

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno a příjmení studenta	Kateřina KROUPOVÁ
Název práce	Finanční a investiční controlling
Název a typ studijního programu	Ekonomika a management / Navazující
Fakulta / katedra	Ekonomická fakulta / KEN
Vedoucí práce	Šmejkal Antonín, Ing. Ph.D.
Oponent	Ing. Lukáš Sokol

Posudek závěrečné práce

1. Význam a náročnost tématu 1.0

Poznámka: Téma je aktuální pro každou společnost klasifikovanou jako malá až velká účetní jednotka. Diplomová práce je pojata komplexně a představuje velmi konkrétní možnosti další inovace controllingu ve společnosti.

2. Logická struktura práce 1.0

Poznámka: Celé práce je výborně strukturovaná s logicky navazujícími oddíly.

3. Naplnění cíle práce 1.0

Poznámka: Vstupní otázka a hypotéza práce byla velmi konkrétní a řešící aktuální problém společnosti, se kterým se v době tvorby práce potýkala. Kolegyně logickými postupy přichází k potvrzení hypotézy.

4. Metodický postup 1.0

Poznámka: V rámci postupu jsou použity nástroje, jež vedou ke komplexnímu vyhodnocení situace. Tyto nástroje byly použity z oblasti finančního, operativního i investičního controllingu.

5. Hodnocení teoretického zobrazení a přínosu 1.5

Poznámka: Teorie je logicky zpracována, ovšem některé pojmy a oblasti by mohly být doplněny - viz připomínky níže.

6. Práce s literaturou 1.0

Poznámka: V diplomové práci je využita vhodná a aktuální literatura, cizojazyčná literatura je zastoupena z 23 %, což je dle mého názoru pro dané téma dostačující.

7. Formální stránka 1.0

Poznámka: Kolegyně používá barvitě a profesionálně vyjadřování v celé diplomové práci.

Závěr

Hodnocení práce (známka): **výborně**

Doporučuji práci k obhajobě: **ANO**

Otázky pro diskusi a poznámky

Kritické poznámky a celkový přínos, celková hodnota práce

PŘÍPOMÍNKY:

Teoretická část obsahuje velký počet pojmů, ovšem některé z pojmů operativního controllingu zde nebyly zmíněny. Práci by bylo možné dále rozvinout o pojmy a využití OEE, NEE či TEEP

indikátorů.

PŘÍNOSY:

- a. Práce přináší velmi konkrétní inovace v oblasti controllingu a managementu společnosti. Tyto inovace nebyly představené pouze v teoretické rovině, ovšem některé společnost již v průběhu zpracování práce implementovala do každodenní práce - například navržen Microsoft Power BI report pro jednotlivé obchodníky byl vřele přijat.
- b. V současné volatilní době indexů OIL BRENT či spotové ceny elektřiny je pro výrobní firmy extrémně důležité vhodně a včas přesouvat rostoucí výrobní náklady na své odběratele. Autorka doporučila společnosti velmi přínosný nástroj v podobě excelovského souboru se semaforem tak, aby se vrcholový management rychle zorientoval v situaci, na které zákazníci společnost již zvýšené náklady přesunula, případně u jakých zákazníků je pokračující riziko snížené či až negativní marže.
- c. Je potřeba zmínit také komplexní vyhodnocení investiční příležitosti společnosti s konkrétními kalkulacemi. Autorka úzce pracovala s vrcholovým managementem a navrhla konkrétní řešení.

Otázky nebo témata pro diskusi před komisí

- 1. V rámci navrhnutého nástroje se semaforem, jež identifikuje přesunuté či nepřesunuté zvýšené náklady na zákazníky - jakou % hodnotu odchylky od vytyčeného cíle (targetu) autorka ve svém návrhu zvolila pro oranžovou barvu a pro červenou barvu? Od kolika nepřesunutých % zvýšených nákladů na zákazníka byl navržen neúspěch obchodníka v podobě červené barvy semaforu a proč?
- 2. Podle některých výhledů je očekávaná hodnota spotové ceny elektřiny v rámci střednědobého horizontu 120 EUR/MWh. Jak by vyšla očekávaná návratnost investice při této ceně? Stále by se vyplatila výměna stroje?

Datum: 13.05.2022

Podpis oponenta