

JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

ZEMĚDĚLSKÁ FAKULTA

Studijní program: B4131 Zemědělství

Studijní obor: Trvale udržitelné systémy hospodaření v krajině

Katedra: Katedra krajinného managementu

Vedoucí katedry: prof. Ing. Tomáš Kvítek, CSc.

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

Zpracování modelového projektu pro čerpání dotací ze SF EU pro
vybranou organizaci

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Ladislav Skořepa, Ph.D.
Autor: Aneta Lísalová, DiS.

České Budějovice, duben 2012

Prohlášení autora BP

Prohlašuji, že svoji bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně pouze s použitím pramenů a literatury uvedených v seznamu citované literatury.

Prohlašuji, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce, a to v nezkrácené podobě (v úpravě vzniklé vypuštěním vyznačených částí archivovaných Zemědělskou fakultou JU) elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách.

12. dubna 2012

.....

Poděkování

Děkuji touto cestou doc. Ing. Ladislavu Skořepovi, Ph.D. za odborné vedení a cenné rady při zpracování mé bakalářské práce.

Obsah:

1. Úvod.....	6
2. Literární přehled	7
2.1 Regionální politika EU.....	7
2.1.1 Projekty financované z fondů EU	11
2.1.2 Účel a obsah operačních programů	13
2.1.3 Cíle regionální politiky	15
2.2 Řízení fondů EU.....	17
2.2.1 Evropská úroveň	17
2.2.2 Národní úroveň.....	18
2.3 Institucionální zabezpečení evropských fondů v České republice.....	20
2.4 Projektový management.....	25
2.4.1 Projekt	27
3. Materiál a metody	33
3.1 Cíl práce	33
3.2 Období šetření	33
3.3 Postup práce	33
3.4 Použité zkratky.....	33
4. Praktická část	35
4.1 Popis problematiky	35
4.2 Obecný postup při získávání dotace.....	35
4.3 Projektový záměr	36
4.4 Financování projektu.....	39
4.5 Výběr vhodné dotace.....	39
4.5.1 Výběr Operačního programu	41
4.5.2 Detailní popis vybraného operačního programu - Výzkum a vývoj pro inovace.....	42
4.6 Projektová žádost	44
4.6.1 Logický rámec.....	46
4.6.2 Rozpočet nákladů na projekt Bašta u Vomáček.....	50
4.6.3 SWOT analýza	51
4.7 Vyhodnocení	53
5. Diskuse.....	54
6. Výsledky a vyhodnocení	55

7. Závěr	56
8. Abstrakt.....	57
9. Summary	58
10. Seznam použité literatury:.....	59
11. Přílohy	63

1. Úvod

Cílem bakalářské práce je zpracování modelového projektu pro čerpání dotací ze strukturálního fondu pro vybranou organizaci. V návaznosti na zvolenou tematiku se práce zabývá popisem problematiky dotací, výběrem vhodné dotace a v neposlední řadě také postupem žádosti o ně.

Součástí je také úvod do regionální politiky EU, která by měla přispět k lepší orientaci při čerpání podpor a napomoci dalšímu rozvoji projektu vysoké školy zaměřenému na podporu vzdělávání a výzkumu. Zárukou tohoto přístupu je operační program Výzkumu a vývoj pro inovace, zaměřený na posilování výzkumného, vývojového a proinovačního potenciálu ČR, a to především prostřednictvím vysokých škol, výzkumných institucí a jejich spolupráce se soukromým sektorem.

Každý projekt je originálem, a aby uspěl v konkurenci, musí splňovat četná kritéria, být bezchybně zpracován, zaujmout hodnotitele, obsahovat inovativní prvky, přinášet přidanou hodnotu. Snahou této bakalářské práce je především reagovat na aktuální vývoj vybrané organizace a najít nejefektivnější kombinaci řešení v návaznosti na maximální míru zpracování východisek a nároků daného projektu.

Bakalářské práce vychází především ze zdrojů dostupných na internetu, jako jsou oficiální webové portály o strukturálních fondech. Krom internetových zdrojů bylo čerpáno z dostupné literatury a z dokumentů o strukturálních fondech.

2. Literární přehled

2.1 Regionální politika EU

Regionální politika EU je souborem aktivit, nástrojů a prostředků, kterými se řídí státy Evropské Unie a je součástí dlouhotrvajícího integračního procesu. Jejím cílem je zajistit srovnatelnou životní úroveň obyvatel všech regionů v rámci Unie a členských států a snížit rozdíly v hospodářské úrovni regionů s ohledem na jejich historické, kulturní a geografické odlišnosti. Regionální politika má dle principu solidarity podporovat směřování cílené pomoci do zaostávajících regionů nebo regionů s nevyhovující strukturou průmyslu, které jsou proto nuceny se přeorientovat na jiná odvětví. Prostřednictvím regionální politiky se podporují především konkurenceschopné, rozvojové a inovativní aktivity, což je dlouhodobě účinnější než například přímé dotace pro ohrožená odvětví. Strukturální fondy jsou nástrojem regionální politiky a měly by přispívat k ekonomické a sociální soudržnosti. (CHVOJKOVÁ, KVĚTOŇ A KOL. 2007)

Tomuto úsilí se souhrnně říká **evropská politika hospodářské a sociální soudržnosti (HSS)**, či krátce kohezní politika (koheze znamená soudržnost). HSS patří vedle zemědělské politiky k nejvýznamnějším evropským agendám a Evropská unie na ni vynakládá více než třetinu svého společného rozpočtu. (ANONYMUS 1)

Fondy EU představují hlavní nástroj realizace evropské **politiky hospodářské a sociální soudržnosti**. Právě jejich prostřednictvím se rozdělují finanční prostředky určené ke snižování ekonomických a sociálních rozdílů mezi členskými státy a jejich regiony. (ANONYMUS 2)

Evropská unie disponuje těmito hlavními fondy:

- **Strukturální fondy:**
 - o Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)

- o Evropský sociální fond (ESF)

- **Fond soudržnosti (FS)**

Strukturální fondy (SF) jsou prostředkem k dosahování hospodářské a sociální soudržnosti Evropské unie – tedy jednoho z jejích cílů. Jedná se o nástroj solidarity, neboť prostředky z těchto fondů mají pomoci méně rozvinutým regionům potýkajícím se se strukturálními problémy s cílem snížit rozdíly v životní úrovni mezi lidmi a regiony v EU. Dalším prostředkem k dosažení hospodářské a sociální soudržnosti je podpora adaptace a modernizace politik systémů vzdělávání a odborné přípravy zaměstnanosti. (SODOMKA 2004)

Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF) bude podporovat programy věnované takovému rozvoji plus hospodářským změnám, vyšší konkurenceschopnosti územní spolupráci v rámci EU. (ANONYMUS 3)

Podporovány jsou **investiční** (infrastrukturní) **projekty**, jako např. výstavba silnic a železnic, odstraňování ekologických zátěží, budování stokových systémů, výstavby poldrů a úpravy koryt řek, podpora inovačního potenciálu podnikatelů, podpora začínajícím podnikatelům, rozvoj a obnova sportovních areálů využitelných pro cestovní ruch, rekonstrukce kulturních památek, využívání obnovitelných zdrojů energie, výsadba regenerační zeleně, ekologické a energeticky efektivní sanace bytových domů, výstavba či oprava infrastruktury pro poskytování zdravotní péče. (ANONYMUS 4)

Evropský sociální fond (ESF) podporovány jsou **neinvestiční** (neinfrastrukturní) **projekty**, jako např. rekvalifikace nezaměstnaných, speciální programy pro osoby se zdravotním postižením, děti, mládež etnické menšiny a další znevýhodněné skupiny obyvatel.

Zvyšování přizpůsobivosti pracovníků a podniků; zlepšení přístupu k zaměstnání a zvyšování účasti na pracovním trhu; posílení sociálního začlenění znevýhodněných osob bojem proti diskriminaci a usnadnění přístupu na trh práce; podpora reforem v oblasti zaměstnanosti a začleňování. (ANONYMUS 5)

Fond soudržnosti (FS): je na rozdíl od strukturálních fondů určený na podporu rozvoje chudších **států**, nikoli regionů. Podobně jako u ERDF jsou z něj podporovány **investiční** (infrastrukturní) **projekty**, avšak jen se zaměřením na dopravní infrastrukturu většího rozsahu (dálnice a silnice I. třídy, železnice, vodní doprava, řízení silniční, železniční, říční, námořní a letecké dopravy) a ochranu životního prostředí. (MAREK, KANTOR 2007)

Na právě probíhající programové období 2007—2013 má ČR z evropských fondů k dispozici **26,69 miliard eur**.

Každá členská země si dojednává s Evropskou komisí **operační programy** (OP), které jsou zprostředkujícím mezistupněm mezi třemi hlavními evropskými fondy (ERDF, ESF, FS) a konkrétními příjemci finanční podpory v členských státech a regionech. (ANONYMUS 6)

OP jsou strategické dokumenty rámcově vymezené pro konkrétní oblast podpory (např. průmysl, infrastruktura) a tak poskytují žadatelům základní informace, na co lze prostředky EU žádat. (CHVOJKOVÁ, KVĚTOŇ A KOL. 2007)

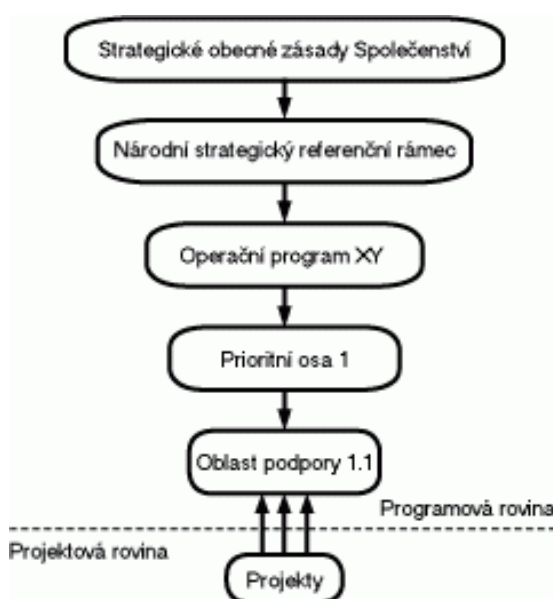
Česko si pro nynější období vyjednalo 26 operačních programů. Osm z nich je zaměřeno tématicky (např. na dopravu, vědu a vzdělávání, zaměstnanost, životní prostředí) a sedm zeměpisně (na Středočeský kraj, Střední Moravu, Moravskoslezsko atd.) Ostatní OP umožňují přeshraniční, meziregionální a nadregionální spolupráci či zajišťují technické, administrativní a výzkumné zázemí realizace politiky soudržnosti.

Zajišťují, aby projekty nebyly k financování vybírány nahodile, nýbrž podle toho, zda pomáhají uskutečňovat záměry kohezní politiky. (ANONYMUS 7)

OP se dělí na prioritní osy, které konkrétněji vymezují, na co mohou být finance přidělené danému operačnímu programu vynaloženy. Prioritní osy se dále skládají z oblastí podpory, případně i z podoblastí podpory (viz schéma).

Každý subjekt, jenž chce požádat o finanční podporu z fondů EU, musí předložit projekt řídicímu orgánu operačního programu. Řídicími orgány operačních programů jsou u tématicky zaměřených OP resortní ministerstva; u územně vymezených OP regionální rady regionů soudržnosti, což jsou územní celky odpovídající jednomu nebo více českým krajům zřízené za účelem přijímání dotací z evropských fondů. (ANONYMUS 8)

Obr. č. 1 Dělení OP:



(ANONYMUS 9)

Projekt je dokumentem dokládajícím, jak aktivity žadatele přispějí k cílům stanoveným v operačním programu a tím i k uskutečňování evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti. Žadatel proto musí znát prováděcí dokumenty operačního programu a řídit se jeho prioritními osami. Řídicí orgány operačních programů vyhláší pravidelně časově vymezené výzvy k předkládání projektů v rámci jednotlivých prioritních os a oblastí podpory. Sledovat výzvy je nejsnazší na internetových stránkách operačních programů. (ANONYMUS 10)

Projekty mohou předkládat **obce, kraje, ministerstva, podnikatelé, vlastníci dopravní infrastruktury, neziskové organizace, školy, výzkumná centra** a další.

2.1.1 Projekty financované z fondů EU

Rozvoj dopravy a dopravní infrastruktura spadá mezi tematické operační programy v cíli Konvergence a z pohledu finančních prostředků je největším českým operačním programem: z fondů EU je pro něj vyčleněno 5,77 mld. €, což činí přibližně 21,6 % veškerých prostředků určených z fondů EU pro Českou republiku. (ANONYMUS 11)

Hlavními cíli jsou:

- výstavba a modernizace regionálních sítí drážní dopravy,
- výstavba a modernizace sítě TEN-T a sítí navazujících,
- výstavba a rozvoj dálniční sítě a sítě silnic I. třídy mimo TEN-T,
- zlepšování kvality dopravy a ochrany životního prostředí z hlediska problematiky dopravy,
- výstavba a modernizace důležitých dopravních spojení na území hl. m. Prahy.

O podporu z tohoto OP mohou žádat vlastníci a správci dotčené infrastruktury, vlastníci drážních vozidel, provozovatelé drážní dopravy, vlastníci překládacích mechanismů u multimodální dopravy (ČASOPIS KOMORA 2007)

Ochrana životního prostředí a prevence rizik

bude směřovat např. do infrastruktury v souvislosti s čištěním odpadních vod a zpracování odpadů, dekontaminace půdy s cílem její přípravy na nové ekonomické využití a ochrany proti ekologickým rizikům. (ANONYMUS 12)

Rozvoj měst a obcí, přeshraniční spolupráce

Např. úpravy veřejných prostranství, včetně výsadby okrasné zeleně, infrastruktura pro poskytování sociálních, vzdělávacích a zdravotnických služeb, infrastruktura pro poskytování zájmových a volnočasových aktivit, přeshraniční spolupráce v oblasti rozvoje mezilidských vztahů, společenských a kulturních aktivit, regenerace bytových domů apod.

Rozvoj cestovního ruchu

Např. rozvoj kapacit ubytovacích zařízení, vybudování, rekonstrukce a obnova skanzenů, muzeí apod., budování cyklostezek a cyklotras s využitím pro cestovní ruch, prezentace turistických destinací apod.

Rozvoj lidských zdrojů

Např. rekvalifikační kurzy pro nezaměstnané, poskytování sociálních služeb, zvyšování kvality výuky cizích jazyků, vytvoření systému dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků, inovace vzdělávacích programů, vzdělávání pracovníků výzkumu a vývoje, podpora dalšího vzdělávání apod.

Zlepšování kvality služeb poskytovaných veřejnou správou a samosprávou

Např. výstavba datových sítí pro potřeby služeb veřejné správy, zavádění moderních metod zvyšování výkonnosti, kvality a transparentnosti veřejné správy apod.

Podpora podnikání, vědy a výzkumu

Např. podpora při zakládání podniků, nákupu výrobních technologií, podpora patentové aktivity podniků, vědeckovýzkumných institucí a vysokých škol, výstavba a další rozvoj existujících průmyslových parků, podpora rozvoje poradenství v oblasti eko-technologií a environmentálních systémů řízení, podpora marketingových služeb apod.

Program rozvoje venkova

Oproti období 2000 — 2006 již **pod strukturální fondy nespadá** podpora konkurenceschopnosti zemědělství, lesnictví a rozvoje venkova. Tyto oblasti jsou financovány prostřednictvím **Programu rozvoje venkova** financovaného z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EAFRD). Podrobné informace o Programu rozvoje venkova se dozvíte na stránkách Ministerstva zemědělství. (ANONYMUS 13)

2.1.2 Účel a obsah operačních programů

Pro období 2007 – 2013 musí členské státy a regiony připravit „**Národní strategické referenční rámce**“ a národní a regionální „**Operační programy**“. Nařízení EU a „Strategické obecné zásady Společenství pro soudržnost“ stanoví společná pravidla pro řízení fondů s přihlédnutím k širším prioritám Agendy EU pro růst a zaměstnanost, tedy stát se oblastí vysokého růstu + vytvářet nová a lepší pracovní místa. Souhrnně půjde o 423 operačních programů a přibližně 900 velkých projektů. Výběr projektů v terénu v konečné fázi zajišťují národní a regionální orgány, které spolupracují s Evropskou komisí v otázkách jako je rozhodování o hlavních projektech a zajištění kontroly, propagace a norem hodnocení. Zavádění programů do praxe není vždy snadné, což znamená, že je nutné jej efektivně plánovat. K podpoře tohoto procesu byly vyvinuty **Strategické zásady politiky soudržnosti** stanovující společné cíle, kterých musí dosáhnout všechny programy. Výdaje musí být vyhrazeny na ty podporující výzkum a inovace, informační společnost, trvalý rozvoj, energetickou účinnost a rozvoj lidských zdrojů. V regionech „konvergence“ musí tyto priority získat 60 % všech dostupných zdrojů, v ostatních regionech 75 %. Obecné zásady také definují řadu důležitých otázek. (ANONYMUS 14)

Programy by měly soustředit investice do rychle rostoucích oblastí; investovat do hnacích sil růstu a zaměstnanosti jako jsou inovace a vzdělání; vytvářet srozumitelné, střednědobé strategie rozvoje; přispívat k transevropské infrastruktuře a udržitelnosti životního prostředí; mobilizovat doplňkové zdroje; rozvíjet partnerství mezi různými úrovněmi správy a ostatními stranami.

Každý **operační program** má několik priorit a podobné cíle, které závisí na cílech rozvoje individuálního členského státu nebo regionu. V rámci těchto priorit se podobné operace seskupují a podle priorit se stanovují kritéria pro výběr projektů. Potenciální příjemci i široká veřejnost mají právo znát kritéria, podle kterých budou projekty vybírány.

Strukturální fondy a Fond soudržnosti EU, které operační programy spolufinancují, mohou poskytnout 50 – 85 % financí, podle toho, pod který cíl

politiky soudržnosti region nebo členský stát spadá. Zbývající finance pak lze čerpat z veřejných (národních a regionálních) nebo soukromých zdrojů. Podrobná pravidla způsobilosti a míry spolufinancování jsou stanoveny v každém operačním programu. (ANONYMUS 15)

Realizace politiky hospodářské a sociální soudržnosti (HSS) se řídí principem programování, kdy projekty nejsou k financování vybírány nahodile, ale podle toho, zda pomáhají odstraňovat problémy identifikované ve strategických dokumentech. Zárukou tohoto přístupu jsou operační programy s prioritními osami sledujícími záměry politiky soudržnosti. Prospívá se tím ekonomice a společnosti v konkrétním regionu a zároveň i na celoevropské úrovni.

Operační programy mají následující strukturu:

- Úvod,
- zdůvodnění potřeby programu (analýza současné sociální a ekonomické situace v dané oblasti),
- popis strategie zvolené k odstranění identifikovaných problémů, definice cílů operačního programu, vazba na ostatní operační programy, vztah k horizontálním tématům,
- konkretizace zaměření operačního programu (prioritní osy, oblasti podpory, typy projektů realizovatelných v rámci dané oblasti podpory, vymezení příjemců podpory, monitorovací indikátory apod.),
- finanční zajištění programu, rozdělení prostředků mezi jednotlivé prioritní osy,
- popis řízení operačního programu (role institucí zapojených do řízení programu, způsob monitorování, hodnocení, kontrola, publicita),
- přílohy. (ANONYMUS 16)

2.1.3 *Cíle regionální politiky*

Pro období 2007 – 2013 byly definovány Cíle v Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 takto:

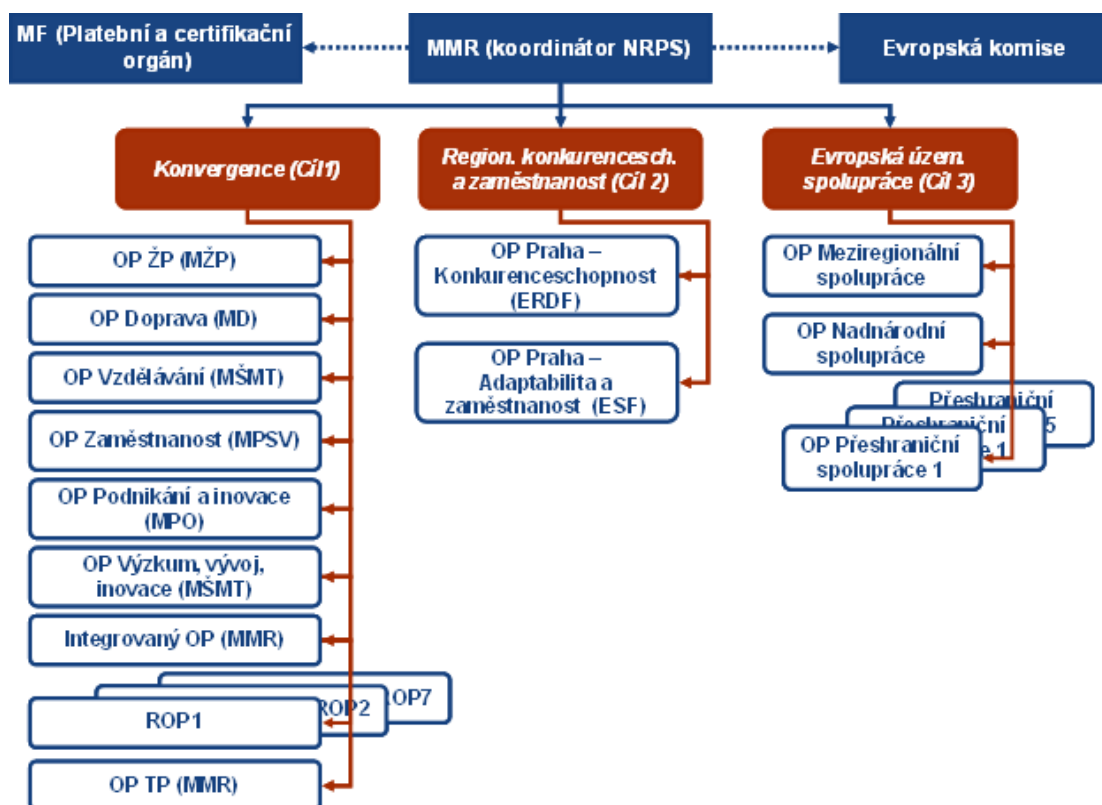
- Cíl Konvergence
- Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost
- Cíl Evropská územní spolupráce (NEJEDLOVÁ D. 2009)

Cíl Konvergence: je určen k podpoře hospodářského a sociálního rozvoje regionů na úrovni NUTS II s hrubým domácím produktem na obyvatele nižším než 75 % průměru tohoto ukazatele pro celou Evropskou unii. Dále jsou k čerpání z tohoto cíle způsobilé státy, jejichž hrubý národní důchod na obyvatele je nižší než 90 % průměru tohoto ukazatele pro celou Evropskou unii. Tento cíl je financovaný z Evropského fondu regionálního rozvoje (ERDF), Evropského sociálního fondu (ESF) a Fondu soudržnosti (FS). V České republice pod něj spadají všechny regiony soudržnosti s výjimkou hlavního města Prahy. (MMR ČR 2007)

Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost: podpora regionů na úrovni NUTS II nebo NUTS I, které přesahují limitní ukazatele pro zařazení do cíle Konvergence. Tento cíl je financovaný z ERDF a ESF a v České republice pod něj spadá **hlavní město Praha**.

Cíl Evropská územní spolupráce: podpora přeshraniční spolupráce regionů na úrovni NUTS III nacházejících se podél všech vnitřních a některých vnějších pozemních hranic a všech regionů úrovně NUTS III podél námořních hranic, které jsou od sebe obecně vzdáleny nejvýše 150 kilometrů. Dále je podporována meziregionální a nadnárodní spolupráce regionů. Tento cíl je financovaný z ERDF a v České republice pod něj spadají **všechny regiony**. (ANONYMUS 17)

Obr. č. 2 Návrh rozložení programů podpory ČR v letech 2007-13:



(ANONYMUS 18)

Tab. č.1 Rozdělení prostředků fondů EU mezi cíle politiky HSS v období 2007-2013:

Cíl	Fondy pro EU27		Fondy pro ČR	
Konvergence	283 mld.eur	81,54 %	25,88 mld.eur	96,98 %
Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	54,96 mld.eur	15,95 %	419,09 mil.eur	1,56 %
Evropská územní spolupráce	8,72 mld.eur	2,52 %	389,05 mil.eur	1,46 %
Celkem	347 mld.eur	100,00 %	26,69 mld.eur	100,00 %

(ANONYMUS 19)

2.2 Řízení fondů EU

Do přípravy, realizace a vyhodnocení čerpání prostředků z fondů EU je zapojeno množství subjektů na evropské, národní i regionální úrovni: instituce EU, národní ministerstva, regionální samosprávné celky, pověřené agentury a úřady a další. Přitom je důležité, že celková zodpovědnost za realizaci politiky hospodářské a sociální soudržnosti leží na členských státech. (ANONYMUS 20)

2.2.1. Evropská úroveň

Při sjednávání střednědobého plánu výdajů evropského rozpočtu, tzv. finanční perspektivy, se na vrcholné úrovni v Evropské radě tvořené nejvyššími představiteli členských států (prezidenti, premiéři) rozhoduje o množství prostředků určených na nejrůznější politiky Evropské unie, mimo jiné také na politiku hospodářské a sociální soudržnosti (HSS).

Po dosažení jednomyslné shody v Evropské radě musí Evropská komise (EK) připravit návrh evropské legislativy v podobě nařízení definujících pravidla pro využívání prostředků z evropského rozpočtu rozdělovaných prostřednictvím jednotlivých fondů.

Nařízení musejí být schválena Evropským parlamentem a Radou EU složenou z ministrů vlád členských států.

Rada EU pak schvaluje Strategické obecné zásady Společenství (SOZS) vymezující priority rozvoje Evropské unie coby orientační rámec pro členské státy při přípravě národních strategických referenčních rámců a operačních programů.

Pak už jsou na řadě členské státy, aby připravily své Národní rozvojové plány (NRP) a Národní strategické referenční rámce (NSRR) popisující prioritní rozvojové oblasti a k nim vymezují cíle, jichž hodlají dosáhnout pomocí prostředků z fondů EU. NSRR definuje soustavu operačních programů (OP), které chce členský stát využívat pro čerpání z fondů EU. Členský stát musí předložit NSRR a soustavu

všech OP ke schválení Evropské komisi, která má za politiku HSS odpovědnost na evropské úrovni. Komise posuzuje soulad NSRR a OP s nařízeními a SOZS.

Po schválení NSRR a OP Evropskou komisí může být zahájeno čerpání z evropských fondů, které je již plně v rukou členských států. EK jeho průběh jen monitoruje, vyhodnocuje a zasílá peníze z fondů EU na speciální účet zřízený pro tyto účely v každém členském státě. V případě problémů však může Komise po členských státech vymáhat zdůvodnění a nápravu pod pohrůzkou zastavení čerpání, případně dokonce navrácení neoprávněně vyčerpaných prostředků zpět do evropského rozpočtu.

Ve všech členských státech se nicméně při řízení operačních programů i realizaci projektů vychází z pěti základních principů politiky HSS: principu programování, partnerství, koncentrace, doplňkovosti a principu monitorování a vyhodnocování.

Realizátoři projektů i administrátoři operačních programů musejí též respektovat dvě horizontální priority jdoucí napříč všemi podporovanými aktivitami: rovné příležitosti a udržitelný rozvoj. (ANONYMUS 21)

2.2.2 Národní úroveň

Česká republika definovala tyto čtyři základní instituce pro řízení a koordinaci NSRR:

- Národní orgán pro koordinaci,
 - Monitorovací výbor NSRR - Řídící a koordinační výbor,
 - Platební a certifikační orgán - Národní Fond,
 - Auditní orgán - Centrální harmonizační jednotka pro finanční kontrolu.
- (ANONYMUS 22)

Národní orgán pro koordinaci

Členské státy zřizují subjekt, který má na starosti přípravu NRP a NSRR, a který vede vyjednávání s Evropskou komisí. V České republice je tímto subjektem Ministerstvo pro místní rozvoj (MMR), v jehož rámci je zřízen Národní orgán pro koordinaci (NOK) coby koordinační a metodický orgán odpovědný vládě ČR za realizaci NSRR. Je oficiálním partnerem vůči EK v otázce realizace politiky hospodářské a sociální soudržnosti jako celku, vytváří jednotný rámec implementačního prostředí pro řízení, realizaci, kontrolu, monitorování a evaluaci operačních programů. To znamená, že například zajišťuje celorepublikovou informační kampaň o fondech EU v České republice, vyhodnocuje průběh čerpání za všechny operační programy, zpracovává metodiky a manuály platné pro všechny operační programy apod. V období 2004—2006 byl koordinačním orgánem Rámec podpory Společenství (RPS) zřízený rovněž na MMR. (ANONYMUS 23)

Monitorovací výbor NSRR - Řídící a koordinační výbor

Řídící a koordinační výbor (ŘKV) zajišťuje nejširší koordinaci za účasti nejen orgánů zapojených do implementace, ale také hospodářských a sociálních partnerů. ŘKV především projednává a doporučuje finanční a věcné změny schválených operačních programů, projednává návrhy a změny procedurálních postupů a pravidel, koordinuje systémová opatření, jako jsou monitorovací a informační systém, institucionální struktury, apod.

Odborné, organizační, administrativní a technické podmínky pro činnost ŘKV zajišťuje NOK. Pro posílení koordinace jsou ustanoveny čtyři koordinační výbory podle čtyř strategických cílů (SC) NSRR:

- Koordinační výbor Konkurenceschopná česká ekonomika (SC 1),
- Koordinační výbor Otevřená, flexibilní a soudržná společnost (SC 2),
- Koordinační výbor Atraktivní prostředí (SC 3),
- Koordinační výbor Vyvážený rozvoj území (SC 4). (ANONYMUS 24)

Platební a certifikační orgán - Národní Fond

Odbor Národního fondu Ministerstva financí zajišťuje pro všechny operační programy **tok prostředků z fondů EU do České republiky.**

Realizátoři projektů s Platebním a certifikačním orgánem (PCO) přímo nekomunikují, nýbrž platby dostávají prostřednictvím zprostředkujícího subjektu, příp. řídicího orgánu přímo ze státního rozpočtu, který projekty předfinancovává. Teprve následně žádá PCO Evropskou komisi o převedení prostředků z rozpočtu EU na svůj účet a tyto prostředky jsou poté převedeny do příslušné rozpočtové kapitoly ministerstva, které odpovídající platby předtím předfinancovalo.

Auditní orgán - Centrální harmonizační jednotka pro finanční kontrolu

Centrální harmonizační jednotka pro finanční kontrolu fungující v rámci Ministerstva financí centrálně odpovídá za **provádění auditů** k ověření účinného fungování řídicího a kontrolního systému realizace podpory z fondů EU. (ANONYMUS 25)

2.3 Institucionální zabezpečení evropských fondů v České republice

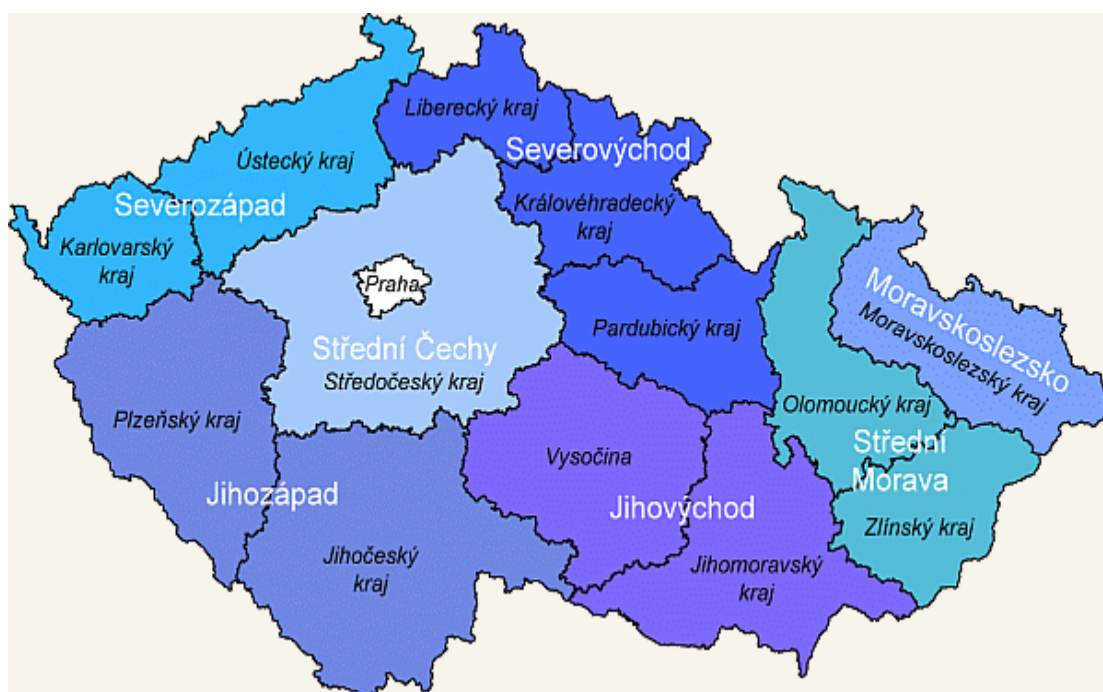
Ministerstvo pro místní rozvoj je centrálním koordinátorem pro využívání fondů EU v České republice. Pro výkon této funkce byl na MMR zřízen Národní orgán pro koordinaci (NOK), jenž je obdobou obdobných ústředních sladěujících institucí v ostatních členských státech Unie. (ANONYMUS 26)

V kompetenci MMR bylo vytvoření Národního rozvojového plánu, Národního strategického referenčního rámce (NSRR) a dalších oficiálních dokumentů na léta 2007 až 2013. Monitorováním procesu uskutečňování záměrů Národního strategického referenčního rámce se na národní úrovni zabývá Řídicí a koordinační výbor (ŘKV). Výboru předsedá ministr pro místní rozvoj a činnost sekretariátu ŘKV vykonává na ministerstvu Odbor řízení a koordinace NSRR.

Pro účely efektivního získávání prostředků z evropských fondů byly na území našeho státu zřízeny regiony soudržnosti, které se skládají z jednoho či více českých krajů. Evropská kohezní politika je totiž směřována především do územních celků s počtem obyvatel pohybujícím se mezi 800 tisíci a třemi miliony. Protože české kraje těchto počtů obyvatelstva většinou nedosahují, vznikly regiony soudržnosti

Severozápad, Severovýchod, Jihovýchod, Jihozápad, Střední Čechy, Moravskoslezsko a Střední Morava vedené regionálními radami regionů soudržnosti. Toto členění na regiony soudržnosti, kterým se říká v souladu s evropskou terminologií také **NUTS II**, pokrývá celou ČR mimo hlavní město. (ANONYMUS 27)

Obr. č. 3 Mapa členění území ČR



(ANONYMUS 28)

Mapa ukazuje skladbu 14 krajů (NUTS III) do 8 regionů soudržnosti (NUTS II).

Praha převyšuje ekonomickými ukazateli výrazně ostatní části naší republiky a proto nesplňuje kritéria pro příjem prostředků z finančně nejobjemnějšího cíle politiky soudržnosti **Konvergence**, jenž je určen na přeměnu ekonomiky méně vyspělých regionů a států Společenství ve výkonnější a přibližování úrovně rozvoje různých částí EU (konvergence=sbližování). Praha jako území, jehož HDP překračuje 75 procent průměru EU, je oprávněna čerpat z cíle **Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost**. (ANONYMUS 29)

Co znamenají zkratky NUTSI, NUTSII, NUTSIII

Každý členský stát EU má za sebou samostatný vývoj územněsprávního členění respektujícího přirozené potřeby státní správy a obyvatel. Z toho důvodu existuje v Evropské unii 27 různých systémů správního členění, což omezuje možnosti vzájemného statistického a ekonomického srovnávání regionů pro účely politiky HSS.

Aby bylo vůbec možné informace o jednotlivých regionech využít pro statistické potřeby a tyto údaje následně analyzovat a srovnávat, byla pro tyto účely jednotné regionální statistiky a poskytování pomoci ze strukturálních fondů vytvořena jednotná klasifikace územních jednotek – **NUTS**. EU je rozdělena do pěti úrovní klasifikace, tedy NUTS I – NUTS V. Z hlediska poskytování pomoci ze strukturálních fondů jsou nejdůležitější jednotky NUTS úrovně **II a III**, které jsou klíčem pro zařazování jednotlivých regionů pod jednotlivé cíle. (SODOMKA 2004)

Tab. č. 2 Úrovně regionálního členění území

Úroveň	Doporučený minimální počet obyvatel	Doporučený maximální počet obyvatel
NUTS I	3 000 000	7 000 000
NUTS II	800 000	3 000 000
NUTS III	150 000	800 000

(ANONYMUS 29)

Česká republika byla historicky tradičně dělena na kraje odpovídající úrovni NUTS III, avšak kvůli vstupu do Evropské unie musela zavést mezi stát a kraje ještě jeden stupeň členění odpovídající úrovni NUTS II: **regiony soudržnosti**. Právě na úrovni NUTS II je totiž směřována podpora z fondů EU v cíli Konvergence a částečně též Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost.

Kromě tří úrovní NUTS ještě existují dvě nižší úrovně územněsprávního statistického členění, které však již nejsou určující pro rozdělení prostředků z fondů EU. Jedná se o tzv. **místní administrativní jednotky (LAU)**

Tab. č. 3 Členění území České republiky

Úroveň	Název	Jednotek
NUTS I	Stát	1
NUTS II	Regiony soudržnosti	8
NUTS III	Kraje	14
LAU I	Okresy	76 + 15 pražských obvodů
LAU II	Obce	6 249

(ANONYMUS 30)

Operační programy související s popisovanou problematikou jsou tyto:

Operační program Výzkum a vývoj pro inovace

OP VaVpI je primárně zaměřen na podporu kapacit výzkumu a vývoje, center excelence a podporu VaV pro inovace v neprůmyslových odvětvích. Další významnou zájmovou oblastí OP VaVpI je podpora v neprůmyslových odvětvích. Další významnou zájmovou oblastí OP VaVpI je podpora trvalé a efektivní spolupráce mezi veřejným sektorem a soukromým sektorem.

Řídícím orgánem OP VaVpI je MŠMT a zdrojem financování je ERDF. (MMR ČR 2008)

Operační program Podnikání pro inovace

OP PI je primárně zaměřen na zlepšování podmínek pro podnikatelské prostředí a na podporu inovací. Řídícím orgánem OP PI je Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO). Zdrojem financování programu je ERDF.

OP VK prostřednictvím svých prioritních os napomáhá vytvářet podmínky pro rozvoj nabídky a zvyšování efektivity dalšího vzdělávání. Druhým okruhem vzájemné podpory s OP PI je podpora spolupráce podnikatelských subjektů se vzdělávacími institucemi (důraz je kladen především na VŠ) a výzkumnými institucemi v rámci druhé prioritní osy.

Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost

OP LZZ je v rámci stanovených prioritních os zaměřen především na podporu adaptability zaměstnanců a zaměstnavatelů, na změny na trhu práce, využívání nástrojů aktivní politiky zaměstnanosti, zlepšení přístupu k práci, na integraci sociálně ohrožených skupin na trh práce, modernizaci veřejné správy a na další aktivity v souladu s cíli programu. Řídícím orgánem je MPSV, zdrojem financování je ESF.

OP VK pomáhá dotvářet kvalitní síť vzdělávacích programů formálního vzdělávání i dalšího vzdělávání s ohledem na potřeby trhu práce. Společně s OP LZZ vytváří podmínky pro rychlejší rozvoj znalostí společnosti, zvyšuje adaptabilitu pracovní síly a její konkurenceschopnost na otevřeném pracovním trhu.

Operační program Životní prostředí

OP ŽP je primárně zaměřen na zlepšení kvality životního prostředí s důrazem na zásady trvale udržitelného rozvoje. Řídícím orgánem je Ministerstvo životního prostředí (MŽP) a zdrojem financování jsou ERDF a CF.

OP ŽP doplňuje možnost podpory neinvestičních projektů v rámci OP VK o možnost získání podpory na investiční operace, zaměřené na rozvoj infrastruktury pro environmentální vzdělávání, poradenství a osvětu.

Operační program Praha Adaptabilita

OP PA je primárně zaměřen na modernizaci systému počátečního vzdělávání, podporu rozvoje znalostní společnosti podporu trhu práce, přičemž cílová skupina operací je na hlavním území Prahy. Řídícím orgánem OP PA je Magistrát hlavního města Prahy, zdrojem financování je ESF.

OP PA je koncipován jako průřezový program k OP LZZ a OP VK, který zohledňuje specifika území hlavního města Prahy. Prioritní osy v rámci OP PA korespondují s prioritními osami OP LZZ a OP VK.

Regionální operační programy

ROPy jsou zaměřeny převážně na urychlení rozvoje regionů ČR, zvýšení jejich konkurenceschopnosti a atraktivity pro investice a posílení kvality života obyvatel při respektování vyváženého a udržitelného rozvoje regionů, vycházející z využití jejich potenciálu.

V letech 2007 – 2013 je připraveno 7 regionálních OP – pro každý region soudržnosti ČR.

V rámci jednotlivých ROPů bude možné také mimo jiné podpořit investiční projekty směřující do oblasti vzdělávání. (MMR ČR 2008)

2.4 Projektový management

Projektový management je souhrn aktivit spočívající v plánování, organizování, řízení a kontrole zdrojů společnosti s relativně krátkodobým cílem, který byl stanoven pro realizaci specifických cílů a záměrů. (KERZNER 2008)

Pět základních elementů projektového managementu:

- Projektová komunikace – prostředí, které slouží efektivnímu dorozumění všech účastníků projektu,
- Týmová spolupráce – principy pozitivní kooperace a důvěry ve smyslu dosažení sdílených cílů,
- Životní cyklus projektu, který představuje logický sled nejobecnějších úseků a fází projektu včetně definovaných stavů a podmínek pro přechod z jedné fáze do druhé,
- Vlastní součásti projektového managementu – 10 kategorií technik a nástrojů řízení projektů aplikovaných v průběhu jejich životního cyklu, kterými jsou:
 - o požadavky projektu, koncepty, předpisy a omezení zadání,
 - o varianty organizační struktury – kombinace, možnosti a soužití organizačních struktur,

- o projektový tým – komunikace a spolupráce členů projektového týmu,
- o metodiky pro plánování projektu a jejich aplikace,
- o příležitosti a rizika, statistiky a hodnocení vlivů dopadů, podklady pro preventivní opatření,
- o projektová kontrola – proaktivní i reaktivní kontrolní systémy, metody řízení změn, aplikace opravných opatření,
- o projektová přehlednost . průběžná kontrola a informovanost , včasná iniciace jednání a potřebě nasazení opatření,
- o okamžitý stav projektu - komplex metod a postupů pro měření a kontrolu stavu projektu, hodnocení odchylek, měření stavu rozpracovaného projektu,
- o opravná opatření, která systémově upravují zjištěné odchylky spolu s odstraněním možnosti jejich opětného výskytu,
- o manažerské styly řízení projektu a motivace členů projektového týmu.

- Organizační závazek, který obsahuje:

- o prověření manažera projektu řízení projektu,
- o podporu založenou na organizační kultuře,
- o finanční a jiné zdroje vyhrazené pro realizaci projektu,
- o odpovídající technologie a metodologie. (MOOZ, FORSBERG, COTTERMAN 2003)

Co jej odlišuje od ostatních stylů managementu je fakt, že se soustředí na výsledky a pokud výsledků nezbytných pro projekt není dosaženo, je zastaven.

V protikladu tomuto rčení, v souběhu s výrobní linkou nebo řízením některých operací ve společnosti existují úkoly, které běží kontinuálně a nemají žádné konečné výsledky. Projekt začíná definováním výsledků (cílových bodů) v čase a končí když je výsledků (standardně odsouhlasených na počátku projektu a

definovaných v termínech v konkrétní, hmatatelné podobě) dosaženo. (NEWTON 1964)

2.4.1 Projekt

Projekt je jedinečná aktivita zaměřená na změnu, omezená časem, předem daným rozpočtem a lidskými zdroji. Je pokusem o změnu k lepšímu, o inovační činnost, zahrnuje zavádění nových postupů a metod (PALÁNOVÁ, RATHOUSKÝ 2008)

Obecné charakteristiky projektu:

- má jasně stanovený konkrétní cíl,
- má začátek a konec, tedy jasné časové rozpětí,
- má definovanou strategii (tedy naplánovaný způsob) vedoucí k dosažení cíle,
- má omezené zdroje,
- má specifikované přínosy,
- zahrnuje v sobě hodně neurčitostí a rizika. (KREJČÍKOVÁ, NOVOTNÁ 2007)

Projekty mají určitý vývojový cyklus, jehož základními fázemi jsou:

- plánování projektu,
- řízení projektových prací,
- projektová kontrola,
- uzavření projektu, (SVOZILOVÁ 2007)

Plán projektu

Plán je základní dokument, který zachycuje o co jste byli požádáni – co máte vykonat a jak si představujete, že toho dosáhnete. Plán popisuje všechny klíčové body, které mají vztah k projektu – od jeho cílů a výstupů po klíčové milníky a

požadavky na zdroje. Dobrý plán je základním kamenem jakéhokoliv projektu a měl by vzbuzovat jistotu ve všech bodech kterých se týká. (BARKER, COLE 2009)

Vlastní akt vytváření plánu je sám o sobě skvělým testem zdraví projektu. Tím že jej vytvoříte, provedete nejrychlejší diagnostiku problémů a začnete je řešit (BARKER, COLE 2009)

Řízení projektových prací

Řízení projektových aktivit je činnost, která se soustředí na dosahování plánovaných cílů a to prostřednictvím směřovaného pracovního úsilí jiných osob. Je to část projektu v níž je vytvářen jeho produkt.

Vlastní řízení projektu začíná v okamžik, kdy jsou ukončeny všechny schvalovací procesy plánovací fáze, je ukončeno vyjednávání o přidělení všech potřebných zdrojů projektu a projektový tým je připraven k zahájení prací.

Jednotlivé pracovní úkoly a dílčí plnění jsou provázeny autorizací k výkonu, neboli pokynem, který zajistí, že jednotlivé dílčí pracovní úkony jsou součástí budoucího celku tak, jak je plánován, a že se výsledný předmět neodchýlí od cíle projektu specifikovaného v dokumentu Defínice předmětu projektu. Takto zadaná práce je základem pro efektivní interní kontrolu plnění plánu projektu a je předpokladem pozdějšího schválení dílčího výstupu.

Autorizace k výkonu úkolu nebo sekvence úkolů může být formální, nebo neformální, většinou podle toho, o jak velký projekt nebo díl práce se jedná, jak velké jsou zdroje, které je pro tuto práci potřeba čerpat – lidské a materiální, a podle míry rizik, která s sebou příslušná část projektu nese. (SVOZILOVÁ 2007)

Řízení se obecně sestává z:

- obsazování – vyhledávání pracovníků vhodných pro splnění specifického úkolu nebo profese,
- delegování – přidělení specifického úkolu, přiměřené autority k rozhodování a současně odpovědnosti za splnění tohoto úkolu,
- koordinace – zajištění plynulosti pracovního procesu a návaznosti plněných úkolů,

- motivování – vzbuzení zájmu splnit určitý úkol v souladu s hodnotovým žebříčkem jedince, např. povzbuzením, pochvalou, udělením příslibu odměny nebo poskytnutím jiné pracovní výhody v souvislosti se splněním přiděleného úkolu,
- dohledu – poskytování průběžné pozornosti výkonu jedinců a průběhu plnění zadaných úkolů,
- školení – rozvíjení kvalifikace a znalostí jedinců,
- poskytování rad – sdílení znalostí a zkušeností. (SVOZILOVÁ 2007)

Projektová kontrola

Monitorování a kontrola je činnost, která se soustředí na zjišťování a ověřování skutečného postupu projektu vůči jeho plánu, a to formou porovnávání kvantifikovaných hodnot ve stanovaných měřících bodech nebo porovnáním jiných ukazatelů s jejich předpokládaným stavem. Je to část projektového úsilí, která zajišťuje efektivitu projektu a směřování ke splnění jeho stanoveného cíle – vytvoření požadovaného produktu.

Proces monitorování a kontroly projektu začíná v okamžiku, kdy je projekt zahájen a jsou čerpány jeho náklady. Přestože se v této fázi ještě nepracuje na vytvoření produktu projektu, efektivita vynaložených nákladů by nemusela být dosažena, pokud by nebyla žádným způsobem kontrolována. Všechny kontrolní mechanismy však přicházejí do plné aktivizace až po schválení plánu a odstartování prvních realizačních prací.

Jednotlivé pracovní úkoly a dílčí plnění jsou ověřovány a porovnávány s předpoklady, které stanovuje harmonogram a rozpočet projektu, funkční a kvalitativní vlastnosti jsou porovnávány s požadavky podle Definice předmětu projektu a případně podle dílčích nebo závěrečných akceptačních kritérií projektu. Plán projektu pak stanovuje, jaké postupy a metody budou pro zjišťování použity a jakým způsobem se budou informace o realizovaných pracích či provedených měřeních zpracovávat a předávat.

Monitorování a kontrola je třístupňový proces, který se sestává z :

- měření – zjištění specifických stavových hodnot projektu,
 - hodnocení – stanovení, jakou měrou tyto hodnoty naplňují předpoklady stanovené Plánem projektu nebo Definicí předmětu projektu,
 - korekce – spuštění akcí, které budou korigovat nežádoucí odchylky.
- (SVOZILOVÁ 2007)

Uzavření projektu

Proces Uzavření projektu je vyvrcholením všeho projektového snažení a jako takové má rovněž své náležitosti, z nichž akceptace výsledků projektu zákazníkem a závěrečná fakturace jsou jen jeho částí.

Účelem tohoto procesu je:

- ukončení všech běžících procesů projektového managementu,
- předání všech výstupů projektu a oficiální uzavření vztahů mezi dodavatelem a zákazníkem v rámci daného kontraktu z pohledu předmětu projektu,
- uvolnění výkonných projektových sil – členů projektového týmu – a provedení závěrečného hodnocení jejich výkonu v rámci projektu,
- ukončení používání všech materiálních a finančních zdrojů projektu,
- vypořádání všech účetních agend,
- zpracování zkušeností a dosažených výsledků řízení projektu do hodnotících dokumentů a to z pohledu metodologií a kvality vlastního projektového managementu,
- archivace dokumentace projektu. (SVOZILOVÁ 2007)

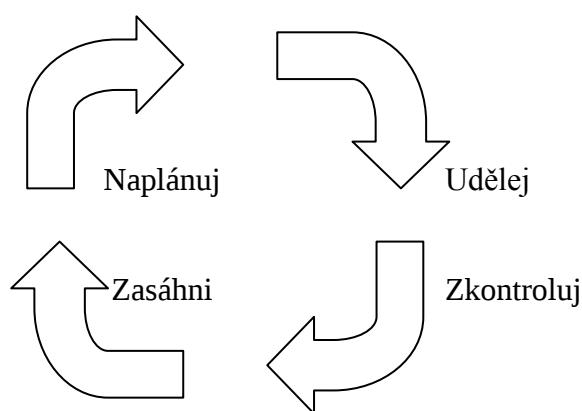
Vzájemné působení procesů

Cyklus „Naplánuj - Udělej – Zkontroluj – Zasáhni“

Nejdůležitějším principem při aplikaci procesů a skupin v praxi a jejich případné interakci je cyklus „Naplánuj - Udělej – Zkontroluj – Zasáhni“ (DEMING 1999)

Tento cyklus je propojen výsledkem, a to tak, že výsledek jedné činnosti se stává vstupem pro další činnosti.

Obr. č. 4 Cyklus „Naplánuj - Udělej – Zkontroluj – Zasáhni“



(SVOZILOVÁ 2007)

Rizika

Existují dva typy rizik: obchodní a stoprocentní nebo pojistné riziko. Riziko nevyhnutelně negativní. Může být příležitostí k zisku. Klíčem k řízení rizika je rozpoznání potenciální rizikové události a toho, zda tyto události mohou být v projektu řízeny a kontrolovány do neutrální nebo pozitivní polohy. Jestliže riziková událost povede pouze k negativním dopadům, potom bychom se o ni neměli pokoušet. Měli bychom se jí vyvarovat, nebo ji převést na někoho jiného nebo jinou organizaci. (TAYLOR 2007)

Obchodní rizika

Obchodní riziko je riziko, které poskytuje příležitost k zisku stejně jako ke ztrátě. Příkladem obchodního rizika je zákaznická změna v rozsahu projektu. Změna

by mohla představovat riziko pro poskytovatele, protože zahrnuje dovednosti nebo odbornosti, které společnost nemá. Nicméně změna rozsahu by mohla produkovat dodatečné výnosy, pokud by společnost najala dodatečné zdroje, spojila se s týmem další společnosti nebo přijala nákupčího, který by jí poskytl potřebnou odbornost. Obchodní rizika jsou rizika, která jsou říditelná. Nikdy bychom se neměli snažit o řízení pojistitelných nebo stoprocentních rizik. (TAYLOR 2007)

Pojistitelná nebo stoprocentní rizika

Pojistitelná rizika, někdy zvaná stoprocentní, protože nabízí pouze příležitost ke ztrátě, jsou rizika, která by na sebe organizace brát neměla. Jsou to například přírodní katastrofy (požár, hurikány..) (TAYLOR 2007)

Řízení rizika, tak jako řízení každé rozhodující činnosti, se provádí nejlépe, když jsou zavedeny a každým ve společnosti dodržovány formálně schválené a zdokumentované směrnice a normy a provozní postupy.

Řízení rizika je stálý proces, který pokračuje po celou dobu života projektu. (TAYLOR 2007)

3. Materiál a metody

3.1 Cíl práce

Cílem bakalářské práce je zpracování modelového projektu pro čerpání dotací ze strukturálního fondu pro vybranou organizaci. V návaznosti na zvolenou tematiku se práce zabývá popisem problematiky dotací, výběrem vhodné dotace a v neposlední řadě také postupem žádosti o ně.

3.2 Období šetření

V této Bakalářské práci je sledována současná situace čerpání dotací.

3.3 Postup práce

Na základě vlastního hodnocení, výsledků analýzy a literárních údajů vyhodnotit vhodnost konkrétního dotačního titulu pro vybranou organizaci.

3.4 Použité zkratky

SF	Strukturální fond
ČR	Česká republika
EU	Evropská unie
HSS	Politika hospodářské a sociální soudržnosti
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESF	Evropský sociální fond
FS	Fond soudržnosti
OSVČ	Osoba samostatně výdělečně činná
ICT	Informační a komunikační technologie
OP	Operační program
EAFRD	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
HSS	Hospodářská sociální soudržnost
ESF	Evropský sociální fond
EK	Evropská komise

SOZS	Strategické obecné zásady Společenství
NRP	Národní rozvojový plán
NSRR	Národní strategický referenční rámec
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
RPS	Rámec podpory Společenství
ŘKV	Řídící a koordinační výbor
NOK	Národní orgán pro koordinaci
SC	Strategický cíl
PCO	Platební a certifikační orgán
HDP	Hrubý domácí produkt
LAU	Místní administrativní jednotka
VaVpI	Výzkum a vývoj pro inovace
CBA	Analýza nákladů a přínosů
JU	Jihočeská univerzita
ZF	Zemědělská fakulta
TCZK	Tisíc Kč
VK	Vzdělávání pro konkurenceschopnost
ZS	Zprostředkující subjekt
ŘO	Řídící orgán
LR	Logický rámec
ŽP	Životní prostředí
NUTS	Nomenklatura územních statistických jednotek
GG	Globální grant

4. Praktická část

4.1 *Popis problematiky*

Bývalá Bašta u Vomáčků, včetně okolních pozemků je v současné době majetkem Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích. Stanice je využívána také Pedagogickou a Biologickou fakultou Jihočeské univerzity. Dále zařízení slouží výzkumným aktivitám laboratoří aplikované ekologie Zemědělské fakulty. Z provozních a hygienických hledisek jsou nyní stávající objekty udržovány na hranici provozovatelnosti, proto se uvažuje s kompletní rekonstrukcí a dostavbou areálu. (ŘEHOŘOVÁ, ŘEHOŘ 2004)

Jelikož nemá Jihočeská univerzita dostatek finančních prostředků na provedení samofinancování tohoto projektu, uvažuje o využití zdrojů z fondů EU.

4.2 *Obecný postup při získávání dotace*

A. Příprava projektu:

1. Projektový záměr
2. Zjištění finančních zdrojů
3. Příprava žádosti o dotaci
4. Žádost, podklady pro žádost o dotaci
 - Žádost o dotaci
 - Technická projektová dokumentace včetně územního/stavebního řízení
 - Příprava technické projektové dokumentace (u investičních projektů)
 - Podnikatelský záměr
 - Analýza nákladů a přínosů (CBA)
 - Logický rámec
 - Rozpočet projektu
 - Položkový (dle typu nákladů)

- Zdrojový (dle zdroje financování)
- ISPROFIN
- Ostatní (MMR ČR 2008)

B. Projekt byl vybrán k financování:

- Příprava smlouvy o financování

C. Realizace projektu

1. Výběr dodavatele
2. Smlouvy konečného příjemce se zhotoviteli/dodavateli
3. Řízení realizace projektu (monitoring), žádosti o platbu
4. Závěrečná doporučení/informace pro příjemce dotace/realizátora akce (MMR ČR 2008)

4.3 Projektový záměr

Název projektu – JČU Bašta

Popis projektu - Terénní stanice Vomáčka je výukové a výzkumné zařízení Zemědělské fakulty Jihočeské univerzity. Nachází se uprostřed Bukovských blat (cca 20 km od Českých Budějovic, vlaková stanice Zliv).

V současné době slouží jako terénní ubytovací a výuková kapacita. Využívá ji také Pedagogická fakulta. Současná kapacita je 20 studentů (noclehárna 8+12 lůžek), kuchyňka, sociál (2WC, sprcha, bojler). Voda pouze technická ze staré hloubené studny cca 7m, pitnou zatím nutno dovážet. Ve výstavbě je nový vodovod z vlastního vrtu. Odpadové hospodářství formou soukromého odvozu tříděného odpadu. Velká oplocená zahrada v návaznosti na olšový mokřad a bezodtoký rybníček a bohatými rákosinami. V těsném sousedství NPR Mokřiny u Vomáček (plocha NATURA 2000)

Definice problému, výchozí stav - Pozemky Jihočeské univerzity jsou ohraničeny zemědělsky využívanými plochami. Stanice Vomáčka se skládá z několika objektů. Nejstarší objekt je bývalé obytné stavení. Jedná se o jednopodlažní, v malém rozsahu podsklepený objekt.

V objektu jsou také hospodářské budovy, učebny a další místnosti sloužící studentům.

Součástí je i prostorná stodola. Mezi stodolou a baštou je volný prostor, dvůr je zde ohraničen cihelnou ohradní zdí.

Areál je zásobován vodou z kopané studny umístěné jižně od bašty. Voda však není pitná, jelikož obsahuje velké množství minerálních látek.. Je zde betonová žumpa, kam jsou svedeny všechny splaškové vody.

Zahrada je využívána pro pěšební výukové účely.

Cíle projektu - Předpokládá se, že realizací navržené stavby by došlo k zásadnímu vylepšení podmínek výuky i celkového provozu stavby. O využití stanice projevila zájem i Přírodovědná fakulta v Praze.

Dosáhlo by se zvýšení hygienické péče i kvality ubytování jak pro studenty, tak pedagogy. Technické zkvalitnění stavby umožní celoroční provoz, který v současných podmínkách není možný.

Výstupy projektu - Rekonstrukce terénní stanice Vomáčka ke zkvalitnění systému blokové terénní výuky, která bude umožňovat studentům maximální koncentraci na studium aktuálního živého materiálu v přírodě. (ŘEHOŘOVÁ, ŘEHOŘ 2003)

Partner projektu - Případný sponzor

Role partnera v projektu - Spolufinancování dle dohody s partnerem

Tab. č. 3 Plán aktivit projektu Bašta u Vomáčeků

PLÁN AKTIVIT (úkoly vedoucí k dosažení cíle projektu):				
Úkol	Popis	Odpovědnost	Termín	Předpokládané náklady
1.	Příprava projektu	Investor	1.4.2009 – 1.4.2012	50 TCZK
2.	Rekonstrukce bašty	Investor	1.4.2012 – 30.9.2012	1 520 TCZK
3.	Učebna a skleník	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	2 200 TCZK
4.	Adaptace stodoly	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	3 340 TCZK
5.	Dostavba sociální části	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	2 700 TCZK
6.	Adaptace severního křídla	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	4 900 TCZK
7.	Oplocení areálu 700 m		1.4.2012- 30.9.2012	390 TCZK
9.	Demolice		2.4.2012- 5.4.2012	90 TCZK
10.	Vnější elektroinstalace		1.4.2012- 30.9.2012	60 TCZK
11.	Vnější prvky systému vytápění		1.4.2012- 30.9.2012	160 TCZK
12.	Kořenová čistírna odpadních vod	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	300 TCZK
13.	Vnější kanalizace splašková	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	190 TCZK
14.	Kanalizace dešťová	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	90 TCZK
15.	Vnější vodovod + oprava studny	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	120 TCZK
16.	Terénní a sadové úpravy	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	70 TCZK
17.	Komunikace:			
	Zatravňování	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	90 TCZK
	štěrkopískové	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	40 TCZK
	kamenné dlažby	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	240 TCZK
18.	Vnitřní zařízení (ubytovací část, jídelna, kuchyňka a pod) bez zařízení učeben a speciálních laboratorních přístrojů	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	480 TCZK
19.	Přípravné práce, průzkumy, dokumentace, inženýrská činnost	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	1 100 TCZK
20.	Náklady zhotovitele (zařízení staveniště, doprava)	Investor	1.4.2012- 30.9.2012	1 600 TCZK

	Náklady celkem			19 680 TCZK
--	-----------------------	--	--	--------------------

(ŘEHOŘOVÁ, ŘEHOŘ 2003)

Tab. č. 4 Financování projektu

FINANCOVÁNÍ PROJEKTU		
Projekt jsme schopni financovat z vlastních zdrojů až do výše:	0 – 3 000 TCZK	0 – 15%

(vlastní výzkum)

4.4 *Financování projektu*

Jako vhodná forma financování byla zvolena dotace z fondů Evropské unie. Jedná se sice o administrativně a časově náročnou záležitost. Toto je však vyváženo značnou výhodností oproti klasickému bankovnímu úvěru, na který JČU jako státní vysoká škola nemá dostatek finančních prostředků.

4.5 *Výběr vhodné dotace*

Následující tabulka uvádí různé varianty dotací pro jednotlivé oblasti hospodářství a typy žadatelů.

Tab. č. 5 Dotační možnosti lze rozdělit i podle typu žadatelů. Jako příklad je možné uvést dotace EU:

Finanční zdroj		EU														
	Druh dotace/finanční podpory	Operační program Životní prostředí	Operační program Doprava	Operační program Vzdělávání a konkurenceschopnost	OP Lidské zdroje a zaměstnanost	OP Podnikání a inovace	OP Výzkum a vývoj pro Inovace	Integrovaný operační program	Regionální operační program	Mezinárodní spolupráce (následovník Interregn IIIC)	Nadnárodní spolupráce (následovník Interregn IIIB) (následovník Interregn IIIC)	Přeshraniční spolupráce (následovník Interregn IIIA)	Program rozboje venkova	Evropský rybářský fond	Program rozvoje venkova ČR	
Oblast podpory	Životní prostředí	x	o			o				x	x	x	o	o	c	
	Cestovní ruch							x	x	c	o	x	x	c	c	
	Doprava a TI		x						x	c	o	x	c			
	Sociální oblast			o	x			x				x			x	
	Zemědělství a venkov	x										x	x	x	o	
	Věda a výzkum		c	x		o	x			x			c		o	
	Přeshraniční spolupráce									x	x	x				
	Vzdělávání a lidské zdroje			x	x	o	x	x		o	o	x	o		x	
	kultura							x	o				x	o		x
	Památková péče							x	o				x	c		o
	průmysl	c					x									
	bytová problematika							x	x							
	Informační technologie			o		x	o									
	Regionální rozvoj	o	x			x	x	o	x	x	x	x	x	x		x
Žadatel	Neziskový sektor	x	x	x	x			x	x				o		x	
	Podnikatelské subjekty	c	x			x		o	x				o			
	Obce, města, kraje	x	x	x	x		x	x	x	x	x	x	x		x	
	Vzdělávací instituce	x		x			x	x	x				o		x	
	ostatní	x	x	x		x	x	o	x				o		o	

(MMR ČR 2008)

legenda:

x výhradně zaměřen

o lze využít pro tuto oblast

c okrajově zaměřen (MMR ČR 2008)

4.5.1 Výběr Operačního programu

Dle údajů uvedených v tabulce a charakteru projektu (projekt vysoké školy zaměřený na podporu vzdělávání a výzkumu) byly do užšího výběru zvoleny následující dva OP:

- **OP Výzkum a vývoj pro inovace**
- **OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost**

OP Výzkum a vývoj pro inovace má minimální výši dotace 50 MCZK.

Naše kalkulované náklady na tvorbu projektu činí (cca 20 MCZK), proto je tento projekt nutné spojit s obdobným projektem na Jihočeské Univerzitě. Jako další vhodný OP byl vybrán **OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost (VK)**. U tohoto OP je limit pro dotace pouze 0,4 – 25 MCZK. V tomto OP pak byla jako vhodná zvolena Prioritní osa 2 – **Terciární vzdělávání, výzkum a vývoj** (detailně viz. následující kapitola 4.6). Limity platí pouze pro GG – Globální grant – jinak jsou stanoveny dle jednotlivých výzev.

Vhodně se také jeví **Program rozvoje venkova**, kde jsou však maximální způsobilé výdaje, ze kterých je stanovena dotace na projekt 15 MCZK. Dle kalkulace nákladů jsou však předpokládané náklady na projekt cca 20 MCZK. Případné využití tohoto programu by si vyžádalo, použití dalších zdrojů financování, které však nejsou k dispozici.

Dle přehledu otevřených výzev k 19. 10. 2010 však není v žádném, tedy ani v námi zvoleném OP žádná vhodná výzva (přehled výzev viz Příloha č. 1). U výzvy

v rámci OP Věda a výzkum pro investice číslo 4.1 -Infrastruktura pro výuku na vysokých školách spojenou s výzkumem, která je určena přímo pro zajištění moderní infrastruktury (investicemi do stávajících staveb a novou výstavbou) pro výuku na vysokých školách spojenou s výzkumem s přímým dopadem na nárůst a zvýšení kvality lidských zdrojů pro vědeckovýzkumné aktivity a lepší připravenost absolventů pro praxi, je minimální výše dotace 50 MCZK, což tento projekt nesplňuje.

Další zvažovanou možností byla výzva číslo 2.3 **Lidské zdroje ve výzkumu a vývoji v rámci OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost**, kde však k hlavním cílům patří zejména podpora vytváření kvalitních týmů výzkumu a vývoje a jejich dalšího rozvoje, zejména inicializačních pracovních pozic a startovacích pracovních pozic a není zde tudíž zahrnuta rekonstrukce staveb.

Z důvodů neexistence vhodné výzvy je projekt připraven v obecné rovině a teprve při vyhlášení vhodné výzvy by byl upraven dle kritérií této výzvy.

4.5.2 Detailní popis vybraného operačního programu - Výzkum a vývoj pro inovace

Operační program Výzkum a vývoj pro inovace (VaVpI) je zaměřený na posilování výzkumného, vývojového a proinovačního potenciálu ČR, a to především prostřednictvím vysokých škol, výzkumných institucí a jejich spolupráce se soukromým sektorem. Podporuje vybavení výzkumných pracovišť moderní technikou, budování nových výzkumných pracovišť a zvyšování kapacity terciárního vzdělávání. (ANONYMUS 31)

Žadatelé o podporu

Veřejné a státní vysoké školy provádějící výzkum a vývoj, veřejné výzkumné instituce, výzkumné ústavy, právnické osoby, a další. Konkrétní příjemci jsou vždy uvedeni v aktuální Výzvě.

Řídící orgán

Řídícím orgánem OP VaVpI je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR.

Financování

OP VaVpI je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF).
(ANONYMUS 32)

OP Výzkum a vývoj pro inovace je složen z 5 prioritních os:

Prioritní osa 1 - Evropská centra excellence

Rekonstrukce a rozšíření kapacit VaV, popř. ekonomicky odůvodněná výstavba nových kapacit; včetně nezbytné projektové dokumentace, pořízení přístrojového, laboratorního a informačního vybavení a infrastruktury pro výzkum, technologický rozvoj, projekty špičkového VaV s relevancí pro trh a socioekonomický rozvoj ČR ve formě start-up grantu, které umožní plynulý náběh a fungování nové infrastruktury a pod.

Prioritní osa 2 - Regionální VaV centra

Např. vznik a rozvoj kvalitně vybavených pracovišť VaV zaměřených na aplikovaný výzkum, posílení jejich spolupráce s aplikační sférou (podniky, nemocnice atp.) dle potřeb regionu.

Prioritní osa 3 Komercializace a popularizace VaV

Podpora komercializace výsledků VaV ve výzkumných institucích, zejména financováním etapy od poznatků VaV do fáze následného komerčního využití a podporou systému komercializace a ochrany duševního vlastnictví, včetně vzniku a rozvoje center pro transfer technologií při výzkumných organizacích apod.

Prioritní osa 4 - Infrastruktura pro výuku na vysokých školách spojenou s výzkumem a s přímým dopadem na nárůst lidských zdrojů pro výzkumné a vývojové aktivity

Např. investice do infrastruktury pro výzkum spojenou s VaV na vysokých školách, zejména infrastruktury spojené s vědeckou výchovou studentů, učeben výukových laboratoří, rekonstrukce a úpravy stávajících kapacit (budov a zařízení), modernizace a rozšíření informační infrastruktury vysokých škol pro výzkum, vývoj a vzdělávání apod.

Prioritní osa 5 - Technická pomoc

Např. monitoring projektů a programu, zpracování studií a analýz, publicita programu, podpora schopnosti potenciálních příjemců čerpat finanční prostředky z programu, podpora správy nástrojů Komunikačního plánu OP VaVpI, rozvoj absorpční kapacity, průřezové odborné informační a konzultační služby, odborné specifické tréninky apod. (ANONYMUS 33)

4.6 Projektová žádost

Projektová žádost (příhláška) je dokument v papírové či elektronické formě, který žadatel předkládá poskytovateli dotace uvedenému ve výzvě. Ve stávajícím programovém období 2007-2013 se žádosti všech výše uvedených OP vyplňují a předkládají v elektronické formě. Seznam programů s odkazy a volně přístupné webové aplikace jsou k dispozici na www.eu-zadost.cz. Na této webové adrese je informační systém Benefit 7+, který je určen pro vyplňování a podávání elektronické žádosti o podporu projektu ze strukturálních fondů. V případě schválení projektu slouží systém i nadále jako rozhraní mezi realizátorem projektu a jeho administrátorem, např. k předávání monitorovacích zpráv nebo podávání žádostí o platbu. (PALÁNOVÁ, RATHOUSKÝ 2008)

Žádost může být doručena doporučeně poštou nebo osobně na adresu vyhlášovatele výzvy (může jím být ZS i ŘO). Konkrétní adresa bude uvedena v příslušné výzvě.

Součástí takto připravené žádosti je:

- **projektová dokumentace** viz příloha 1,
- **CBA (cost benefit analyses)** - analýza nákladů a přínosů. Výstupem CBA je finanční vyjádření všech nákladů a přínosů, jejich návratnost a reálnost dané investice v čase. Údaje v této analýze jsou také důležité při prokazování ziskovosti projektu. Z tohoto důvodu tato analýza nebyla prováděna, jedná se o neziskový projekt, který nepředpokládá výnosnost. Byl sestaven rozpočet nákladů, který je uvedený v bodě 3.10.2
- **Podnikatelský záměr** – se jedná o základní plán k podnikání, který je primárně vyžadován u žádostí o dotace od podnikatelských subjektů, pro tento projekt by byl sestaven pouze v případě, že by byl uveden jako požadavek u konkrétní výzvy.
- **Logický rámec projektu** viz bod 4.6.1.
- Ostatní:
 - o ISPROFIN - Pokud je projekt kofinancován z evropských zdrojů a státního rozpočtu, je ve většině případů požadováno vyplnění i tzv. ISPROFINU. Jedná se o formulář, kde jsou nadefinovány jednotlivé typy nákladů a způsob jejich financování. Zároveň je zde také stanoveno financování v jednotlivých letech. Formuláře ISPROFIN jsou vyplňovány ve speciálním databázovém programu, možné stáhnout na webových stránkách ministerstva financí. (ANONYMUS 34)

- o Další doplňkové analýzy – SWOT analýza viz bod 4.6.3.

4.6.1 Logický rámec

Logický rámec s využitím metodiky logického rámce je základem pro řízení projektového cyklu. Jedná se o vysoce účinný, plánovací a pracovní nástroj vhodný pro identifikaci a analýzu problémů na straně jedné a definování cílů a stanovení konkrétních aktivit k řešení těchto problémů na straně druhé.

Metodou logického rámce se připravovaný projekt testuje jak z hlediska vhodnosti a přiměřenosti pro řešení daného problému, tak z hlediska jeho proveditelnosti a trvalé udržitelnosti. Logický rámec (LR) by měl být použit pro přípravu, realizaci a vyhodnocení projektu. LR má svůj význam v každé etapě projektového cyklu; stanoví, čeho by mělo být realizací projektu dosaženo, obsahuje objektivně ověřitelné ukazatele, kterými lze měřit dosažení cílů a provádět efektivní monitoring a tvoří základ pro následné (expost) hodnocení projektu. Logický rámec lze v průběhu realizace projektu aktualizovat a to v návaznosti na konkrétní změny výstupů či aktivit daného projektu. Celkový účel a záměr projektu však musí zůstat nezměněn (KŘÍŽKOVÁ, SYRŮČEK 2004)

Metodika logického rámce je důležitá nejen ve fázi přípravy programu či projektu, ale je klíčovým nástrojem i pro jeho implementaci a hodnocení. Je základem pro přípravu jednotlivých aktivit a rozvoj monitorovacího systému. Logický rámec se využívá při hodnocení programů pro svoji jednoduchost, stručnost, jednoznačnost a hlavně pro jednotnost popisu všech projektů.

Logický rámec je nástroj pro:

- o plánování
- o realizaci
- o vyhodnocení projektu

Logický rámec obsahuje jasné stanovení:

- o Čeho můžeme (chceme) dosáhnout (Výstupy)
- o Důležité výsledky, které očekáváme (Účel)
- o Jaké předpoklady musíme splnit

Logický rámec se skládá ze čtyř sloupců, které vyjadřují:

- o vertikální logiku projektu – strom cílů
- o objektivně ověřitelné ukazatele
- o zdroje (informací) k ověření
- o rizika/předpoklady, které podmiňují dosažení výsledků a cílů projektu (MMR ČR 2008)

Tab. č. 6 Logický rámec

Logický rámec – projekt: Bašta u Vomáčeků	Název programu	OP Věda pro konkurenceschopnost
Předkladatel projektu: JČU	Celkové náklady projektu 20 MCZK	Celkové přijatelné náklady 20 MCZK

(vlastní výzkum)

Tab. č. 7 Logický rámec projektu Bašta Vomáčka

Sloupec Intervenční (strom cílů)	Sloupec – Objektivně ověřitelné ukazatele	Sloupec – Zdroje informací k ověření	Sloupec – Vnější předpoklady /Rizika
Hlavní cíl(e) Modernizace terciárního vzdělávání, zatraktivnění oblasti výzkumu a vývoje (viz. Osa OP)	Zvýšení počtu absolventů VŠ Zvýšení úrovně vzdělání absolventů	Sekretariát JČU Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy	
Účel projektu Rekonstrukce, modernizace a dostavba terénní stanice sloužící k výuce a výzkumu	Zvýšení kapacity o 5 lůžek (z 20 na 25) Zavedení pitné vody (dosud dovážena, denní spotřeba 4,4 m ³ tzn. snížení počtu objemu přivezené vody na 0 m ³)	Ministerstvo ŽP	N/A

	Snížení tepelných ztrát Zvýšení spotřeby ekologicky šetrné energie Snížení zátěže ŽP Zvýšení plochy učeben o 50 m² a zvýšení polyfunkčních prostor o 90 m²		
Výstupy projektu Rekonstrukce a dostavba kapacit: -- - učebny, perimentální skleník s Fresnelovou čočkou, ubytovna, byt správce, laboratoře - Tepelný vrt + Solární kolektory - Vodovod a kanalizace + kořenová čistírna - Terénní úprava	Zrekonstruované a dostavěné kapacity(zateplení, nová fasáda, nová střecha a okna, vybavení, terénní úprava atd.): - plocha učeben celkem: 139m² - Experimentální skleník: 34,6 m² - Ubytování: Počet lůžek studentů 25 Počet lůžek vyučujících 6 - Jídelna – místa u stolu 32 - Byt správce – 2 + KK - Plocha laboratoří celkem: 62,8 m² - Tepelný vrt 1 + Solární kolektory 1 - Vodovod a kanalizace 1 + kořenová čistírna 1	Vlastní projekt	Možnost zpoždění stavebních prací vlivem sezónních podmínek
Aktivity projektu Rekonstrukce bašty Učebna a skleník Adaptace stodoly Dostavba sociální části Adaptace severního křídla Oplocení areálu 700	Rekonstrukce bašty 1520 TCZK Učebna a skleník 2220 TCZK Adaptace stodoly 3340 TCZK Dostavba sociální části 2700 TCZK Adaptace severního	Časový rámec aktivit Termín platný pro všechny aktivity 04 - 08/2012	Vybrání kvalitního dodavatele a riziko navýšení cen oproti rozpočtu Výběr vhodné technologie

m	křídla 4900 TCZK		
Demolice	Oplocení areálu 700 m 390 TCZK		
Vnitřní zařízení	Demolice 90 TCZK		
Vnější prvky systému vytápění + vnější elektroinstalace	Vnitřní zařízení 480 TCZK		
Kořenová čistírna odpadních vod	Vnější prvky systému vytápění 160 TCZK + vnější elektroinstalace 60 TCZK		
Vnější kanalizace splašková	Kořenová čistírna odpadních vod 300 TCZK		
Kanalizace dešťová Vnější vodovod + oprava studny	Vnější kanalizace splašková 190 TCZK Kanalizace dešťová 90 TCZK		
Terénní a sadové úpravy	Vnější vodovod + oprava studny 120 TCZK		
Komunikace	Terénní a sadové úpravy 70 TCZK Komunikace 370 TCZK		
			Předběžné podmínky N/A (např. stavební povolení)

(ŘEHOŘOVÁ, ŘEHOŘ 2003)

4.6.2 Rozpočet nákladů na projekt Bašta u Vomáček

Tab. č. 8 Rozpočet nákladů

Název	Částka v TCZK
Rekonstrukce bašty	1 520
Učebna a skleník	2 200
Adaptace stodoly	3 340
Dostavba sociální části	2 700
Adaptace severního křídla	4 900
Oplocení areálu 700 m	390
Demolice	90
Vnější elektroinstalace	60
Vnější prvky systému vytápění	160
Kořenová čistírna odpadních vod	300
Vnější kanalizace splašková	190
Kanalizace dešťová	90
Vnější vodovod + oprava studny	120
Terénní a sadové úpravy	70
Komunikace:	
zatravnovací dlažba	90
štěrkopískové	40
kamenné dlažby	240
Vnitřní zařízení (ubytovací část, jídelna, kuchyňka a pod) bez zařízení učeben a speciálních laboratorních přístrojů	480
Přípravné práce, průzkumy, dokumentace, inženýrská činnost	1 100
Náklady zhotovitele (Zařízení staveniště, doprava)	1 600
Náklady celkem	19 680

(ŘEHOŘOVÁ, ŘEHOŘ 2003)

Mimo rekonstrukce a přestavby stávajících staveb se navrhuje dostavba jihozápadní části s učebnou a skleníkem. Ve skleníku bude použita speciální technologie zasklení s Fresnelovou čočkou s možností regulace množství slunečního záření, které do skleníku proniká, navíc se touto solární energií ohřívá teplá užitková voda.

Mimo tyto nadzemní stavby je nutné vybudovat zpevněné plochy a inženýrské sítě. Studie stanovuje základní směr řešení. Pro konkretizaci jednotlivých

zařízení je potřeba zajistit doplňující průzkumy, například pro využití podzemních vod pro vytápění provést hydrogeologický průzkum, včetně doměření širšího okolí.

Všechny uvažované stavební technologie a materiály jsou běžné, preferovány jsou přístupy šetrné k životnímu prostředí. (ŘEHOŘOVÁ, ŘEHOŘ 2003)

4.6.3 SWOT analýza

Jedná se o metodiku strategického plánování, která nám může efektivně napomoci zejména v počáteční fázi projektové přípravy. SWOT je akronym, který spojuje počáteční písmena čtyř anglických výrazů, tedy čtyř faktorů – silné stránky (Strengths), slabé stránky (Weaknesses), příležitosti (Opportunities) a rizika (Threats).

Kvalitní zpracování SWOT analýzy může do značné míry ovlivnit výsledky a úspěch námi připravovaných projektů. Díky zevrubné předběžné identifikaci všech těchto dimenzí může daný projekt uspokojit stanovené potřeby a dosáhnout požadovaného účinku. Do tabulky SWOT třídíme informace, které jsme získali během analýzy, a jimi se potom řídíme při dalším plánování projektu.

Analýza se soustředí na dvě širší kategorie – vnitřní a vnější faktory, které se obě ještě dále dělí na svůj pozitivní a negativní aspekt. Defi nice všech čtyř analyzovaných aspektů projektu se musí doplňovat a vykazovat použití stejných, jednotných a přísných logických postupů. Je proto nezbytné, aby byly spojovací linie mezi jednotlivými dimenzemi ve výsledném grafu viditelné a pochopitelné. (MAREK, KANTOR 2007)

Tab. č. 9 Schéma analýzy

SWOT-analýza		Interní analýza	
		Silné stránky	Slabé stránky
Externí	Příležitosti	<i>S-O-Strategie:</i> Vývoj nových metod, které jsou vhodné pro rozvoj silných stránek společnosti (projektu).	<i>W-O-Strategie:</i> Odstranění slabin pro vznik nových příležitostí.
	Hrozby	<i>S-T-Strategie:</i> Použití silných stránek pro zamezení hrozeb.	<i>W-T-Strategie:</i> Vývoj strategií, díky nimž je možné omezit hrozby, ohrožující naše slabé stránky.

(ANONYMUS 35)

Tab. č. 10 SWOT analýza projektu Bašta u Vomáček

	Silné stránky	Slabé stránky
Příležitosti	Realizací projektu dojde k zásadnímu vylepšení podmínek výuky i celkového provozu stavby. Bude dosaženo zvýšení hygienické péče i kvality ubytování jak pro studenty, tak pro pedagogy. Technické zkvalitnění stavby umožní celoroční provoz, který v současných podmínkách není možný. Vznikne zde možnost rozšíření výuky zoologie, botaniky, ekologie, agroekologie, aplikované ekologie. Po rekonstrukci budou moci stavbu využívat i jiné fakulty (včetně Přírodovědecké fakulty v Praze).	Celková administrativní náročnost projektu a následného vyhodnocování. Nízká dostupnost finančních prostředků ve školství.
Hrozby	Nesplněním podmínek pro obdržení dotace by došlo k dalšímu chátrání objektu a postupnému znehodnocení.	Znehodnocení – živelnými vlivy, nebo opotřebením.

4.7 Vyhodnocení

Z výše provedené SWOT analýzy vyplývá, že by měl být projekt kvalitně připraven po administrativní stránce tak, aby došlo k získání dotace a k plnění podmínek udržení dotace v následujících letech. Tím dojde k zásadnímu rozvoji stanice Bašta u Vomáčeků.

5. Diskuse

Existuje také jiná možnost financování formou dotací v případě, že v rámci vybraného OP nebude dlouhodoběji vypsána vhodná výzva anebo dotace nebude přidělena?

Možnou variantou financování projektů mohou být Norské fondy nebo fondy EHP (Evropského hospodářského prostoru), které založily nečlenské státy EU (Island, Knížectví Lichtenštejnsko a Norské království).

Účelem těchto fondů je snížení hospodářských a sociálních rozdílů v Evropském hospodářském prostoru. Právě tyto fondy mohou být vhodnou alternativou pro financování projektu. Jednou ze základních podmínek pro získání nároku na dotace z těchto fondů je, že projekt nesmí být financovatelný ze zdrojů EU, jako jsou strukturální fondy a programy EU.

Tato možnost financování jistě není v povědomí široké veřejnosti ani různých institucí tak známa jako programy EU a bylo by jistě vhodné tento stav napravit různými osvětovými akcemi, které by měly být v kompetenci vládních institucí jako jsou Ministerstvo financí anebo Ministerstvo pro místní rozvoj, která za tuto neinformovanost nesou do jisté míry zodpovědnost.

6. Výsledky a vyhodnocení

Byl proveden popis problematiky související s regionální politikou EU, identifikaci základních cílů této politiky, kterými jsou zejména: podpora hospodářského a sociálního rozvoje regionů, konkurenceschopnost a zaměstnanost, podpora přeshraniční spolupráce regionů. Definování strukturálních fondů EU (Evropský fond pro regionální rozvoj a Evropský sociální fond) a také vymezení charakteristiky fondu soudržnosti a souvisejících Operačních programů.

Nedílnou součástí této problematiky je i projektový management. Jehož úspěšně ovládnutí žadateli usnadní práci na projektech, zvýší jeho efektivitu a pomůže se vyvarovat případných budoucích neočekávaných chyb a nedostatků v projektech, které mohou mít následně vliv na vrácení žádosti k přepracování nebo její úplné zamítnutí.

Jedním z cílů této práce bylo i zpracování a popis základních dokumentů, které jsou potřebné k získání dotace. Byl zpracován projektový záměr, logický rámec podniku dle projektové dokumentace a využita kalkulace nákladů na rekonstrukci, dle Studie pro rekonstrukci a přístavbu, kdy plánované náklady činily 19 680 TCZK.

Dalším cílem bylo provést analytické vyhodnocení projektů. Zde byla vybrána SWOT analýza, ze které vyplývá, potřeba kvalitně připravit projekt zejména po administrativní stránce.

7. Závěr

Příprava žádosti o dotaci je složitý proces, který obsahuje veliké množství podpůrné dokumentace a je náročný jak z hlediska časového, tak z hlediska administrativně-technického. Konkrétní žádosti jsou připravovány dle požadavků jednotlivých výzev v rámci operačních programů a v průběhu přípravy této práce nebyla vyhlášena žádná vhodná výzva pro námi připravovaný projekt.

Tato práce byla připravena tak, aby byla popsána základní problematika vztahující se k čerpání dotací z EU. Dále pak byly provedeny základní analýzy, které souvisejí s realizací projektů, a v průběhu těchto prací nebyl zjištěn žádný významný nedostatek, ze kterého by bylo možné usoudit, že by tento projekt nebyl životaschopný.

Jako vhodné byly vybrány dva OP. Vzdělávání pro konkurenceschopnost (VK), u něhož je limit pro dotace pouze 0,4 – 25 MCZK. V tomto OP pak byla jako vhodná zvolena Prioritní osa 2 – Terciární vzdělávání, výzkum a vývoj. A jako další byl vybrán OP Výzkum a vývoj pro inovace (VaVpI), který bude využit pro investice.

Vzhledem k současné situaci, kdy dochází k výrazným úsporám ve výdajové složce státního rozpočtu ČR a získání finančních prostředků bývá velmi obtížné, je v maximálním zájmu Jihočeské univerzity využít možnosti čerpání dotací z fondů EU.

8. Abstrakt

Bakalářská práce se zabývá uvedením do problematiky související s regionální politikou EU a identifikace základních cílů této politiky. Definuje základní fondy EU, Operační programy a charakterizuje projektový management.

Praktická část je zaměřena na zpracování a popis základních dokumentů, které jsou potřebné k získání dotace, sestavení projektového záměru a dalších souvisejících analýz, včetně využití informací získaných sekundárním výzkumem.

V závěru se zabýváme rozбором zjištěných výsledků a stanovení zda je výhodné využít možnosti čerpání dotací či nikoliv.

9. Summary

Bachelor's work deals with introducing the EU regional politics issue and the basic goal identification of this politics. There are EU basic fund definition and Operational Programmes. This work also defines the Development Management.

The practical part focuses on elementary document processing and specification. These are needed to obtain grants, to set the project plans and other related analyzes, including the information gained with secondary research.

In conclusion we deal with obtained results' analysis and specify whether it is convenient to prosper from grants drawing or not.

10. Seznam použité literatury

Literární zdroje:

1. MAREK, D., KANTOR, T., *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*, 1.vyd. Brno, Barrister & Principal, 2007, 212 s., ISBN 978-80-97029
2. SODOMKA V., *Průvodce strukturálními fondy Evropské unie pro neziskový sektor*, [s.n.], 2004, kapitoly 1-3, s. 6-101, bez ISBN
3. BEJÓ Z. *Příručka Evropské a národní programy podpor pro MSP*. Hospodářská komora, [s.n.], Praha, březen 2007, příloha časopisu Komora, 16 s., bez ISBN
4. MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. Odbor evropských fondů. *Abeceda fondů Evropské unie 2007 – 2013*. Praha 2007, 27 s., bez ISBN
5. COLE R., BARKER S., *Projektový management pro praxi* ,1. vyd.,[s.n.], Praha 2009 154 s., ISBN 978-80-274-2828-4
6. KREJČÍKOVÁ M., NOVOTNÁ M. *Projektový management*, [s.n.], České Budějovice 2007, 44 s., bez ISBN
7. EUROMANAGERS,S.R.O, KŘÍŽKOVÁ M., SYRŮČEK M., *Základní principy přípravy projektů v rámci strukturálních fondů EU dokumentované na případových studiích* , Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, odbor vnějších vztahů, 2004, 63 s. ISBN 8023948954, 9788023948950
8. NEWTON R., *The project manager: mastering the art of delivery*, British Library Cataloguing – in – Publication Data,1964, 261 s., ISBN 0-273-70173-8
9. CHVOJKOVÁ A., KVĚTOŇ V. A KOL. *Finanční prostředky fondů EU v programovacím období 2007-20013*, 1. vyd. Institut pro strukturální politiku, o.p.s., Praha 2007, 183 s. ISBN,

10. TAYLOR J. *Začínáme řídit projekty*, 1. vyd., Computer Press, a.s. Brno 2007, 215 s., ISBN 978-80-251-1759-0
11. SVOZILOVÁ A. *Projektový management*, 1.vyd., Grada Publishing, Praha 2006, 356, s., ISBN 80-247-1501-5
12. KEZNER H., *Project management: A Systems Approach to Planing, Scheduling, and controlling*, 6. Vyd., [s.n.], Wiley, New York 1998, 1180 s. ISBN 0471288357, 9780471288350
13. MOOZ H., FORSBERG K., COTTERMAN H., *Communicating Project Management: The Integrated Vocabulary of Project Management and Systems Engineering*, Wiley, New Jersey, 2003, 360 s. ISBN 0471269247, 978047269243
14. NEJEDLOVÁ D., Regionální politika EU a její priority, Brno 2009, 81 s. Diplomová práce na Ekonomicko-správní fakultě Masarykovy univerzity na katedře Veřejné ekonomie, vedoucí diplomové práce Jaroslav Maryáš.
15. PALÁNOVÁ I, RATHOUSKÝ M., *Jak připravit projekty financované z evropských fondů v období 2007 – 2013 – praktická příručka pro školy*, 1. vyd., Národní ústav odborného vzdělávání, Praha 2008, ISBN 978-80-87063-16-3
16. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, Příručka pro žadatele o finanční podporu z Operačního programu Vzdělání pro konkurenceschopnost, Řídící orgán OP VK, od 30.6.2008
17. MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, Jak připravit a řídit projekt „v kostce“, 1. vyd., Centrum pro regionální rozvoj ČR, březen 2008, 40 s.
18. DEMING, *ASQ Handbook, American Society for Quality*, 1999

19. ŘEHOŘOVÁ J, ŘEHOŘ E., *Jihočeská Univerzita v Českých Budějovicích Bašta u Vomáčků, Stanice pro výuku a výzkum v oblasti aplikované ekologie, studie pro rekonstrukci a přístavbu* 2003
20. ANONYMUS 1, 4, 17, 19, 26, 27, 28, 29, 30: [online]. [cit. 2011-04-02]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>>
21. ANONYMUS 2, 6, 7, 8, 10, 13: [online]. [cit. 2010-12-11]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>>
22. ANONYMUS 3, 5, 12, 15: [online]. [cit. 2012-03-11]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/presenta/working2008/work_cs.pdf>
23. ANONYMUS 9, 16: [online]. [cit. 2012-02-19]. Dostupné z: <<http://www.pgmc.cz/strukturaoperacnich.html>>
24. ANONYMUS 11: [online]. [cit. 2011-02-11]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/b942baff-6b60-4771-8e51-55e093e4605f/OP-Doprava>>
25. ANONYMUS 18: [online]. [cit. 2011-03-06]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU/Dokumenty/Strategicke-dokumenty/Narodni-rozvojevy-plan-Ceske-republiky-2007-2013>>
26. ANONYMUS 20, 21, 22, 23, 24, 25: [online]. [cit. 2011-03-08]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Rizeni-fondu-EU>>
27. ANONYMUS 31, 32, 33: [online]. [cit. 2011-03-09]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013/Tematicke-operacni-programy/OP-Vyzkum-a-vyvoj-pro-inovace>>

28. ANONYMUS 34: [online]. [cit. 2010-11-10]. Dostupné z:
<<http://www.midl.cz/joomla/images/obrazkyclanku/pm/LogickyRamecSROP.pdf>>
29. ANONYMUS 35: [online] [cit. 2011-04-02]. Dostupné z
<<http://cs.wikipedia.org/wiki/SWOT>>

11. Přílohy

1. Projektová dokumentace
2. Přehled otevřených výzev k 19. říjnu 2010



JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

BAŠTA U VOMÁČKŮ

STANICE PRO VÝUKU A VÝZKUM V OBLASTECH APLIKOVANÉ EKOLOGIE

STUDIE PRO REKONSTRUKCI A PŘÍSTAVBU

ŘÍJEN 2003
ARCHITEKTONICKÁ DÍLNA



POHLED OD JIHOVÝCHODU - SOUČASNÝ STAV



POHLED OD JIHOVÝCHODU - NÁVRH



POHLED OD ZÁPADU - SOUČASNÝ STAV



POHLED OD ZÁPADU - NÁVRH



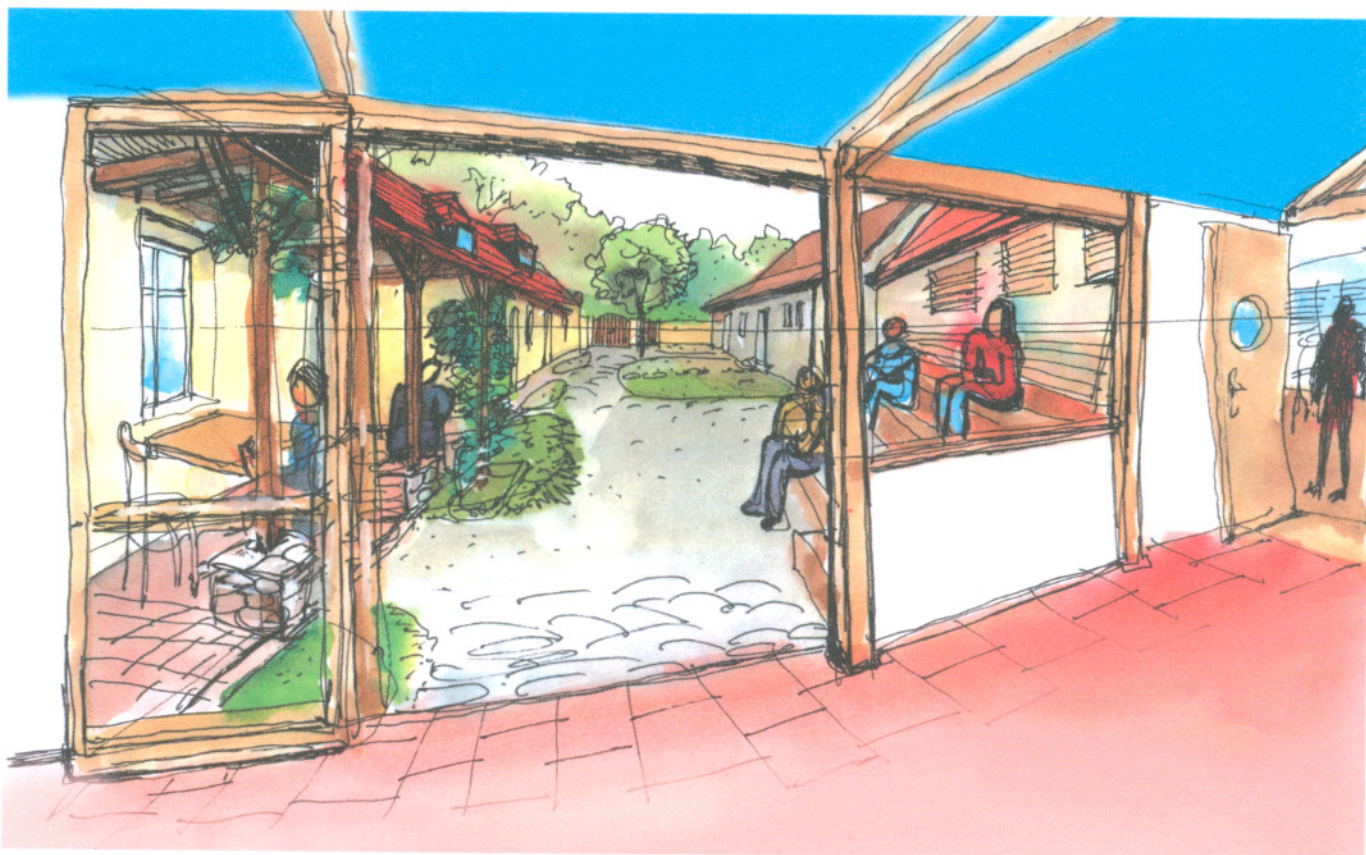
POHLED OD VÝCHODU



POHLED OD VÝCHODU - STÁVAJÍCÍ STAV

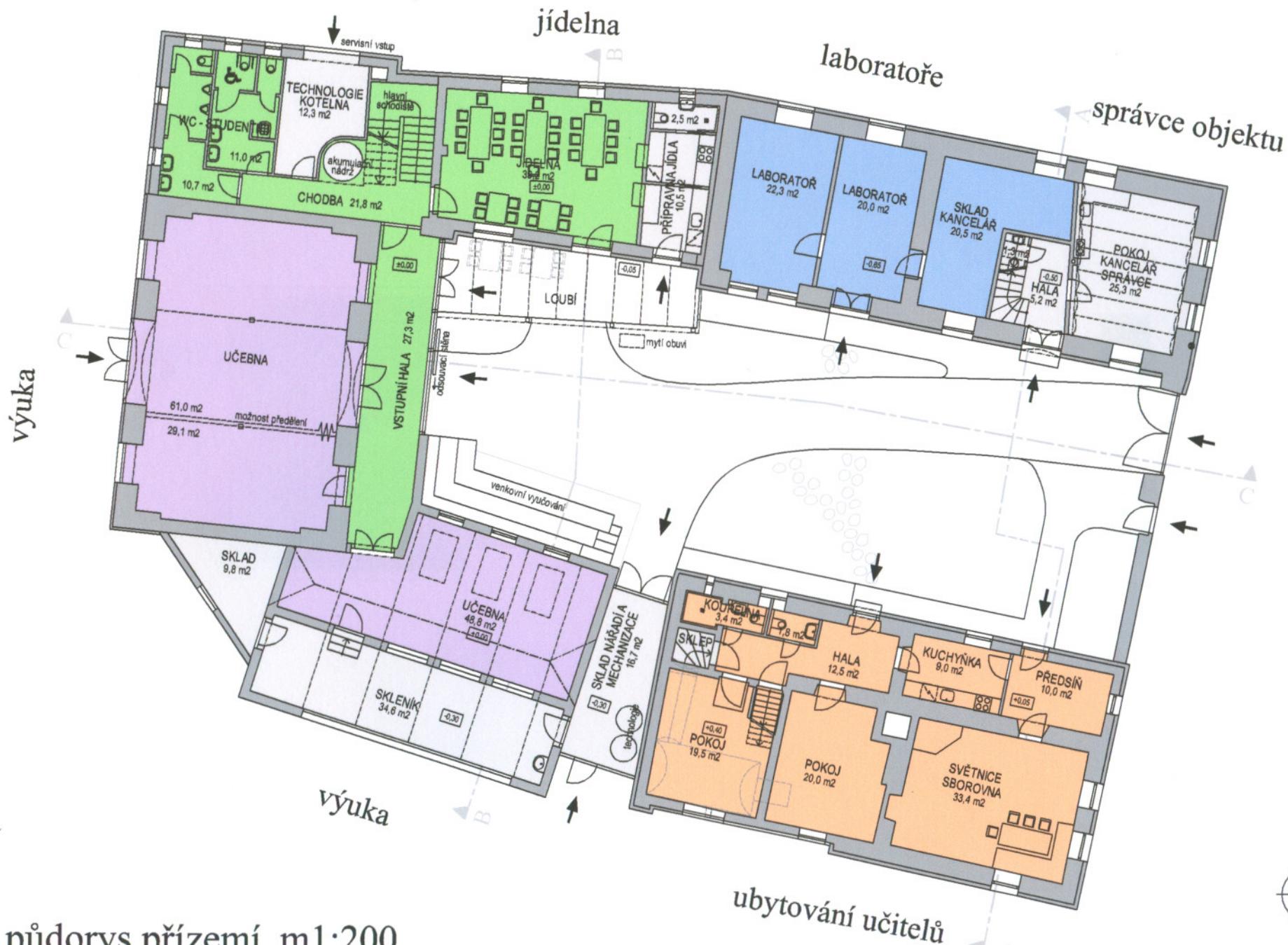


POHLED NA DVŮR OD VJEZDU



POHLED Z INTERIÉRU NA DVŮR





umývárny - wc

ubytování - studenti

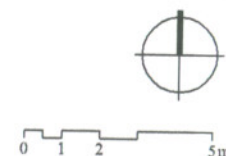
správce objektu

studenti - ubytování



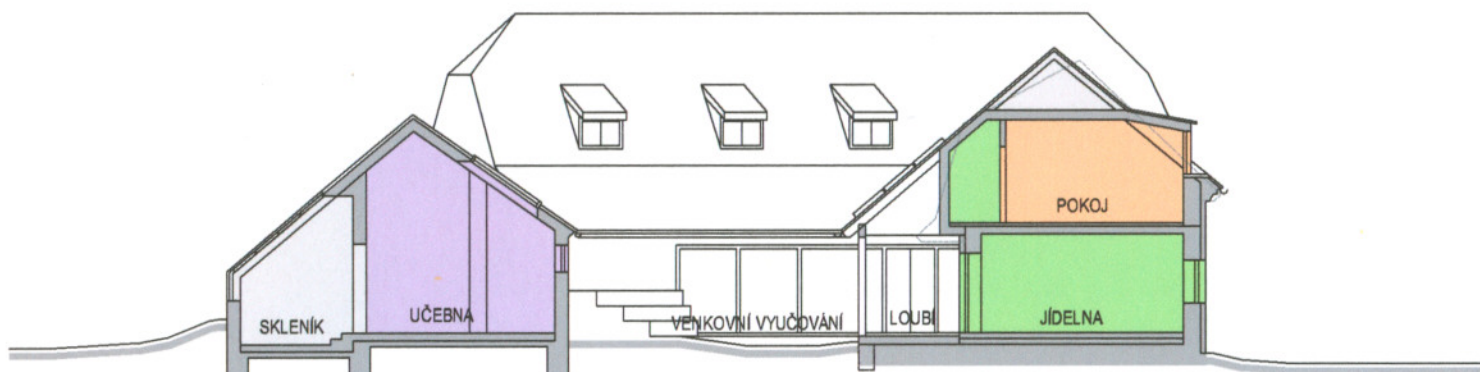
└ | půdorys podkroví m1:200

sklad/půda





A-A



B-B



C-C



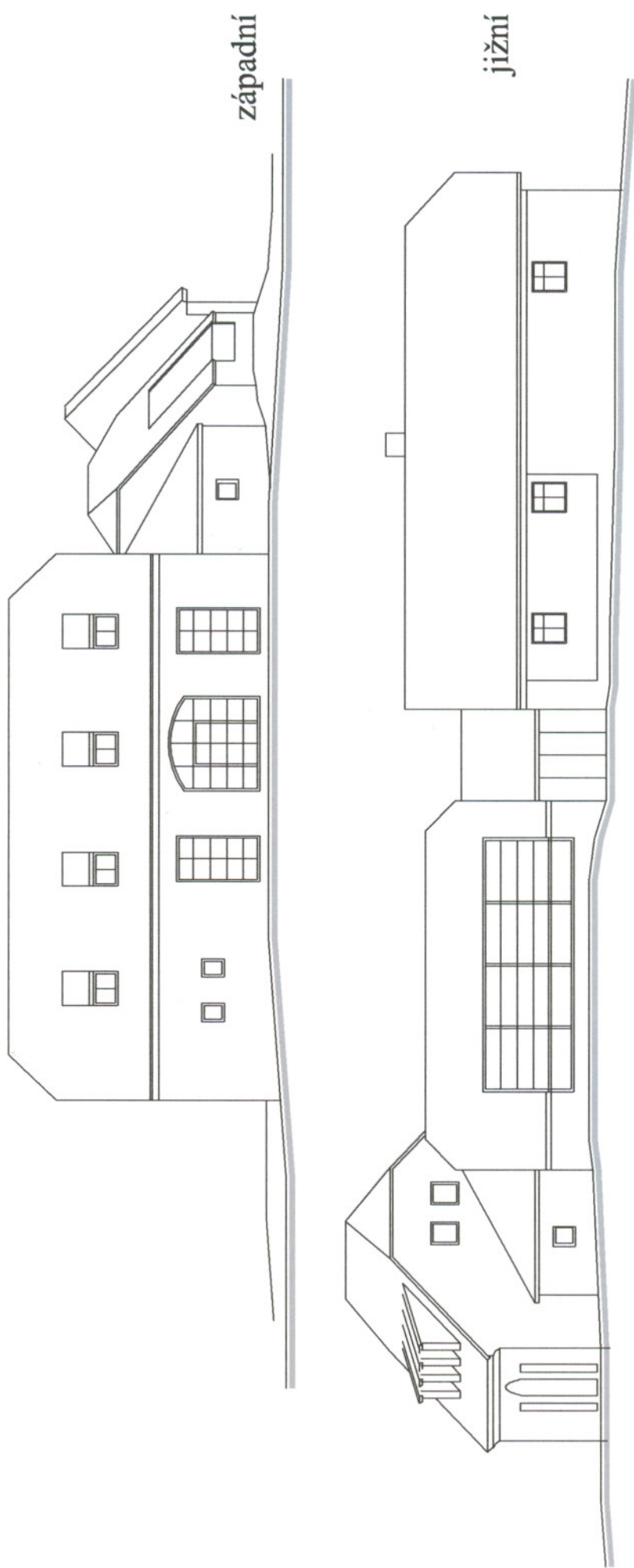
východní



severní



severní / dvůr





EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
INVESTICE DO VAŠÍ BUDOUCNOSTI

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

PŘEHLED OTEVŘENÝCH VÝZEV

k 19. říjnu 2010

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ
Odbor řízení a koordinace NSRR
Staroměstské náměstí 6
110 15 Praha 1

E-mail: nok@mmr.cz

Vydáno NOK-MMR 20. října 2010

OBSAH

1. ÚVOD	2
2. PŘEHLED OTEVŘENÝCH VÝZEV DLE OPERAČNÍCH PROGRAMŮ.....	3
3. OBECNÝ POSTUP REALIZACE PROJEKTŮ Z FONDŮ EU	18
4. POUŽITÉ POJMY	19
5. SEZNAM ZKRATEK.....	20

SEZNAM TABULEK – PŘEHLEDY OTEVŘENÝCH VÝZEV

TAB. 1 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU DOPRAVA.....	3
TAB. 2 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	4
TAB. 3 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU PODNIKÁNÍ A INOVACE.....	5
TAB. 4 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU VÝZKUM A VÝVOJ PRO INOVACE.....	6
TAB. 5 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU VZDĚLÁVÁNÍ PRO KONKURENCESCHOPNOST	7
TAB. 6 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU LIDSKÉ ZDROJE A ZAMĚSTNANOST	8
TAB. 7 - OTEVŘENÉ VÝZVY V INTEGROVANÉM OPERAČNÍM PROGRAMU	10
TAB. 8 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP SEVEROZÁPAD	11
TAB. 9 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP MORAVSKOSLEZSKO.....	12
TAB. 10 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP JIHOVÝCHOD.....	13
TAB. 11 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP STŘEDNÍ MORAVA	14
TAB. 12 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP SEVEROVÝCHOD	14
TAB. 14 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP STŘEDNÍ ČECHY.....	15
TAB. 13 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP JIHOZÁPAD	16
TAB. 15 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU PRAHA – KONKURENCESCHOPNOST.....	16
TAB. 16 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU PRAHA - ADAPTABILITA	16
TAB. 17 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU PŘESHRANIČNÍ SPOLUPRÁCE ČESKÁ REPUBLIKA - POLSKÁ REPUBLIKA.....	17

1. ÚVOD

Přehled otevřených výzev poskytuje informace o **otevřených výzvách k 19. říjnu 2010** v operačních programech Cíle 1 Konvergence, Cíle 2 Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost a v Operačním programu přeshraniční spolupráce Česká republika - Polská republika (Cíl 3).

Cílem dokumentu je poskytnout žadatelům o dotaci **základní přehled o aktuálních možnostech čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU**. Závěrem dokumentu jsou uvedeny **základní kroky spojené s realizací projektů financovaných z fondů EU**.

Zveřejňované informace o otevřených výzvách jsou rozděleny dle jednotlivých operačních programů. U každého OP je uvedena tabulka s otevřenými výzvami, která obsahuje název oblasti podpory, ve které je aktuálně otevřená výzva, termíny zahájení a ukončení příjmu žádostí, typ oprávněného žadatele, výše alokace (tzn. objem finančních prostředků) na vyhlášenou výzvu a odkaz na internetové stránky, kde je zveřejněn obsah výzvy v úplném znění. Následně uvádíme odkaz na internetové stránky s indikativním **harmonogramem výzev**.

Informace o otevřených výzvách v tomto dokumentu poskytují pouze orientační přehled možností pro žadatele. Pro detailnější informace je nutné **se seznámit s aktuální výzvou v úplném znění** zveřejněnou na internetových stránkách ŘO/ ZS (sloupec „Odkaz na web“). Přehled otevřených výzev neobsahuje výzvy z prioritních os, které jsou určeny na technickou pomoc operačního programu (mezi oprávněné žadatele patří subjekty implementační struktury OP), stejně tak v tomto dokumentu nejsou uvedeny výzvy Operačního programu Technická pomoc.

2. PŘEHLED OTEVŘENÝCH VÝZEV DLE OPERAČNÍCH PROGRAMŮ

Tab. 1 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU DOPRAVA

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (EU+NZ) v mil. Kč	Odkaz na web
1.1 Modernizace a rozvoj železničních tratí sítě TEN-T, vč. železničních uzlů	9.7.2007	30.6.2015	Vlastníci/správci dotčené infrastruktury či SŽDC s.o.	N/A	http://www.opd.cz/cz/Vyzvy
1.2 Zajištění interoperability na stávajících železničních tratích, zajištění souladu s TSI a rozvoj telematických systémů	9.7.2007	30.6.2015	Vlastníci/ správci dotčené infrastruktury či SŽDC s.o., vlastníci drážních vozidel a provozovatelé drážní dopravy	N/A	http://www.opd.cz/cz/Vyzvy
2.1 Modernizace a rozvoj dálnic a silnic sítě TEN-T	9.7.2007	30.6.2015	Vlastníci/ správci dotčené infrastruktury	N/A	http://www.opd.cz/cz/Vyzvy
3.1 Modernizace a rozvoj železničních tratí mimo síť TEN-T	9.7.2007	30.6.2015	Vlastníci/ správci dotčené infrastruktury či SŽDC s.o.	N/A	http://www.opd.cz/cz/Vyzvy
4.1 Rekonstrukce a modernizace na silnicích I. třídy mimo TEN-T	9.7.2007	30.6.2015	Vlastníci/ správci dotčené infrastruktury	N/A	http://www.opd.cz/cz/Vyzvy
5.1 Rozvoj sítě metra v Praze	15.10.2009	30.6.2015	Vlastníci/ správci dotčené infrastruktury (Dopravní podnik hl. m. Prahy, a. s.), případně Magistrát hl. m. Prahy	9 436,3	http://www.opd.cz/cz/Vyzvy
5.2 Zavádění systémů řízení a regulace silničního provozu v Praze	30.11.2007	30.6.2015	Vlastníci/ správci dotčené infrastruktury, případně Magistrát hl. m. Prahy	1 025,2	http://www.opd.cz/cz/Vyzvy
6.1 Podpora multimodální nákladní přepravy, podoblast Podpora revitalizace železničních vlečků	15.10.2010	31.1.2011	Vlastníci/ správci/ nájemci/ dotčené infrastruktury, budoucí vlastníci pořizované investice	224,5	http://www.opd.cz/cz/vlecky
6.2 Rozvoj a modernizace vnitrozemských vodních cest sítě TEN-T a mimo TEN-T	9.7.2007	30.6.2015	Vlastníci/ správci dotčené infrastruktury vnitrozemské vodní dopravy a ŘVC ČR	N/A	http://www.opd.cz/cz/Vyzvy

Poznámka:

N/A Řídící orgán stanovil ve výzvě ze dne 9.7.2007 souhrnnou alokaci pro všechny vyhlášené oblasti podpory, a to ve výši 6 210,5 mil EUR (příspěvek Společenství a národní zdroje).

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky OP D

Řídící orgán OP D harmonogram výzev neuvádí.

Tab. 2 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele*	Alokace na výzvu (EU) v mil. Kč	Odkaz na web
2.1. Zlepšení kvality ovzduší	1.3.2010	30.6.2011 (VP)	*	4 000,0	http://www.opzp.cz/soubor-ke-stazeni/24/7326-xviii_vyzva.pdf
2.1. Zlepšení kvality ovzduší pro Moravskoslezský kraj	13.9.2010	31.5.2011 (IP a VP)	*	4 000,0	http://www.opzp.cz/soubor-ke-stazeni/36/10895-opzp_xxiii_vyzva_13_9_2010.pdf
2.2 Omezování emisí	1.3.2010	30.6.2011 (VP)	*	dtto 2.1	http://www.opzp.cz/soubor-ke-stazeni/24/7326-xviii_vyzva.pdf
	4.1.2010	30.6.2011 (VP)	*	2 000,0	http://www.opzp.cz/soubor-ke-stazeni/20/6190-opzp_xv_vyzva_5_12_2009.pdf
3.1 Výstavba nových zařízení a rekonstrukce stávajících zařízení s cílem zvýšení využívání OZE pro výrobu tepla, elektřiny a kombinované výroby tepla a elektřiny	1.3.2010	30.6.2011 (VP)	*	1 000,0	http://www.opzp.cz/soubor-ke-stazeni/24/7326-xviii_vyzva.pdf
4.1 Zkvalitnění nakládání s odpady	4.1.2010	30.6.2011 (VP)	*	6 000,0	http://www.opzp.cz/soubor-ke-stazeni/20/6190-opzp_xv_vyzva_5_12_2009.pdf

Poznámka:

* Přesný výčet oprávněných žadatelů v rámci jednotlivých oblastí podpory naleznete v implementačním dokumentu (k dispozici na http://www.opzp.cz/soubor-ke-stazeni/10/3040-ID_2009_12_03_doplneno_po_MV_23_12_09.pdf). V jednotlivých oblastech podpory jsou jako oprávnění žadatelé např. obce, města a kraje a jejich příspěvkové organizace a organizační složky; svazky obcí; státní podniky a organizace; ČR prostřednictvím organizačních složek státu; příspěvkové organizace – stát; občanská sdružení; církve a náboženské společnosti; obecně prospěšné společnosti; ostatní nepodnikatelské subjekty vlastněné z více jak 50 % majetku obcemi/ jinými veřejnoprávními subjekty; obchodní společnosti spoluvlastněné obcemi/ jinými veřejnoprávními subjekty; družstva; podnikatelské subjekty - fyzické osoby. veřejné a státní VŠ; veřejné výzkumné instituce; Všeobecná zdravotní pojišťovna.

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky OP ŽP

Přehled plánovaných výzev OP ŽP naleznete na http://www.opzp.cz/soubor-ke-stazeni/20/6071-plan_vyzev_aktualizace_9_4_2010.pdf

Tab. 3 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU PODNIKÁNÍ A INOVACE

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (EU+NZ) v mil. Kč	Odkaz na web
1.1 Podpora začínajícím podnikatelům (Start)	5.1.2010	31.12.2010	Drobný podnikatel*	150,0	http://www.mpo.cz/dokument31887.html
2.1 Bankovní nástroje podpory MSP (Progres)	5.1.2010	31.12.2010	MSP (specifické OKEČ)	600,0	http://www.mpo.cz/dokument31893.html
2.1 Bankovní nástroje podpory MSP (Záruka)	5.1.2010	31.12.2010	MSP (specifické OKEČ)	1 100,0	http://www.mpo.cz/dokument68939.html
2.2 Podpora nových výrobních technologií, ICT a vybraných strategických služeb (ICT v podnicích)	1.1.2010	15.2.2011	MSP	500,0	http://www.mpo.cz/dokument29921.html
2.2 Podpora nových výrobních technologií, ICT a vybraných strategických služeb (ICT a strategické služby)	15.4.2010	1.2.2011	PO (a.s, s.r.o, k.s, v.o.s. a družstvo), FO, MSP	1 500,0	http://www.mpo.cz/dokument38162.html
4.1 Zvyšování inovační výkonnosti podniků (Inovační projekt)	1.5.2010	31.1.2011	MSP, VP	4 000,0	http://www.mpo.cz/dokument44256.html
4.2 Kapacity pro průmyslový výzkum a vývoj (Potenciál)	26.2.2010	30.11.2011	MSP, VP	3 000,0	http://www.mpo.cz/dokument39247.html
5.1 Platformy spolupráce (Prosperita)	1.11.2009	31.12.2010	Podnikatelské subjekty, VŠ, veřejné výzkumné instituce, samostatné územně správní jednotky, NNO, PO	4 000,0	http://www.mpo.cz/dokument64687-strana1.html
6.1 Poradenství	1.10.2010	31.3.2011	Podnikatelské subjekty MSP (v případě aktivit dle bodu 2.1.2), CzechInvest (u aktivit dle bodu 2.1.1., 2.1.3, 2.1.4)	50,0	http://www.mpo-oppi.cz/poradenstvi/
6.2 Podpora marketingových služeb (Marketing)	1.3.2010	31.10.2010	MSP, velké podniky (za určitých podmínek), uskutenčení MSP	500,0	http://www.czechinvest.org/marketing-vyzva-ii

Poznámka: Projektová žádost v OP PI se podává elektronicky ve dvou stupních. První stupeň je tzv. registrační žádost. Pokud je registrační žádost schválena, podává se tzv. plná žádost.

Výzva 6.1 Poradenství byla prodloužena, více informací naleznete zde: <http://www.mpo-oppi.cz/informace-pro-zadatele/83-planovane-vyzvy.html>

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky ŘO a ZS OP PI

Přehled plánovaných výzev OP PI naleznete na <http://www.mpo-oppi.cz/informace-pro-zadatele/83-planovane-vyzvy.html>

Tab. 4 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU VÝZKUM A VÝVOJ PRO INOVACE

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (EU+NZ) v mil. Kč	Odkaz na web
3.1 Komericializace výsledků výzkumných organizací a ochrana jejich duševního vlastnictví	15.9.2010	15.11.2010	Výzkumné organizace	1 000,0	http://www.msmt.cz/file/11295
3.3 Centra transferu technologií	15.11.2010	28.1.2011	Výzkumné organizace	1 000,0	http://www.msmt.cz/file/12143
4.1 Infrastruktura pro výuku na VŠ spojenou s výzkumem	15.9.2010	31.12.2010	Vysoké školy	10 000,0	http://www.msmt.cz/uploads/OP_VaVpl/vyzva_PO_4/20090817_Vyzva_OP_VaVpl_PO4.pdf

Zdroj: webové stránky OP VaVpl k 19.10.2010

Přehled plánovaných výzev OP VaVpl naleznete na <http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/op-vavpi>

Tab. 5 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU VZDĚLÁVÁNÍ PRO KONKURENCESCHOPNOST

Oblast podpory	Vyhlašovatel/ typ projektů	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (EU+NZ) v mil. Kč	Odkaz na web
1.4 Zlepšení podmínek pro vzdělávání na základních školách	ŘO/ IP	18.5.2010	N/A nejpozději do 20.12. 2012	Základní školy se sídlem mimo hl.m. Praha	4 500,0	http://www.msmt.cz/uploads/soubory/ESF/EUpenizeskolam/Text_vyzvy_1.4.pdf
2.3 Lidské zdroje ve výzkumu a vývoji	ŘO/ IP	9.6.2010	N/A nejpozději do 29.4. 2011	VŠ, veřejné výzkumné instituce, další výzkumné organizace	1500,0	http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/vyhlaseni-prubezne-vyzvy-individualnich-projektu-ostatnich
2.4 Partnerství a sítě	ŘO/ IP	6.1.2010	20.12.2010	VŠ	250,0	http://www.msmt.cz/uploads/soubory/ESF/vyzva_2.4_OP_VK/2.4_full_cost/Text_vyzvy2.4.pdf
3.2 Podpora nabídky dalšího vzdělávání	ŘO/ GG	14.11.2008	N/A	Kraje (krajské úřady)	3 607,8	http://www.msmt.cz/uploads/soubory/ESF/vyzva_3_2_GG_OP_VK/081111_VYZVA_prilohy_3.2_GG_FINAL.pdf
	ŘO/ IP	15.12.2010	N/A	MŠMT (skupina II)	300,0	http://www.msmt.cz/uploads/soubory/ESF/Text_vyzvy_3.2.pdf
4.1 Systémový rámec celoživotního učení	ŘO/ IP	20.5.2010	N/A	MŠMT, Česká školní inspekce	4 198,0	http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/vyhlaseni-prubezne-vyzvy-individualnich-projektu-narodnich

Poznámka:

N/A Do vyčerpání finančních prostředků alokovaných pro tuto výzvu, případně do data rozhodnutí Řídícího orgánu o ukončení výzvy.

Výzva ŘO na GG v oblasti podpory 3.2 byla vyhlášena ve výši cca 141,8 EUR; alokace na tuto výzvu v tabulce je přepočítána platným kurzem k dubnu 2010 z MSC2007, tj. 1 EUR = 25,443 CZK.

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky ŘO a ZS OP VK

Přehled plánovaných výzev OP VK naleznete na <http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/plan-vyzev-op-vk-2009-2010>

Tab. 6 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU LIDSKÉ ZDROJE A ZAMĚŠTNANOST

Oblast podpory	Typ přijímaných projektů	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (EU+NZ) v mil. Kč	Odkaz na web
1.1 Zvýšení adaptability zaměstnanců a konkurenceschopnosti podniků	IP	16.10.2009	31.12.2012	Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR	550,0	http://www.esfcr.cz/file/7617
	GG	7.5.2009	31.12.2011	N/A	5 653,0	N/A
	GP	15.2.2008	31.12.2011	Svaz průmyslu a dopravy ČR, Konfederace zaměstnavatelských a podnikatelských svazů ČR, Českomoravská konfederace odborových svazů, Asociace samostatných odborů	440,0	http://www.esfcr.cz/file/7474
	IP	30.6.2009	31.12.2010	Ministerstvo zdravotnictví ČR	950,0	http://www.esfcr.cz/file/7445
	GP	14.4.2010	31.10.2011 do 31.10.2010 výzva na žádost vyhlášovatele pozastavena	Podnikatelské subjekty – detailně specifikovány v rámci vyhlášené výzvy	750,0	http://www.esfcr.cz/file/7786/
1.2 Zvýšení adaptability zaměstnanců a zaměstnavatelů restrukturalizovaných podniků	IP	24.2.2009	28.12.2011	Úřady práce mimo Úřad práce hl. m. Prahy	698,0	http://www.esfcr.cz/file/7366
	GP	8.3.2010	31.8.2012	Profesní a podnikatelská sdružení, Hospodářská komora, Agrární komora České republiky a jejich obvodní komory	300,5	http://www.esfcr.cz/file/7753
2.1 Posílení aktivních politik zaměstnanosti	IP	15.2.2008	31.12.2013	Odbor implementace programů ESF MPSV	9 070,0	http://www.esfcr.cz/file/7357
	IP	28.4.2008	31.12.2011	Úřady práce	3 096,0	http://www.esfcr.cz/file/7642
2.2 Modernizace institucí a zavedení systému kvality služeb zaměstnanosti a jejich rozvoj	IP	14.4.2008	31.12.2013	Odbor implementace programů ESF MPSV	2 699,5	http://www.esfcr.cz/file/7640
3.1 Podpora sociální integrace a sociálních služeb	IP	5.3.2008	31.12.2013	Odbor sociálních služeb MPSV	402,9	http://www.esfcr.cz/file/7635
	GP	16.2.2009	30.11.2012	Ve výzvě specifikovány FO (OSVČ), formy podnikatelských PO, NNO	248,8	http://www.esfcr.cz/file/7332

PŘEHLED OTEVŘENÝCH VÝZEV K 19.10.2010

	IP	5.3.2008	31.12.2013	Kraje, mimo hlavního města Prahy	5 720,7	http://www.esfcr.cz/file/7476
3.2 Podpora sociální integrace romských lokalit	IP	4.6.2008	31.12.2012	Kraje, mimo hlavního města Prahy	95,5	http://www.esfcr.cz/file/7670
	IP	4.7.2008	31.12.2012	Odbor sociálních služeb MPSV	5,3	http://www.esfcr.cz/file/7671
	GP	15.12.2009	31.12.2012	Obce dle seznamu v bodě 2.2 této výzvy	200,0	http://www.esfcr.cz/file/7700
	GP	21.7.2008	31.12.2013	Kraje a organizace zřizované kraji působící v sociální oblasti, obce a organizace zřizované obcemi působící v sociální oblasti, nestátní neziskové organizace působící v sociální oblasti, vzdělávací instituce	477,5	http://www.esfcr.cz/file/7589
3.3 Integrace sociálně vyloučených skupin na trhu	IP	4.5.2010	31.12.2010	Ministerstvo vnitra ČR, Ministerstvo obrany ČR, Probační a mediační služba ČR	100,0	http://www.esfcr.cz/file/7805/
3.4 Rovné příležitosti žen a mužů na trhu práce a sladění rodinného a pracovního života	IP	8.4.2008	31.12.2013	Odbor rodiny a dávkových systémů MPSV	150,0	http://www.esfcr.cz/file/7309
4.1 Posilování institucionální kapacity a efektivnosti veřejné správy	GP	24.9.2010	30.11.2010	Obce, kraje	200,0	http://www.esfcr.cz/file/7928/

Poznámka:

N/A Řídící orgán informace neuvádí.

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, IS ŘO Monit 7+ a webové stránky ESF v ČR

Přehled plánovaných výzev OP LZZ naleznete na <http://www.esfcr.cz/harmonogram-vyzev>

Tab. 7 - OTEVŘENÉ VÝZVY V INTEGROVANÉM OPERAČNÍM PROGRAMU

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (EU+NZ) v mil. Kč	Odkaz na web
2.1 Zavádění ICT v územní veřejné správě	29.1.2010	30.11.2010	Kraje	2 064,7	http://www.osf-mvcr.cz/vyzvy/2-1-zavadeni-ict-v-uzemni-verejne-sprave-leden-2010
	15.4.2010	1.12.2010	Statutární města	1 176,5	http://www.strukturalni-fondy.cz/CMSPages/GetFile.aspx?guid=560f53d4-eb2c-440a-bdf7-f216614ce256
3.1 Služby v oblasti sociální integrace	10.4.2009	30.11.2012	FO (OSVČ), PO (s.r.o., a.s., k.s., družstvo, v.o.s.), NNO (o.s. a církevní PO)	383,9	http://www.mpsv.cz/cs/6748
	13.7.2009	30.6.2013	Kraje, obce	1 338,5	http://www.mpsv.cz/cs/7390
	30.9.2009	30.6.2013	Obce, NNO (o.s., o.p.s., církevní PO)	557,7	http://www.mpsv.cz/cs/7613
3.3 Služby v oblasti zaměstnanosti	11.11.2009	30.6.2013	Kraje a jimi zřizované organizace	168,0	http://www.mpsv.cz/cs/7798
	11.11.2009	30.6.2013	OSS v oblasti služeb zaměstnanosti	961,3	http://www.mpsv.cz/cs/7794
3.4 Služby v oblasti bezpečnosti prevence a řešení rizik	1.7.2009	31.12.2010	Útvary Policie ČR	450,0	http://www.osf-mvcr.cz/vyzvy/3-4-sluzby-v-oblasti-bezpecnosti-prevence-a-reseni-rizik-5
	1. 7. 2010	30.6.2011	OSS, kraje, Útvary Policie a Hasičského záchranného sboru ČR	2 054,0	http://www.strukturalni-fondy.cz/Vyzvy/Vyzva-v-oblasti-intervence-3-4-IOP
4.1 (a,b) Národní podpora rozvoje cestovního ruchu	31.10.2008	31.12.2013	MMR, Česká centrála cestovního ruchu	988,5	http://www.strukturalni-fondy.cz/Vyzvy/Vyhlaseni-vyzvy-v-oblasti-intervence-4-1-
5.2 Zlepšení prostředí v problémových sídlištích	22.5.2009	N/A	Obce, vlastníci bytových domů, NNO	4 111,8 (podíl ERDF)	http://www.strukturalni-fondy.cz/Vyzvy/7-vyzva-k-podavani-zadosti-o-poskytnuti-podpory
5.3 Modernizace a rozvoj systémů tvorby územních politik	30.10.2009	N/A	Obce od 500 obyvatel (včetně)	158,7	http://www.strukturalni-fondy.cz/CMSPages/GetFile.aspx?guid=ad717599-6d4d-46a4-86e0-75d4a5117f7f

Poznámka: N/A Ukončení příjmu žádostí není v textu výzvy uvedeno;

Zdroj: webové stránky ŘO a ZS IOP k 19.10.2010

Přehled plánovaných výzev IOP naleznete na <http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013/Tematicke-operacni-programy/Integrovaný-operacní-program/Pro-zadatele>

Tab. 8 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP SEVEROZÁPAD

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (ERDF) v mil. Kč	Odkaz na web
1.1 Podpora rozvojových pólů regionu	24.6.2010	15.12.2010	Obce, města od 50 000 obyvatel, kraje, org. zřízené či založené městem od 50 000 obyvatel nebo krajem, dobrovolné svazky obcí, jejichž členem je alespoň jedno město od 50 000 obyvatel, školská a vzdělávací zařízení s právní subjektivitou, NNO	486,3	http://www.nuts2severozapad.cz/pro_zadatele/vyzvy_a_dokumentace/aktualni_vyzvy/vyzva_c_3_iprm/vyzva_c_3_iprm.pdf
1.1 Podpora rozvojových pólů regionu IPRM: Chomutov (Areál bývalých kasáren a přilehlého okolí)	16.9.2010	15.12.2010*	Obce, města od 50 000 obyvatel (výhradně Chomutov), kraje, org. zřízené či založené městem od 50 000 obyvatel nebo krajem, dobrovolné svazky obcí, jejichž členem je alespoň jedno město od 50 000 obyvatel, školská a vzdělávací zařízení s právní subjektivitou, NNO	550,5	http://www.nuts2severozapad.cz/pro_zadatele/vyzvy_a_dokumentace/aktualni_vyzvy/vyzva_c_20/vyzva20_op11_cv.pdf
1.1 Podpora rozvojových pólů regionu IPRM: Karlovy Vary	16.9.2010	15.12.2010*	Obce, města od 50 000 obyvatel (výhradně Karlovy Vary), kraje, org. zřízené či založené městem od 50 000 obyvatel nebo krajem, dobrovolné svazky obcí, jejichž členem je alespoň jedno město od 50 000 obyvatel, školská a vzdělávací zařízení s právní subjektivitou, NNO	115,0	http://www.nuts2severozapad.cz/pro_zadatele/vyzvy_a_dokumentace/aktualni_vyzvy/vyzva_c_20/vyzva20_op11_kv.pdf
1.1 Podpora rozvojových pólů regionu IPRM: Ústí nad Labem - centrum	16.9.2010	15.12.2010*	Obce, města od 50 000 obyvatel (výhradně Ústí nad Labem), kraje, org. zřízené či založené městem od 50 000 obyvatel nebo krajem, dobrovolné svazky obcí, jejichž členem je alespoň jedno město od 50 000 obyvatel, školská a vzdělávací zařízení s právní subjektivitou, NNO	214,9	http://www.nuts2severozapad.cz/pro_zadatele/vyzvy_a_dokumentace/aktualni_vyzvy/vyzva_c_20/vyzva20_op11_ul.pdf

Poznámka:

* Datum ukončení byl stanoven na 15.12.2010. ŘO však uvádí, že příjem žádostí bude ukončen dnem vyčerpání celkové alokace na tyto výzvy, nejpozději však 15.12.2010.

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky ROP SZ

Přehled plánovaných výzev ROP SZ naleznete na http://www.nuts2severozapad.cz/pro_zadatele/vyzvy_a_dokumentace/aktualni_vyzvy/

Tab. 9 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP MORAVSKOSLEZSKO

Oblast podpory/Podoblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (ERDF+SR) v mil. Kč	Odkaz na web
1.1 Rozvoj regionální silniční dopravní infrastruktury	11.5.2010	31.12.2010	Obce, ve kterých byl v červnu 2009 vyhlášen stav nebezpečí a ve kterých dosáhly škody na obecním majetku minimálně 1 mil. Kč **	20,0	http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/2173/
1.1.1 Výstavba, modernizace a rekonstrukce komunikací II. a III. třídy	10.8.2010	25.11.2010	Moravskoslezský kraj, organizace zřizované krajem	620,0	http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/2248/
1.1.2 Bezpečnost na komunikacích, cyklo a pěší doprava	8.10.2010	23.11.2010	MS kraj, org. jím zřízené a založené, obce, dobrovolné svazky obcí a org. zřízené a založené obcemi a dobrovolnými svazky obcí	110,0	http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/2340/
1.3.1 Integrace veřejné dopravy a rozvoj její infrastruktury	9.9.2010	23.11.2010	MS kraj, org. jím zřízené a založené, obce, dobrovolné svazky obcí a org. zřízené a založené obcemi a dobrovolnými svazky obcí	200,0	http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/2329/
1.3.2 Pořízení dopravních prostředků veřejné dopravy	8.10.2010	23.11.2010	Dopravci zajišťující veřejnou dopravu na základě závazku veřejné služby	330,0	http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/2342/
2.2.1 Výstavba, revitalizace a modernizace turistické infrastruktury, doprovodných služeb a atraktivit cestovního ruchu	18.10.2010	30.12.2010	MS kraj a organizace jím zřízené a založené, obce, dobrovolné svazky obcí a org. zřízené a založené obcemi a dobrovolnými svazky Obcí, organizační složky státu, NNO	46,0	http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/2360/
	18.10.2010	30.9.2012	MS kraj a organizace jím zřízené a založené, obce, dobrovolné svazky obcí a org. zřízené a založené obcemi a dobrovolnými svazky Obcí, NNO, organizační složky státu, organizace zřízené státem, podniky	414,0*	http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/2363/
2.2.2 Rozvoj a zvyšování úrovně ubytovacích zařízení	15.10.2010	30.12.2010	Vysoké školy	20,0	http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/2357/
2.3 Podpora využívání brownfields	11.5.2010	31.12.2010	Evropská investiční banka	N/A	http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/2174/
2.4 Marketing regionu	8.10.2010	6.12.2010	Moravskoslezský kraj	30,0	http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/2352/
3.1 Rozvojové póly regionu	4.1.2010	31.12.2011	Dílčí projekty v rámci schválených IPRM: obce nad 50 000 obyvatel, org. zřízené nebo založené obcemi nad 50 000 obyvatel, nestátní neziskové organizace, MS kraj, podniky	1 000,0	http://www.rr-moravskoslezsko.cz/file/1946/

Poznámka:

* Celková alokace na výzvu 414 mil Kč, ale na každý ze tří IPRÚ je alokace ve výši 138 mil Kč.

PŘEHLED OTEVŘENÝCH VÝZEV K 19.10.2010

** Týká se to těchto obcí: Bartošovice, Mořkov, Bernartice nad Odrou, Fulnek, Bordovice, Jeseník nad Odrou, Hodslavice, Hostašovice, Kopřivnice, Kujavy, Kunín, Lichnov, Nový Jičín, Starý Jičín, Šenov u Nového Jičína, Štramberk, Tichá, Veřovice, Ženkla, Životice u Nového Jičína

N/A Celková alokace 20 mil. EUR, ekvivalent v Kč bude stanoven podle měsíčního kurzu EUR stanoveného Evropskou komisí v měsíci provedení platby na účet stanovený ve smlouvě s EIB,
Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky ROP MSK

Přehled plánovaných výzev ROP MSK naleznete na <http://www.rr-moravskoslezsko.cz/pripravuji-projekt/plan-vyzev>

Tab. 10 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP JIHOVÝCHOD					
Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (ERDF+SR) v mil. Kč	Odkaz na web
1.1 Rozvoj dopravní infrastruktury v regionu	3.7.2008	31.12.2013	Kraje, organizace zřizované nebo zakládané krajem	5 262,7	http://www.jihovychod.cz/cs/pro-zadatele/aktualni-vyzvy/dokumentace-k-vyzve-1-1
	5.5.2008	31.12.2013	Kraje, organizace zřizované nebo zakládané krajem	196,0	http://www.jihovychod.cz/cs/pro-zadatele/aktualni-vyzvy/dokumentace-k-vyzve-1-1
2.1 Rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch	1.12.2010	31.1.2011	Obce a svazky obcí, kraje, NNO, organizace zřizované nebo zakládané kraji a obcemi, PO s účastí samosprávy, MSP	410,0	http://www.jihovychod.cz/cs/pro-zadatele/aktualni-vyzvy/dokumentace-k-vyzve-2-1/2-1-vyzva-k-16-6-2010
	1.9.2010	30.11.2010		30,0	http://www.jihovychod.cz/cs/pro-zadatele/aktualni-vyzvy/dokumentace-k-vyzve-2-1/2-1-vyzva-k-16-6-10
3.1 Rozvoj urbanizačních center	5.5.2008	31.12.2013	Statutární města regionu soudržnosti Jihovýchod (Brno, Jihlava), org. zřizované nebo zakládané statutárními krajskými městy regionu soudržnosti Jihovýchod (Brno, Jihlava) se souhlasem zřizovatele, NNO, vzdělávací instituce, MSP	1 200,0	http://www.jihovychod.cz/cs/pro-zadatele/aktualni-vyzvy/dokumentace-k-vyzve-3-1/3-1-vyzva-k-5-5-2008
3.4 Veřejné služby regionálního významu	5.5.2008	31.12.2013	Kraje, org. zřizované nebo zakládané krajem	312,0	http://www.jihovychod.cz/cs/pro-zadatele/aktualni-vyzvy

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky ROP JV

Přehled plánovaných výzev ROP JV naleznete na <http://www.jihovychod.cz/cs/pro-zadatele/aktualni-vyzvy>

PŘEHLED OTEVŘENÝCH VÝZEV K 19.10.2010

Tab. 11 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP STŘEDNÍ MORAVA

Oblast podpory/podoblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (ERDF+SR) v mil. Kč	Odkaz na web
1.2.3 Obnova drážních vozidel – trolejbusy a tramvaje	9.8.2010	8.11.2010	Organizace zřizované nebo zakládáné kraji a obcemi, podnikatelské subjekty (PO, FO)	461,0	http://www.rr-strednimorava.cz/file/1918/
2.4 Podpora podnikání	9.8.2010	8.11.2010	Obce s více než 500 obyvateli s výjimkou měst Olomouce a Zlína, malé a střední podniky, podnikatelské subjekty (právnícké a fyzické)	366,0	http://www.rr-strednimorava.cz/file/1920/

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky ROP SM,

Přehled plánovaných výzev ROP SM naleznete na <http://www.rr-strednimorava.cz/pro-zadatele/aktualni-vyzvy>

Tab. 12 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP SEVEROVÝCHOD

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (ERDF) v mil. Kč	Odkaz na web
2.1 Rozvoj městských a venkovských oblastí	9.2.2009	13.12.2013	Dílčí projekty v rámci schválených IPRM: Kraje, obce s více než 50 000 obyvateli, organizace zřizované nebo zakládáné kraji a obcemi, NNO	1 498,3	http://www.rada-severovychod.cz/vyzvy-a-dokumenty/aktualni-vyzvy

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky ROP SV

Přehled plánovaných výzev ROP SV naleznete na <http://www.rada-severovychod.cz/vyzvy-a-dokumenty/plan-vyzev>

Tab. 13 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP STŘEDNÍ ČECHY

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (ERDF) v mil. Kč	Odkaz na web
1.1 Regionální dopravní infrastruktura	1.3.2010	31.12.2012	Kraj, organizace zřizované nebo zakládané kraji	1 500,0	http://www.ropstrednicechy.cz/vyzvy.php
1.2 Udržitelné formy veřejné dopravy	15.9.2010	N/A	Středočeský kraj, org. zřizované nebo zakládané Středočeským krajem, obce, organizace zřizované nebo zakládané obcemi, dobrovolné svazky obcí	235,0	http://www.strukturalni-fondy.cz/Vyzvy/Vyzva-c--54---oblast-podpory-1-2-(ROP-Stredni-Cech
1.2 Udržitelné formy veřejné dopravy – drážní vozidla	2.6.2010	31.10.2010	Podniky poskytující služby veřejné drážní osobní dopravy v rámci smlouvy o závazku veřejné služby	350,0	http://www.ropstrednicechy.cz/vyzvy.php?sid=i9v0m2avsi6k2lnvklkrshh6i1
2.1 Podnikatelská infrastruktura a služby cestovního ruchu	15.9.2010	N/A	Malé a střední podniky podnikající v oblasti ČR	425,0	http://www.strukturalni-fondy.cz/Vyzvy/Vyzva-c--55---oblast-podpory-2-1-(ROP-Stredni-Cech
2.2 Veřejná infrastruktura a služby cestovního ruchu	16.6.2010	31.12.2012	Středočeský kraj a organizace jím zřízené a založené	340,0	http://www.ropstrednicechy.cz/vyzvy.php
2.3 Propagace a řízení turistických destinací	15.9.2010	N/A	Obce, dobrovolné svazky obcí, organizace zřizované a zakládané obcemi, zájmová sdružení PO, veřejné výzkumné instituce, Hospodářská komora ČR	40,0	http://www.strukturalni-fondy.cz/Vyzvy/Vyzva-c--57---oblast-podpory-2-3-(ROP-Stredni-Cech
	15.9.2010	N/A	Středočeský kraj, organizace zřizované nebo zakládané Středočeským krajem	100,0	http://www.strukturalni-fondy.cz/Vyzvy/Vyzva-c--56---oblast-podpory-2-3-(ROP-Stredni-Cech
3.1 Rozvoj regionálních center	6.10.2008	31.12.2012	Dílčí projekty v rámci schválených IPRM: Statutární města (Kladno, Mladá Boleslav); org. zřizované nebo zakládané statutárními městy, kraj, org. zřizované nebo zakládané kraji, hospodářská komora a její složky, podnikatelé, NNO	1 073,0	http://www.ropstrednicechy.cz/vyzvy.php

Poznámka:

N/A Konečný termín pro příjem žádostí není stanoven. Příjem bude ukončen v okamžiku, kdy bude dosaženo u došlých žádostí 150 % alokovaných prostředků na danou výzvu (v oblasti podpory 1.2 už při dovršení 120%). ;Výzva v oblasti podpory 3.1 byla vyhlášena ve výši 41 372 204 EUR; alokace na tuto výzvu v tabulce je přepočítána kurzem 1 EUR = 25,935 CZK

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky ROP SČ

Přehled plánovaných výzev ROP SČ naleznete na <http://www.ropstrednicechy.cz/documents.php?mid=5be16978-949e-102b-acac-00e0814daf34>

Tab. 14 - OTEVŘENÉ VÝZVY V ROP JIHOZÁPAD

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (ERDF+SR) v mil. Kč	Odkaz na web
1.4 Rozvoj regionálních letišť	9.6.2010	15.12.2010	Kraje, organizace zřizované nebo zakládané kraji a obcemi	450,0	http://www.rr-jihozapad.cz/vismo/zobraz_dok.asp?id_org=200047&id_ktg=1176&p1=3389

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky ROP JZ

Přehled plánovaných výzev ROP JZ naleznete na http://www.rr-jihozapad.cz/vismo/zobraz_dok.asp?id_org=200047&id_ktg=1074&p1=1699

Tab. 15 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU PRAHA – KONKURENCESCHOPNOST

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (EU+NZ) v mil. Kč	Odkaz na web
Ke dni 19.10.2010 nebyly otevřeny žádné výzvy.					

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky OP PK

Přehled plánovaných výzev OP PK naleznete na http://www.prahafondy.eu/cz/oppk/vyzvy/307_harmonogram-vyzev-oppk-.html

Tab. 16 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU PRAHA - ADAPTABILITA

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí	Typ oprávněného žadatele	Alokace na výzvu (EU+NZ) v mil. Kč	Odkaz na web
Ke dni 19.10.2010 nebyly otevřeny žádné výzvy.					

Zdroj: MSC2007 – 19.10.2010, webové stránky OP PA

Přehled plánovaných výzev OP PA naleznete na http://www.prahafondy.eu/cz/oppa/vyzvy/256_harmonogram-vyzev-oppa.html

Tab. 17 - OTEVŘENÉ VÝZVY V OPERAČNÍM PROGRAMU PŘESHRANIČNÍ SPOLUPRÁCE ČESKÁ REPUBLIKA - POLSKÁ REPUBLIKA

Oblast podpory	Zahájení příjmu žádostí	Ukončení příjmu žádostí*	Typ oprávněného žadatele**	Alokace na výzvu (ERDF) mil. Kč	Odkaz na web
1.1 Posilování dopravní dostupnosti	14.1.2008	ano		51,1	
1.2 Ochrana životního prostředí	14.1.2008	-		17,6	
1.3 Prevence rizik	14.1.2008	ano		13,0	
2.1 Rozvoj podnikatelského prostředí	14.1.2008	-		5,6	
2.2 Podpora spolupráce cestovního ruchu	14.1.2008	ano		59,3	
2.3 Podpora spolupráce v oblasti vzdělávání	14.1.2008	-		4,8	
3.1 Územní spolupráce veřejných institucí	14.1.2008	-		3,6	
3.2 Podpora společenských a kulturních akcí	14.1.2008	-		7,6	
3.3 Fond mikroprojektů	14.1.2008	-		43,9	

Poznámka

* Příjem žádostí bude ukončen, až budou alokovány veškeré disponibilní prostředky.

** Typ oprávněného žadatele naleznete zde <http://www.cz-pl.eu/vhodni-zadatele.html>

Zdroj: ŘO OP PS ČR-PR

Řídící orgán OP PS ČR-PR harmonogram výzev neuvádí.

3. OBECNÝ POSTUP REALIZACE PROJEKTŮ Z FONDŮ EU

Základní kroky spojené s podáním žádosti o dotaci z fondů EU:

- 1) Vytvoření podrobného **projektového záměru**;
- 2) nalezení **příslušného operačního programu** a v něm konkrétní oblasti podpory pro Váš projektový záměr; kromě podporovaných aktivit je nezbytné sledovat typ oprávněného žadatele/ příjemce (např. malý a střední podnik), místo realizace projektu, výši a formu poskytované podpory, schopnost finančního spoluzajištění ze strany žadatele atd. dle specifických podmínek a požadavků daného dotačního programu; tyto podmínky a detailní vymezení podporovaných aktivit jsou vždy uvedeny např. na internetových stránkách operačního programu, a to primárně v dokumentu s názvem Operační program, či ve větší míře detailu v dokumentu s názvem Prováděcí dokument nebo Implementační dokument;
- 3) zpracování žádosti o dotaci (v této fázi je vhodné využívat pořádané semináře či konzultace, dokumentaci zveřejněnou na internetových stránkách vhodného operačního programu, zejména „Příručku pro žadatele“ a konzultace s příslušným subjektem poskytujícím dotace, kterým je **řídící orgán či zprostředkující subjekt operačního programu**);
- 4) souběžně se zpracováním žádosti je nezbytné sledovat **datum otevření výzvy** k podání žádosti o dotaci; informace o výzvách (vč. jejich harmonogramu) jsou zveřejněny na internetových stránkách operačních programů;
- 5) před podáním žádosti o dotaci ve stanoveném termínu výzvy je nezbytné **žádost pečlivě zkontrolovat**, a to nejen její logickou provázanost, ale také formální náležitosti vč. všech příloh (nedoložení všech požadovaných příloh bývá častou chybou žadatelů o dotace, která může vést k vyřazení žádosti); je vhodné využít možností konzultace s pracovníky příslušného řídicího orgánu či zprostředkujícího subjektu pro vybraný operační program;
- 6) po registraci žádosti o dotaci následuje **hodnocení a výběr žádostí** dle předem stanovených a zveřejněných kritérií, o výsledcích hodnocení jsou žadatelé písemně informováni;
- 7) hlavním těžištěm celého projektového cyklu je samotná **realizace projektu**, která se musí řídit všemi platnými postupy, neboť projekt je hrazen z veřejných zdrojů (potřebné informace jsou uvedeny v „Příručce pro příjemce“);
- 8) po ukončení fyzické realizace projektu (nebo jednotlivých etap projektu) předkládá příjemce dotace **žádost o platbu a monitorovací zprávu**; následuje administrativní a fyzická kontrola projektu; jsou-li dodrženy všechny předem stanovené podmínky daného operačního programu, je příjemci proplacena dotace;
- 9) následující tři až pět let po obdržení dotace (závisí na podmínkách programu) je příjemce povinen **udržovat výsledky projektu** a pravidelně o nich informovat poskytovatele dotace prostřednictvím monitorovacích zpráv. V případě porušení této podmínky se žadatel zavazuje vrátit část či celou dotaci.

4. POUŽITÉ POJMY

Alokace na výzvy

Výše alokace na výzvu udává celkovou sumu finančních prostředků určených na vyhlášenou výzvu. Alokace na výzvu může být vyjádřena jako podíl evropských a národních zdrojů (EU+NZ) nebo pouze podílem evropských zdrojů (EU).

Globální grant

Jeden ze způsobů implementace OP pro vybrané oblasti podpory nebo jejich části. V rámci GG jsou realizovány dílčí grantové projekty. Příjemce GG (nejčastěji zprostředkující subjekt OP) je zodpovědný za řízení a implementaci globálního grantu. V programovém období 2007–2013 jsou GG realizovány v rámci OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost a OP Lidské zdroje a zaměstnanost.

Projekt

Ucelený soubor aktivit financovaných z OP, které směřují k dosažení předem stanovených a jasně definovaných, měřitelných cílů. Projekt je realizován v určeném časovém horizontu podle zvolené strategie a s daným rozpočtem.

Podle způsobu realizace se rozlišují tři typy projektů:

- Individuální projekt – IP

Projekt s přímým způsobem financování, kdy konečný příjemce je zároveň konečným uživatelem, který obdrží podporu.

- Grantový projekt – GP

Projekt realizovaný v rámci globálního grantu, kde zprostředkovatelem finančních prostředků je nositel globálního grantu

Podle finanční náročnosti se vymezují dva typy projektů:

- Běžný projekt

Projekt s celkovými náklady nižšími než 50 mil. EUR

- Velký projekt – VP

Projekt s celkovými náklady přesahujícími 50 mil. EUR (např. v oblasti dopravy, vědy a výzkumu či životního prostředí)

Výzva

Aktivita řídicího orgánu příslušného OP vyzývající potenciální žadatele k podání žádostí o podporu podle předem stanovených podmínek. Každá výzva obsahuje číslo výzvy, název OP, prioritní osy a oblasti podpory, dále objem finančních prostředků určených na výzvu, termín a místo pro podávání žádostí, popis podporovaných aktivit a subjektů, seznam hodnotících kritérií a také kontakty na odpovědné implementační orgány. Výzva může být časově neomezená (tzv. průběžná; hodnocení přijatých žádostí je prováděno průběžně) nebo časově omezená (tzv. kolová; k hodnocení přijatých žádostí dochází až po uzavření výzvy).

5. SEZNAM ZKRATEK

a.s.	Akciová společnost	OP D	Operační program Doprava
CRR	Centrum pro regionální rozvoj ČR	OP LZZ	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost
ČMZRB	Českomoravská záruční a rozvojová banka a.s.	OP PA	Operační program Praha- Adaptabilita
ČOV	Čistička odpadních vod	OP PI	Operační program Podnikání a inovace
EK	Evropská komise	OP PK	Operační program Praha- Konkurenceschopnost
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj	OP VaVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
ESF	Evropský sociální fond	OP VK	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
EU	Evropská unie	OP ŽP	Operační program Životní prostředí
EUR	Společná evropská měna euro	o.p.s.	Obecně prospěšná společnost
FO	Fyzická osoba	o.s.	Občanské sdružení
FS	Fond soudržnosti	OSS	Organizační složka státu
GG	Globální grant	OSVČ	Osoba samostatně výdělečně činná
GIP	Grantový individuální projekt	PO	Právnícká osoba
GP	Grantový projekt	ŘIS	Říční informační služby
HMP	Hlavní město Praha	ROP	Regionální operační program / programy
IOP	Integrovaný operační program	ROP JV	Regionální operační program Jihovýchod
IP	Individuální projekt	ROP JZ	Regionální operační program Jihozápad
JK	Jihomoravský kraj	ROP MS	Regionální operační program Moravskoslezsko
IPRM	Integrovaný plán rozvoje měst	ROP SČ	Regionální operační program Střední Čechy
IPRÚ	Integrovaný plán rozvoje území	ROP SM	Regionální operační program Střední Morava
KD	Kombinovaná doprava	ROP SV	Regionální operační program Severovýchod
KK	Karlovarský kraj	ROP SZ	Regionální operační program Severozápad
k.s.	Komanditní společnost	ŘO	Řídící orgán
MD	Ministerstvo dopravy ČR	SF	Strukturální fondy
MF	Ministerstvo financí ČR	SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj ČR	SFŽP	Státní fond životního prostředí
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu	s.o.	Státní organizace
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR	SR	Státní rozpočet
MSC2007	Monitorovací systém strukturálních fondů a fondu soudržnosti	s.r.o.	Společnost s ručením omezeným
MSP	Malý a střední podnik	ÚK	Ústecký kraj
MŠMT	Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy ČR	VaV	Výzkum a vývoj
MV	Ministerstvo vnitra ČR	v.o.s.	Veřejná obchodní společnost
MZ	Ministerstvo zdravotnictví ČR	VP	Velký projekt
MŽP	Ministerstvo životního prostředí ČR	VŠ	Vysoká škola
NNO	Nestátní neziskové organizace	ZS	Zprostředkující subjekt
NOK-MMR	Národní orgán pro koordinaci		
NZ	Národní zdroje		
OKEČ	Odvětvová klasifikace ekonomických činností		
OP	Operační program / programy		
OP ČR-PL	Operační program přeshraniční spolupráce ČR-Polsko		