



**Ekonomická  
fakulta  
Faculty  
of Economics**

**Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice**

**Zápis z obhajoby doktorské disertační  
práce Ing. Julie Čermákové konané dne  
23. listopadu 2023  
Téma disertační práce: Řízení podniků  
v podmínkách Industry 4.0 a rozvoj  
lidských zdrojů**

**Přítomni:**

**Přítomni:** (bez titulů): Paták, Řehoř, Faltová Leitmanová, Mrkvička, Pícha, Chládková, Vaněček, Rolínek

**Přítomni online** (bez titulů): Gurčík

**Omluveni:** (bez titulů): Svoboda

**Složení komise:**

|                       |                                                                    |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Předseda:</b>      | doc. Ing. Milan Paták, CSc. – FVŠO PEUNI v Praze                   |
| <b>Místopředseda:</b> | doc. Ing. Petr Řehoř, Ph.D. – EF JU v Č. Budějovicích              |
| <b>Členové:</b>       | doc. Ing. Ivana Faltová Leitmanová, CSc. – EF JU v Č. Budějovicích |
|                       | prof. Ing. Emil Svoboda, CSc. – Vysoká škola Ambis                 |
|                       | prof. RNDr. Tomáš Mrkvička, Ph.D. – EF JU v Č. Budějovicích        |
|                       | doc. Ing. Kamil Pícha, Ph.D. – EF JU v Č. Budějovicích             |
|                       | prof. Ing. Lubomír Gurčík, CSc. – EF JU v Č. Budějovicích          |
|                       | doc. Ing. Helena Chládková, Ph.D. – PEF MENDELU v Brně             |
|                       | prof. Ing. Drahoš Vaněček, CSc. – EF JU v Č. Budějovicích          |

|                  |                                                           |
|------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Oponenti:</b> | doc. Ing. Helena Chládková, Ph.D. – PEF MENDELU v Brně    |
|                  | doc. Ing. Milan Paták, CSc. – FVŠO PEUNI v Praze          |
|                  | prof. Ing. Drahoš Vaněček, CSc. – EF JU v Č. Budějovicích |

|                  |                                                             |
|------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Školitel:</b> | doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D. – EF JU v Č. Budějovicích |
|------------------|-------------------------------------------------------------|

**Veřejné zasedání:**

- 1) Zahájení;
  - a) Přivítání členů komise, oponentů, školitele, uchazeče, hostů;
  - b) Konstatování, že kandidát splňuje podmínky;
- 2) Předseda sdělil název disertační práce;
- 3) Předseda seznámil s publikační činností;
- 4) Předseda seznámil s posudky;
- 5) Předseda požádal členy komise o zahájení zkoušky zaměřené na ověření aplikace poznatků a problematiky související s tématem disertační práce.

**Otázky a doporučení oponentů disertační práce:**

**doc. Ing. Helena Chládková, Ph.D.**

- Na str. 32 mluvíte o pilotním výzkumu. Můžete o něm uvést bližší informace (počet respondentů, jak jste je vybrala a jak jste pak určila individuální úroveň jednotlivých kompetencí)?
- Jak jste vybírala a získala manažery pro polo strukturované rozhovory v rámci případových studií?
- V čem se podle Vás liší manažerské kompetence pro Industry 4.0 od těch dříve uváděných?
- Jsou podle Vás v rámci Industry 4.0 důležitější měkké nebo tvrdé dovednosti?
- Mohla byste uvést nějaká zásadní doporučení pro majitele nebo manažery pro zvýšení jejich kompetencí pro Industry 4.0?
- Na str.103 ve shrnutí praktických přínosů práce uvádíte, že z ekonomického hlediska profesní rozvoj odborníků měl pozitivní dopad na rozvoj podřízených, talentů a celé organizace. Můžete ekonomické hledisko více specifikovat?

**doc. Ing. Milan Robin Paták, CSc.**

- Rozlišení mezi leadershipem a managementem (leader versus manager).
- Hierarchický model kompetencí, rozdíl oproti schopnostem, soulad v rámci klíčových kompetencí.
- Význam a pojetí strategie v leadershipu. Účinnost "hloubkové" komunikace.
- Třídy určených přínosů a jejich dopady.



Ekonomická  
fakulta  
Faculty  
of Economics

Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

**Zápis z obhajoby doktorské disertační  
práce Ing. Julie Čermákové konané dne  
23. listopadu 2023**  
**Téma disertační práce: Řízení podniků  
v podmínkách Industry 4.0 a rozvoj  
lidských zdrojů**

**prof. Ing. Drahoš Vaněček, CSc.**

- Charakterizujte Industry 4.0 tak, aby z této charakteristiky bylo možné odvodit potřebné kompetence pro současnost i budoucnost.

**Otevřená vědecká rozprava:**

**prof. Ing. Drahoš Vaněček, CSc.**

- Proč Industry 4.0 zavádíme? Jsou se zavedením spojené určité problémy?

**doc. Ing. Milan Robin Paták, CSc.**

- Jaká bude podstata Industry 5.0?
- Co si představit pod pojmem hloubková komunikace?

**doc. Ing. Ivana Faltová Leitmanová, CSc.**

- Jsou nějaké odlišnosti v zavedení Industry 4.0. v různých odvětvích? Nebo se spíše jedná o odlišnosti u daných lidí?
- Jaký je poměr mezi získanými a vrozenými vlastnostmi?

**doc. Ing. Kamil Pícha, Ph.D.**

- Jak se bude vyvíjet další výzkum, kam by bylo možné výzkum ještě posunout?
- Čím by se dal výzkum ještě rozšířit?

**doc. Ing. Petr Řehoř, Ph.D.**

- Proč je metoda koučinku účinnější, jak bylo v práci zmíněno?
- Pokud je kouč externí, jaké jsou s tím spojené nevýhody?

**prof. Ing. Lubomír Gurčík, CSc.**

- Podnik, který nemá zavedený kontroling, nemůže mít zavedený Industry 4.0.
- Jak a čím vylepšit vzdělávání na fakultě, aby to bylo přínosné pro obě strany?

**Neveřejné zasedání:**

Uchazečka byla vyzvána k odchodu, zůstali pouze oponenti, školitel a členové komise.  
Byl zhodnocen průběh a výsledek obhajoby.

**Usnesení:**

Celkové hodnocení práce:

Autorka na základě skutečností prokázala teoretické i praktické znalosti odpovídající požadavkům absolventa doktorského studia.

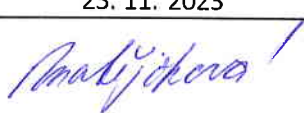
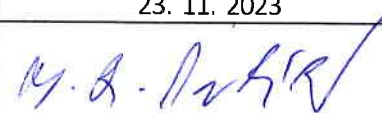
- Předseda oznámil uchazečce výsledek o **udělení** vědeckého titulu.
- Uchazečka poděkovala a vzala na vědomí.

**Zhodnocení k obhajobě disertační práce s názvem  
„Řízení podniků v podmínkách Industry 4.0 a rozvoj lidských zdrojů“  
studentky Ing. Julie Čermákové:**

**Posuzovaná disertační práce Ing. Julie Čermákové splňuje předpoklady pro úspěšnou obhajobu.**

**Komise se shodla na udělení titulu „doktor“, ve zkratce Ph.D., uváděné za jménem.**

**Zápis vyhotovil a verifikoval:**

|                   |                                                                                     |                    |                                                                                       |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Zápis vyhotovila: | Ing. Markéta Matějčková                                                             | Zápis verifikoval: | doc. Ing. Milan Paták, CSc.                                                           |
| Dne:              | 23. 11. 2023                                                                        | Dne:               | 23. 11. 2023                                                                          |
| Podpis:           |  | Podpis:            |  |