiných povinností v souvislosti s plněním předmětu veřejné zakázky zavázáni společně a nerozdílně. Splnění kvalifikace týkající se požadavků na ekonomickou, finanční nebo technickou způsobilost nebo oprávnění k podnikání, členství v profesní samosprávné komoře či jiné profesní organizaci nebo odborné způsobilosti v chybějícím rozsahu může uchazeč prokázat prostřednictvím subdodavatele. Uchazeč je v takovém případě povinen spolu s doklady prokazujícími kvalifikaci předložit smlouvu uzavřenou se subdodavatelem, z níž vyplývá závazek subdodavatele k poskytnutí plnění v rámci plnění veřejné zakázky. Veškeré doklady prokazující kvalifikaci budou předloženy v prosné kopii, pokud zadavatel v této zadávací dokumentaci nestanoví jinak.

Uchazeči jsou oprávněni prokázat splnění části kvalifikace předložením výpisu ze seznamu kvalifikovaných dodavatelů ne starším než 90 kalendářních dnů ke dni, ke kterému má být prokázáno splnění kvalifikace.

2



5. Žádný z uchazečů nemá ani ve výše uvedených případech nárok na náhradu nákladů spojených s vypracováním a podáním nabídky.
6. Podává-li nabídku více dodavatelů společně, jsou povinni ve své nabídce uvést adresu pro doručování písemností zadavatele. Odesláním písemnosti na tuto adresu se má za to, že jí zadavatel odeslal všem účastníkům společné nabídky.
7. Zadavatel stanoví zadávací lhůtu, po kterou je uchazeč vázán svou nabídkou, v délce 3 měsíců ode dne skončení lhůty pro podání nabídek.
8. Zadávací dokumentace je poskytnuta jako příloha výzvy k podání nabídky.
9. Uchazeč spolu s podáním nabídky do výběrového řízení na realizaci zakázky uděluje zadavateli svůj výslovný souhlas se zveřejněním smluvních podmínek v rozsahu a za podmínek vyplývajících z příslušných právních předpisů (zejména zák. č. 106/1999 Sb., o slobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů).

#### 5. Podání nabídky

Lhůta pro podání nabídky končí: **19. srpna 2013 do 16:00.**

Nabídky zašlete elektronicky na mail: [posta@kr-vysocina.cz](mailto:posta@kr-vysocina.cz); a do kopie na: [prochazka.m@kr-vysocina.cz](mailto:prochazka.m@kr-vysocina.cz)

V Jihlavě dne 08.08.2013

MUDr. Jiří Běhounek  
Hejtmán Kraje Vysočina  
Kraj Vysočina  
Žitkova 57, 587 33 Jihlava

4



Obchodní podmínky

Zadavatel jako součást zadávací dokumentace předkládá tyto obchodní podmínky, které jsou vypracovány ve formě a strukturu návrhu kupní smlouvy. Obchodní podmínky je uchazeč povinen zapracovat do návrhu smlouvy se zadavatelem, předkládané jako nabídka na realizaci veřejné zakázky dle zadávací dokumentace. Uchazeč do těchto obchodních podmínek pouze doplní údaje nezbytné pro vznik návrhu smlouvy (tj. vlastní identifikační údaje a údaje o ceně, případně další náležitosti – v textu vyznačeno a žlutě označeno) a následně takto doplněné obchodní podmínky předloží jako svůj návrh smlouvy na veřejnou zakázku, který bude uchazečem podepsán. Jiné zásahy do obchodních podmínek zadavatele provedené uchazečem budou považovány za nesplnění zadávacích podmínek a v případě jejich zjištění budou důvodem pro vyřazení nabídky a vyloučení uchazeče ze zadávacího řízení.

V případě, že vznikne rozpor mezi údaji obsaženými v jednotlivých částech této zadávací dokumentace, jsou pro zpracování nabídky podstatné údaje obsažené v těchto obchodních podmínkách.

V případě zjištění nejasností v obsahu obchodních podmínek má uchazeč možnost si případné nejasnosti vyjasnit v průběhu lhůty pro podání nabídek.

KUPNÍ SMLOUVA

podle § 409 a násl. zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, ve znění pozdějších předpisů  
(dále též jen „smlouva“)

I. SMLUVNÍ STRANY

Kupující:

Kraj Vysočina  
Sídlo: Žižkova 57, 587 33 Jihlava  
Jednatel: hejtnatem Kraje Vysočina panem MUDr. Jiřím Běhounkem  
Bankovní spojení: Sberbank CZ, a. s.      č.útu: 40500050006800  
IČO: 70890749      DIČ: CZ70890749  
Tel: 564 602 111      Fax: 564 602 420  
E-mail: [posta@kr-vysočina.cz](mailto:posta@kr-vysočina.cz)      ID datové schránky: ksb3čeu  
(dále jen „kupující“)

Prodávající:

.....  
Sídlo: .....  
Zapsaná v OR vedeném ..... oddíl ..... vložka .....  
Jednatel: .....  
Bankovní spojení: ..... č.útu: .....  
IČO: ..... DIČ: .....  
Tel: ..... Fax: .....  
E-mail: .....  
(dále jen „prodávající“)

5

IV. TERMÍN A MÍSTO PLNĚNÍ

- Nedojde-li mezi smluvními stranami k jiné dohodě, prodávající se zavazuje dodat předmět koupě nejpozději do 30ti dnů ode dne nabytí účinnosti této smlouvy, a to do následujícího místa plnění: sídlo kupujícího - Žižkova 57, Jihlava.
- Smluvní strany se výslovně dohodly, že prodávající dopraví předmět koupě do místa plnění dle odst. 1 tohoto článku na své náklady.

V. KUPNÍ CENA, PLATEBNÍ PODMÍNKY

- Kupní cena za předmět koupě v rozsahu podle této smlouvy činí ..... Kč bez DPH, ..... Kč včetně DPH (doplni uchazeč). Součástí kupní ceny předmětu koupě je veškeré plnění prodávajícího z titulu splnění jeho závazků, ke kterým se zavázal na základě této smlouvy.
- Smluvní strany se dohodly, že kupní cena za předmět smlouvy bude uhrazena prodávajícímu na základě faktury vystavené prodávajícím ke dni předání předmětu koupě, s datem splatnosti 30 dnů od předání faktury objednateli. K účtování částce bude připojeno DPH podle právních předpisů platných v době vystavení faktury.
- Úhrada za plnění z této smlouvy bude realizována bezhotovostním převodem na účet prodávajícího, který je správcem daně (finančním úřadem) zveřejněn způsobem umožňujícím dálkový přístup ve smyslu ustanovení § 109 odst. 2 písm. c) zákona č. 235/2004 Sb. o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o DPH“).
- Pokud se po dobu účinnosti této smlouvy prodávající stane nespoléhavým plátcem ve smyslu ustanovení § 109 odst. 3 zákona o DPH, smluvní strany se dohodly, že kraj uhradí DPH za zdanitelné plnění přímo příslušnému správci daně. Krajem takto provedená úhrada je považována za uhrazení příslušné části smluvní ceny rovnající se výši DPH fakturované prodávajícím.

VI. DODÁNÍ PŘEDMĚTU KOUPE, SOUČINNOST KUPUJÍCÍHO

- Prodávající je povinen při předání a převzetí předmětu koupě předložit: veškeré atesty, zprávy, případné protokoly o zkouškách stanovené právními předpisy, dále prohlášení o shodě dle příslušných právních předpisů o technických požadavcích na výrobky, návody k obsluze zboží a podmínky užívání a údržby nutné po dobu záruční doby, produktové a technické listy, to vše v českém jazyce. Nedodání výše uvedených dokumentů je považováno za nedostatek předmětu koupě bránící jeho řádnému užívání. Do doby, než prodávající dodá výše uvedené dokumenty, není předmět koupě kupující povinen převzít.
- Předmět koupě je považován za předaný a převzatý kupujícím podpisem předávajícího protokolu ke zboží dle této smlouvy.

VIII. ZÁRUČNÍ PODMÍNKY

- Prodávající je povinen dodat předmět koupě kupujícímu v příslušném množství a v jakosti sjednané touto smlouvou. Předmět koupě dodávaný prodávajícím kupujícímu musí splňovat veškeré požadavky dle platných právních předpisů v době dodání předmětu koupě.
- Prodávající kupujícímu poskytuje záruku za jakost ve smyslu ustanovení § 429 a násl. zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „obchodní zákoník“), na předmět koupě po dobu ..... měsíců (doplni uchazeč). Záruční

7

II. PROHLÁŠENÍ SMLUVNÍCH STRAN

- Smluvní strany prohlašují, že tato smlouva je uzavřena na základě výsledků zadávacího řízení veřejné zakázky a názvem „Nákup pevných disků - rozšíření diskového pole“ (dále jen „zadávací řízení“). Jednotlivá ustanovení smlouvy tak budou vykládána v souladu se zadávacím řízením a nabídkou prodávajícího podanou v zadávacím řízení.
- Prodávající prohlašuje, že je způsobilý k řádnému a včasnému dodání předmětu koupě dle této smlouvy a že disponuje takovými kapacitami a odbornými znalostmi, které jsou třeba k řádnému a včasnému dodání předmětu koupě.
- Smluvní strany prohlašují, že identifikační údaje uvedené v čl. II smlouvy odpovídají aktuálnímu stavu a že osobami jednájícími při uzavření této smlouvy jsou osoby oprávněné k jednání za smluvní strany bez jakéhokoli omezení vnitřními předpisy smluvních stran. Jakékoliv změny údajů uvedených v čl. II smlouvy, jež nastanou v době po uzavření této smlouvy, jsou smluvní strany povinny bez zbytečného odkladu písemně sdělit druhé smluvní straně.
- V případě, že se prohlášení některé ze smluvních stran podle tohoto článku ukáží být nepravdivými, odpovídá tato smluvní strana za škodu, která nepravdivostí prohlášení druhé smluvní straně vznikne.

III. PŘEDMĚT SMLOUVY

- Prodávající se touto smlouvou zavazuje dodat kupujícímu ..... (doplni uchazeč) (dále také „předmět koupě“ nebo „zboží“), v počtu a provedení jak je specifikováno v příloze č. 1 této smlouvy, a převést na kupujícího vlastnické právo k došlém předmětu koupě, a to za podmínek vyplývajících z této smlouvy.
- Kupující se zavazuje předmět koupě přijmout do svého vlastnictví, převzít a zaplatit prodávajícímu za řádně dodaný předmět koupě sjednanou cenu, to vše za podmínek sjednaných v této smlouvě.
- Závazek prodávajícího dodat pro kupujícího předmět koupě zahrnuje zejména:
  - doání předmětu koupě, který je dále specifikován v příloze č. 1 této smlouvy (dále jen „zboží“), do dále specifikovaného místa plnění;
  - dotání veškeré technické dokumentace nutné k řádnému a bezproblémovému provozu zboží; zejména pak návod k obsluze.
- Rozsah a kvalita předmětu koupě je dána:
  - popisem a technickou specifikací předmětu koupě (příloha č. 1);
  - příslušnými ČSN a předpisy platnými v době dodání předmětu smlouvy, případně dalšími podmínkami kupujícího sjednanými v této smlouvě.
- Vlastnické právo ke zboží přechází na kupujícího okamžikem předání zboží kupujícímu. Veškeré právní účinky předání zboží kupujícímu nastávají až na základě potvrzení předání v dokumentu označeném jako „předávací protokol“, který bude opatřen podpisy obou smluvních stran, resp. jimi pověřených osob, kterými za objednatel je Ing. Martin Procházka. Za zhotovitele ..... (doplni uchazeč).
- Prodávající prohlašuje, že se před podpisem této smlouvy detailně seznámil s požadavky kupujícího na technické řešení předmětu koupě a s požadavky na jeho kvalitu a vlastnosti, a rovněž s požadavky kupujícího na provedení instalace předmětu koupě. Prodávající dále prohlašuje, že je s ohledem na své znalosti a zkušenosti schopen dodat předmět koupě podle požadavků kupujícího uvedených v této smlouvě, tzn. tak, aby předmět koupě mohl být řádně užíván k účelu, k němuž má být dodán. Prodávající prohlašuje, že zboží je nové, nepoužité a není repasované.
- Případné dohodnuté změny předmětu koupě oproti jeho rozsahu, který je sjednán touto smlouvou, musí být smluvními stranami sjednány předem ve formě písemného dodatku k této smlouvě včetně důsledků těchto změn na výši sjednané kupní ceny; jinak platí, že jde o plnění v rámci této kupní smlouvy.

6

doba počíná běžet dnem převzetí předmětu koupě kupujícím na základě předávacího protokolu. Po dobu trvání záruční doby má kupující právo požadovat a prodávající povinnost bezplatně odstranit veškeré vstřícné vady předmětu koupě.

- V případě prodloužení prodávajícího s odstraněním vstřícných vad je prodávající povinen zaplatit kupujícímu smluvní pokutu ve výši 1000,- Kč za každý i započatý den prodloužení. V případě prodloužení prodávajícího s odstraněním závazné vady (za závaznou vadu se pro účely této smlouvy myslí vada, která brání provozu předmětu koupě tak, že předmět koupě nemůže plnit účel stanovený touto smlouvou) je prodávající povinen zaplatit smluvní pokutu ve výši 0,1% ceny předmětu plnění nebo části předmětu plnění, která vykazuje vadu, za každý den prodloužení. Za vady předmětu plnění ve smyslu tohoto článku se považují i vady jednotlivých částí předmětu plnění.
- Pokud prodávající neodstraní vstřícné vady ani do 5ti pracovních dnů po marném uplynutí lhůty pro jejich odstranění, je kupující oprávněn podle vlastního uvážení vadu buď sám odstranit nebo pověřit jejím odstraněním třetí osobu, případně zakoupit nebo vyměnit vadnou či nefunkční část předmětu koupě, a to na náklad prodávajícího. Kupující je v takovém případě oprávněn prodávajícímu vyúčtovat náhradu účelně vynaložených nákladů na odstranění vady a prodávající je povinen tyto náklady kupujícímu uhradit.
- Záruční doba se prodlužuje o dobu počínající dnem uplatnění reklamace vad a končí dnem řádného odstranění vady.
- Jestliže v průběhu záruční doby se některá část předmětu koupě ukáže jako vadná, nebo nedosáhne (případně přestane dosahovat) plánovaných parametrů či funkcí, bude prodávajícím na žádost kupujícího opravna nebo vyměněna a kupujícím znovu převzata, přičemž dnem této příjmy znače běžet nová záruční doba touto smlouvou výše sjednaná na zmíněnou část předmětu koupě.

IX. UKONČENÍ SMLOUVY

- Kupující je oprávněn (kromě případů uvedených v § 344 a násl. obchodního zákoníku) od této smlouvy písemně odstoupit:
  - jestliže se prodávající octlne v prodlení s dodáním kompletního předmětu koupě delším než 30 dny;
  - bude-li plnění prodávajícího vykazovat vady bránící řádnému užívání předmětu koupě, na které kupující prodávajícího opakovaně (tzn. nejméně dvakrát) upozornil, a prodávající přesto nejděná ve stanovené lhůtě nápravu.
- Smluvní strany se dále dohodly, že v případě odstoupení od smlouvy mají kromě nároků uvedených v § 351 obchodního zákoníku zájem na trvání smlouvy rovněž, pokud jde o ujednání o zárukách za jakost předmětu koupě a o smluvních pokutách. Prodávající je povinen předat kupujícímu veškeré dokumenty, atesty a jiné listiny vztahující se k předmětu koupě, získané za dobu trvání účinnosti této smlouvy, jakož i případné listiny předané prodávajícímu k provedení předmětu koupě.

XI. SANKCE

- Octlne-li se prodávající v prodlení s dodáním předmětu koupě podle čl. IV odst. 1, je povinen zaplatit kupujícímu smluvní pokutu ve výši 0,1 % z kupní ceny podle čl. V odst. 1 za každý započatý den prodloužení.
- Octlne-li se kupující v prodlení s úhradou kupní ceny podle čl. V odst. 2, je povinen zaplatit prodávajícímu smluvní pokutu ve výši 0,1 % z dlužné částky za každý započatý den prodloužení.
- Splatnost veškerých smluvních pokut účtovaných podle této smlouvy smluvní strany sjednávají v účelu 10 dní od doručení výzvy k úhradě smluvní pokuty stranou oprávněnou straně povinně.
- Pro případ porušení povinnosti podle této smlouvy zajištěné smluvní pokutou není dotčeno právo strany oprávněné k zaplacení smluvní pokuty na náhradu škody ve výši přesahující smluvní pokutu.

8

## XII. ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

1. Výběr prodávajícího byl proveden v souladu s Pravidly Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek č. 4/13 ze dne 5. 3. 2013.
2. Smluvní strany se podle § 89a zákona č. 99/1963 Sb., občanského soudního řádu, ve znění pozdějších předpisů, výslovně dohodly na místní příslušnosti:
  - Krajského soudu v Brně, pobočka Jihlava, bude-li věcně příslušným soudem první instance krajský soud, nebo
  - Okresního soudu Jihlava, bude-li věcně příslušným soudem první instance okresní soud,a to k řešení veškerých sporů vzniklých z této smlouvy nebo v souvislosti s ní.
3. Smluvní strany se dohodly, že pro účely této smlouvy se za doručenou považuje zásilka, která byla zaslána doporučeně na adresu smluvní strany uvedenou v záhlaví této smlouvy a byla adresátem převzata, nebo zásilka, která byla adresátovi odesílatelem předána. Pro případ nepřevzetí, nevyzvednutí či nedoručitelnosti zásilky se smluvní strany dohodly, že za den doručení se považuje desátý den po předání zásilky odesílatelem k poštovní přepravě podle předchozí věty.
4. Smluvní strany se dohodly, že prodávající není oprávněn postoupit nebo zastavit pohledávku za kupujícím z této smlouvy bez předchozího písemného souhlasu kupujícího. Prodávající není oprávněn svou pohledávku za kupujícím z této smlouvy použít k jednostrannému započtení na pohledávku kupujícího za prodávajícím.
5. Tato smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího podpisu oprávněnými zástupci obou smluvních stran a může být měněna pouze písemnými dodatky k této smlouvě podepsanými kupujícím a prodávajícím.
6. Tato smlouva je vyhotovena ve dvou stejnopisech s platností originálu, z nichž každá ze smluvních stran obdrží po jednom vyhotovení.
7. Smluvní strany prohlašují, že tato smlouva je souhlasným, svobodným a vážným projevem jejich pravé vůle a že ji neuzavřely v tísní za nápadně nevýhodných podmínek, což stvrzují svými podpisy v jejím závěru.
8. Nedílnou součástí této smlouvy je příloha č. 1 - Popis a technická specifikace **(doplň uchazeč dle nabídky, přičemž z doplněné technické specifikace musí být patrné, že předmět smlouvy má nejméně vlastnosti stanovené zadávacími podmínkami)**.

V Jihlavě dne .....

.....  
Prodávající

.....  
Kupující

### Příloha č. 1 – Popis a technická specifikace

**(doplň uchazeč)**