



Posudek oponenta diplomové práce

Katedra:	Katedra řízení
Student:	Daniel Urbánek
Studijní obor:	Obchodně podnikatelský
Název diplomové práce:	Strategické řízení vybraného podniku
Oponent diplomové práce:	Ing. Jan Dolejší
Povolání oponenta:	jednatel společnosti

Hodnocení práce:

Volba tématu práce a její význam: (1) vysoce aktuální a významné téma

Komentář: Autor se zabývá telekomunikačním trhem, který patří mezi nejdynamičtější se vyvíjející obory. Přes klesající ceny telekomunikačních služeb se jedná o trh v celkovém objemu rostoucí. Snižující se marže a ostré konkurenční prostředí vede k finančním problémům řady operátorů a k následným akvizicím a fúzím. Proto je zvolené téma náročné, výsledky zajímavé a pro praxi významé.

Formulace cílů práce: (1) cíle byly velmi vhodně formulovány

Metodika zpracování: (1) velmi vhodně zvolena a formulována

Práce s daty a informacemi: (2) použitá data aktuální, práce s informacemi dostatečná vzhledem k tématu

Celkový postup řešení: (1) postup řešení naprosto správný

Teoretické zázemí autora: (1) autor významné autory citoval a zná teorii dané problematiky

Práce s odbornou literaturou (citace, norma): (1) autor dodržel naprosto správně citační normu

Úroveň jazykového zpracování: (2) práce je jazykově zpracována na standardní úrovni

Přesnost formulací a práce s odborným jazykem: (1) autor má široký pojmový aparát a umí ho používat

Formální zpracování - celkový dojem: (1) práce je formálně naprosto v pořádku, celkový dojem je výborný

Komentář: Práce je zpracována strukturovaně a přehledně. Velmi dobře se v ní orientuje.

Splnění cílů práce: (1) výsledky práce jsou rozsáhlejší než cíle, které byly včetně dílčích splněny

Komentář: Díky šíři získaných informací a preciznosti provedených analýz získává autor ucelený obraz telekomunikačního trhu v České Republice.

Formulace závěrů práce: (1) závěry jsou velmi správně formulovány a jsou velmi významné pro další využití

Komentář: Závěry práce jsou správné a jsou podloženy výsledky provedených analýz.

Odborný přínos práce a její praktické využití: (1) práce je po odborné a praktické stránce velmi dobře využitelná

Komentář: Autor získává řadu informací a odhaluje vazby, které jsou významné při volbě strategie telekomunikační společnosti.

Celkové hodnocení práce

Návrh hodnocení práce známkou: výborně

Doporučuji práci k obhajobě: ANO

Otázky k obhajobě

Otázka 1: Jak by jste při realizaci snížil rizika plynoucí z ohrožení a slabých stránek, které jste definoval u vítězné varianty B.

Otázka 2: Z porovnání grafů č. 12 a 13 vyplývá, že operátor GTS nedokáže plně využít příležitosti trhu. Kde vidíte příčiny tohoto stavu.

Další připomínky, vyjádření a náměty k obhajobě práce resp. k jejímu dalšímu využití:

Autor úspěšně mapuje dynamické prostředí telekomunikačního trhu v České Republice a pozici společnosti GTS NOVERA na něm. Z definovaných strategií, na základě údajů z provedených analýz, volí optimální směr dalšího rozvoje společnosti. Zvolená strategie je reálná a v praxi má naději na úspěšnou realizaci. Díky precizně provedené SWOT analýze získal autor velmi obsáhlé a zajímavé informace, jejichž vyhodnocení by si zasloužilo další pozornost. To však již přesahuje rozsah této práce. Autor dokázal úspěšně skloubit teoretické znalosti získané studiem se svou praxí v telekomunikacích.

Datum: 15. 05. 2006

Podpis oponenta diplomové práce:

