

Posudek vedoucího bakalářské práce

Autor práce (jméno a příjmení)	Simona BURIÁNOVÁ
Název práce	Sestavení finančního plánu vybraného podniku
Název a typ studijního programu	Ekonomika a management / Bakalářský
Fakulta / katedra	Ekonomická fakulta / KUF
Vedoucí práce	Pražáková Jaroslava, Ing. Ph.D.
Autor posudku	Ing. Jaroslava Pražáková, Ph.D.

Hodnocení práce

1. Význam a náročnost tématu **75 %**
2. Logická struktura práce **100 %**
3. Naplnění cíle práce **100 %**
4. Metodologický postup **75 %**
5. Hodnocení teoretického zobecnění a přínosu **50 %**
6. Praktický přínos práce **75 %**
7. Práce s literaturou **75 %**
8. Formální stránka **50 %**
9. Samostatnost studenta **75 %**
10. Kontrola plagiátorství (výsledek) **negativní**

Závěr

Výsledek: **77.5** bodů

Hodnocení práce známkou: **velmi dobře**

Doporučuji práci k obhajobě: **ANO**

Otázky pro diskusi a poznámky

Kritické poznámky a celkový přínos, celková hodnota práce

Cíl práce považuji za splněný a použité metody za adekvátní vzhledem k požadavkům kladeným na tento typ prací. Práce splňuje po obsahové i formální stránce požadavky kladené na bakalářské práce.

Zpracovaný finanční plán je v některých bodech velmi zjednodušený, díky čemuž abstrahuje od předpokladů změn vybraných položkách a dopadů některých dalších vlivů, kterými se nezabývá. Toto je způsobeno částečně i skutečností, že sledovaný podnik dlouhodobé plánování neprovádí a vlastníci ani nemají přehled o tom, jaké změny bude provoz podniku v budoucnu vyžadovat a jaký celkový dopad bude mít na změnu struktury majetku, tržeb, nákladů atd.

V současné době lze i takto velmi zjednodušenou variantu finančního plánu považovat za přínosnou pro další rozvoj podniku. Minimálně na úrovni zpracované základní poměrové finanční analýzy a základních principů nutných pro sestavování dlouhodobého plánu.

Pro sestavení odpovídajícího dlouhodobého plánu je zvláště v podnicích, kde není jasné

stanovena celková strategie žádoucí zpracovat některou z analýz vnitřního a vnějšího prostředí. V práci je použita SWOT analýza kombinující vyhodnocení silných a slabých stránek podniku a příležitostí a ohrožení. Pro sestavení této analýzy byl využit pouze skromný počet faktorů. Formulace jednotlivých faktorů je velmi stručná a není provázána s hodnocení situace dle jiných autorů. Zde by forma diskuse výsledků mohla být velmi přínosná. Lze to ale považovat za dostačující vzhledem k tomu, že sloužila jen jako podpůrná metoda při sestavení základního náhledu na situaci podniku. Stejně tak uváděná finanční analýza není řešená do hloubky. Práce předpokládá vývoj obdobný vývoji odvětví v minulých obdobích (viz Panorama potravinářského průmyslu). Samozřejmě se nedá vyloučit, že tento vývoj nebude shodný, vhodnější by však bylo vývoj odhadovat pomocí stanovení rovnice trendu či jinou metodou predikce pro další období a využít k tomu údaje poskytované např. ČSÚ.

Teoretická část práce má logickou strukturu a věnuje se nejdůležitějším tématům řešeným v části praktické. Odkazy na využitou literaturu jsou do textu vhodně zapracovány. Práce využívá dostatečný počet literárních zdrojů, neopomíjí ani zdroje cizojazyčné. Připomínku mám jen k části Vývoj sledovaného odvětví. Tomuto tématu je v literárním přehledu věnován jen velmi malý prostor. Vzhledem k tomu, že autorka práce dále s těmito informacemi pracuje, bylo by vhodné je na tomto místě popsat detailněji.

Formální nedostatky práce:

Práce obsahuje některé formální nedostatky. Např. jsou v části textu uváděna procenta znakem % a jinde pomocí slovního vyjádření. V některých tabulkách jsou jednotky uváděny v záhlaví sloupců i u jednotlivých hodnot, v některých částech textu naopak jednotky chybí např. str. 38. Navíc v práci není dodržen jednotný formát tabulek.

Otázky nebo témata pro diskusi před komisí

Jak byly využity výsledky SWOT analýzy při sestavování finančního plánu?

V práci byly některé z položek finančního plánu sestaveny na základě velmi jednoduchých předpokladů. Doporučte podniku, které z těchto předpokladů bude potřeba pro aplikaci finančního plánu v praxi rozpracovat.

Datum: 15.05.2015

Podpis vedoucího bakalářské práce