



Ekonomická
fakulta
Faculty
of Economics

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

Ekonomická fakulta

Katedra aplikované ekonomie a ekonomiky

Teze diplomové práce

Covid-19 a jeho dopad do podnikové sféry

Vypracovala: Bc. Irina Boghi Bitca

Vedoucí práce: prof. Ing. Eva Kislingerová, CSc.

České Budějovice

2023

Klíčová slova: covid-19, pandemie, zaměstnanost, výkonnost odvětví, řízený rozhovor, případová studie

Anotace: Diplomová práce se zabývá problematikou dopadu pandemie covidu-19 na podnikovou sféru. Hlavním cílem práce je zkoumat dopady koronavirové krize na výkonnost nefinančních podniků vybraných odvětví klasifikace CZ-NACE. Pro získání potřebných dat byla využita výzkumná metoda případová studie. Analýze jsou vystaveny především ekonomické ukazatele odvětví a počet zaměstnaných osob. Na základě zjištěných dat jsou zdůrazněny nepodstatnější změny ve vybraných odvětvích. Poslední podkapitola vlastní práce analyzuje dopad pandemie na vybraný podnik z oblasti ubytování. Zde jsou představeny dopady pandemie na zaměstnance firmy, zaměstnavatele a ekonomické ukazatele společnosti. Pro získání informací o dopadu pandemie na vybraný podnik byla využita metoda vedeného rozhovoru s předsedou představenstva dané společnosti. Dalším zdrojem byly účetní závěrky a data z hotelového systému Previo. Následovat budou zhodnocení výsledků a závěr.

Úvod

Na přelomu let 2019 a 2020 otřásla světem nečekaná a nepředvídatelná situace související s novou a neznámou nemocí označovanou zkratkou covid-19. Nákaza se objevila náhle, a tak se na ni vlády států, respektive celé lidstvo neměly šanci nějak připravit. Celosvětová pandemie tak bezpochyby ovlivnila veškeré světové dění. Vlády všech zemí světa se učily reagovat na situaci ze dne na den, byli zapojeni vědci, bezpečnostní složky, zdravotníci i odborníci, potažmo veškeré obyvatelstvo. Nejinak tomu bylo i v České republice. Nemoc se dotkla téměř všech odvětví národního hospodářství. Významně ovlivněny byly zejména podnikový sektor a trh práce.

Cíle práce

Diplomová práce se zabývá problematikou dopadu pandemie covidu-19 na podnikovou sféru. Hlavní cíl práce spočívá především v analýze dopadu pandemie na nefinanční podniky, jež jsou klasifikovány podle CZ-NACE a jejich výkonnosti. Pozornost je věnována především tržbám, ekonomickému zisku a zaměstnanosti. Pro zjednodušení byla vybrána jen ta odvětví, která byla koronavirovou krizí postižena nejvíce, a odvětví, jež během pandemie zaznamenala růst. Další cíl je zaměřen na zjištění, jaký dopad měl covid-19 na nezaměstnanost v jednotlivých odvětvích. Poslední cíl se zabývá analýzou dopadu koronavirové pandemie na vybraný podnik a zjištěním, jak vedení reagovalo na rychle se měnící podmínky na trhu, jaká přijalo preventivní opatření a jak tato opatření ovlivnila výkonnost podniku.

V souvislosti s určenými cíli práce byly stanoveny tři hypotézy:

1. Ve vybraných odvětvích byl počet nezaměstnaných žen během pandemie vyšší než počet nezaměstnaných mužů.
2. Největší ztráty zaznamenaly podniky z odvětví I – ubytování, stravování a pohostinství.
3. Vybraný podnik z oblasti ubytování vykazoval v prvním roce pandemie ztrátu.

Literární rešerše

Teoretická část diplomové práce je rozdělena do tří podkapitol. První se zabývá podnikovou sférou. Zde jsou vymezeny především základní pojmy, které s podnikovou sférou

úzce souvisí. Druhá podkapitola pojednává o problematice covidu-19. Jsou zde zmíněny základní informace o této nemoci, průběh pandemie v České republice i ve světě, vyhlášená protipandemická opatření a dopady covidu-19 na zaměstnanost a nefinanční podniky. Poslední podkapitola charakterizuje podnik během krizového období.

Podnik

Pojem *podnik* lze vymezit jako základní ekonomický subjekt, ve kterém dochází k přeměně výrobních faktorů na výstupy. V odborné literatuře se můžeme setkat s celou řadou definic podniku. Jednu z nich uvádí Synek & Kislingerová (2010, s. 5), kde je podnik charakterizován jako „*instituce vzniklá k výkonu podnikatelské činnosti, tedy institucionalizované podnikání*“.

Klasifikace podniků podle ekonomické činnosti CZ-NACE

Jedná se o standardní klasifikaci používanou ve všech státech Evropské unie. Klasifikace CZ-NACE „*rozdělují statisticky pozorovaný svět (realitu) na části, které jsou uvnitř více méně homogenní podle použitého statistického hlediska*“ (Český statistický úřad, 2022).

Následující obrázek uvádí seznam sekcí podle klasifikace CZ-NACE.

Obrázek 1: Klasifikace podniků podle CZ-NACE

Sekce	Obsah	Sekce	Obsah
A	zemědělství, lesnictví a rybářství	L	činnosti v oblasti nemovitostí
B	těžba a dobývání	M	profesní, vědecké a technické činnosti
C	zpracovatelský průmysl	N	administrativní a podpůrné činnosti
D	výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	O	veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení
E	zásobování vodou; činnosti související s odpadními vodami, odpady a sanacemi	P	vzdělávání
F	stavebnictví	Q	zdravotní a sociální péče
G	velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	R	kulturní, zábavní a rekreační činnosti
H	doprava a skladování	S	ostatní činnosti
I	ubytování, stravování a pohostinství	T	činnosti domácností jako zaměstnavatelů; činnosti domácností produkujících blíže neurčené výrobky a služby pro vlastní potřebu
J	informační a komunikační činnosti		
K	peněžnictví a pojišťovnictví	U	činnosti exteritoriálních organizací a orgánů

Zdroj: Martinovičová et al. (2019)

Dopad pandemie na zaměstnanost v ČR

Před propuknutím pandemie byla obecná míra nezaměstnanosti v České republice na rekordních 2 %. Na začátku pandemie v ČR pocítilo negativní dopady opatření (od dubna do května 2020) u svého zaměstnavatele 1,8 milionu zaměstnanců, 314 tisíc zaměstnanců se obávalo o pracovní místo. „*Nejvíce v klidu byli zaměstnanci veřejné sprá-*

vy a obrany, zdravotní a sociální péče, energetiky a zásobování vodou.“ Mezi OSVČ pocítilo negativní dopady 63 % (Cieslar, 2020). Podle zveřejněných dat se ale nepotvrdily nejhorší obavy z prudkého nárůstu míry nezaměstnanosti. Obecná míra nezaměstnanosti 15–64letých očištěná od sezonních vlivů dosáhla v srpnu 2021 3,0 %, a meziročně se tak zvýšila o 0,2 %

Také díky programu Antivirus byla zachovávána pracovní místa. Podstatou programu s několika režimy jsou kompenzace mzdových nákladů podnikům, aby nemusely propouštět své zaměstnance (MPSV, 2022).

Dopad pandemie na nefinanční podniky v ČR

Vládní opatření i samotná pandemie covidu-19 měly dopad na finanční i nefinanční podniky v České republice. Pokles ekonomické aktivity kvůli restrikcím vedl za rok 2020 u nefinančních podniků k více než 8% propadu objemu produkce. Z odvětví služeb propadla HPH¹ nejvíce v ubytování (47 %) a ve stravování a pohostinství (39 %). Hospodářská recese se dotkla i obchodu s motorovými vozidly, pozemní dopravy a podnikových služeb (Kamenický, 2021). Nemałym dopadem pandemie je i nárůst veřejného dluhu, a to ve většině zemí, které byly koronavirem zasaženy.

Metodika práce

Prvním krokem při psaní diplomové práce bylo vytvoření literárního přehledu pomocí sekundárních informací získaných z české i zahraniční odborné literatury a internetových stránek Světové zdravotnické organizace, Ministerstva zdravotnictví ČR, vlády České republiky a Českého statistického úřadu.

Dalším krokem bylo vytvoření vlastní práce. V první části bude využita výzkumná metoda případová studie. Touto metodou bude analyzován dopad pandemie na národní hospodářství ČR i na jednotlivá odvětví. Hlavními zdroji informací budou internetové stránky Českého statistického úřadu a Svazu obchodu a cestovního ruchu ČR. Pro získání informací o dopadu pandemie na vybraný podnik bude využita metoda vedeného rozhovoru s předsedou představenstva dané společnosti. Dalším zdrojem budou účetní závěrky. Následovat budou vlastní zhodnocení výsledků a závěr.

¹ hrubá přidaná hodnota

Praktická část

Dopad pandemie na národní hospodářství ČR

Podle údajů ČSÚ došlo v prvním pandemickém roce k rekordnímu propadu HDP na úrovni meziroční změny $-5,5\%$. Tento propad překonal i pokles HDP z roku 2009, kdy Česká republika v důsledku globální ekonomické krize zaznamenala významný pokles HDP meziročně o $4,1\%$ (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2010). Negativní dopady měla pandemie také v podobě prohloubení státního dluhu, nárůstu obecné míry nezaměstnanosti nebo zvýšení inflace.

Následující tabulka znázorňuje makroekonomické ukazatele za období 2019–2022 3Q

Tabulka 1: Makroekonomické ukazatelé za období 2019–2022 3Q

Ukazatel	2019	2020	2021	2022 3Q
Hrubý domácí produkt (r/r^2 v %)	3,0	−5,5	3,6	1,7
Obecná míra nezaměstnanosti (% <i>průměr</i>)	2,0	2,6	2,8	2,3
Průměrná míra inflace (%)	2,8	3,2	3,8	17,6
Deficit (přebytek vládních institucí) k HDP (%)	0,3	−5,8	−5,1	−3,8
Saldo státního rozpočtu (<i>mld. Kč</i>)	−28,5	−367	−420	−88
Státní dluh (<i>mld. Kč</i>)	1 640	2 050	2 466	2 890

Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z ČSÚ (2023)

Dopad pandemie na jednotlivá odvětví NH

Podle statistických údajů neměla pandemie rovnoměrný dopad na všechny sektory ekonomiky. Některé z nich byly více zasaženy, jiné sektory byly naopak touto krizí podporovány. Podle odhadu Ministerstva *průmyslu* a obchodu (2020) měla pandemie nejvíce zasáhnout odvětví zpracovatelského průmyslu, obchodu, dopravy, prodejce automobilů a ubytování a pohostinství. Dostál (2020) tvrdí, že během první vlny pandemie byly nejhůře zasaženy kulturní, zábavní a rekreační činnosti, maloobchod s oděvy, ubytování, stravování a pohostinství a maloobchod s hodinami a klenoty.

Praktická část zkoumá dopad pandemie na následující odvětví: „I – Ubytování, stravování a pohostinství“, „R – Kulturní, zábavní a rekreační činnosti“, „G – Velkoobchod, maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel“, „H – Doprava a skladování“, „Q – Zdravotní a sociální péče“ a „J – Informační a komunikační činnosti“. Pozornost je věnována především zaměstnanosti v jednotlivých sektorech a ekonomickým ukazate-

² r/r – meziroční změna

lům odvětví, zejména výnosům, nákladům, tržbám, výsledku hospodaření a přidané hodnotě.

Níže uvedená tabulka 2 poskytuje pohled na vývoj zaměstnanosti (Z) ve zkoumaných odvětvích za období 2020–2021.

Tabulka 2 Analýza vývoje zaměstnanosti ve zkoumaných odvětvích v letech 2020–2021

Odvětví CZ-NACE	změna Z (v %)	změna Z (v tis. osob)	Z u žen (v tis. osob)	Z u mužů (v tis. osob)
I – Ubytování, stravování a pohostinství	–29,03	–43,8	–32,2	–11,6
R – Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	–12,05	–12,1	–8,9	–3,2
G – VO, MO, oprava a údržba motorových vozidel	–3,16	–18,8	–8,5	–10,3
H – Doprava a skladování	–11,52	–40,6	–10,3	–30,3
Q – Zdravotní a sociální péče	2,15	8,5	11,6	–1,8
J – Informační a komunikační činnosti	23,84	40,5	6,6	33,9

Zdroj: Vlastní zpracování

Při porovnání zjištěných dat je zřejmé, že největší pokles počtu zaměstnaných v oblasti služeb zaznamenalo odvětví „I – Ubytování, stravování a pohostinství“, a to celkem o 43,8 tis. osob (o 29,03 %) v porovnání s rokem 2019. Nezaměstnanost se týkala převážně žen, jejichž počet se snížil celkem o 32,2 tis. osob. Na druhém místě se umístilo odvětví „H – Doprava a skladování“ s úbytkem 40,6 tis. osob. Na tomto poklesu se nejvíce podíleli muži s 30,3 tis. osob a počet pracujících žen v odvětví se snížil o 10,3 tis. Třetí největší pokles zaznamenalo odvětví „G“ s celkovým poklesem zaměstnaných 18,8 tis. osob. Zde došlo k většímu poklesu počtu zaměstnanců mužského pohlaví, a to o 10,3 tis. Pozitivní dopad měla pandemie na odvětví „J – Informační a komunikační činnosti“, kde v letech 2020–2021 byla zaznamenána vyšší zaměstnanost odvětví. Počet zaměstnanců se zvýšil celkem o 40,5 tis. osob za období 2020–2021. Na druhém místě, s nárůstem počtu 8,5 tis. zaměstnanců, se umístilo odvětví „Q – Zdravotní a sociální péče“.

Níže se podíváme na výkonnost odvětví v prvních dvou letech pandemie.

Za nejvíce zasažené odvětví lze označit odvětví I – Ubytování, stravování a pohostinství. Výsledek hospodaření odvětví za rok 2020 činil -7 779 mil. Kč a s meziročním propadem o 176 % obsadilo první místo v kategorii nejpostiženějších odvětví. Na druhém místě se umístilo odvětví H – Doprava a skladování. Ve srovnání s rokem 2019 výsledek hospodaření klesl o 44,06 % (celkem o 11 636 mil. Kč). Třetí největší pokles výsledku hospodaření byl v odvětví R, kde došlo k propadu o - 22,5 %. Druhý pande-

mický rok byl ve znamení oživení ekonomiky. K 31.12.2021 všechna výše uvedená odvětví vykazovala meziroční růst všech ekonomických ukazatelů. Žádná z nich neměla ekonomickou ztrátu.

Pandemie měla pozitivní dopad na ekonomické ukazatele odvětví Q – *Zdravotní a sociální péče* a J – *Informační a komunikační činnosti*. Obě odvětví hrály klíčovou roli v době koronavirové a vykazovala růst ve srovnání s rokem 2019.

Tabulka 3 Analýza výkonnosti zkoumaných odvětví v období 2020-2021

Odvětví CZ-NACE	↓↑ Ak- tivní podniky 2020	↓↑ Ak- tivní podniky 2021	↓↑ Výnosy 2020 (v %)	↓↑ Výnosy 2021 (v %)	↓↑ Tržby 2020 (v %)	↓↑ Tržby 2021 (v %)	↓↑ Výsledek hospodaření 2020 (v %)	↓↑ Výsledek hospodaření 2021 (v %)
I – Ubytování, stravování a pohostinství	↓ - 416	↓ -841	↓ -31,97	↑ 12,01	↓ -38,12	↑ 6,52	↓ -176,06	↑ 148,66
R – Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	↑ 856	↑ 676	↓ -16,59	↑ 12,71	↓ -21,47	↑ 13,59	↓ -22,15	↑ 59,76
G – VO, MO, oprava a údržba motorových vozidel	↓ -906	↑ 2014	↓ -1,11	↑ 20,12	↓ -1,54	↑ 19,68	↑ 5,28	↑ 39,04
H – Doprava a skladování	↑ 894	↑ 1650	↓ -7,91	↑ 15,82	↓ -11,62	↑ 16,22	↓ -44,06	↑ 103,25
Q – Zdravotní a sociální péče	↑ 10	↑ 114	↑ 11,77	↑ 20,3	↑ 8,01	↑ 19,35	↑ 22,97	↑ 38
J – Informační a komunikační činnosti	↑ 3397	↑ 3033	↑ 4,17	↑ 8,25	↑ 3,88	↑ 9,12	↑ 1,43	↑ 10,97

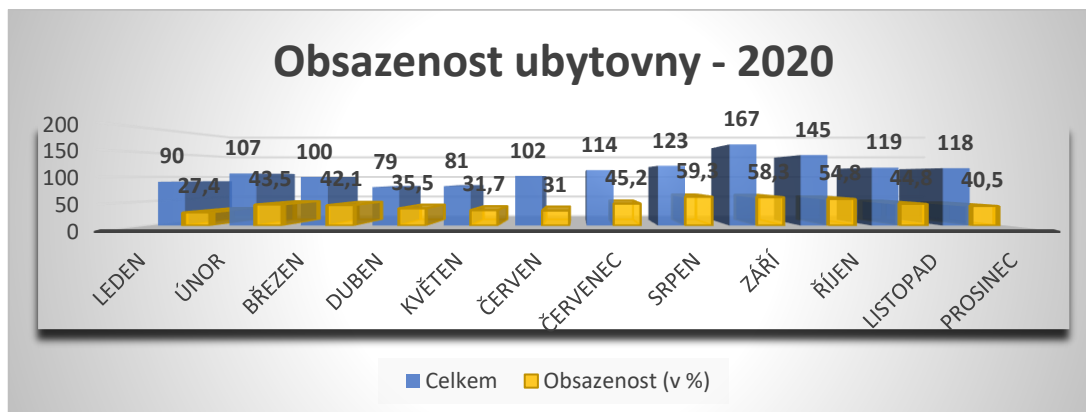
Vlastní zpracování na základě údajů z ČSÚ (2023)

Dopad pandemie na vybraný podnik

Pro svou diplomovou práci jsem si vybrala podnik Ubytovna a. s., jehož předmět podnikání je pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor. Jde o národní soukromý nefinanční podnik s 1 až 5 zaměstnanci. Základní kapitál společnosti je v celkové výši 30 697 500 Kč.

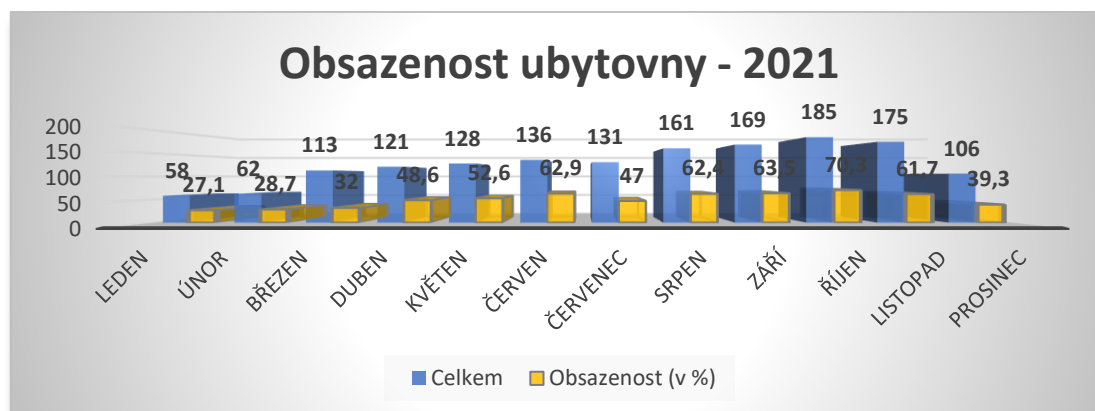
Níže uvedené grafy znázorňují měsíční obsazenost během pandemického období let 2020–2021.

Obrázek 2: Měsíční obsazenost ubytovny v roce 2020



Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z hotelového systému Previo (2023)

Obrázek 3: Měsíční obsazenost ubytovny v roce 2021



Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z hotelového systému Previo (2023)

Podle dat z obrázku číslo 2 lze tvrdit, že koronavirová krize měla dopad na počet ubytovaných. Po prvním měsíci pandemie v ČR se počet hostů propadl na 79. Maximální počet hostů ubytovna evidovala v září 2020, těsně před podzimní vlnou covidu-19. Následoval pokles až do ledna 2021, kdy počet ubytovaných činil 58 (znázorněno na obrázku číslo 3). V roce 2021 se situace výrazně zlepšila v porovnání s předchozím rokem. Přispěly k tomu očkování osob, preventivní testování zaměstnanců a hostů.

Tabulka 4: Finanční ukazatele společnosti Ubytovna a.s.

Rok	2019	2020	2021
Tržby	2 361 694,00 Kč	2 126 181,00 Kč	2 734 010,00 Kč
Výsledek hospodaření	1 810 895,99 Kč	371 855,56 Kč	Není k dispozici

Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z hotelového systému Previo (2023)

Meziroční pokles tržeb v roce 2020 činil 9,97 %, oproti roku 2019 se tento ukazatel snížil celkem o 235 513 Kč. Je nutné dodat, že na začátku roku 2019 byl omezen provoz

ubytovny z důvodu rekonstrukce, což se projevilo v nižších tržbách. Kdyby ubytovna pokračovala v běžném provozu po celý rok, meziroční propad by byl mnohem větší. Ve druhém pandemickém roce se situace začala vracet do normálu a tržby vykazovaly nárůst. V porovnání s rokem 2020 se meziročně zvýšily o 28,59 %, celkový přírůstek činil 607 829 Kč. Výsledek hospodaření firmy se po prvním roce pandemie dramaticky propadl meziročně o 79,5 % na 371 855,56 Kč. Ve druhém roce došlo ke zlepšení finanční situace v podniku a k nárůstu tržeb, přesné údaje o výsledku hospodaření nejsou momentálně k dispozici, ale očekává se vzrůst oproti roku 2020.

Závěr

Jedním z hlavních zjištění je, že pandemie covidu-19 měla výrazný negativní dopad na hospodářství země především v jejím prvním roce, tedy rok 2020, kdy došlo k poklesu tržeb a výsledku hospodaření téměř ve všech odvětvích národního hospodářství. Nejvíce byly zasaženy služby z oblasti ubytování, stravování a pohostinství. Pozitivní vývoj ekonomických ukazatelů byl zaznamenán v odvětvích Q – Zdravotní a sociální péče a J- Informační a komunikační činnosti po celou dobu pandemie.

Covid-19 měl negativní dopad i na fungování podniku Ubytovna a.s., jenž poskytuje ubytovací služby. V roce 2020 došlo vlivem koronavirové krize k propadu výsledku hospodaření firmy o téměř 80 %. Podílely se na tom rostoucí náklady na dezinfekční prostředky a ochranné pomůcky, klesající počet ubytovaných hostů a v souvislosti s tím i klesající tržby podniku. Ačkoliv pandemie přinesla společnosti obrovskou výzvu, vedení dokázalo rychle přijmout řadu opatření, přizpůsobit se měnící se tržní situaci a zajistit tak kontinuitu provozu. Společnost nebyla ve ztrátě jen díky tomu, že její cílovou skupinou jsou zahraniční osoby pracující na území ČR, pro něž je toto ubytování nezbytné k výkonu zaměstnání. V současné době společnost nepocítuje žádné negativní dopady pandemie na podnik.

Hodnocení hypotéz

- 1. Ve vybraných odvětvích byl počet nezaměstnaných žen během pandemie vyšší než počet nezaměstnaných mužů** – Počet nezaměstnaných žen ve vybraných odvětvích byl o 18 400 osob vyšší než počet nezaměstnaných mužů. **Tuto hypotézu lze potvrdit.**
- 2. Největší ztráty zaznamenaly podniky odvětví I – Ubytování, stravování a pohostinství** – Pouze odvětví I – Ubytování, stravování a pohostinství vykazovalo

ztrátu v prvním roce pandemie. Ostatní odvětví zaznamenala meziroční pokles zisku anebo meziroční nárůst. **Tuto hypotézu lze potvrdit.**

- 3. Vybraný podnik z oblasti ubytování vykazoval v prvním roce pandemie ztrátu** – Ačkoliv společnosti Ubytovna a.s. významně rostly náklady během pandemie a klesly tržby v důsledku snížení počtu ubytovaných hostů, firma nevykazovala ztrátu. V prvním roce 2020 dosáhla zisk 371 855,56 Kč. **Tuto hypotézu tedy nelze potvrdit.** V prvním roce pandemie společnost vykazovala zisk.

Přehled použité literatury v tezích:

1. Cieslar, J. (2020). *Dopady krize pocitilo 45 % zaměstnanců*. Český statistický úřad. Retrieved from: <https://www.czso.cz/csu/czso/dopady-krize-pocitilo-45-zamestnancu>
2. Český statistický úřad. (2022). *NACE REV. 2. Metodická příručka*. Retrieved from: https://www.czso.cz/documents/10180/23174387/metodicka_prirucka_cz_nace_rev_2.pdf/e26abee3-a5b2-48a1-a036-75e14cdb8944?version=1.0
3. Český statistický úřad. (2022). *Vývoj ekonomiky České republiky 1. až 3. čtvrtletí 2022*. 4. Retrieved from: <https://www.czso.cz/documents/10180/164606732/32019322q3a.pdf/595c7749-e0a2-40f6-ba8b-d31e5196b641?version=1.1>
4. Dostál, D. (2020). *Koronavirus mění podnikání v Česku. Kdo jsou vítězové a poražení současné krize?*. Businessinfo.cz. Retrieved from: <https://www.businessinfo.cz/clanky/koronavirus-meni-podnikani-v-cesku-kdo-jsou-vitezove-a-porazeni-soucasne-krize/>
5. Kamenický, J. (2021). *Nefinanční podniky v koronavirovém roce 2020*. Statistika&My. 18-19. Retrieved from: <https://www.statistikaamy.cz/wp-content/uploads/2021/10/18042110.pdf>
6. Martinovičová, D., Konečný, M., & Vavřina, J. (2019). *Úvod do podnikové ekonomiky* (2., aktualizované vydání). Praha: Grada Publishing.
7. Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR. (2022). *Ochrana zaměstnanosti: Antivirus – podpora zaměstnanosti*. Retrieved from: <https://www.mpsv.cz/antivirus>
8. Ministerstvo průmyslu a obchodu. (2010). *Analýza vývoje ekonomiky ČR a odvětví v působnosti MPO za rok 2009*. Retrieved from: <https://www.mpo.cz/dokument66054.html#:~:text=Rok%202009%20byl%20rokem%20glob%C3%A1ln%C3%AD,v%20novodob%C3%A9%20historii%20%C4%8Cesk%C3%A9%20republiky>
9. Ministerstvo průmyslu a obchodu. (2020). *Průběžné odhady dopadu pandemie na českou ekonomiku*. Retrieved from: https://www.mpo.cz/assets/cz/rozcestnik/analyticke-materialy-a-statistiky/tydenik-ekonomickych-aktualit/2020/5/12--tyden_2020.pdf
10. Synek, M., & Kislingerová, E. (2010). *Podniková ekonomika* (5., přeprac. a dopl. vyd). Praha: C.H. Beck.