



Ekonomická
fakulta
Faculty
of Economics

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
Ekonomická fakulta
Katedra účetnictví a financí

Bakalářská práce

Řízení rizika v zemědělském podnikání

Vypracoval: Martin Kunz
Vedoucí práce: Ing. Martin Maršík, Ph.D.

České Budějovice 2014

JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

Fakulta ekonomická

Akademický rok: 2013/2014

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Martin KUNZ**
Osobní číslo: **E08282**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Účetnictví a finanční řízení podniku**
Název tématu: **Řízení rizika v zemědělském podnikání**
Zadávací katedra: **Katedra účetnictví a financí**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Cíl práce:

Cílem bakalářské práce je vyhodnocení hospodaření zemědělského podniku se zaměřením na hodnocení rizik v podnikání, analýzu příjmů a výdajů, vyhodnocení tržeb a přijatých dotací od Státního zemědělského intervenčního fondu ve zvoleném podniku.

Rámcová osnova:

1. Prostudování odborné literatury.
2. Zpracování metodiky postupových prací v souladu s požadavky cíle bakalářské práce.
3. Analýza a syntéza účinnosti vybraných ukazatelů finančního rizika, návrh opatření pro budoucí chování podniku.

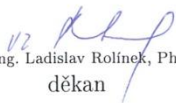
Rozsah grafických prací: Dle potřeby.
Rozsah pracovní zprávy: 40-50
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná
Seznam odborné literatury:

JOHNSON, G., SCHOLLES, K. *Cesty k úspěšnému podniku*. Praha: Computer Press, 2000. 803 s. ISBN 80-7226-220-3.
PETŘÍK, T. *Ekonomické a finanční řízení firmy*. Praha: Grada Publishing a.s., 2010. 768 s. ISBN 978-80-247-3024-0.
SMEJKAL, V., RAIS, K. *Řízení rizik*. Praha: Grada Publishing a.s., 2003. 270 s. ISBN 80-247-0198-7.
SYNEK, M. a kol. *Podniková ekonomika*. Praha: C. H. Beck, 2006. 460 s. ISBN 80-7179-892-4.
VEBER, J., SRPOVÁ, J. *Podnikání malé a střední firmy*. Praha: Grada Publishing a.s., 2010. 320 s. ISBN 978-80-247-2409-6.

Původní datum zadání práce: 25. ledna 2010
Změna vedoucího práce: 18. června 2012

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Martin Maršík, Ph.D.
Katedra účetnictví a financí

Datum zadání bakalářské práce: 3. března 2014
Termín odevzdání bakalářské práce: 30. dubna 2014

12 
doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D.
děkan

JIHOČESKÁ UNIVERZITA
V ČESKÝCH BUDEJOVICÍCH
EKONOMICKÁ FAKULTA
Studentská 13 (1)
370 05 České Budějovice


doc. Ing. Milan Jílek, Ph.D.
vedoucí katedry

V Českých Budějovicích dne 27. února 2014

Prohlašuji, že svoji bakalářskou práci jsem vypracoval samostatně pouze s použitím pramenů literatury uvedených v seznamu citované literatury.

Prohlašuji, že v souladu s § 47 b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské práce, a to v nezkrácené podobě elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce s databází kvalifikačních prací Theses.cz provozovanou Národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací systémem na odhalování plagiátů.

datum

podpis studenta

Tímto bych rád poděkoval vedoucímu práce Ing. Martinu Maršíkovi, Ph.D. za jeho pomoc při zpracovávání mé bakalářské práce, zejména za jeho cenné rady a připomínky, které mi poskytl.

Obsah	
1 Úvod.....	3
2 Literární přehled	4
2.1 Co to je riziko?.....	4
2.2 Druhy rizik.....	4
2.3 Proces zvládání rizik.....	6
2.4 Analýza rizik.....	6
2.5 Základní pojmy analýzy rizik	7
2.5.1 Aktivum	7
2.5.2 Hrozba.....	7
2.5.3 Zranitelnost	8
2.5.4 Protiopatření.....	8
2.5.5 Riziko.....	9
2.6 Vztahy v analýze rizik	10
2.7 Obecný postup analýzy rizik.....	10
2.7.1 Stanovení hranice analýzy rizik.....	11
2.7.2 Identifikace aktiv	11
2.7.3 Stanovení hodnoty aktiva.....	11
2.7.4 Identifikace hrozeb	12
2.7.5 Pravděpodobnost jevu.....	12
2.7.6 Analýza hrozeb a zranitelností.....	12
2.8 Horizontální a vertikální analýza	13
2.9 Způsoby snižování podnikatelského rizika.....	13
2.9.1 Diverzifikace.....	14
2.9.2 Flexibilita (pružnost).....	15
2.9.3 Dělení rizika.....	15
2.9.4 Transfer rizika.....	16
2.9.5 Pojištění	16
2.10 Průmyslová rizika	16
2.10.1 Výrobní rizika.....	16
2.10.2 Sociální rizika	19
2.10.3 Základní styly vedení.....	19
2.10.4 Předpisy o riziku	19
3 Metodika	21
3.1 Postup práce	21
3.1.1 Nefinanční analýza	21
3.1.2 Finanční analýza	22

3.2 Použité vzorce.....	22
3.2.1 Horizontální analýza	22
3.2.2 Vertikální analýza	23
3.2.3 Bazické a řetězové indexy, tempo růstu, tempo přírůstku	24
3.2.4 Lineární regrese	24
3.2.5 Rozptyl, směrodatná odchylka, variační koeficient.....	25
4 Aplikační část	26
4.1 Charakteristika podniku	26
4.2 Hodnocení rizik v podniku podle zemědělce.....	27
4.2.1 Identifikace a ohodnocení vybraných faktorů	27
4.2.2 Identifikace hrozeb a zranitelností.....	28
4.2.3 Analýza rizik - matice faktorů, hrozeb a zranitelností.....	28
4.3 Finanční hodnocení rizik v podniku	32
4.3.1 Analýza příjmů a výdajů.....	32
4.3.2 Tržby a jejich analýza	41
4.3.3 Horizontální a vertikální analýza provozní režie	46
4.4 Diverzifikace a dělení, bezpečnostní řád	47
5 Závěr	48
SUMMARY	50
Použitá literatura	51

Seznam zkratk

Seznam příloh

1 Úvod

Neoddělitelnou součástí podnikání je riziko, to znamená možnost vzniku určité škody, ztráty, narušení stability podniku, případně k úpadku podniku či dokonce k jeho bankrotu. Abychom se proti těmto jevům mohli bránit, musíme rizika účinně řídit.

Proces řízení rizik zahrnuje vybudování vhodné infrastruktury a použití logického a systematického postupu. Tyto postupy slouží ke zjištění souvislostí, identifikace, analýzy, vyhodnocení, zvládání, sledování a hlášení rizik spojených s libovolnou činností, a to takovým způsobem, který dovolí minimalizovat ztráty a maximalizovat zisky.

V literární rešerši nejprve popíši, co riziko znamená, jaké známe druhy rizika, proces jeho zvládání, analýzu a způsoby jeho snižování.

Metodika obsahuje veškeré použité vzorce a popisy postupů pro analýzu rizik.

V praktické části se budu zabývat vyhodnocením hospodaření zemědělského podniku se zaměřením na hodnocení rizik, analýzy příjmů a výdajů, tržeb a přijatých dotací rodinné farmy Miroslav Dvořák. Podnik se zaměřuje na zemědělskou činnost, tj. živočišnou a rostlinnou výrobou.

V závěru práce zhodnotím výsledky získané v praktické části a navrhnou případná opatření.

2 Literární přehled

2.1 Co to je riziko?

Riziko je výraz, který pochází ze 17. století, kde se poprvé objevil v souvislosti s lodní plavbou. Riziko pochází z italského slova „risico“, v překladu úskalí, kterému mořeplavci museli čelit. Později se jím vyjadřovalo „vystavení nepříznivým okolnostem“. Ve starších encyklopediích se s tímto heslem setkáme také v souvislosti s odvahou, nebezpečím či odhodláním něco udělat. V průběhu let se riziko začalo objevovat i ve smyslu možné ztráty.

Dnes už je nám ale jasné, že nebezpečí představuje něco jiného a v teoriích zabývajících se rizikem se označuje společně s termíny jako je například hrozba. Podle novodobých výkladů se rizikem rozumí vznik škody, poškození, ztráty či dokonce zničení.

Neexistuje jedna obecně uznávaná definice, pojem riziko je definován různě:

1. pravděpodobnost či možnost vzniku ztráty, obecně nezdaru,
2. variabilita možných výsledků nebo nejistota jejich dosažení,
3. odchýlení skutečných a očekávaných výsledků,
4. pravděpodobnost jakéhokoli výsledku, odlišného od výsledku očekávaného,
5. situace, kdy kvantitativní rozsah určitého jevu podléhá jistému rozdělení pravděpodobnosti,
6. nebezpečí negativní odchylky od cíle (tzv. čisté riziko),
7. nebezpečí chybného rozhodnutí,
8. možnost vzniku ztráty nebo zisku (tzv. spekulativní riziko),
9. neurčitost spojená s vývojem hodnoty aktiva (tzv. investiční riziko),
10. střední hodnota ztrátové funkce,
11. možnost, že specifická hrozba využije zranitelnost systému. (Šmejkal, 2006)

2.2 Druhy rizik

Jeden ze stěžejních problémů rizika je skutečnost, že ho nedokážeme uspořádat do univerzálního systému. Zatím to dokážeme jen v užším okruhu, jakým je třeba jedna

organizace a v jejím rámci jeden obor činností. Uvedeme si pojmy, zpravidla to budou pojmy vzájemně protikladné nebo se dají kategorizovat do ucelené skupiny.

Riziko objektivní – nezávislé na činnosti podniku a schopnostech vlastníka či zaměstnance:

- přírodní, živelné události,
- politické události,
- sociálně patologické.

Riziko subjektivní – je závislé naopak na činnosti podniku a schopnostech vlastníka:

- nedostatečné technické, ekonomické a personální znalosti,
- nedbalost.

Rizika mohou být dále rozdělena podle jednotlivých činností:

- riziko provozní (havárie stroje),
- riziko tržní (riziko odbytu a cen),
- riziko inovační,
- riziko investiční,
- riziko finanční (neschopnost splácení). (Valach, 2010)

Hmotné riziko se projevuje tak, že je zpravidla nějak měřitelné. Nehmotná rizika souvisejí s duševní činností nebo nečinností. Označují se někdy také jako psychologická rizika.

Spekulativní riziko (upside risk) – riziko podstupované s cíleným záběrem, kdy motivem je zisk z rizika. Vyznačuje se tím, že na ně žádný pojistitel nikoho nepojistí. Někdy se používá označení pozitivní riziko, popř. se o „riziku“ vůbec nehovoří.

Čisté riziko (downside risk) je riziko, jehož realizace je vždy nepříznivá, a které se proto rozhodovatel snaží vyhnout. Jsou to rizika většinou pojistitelná, ne vždy lze ale pojištění sjednat.

Systematické riziko – riziko, kterému je vystaveno několik projektů určité třídy. Takové riziko se nedá regulovat diverzifikací. Nesystematické riziko se naopak vztahuje

jen na jeden projekt a je na ostatních nezávislé. Dá se proto přenést částečně na jiné projekty a docílit tak redukce portfolia rizik u vyšetřovaného projektu.

Pojistitelné a nepojistitelné riziko – oba pojmy se uplatní tam, kde jde o úplné přenesení rizika na třetí osoby.

Strategické riziko – uplatní se ve strategickém rozhodování (tj. v rozhodování typu „co se má dělat“). Operační riziko je prvkem operačního rozhodování (tj. typu „jak se to má dělat“).

Odhadování rizika – riziko, které nedokážeme numericky popsat a můžeme o něm říci jen, že existuje nebo neexistuje. Jde tedy v podstatě o nebezpečí, nikoliv o riziko. (Tichý, 2006)

V potaz by měl být brán i vliv makroekonomického rámce a nejistoty.

Vliv fiskální politiky a vlády v ekonomice (daňové úlevy, investiční pobídky, cenové deformace atd.) a vliv monetární politiky a centrální banky (míra inflace, vývoj úrokových sazeb). (Petřík, 2009)

2.3 Proces zvládání rizik

Proces zvládání rizik můžeme vidět schématicky zpracovaný v příloze číslo 1, kde proces začíná otázkou, jestli existuje riziko, dále jestli pak bylo analyzováno, jestli je důležité, jestli může být omezeno a poté jde o volbu rozhodnutí, jak riziko likvidovat.

2.4 Analýza rizik

První krok nutný k procesu, kdy začneme snižovat rizika je samozřejmě jejich analýza. Analýza rizik je prakticky soubor procesů obsahující definování hrozeb, pravděpodobnost uskutečnění této hrozby a dopad na aktivum. Důležité je zjistit závažnost rizika.

Analýza rizik nejčastěji zahrnuje:

1. Identifikaci aktiv – určení jakého subjektu se analýza týká a popis aktiva.
2. Stanovení hodnoty aktiv – určení hodnoty aktiva a její význam pro subjekt, dále je potřeba zvážit a ohodnotit dopad změny či ztráty subjektu.
3. Identifikaci hrozeb a slabin – určení událostí, které mohou negativně ovlivnit hodnotu aktiva, dále určení slabých míst subjektu, které mohou umožnit působení hrozeb.

4. Stanovení závažnosti hrozeb a míry zranitelnosti – určení toho, jakou pravděpodobnost může mít výskyt hrozby a dále pravděpodobnost míry zranitelnosti subjektu vůči dané hrozbě. (Šmejkal, 2006)

2.5 Základní pojmy analýzy rizik

2.5.1 Aktivum

Aktivum je souhrn všeho, co je pro subjekt hodnotné a co může být působením hrozby znehodnoceno. Aktiva lze dělit na hmotné, jako například nemovitost či cenný papír, a na nehmotná aktiva, kterým může být informace, know-how a další. Aktivem, může být i subjekt samotný, protože hrozby, které na něj už působí, mohou mít vliv na celou jeho existenci.

Základní charakteristikou aktiva je jeho hodnota. Ta může být založena objektivním nebo subjektivním způsobem. Objektivní způsob je založen na vyjádření obecně vnímané ceny. Subjektivní způsob vyjadřuje důležitosti a tím i ceny pro daný subjekt, případně kombinace obou dvou. Hodnota aktiva je relativní a závisí také na úhlu pohledu.

Při hodnocení aktiva se berou v úvahu především následující hlediska:

1. pořizovací náklady či jiná hodnota aktiva,
2. důležitost aktiva pro existenci či chování subjektu,
3. náklady na překlenutí případné škody na aktivu,
4. rychlost odstranění případné škody na aktivu,
5. jiná hlediska (mohou být specifická případ od případu).

Další charakteristikou aktiva, která vyjadřuje jeho citlivost na působení hrozby, je zranitelnost, která bude charakterizována dále.

2.5.2 Hrozba

Hrozba znamená nějakou událost, jev či aktivitu, která má nežádoucí účinek na subjekt a může způsobit škodu. Hrozbou může být například vliv přírodních rozmarů, krádež, chyba lidského faktoru nebo třeba i vývoj měny.

Dopadem hrozby označujeme působení hrozby na aktivum, kde vzniká škoda nebo ztráta ceny na aktivu. Škoda, respektive dopad hrozby, může být vyjádřena absolutním

vyjádřením hodnoty, kterou jsme ztratili, a do které jsou zahrnuty i náklady na obnovu aktiva či náklady na odstranění škod projevených na aktivu.

Základní charakteristikou hrozby je skutečnost, že vznikne nebo může s určitou pravděpodobností vzniknout událost nebo soubor událostí lišících se od předpokládaného stavu či vývoje. Hrozba je určena schopností útočícího subjektu, zranitelností a úmyslem či motivací iniciovat hrozbu vůči aktivu.

$$\text{Hrozba} = \text{schopnost zaútočit} * \text{zranitelnost} * \text{úmysl}$$

(Hrabánková, 2004)

2.5.3 Zranitelnost

Stav aktiva, který analyzujeme, se nazývá zranitelnost a je to stav, kdy hrozba využije svůj nežádoucí vliv. Zranitelnost je vlastnost aktiva a vyjadřuje citlivost aktiva na působení dané hrozby.

Zranitelností se rozumí spojení mezi hrozbou a aktivem. Základní charakter zranitelnosti značí její úroveň a posuzuje se podle dvou základních faktorů:

- citlivostní dopad - vyjadřuje citlivost aktiva vůči působící hrozbě,
- kritický dopad - jak je aktivum důležité pro subjekt.

2.5.4 Protiopatření

Protiopatření znamená postup, proces, proceduru nebo cokoliv, co by pomohlo zmírnit nebo úplně zastavit působení hrozby a snížit zranitelnost a celkový dopad hrozby na daný subjekt. Protiopatření si dává za cíl snadněji se vyrovnat s následky vzniklé škody nebo naopak škodě předcházet, tak aby k jejímu vzniku vůbec nedošlo.

Pro analýzu rizik je protiopatření charakterizováno efektivitou a náklady. Efektivita protiopatření vyjadřuje, jak moc se projeví účinek hrozby. Užívá se hlavně u zvládání rizik a je jedním z hlavních parametrů, které hodnotíme při hledání vhodného protiopatření.

Dále se protiopatření zaměřuje na způsob zamezení znovuoobnovení hrozby.

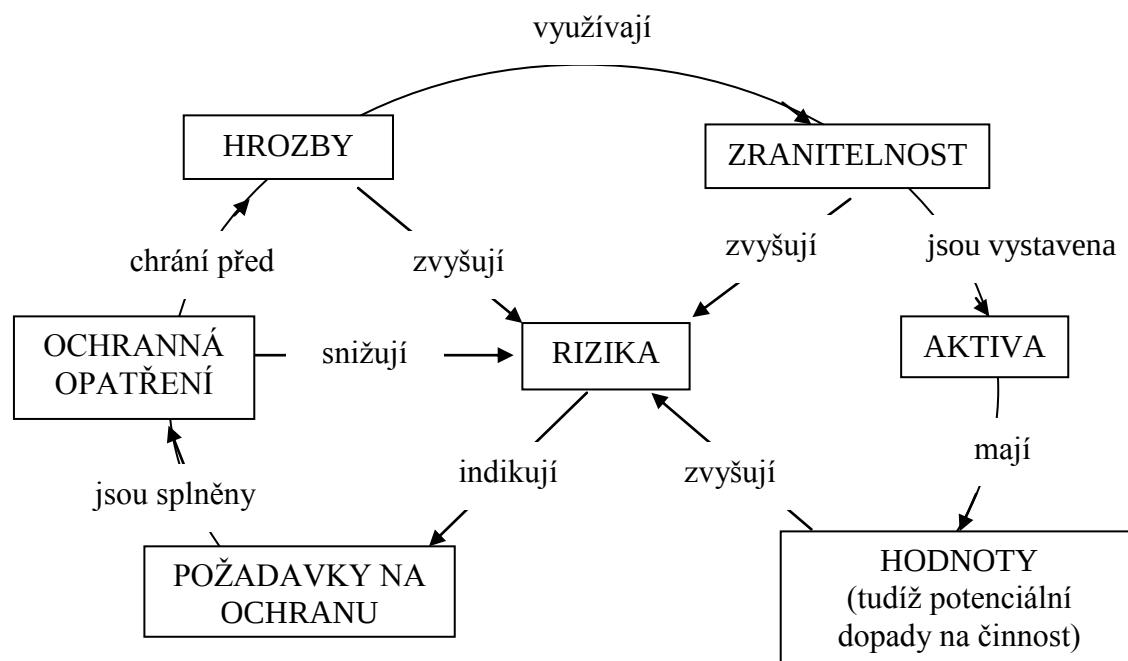
Náklady na protiopatření zahrnují náklady na pořízení a provoz protiopatření. Tyto náklady spolu s efektivitou znamenají důležitý faktor, zohledněný při výběru protiopatření. Optimální je samozřejmě výběr co nejefektivnějšího opatření za použití co nejmenších nákladů.

2.5.5 Riziko

Rizikem rozumíme jakou měrou je ohroženo aktivum a jaká je míra nebezpečí, že se hrozba uplatní a že jejím působením vznikne škoda na daném aktivu. Velikost rizika je vyjádřena jeho úrovní.

Riziko vzniká vzájemným působením hrozby a aktiva. Při analýze nemusíme brát v potaz všechny hrozby, jen ty, které na aktivum mají vliv. Propojenost rizika v podniku je znázorněna prostřednictvím schéma č. 1.

Schéma č. 1: Propojenost rizika v podniku



(Zdroj: Šmejkal, 2006)

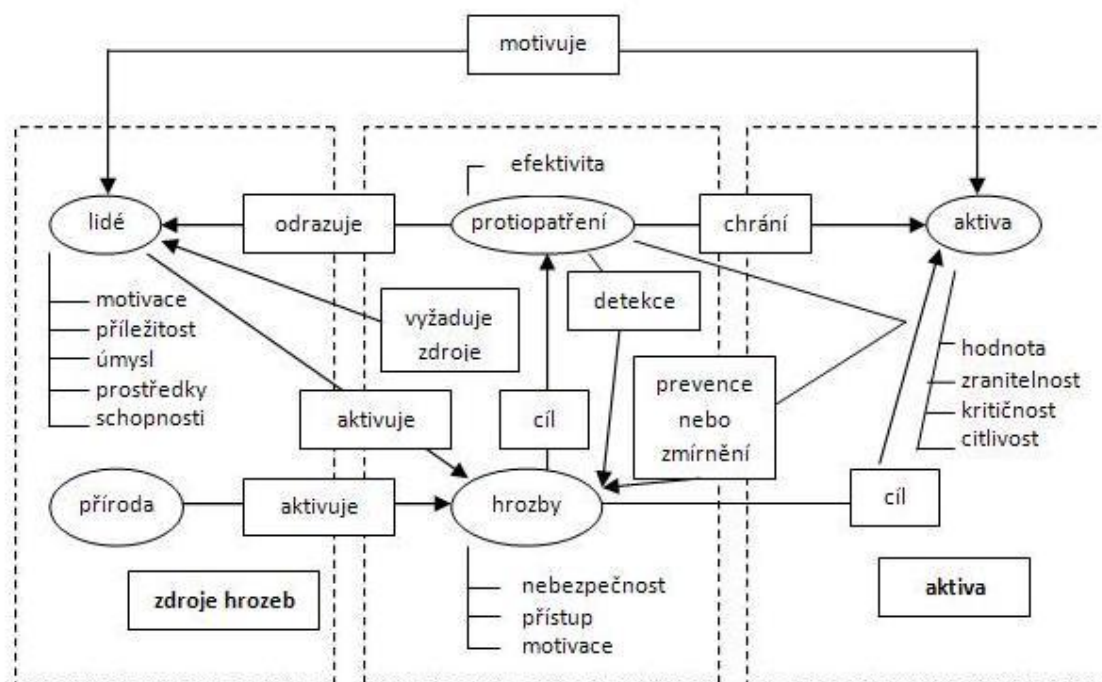
Úroveň rizika a její růst jsou dány hodnotami aktiva, zranitelností a hodnotou hrozby. Protiopatřením lze tuto úroveň snížit a zároveň platí, že vynaložené náklady na ochranu aktiv musí být přiměřené hodnotě chráněných aktiv. Riziko je možné prohlásit za zbytkové a proti tomuto riziku už se nepodnikají žádná protiopatření. Zbytkové riziko je tak malé, že nepřesáhne referenční úroveň a je pro podnik přijatelné a není nutné se proti němu bránit.

Referenční úroveň je míra rizika (hodnota velikosti rizika), zvolená tak, aby rozhodovala o tom, zda je riziko zbytkové (v případě že je referenční úroveň nižší) nebo není zbytkové (referenční úroveň je vyšší). Referenční úroveň by měla mít úroveň, aby dopad dané hrozby byl zanedbatelný.

2.6 Vztahy v analýze rizik

Správně pochopit analýzu rizik a pochopit vztahy v ní je klíčové pro provedení analýzy. Schéma č. 2 znázorňuje základní vztahy analýzy.

Schéma č. 2: Vztahy v analýze rizik



(Zdroj: Šmejkal, 2006)

2.7 Obecný postup analýzy rizik

Cílem analýzy rizika podnikatelského projektu je zjistit, které faktory jsou významné a nejvíce ovlivňují riziko daného podnikatelského projektu, popřípadě které faktory jsou málo důležité a lze je zanedbat. Dále je důležité zhodnotit, jak velké je riziko podnikatelského projektu a zda je toto riziko ještě přijatelné, či je již nepřijatelné, a jakými opatřeními je možné snížit riziko podnikatelského projektu na přijatelnou míru.

Základem analýzy rizika je určitý systematický postup práce s rizikem a nejistotou směřující ke zvýšení kvality či hodnoty aktiva.

Náplní analýzy rizika by mělo být:

- stanovení hranic analýzy,
- identifikace aktiv a stanovení hodnot,
- identifikace hrozeb,

- pravděpodobnost jevu,
- analýza hrozeb a zranitelností. (Fotr, 1995)

2.7.1 Stanovení hranice analýzy rizik

Hranice analýzy rizik je pomyslná čára oddělující aktiva, která budou zahrnuta do analýzy od aktiv ostatních.

2.7.2 Identifikace aktiv

Identifikací aktiv se rozumí soupis všech aktiv zahrnutých do analýzy. Zpravidla se uvádí název aktiva a jeho umístění.

2.7.3 Stanovení hodnoty aktiva

Posuzování hodnoty aktiva je založeno na velikosti škody způsobené zničením či ztrátou aktiva. Obvykle se při stanovení hodnoty aktiva vychází z jeho nákladových charakteristik (pořizovací ceny, reprodukční pořizovací ceny), mohou to být ale i charakteristiky výnosové (pokud aktivum přináší dobře identifikovatelné zisky či jiné významné přínosy pro subjekt). Mezi výnosové charakteristiky patří i vlastnosti aktiva, sloužící k dosahování zisků nepřímo – například postavení na trhu, ochranná známka, ale i kvalifikace a know-how zaměstnanců. Velmi podstatné je rozlišit, zda se jedná o jedinečné aktivum nebo o aktivum jednoduše nahraditelné. Do hodnoty se promítá závislost subjektu na existenci, ale i na správném fungování hodnocení aktiva, tedy k jakým škodám dojde omezením funkčnosti nebo ztrátou aktiva, než dojde k jeho obnově. Hodnota aktiva pro analýzy rizik se může stanovit také jako vážený průměr hodnot podle všech použitých hledisek.

Vzhledem k tomu, že aktiv je obvykle velké množství, snižuje se jejich počet tak, že se provede seskupení aktiv podle různých hledisek, aby se vytvořily skupiny aktiv podobných vlastností. Seskupovat se mohou aktiva podobné kvality, ceny, účelu apod. Takto vytvořená skupina aktiv pak dále vystupuje jako jedno aktivum. Potom se musí zabezpečit, aby protipatření, navržená v etapě zvládání rizik pro skupinu aktiv, byla aplikována na všechna aktiva, která jsou do této skupiny sdružena. (Šmejkal, 2006)

2.7.4 Identifikace hrozeb

Část analýzy týkající se identifikace hrozeb se zabývá hledáním hrozeb, které připadají v úvahu pro danou analýzu a mohly by ohrozit vybraná aktiva subjektu.

Identifikovat hrozby můžeme podle:

- výsledků dřívějších analýz,
- odborné literatury,
- vlastních zkušeností,
- různých šetření a výzkumů.

V potaz je také potřeba brát jestli je subjekt nezisková organizace, státní orgán atd. Dále je důležité znát postavení na trhu či záměry managementu. Vhodná metoda k získání vlastního seznamu hrozeb působících na aktiva subjektu je například brainstorming.

2.7.5 Pravděpodobnost jevu

Pravděpodobnost znamená, že nevíme, jestli nastane riziko. Pak je důležité doplnit pravděpodobnost, s jakou nastane možné riziko. Dále je nutné určit, zda to je či není jen náhodný jev, a zda jej můžeme vyloučit nebo patří-li do nějakého intervalu.

2.7.6 Analýza hrozeb a zranitelností

Každá hrozba se hodnotí vůči každému aktivu. U těch aktiv, na něž se hrozba může uplatnit, se určí úroveň hrozby vůči tomuto aktivu a úroveň zranitelnosti vůči této hrozbě. Při stanovení úrovně hrozby se vychází z nebezpečnosti, motivace a přístupu. Při stanovení úrovně zranitelnosti se vychází z takových faktorů, jakými jsou citlivost a kritičnost. (Šmejkal, 2006)

V této analýze se berou v úvahu protiopatření. Ta totiž mohou snížit úroveň hrozby i úroveň zranitelnosti.

Výsledkem jsou dvojice aktiva s hrozbou, která na něj může působit a dále stanovená úroveň hrozby a úroveň zranitelnosti.

2.8 Horizontální a vertikální analýza

K hodnocení finanční situace firem se při těchto analýzách využívají přímo údaje obsažené v účetních výkazech. Vedle sledování změn absolutní hodnoty ukazatelů v čase se obvykle zjišťují také jejich relativní (procentní) změny. Konkrétní uplatnění absolutních ukazatelů pak nalézáme v analýze vývojových trendů (horizontální analýza) a v procentní analýze komponent (vertikální analýza). (Sedláček, 1999)

2.9 Způsoby snižování podnikatelského rizika

Riziko podnikatelské činnosti není pevně dáno, ale manažer či podnikatel může toto riziko uplatněním vhodných postupů a opatření snížit, popř. je může zcela eliminovat.

Postupy snižování podnikatelského rizika lze rozčlenit podle jejich povahy do dvou základních skupin, a to na postupy zaměřené na:

1. odstranění, resp. eliminaci příčin vzniku rizika,
2. snížení nepříznivých důsledků rizika.

Do první skupiny můžeme tedy zařadit ty činnosti, jejichž cílem je působení na vlastní příčiny vzniku rizika tak, aby se snížila pravděpodobnost výskytu rizikových situací s nepříznivými důsledky pro zdar podnikatelského projektu (resp. aby se eliminovaly rizikové situace se zvláště nepříznivými efekty), a aby se snížila velikost nepříznivých efektů.

Tyto způsoby snižování podnikatelského rizika se soustřeďují na určitou prevenci rizika a někdy se též označují jako ofenzivní přístupy (strategie) redukce podnikatelského rizika. Jako příklady takového přístupu můžeme uvést např. přesun rizika, využívání síly a vertikální integraci.

Do druhé skupiny činností zaměřených na snižování podnikatelského rizika lze zařadit ty činnosti, které se soustřeďují především na snižování nepříznivých důsledků výskytu určitých rizikových situací. Zde tedy nejde o ovlivňování vlastních příčin vzniku rizika, ale o to, aby se účinky vzniku rizika na firmu – např. v podobě finančních ztrát z určitého podnikatelského projektu – snížily na určitou ekonomicky přijatelnou míru. Tyto činnosti a postupy, které mají někdy charakter určitých nápravných opatření, se často označují jako defenzivní přístupy (strategie). Mezi významné příklady těchto strategií patří např. diverzifikace, etapové rozhodování a pojištění. (Fotr, 1992)

Nejen podnikatelské riziko lze členit podle povahy, důležitá je i povaha podnikatele, resp. postoj rozhodovatele k riziku. Postojem k riziku rozumíme vztah podnikatele či podniku k riziku. Existují tři základní typy postojů.

- averze (nechuť) k riziku - podnikatel se snaží vyhnout riskantnějším akcím a vyhledává spíše akce a projekty bez rizika nebo jen s malým rizikem,
- sklon k riziku - podnikatel vyhledává naopak riskantnější projekty s větší nadějí na vyšší efekty, ale také s vyšším nebezpečím špatných výsledků,
- neutrální postoj - podnikatelova averze a sklon k riziku jsou v rovnováze, tedy přibližně stejné.

Teorie i praxe investičního rozhodování se téměř jednoznačně kloní k závěru, že manažeři a vlastníci jsou převážně rizikově averzní. Tzn., že ze dvou projektů se stejnou očekávanou výnosností dají přednost projektu méně rizikovému. (Valach, 2010)

2.9.1 Diverzifikace

Je to redukce podnikatelského rizika založená na způsobu rozdělení rizika na co největší základnu a tím ho snížit. Nejčastější formy diverzifikace jsou prostřednictvím rozšiřování výrobního programu různými způsoby:

- vertikálně (na předchozí či následující stupeň výroby) - podnik si sám vyrobí polotovary, tím omezuje závislost na dodavateli; podnik rozšiřuje finalizaci výroby (např. nejen výroba umělých bot, ale i výlisků apod.),
- horizontálně (na nové výrobky doplňkového charakteru) – rozšiřování výrobního programu má však i negativní aspekt, jako snižování efektů ze zhromadnění výroby a z vyššího rozsahu stejnorodé produkce,
- geografická diverzifikace (jde např. o využívání různých lokalit pro podnikání a následném získávání výhod jako např. nižší daně, levnější pracovní síla)
- diverzifikace z hlediska dodavatelů (např. dodávky nafty na území České republiky zprostředkovávají pouze dva dodavatelé),
- diverzifikace z hlediska odběratelů,
- diverzifikace v oblasti finančních investic.

Čím větší je nezávislost jednotlivých prvků či činností, které jsou výsledkem diverzifikace, tím větší je ochrana proti riziku. Největší snížení rizika se dosáhne diverzifikací do činností (výrobků) vzájemně nezávislých (např. výroba oceli a potravin) eventuálně do činností nepřímo závislých. Diverzifikací se může podnik chránit jen proti riziku nesystematickému, nikoli však proti riziku systematickému. (Valach, 2010)

2.9.2 Flexibilita (pružnost)

Nepříznivé důsledky výskytu určitých rizik naší podnikatelské činnosti lze snížit flexibilitou (pružností). Tato pružnost znamená, jak rychle a bez vynaložení nadměrných nákladů jsme schopni reagovat na různé druhy změn.

Pružnost lze zajišťovat více způsoby. K nejvýznamnějším z nich patří volba výrobního zařízení či technologie, které nejsou úzce specializované, ale mají univerzální charakter.

Přednosti univerzality se projevují ve schopnosti zabezpečit produkci širšího výrobního sortimentu, což umožňuje pružně reagovat na výkyvy poptávky snadnou změnou výrobního programu, a snižovat tak tržní rizika. Univerzalita také zajišťuje zpracovávání více druhů surovin, zjednodušeně umožňuje náhradu jedné suroviny surovinou jinou, a tak snížit rizika plynoucí z jejich nedostupnosti.

Do podnikatelské pružnosti dále patří:

- využívání různých forem pronájmu (leasingu) místo zakoupení výrobního zařízení či jiných prostředků,
- snaha o snižování podílu nepružných (fixních) nákladů, tj. náklady režijního charakteru; nižší podíl těchto nákladů umožňuje snadněji překonat období poklesu poptávky,
- vytváření takového systému řízení, který podporuje pružné chování firmy (systémy motivace a stimulace). (Fotr, 1992)

2.9.3 Dělení rizika

Dělení rizika je způsob snižování rizika, při kterém se toto riziko rozděluje mezi dva či více účastníků, kteří se společně podílejí na realizaci určité podnikatelské činnosti.

Dělení rizika může být dosaženo více způsoby, např. získáním nenávratných dotací a zakládáním společných podniků. (Fotr, 1992)

2.9.4 Transfer rizika

Jde o užívaný přesun rizika na jiné subjekty. Vyskytuje se ve formě prosazování stálých cen dodávaných surovin ve smlouvách při očekávaném růstu cen surovin. Tím se riziko přeneso na dodavatele. Tak lze postupovat jen u ekonomicky slabších dodavatelů, či v případě konjunktury s převahou kupujícího na trhu. Dále se prosazují i stálé ceny prodejně nebo určité minimální odebírané množství při očekávaném poklesu realizovaných cen. Tak lze postupovat jen u ekonomicky slabších dodavatelů, či v případě převahy prodávajícího na trhu.

Do ostatních způsobů lze zahrnout přenesení rizika formou leasingu na leasingovou společnost nebo přenesení rizika prostřednictvím termínovaných obchodů (termínované zajištění). (Valach, 2010)

2.9.5 Pojištění

Pojištění patří mezi určité speciální druhy přenosu rizika. Negativní důsledky rizika určité budoucí nepříznivé situaci se přenáší na pojišťovnu, která – a to podle podmínek pojistné smlouvy – kryje tyto škody či ztráty buď plně, nebo částečně. Firma, která se pojišťuje, platí ovšem pojišťovně určité poplatky plynoucí do firemních nákladů (pojistné). Tradiční oblastí pojištění jsou tzv. čistá rizika. Pojišťovny obvykle nabízejí podnikatelům tyto hlavní druhy pojištění:

- pojištění pro případ požáru a dalších živelných škod (blesky, záplavy, aj.), kdy pojišťovna hradí náklady na znovupořízení majetku,
- pojištění pro případ přerušení provozu v důsledku živelné události, kdy pojišťovna hradí např. nejen mzdy zaměstnancům, ale i ušlý zisk. (Fotr, 1992)

2.10 Průmyslová rizika

Rozbor průmyslových rizik se postupně odvíjí od následujících podskupin rizik.

2.10.1 Výrobní rizika

Výroba je základní činností, na jejíž kvalitě, množství a nákladech závisí přežití každého podniku. Každé zvýšení výrobních nákladů má za následek snížení zisku společnosti a omezení možnosti investovat v zájmu dalšího růstu. Každé zastavení

výroby vede – a tomu nezabrání ani sebelepší pojistná smlouva – ke ztrátě, neboť na trhu okamžitě proniká konkurence. Proto také všechny silné podniky systematicky studují a vyhodnocují veškeré faktory své výrobní aktivity a z toho vyvozují i patřičná rozhodnutí. Výrobní rizika jsou dále členěna do tří kategorií:

- technická rizika (kvalita výroby, poruchy zařízení, zastaralost strojího parku, atd.),
- sociální rizika (stávky, problémy s pracovní kázní, pracovní úrazy, riziko požáru),
- rizika nákupní (kvalita, ceny, kvantita). (Chevalier & Hirsch, 1994)

V rámci těchto tří hlavních kategorií výrobního rizika lze konkrétněji specifikovat například rizika v oblasti nákupu surovin. Vývozci a dovozci většinou toto riziko vnímají především ve vztahu k uzavíraným obchodům, zvláště u dodávek s delším výrobním a obchodním cyklem, které jsou typické pro dodávky kompletních zařízení a investičních celků. Vzhledem k četnosti a intenzitě změn ekonomických podmínek na trzích může toto riziko postihnout i operace, u nichž jsou poskytovány krátkodobé úvěry, dlouhodobé kontrakty na dodávky surovin apod. Některé podmínky kontraktů mohou směřovat k ochraně před těmito riziky.

Další podkategorií je riziko subdodavatelských vztahů, které představují značné riziko, a to jak pro zadavatele objednávky, tak pro jeho subdodavatele. Rozbor tohoto rizika musí postupovat od studia rozhodnutí k subdodavatelským vztahům, dále pak důkladné zvážení otázky dělby subdodavatelského rizika a v neposlední řadě pak i posouzení problému subdodavatelství ve vazbě na multinacionální společnost.

Rozhodnutí, zda se na subdodavatelské vztahy zaměřit či nikoli, závisí na posouzení těch prvků, které mohou posloužit jako argumenty rozhodnutí ve prospěch subdodavatelství nebo integrace.

Dělba průmyslových rizik je podkategorie, která také stojí za zmínku. Dělba průmyslových rizik se skládá z dílčích částí, tj.:

- dělba příčin průmyslových rizik – je nutné přemýšlet o tom, jak je daný podnik průmyslově závislý na ostatních průmyslových odvětvích a jak se vybavit prostředky, jež umožňují rozdělení rizika, také musí podnik dát svým ekonomickým partnerům záruky v době, kdy pocítují riziko,

- dělba závazků - subdodavatel o závazcích může jednat se zadavatelem zakázky, záruky přitom mohou mít podobu dohody, morálního závazku nebo zástavní smlouvy,
- dělba důsledků průmyslových rizik - v případě výrazného a citelného poklesu aktivity přistupuje zadavatel objednávky k reintegraci, a to s cílem řešit problémy zaměstnanosti a nákladů, kde jsou dva možné způsoby, jak si partneři rozdělí důsledky rizik: dělba průmyslových důsledků a odškodnění. (Chevalier & Hirsch, 1994)

Zmíněné odškodnění se vypočítává na základě úrovně závazků obou partnerů. Nejčastěji se přitom přihlíží ke skutečnostem, jakými jsou teoretická úroveň, reálná úroveň a praktický závazek.

Teoretická úroveň je dána tím, že subdodavatel pořizuje nové technické prostředky a na základě zadavatelovy objednávky dává k dispozici své určité kapacity (výrobní, zaměstnanecké...). Do této kategorie může zahrnout i nově zakoupené stroje, které v případě zrušení objednávky nemohou být plně využity.

Reálná úroveň vyjadřuje reálný závazek odvíjející se od zadavatelovy zakázky a při projednávání kontraktu musí být spojován s pravděpodobnými hodnotami.

Praktický závazek závisí na představě zadavatele o tom, co od svého subdodavatele požaduje. Jedná-li se o výjimečnou zakázku, nemůže subdodavatel stanovovat své ceny na základě teoretického závazku, jemuž odpovídá jim vyčleněná kapacita. Hrozí totiž nebezpečí, že ta by mohla být využita jenom částečně, neboť zadavatel objednávky může mít sklon k tomu, že by na subdodavatele přenesl důsledky všech výkyvů, plynoucích z průmyslového rizika. Praktický závazek je pro subdodavatele vlastně nejnižší úrovní jeho závazku, stanovenou ve společné dohodě mezi ním a zadavatelem zakázky. Rozdíl mezi teoretickým a praktickým závazkem je dán hodnotou průmyslového rizika, kterou na sebe subdodavatel bere. Toto riziko je nepřímě placeno zadavatelem zakázky a ten do rozvahy prodejní ceny zahrnuje i práci svého subdodavatele.

Zdrojem odškodnění pro subdodavatele jsou především výkyvy v podnikatelské aktivitě zadavatele. Výše odškodnění může být rozložena na dvě části: okamžité náklady a náklady opakované.

Okamžité náklady se týkají objednaných, ale nakonec neodebraných zakázek, které zadavatel nemůže prodat jinam a které jsou pro něho zdrojem tvorby přidané hodnoty. Oproti tomu náklady opakované se týkají se především techniky, jež byla objednána na základě zadavatelovy zakázky a nemohla být subdodavatelem plně využita. (Chevalier & Hirsch, 1994)

2.10.2 Sociální rizika

Sociální rizika jsou pojmem, který označuje rizika spojená s chováním a jednáním lidí. Jsou obtížně kvantifikovatelná. Jedná se především o:

- manažerská rizika - rizika související s nevhodnými rozhodnutími manažerů a vlastníků podniku,
- sociálně patologická rizika - podvody, krádeže,
- skupinové hrozby - např. masová migrace z míst se špatnou hospodářskou situací, přírodními katastrofami, různými konflikty,
- zdravotní rizika - riziko pandemie. (Hrabánková, 2004)

2.10.3 Základní styly vedení

V odborné literatuře se obvykle setkáváme se třemi základními typy vedení. Je to styl autokratický, participativní a liberální.

Pro autokratický styl vedení je typické, že vedoucí rozhoduje sám a svá rozhodnutí sděluje formou příkazů. Komunikace je jednoduchá a jednoznačná.

Participativní styl vedení je založen na tom, že vedoucí zpravidla formuluje úkoly a postupy jejich řešení za účasti svých spolupracovníků. Tato kooperace obvykle spočívá v tom, že vedoucí předloží problém, shromažďuje návrhy na jeho řešení a následně sám rozhodne.

U liberálního stylu vedení jde o relativně velkou autonomii spolupracovníků. Vedení rozhoduje pouze o základních cílech a o těch záležitostech, které se týkají koordinace řízeného kolektivu jako celku. (Blažek, 1999)

2.10.4 Předpisy o riziku

Slovem „předpis“ označujeme především zákony, vyhlášky a směrnice regulátorů a dále doporučení, technické normy, instrukce a mnoho jiných obdobných dokumentů, vydávaných veřejnými i soukromými institucemi. Jistým druhem předpisů jsou také

návody k použití výrobků, domovní řády apod. Za „předpisy o riziku“ můžeme obecně považovat všechny dokumenty, které nějakým způsobem a na různých úrovních upravují vztahy osob k nebezpečím, k realizacím nebezpečí, k jejich hmotným i nehmotným následkům, k rizikům a dále vztahy generující nebezpečí mezi osobami navzájem; vztahy osob k veřejnosti a životnímu prostředí. Vztahy mohou být aktivní (osoby jsou zdrojem nebezpečí) i pasivní (osoby jsou příjemci nebo nositeli nebezpečí). Vztahů je velké množství co do druhu a intenzity závaznosti, proto je nelze jednoduše kategorizovat, navíc stále vznikají nové druhy vztahů, tak jako vznikají nová nebezpečí a rizika.

Z hlediska závaznosti předpisů o riziku lze rozlišovat závazné předpisy, platné předpisy a doporučené předpisy.

Závazné předpisy jsou vydávány regulátory a rozumí se jimi zákony, vyhlášky, směrnice Evropské unie nebo jiných mezinárodních vládních celků a organizací.

Platné, avšak obecně nezávazné předpisy, se stávají závaznými pro strany smluvního vztahu (například technické normy, doporučení mezinárodních nevládních organizací).

Doporučené předpisy (jejichž použití není smluvně vyžadováno, ale jejichž dodržení je podmínkou uplatnění nároků při vzniku škody v důsledku používání výrobků nebo postupů) mohou být návodem k použití výrobků či technologickým postupům. Na základě rozhodnutí regulátora nebo na základě smluvního vztahu se tyto předpisy mohou přesunout do vyšších kategorií.

Pro praxi je důležité rozlišit tři druhy předpisů, které se projevují ve všech stupních závaznosti. Prvním druhem jsou všeobecné předpisy vyžadující explicitně jakoukoliv metodiku ovládání rizika (management rizika, analýzu rizika), aniž by udávaly závazné postupy. Dalšími jsou předpisy specifikující postupy ovládání rizika a nakonec předpisy stanovující podmínky přijatelnosti rizika. (Tichý, 2006)

3 Metodika

Hlavní cíle

Cílem bakalářské práce je vyhodnocení rizika zemědělského podnikání ve zvoleném podniku. Je nutné prostudovat odbornou literaturu na téma „vyhodnocení rizika zemědělského podnikání“ a zpracování metodiky postupových prací v souladu s požadavky cíle bakalářské práce.

V literárním přehledu charakterizují riziko, jeho kategorizaci a klasifikaci, proces zvládání rizik, analýzu rizik a základními pojmy této analýzy. Dále popíši způsoby snižování podnikatelského rizika a specifikuji rizika průmyslová, rizika v oblasti distribuce a rizika sociální.

V praktické části se budu zabývat analýzou příjmů a výdajů, rozdělením příjmů a výdajů na jednotlivé části. Budu se věnovat přijatým dotacím, hlavně pak dotacím od Státního zemědělského a intervenčního fondu. Vyhodnotím tržby podniku a budu se zabývat největšími zástupci tržeb podniku. Vyhodnotím vývoje a trendy. Závěrem zhodnotím výsledky z praktické části a navrhnou opatření pro budoucí chování podniku

Zdroj dat

Účetní doklady potřebné k vypracování bakalářské práce poskytl podnik Dvořák Miroslav rodinná farma. Účetními doklady se v případě rodinné farmy Dvořák Miroslav rozumí daňová evidence. Výsledky mé činnosti a z toho vyvozený závěr konzultuji s vybraným podnikem, konkrétně s vedením a jejich zaměstnanci.

3.1 Postup práce

Podle informací, které jsem načerpal z odborné literatury, začnu s postupem prací. Je potřeba získat účetní doklady z podniku. Rozdělím si práci na část nefinanční a finanční.

3.1.1 Nefinanční analýza

Jako první provedu analýzu faktorů zvolených zemědělcem. Z hlediska vyhodnocení rizika není sice až tak důležitá, ale je nutné zjistit, která rizika vnímá sám zemědělec jako ohrožující (a naopak) vzhledem k jeho zkušenostem. Začnu s identifikací faktorů a jejich ohodnocením dle stupnice 1 – 5, kde nejvyšší je „5“. Dále identifikuji hrozby a zranitelnosti s tím, že stanovím pravděpodobnost hrozeb dle stupnice 1 – 5, kde „5“ je

nevyšší hodnota. Poté zanesu hodnoty do matice, kde uvedu míru propojení pravděpodobnosti hrozby s aktivem, na které může působit. Opět platí stupnice 1 – 5, kde je „5“ nejvyšší. Matici aktiv vypočítám vynásobením hodnot. Stanovím si hranice rizika, konkrétně nízké o hodnotě 0 – 30 bodů, střední 30 – 60 bodů a vysoké s ohodnocením 60 a více bodů.

3.1.2 Finanční analýza

Prvním krokem je analýza příjmů a výdajů, kde nejprve analyzuji příjmy a výdaje celkově a poté je rozdělím na rostlinnou, živočišnou a ostatní výrobu podle váhy, které si určím v závislosti na tom, do které výroby konkrétní příjem a výdaj patří. Zjišťuji, v které výrobě má podnik jaké výkyvy, trendy v rozdílech příjmů a výdajů a tím i nejvyšší riziko. Dále uvedu přehled dotací připadajících podniku za sledované období. Uvedu, jaké podmínky musel podnik splnit, aby dotaci dostal, a jaká jsou s tím spojena rizika. Dále prozkoumám účel dotace, výši dotace a hlavní zaměření, které spočívá v nalezení závislosti podniku na dotacích a s tím spojeným výskyt rizik.

Druhým krokem je analýza tržeb. Zde uvádím jednotlivé zastoupení tržeb podniku. Graficky znázorňuji jednotlivé trendy a vývoje. Dále pak rozlišuji opět tržby na rostlinnou, živočišnou a ostatní, kde zkoumám nejdůležitější části těchto výrob. Jejich celkové výše a dále pak vývoj a trend v jednotlivých letech.

Třetím krokem je analýza provozní režie pomocí horizontální a vertikální analýzy. Zjištění trendů ve zkoumaných letech.

Dále se budu věnovat nalezení způsobů snižování rizika podnikání, tzn. zhodnocení diverzifikace podniku, transfer rizika, flexibility či rozdělení podniku, zhodnocení skutečnosti, jestli je výskyt rizika možný a pokud ano, tak v jaké míře.

3.2 Použité vzorce

3.2.1 Horizontální analýza

Chceme-li nějakým vhodným způsobem kvantifikovat meziroční změny, nabízí se hned několik možných postupů. Jednou z možností je využít různé indexy či difference (rozdíly). V tomto případě je nutné zjistit, o kolik procent se jednotlivé položky bilance oproti minulému roku změnily (tj. indexy), popř. o kolik se jednotlivé položky změnily v absolutních číslech (tj. difference).

Matematicky můžeme indexy formalizovat následujícím způsobem. Pokud si označíme hodnotu bilanční položky i v čase t jako $B_i(t)$, pak indexem, který odráží vývoj položky v relaci k minulému časovému období, se rozumí:

$$I_{t/t-1}^i = \frac{B_i(t)}{B_i(t-1)}, \text{ příp. } I_{t/t-1}^i = \frac{B_i(t) - B_i(t-1)}{B_i(t-1)}$$

Oba uvedené vzorce poskytují stejnou informaci. Vyjádříme-li je v procentech (vynásobíme hodnotu indexu 100), tak první vzorec přiřadí vztažné veličině $B_i(t-1)$ hodnotu 100, zatímco druhý vzorec nám přímo oznámí (po vynásobení 100), o kolik procent se položka změnila.

Pokud nelze vypočítat index (dělitel je roven nule), případně v situaci, kdy položka v minulém období byla velmi malá a v následujícím období vzrostla (index v procentech nabývá vysokých a nepřehledných hodnot), je vhodnější (má lepší vypovídací schopnost) použít ke kvantifikaci změny difference (rozdíly) než index.

Matematický zápis by pro difference (změny) vypadal následujícím způsobem:

$$D_{t/t-1} = B_i(t) - B_i(t-1)$$

kde $D_{t/t-1}$ je změna oproti minulému období

t = čas

B_i = hodnota bilanční položky i (Kislingerová & Hnilica, 2005)

3.2.2 Vertikální analýza

Vertikální analýza spočívá v tom, že se na jednotlivé položky finančních výkazů pohlíží v relaci k nějaké veličině. Pokud hledaný vztah označíme P_i , pak formalizovaný výpočet je následující (B_i značí velikost položky bilance a $\sum B_i$ pak sumu hodnot položek v rámci určitého celku):

$$P_i = \frac{B_i}{\sum B_i}$$

V případě rozvahy je volba sumy položek vcelku jednoznačná – (celková) bilanční suma. Jednotlivé položky rozvahy pak při tomto poměru odrážejí, z kolika procent se podílejí na (celkové) bilanční sumě.

Samozřejmě, že bilanční sumu lze chápat nejen jako sumu všech položek, ale i různých podpoložek, které chceme analyzovat – oběžná aktiva, cizí zdroje apod.

Nicméně při analýze celé rozvahy je běžné vždy začínat celkovou bilanční sumou a podpoložky pak počítat pro dokreslení, bude-li nás například blíže zajímat nějaká podpoložka. Pokud by to byla např. oběžná aktiva, pak má smysl jednotlivé položky oběžných aktiv vztahovat k celkovým oběžným aktivům. (Kislingerová & Hnilica, 2005)

3.2.3 Bazické a řetězové indexy, tempo růstu, tempo přírůstku

Podíl dvou hodnot nazýváme indexem, jež nám říká o kolik je hodnota ve sledovaném období větší než v základním.

Bazický index - časová řada je vždy stejná, zkoumá se vždy k základnímu období zkoumaného období, vzorec je stejný jako vzorec pro horizontální analýzu a je popsán v kapitole 3.2.1.

Řetězový index – časová řada se srovnává vždy k předchozímu období.

Tempo růstu, které znamená průměrnou hodnotu růstu ve sledovaných letech, můžeme vypočítat jako vzorec:

$$I = \sqrt[n-1]{\frac{x_n}{x_1}}$$

Tempo přírůstku říká, o kolik procent se změnila hodnota v běžném období oproti období základnímu, tj. období předchozí.

$$I_{t/t-1}^i = \frac{B_i(t) - B_i(t-1)}{B_i(t-1)}$$

3.2.4 Lineární regrese

Jednoduchá lineární regrese vychází z nejjednoduššího předpokladu, který lze o průběhu zkoumané závislosti učinit, tj. že podmíněné průměry závislé proměnné jsou lineární funkcí hodnot nezávislé proměnné.

Rovnici empirické regresní funkce lze tedy vyjádřit ve tvaru:

$$\hat{y}_i = a_{yx} + b_{yx} x_i$$

Odhady parametrů funkce metodou nejmenších čtverců budou určeny z podmínky:

$$\sum_{i=1}^N (y_i - \hat{y}_i) = 0, \quad \sum_{i=1}^N (y_i - \hat{y}_i)^2 = \min!$$

Dosadíme-li za $y_i^{\wedge}$, potom podmínku nejmenších čtverců lze vyjádřit ve tvaru:

$$S = \sum_{i=1}^N (y_i - a_{yx} - b_{yx} x_i)^2 = \min!$$

Nalézt minimum této kvadratické funkce znamená položit parciální derivace podle a_{yx} , b_{yx} nule a řešit vzniklé rovnice. Tedy

$$\frac{\partial S}{\partial a_{yx}} = 2 \sum_{i=1}^N (y_i - a_{yx} - b_{yx} x_i)(-1) = 0$$

$$\frac{\partial S}{\partial b_{yx}} = 2 \sum_{i=1}^N (y_i - a_{yx} - b_{yx} x_i)(-x_i) = 0$$

Po výpočtech dostaneme rovnici regresní funkce ve výsledném tvaru. (Čermáková & Střeleček, 1995)

3.2.5 Rozptyl, směrodatná odchylka, variační koeficient

Míry variability charakterizují proměnlivost hodnot. Pokud je hodnota nízká, pak příčiny, které ji způsobují, lze pokládat za nepodstatné či náhodné. Mezi nejčastěji používané míry variability patří mimo jiné rozptyl, směrodatná odchylka a variační koeficient.

Rozptyl je definován jako aritmetický průměr čtverců odchylek od aritmetického průměru. Používá se spíše k výpočtům směrodatné odchylky.

$$s^2 = \frac{\sum_{i=1}^N (x_i - \bar{x})^2}{N}$$

Směrodatná odchylka je definována jako druhá odmocnina rozptylu. Používá se při rozboru variability hodnot. Ukazuje, jak se od sebe navzájem liší zkoumané hodnoty.

$$\sigma = \sqrt{s^2}$$

Variační koeficient na rozdíl od předešlých patří do kategorie relativních měř variability. Vyjadřuje se v procentech a udává, z kolika procent se podílí σ na aritmetickém průměru. (Čermáková & Střeleček, 1995)

$$Var.koef = \frac{\sigma * 100}{\bar{x}}$$

4 Aplikační část

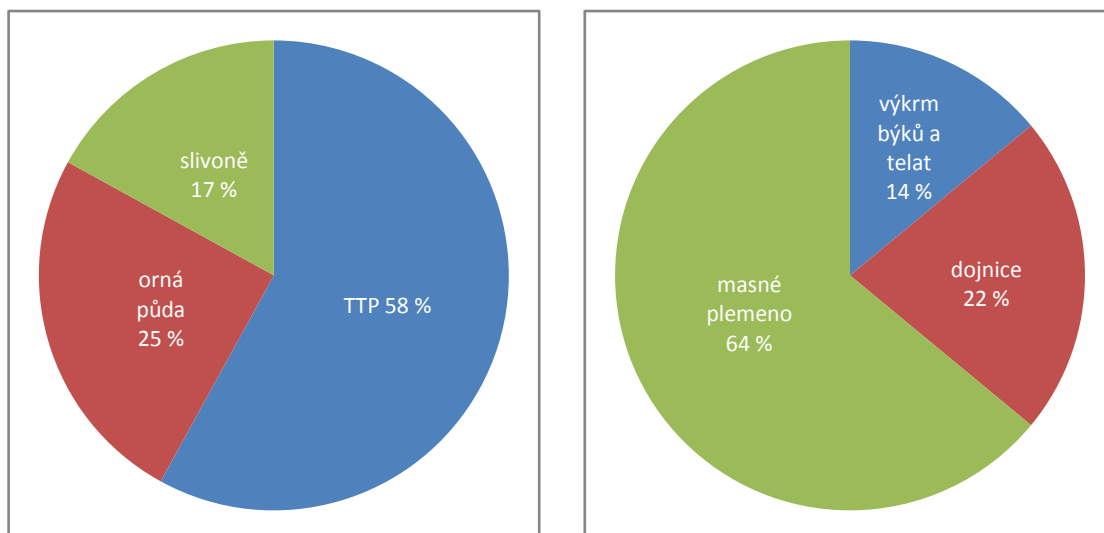
4.1 Charakteristika podniku

Rodinná farma Dvořák byla založena Miroslavem Dvořákem v roce 1992 v prostorách bývalého zemědělského statku. Podnik se nachází v Olešnici u Trhových Svinů.

Pro chov dojnic je využita stáj K-174, která v roce 2005 prošla celkovou rekonstrukcí. Stáj byla předělána na volné ustájení s dojírnou, celkově provzdušněna a prosvětlena.

V současné době se farma zabývá živočišnou a rostlinnou výrobou a okrajově také službami v zemědělství. Farma obhospodařuje přibližně 600 hektarů půdy, z toho asi 150 hektarů orné půdy, 100 hektarů slivoní a zbývající část tvoří TTP (louky a pastviny). Farma má 6 stálých zaměstnanců, na sezonní práce najímá jednoho až dva zaměstnance. Rozdělení půdy podle využití v podniku je vidět v grafu číslo 1.

Grafy č. 1: Rozdělení půdy podle využití v podniku (vlevo) a č. 2: Rozdělení skotu podle využití v podniku (vpravo)



(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Farma chová celkem asi 550 kusů skotu. Z toho 130 kusů dojnic, z nichž je přibližně 70 % červenostrakaté plemeno a 30 % plemeno Holštýnské, a 350 kusů masného plemene Aberdeen Angus. Zbytek tvoří výkrm býků a mladý skot.

Dojnice jsou ve stáji rozděleny na dvě skupiny podle užitkovosti. Každý den se na farmě vyprodukuje okolo 2 500 litrů mléka o tučnosti přibližně 4 %. Farma dosahuje průměrné mléčné užitkovosti 7 300 kg mléka za laktaci.

Farma se hlásí ke konvenční teorii. To je jedna z teorií zemědělského hospodaření, soustředící se plně na ekonomickou složku zemědělství tedy na maximální výnos. Jedná se tedy nejen o výnos, ale i o maximalizaci zisku. Pěstovány jsou takové plodiny, za které je možné utržit největší množství peněz. Za tímto účelem jsou pěstovány speciální odrůdy, jsou aplikována hnojiva (zejména minerální) a je omezen počet pojezdů na poli z hlediska agrotechniky.

4.2 Hodnocení rizik v podniku podle zemědělce

4.2.1 Identifikace a ohodnocení vybraných faktorů

Prvním krokem analýzy rizik je v tabulce č. 1 identifikace a ohodnocení (zemědělce) vybraných nejdůležitějších faktorů podniku. Pro ohodnocení faktorů použijeme stupnici od 1 až 5, kde nejdůležitější faktory pro podnik jsou označeny „5“.

Tabulka č. 1: Identifikace a ocenění vybraných faktorů podle zemědělce

Identifikace faktorů	Hodnota	Zdůvodnění
Řepka	5	nejvýznamnější příjem pro RP
Dojnice	4	nejvýznamnější příjem pro ŽP
Masný skot	4	další významný příjem ŽP
TTP	3	důležité pro RP
Technika	3	důležité pro činnost
Nemovitosti	3	důležité pro zázemí

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Hodnoty byly stanoveny na základě dohody s majitelem, který jako nejdůležitější určil příjmy plynoucí z prodeje řepky a dále příjmy plynoucí z prodeje mléka a prodeje skotu, vedené v kolonkách dojnice a masný skot.

4.2.2 Identifikace hrozeb a zranitelností

Druhým krokem po identifikaci vybraných faktorů je identifikace hrozeb a zranitelností. Pro vybrané identifikované faktory připravíme několik hrozeb a zranitelností. V tabulce č. 2 jsou uvedeny pravděpodobnosti jednotlivých hrozeb spolu s příklady zranitelností. Pro ohodnocení pravděpodobnosti hrozby byla opět použita stupnice o rozhraní 1 až 5, kdy nejpravděpodobnější hrozba je ohodnocena „5“.

Tabulka č. 2: Identifikace hrozeb a zranitelností vybraných zemědělcem

Identifikace hrozeb	Pst. hrozby	Příklad zranitelnosti
Přírodní rizika	5	náchylnost rostlinné výroby na požár, vichřice aj.
Nákaza	4	náchylnost živočišné výroby na nemoc
Krádež	2	nedostatečné zabezpečení objektů
Poškození	1	poškození majetku neodbornou činností či úmyslné poškození
Technické výpadky	2	náchylnost vozového parku či strojů k technickým potížím

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Hrozby byly stanoveny tak, že přírodní rizika jsou největší hrozbou, jelikož mohou zasáhnout jak živočišnou, tak hlavně rostlinnou výrobu podniku. Další největší pravděpodobnost má nákaza chovu, protože při vážnější nákaze by podnik mohl přijít o celou živočišnou výrobu.

4.2.3 Analýza rizik - matice faktorů, hrozeb a zranitelností

Při této analýze rizik využijeme dvě tabulky, tabulku č. 3 a tabulku č. 4. Do tabulky nejprve doplníme identifikované faktory spolu s jejich hodnotou. Doplníme identifikované hrozby a jejich pravděpodobnosti. V našem případě jsme identifikovali pět základních hrozeb působících na podnik. V dalším kroku musíme posoudit zranitelnosti jednotlivých vybraných faktorů jednotlivými hrozbami a doplnit tak buňky tabulky. Použijeme škálu 1-5. Nejvyšší hrozba je zastoupena číslem „5“. V případě, že mezi faktorem a hrozbou není vazba (hrozba nemá vliv na faktor), zůstává daná buňka prázdná.

Tabulka č. 3: Matice faktorů vybraných zemědělcem

	Popis faktoru	Řepka	Dojnice	Masný skot	TTP	Technika	Nemovitosti
	Hodnota aktiva	5	4	4	3	3	3
Popis hrozby	Pst. hrozby						
Přírodní rizika	5	5	2	2	3	1	3
Nákaza	4		3	3			
Krádež	2		1	1		3	2
Poškození	1					4	3
Technické výpadky	2					3	2

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Matice faktorů je stanovena tak, že nejvyšší hodnota je u řepky, na kterou může působit přírodní riziko. Dá se totiž velice špatně zabránit hrozbě povodní, sucha či krupobití. Druhá nejvyšší hodnota je u poškození techniky, respektive strojů. Hlavně díky tomu, že stroje jsou v denním provozu. Dále se pak už vyskytuje v matici více stejných hodnot, například u nákazy chovu či poškození nemovitosti ať už přírodním rizikem nebo poškozením.

Posledním krokem analýzy je výpočet míry rizika. Poslouží k tomu vzorec:

$$r = t * a * v$$

kde r = míra rizika,

t = pravděpodobnost vzniku hrozby,

a = hodnota vybraného faktoru,

v = zranitelnost daného faktoru.

Podle daného vzorce vypočteme míru rizika, kterou pak přeneseme do následující tabulky č. 4., kde je vidět vzájemné působení pravděpodobnosti hrozby, hodnoty faktoru a zranitelnosti faktoru.

Tabulka č. 4: Vypočítaná míra rizika podle zemědělce

	Popis aktiva	Řepka	Dojnice	Masný skot	TTP	Technika	Nemovitosti
	Hodnota aktiva	5	4	4	3	3	3
Popis hrozby	Pst. hrozby						
Přírodní rizika	5	125	40	40	45	15	45
Nákaza	4		48	48			
Krádež	2		8	8		18	12
Poškození	1					12	9
Technické výpadky	2					18	12

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

V rámci posledního kroku analýzy zbývá stanovit hranice pro rizika:

1. nízká – v našem případě stanovíme 0 – 30 bodů
2. střední – v našem případě stanovíme 30 – 60 bodů
3. vysoká – v našem případě stanovíme 60 a více bodů

Zjištěno tedy bylo 9 nízkých (akceptovatelných), 6 středních a 1 vysoké riziko.

Vysoké riziko bylo zjištěno u řepky (hodnota hrozby 125), na kterou mohou působit různá přírodní rizika. Riziko je v tomto případě čisté a je vysoké kvůli faktu, že podnik ho jen stěží může ovlivnit. Bránit se může a také tak činí, tím že má řepku pojištěnou. Na tento výdaj mu v rámci dotace přispívá i fond SZIF.

Na horní hranici středního rizika se nachází obě části živočišné výroby (hodnota shodná, tedy 48), tedy dojně krávy a ostatní masný skot. Riziko je tady zvýšené kvůli faktu, že rodinná farma Dvořák se zabývá živočišnou výrobou ze 60 %. Nejvyšší hrozbou jsou pro tuto výrobu hrozby nákazy. V případě nakažení chovu a jeho nutného vybití by tím podnik s vysokou pravděpodobností zanikl. Podnik se tomuto riziku brání vakcinací chovu. Farma vydává prostředky, které jsou v tabulce č. 5.

Tabulka č. 5: Prostředky vydané za veterináře v letech 2005 až 2013

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Veterináři (Kč)	62 345	235 928	250 369	477 929	210 548	461 264	273 323	775 279	514 400
Bazický index	1,00	3,78	4,02	7,67	3,38	7,40	4,38	12,44	8,25
Řetězový index	-	3,78	1,06	1,91	0,44	2,19	0,59	2,84	0,66
Tempo přírůstku	-	2,78	0,06	0,91	-0,56	1,19	-0,41	1,84	-0,34

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Na vakcinaci chovu farma také pobírá dotace od ministerstva zemědělství (MZe).

Mezi další z řady středních rizik patří trvalé travní porosty (hodnota hrozby 45), nemovitosti (hodnota 45) a celá živočišná výroba (hodnota obou, 40). V tomto případě je působící hrozba opět přírodní riziko a nákaza chovu. Jako nejrizikovější, ze škály přírodních rizik, se jeví vznik požáru nebo povodně. Proti těmto rizikům je vynaloženo opět pojištění. Pojištění podniku v celkové výši můžeme vidět na následující tabulce č. 6.

Tabulka č. 6: Prostředky vydané za pojištění v letech 2005 až 2013

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Pojištění (Kč)	85 508	113 411	104 990	239 137	248 090	303 298	512 544	466 497	556 192
Bazický index	1,37	1,82	1,68	3,84	3,98	4,86	8,22	7,48	8,92
Řetězový index	-	1,33	0,93	2,28	1,04	1,22	1,69	0,91	1,19
Tempo přírůstku	-	0,33	-0,07	1,28	0,04	0,22	0,69	-0,09	0,19

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Zde je viditelný stoupající trend výdajů na pojištění, které závisí z vysoké míry na pojišťování nákupu nového majetku a pojišťování investice – v našem případě v roce 2011 – výsadby slivoní. Nárůst cen pojištění díky zvyšování sazeb od pojišťoven je zanedbatelný vzhledem k celkové sumě vydávané ročně.

Nízká rizika jsou zanedbatelná. Zmínit můžeme dvě nejvyšší hodnoty. Krádež techniky a technický výpadek techniky (hodnota hrozby 18). Riziko krádeže techniky je nízké z důvodu dobrého zabezpečení areálu, dále z důvodů prostých a logických - používaná technika je prostorově výrazná (např. traktor nebo kombajn) a ve vesnici, kde se nachází rodinná farma, se všichni znají. Výpadek techniky, jako je například dodávka elektřiny, je také nízké riziko, protože podnik buď dopředu ví, kdy bude odstávka nebo nastane rychlá oprava v rámci podniku například pomocí menších generátorů.

4.3 Finanční hodnocení rizik v podniku

4.3.1 Analýza příjmů a výdajů

Pokud jsou výdaje vyšší než příjmy, může to znamenat, že má podnik finanční problémy a vzniká riziko zadlužení a úpadku podniku. V následující tabulce č. 7 máme celkové příjmy a výdaje za sledované období.

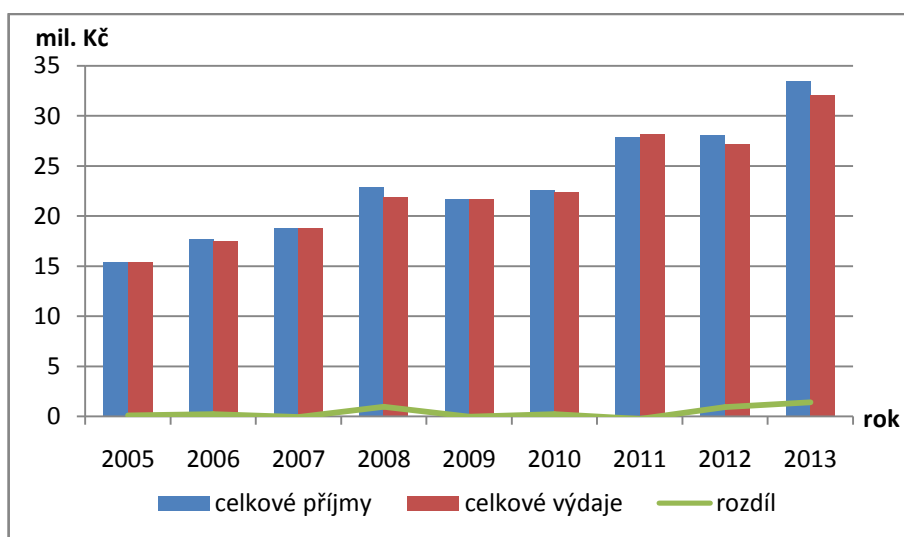
Tabulka č. 7: Celkové příjmy a výdaje v letech 2005 až 2013

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Příjmy (tis. Kč)	15 438	17 704	18 750	22 833	21 674	22 595	27 899	28 063	33 497
Výdaje (tis. Kč)	15 354	17 480	18 812	21 870	21 694	22 382	28 145	27 122	32 105
Rozdíl (tis. Kč)	84	224	-62	963	-20	213	-246	941	1 392
Bazický index rozdílu	1,00	2,67	-0,74	11,46	-0,24	2,54	-2,93	11,20	16,57
Řetězový index rozdílu	-	2,67	-0,28	-15,53	-0,02	-10,65	-1,15	-3,83	1,48
Tempo přír. rozdílu	-	1,67	-1,28	-16,53	-1,02	-11,65	-2,15	-4,83	0,48
Variační koef. rozdílu (index)	1,38			Min	-246	Max	1 392	Průměr	388

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Dále můžeme sledovat danou problematiku zpracovanou v grafu č. 3 i s rozdílem hodnot celkových příjmů a výdajů.

Graf č. 3 Celkové příjmy a výdaje v letech 2005 až 2013



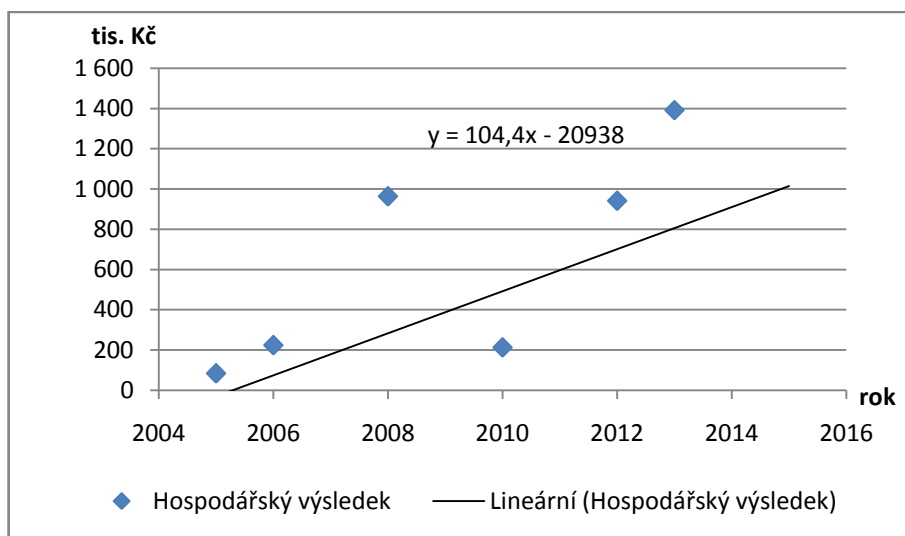
(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Z grafu lze vyčíst, že příjem v poměru k výdajům ve sledovaných letech kolísá. To znamená, že podnik nedokáže vygenerovat příjem vyšší než výdaj, což z dlouhodobého hlediska způsobuje riziko úpadku a insolvence.

Lineární regrese hospodářského výsledku

Pomocí jednoduché lineární regrese je dán vztah dvou kvantitativních proměnných X a Y. V našem případě hospodářský výsledek v letech 2005 až 2013. V grafu č. 4 je vidět i přímka, která nejlépe vystihuje průběh jejich závislosti. V bodovém diagramu si ji lze představit jako přímku, která je nejbližší všem bodům. V grafu dále vidíme rovnici této závislosti $y = 104,4x - 20938$. Hospodářský výsledek je tedy dle přímky lineární regrese i přes rozdíl příjmů a výdajů stále kladný.

Graf č. 4: Lineární regrese hospodářského výsledku v letech 2005 až 2013



(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Pro lepší rozpracování a nalezení rizika je potřeba rozdělit fungování podniku na části. A to následovně:

1. rostlinná výroba,
2. živočišná výroba,
3. ostatní (nezařazená).

Rozdělení výroby je provedeno na bázi vah, které si určil podnik v závislosti na tom, do které výroby který příjem a výdaj patří. Pro přehlednost poslouží přílohy č. 5 až č. 10.

Příjmy a výdaje v rostlinné výrobě

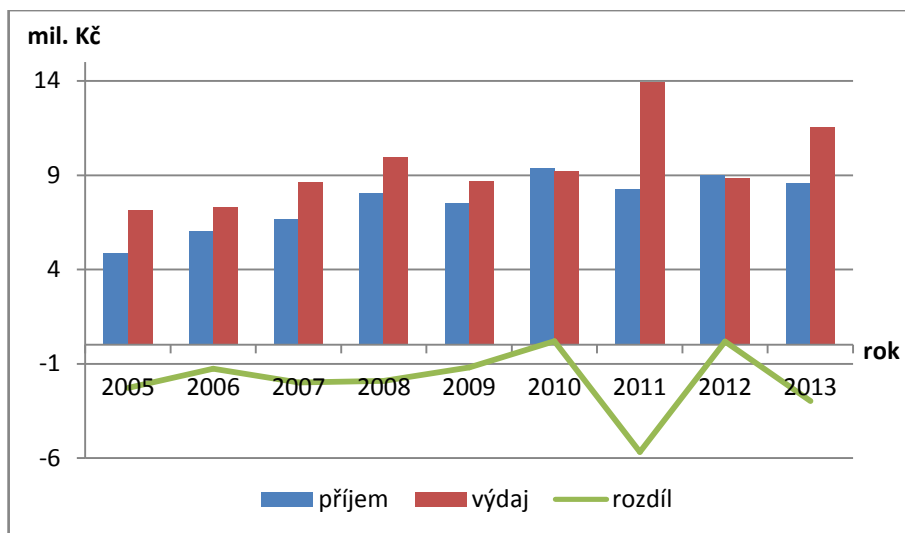
V rostlinné výrobě, tabulka č. 9, příjem podniku vytvářejí hlavně dvě složky - prodej obilí a slámy a prodej řepky. Následně zpracované graficky v grafu č. 4 i s rozdílem příjmů a výdajů z rostlinné výroby.

Tabulka č. 8: Příjmy a výdaje, rostlinná výroba v letech 2005 až 2013

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Příjem (tis. Kč)	4 863	6 037	6 649	8 021	7 487	9 371	8 248	9 022	8 538
Výdaj (tis. Kč)	7 157	7 305	8 647	9 940	8 684	9 184	13 931	8 845	11 518
Rozdíl	-2 294	-1 268	-1 998	-1 919	-1 197	187	-5 683	177	-2 980

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Graf č. 5: Příjmy a výdaje, rostlinná výroba v letech 2005 až 2013



(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

V grafu můžeme sledovat, že rostlinná výroba se zdá být ztrátovou a vede tedy k riziku. Důležité je zde zohlednění, že podnik si sám vytváří rostlinnou výrobou zásobu pro živočišnou výrobu (v grafu není zohledněno). Dále je v roce 2011 viditelný velký výkyv výdajů. To je způsobeno investováním podniku do výsadby slivoní, kde první příjem bude vidět nejdříve za tři roky od výsadby.

Příjmy a výdaje v živočišné výrobě

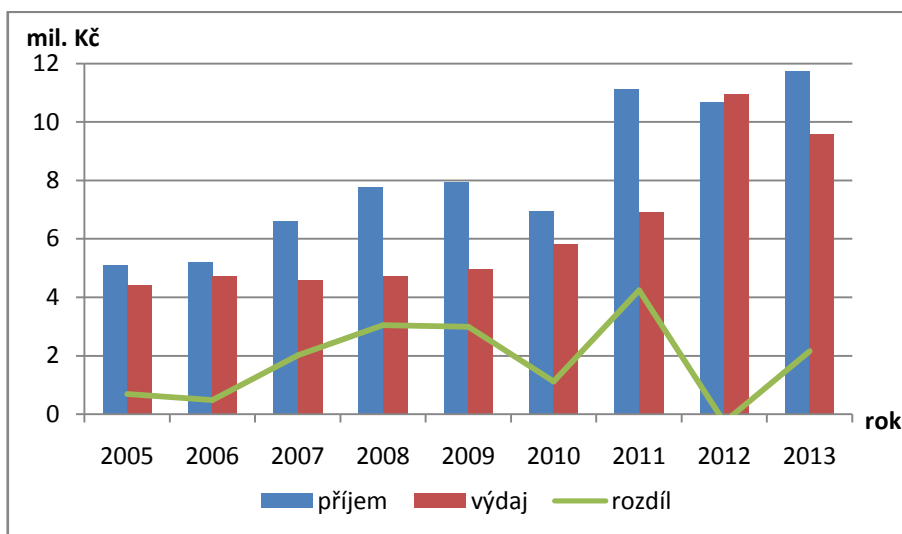
Živočišná výroba se skládá ze dvou kategorií. Jednou jsou dojné krávy chované kvůli mléku a druhou je masný skot (telata, býci, jalovice), který podnik prodává. Příjmy a výdaje můžeme sledovat v tabulce č. 10 a v grafu číslo 6.

Tabulka č. 9: Příjmy a výdaje, živočišná výroba v letech 2005 až 2013

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Příjem (tis. Kč)	5 095	5 192	6 605	7 773	7 930	6 955	11 132	10 665	11 718
Výdaj (tis. Kč)	4 408	4 710	4 594	4 729	4 940	5 833	6 895	10 944	9 559
Rozdíl	687	482	2 011	3 044	2 990	1 122	4 237	-279	2 159

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Graf č. 6: Příjmy a výdaje, živočišná výroba v letech 2005 až 2013



(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Z grafu lze vyčíst, že živočišná výroba produkuje vyšší příjem než výdaj, a to z toho důvodu, že zde nejsou započítány úplné náklady na potravu pro chov (ty jsou zohledněny ve výrobě rostlinné, viz. graf č. 5, který zobrazuje příjmy a výdaje v rostlinné výrobě).

Ostatní - nezařazené

Do kategorie ostatní jsou zařazené ty příjmy a výdaje, které nelze rozdělit na rostlinnou a živočišnou výrobu. V tabulce č. 10 a v grafu č. 7 najdeme například operace spojené s vedením účtu (připsané úroky za vedení účtu, bankovní poplatky, výdaje za účetnictví, příjem za provedenou práci, příjem za prodej stroje, který sloužil k účelům rostlinné i živočišné výroby nebo osobní spotřeba podnikatele).

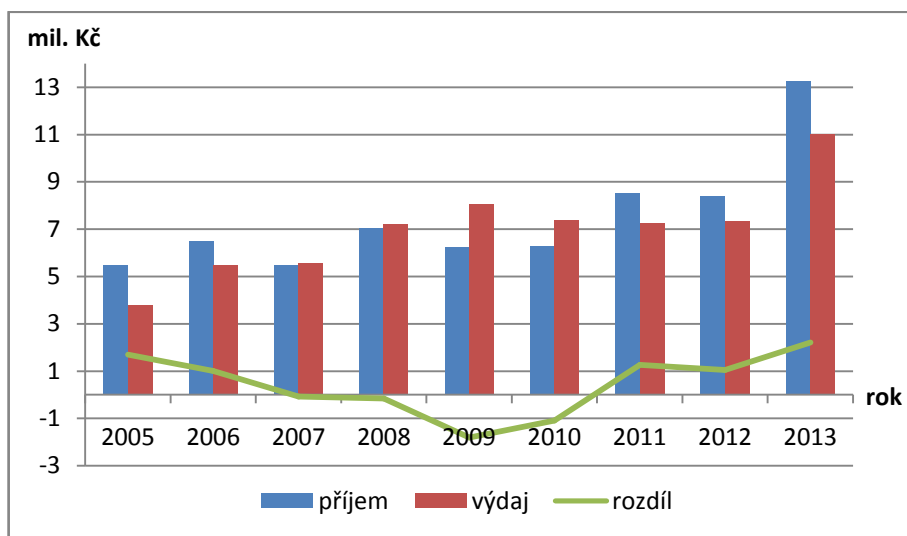
Tabulka č. 10: Ostatní – nezařazené příjmy podniku v letech 2005 až 2013

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Příjem (tis. Kč)	5 480	6 475	5 497	7 039	6 257	6 269	8 519	8 376	13 241
Výdaj (tis. Kč)	3 788	5 465	5 571	7 201	8 070	7 364	7 252	7 333	11 029
Rozdíl	1 692	1 010	-74	-162	-1 813	-1 095	1 267	1 043	2 212

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

V následujícím grafu č. 7. můžeme vidět, že kategorie ostatních kolísá, a to s nejvyšším rozdílem příjmů a výdajů v roce 2009 a 2010, kde hodnota dosáhla -1813 respektive -1095. Hlavním motorem příjmů v této části jsou příjmy plynoucí z prací provedených podnikem. Výdaje, které jsou v nezařazených, souvisí s rostlinnou a živočišnou výrobou, ale nedokážeme určit, jakou měrou.

Graf č. 7: Ostatní – nezařazené příjmy a výdaje podniku v letech 2005 až 2013



(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Dotace

SZIF + SZIF Program rozvoje venkova

Program rozvoje venkova (PRV), organizačně zajišťovaný Státním zemědělským intervenčním fondem (SZIF), poskytuje zejména zemědělcům, podnikatelům v lesnictví a dřevozpracování, ostatním nezemědělským podnikatelům v menších obcích a obcím do 2 000 obyvatel dotace k podpoře rozvoje ekonomických aktivit a zlepšení kvality života ve venkovských oblastech. Miroslav Dvořák je se svojí farmou na seznamu držitelů kvót mléka. Viz obrázek č. 1.

Obrázek č. 1: Seznam držitelů kvót mléka v roce 2013



SZIF

Státní zemědělský intervenční fond

Ve Smečkách 33, 110 00 Praha 1

tel.: +420 222 871 620

fax: +420 222 871 765

e-mail: info@szif.cz

http://www.szif.cz

64609880	Družstvo ZAGRA	Kyjovice, 74768 Kyjovice, Česká republika	CZ0805	Kyjovice 233, 74768 Kyjovice	1 274 510	4,410	305 340
26221365	DS AGROS, a.s.	Netin, 59444 Radostín nad Oslavou, Česká republika	CZ0635	Netin 25, 59444 Radostín nad Oslavou	4 558 440	4,230	0
18236804	Dub Václav	Veřechov, 34101 Horažďovice, Česká republika	CZ0322	Veřechov 2, 34101 Horažďovice - Veřechov	1 082 966	4,283	8 366
12431354	Duben Petr	Ždírec, 58813 Polná, Česká republika	CZ0632	Ždírec 36, 58813 Polná	494 416	4,081	0
25833774	Dubická zemědělská a.s.	Družstevní, 78972 Dubicko, Česká republika	CZ0715	Družstevní 5, 78972 Dubicko	5 244 265	4,200	0
43536158	Dufek Radislav	Konecchlumí, 50705 Konecchlumí, Česká republika	CZ0522	Konecchlumí 62, 50705 Konecchlumí	139 930	4,430	0
60082208	Dušek Pavel	Svučice, 39804 Čimelice, Česká republika	CZ0314	Svučice 55, 39804 Čimelice	90 919	4,660	0
42348838	Dvořáček Stanislav	Kochov, 67961 Letovice, Česká republika	CZ0641	Kochov 10, 67961 Letovice - Kochov	0	0,000	36 640
42412013	Dvořák Jan	Jiráskova, 37853 Strmilov, Česká republika	CZ0313	Jiráskova 480, 37853 Strmilov	412 427	4,321	0
47251859	Dvořák Jan	Petrkov, 39301 Pelhřimov, Česká republika	CZ0633	Petrkov 8, 39301 Pelhřimov	266 618	4,127	0
42886856	Dvořák Jiří	Chlenny, 51741 Kostelec nad Orlicí, Česká republika	CZ0524	Chlenny 75, 51741 Kostelec nad Orlicí	86 130	4,920	0
76419371	Dvořák Josef	Jeničková Lhota, 39137 Chotoviny, Česká republika	CZ0317	Jeničková Lhota 1, 39137 Chotoviny	285 476	3,920	0
60415681	Dvořák Libor	Štěpkov, 67526 Želetava, Česká republika	CZ0634	Štěpkov 6, 67526 Želetava	43 233	4,430	0
15769721	Dvořák Miroslav	Olešnice, 37331 Olešnice, Česká republika	CZ0311	Olešnice 237, 37331 Olešnice	794 045	4,278	0
48228231	Dvořák Pavel	Cep, 37901 Třeboň, Česká republika	CZ0313	Cep 1, 37901 Třeboň - Třeboň I	53 000	4,200	0
48524425	Dvořák Radek	Krnčice, 67541 Nové Sýrovce, Česká republika	CZ0634	Krnčice 7, 67541 Nové Sýrovce - Krnčice	13 020	4,340	0
71187448	Dvořák Václav	Osík, 56967 Osík, Česká republika	CZ0533	Osík 51, 56967 Osík	154 929	4,801	0

(Zdroj: www.skandor.eu & www.szif.cz)

Držitel kvóty mléka nesmí překročit výrobu mléka danou svou kvótou. To znamená riziko, které je na druhé straně vykoupeno tím, že má garantovaný odběr mléka.

Na rok 2012 se farma dostala do doporučených žádostí. Z celkových 888 žádostí o dotaci v rámci opatření I. 3. 4, obrázek č.2. Využívání poradenských služeb.

Obrázek č. 2: Využívání poradenských služeb

I.3.4	RO SZIF							Celkem
	PHA	ČB	UL	HK	BR	OL	OP	
Zaregistrovaných Žádostí	137	192	64	161	227	90	72	943
Doporučených Žádostí	132	182	55	157	207	87	68	888

PHA – Praha
 ČB – České Budějovice
 UL – Ústí nad Labem
 HK – Hradec Králové
 BR – Brno
 OL – Olomouc
 OP – Opava

(Zdroj: www.szif.cz)

Doporučeny byly všechny žádosti o dotaci, které kladně prošly hodnocením přijatelnosti. Pro příklad na obrázku č 3. souhrnný přehled Žádostí o dotaci na opatření I. 3. 4. Využívání poradenských služeb ve 14. kole PRV.

Obrázek č. 3: Dosažení dotace na „Využívání poradenských služeb“



Seznam doporučených Žádostí I.3.4

Č.	Registrační číslo Žádosti	Počet bodů	Název subjektu	Název projektu
174.	11/014/13400/231/005656	17	PETR PANOCHA	Poradenství Panocha Petr
175.	11/014/13400/231/006082	17	Miroslav Dvořák	Využití poradenských služeb na farmě v Olešnici
176.	11/014/13400/231/006231	17	Jan Vondrášek	Poradenství Jan Vondrášek
177.	11/014/13400/231/006284	17	Ladislav Hošna	Využívání poradenských služeb - Ladislav Hošna

(Zdroj: www.szif.cz)

Dotace od PGRLF – program Zemědělec

Cílem Programu je vytvořit předpoklady pro rozvoj zemědělských subjektů, kdy příjemce podpory investuje zejména do strojního zařízení, vybavení či technologických celků, přičemž podporovaná investice musí sloužit ke snížení výrobních nákladů, modernizaci či zlepšení jakosti.

V rámci tohoto Programu je podporován zejména nákup následujících investic:

Traktor, sklízecí mlátička, adaptér ke sklízecí mlátičce, pluh, podmítač, brány rotační i diskové, rotavátor, mulčovač, žací stroj, obraceč, shrnovač, rozdružovač a mnoho dalších.

V rámci tohoto Programu není zejména podporováno:

Nákup obchodních a družstevních podílů a nákup akcií, běžné opravy technologických zařízení budov a staveb, nákup zvířat, nákup produkčních práv, výsadba jednoletých rostlin, nákup automobilů. (Zdroj: www.pgrlf.cz)

Od roku 2008 již farma pořídila například: traktor Bělorus, míchací krmný vůz SEKO, nákladní přívěs DONA2, traktor JD-6230T10, traktor Murray, řezačka Krone Big X 650 a další.

Horizontální plán rozvoje venkova

Celková finanční alokace přidělená na program HRDP je 678,5 mil. EUR, z toho 542,8 mil. EUR z EU. Prioritou HRDP je „Trvale udržitelný rozvoj zemědělství, venkova a jeho přírodních zdrojů“. Cílem HRDP je, mimo jiné, podněcovat proces nahrazování starších zemědělců mladšími pomocí opatření Předčasné ukončení zemědělské činnosti, přispět k udržitelnému využití zemědělské půdy a ke stabilizaci venkovské populace prostřednictvím opatření méně příznivé oblasti a oblasti s environmentálními omezeními, zpomalení odtoku vody z krajiny, snížení vodní a větrné eroze půdy, podpora ekologické stability krajiny a zachování a zvýšení biologické různorodosti na zemědělsky využívané půdě pomocí Agroenvironmentálních opatření.

Agroenvironmentální opatření (AEO) - v rámci HRDP se jedná o opatření s největším objemem finančních prostředků poskytovaných do zemědělství.

Pro období 2007-2013 jdou dotace z HRDP sloučeny pod hlavičku nového Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova, na který téměř všude narazíte pod zkratkou EAFRD. Zároveň se rozšíří nabídka dotovaných činností a způsobů hospodaření. Pravidla pro dotace stanoví tzv. Program rozvoje venkova. (Zdroj: www.szif.cz)

Farmě Miroslava Dvořáka byly prostředky zaslány do roku 2009.

Dotace bio-SAPS

Žadatelem je fyzická nebo právnická osoba, obhospodařující zemědělskou půdu, která je na žadatele vedena v Evidenci využití zemědělské půdy podle užitelských vztahů

Žádost o poskytnutí podpory v rámci jednotné platby na plochu (SAPS) je možné podat na následující zemědělské kultury, přičemž na druhu zemědělské kultury nezávisí výše podpory:

- orná půda,
- travní porost,
- vinice,
- chmelnice,
- ovocný sad,
- školka,
- jiná kultura.

Jednou z podmínek pro poskytnutí podpory je dodržení minimální výměry nejméně 1 ha zemědělské půdy. (Zdroj: www.agrovenkov.cz)

Vzhledem k tomu, že Miroslav Dvořák vlastní přibližně 600 hektarů půdy, může tuto podporu čerpat. Činí tak od roku 2011.

Státní fond životního prostředí

Od SFZP, tedy od Státního fondu životního prostředí, začala pobírat farma dotace teprve v roce 2013 a to v rámci dotace na snížení čpavku. Výše této uznané dotace byla 590 tisíc Kč.

V rámci této dotace se přispívá na pořízení nového stroje, jako je teleskopický manipulátor, pluh, rozmetadlo, kolový nakladač a další. Podnik díky této dotaci pořídil nakladač Avant. Podle dotačního řádu, který ukládá výši dotace podle velikosti podniku, dostala farma dotaci 55 % z pořizované ceny.

Dotace MZe

Účelem dotace je podpora vybraných činností souvisejících s plněním „Národního ozdravovacího programu od infekční rinotracheitidy skotu“ („NOP IBR“) v rámci dotačního programu 8. Nákazový fond.

Podpora je konkrétně určena chovatelům na částečnou úhradu nákladů spojených s pořízením markerové vakcíny proti IBR skotu a její aplikací v rámci NOP IBR resp. individuálního ozdravovacího plánu stanoveného příslušnou KVS.

Dále od MZe farma čerpala podporu na částečnou úhradu nákladů spojených s neškodným odstraňováním kadáverů – udržení příznivé nálezové situace v chovech hospodářských zvířat a minimalizace rizik šíření nákaz a nemoci přenosných ze zvířat na člověka.

V roce 2011 farma od MZe dostala dotaci za účelem šlechtění, plemenitby a evidence hospodářských zvířat a zabezpečením udržování a zlepšování genetického potenciálu v rámci dotačního programu 2. A. Udržování a zlepšování genetického potenciálu vyjmenovaných hospodářských zvířat. (Zdroj: interní zdroj podniku)

Mezi další dotace, které farma čerpá nebo čerpala, patří: dotace JČ Chovatel a dotace ÚP.

Závislost podniku na dotacích

Podnik je bezesporu na dotacích závislý. Důležité je určit dotace nárokové a nenárokové. Nárokové dotace jsou pro podnik dobré z toho důvodu, že s nimi podnik může počítat i do dalších let. Při splnění určitých podmínek, jako je například rozloha, počet dobytčích jednotek aj., jsou dotace vyplaceny. V následující tabulce č. 11 můžeme vidět absolutní vyjádření jednotlivých nárokových dotací na celkových příjmech a jejich procentuální zastoupení.

Tabulka č. 11: Nárokové dotace v letech 2005 až 2013

Dotace (v tis. Kč)	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
MZE	30	0	33	929	0	44	41	52	0
SZIF	2 769	4 420	4 129	5 838	5 885	6 635	6 300	6 479	5 722
JČ chovatel	5	7	7	7	11	22	16	17	16
HRDP AEO EU	0	0	715	0	710	0	0	0	0
HRDP AEO nár.	0	0	224	0	0	0	0	0	0
ÚP	0	30	6	0	0	72	0	0	140
Bio SAPS	0	0	0	0	0	0	453	0	453
Dotace celkem	2 803	4 458	5 113	6 774	6 605	6 773	6 810	6 548	6 331
% na celkových příjmech	18,16	25,18	27,27	29,67	30,47	29,98	24,41	23,33	18,90
Celkové příjmy	15 438	17 704	18 750	22 833	21 674	22 595	27 899	28 063	33 497

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Ve zkoumaných letech vidíme procentuální zastoupení, které má nejvyšší hodnoty v letech od 2008 až do roku 2010 a to okolo 30 %. V posledních letech procentuální zastoupení nárokových dotací klesá.

V další tabulce č. 12 jsou dotace nenárokové. Tedy ty, na které podnik nemá nárok a nemůže s nimi počítat v dalších letech.

Tabulka č. 12: Nenárokové dotace v letech 2005 až 2013

Dotace (v tis. Kč)	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
PGRLF	88	88	123	105	96	143	284	433	444
SFZP	0	0	0	0	0	0	0	0	569
Dotace celkem	88	88	123	105	96	143	284	433	1 013
% na celkových příjmech	0,57	0,50	0,66	0,46	0,44	0,63	1,02	1,54	3,02
Celkové příjmy	15 438	17 704	18 750	22 833	21 674	22 595	27 899	28 063	33 497

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Nenárokových dotací je početně méně. V procentuálním zastoupení jsou oproti dotacím nárokovým zanedbatelné. Avšak vidíme v posledních letech nárůst až na 3 % v posledním zkoumaném roce. Rozmezí nenárokových dotací na celkových příjmech se pohybuje kolem 0 % až 3 %.

4.3.2 Tržby a jejich analýza

Tržby ve sledovaných letech mají rostoucí trend, s tím že v roce 2006 a 2009 můžeme vidět pokles. Nejvyšší skok v tržbách můžeme sledovat v roce 2011. Důvodem je fakt, že v dubnu tohoto roku podnik vytvořil sdružení Miroslav Dvořák rodinná farma, kde spolupracují Miroslav Dvořák starší a Miroslav Dvořák mladší.

Tabulka č. 13: Celkové tržby v podniku v letech 2005 až 2013

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Tržby (tis. Kč)	7 795	7 302	8 081	9 317	8 970	10 351	14 414	15 646	18 878

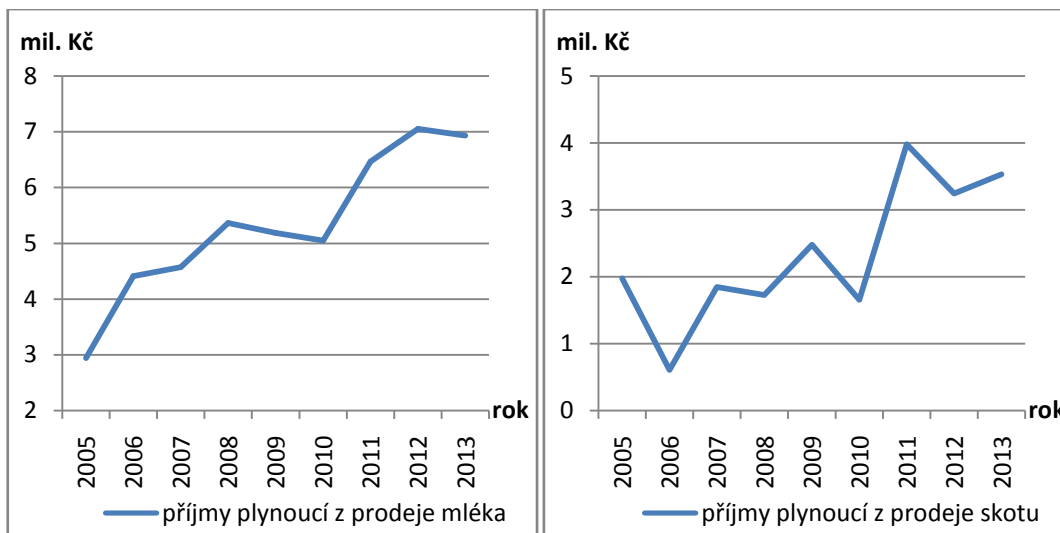
(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Tržby jsou rozděleny podle charakteristiky výroby na rostlinnou, živočišnou a ostatní nezařazenou. Nejprve si uvedeme graficky znázorněné tržby v grafech č. 8 až 13, kde zjistíme vývoje a trendy jednotlivých částí a poté se budeme věnovat nejvyšším tržbám za jednotlivé výroby. V našem případě to budou tržby z prodeje mléka – největší zástupce z výroby živočišné a tržby z prodeje řepky – největší zástupce z výroby rostlinné.

Grafické znázornění tržeb a trendy

Největší zastoupení tržeb má v našem podniku prodej mléka. A to v řádu okolo půl milionu korun za měsíc. Z grafu č. 8 lze vyčíst, že vývoj prodeje mléka má stoupající tendenci.

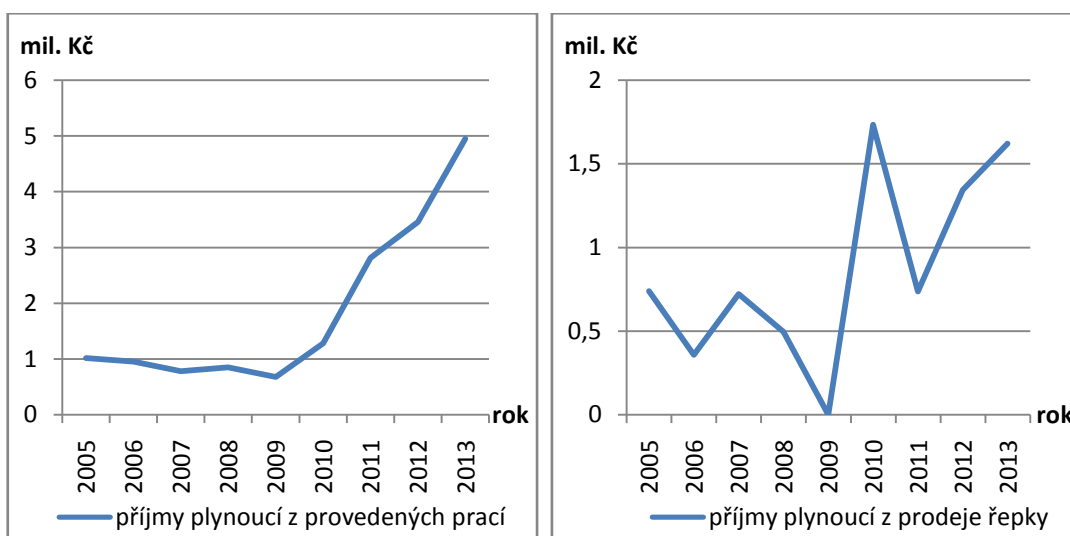
Graf č. 8 Příjmy plynoucí z prodeje mléka Graf č. 9 Příjmy plynoucí z prodeje skotu



(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Druhé největší zastoupení je v grafu č. 9 prodej skotu tj. dospělého skotu bez zastoupení dojníc a mladých telat. Trend je opět stoupající, což může naznačovat trendy do budoucna, kdy se podnik zaměřuje na tuto část příjmu.

Graf č. 10 Příjmy plynoucí z provedených prací a č. 11 Příjmy plynoucí z prodeje řepky

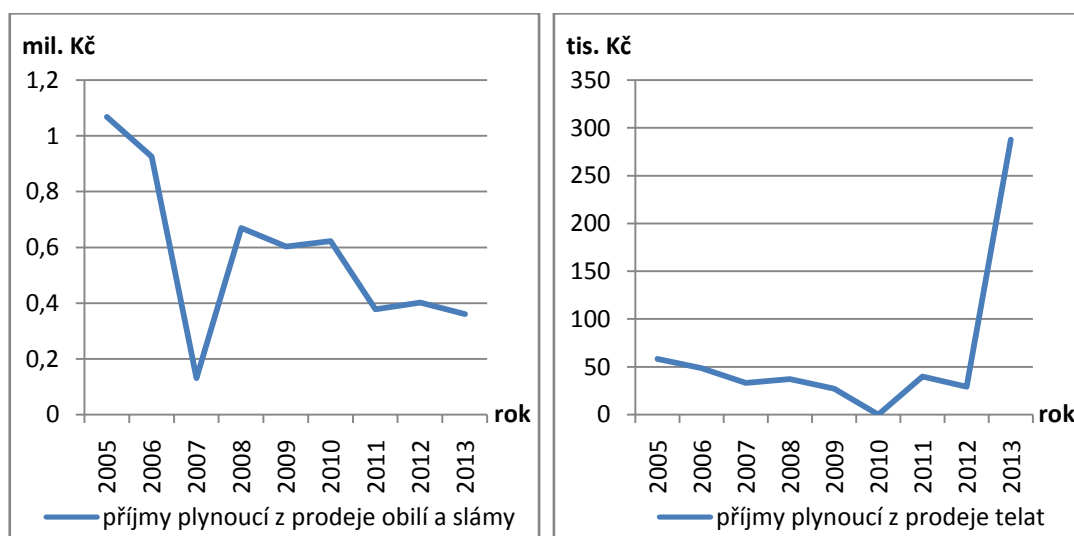


(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Třetí v pořadí, graf č. 10, v příjmech podniku jsou ostatní práce. Zde se shromažďují příjmy ze zemědělských služeb prováděných podnikem. Příkladem je například příjem za přejezd kukuřice jinému podniku.

Čtvrtou položkou jsou příjmy plynoucí z prodeje řepky, kde je v grafu č. 11 vidět nerovnováha mezi roky 2009 a 2010. Zkreslení dat díky daňové evidenci, kdy sklizená řepka v roce 2009 se dostala do účetnictví až po zaplacení od odběratele v roce 2010 a tím i ovlivnila do vysoké míry hodnoty v tomto roce.

Graf č. 12 Příjmy plynoucí z prodeje obilí Graf č. 13 Příjmy plynoucí z prodeje telat



(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Pátou složkou jsou příjmy získané prodejem obilí. Z grafu č. 12 lze vyčíst, že tato složka příjmu v časovém horizontu dlouhodobě klesá.

Poslední významnou částí je prodej telat. Další tržby podniku jsou pro grafické znázornění zanedbatelné, protože se o nich dá tvrdit, že jsou nahodilé a finančně skoro nevýznamné v poměru k ostatním složkám tržeb podniku. Pro příklad poslouží třeba prodej brambor, který se vyskytuje pouze v jednom roce a jeho výše je v řádu tisíců korun.

Tržby rostlinné výroby

Tržby v rostlinné výrobě mají dva zástupce a těmi jsou příjmy z prodeje řepky a příjmy z prodeje obilí a slámy. Tržby z prodeje obilí a slámy mají v posledních letech klesající tendenci a tak se budeme věnovat především příjmům plynoucím z prodeje řepky.

Tabulka č. 14: Tržby rostlinné výroby v letech 2005 až 2013

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Řepka (tis. Kč)	739	358	721	496	0	1 734	737	1 344	1 620
Obilí a sláma (tis. Kč.)	1 068	926	131	669	603	622	378	402	360

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Vyšší zastoupení ve zkoumaných letech zaznamenáváme u příjmů z prodeje řepky. V tabulce č. 15 můžeme vidět zpracované vydané faktury v letech 2005 až 2013 a jejich zpracování z hlediska změn v čase.

Tabulka č. 15: Vydané faktury za řepku v letech 2006 až 2013

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	σ	var. koef (%)
Řepka (tis. Kč)	341	687	455	767	900	1 103	1 199	1 211		
q celkem	509,5	962,85	505,5	1199,13	1084,55	1050,36	975,05	1328,17		
Celkem ha	33	26,5	39,5	40	33	29	26,5	39		
Roční prům. cena	670	714	900	640	830	1050	1230	912	188	22
Meziroční změna	-	44	186	-260	190	220	180	-318		
q/ha	15,44	36,33	12,80	29,98	32,87	36,22	36,79	34,06	9,04	31

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Z tabulky lze vyčíst, že nejvyšší propad meziroční ceny je v roce 2009 a 2013 a to i za cenu vyššího množství sklizené řepky. Směrodatná odchylka roční průměrné ceny za metrický cent řepky je 188 Kč a variační koeficient činí 22 %. Směrodatná odchylka sklizně metrického centu na hektar je 9,04 a variační koeficient činí 31 %.

Tržby živočišné výroby a ostatní nezařazené

Tržby v živočišné výrobě mají zástupce tři. Tržby plynoucí z prodeje mléka, skotu a telat. Nejvyšší příjmy zaznamenáváme za mléko.

Tabulka č. 16: Tržby živočišné výroby v letech 2005 až 2013

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Mléko (tis. Kč)	2 939	4 412	4 572	5 363	5 186	5 048	6 466	7 051	6 930
Prodej skotu (tis. Kč)	1 976	607	1 847	1 724	2 478	1 656	3 979	3 241	3 531
Telata (tis. Kč)	58	49	33	37	27	0	40	29	288

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Tržby z prodeje mléka znamenají okolo 50 % z celkových tržeb podniku. Proto si je v následující tabulce č. 17 rozebereme podrobněji podle vydaných faktur za mléko.

Tabulka č. 17: Vydané faktury za mléko v letech 2006 až 2013

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	σ	var. koef (%)
Mléko (tis Kč.)	4 358	4 102	5 295	4 487	4 642	5 908	6 157	6 111		
I celkem	568 913	491 416	638 373	739 298	687 234	702 707	794 129	701 480		
Stav dojníc	100	100	110	120	120	130	130	135		
Roční průměr Kč/l	7,66	8,40	8,42	6,07	6,75	8,42	7,77	8,73	0,87	11
Meziroční změna	-	0,74	0,02	-2,35	0,68	1,67	-0,64	0,96		
Nádoj na dojnici	5689	4914	5803	6161	5727	5405	6109	5196	404	7

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Z tabulky lze vyčíst, že meziroční změna výkupu mléka, tedy Kč/l zaznamenala největší pokles opět v roce 2009 s hodnotou -2,35 a to i přes vyšší nádoj oproti předchozímu roku. Dále pak druhý pokles v roce 2012 s hodnotou -0,64. Naopak nejvyšší nárůst zaznamenáváme v roce 2013 a to 0,96 Kč/l. Směrodatná odchylka roční průměrné ceny za vykoupný litr mléka je 0,87 Kč a variační koeficient činí 11 %. Směrodatná odchylka mléka, která připadá na jednu dojnici, je 404 litrů a variační koeficient je 7 %.

Míra variability u tržeb z prodeje řepky, reprezentovaná směrodatnou odchylkou a hlavně variačním koeficientem, ukazuje na vyšší procento proměnlivosti výnosu metrických centů z hektaru než u roční průměrné ceny. To znamená, že by se podnik měl snažit zvýšit počet sklizených metrických centů řepky z hektaru než zvyšovat cenu, protože stabilita snižuje riziko.

Míra variability u tržeb z prodeje mléka reprezentovaná opět směrodatnou odchylkou a variačním koeficientem ukazuje vyšší stabilitu nadojeného mléka na jednu dojnici než je roční průměrná výkupní cena jednoho litru mléka. Nicméně příjmy za mléko jsou méně variabilní a tím i méně náchylné k riziku.

Z rozdílu příjmů a výdajů ve sledovaných letech vyplývá, že i přes míru variability řepky, která má vyšší procento variačního koeficientu než zaznamenáváme u mléka, je podnik v posledních zkoumaných letech schopný ustát riziko spojené s možnými výkyvy příjmů z řepky

Ostatní nezařazené tržby jsou tržby za práce, které podnik provedl a patří sem zejména využití techniky (traktorů, kombajnů a dalších) pro jiné podniky. Vývoj a celkové změny můžeme vidět v grafickém znázornění v kapitole 4.2.3.

4.3.3 Horizontální a vertikální analýza provozní režie

Zpracovanou horizontální analýzu režie můžeme vidět v příloze č. 2. Výsledky jsou zpracované s absolutní i relativní změnou, kde nenacházíme žádný výrazný trend. V některých letech hodnoty chybí, např. u leasingu. To je způsobeno tím, že leasing začal podnik platit až v době, kdy se objevuje v analýze první rozdílná hodnota. V tabulce č. 20 je znázorněna vertikální analýza podniku tzn. procentuální zastoupení jednotlivých položek režie na celkové provozní režii v letech.

Tabulka č. 18: Vertikální analýza podniku v letech 2006 až 2013

Provozní režie v letech	Vertikální analýza (v %)							
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Režie nezařazená	0,22	0,01	0,01	0,00	0,01	0,00	0,08	0,04
Bankovní poplatky	4,02	6,06	3,18	1,68	0,33	0,32	0,25	0,62
Vodné, stočné	0,37	0,01	0,02	0,30	0,05	0,18	0,14	0,26
Tel. a internet. poplatky	1,24	1,14	0,82	1,36	0,81	0,71	0,80	0,57
Leasing Toyota	0,00	0,00	4,36	10,86	6,84	7,62	6,35	1,46
Leasing shrnovač Kuhn	0,00	0,00	1,50	3,73	2,35	2,62	2,18	0,49
Nájemné	20,45	13,35	8,46	14,03	14,48	19,60	2,74	11,28
Elektřina	6,27	7,47	-0,50	1,25	25,34	10,45	8,63	4,31
Režijní práce	6,39	5,57	37,64	13,74	21,98	19,17	29,82	15,04
Režijní materiál	0,46	0,76	0,85	1,38	1,27	0,85	1,47	1,25
Veterináři	8,31	9,56	10,21	7,47	10,32	6,81	16,10	7,26
Účetnictví	1,67	1,68	1,50	3,17	2,01	2,15	1,79	1,28
Poplatky	0,90	1,02	0,38	0,52	0,39	0,88	2,85	0,53
Pojištění	4,00	4,01	5,11	8,81	6,79	12,78	9,68	7,85
Daň z nemovitosti	3,30	3,58	1,01	4,10	2,76	4,55	2,02	1,55
Leasing kombajn	41,17	44,47	25,47	24,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Silniční daň	1,05	0,95	0,00	0,81	0,73	0,80	2,15	0,92
Zák. poj. mot. vozidel	0,03	0,35	0,00	0,33	0,01	0,00	0,00	0,00
Placené úroky	0,15	0,00	0,00	2,48	3,55	10,50	12,96	7,00
Oprava střecha kravín	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34,84
Oprava kravín Olešnice	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,46
Celkem	100	100	100	100	100	100	100	100

(Zdroj: účetnictví podniku, vlastní zpracování)

Nejdůležitější složkou je leasing kombajnu, který v prvních dvou letech tvoří skoro polovinu celkové režie. Skončil v roce 2009. Další složkou je nájemné, protože rostlinnou výrobu má podnik založenou na pozemcích, které nevlastní. Dále jsou pak vysoce zastoupeny složky veterináři a režijní práce, jež úzce souvisí s chodem podniku.

V posledním zkoumaném roce vynaložil podnik skoro 35 % celkové provozní režie na opravu střechy kravína. Tato jednorázová akce lehce zkreslila zastoupení zbylých složek provozní režie.

4.4 Diverzifikace a dělení, bezpečnostní řád

Farma se brání riziku i diverzifikací. Diverzifikace znamená rozložení rizika na více částí a tím i lepší snášení rizika jako celku. Podnik má rozložené riziko na dvě hlavní části tj. rostlinnou a živočišnou. Z celkového počtu 15 329 subjektů v České republice v kategorii „fyzická osoba – zemědělský podnikatel: Převažující zaměření zemědělské výroby podle vybraných činností.“ se jich proti riziku brání 4 233 právě smíšeným hospodářstvím. Což je 27,61 %. (Zdroj: www.czso.cz)

Podnik zaznamenal na tomto poli v roce 2011 ještě jeden úspěch a to rozšíření diverzifikace o provedení práce, která mezi roky 2010 a 2013 výrazně vzrostla.

Dělením rizika se rozumí i dělení vlivu v podniku mezi více účastníků. Podnik tak učinil v roce 2011 vytvořením sdružení „Rodinná farma Dvořák Miroslav“, kde účastníky jsou Dvořák Miroslav a jeho syn.

Jako poslední dodatek ke snižování rizika je v příloze č. 3 zobrazen bezpečnostní řád. Toto sociální riziko, které působí na podnik Dvořák Miroslav je riziko z nedodržování legislativních norem a z ustálených nařízení, kterými se podnik aktivně brání dodržováním těchto předpisů.

5 Závěr

Závěrem bakalářské práce je vyhodnotit hospodaření podniku se zaměřením na hodnocení rizik v podnikání, analyzovat příjmy a výdaje, vyhodnotit tržby a přijaté dotace.

První krok praktické části poukazuje na rizika, jak je vnímá zemědělec. Podle matice míry rizik zemědělec vnímá nejvyšší riziko u příjmů z prodeje řepky s hodnotou 125 bodů, na kterou může působit přírodní riziko. Přírodní rizika působí podle zemědělce i na TTP a nemovitosti – 45 bodů. Dále pak vnímá vysoké riziko v podobě nákazy chovu dojníc a masného skotu se shodnou hodnotou 48 bodů.

Druhý krok praktické části si klade za cíl porovnat tyto vnímané rizika se skutečným stavem podle hospodaření podniku.

Celkové příjmy sice trvale nepřevyšují celkové výdaje, ale lineární regrese ukazuje pozvolný růst s predikcí do budoucna. Rovnice lineární regrese $y = 104,4x - 20938$.

Pro lepší pochopení hospodářského výsledku rozdělíme hospodaření na tři výroby: rostlinnou, živočišnou a ostatní. Rostlinná výroba je ztrátová, naopak živočišná je výdělečná. To je zapříčiněno z velké části tím, že produkce rostlinné výroby zásobuje právě výrobu živočišnou. Výroba ostatní je záporná pouze v letech 2007 až 2010, od té doby je výdělečná.

Hospodářský výsledek podniku velmi ovlivňují dotace. Rozdělujeme je na nárokové a nenárokové. Kde nárokové nám pomáhají se riziku vyhýbat a naopak nenárokové jsou rizikové, protože s nimi nemůže podnik počítat. Nenárokových dotací podnik nepobírá mnoho. Z celkových příjmů je to od 0 – 3 %. Zatímco nárokové dotace se pohybují v rozmezí od 18 – 30 %. Riziko tedy z nenárokových dotací není příliš vysoké.

Tržby podniku velmi ovlivňují hospodářský výsledek a tím i riziko, které na něj působí. Tržby rozdělíme také na rostlinné, živočišné a ostatní. Důležité jsou příjmy plynoucí z prodeje řepky a mléka jakožto největších zástupců svých výrob. Pro zjištění rizika je důležitá variabilita. Pokud mají tržby vysokou váhu a vysokou variabilitu, jsou rizikové, protože na nich závisí chod podniku.

U řepky sledujeme průměrnou roční výkupní cenu metrického centu řepky - směrodatná odchylka 188 Kč a variační koeficient 22 %. Dále kolik metrického centu řepky sklídí podnik z jednoho hektaru - směrodatná odchylka 9,04 q/ha a variační

koeficient 31 %. Z těchto čísel vyplývá, že řepka je riziková část tržeb. Pokud by ji chtěl podnik stabilizovat, měl by spíše zajistit stabilnější výnosy řepky z jednoho hektaru. Případnou ztrátu, zmíněných 31 % z celkových tržeb za řepku, je schopný podnik vyrovnat díky kladnému hospodářskému výsledku z posledních let.

U příjmu z prodeje mléka sledujeme průměrnou roční výkupní cenu litru mléka - směrodatná odchylka 0,87 Kč a variační koeficient 11 %. Dále pak průměrný nádoj jedné dojnice - směrodatná odchylka 404 litrů a variační koeficient 7 %. Je tedy patrné, že tento příjem je stabilnější než příjem z prodeje řepky. Pokud by podnik chtěl ještě více stabilizovat tento příjem, pak by se měl snažit zajistit lepší výkupní cenu nebo snížit výkyvy této ceny. Z hlediska rizika je tedy mléko výhodné, protože nepodléhá vysoké variabilitě a podnik by dokázal ustát případné finanční ztráty z těchto tržeb.

V posledním kroku se práce věnuje riziku s chodem podniku, který úzce souvisí s provozní režií. V horizontální ani vertikální analýze nenacházíme nikterak výrazné trendy. V jednotlivých letech zaujímají vysoká procenta například leasingy nebo opravy kravína.

SUMMARY

The main goal of this thesis is evaluation of economy in farm management with a focus on risk assessment in business, cost-benefit analysis, evaluation of sales and evaluation of received grants.

In first part I studied themed books and articles by authors who are engaged in this issue.

In the main theoretical part of this thesis provides ideas and the most important views of these books and some practical schemes.

In the practical part of this thesis is risk analysis, as well as sales and distribution graphical representation of sales, horizontal and vertical analysis of overhead business, summary of action grants for business.

The end of this thesis is dedicated to summary of the results of practical part.

Key words: risk analysis, threat, income and expenses, horizontal and vertical analysis, grants

Použitá literatura

1. ŠMEJKAL, Vladimír a Karel RAIS. *Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích*. Praha: Grada Publishing, 2003. ISBN 80-7169-812-1
2. VALACH, Josef. *Finanční řízení podniku*. Praha: EKOPRESS, 1997. ISBN 80-901991-6-X.
3. JOHNSON, Gerry a Kevan SCHOLLES. *Cesty k úspěšnému podniku*. Praha: Computer Press, 2000. ISBN 80-7226-220-3.
4. HRABÁNKOVÁ, Magdalena a Dana PROCHÁZKOVÁ. *Krizový management*. České Budějovice: Jihočeská univerzita, Zemědělská fakulta, 2004, ISBN 80-704-0678-X.
5. FOTR, Jiří. *Podnikatelský plán a investiční rozhodování*. Praha: Grada, 1995, ISBN 80-856-2320-X.
6. FOTR, Jiří, Lenka ŠVECOVÁ, Jiří DĚDINA, Helena HRŮZOVÁ a Jiří RICHTER. *Manažerské rozhodování: postupy, metody a nástroje*. Praha: Ekopress, 2006, ISBN 80-86929-15-9.
7. KISLINGEROVÁ, Eva a Jiří HNILICA. *Finanční analýza: krok za krokem*. Praha: C. H. Beck, 2005, 137 s. ISBN 80-717-9321-3.
8. PETŘÍK, Tomáš. *Ekonomické a finanční řízení firmy: manažerské účetnictví v praxi*. 2., výrazně rozš. a aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2009, ISBN 978-80-247-3024-0.
9. TICHÝ, Milík. *Ovládání rizika: analýza a management*. Praha: C.H. Beck, 2006, ISBN 80-717-9415-5.
10. VALACH, Josef. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. 3., přeprac. a rozš. vyd. Praha: Ekopress, 2010, ISBN 978-80-86929-71-2.

11. FOTR, Jiří. *Jak hodnotit a snižovat podnikatelské riziko*. Praha: Management Press, 1992, ISBN 80-856-0306-3.
12. CHEVALIER, Alain a Georges HIRSCH. *Rizika podnikání*. Praha: Victoria Publishing, 1994, ISBN 80-858-6505-X.
13. BLAŽEK, Ladislav. *Úvod do teorie řízení podniku*. Brno: Masarykova univerzita, 1999. ISBN 80-210-2085-7
14. SEDLÁČEK, Jaroslav. *Účetní data v rukou manažera*. Brno : Computer Press, 1999, ISBN 80-7226-140-1
15. ČERMÁKOVÁ, Anna a František STŘELEČEK. *Statistika I*. 1. vyd. České Budějovice: Jihočeská univerzita, 1995, 167 s. ISBN 80-704-0126-5.
16. SEGER, Jan, Richard HINDLS a Stanislava HRONOVÁ. *Statistika v hospodářství*. 1.vyd. Praha: ETC Publishing, 1998, 636 s. ISBN 80-860-0656-5.
17. MACHKOVÁ, Hana. *Rizika v mezinárodním obchodě*. [online]. 2009 [cit. 2012-04-20]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/pravni-prostredi-celni-problematika/rizika-v-mezinarodnim-obchode/1000487/51171/>
18. Program rozvoje venkova (SZIF). [online]. [cit. 2012-04-20]. Dostupné z: http://www.skandor.eu/cs/clanek/program-rozvoje-venkova.html?utm_source=adwords
19. Seznam držitelů kvót mléka [online]. [cit. 2012-04-30]. Dostupné z: http://www.szif.cz/irj/portal/anonymous/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2FcF%2Fdokumenty_ke_stazeni%2Fkomodity%2Fzv%2F01%2F01%2F1311681541311.pdf
20. Agrocensus 2010 [online]. [cit. 2012-04-20]. Dostupné z: http://www.czso.cz/csu/2011edicniplan.nsf/kapitola/2126-11-n_2011-03

21. Sazba pojistného [online]. 2010 [cit. 2012-04-20]. Dostupné z:
<http://www.pojisteni.cz/clanky/a/106/sazba-pojistneho.html>
22. Zpravodajství z programu rozvoje venkova [online]. [cit. 2012-04-20]. Dostupné z:
http://www.szif.cz/irj/portal/anonymous/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2Fcs%2Fzpravy%2Feafrd%2Fosa1%2F3%2F34%2F1328804883620.pdfsazba-pojistneho.html
23. Příručka pro žadatele 2008 [online]. [cit. 2012-04-20]. Dostupné z: 18.
http://www.agrovenkov.cz/UserFiles/File/smital/Prirucka_pro_zadatele_SZIF_2008.pdf
24. *Program zemědělec* [online]. [cit. 2012-04-20]. Dostupné z:
http://www.pgrlf.cz/zemedelec/prg_zemedelec.php
25. *Program rozvoje venkova* [online]. [cit. 2012-04-20]. Dostupné z:
http://www.szif.cz/irj/portal/anonymous/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2Fcs%2Fdokumenty_ke_stazeni%2Feafrd%2F1180428724933.pdf

Seznam zkratek

min, max – minimum, maximum

var. koef. – variační koeficient

σ – směrodatná odchylka

ha – hektar

q – metrický cent

l - litr

přír - přírůstek

RP – rostlinná produkce

ŽP – živočišná produkce

tis. – tisíc

mil. milion

nár. - národní

AEO - Agroenvironmentální opatření

JČ - Jihočeský

HRDP - Horizontal Rural Development Plan (=Horizontální plán rozvoje venkova)

IBR - Virus Infectious bovine rhinotracheitis

KVS – Krajská veterinární zpráva

LPIS - Logic Programming and Intelligent Systems (Evidenci využití zemědělské půdy)

MZe - Ministerstvo zemědělství

NOP - Národního ozdravovacího programu

PGRLF - Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond

PRV – Program rozvoje venkova

SŽIF – Státní zemědělský intervenční fond

SAPS - SAP Application Performance Standard (=Podmínky pro jednotnou platbu na plochu)

SAP - Systems Applications Products (=Systém plánování podnikových zdrojů)
podle uživatelských vztahů)

TTP – trvale travnaté porosty

ÚP – úřad práce

Seznam příloh

Schémata

Schéma č. 1: Propojenost rizika v podniku.....	9
Schéma č. 2: Vztahy v analýze rizik.....	10

Tabulky

Tabulka č. 1: Identifikace a ocenění vybraných faktorů podle zemědělce.....	27
Tabulka č. 2: Identifikace hrozeb a zranitelností vybraných zemědělce.....	28
Tabulka č. 3: Matice faktorů vybraných zemědělce.....	29
Tabulka č. 4: Vypočítaná míra rizika podle zemědělce.....	30
Tabulka č. 5: Prostředky vydané za veterináře v letech 2005 až 2013.....	31
Tabulka č. 6: Prostředky vydané za pojištění v letech 2005 až 2013.....	31
Tabulka č. 7: Celkové příjmy a výdaje v letech 2005 až 2013.....	32
Tabulka č. 8: Příjmy a výdaje, rostlinná výroba v letech 2005 až 2013.....	34
Tabulka č. 9: Příjmy a výdaje, živočišná výroba v letech 2005 až 2013.....	34
Tabulka č. 10: Ostatní – nezařazené příjmy podniku v letech 2005 až 2013.....	35
Tabulka č. 11: Nárokové dotace v letech 2005 až 2013.....	40
Tabulka č. 12: Nenárokové dotace v letech 2005 až 2013.....	41
Tabulka č. 13: Celkové tržby podniku v letech 2005 až 2013.....	41
Tabulka č. 14: Tržby rostlinné výroby v letech 2005 až 2013.....	44
Tabulka č. 15: Vydané faktury za řepku v letech 2006 až 2013.....	44
Tabulka č. 16: Tržby živočišné výroby v letech 2005 až 2013.....	44
Tabulka č. 17: Vydané faktury za mléko v letech 2006 až 2013.....	45
Tabulka č. 18: Vertikální analýza podniku v letech 2006 až 2013.....	46

Grafy

Graf č. 1: Rozdělení půdy podle využití v podniku.....	26
Graf č. 2: Rozdělení skotu podle využití v podniku.....	26
Graf č. 3: Celkové příjmy a výdaje v letech 2005 až 2013.....	32
Graf č. 4: Lineární regrese hospodářského výsledku v letech 2005 až 2013.....	33
Graf č. 5: Příjmy a výdaje, rostlinná výroba v letech 2005 až 2013.....	34
Graf č. 6: Příjmy a výdaje, živočišná výroba v letech 2005 až 2013.....	35
Graf č. 7: Ostatní – nezařazené příjmy podniku v letech 2005 až 2013.....	36
Graf č. 8: Příjmy plynoucí z prodeje mléka.....	42
Graf č. 9: Příjmy plynoucí z prodeje skotu.....	42

Graf č. 10: Příjmy plynoucí z provedených prací	42
Graf č. 11: Příjmy plynoucí z prodeje řepky	42
Graf č. 12: Příjmy plynoucí z prodeje obilí	43
Graf č. 13: Příjmy plynoucí z prodeje telat.....	43

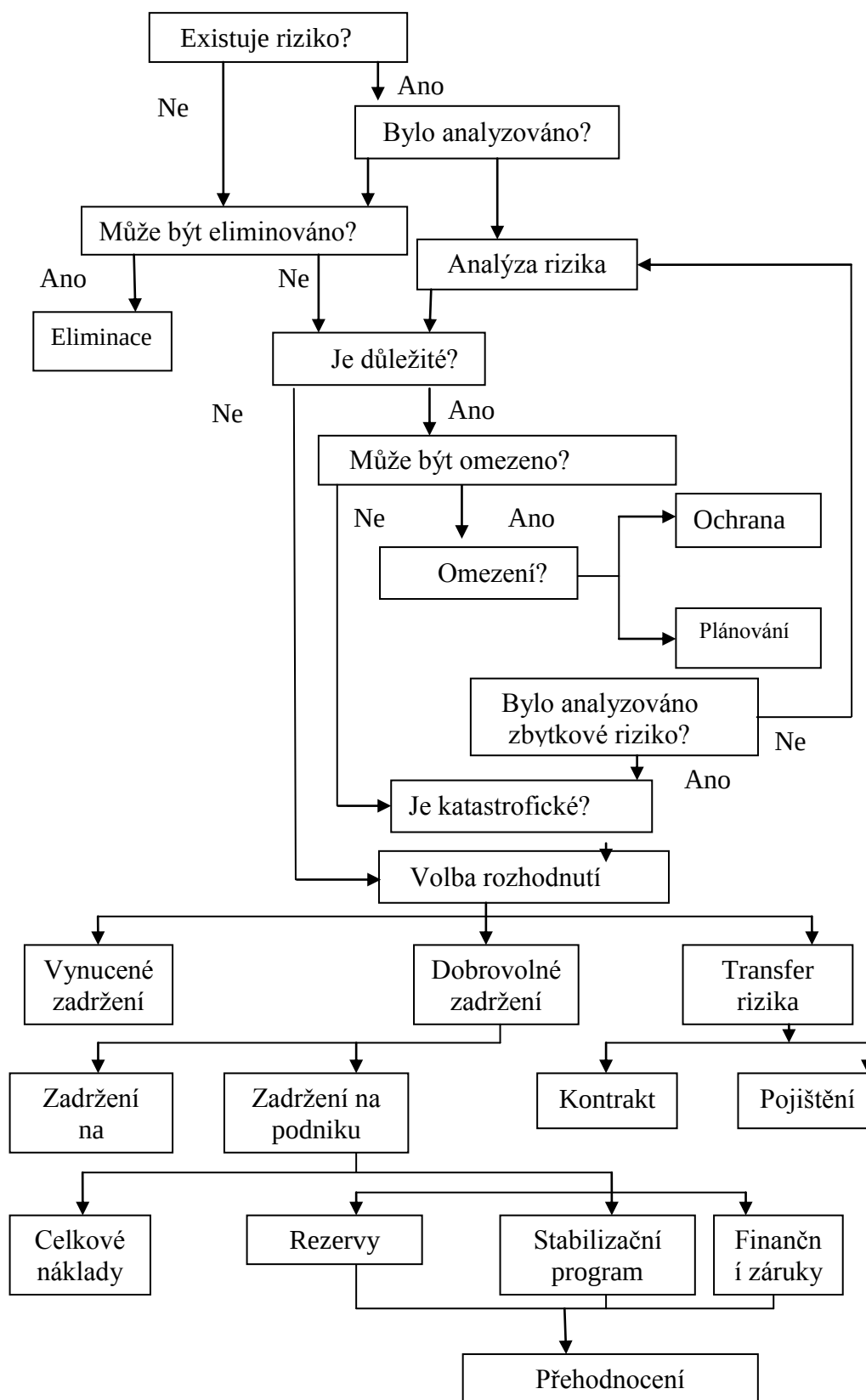
Obrázky

Obrázek č. 1: Seznam držitelů kvót mléka v roce 2013	36
Obrázek č. 2: Využívání poradenských služeb	37
Obrázek č. 3: Dosažení dotace na „Využívání poradenských služeb“	37

Přílohy

Příloha č. 1: Proces zvládání rizik	
Příloha č. 2: Horizontální analýza podniku	
Příloha č. 3: Pracovně bezpečnostní řád	
Příloha č. 4: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2005	
Příloha č. 5: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2006	
Příloha č. 6: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2007	
Příloha č. 7: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2008	
Příloha č. 8: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2009	
Příloha č. 9: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2010	
Příloha č. 10: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2011	
Příloha č. 11: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2012	
Příloha č. 12: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2013	

Příloha č. 1: Proces zvládání rizik



(Zdroj: Chevalier & Hirsch, 1994)

Příloha č. 2: Horizontální analýza podniku

Provozní režie v letech	Horizontální analýza															
	absolutní změna								relativní změna (%)							
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Režie nezarazena	4 460	-5 994	146	-330	600	-600	3 804	-941	2,60	-0,97	0,79	-1,00	-	-1,00	-	-0,25
Bankovní poplatky	1 465	44 390	-9 714	-101 500	-32 715	-1 605	-1 110	32 079	0,01	0,39	-0,06	-0,68	-0,69	-0,11	-0,09	2,69
Vodné, stočné	-8 142	-10 124	642	7 517	-6 347	5 168	-373	11 686	-0,44	-0,97	2,16	8,01	-0,75	2,45	-0,05	1,69
Tel. a internet. poplatky	1 683	-5 355	8 304	22	-2 009	-7 635	9 848	2 251	0,05	-0,15	0,28	0,00	-0,05	-0,21	0,34	0,06
Leasing Toyota	0	0	203 880	101 940	0	0	0	-202 690	-	-	-	0,50	0,00	0,00	0,00	-0,66
Leasing smlouvač Kuhn	0	0	70 001	35 000	0	0	0	-70 001	-	-	-	0,50	0,00	0,00	0,00	-0,67
Nájemné	479 087	-230 646	46 602	-1 067	251 894	139 398	-654 644	667 002	4,74	-0,40	0,13	0,00	0,64	0,22	-0,83	5,06
Elektrina	32 129	17 672	-219 089	58 609	1 097 691	-713 820	-3 540	-109 987	0,22	0,10	-1,12	-2,50	31,24	-0,63	-0,01	-0,26
Režijní práce	-136 538	-35 244	1 615 998	-1 374 823	595 132	-213 339	667 477	-371 137	-0,43	-0,19	11,07	-0,78	1,54	-0,22	0,87	-0,26
Režijní materiál	7 142	6 867	19 579	-846	17 966	-22 639	36 542	17 909	1,19	0,52	0,98	-0,02	0,46	-0,40	1,07	0,25
Veterníři	173 583	14 441	227 560	-267 382	250 716	-187 941	501 956	-260 879	2,78	0,06	0,91	-0,56	1,19	-0,41	1,84	-0,34
Účetnictví	5 500	-3 500	26 360	18 890	750	-3 600	0	4 350	0,13	-0,07	0,60	0,27	0,01	-0,04	0,00	0,05
Poplatky	7 892	1 018	-9 096	-3 012	2 676	17 921	102 081	-99 608	0,44	0,04	-0,34	-0,17	0,18	1,04	2,90	-0,73
Pojštění	27 903	-8 421	134 147	8 953	55 208	209 246	-46 047	89 695	0,33	-0,07	1,28	0,04	0,22	0,69	-0,09	0,19
Daň z nemovitosti	0	2	-46 394	68 307	7 858	59 240	-85 274	-97 354	0,00	0,00	-0,50	1,45	0,07	0,48	-0,47	-1,00
Leasing kombajn	577 822	-3 758	27 524	-515 855	-676 155	0	0	109 544	0,98	0,00	0,02	-0,43	-1,00	-	-	-
Silniční daň	0	-4 895	-25 000	22 680	9 858	-281	71 318	-38 679	0,00	-0,16	-1,00	-	0,43	-0,01	2,21	-0,37
Zak. poj. mot. vozidel	-1 441	8 319	-9 143	9 236	-8 977	-259	0	0	-0,64	10,10	-1,00	-	-0,97	-1,00	-	-
Placené úroky	2 696	-4 279	0	69 849	88 816	262 500	203 278	-128 784	1,70	-1,00	-	-	1,27	1,65	0,48	-0,21
Oprava střecha kravin	0	0	0	0	0	0	0	2 467 704	-	-	-	-	-	-	-	-
Oprava kravin Olešnice	0	0	0	0	0	0	0	244 755	-	-	-	-	-	-	-	-

(Zdroj: účetnictví podniku)

PROVOZNĚ – BEZPEČNOSTNÍ ŘÁD

Všeobecná pravidla

1. Do areálu je přísně zakázán vstup osobám pod vlivem sedativ, omamných a psychotropních látek a osobám v karanténě.
2. Každá osoba zdržující se v areálu je povinna dodržovat bezpečnostní, protipožární, zdravotnické, hygienické, veterinární a jiné předpisy a pokyny.
3. Všichni návštěvníci pohybující se v areálu jsou povinni chovat se tak, aby neplašili zvířata, neubližovali jim, ani svému okolí nebo sobě, aby se všechny aktivity odvíjely ve vstřícném a ohleduplném duchu.
4. Způsobí-li někdo prokazatelně škodu na majetku nebo zvířatech, nese za ni plnou zodpovědnost včetně náhrady škody.
5. Zákaz kouření a manipulace s ohněm platí v prostoru stájí a skladovacích ploch, kouření a manipulace s ohněm v ostatních prostorách je na plné odpovědnosti pověřených pracovníků.
6. Každý zaměstnanec, student na praxi, klient a jeho doprovod je povinen dbát na vlastní bezpečnost při práci se zvířaty, nosit vhodné oblečení a pevné obutí.
7. Každý zaměstnanec, student na praxi, klient a jeho doprovod musí mít platné očkování proti tetanu.
8. Každý zaměstnanec, ale i student na praxi neprodleně musí oznámit závady nebo skutečnosti, které by mohly ohrozit provoz. Závažné technické závady je povinen hlásit majiteli/provozovateli areálu.
9. Každý pracovník je povinen poskytnout v případě nutnosti zdravotní první pomoc a zavolat lékaře.

Příprava krmiva a skladování

1. Pro přípravu krmiva slouží výhradně přípravná krmiva (dále jen "přípravná").
2. Suché krmivo se skladuje na vyhrazeném suchém místě, chráněném před slunečním svitem.
3. Přípravná je zabezpečena proti pronikání hmyzu a škodlivých hlodavců.
4. V přípravně se provádí pravidelně úklid. Denně se mechanicky a vodou odstraňují zbytky

Důležitá (významná) telefonní čísla:

Tísňové volání	112
Pohotovostní lékařská služba:	155
Policie:	158
Hasiči:	150

(Interní zdroj podniku)

Príloha č. 4: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2005

	POHYB	Analytika	Celkem	váhy			CELKEM rozdělené		
				R	Ž	ostatní	R	Ž	ostatní
	2 prodej výrobků a služeb	prodej mléka	2 938 634,00		1		0	2938634	0
		prodej telat	58 361,20		1		0	58361,2	0
		prodej ostatního skotu	1 975 838,63		1		0	1975838,63	0
		prodej obilí a slámy	1 068 019,30	1			1068019,3	0	0
		ostatní práce	1 015 433,10			1	0	0	1015433,1
		prodej řepky	738 704,75	1			738704,75	0	0
Celkem			7 794 990,98				1806724,05	4972833,83	1015433,1
	9 ostatní zdanitelné příjmy		1 547,00			1	0	0	1547
		kreditní úroky	4 647,80			1	0	0	4647,8
		vratka spotřeb. daně z nafty	285 980,00	0,7	0,3		200186	85794	0
		dotace pgrřf	87 594,00	1			87594	0	0
		dotace szif	2 768 550,09	1			2768550,09	0	0
		náhrady škod apod.	1 032,00		1		0	1032	0
		dotace JČ chovatel	4 857,60		1		0	4857,6	0
		dotace masný skot	30 000,00		1		0	30000	0
Celkem			3 184 208,49				3056330,09	121683,6	6194,8
	12 DPH		864 303,00			1	0	0	864303
Celkem			864 303,00				0	0	864303
	13 úvěry, dotace, dary, vklady	osobní vklad podnikatele	250 000,00			1	0	0	250000
Celkem			250 000,00				0	0	250000
	19 ostatní nezdánitelné příjmy		3 738,00			1	0	0	3738
		mylná platba	165 910,50			1	0	0	165910,5
Celkem			169 648,50				0	0	169648,5
	42 příjmy z průběžných položek	převod z ČS	156 401,42			1	0	0	156401,42
		odvod z pokladny na BÚ	340 000,00			1	0	0	340000
		dotace pokladny z BÚ	2 420 000,00			1	0	0	2420000
		převod - splátka úvěru	101 000,00			1	0	0	101000
		převod na úvěrový účet	157 582,08			1	0	0	157582,08
Celkem			3 174 983,50				0	0	3174983,5
	21 nákup materiálu	nákup materiálu	3 086 168,06	0,4	0,6		1234467,224	1851700,836	0
		nákup nafty	1 509 117,40	0,7	0,3		1056382,18	452735,22	0
		nákup benzínu	14 206,50	1			14206,5	0	0
		náhradní díly	133 942,00	0,5	0,5		66971	66971	0
Celkem			4 743 433,96				2372026,904	2371407,056	0
	23 mzdy	mzdy zaměstnanců	859 174,00	0,5	0,5		429587	429587	0
		daň z mezd	87 375,00	0,5	0,5		43687,5	43687,5	0
Celkem			946 549,00				473274,5	473274,5	0
	24 platba do fondů (soc., zdrav.)	soc. poj. Zaměstnanci	367 847,00	0,5	0,5		183923,5	183923,5	0
		zdrav. poj. Zaměstnanci	146 070,00	0,5	0,5		73035	73035	0
		soc. poj. Podnikatel	157 624,00	0,5	0,5		78812	78812	0
		zdrav. poj. podnikatel	60 356,00	0,5	0,5		30178	30178	0
		zákon. Poj. Kooperativa	7 888,00	0,5	0,5		3944	3944	0
Celkem			739 785,00				369892,5	369892,5	0
	25 provozní režie	provozní režie	1 718,00	0,4	0,6		687,2	1030,8	0
		bankovní poplatky	112 694,62			1	0	0	112694,62
		vodné, stočné	18 562,00		1		0	18562	0
		telefonní a internet. Poplatky	33 545,00			1	0	0	33545
		leasing Saxo	35 292,00			1	0	0	35292
		leasing lis	61 868,00	1			61868	0	0
		leasing shrmořav, diskor	246 624,00	1			246624	0	0
		leasing Espace	106 152,00			1	0	0	106152
		nájemné	101 135,20	1			101135,2	0	0
		elektřina	145 815,00		1		0	145815	0
		silniční daň	29 895,00	1			29895	0	0
		režijní práce	317 738,10	0,8	0,2		254190,48	63547,62	0
		režijní materiál	6 003,50	0,8	0,2		4802,8	1200,7	0
		veterináři, Plemenáři, asanace	62 345,00		1		0	62345	0
		žák. poj. mot. vozidel	2 265,00	1			2265	0	0
		účetnictví	42 000,00			1	0	0	42000
		poplatky	17 747,70			1	0	0	17747,7
		pojištění	85 508,08	0,4	0,6		34203,232	51304,848	0
		daň z nemovitosti	93 615,00	1			93615	0	0
		placené úroky	1 583,00			1	0	0	1583
		leasing kombajn	590422	1			590422	0	0
Celkem			2 112 528,20				1419707,912	343805,968	349014,32
	31 nákup majetku	nákup majetku	1 077 981,00	0,8	0,2		862384,8	215596,2	0
		dojírna	190 000,00		1		0	190000	0
Celkem			1 267 981,00				862384,8	405596,2	0
	33 platba dph		3 276,00			1	0	0	3276
Celkem			3 276,00				0	0	3276
	34 osobní spotřeba, dary, rezerva	osobní spotřeba	79 189,00			1	0	0	79189
Celkem			79 189,00				0	0	79189
	39 ostatní neodečitatelné náklady	ostatní neodečít. Náklady	24 450,89			1	0	0	24450,89
		splátka úvěru	156 000,00			1	0	0	156000
		restituce	278 418,00		1		0	278418	0
		záloha na leasing	1 660 050,00	1			1660050	0	0
		FU penále	1 066,00			1	0	0	1066
		mylná platba	165 910,50		1		0	165910,5	0
Celkem			2 285 895,39				1660050	444328,5	181516,89
	41 výdaje do průběžných položek	převod z BÚ do pokladny	2 420 000,00			1	0	0	2420000
		převod do Sparkasse	166 000,00			1	0	0	166000
		převod z pokladny na BÚ	340 000,00			1	0	0	340000
		převod na úvěr. účet ČS	241 362,52			1	0	0	241362,52
			7 620,98			1	0	0	7620,98
Celkem			3 174 983,50				0	0	3174983,5
Součty	Příjmy		15 438 134,47				4 863 054,14	5 094 537,43	5 480 562,90
	Výdaje		15 353 621,05				7 157 336,62	4 408 304,72	3 787 979,71
	Obrát		84 513,42				-2 294 282,48	686 212,71	1 692 583,19

(Zdroj: účetnictví podniku)

Příloha č. 5: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2006

Příjem Výdaj	POHYB	ANALYTIKA	CELKEM	VÁHY			CELKEM ROZDĚLENÉ		
				R	Ž	ostatní	R	Ž	ostatní
2	prodej výrobků a služeb	prodej mléka	4412102,9		1		0	4412102,9	0
		prodej telat	48662,3		1		0	48662,3	0
		prodej ostatního skotu	606872,2		1		0	606872,2	0
		prodej obilí a slámy	926138,8	1			926138,8	0	0
		ostatní práce	950113,4			1	0	0	950113,4
		prodej řepky	358433,25	1			358433,25	0	0
Celkem			7302322,85				1284572,1	5067637,4	950113,4
9	ostatní zdanitelné příjmy		47312,5	1			47312,5	0	0
		náhrady škod apod.	24107		1		0	24107	0
		kreditní úroky	5942,5	0	0	1	0	0	5942,5
		vrátka spotřeb. daně z nafty	259294	0,7	0,3		181505,8	77788,2	0
		dotace PGRLF	88294	1			88294	0	0
		dotace SZIF	2960008,15	1			2960008,2	0	0
		SZIF přímé platby	1460072,21	1			1460072,2	0	0
		dotace ÚP	30000	0,5	0,5		15000	15000	0
		dotace JČ chovatel	7433,6		1		0	7433,6	0
Celkem			4882463,96				4752192,7	124328,8	5942,5
12	DPH		800535			1	0	0	800535
Celkem			800535				0	0	800535
13	úvěry, dotace, dary, vklady	Osobní vklad podnikatele	21000			1	0	0	21000
Celkem			21000				0	0	21000
19	ostatní nezdanitelné příjmy	ostatní nezdanitelné příjmy	470			1	0	0	470
		překročení kvót mléka	85362,1			1	0	0	85362,1
Celkem			85832,1				0	0	85832,1
42	příjmy z průběžných položek	převod z ČS	153000			1	0	0	153000
		odvoz z pokladny na BÚ	699500			1	0	0	699500
		dotace pokladny z BÚ	3463000			1	0	0	3463000
		převod - splátka úvěru	95093,5			1	0	0	95093,5
		převod na úvěrový účet	201259,35			1	0	0	201259,35
Celkem			4611852,85				0	0	4611852,9
21	nákup materiálu	nákup materiálu	4187583,02	0,4	0,6		1675033,2	2512549,8	0
		nákup nafty	1693910,45	0,7	0,3		1185737,3	508173,14	0
		nákup benzínu	44733,1	1			44733,1	0	0
		náhradní díly	314679,3	0,5	0,5		157339,65	157339,65	0
		nákup dkp	28043	0,5	0,5		14021,5	14021,5	0
Celkem			6268948,87				3076864,8	3192084,1	0
23	mzdy	mzdy zaměstnanců	782688	0,5	0,5		391344	391344	0
		daň z mezd	47800	0,5	0,5		23900	23900	0
Celkem			830488				415244	415244	0
24	platba do fondů (soc., zdrav.)	soc. poj. zaměstnanci	325151	0,5	0,5		162575,5	162575,5	0
		zdrav poj. zaměstnanci	129035	0,5	0,5		64517,5	64517,5	0
		soc. poj. podnikatel	234606	0,5	0,5		117303	117303	0
		zdrav poj. podnikatel	87640	0,5	0,5		43820	43820	0
		zákon. poj. Kooperativa	6545	0,5	0,5		3272,5	3272,5	0
Celkem			782977				391488,5	391488,5	0
25	provozní režie	provozní režie	6177,5	0,4	0,6		2471	3706,5	0
		bankovní poplatky	114159,5			1	0	0	114159,5
		vodné, stočné	10420,5		1		0	10420,5	0
		telefonní a internet. poplatky	35228,3			1	0	0	35228,3
		nájemné	580221,9	1			580221,9	0	0
		elektřina	177944		1		0	177944	0
		silniční daň	29895	1			29895	0	0
		režijní práce	181200,1	0,8	0,2		144960,08	36240,02	0
		režijní materiál	13145,5	0,8	0,2		10516,4	2629,1	0
		veterináři, plemenáři, asanace	235928,4		1		0	235928,4	0
		zákon. Poj. Mot. Vozidel	824	1			824	0	0
		účetnictví	47500			1	0	0	47500
		poplatky	25640			1	0	0	25640
		pojištění	113411	0,4	0,6		45364,4	68046,6	0
		daň z nemovitosti	93615	1			93615	0	0
		placené úroky	4278,7			1	0	0	4278,7
		leasing kombajn	1168243,7	1			1168243,7	0	0
Celkem			2837833,1				2076111,5	534915,12	226806,5
31	nákup majetku	nákup majetku	755960	0,8	0,2		604768	151192	0
		nákup traktoru	265000	1			265000	0	0
		nákup nakladače	476000	1			476000	0	0
Celkem			1496960				1345768	151192	0
32	platba daně z příjmu		384			1	0	0	384
		sražková daň	157			1	0	0	157
Celkem			541				0	0	541
34	osobní spotřeba, dary, rezerva	osobní spotřeba	114608			1	0	0	114608
Celkem			114608				0	0	114608
39	ostatní neodečitatelné náklady	ostatní neodečít. Náklady	224683,75			1	0	0	224683,75
		splátka úvěru	200805,58			1	0	0	200805,58
		restituce	25226		1		0	25226	0
		sankční úroky	1,73			1	0	0	1,73
		překročení kvót mléka	85362,1			1	0	0	85362,1
Celkem			536079,16				0	25226	510853,16
41	výdaje do průběžných položek	převod do Sparkasse	190 093,50			1	0	0	190093,5
		převod z BÚ do pokladny	3463000			1	0	0	3463000
		převod z pokladny na BÚ	699500			1	0	0	699500
		převod na úvěrový účet	259259,35			1	0	0	259259,35
Celkem			4611852,85				0	0	4611852,9
Součty	Příjmy		17704006,76				6036764,7	5191966,2	6475275,9
	Výdaje		17480287,98				7305476,8	4710149,7	5464661,5
	Obrat		223718,78				-1268712	481816,48	1010614,3

(Zdroj: účetnictví podniku)

Příloha č. 6: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2007

Přijem Výdaj	POHYB	ANALYTIKA	CELKEM	VÁHY			CELKEM ROZDĚLENÉ		
				R	Ž	ostatní	R	Ž	ostatní
2	prodej výrobků a služeb	prodej mléka	4572338		1		0	4572338	0
		prodej telat	33232,5		1		0	33232,5	0
		prodej ostatního skotu	1846531		1		0	1846531	0
		prodej obilí a slámy	130697	1			130697	0	0
		ostatní práce	776501,5			1	0	0	776501,5
		prodej řepky	721482,5	1			721482,5	0	0
Celkem			8080782,5				852179,5	6452101,5	776501,5
9	ostatní zdanitelné příjmy		301246,7	1			301246,7	0	0
		dotace MZE	32744	0,4	0,6		13097,6	19646,4	0
		kreditní úroky	8813,26	0	0	1	0	0	8813,26
		vratka spotřeb. daně z nafty	411915	0,7	0,3		288340,5	123574,5	0
		dotace PGR LF	123245	1			123245	0	0
		dotace SZIF	4129363,21	1			4129363,2	0	0
		dotace HRDP AEO EU	714505,6	1			714505,6	0	0
		dotace ÚP	6000	0,5	0,5		3000	3000	0
		dotace HRDP AEO národní	223659,25	1			223659,25	0	0
		dotace JČ chovatel	6624		1		0	6624	0
Celkem			5958116,02				5796457,9	152844,9	8813,26
12	DPH		1319682			1	0	0	1319682
Celkem			1319682				0	0	1319682
13	úvěry, dotace, dary, vklady		120809			1	0	0	120809
Celkem			120809				0	0	120809
19	ostatní nezdanitelné příjmy		222024			1	0	0	222024
		mylná platba	71213,3			1	0	0	71213,3
Celkem			293237,3				0	0	293237,3
42	příjmy z průběžných položek	převod z ČS	540731,15			1	0	0	540731,15
		dotace pokladny z BÚ	2230000			1	0	0	2230000
		převod - splátka úvěru	113600			1	0	0	113600
		převod na úvěrový účet	93125,5			1	0	0	93125,5
Celkem			2977456,65				0	0	2977456,7
21	nákup materiálu	nákup materiálu	3647648,8	0,4	0,6		1459059,5	2188589,3	0
		nákup nafty	1282589,4	0,7	0,3		897812,58	384776,82	0
		nákup benzínu	50553	1			50553	0	0
		náhradní díly	125768,3	0,5	0,5		62884,15	62884,15	0
		nákup dkp	414499	0,5	0,5		207249,5	207249,5	0
Celkem			5521058,5				2677558,8	2843499,8	0
23	mzdy	mzdy zaměstnanců	830034	0,5	0,5		415017	415017	0
		daň z mezd	49004	0,5	0,5		24502	24502	0
Celkem			879038				439519	439519	0
24	platba do fondů (soc., zdrav.)	soc. poj. zaměstnanci	328090,7	0,5	0,5		164045,35	164045,35	0
		zdrav. poj. zaměstnanci	134103	0,5	0,5		67051,5	67051,5	0
		soc. poj. podnikatel	78589	0,5	0,5		39294,5	39294,5	0
		zdrav. poj. podnikatel	29212	0,5	0,5		14606	14606	0
		zákon. poj. Kooperativa	7068	0,5	0,5		3534	3534	0
Celkem			577062,7				288531,35	288531,35	0
25	provozní režie	provozní režie	184	0,4	0,6		73,6	110,4	0
		bankovní poplatky	158549,39			1	0	0	158549,39
		vodné, stočné	297		1		0	297	0
		telefonní a internet. poplatky	29873,5			1	0	0	29873,5
		nájemné	349576	1			349576	0	0
		elektřina	195616		1		0	195616	0
		silniční daň	25000	1			25000	0	0
		režijní práce	145956	0,8	0,2		116764,8	29191,2	0
		režijní materiál	20012,5	0,8	0,2		16010	4002,5	0
		veterináři, plemenáři, asanace	250369,3		1		0	250369,3	0
		zákon. Poj. Mot. Vozidel	9143	1			9143	0	0
		účetnictví	44000			1	0	0	44000
		poplatky	26657,5			1	0	0	26657,5
		pojištění	104990	0,4	0,6		41996	62994	0
		daň z nemovitosti	93617	1			93617	0	0
		leasing kombajn	1164485,5	1			1164485,5	0	0
Celkem			2618326,69				1816665,9	542580,4	259080,39
31	nákup majetku	nákup majetku	2261322	0,8	0,2		1809057,6	452264,4	0
		nákup traktoru	468350	1			468350	0	0
		nákup rozmetadla	60690	1			60690	0	0
		secí kombinace	975800	1			975800	0	0
		nákup pozemků	110719	1			110719	0	0
Celkem			3876881				3424616,6	452264,4	0
32	platba daně z příjmu		477			1	0	0	477
Celkem			477				0	0	477
34	osobní spotřeba, dary, rezerva	osobní spotřeba	1523000			1	0	0	1523000
		dary	1000			1	0	0	1000
Celkem			1524000				0	0	1524000
39	ostatní neodečitatelné náklady	ostatní neodečít. Náklady	75213,3			1	0	0	75213,3
		splátka úvěru	551069,83			1	0	0	551069,83
		restituce	27502		1		0	27502	0
		mylná platba	4000			1	0	0	4000
Celkem			180000			1	0	0	180000
41	výdaje do průběžných položek	převod do Sparkasse	52000			1	0	0	52000
		převod z BÚ do pokladny	2230000			1	0	0	2230000
		převod na jiný účet	20000			1	0	0	20000
		převod na úvěrový účet	675456,65			1	0	0	675456,65
Celkem			2977456,65				0	0	2977456,7
Součty	Příjmy		18750083,47				6648637,4	6604946,4	5496499,7
	Výdaje		18812085,67				8646891,6	4593896,9	5571297,2
	Obrat		-62002,2				-1998254	2011049,5	-74797,46

(Zdroj: účetnictví podniku)

Príloha č. 7: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2008

	POHYB	Analytika	Celkem	váhy			CELKEM rozdělené		
				R	Ž	ostatní	R	Ž	ostatní
	2 prodej výrobků a služeb	prodej mléka	5363077		1		0	5363077	0
		prodej telat	37314		1		0	37314	0
		prodej ostatního skotu	1723782,1		1		0	1723782,1	0
		prodej obilí a slámy	669160,1	1			669160,1	0	0
		ostatní práce	849670,3			1	0	0	849670,3
		prodej řepky	495895,5	1			495895,5	0	0
		prodej stroje	178500			1	0	0	178500
Celkem			9317399				1165055,6	7124173,1	1028170,3
	9 ostatní zdanitelné příjmy	prodej žací stroj	343984	1			343984	0	0
		dotace MZE	928634	0,4	0,6		371453,6	557180,4	0
		kreditní úroky	3105,31	0	0	1	0	0	3105,31
		vratka spotřeb. daně z nafty	282454	0,7	0,3		197717,8	84736,2	0
		dotace prgrlf	104842	1			104842	0	0
		dotace szif	5838190,29	1			5838190,29	0	0
		dotace JČ chovatel	7286,4		1		0	7286,4	0
Celkem			7508496				6856187,69	649203	3105,31
	12 DPH		1265170			1	0	0	1265170
Celkem			1265170				0	0	1265170
	42 příjmy z průběžných položek	převod z ČS	140691,9			1	0	0	140691,9
		odvoz z pokladny na BÚ	704000			1	0	0	704000
		dotace pokladny z BÚ	3460360			1	0	0	3460360
		převod - splátka úvěru	160800			1	0	0	160800
		převod na úvěrový účet	96491,7			1	0	0	96491,7
		převod z jiného účtu	179757,74			1	0	0	179757,74
Celkem			4742101,34				0	0	4742101,34
	21 nákup materiálu	nákup materiálu	3496685,2	0,4	0,6		1398674,08	2098011,12	0
		nákup nafty	2182739,35	0,7	0,3		1527917,55	654821,805	0
		nákup benzínu	26610,6	1			26610,6	0	0
		náhradní díly	185157,5	0,5	0,5		92578,75	92578,75	0
		nákup dkp	188630	0,5	0,5		94315	94315	0
Celkem			6079822,65				3140095,98	2939726,68	0
	23 mzdy	mzdy zaměstnanců	837511	0,5	0,5		418755,5	418755,5	0
		daň z mezd	16086	0,5	0,5		8043	8043	0
Celkem			853597				426798,5	426798,5	0
	24 platba do fondů (soc., zdrav.)	soc. poj. Zaměstnanci	340505	0,5	0,5		170252,5	170252,5	0
		zdrav poj. Zaměstnanci	131611	0,5	0,5		65805,5	65805,5	0
		zákon. Poj. Kooperativa	6761	0,5	0,5		3380,5	3380,5	0
Celkem			478877				239438,5	239438,5	0
	25 provozní režie	provozní režie	330	0,4	0,6		132	198	0
		bankovní poplatky	148835,86			1	0	0	148835,86
		vodné, stočné	939		1		0	939	0
		telefonní a internet. Poplatky	38177,9			1	0	0	38177,9
		leasing Toyota	203880	0,7	0,3		142716	61164	0
		leasing shrnovač Kuhn	70000,8	1	0		70000,8	0	0
		nájemné	396178	1			396178	0	0
		elektrina	-23473		1		0	-23473	0
		režijní práce	1761953,7	0,8	0,2		1409562,96	352390,74	0
		režijní materiál	39591	0,8	0,2		31672,8	7918,2	0
		veterinári. Plemenáři, asanace	477929		1		0	477929	0
		účetnictví	70360			1	0	0	70360
		poplatky	17561,2			1	0	0	17561,2
		pojištění	239137	0,4	0,6		95654,8	143482,2	0
		daň z nemovitostí	47223	1			47223	0	0
		leasing kombajn	1192009,1	1			1192009,1	0	0
Celkem			4680632,56				3385149,46	1020548,14	274934,96
	31 nákup majetku	nákup majetku	362030	0,8	0,2		289624	72406	0
		nákup traktoru	2001580	1			2001580	0	0
		nákup pozemků	386299	1			386299	0	0
Celkem			2749909				2677503	72406	0
	32 platba daně z příjmu		925602			1	0	0	925602
Celkem			925602				0	0	925602
	34 osobní spotřeba, dary, rezerva	osobní spotřeba	87017			1	0	0	87017
Celkem			87017				0	0	87017
	39 ostatní neodečitatelné náklady	ostatní neodečít. Náklady	223776			1	0	0	223776
		splátka úvěru	360000			1	0	0	360000
		záloha na leasing	101626	0,7	0,3		71138,2	30487,8	0
		zdravotní a sociální Dvořák	495633			1	0	0	495633
		splátka úvěru GE MB	91719,32			1	0	0	91719,32
Celkem			1272754,32				71138,2	30487,8	1171128,32
	41 výdaje do průběžných položek	splátka úvěru	72000			1	0	0	72000
		převod z BÚ do pokladny	3460360			1	0	0	3460360
		převod z pokladny na BÚ	704000			1	0	0	704000
		převod na úvěrový účet	334414,4			1	0	0	334414,4
		převod na jiný účet	171326,94			1	0	0	171326,94
Celkem			4742101,34				0	0	4742101,34
Součty	Příjmy		22833166,34				8021243,29	7773376,1	7038546,95
	Výdaje		21870312,87				9940123,64	4729405,62	7200783,62
	Obrat		962853,47				-1918880,3	3043970,49	-162236,67

(Zdroj: účetnictví podniku)

Príloha č. 8: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2009

	POHYB	Analytika	Celkem	váhy			CELKEM rozdělené		
				R	Ž	ostatní			
	2	prodej výrobků a služeb	5186290	0	1		0	5186290	0
		prodej telat	27053		1		0	27053	0
		prodej ostatního skotu	2478162		1		0	2478162	0
		prodej obilí a slámy	602902,5	1			602902,5	0	0
		ostatní práce	675387,5			1	0	0	675387,5
Celkem			8969795				602902,5	7691505	675387,5
	9	ostatní zdanitelné příjmy	41900			1	0	0	41900
		kreditní úroky	2246,49			1	0	0	2246,49
		vratka spotřeb. daně z nafty	276357	0,7	0,3		193449,9	82907,1	0
		dotace pgrif	96051	1			96051	0	0
		dotace szif	5863082,12	1			5863082	0	0
		náhrada škop apod.	145483		1		0	145483	0
		dotace JČ chovatel	10750,2		1		0	10750,2	0
		SZIF přímé platby	21600	1			21600	0	0
		dotace HRDP AEO EU	709763,71	1			709763,7	0	0
Celkem			7167233,52				6883947	239140,3	44146,49
	12	DPH	940991			1	0	0	940991
Celkem			940991				0	0	940991
	19	ostatní nezdanitelné příjmy	95858,6			1	0	0	95858,6
Celkem			95858,6				0	0	95858,6
	42	příjmy z průběžných položek	179440,3			1	0	0	179440,3
		převod z ČS	505000			1	0	0	505000
		odvoz z pokladny na BÚ	3310000			1	0	0	3310000
		dotace pokladny z BÚ	45000			1	0	0	45000
		převod - splátka úvěru	90220,3			1	0	0	90220,3
		převod na úvěrový účet	370611,6			1	0	0	370611,6
		převod z jiného účtu	4500272,2				0	0	4500272,2
Celkem			4067211,75	0,4	0,6		1626885	2440327	0
	21	nákup materiálu	1691036,2	0,7	0,3		1183725	507310,9	0
		nákup nafty	19793	1			19793	0	0
		nákup benzínu	77746	0,5	0,5		38873	38873	0
		náhradní díly	126422	0,5	0,5		63211	63211	0
		nákup dkp	196200	1			196200	0	0
Celkem			6178408,95				3128687	3049722	0
	23	mzdy	1066761	0,5	0,5		533380,5	533380,5	0
		daň z mezd	68875	0,5	0,5		34437,5	34437,5	0
Celkem			1135636				0	0	0
	24	platba do fondů (soc., zdrav.)	338494	0,5	0,5		169247	169247	0
		zdrav poj. Zaměstnanci	182745	0,5	0,5		91372,5	91372,5	0
		zákon. Poj. Kooperativa	6068	0,5	0,5		3034	3034	0
Celkem			527307				831471,5	831471,5	0
	25	provozní režie	0	0,4	0,6		0	0	0
		bankovní poplatky	47335,97			1	0	0	47335,97
		vodné, stočné	8456		1		0	8456	0
		telefonní a internet. Poplatky	38200			1	0	0	38200
		leasing Toyota	305820	0,7	0,3		214074	91746	0
		leasing shrnovač Kuhn	105001,2	1	0		105001,2	0	0
		nájemné	395111	1			395111	0	0
		elektřina	35136		1		0	35136	0
		silniční daň	22680	1			22680	0	0
		režijní práce	387130,6	0,8	0,2		309704,5	77426,12	0
		režijní materiál	38745	0,8	0,2		30996	7749	0
		veterináři. Plemenáři, asanace	210547,5		1		0	210547,5	0
		zákonné pojištění motor. Vozidel	9236	1			9236	0	0
		účetnictví	89250			1	0	0	89250
		poplatky	14549			1	0	0	14549
		pojištění	248090	0,4	0,6		99236	148854	0
		daň z nemovitosti	115530	1			115530	0	0
		placené úroky	69849			1	0	0	69849
		leasing kombajn	676154,6	1			676154,6	0	0
Celkem			2816821,87				1977723	579914,6	259184
	31	nákup majetku	2225433	0,8	0,2		1780346	445086,6	0
		nákup traktoru	560150	1			560150	0	0
		nákup manipulátoru	159513	1			159513	0	0
		nákup pozemku	112525	1			112525	0	0
		nákup automobilu	167256	0,8	0,2		133804,8	33451,2	0
Celkem			3224877				2746339	478537,8	0
	32	platba daně z příjmu	276225			1	0	0	276225
Celkem			276225				0	0	276225
	33	platba DPH	16714			1	0	0	16714
Celkem			16714				0	0	16714
	34	osobní spotřeba, dary, rezerva	357189			1	0	0	357189
		dary	4000			1	0	0	4000
		osobní pojištění	71900			1	0	0	71900
Celkem			433089				0	0	433089
	39	ostatní neodečitatelné náklady	1470693			1	0	0	1470693
		splátka úvěru	515982,62			1	0	0	515982,6
		FÚ penále	2321			1	0	0	2321
		zdravotní a sociální Dvořák	595953			1	0	0	595953
Celkem			2584949,62				0	0	2584950
	41	výdaje do průběžných položek	3310000			1	0	0	3310000
		převod z BÚ do pokladny	505000			1	0	0	505000
		převod z pokladny na BÚ	580076,1			1	0	0	580076,1
		převod na úvěrový účet	105196,1			1	0	0	105196,1
Celkem			4500272,2				0	0	4500272
Součty	Příjmy		21674150,32				7486849	7930645	6256656
	Výdaje		21694300,64				8684221	4939646	8070434
	Obrát		20150,34				-1197372	2990999	-1813778

(Zdroj: účetnictví podniku)

Príloha č. 9: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2010

Příjem Výdaj	POHYB	ANALYTIKA	CELKEM	VÁHY			CELKEM ROZDĚLENÉ		
				R	Ž	ostatní	R	Ž	ostatní
2	prodej výrobků a služeb	prodej mléka	5047590		1		0	5047590	0
		prodej ostatního skotu	1655564,4		1		0	1655564	0
		prodej obilí a slámy	622444	1			622444	0	0
		ostatní práce	1275932			1	0	0	1275932
		prodej řepky	1733630	1			1733630	0	0
		prodej strojů	15860			1	0	0	15860
Celkem			10351020				2356074	6703154	1291792
9	ostatní zdanitelné příjmy		9351			1	0	0	9351
		kreditní úroky	700,13			1	0	0	700,13
		vratka spotřeb. daně z nafty	286853	0,7	0,3		200797,1	86055,9	0
		dotace PGRLF	143313	1	0		143313	0	0
		dotace SZIF	6635071,8	1			6635072	0	0
		dotace ÚP	72000	0,5	0,5		36000	36000	0
		náhrada škod apod.	63947		1		0	63947	0
		dotace JČ chovatel	22264		1		0	22264	0
		dotace MZE	43585		1		0	43585	0
Celkem			7277084,9				7015182	251851,9	10051,13
12	DPH		295545			1	0	0	295545
		vratka DPH	454479			1	0	0	454479
Celkem			750024				0	0	750024
19	ostatní nezdanitelné příjmy		5259			1	0	0	5259
Celkem			5259				0	0	5259
42	příjmy z průběžných položek	dotace pokladny z BÚ	3635000			1	0	0	3635000
		převod - splátka úvěru	46000			1	0	0	46000
		převod na úvěrový účet	354,5			1	0	0	354,5
		převod z jiného účtu	530348,4			1	0	0	530348,4
Celkem			4211702,9				0	0	4211703
21	nákup materiálu	nákup materiálu	3103531,7	0,4	0,6		1241413	1862119	0
		nákup nafty	1768690,1	0,7	0,3		1238083	530607	0
		nákup benzínu	64143	1			64143	0	0
		nákup mazadel	1430	1			1430	0	0
		náhradní díly	258481	0,5	0,5		129240,5	129240,5	0
		nákup dkp	155057	0,5	0,5		77528,5	77528,5	0
		nákup zvířat	273460	1			273460	0	0
Celkem			5624792,8				3025298	2599495	0
23	mzdy	mzdy zaměstnanců	1179541	0,5	0,5		589770,5	589770,5	0
		daň z mezd	98350	0,5	0,5		49175	49175	0
Celkem			1277891				638945,5	638945,5	0
24	platba do fondů (soc., zdrav.)	soc. poj. zaměstnanci	449412	0,5	0,5		224706	224706	0
		zdrav. poj. zaměstnanci	193853	0,5	0,5		96926,5	96926,5	0
		zákon. poj. Kooperativa	9654	0,5	0,5		4827	4827	0
Celkem			652919				326459,5	326459,5	0
25	provozní režie	provozní režie	600	0,4	0,6		240	360	0
		bankovní poplatky	14620,62			1	0	0	14620,62
		vodné, stočné	2109		1		0	2109	0
		telefonní a internet. poplatky	36191,4			1	0	0	36191,4
		leasing Toyota	305820	0,7	0,3		214074	91746	0
		leasing shrnovač Kuhn	105001,2	1	0		105001,2	0	0
		nájemné	647005	1			647005	0	0
		elektřina	1132827		1		0	1132827	0
		silniční daň	32538	1			32538	0	0
		režijní práce	982262,26	0,8	0,2		785809,8	196452,5	0
		režijní materiál	56711	0,8	0,2		45368,8	11342,2	0
		veterinární, plemenáři, asanace	461263,6		1	0	0	461263,6	0
		zákon. poj. motor. vozidel	259	1			0	259	0
		účetnictví	90000			1	0	0	90000
		poplatky	17224,8			1	0	0	17224,8
		pojištění	303298	0,4	0,6		121319,2	181978,8	0
		daň z nemovitosti	123388	1			123388	0	0
		placené úroky	158665,02			1	0	0	158665
Celkem			4469783,9				2075003	2078079	316701,8
31	nákup majetku	nákup majetku	419494	0,8	0,2		335595,2	83898,8	0
		nákup kombajnu fa Garnea	720000	1			720000	0	0
		splátky traktoru JD	566883,61	1			566883,6	0	0
		nákup manipulátoru	290565	1			290565	0	0
		nákup pozemků	12394	1			12394	0	0
		nákup automobilu	275436	0,7	0,3		192805,2	82630,8	0
		řezačka Krone X Big	1000000,4	1			1000000	0	0
Celkem			3284773				3118243	166529,6	0
32	platba daně z příjmu		411780			1	0	0	411780
		záloha	267400			1	0	0	267400
Celkem			679180				0	0	679180
34	osobní spotřeba, dary, rezerva	osobní spotřeba	1048898,8			1	0	0	1048899
		ostatní pojištění	32300			1	0	0	32300
		ostatní elektřina	7140			1	0	0	7140
Celkem			1088338,8				0	0	1088339
39	ostatní neodečitatelné náklady		3712,5			1	0	0	3712,5
		splátka úvěru	504569,41			1	0	0	504569,4
		restituce	23448		1		0	23448	0
		FÚ penále	1572			1	0	0	1572
		zdravotní Dvořák	227089			1	0	0	227089
		sociální Dvořák	331776			1	0	0	331776
Celkem			1092166,9				0	23448	1068719
41	výdaje do průběžných položek	převod z BÚ do pokladny	3635000			1	0	0	3635000
		převod na úvěrový účet	454702,9			1	0	0	454702,9
		převod na jiný účet	122000			1	0	0	122000
Celkem			4211702,9				0	0	4211703
Součty	Příjmy		22595091				9371256	6955006	6268829
	Výdaje		22381548				9183949	5832957	7364642
	Obrat		213542,92				187306,8	1122050	-1095813

(Zdroj: účetnictví podniku)

Príloha č. 10: Přejhled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2011

Přijem Výdaj	POHYB	ANALYTIKA	CELKEM	VÁHY			CELKEM ROZDĚLENÉ		
				R	Ž	ostatní	R	Ž	ostatní
2	prodej výrobků a služeb	prodej mléka	6465647		1		0	6465647	0
		prodej telat	39747		1		0	39747	0
		prodej ostatního skotu	3978670		1		0	3978670	0
		prodej obilí a slámy	377904	1			377904	0	0
		ostatní práce	2815205			1	0	0	2815205
		prodej řepky	736667,3	1			736667,3	0	0
Celkem			14413840,3				1114571,3	10484064	2815205
9	ostatní zdanitelné příjmy	kreditní úroky	85,97			1	0	0	85,97
		vratka spotřeb. daně z nafty	138229	0,7	0,3		96760,3	41468,7	0
		dotace PGRLF	283592	1			283592	0	0
		dotace SZIF	6299797,23	1			6299797,2	0	0
		náhrada škop apod.	549548		1		0	549548	0
		dotace JČ chovatel	16068,72		1		0	16068,72	0
		dotace MZE	41086		1		0	41086	0
		dotace bio SAPS	453137,75	1			453137,75	0	0
Celkem			7781544,67				7133287,3	648171,42	85,97
12	DPH	vratka DPH	1611084			1	0	0	1611084
Celkem			1611084				0	0	1611084
19	ostatní nezdanitelné příjmy		60704			1	0	0	60704
Celkem			60704				0	0	60704
42	příjmy z průběžných položek	odvod z pokladny na BÚ	200000			1	0	0	200000
		dotace pokladny z BÚ	3340000			1	0	0	3340000
		převod z jiného účtu	491825,58			1	0	0	491825,58
Celkem			4031825,58				0	0	4031825,58
21	nákup materiálu	nákup materiálu	3901646,34	0,4	0,6		1560658,5	2340987,8	0
		nákup nafty	2762329,97	0,7	0,3		1933631	828698,99	0
		nákup benzínu	68265	1			68265	0	0
		nákup mazadel	26737	1			26737	0	0
		náhradní díly	1056295	0,5	0,5		528147,5	528147,5	0
		nákup dkp	148118,4	0,5	0,5		74059,2	74059,2	0
		nákup zvířat	231000	1			231000	0	0
Celkem			8194391,71				4422498,2	3771893,5	0
23	mzdy	mzdy zaměstnanců	1534017	0,5	0,5		767008,5	767008,5	0
		daň z mezd	130860	0,5	0,5		65430	65430	0
Celkem			1664877				0	0	0
24	platba do fondů (soc., zdrav.)	soc. poj. zaměstnanci	510157	0,5	0,5		255078,5	255078,5	0
		zdrav. poj. zaměstnanci	218652	0,5	0,5		109326	109326	0
		zákon. poj. Kooperativa	11074	0,5	0,5		5537	5537	0
Celkem			739883				1202380	1202380	0
25	provozní režie	provozní režie	0	0,4	0,6		0	0	0
		bankovní poplatky	13015,32			1	0	0	13015,32
		vodné, stočné	7277		1		0	7277	0
		telefonní a internet. poplatky	28556			1	0	0	28556
		leasing Toyota	305820	0,7	0,3		214074	91746	0
		leasing shrnovač Kuhn	105001,2	1	0		105001,2	0	0
		nájemné	786403	1			786403	0	0
		elektřina	419007		1		0	419007	0
		silniční daň	32257	1			32257	0	0
		režijní práce	768923,4	0,8	0,2		615138,72	153784,68	0
		režijní materiál	34072	0,8	0,2		27257,6	6814,4	0
		veterináři, plemenáři, asanace	273322,8		1		0	273322,8	0
		účetnictví	86400			1	0	0	86400
		poplatky	35146,06			1	0	0	35146,06
		pojištění	512544	0,4	0,6		205017,6	307526,4	0
		daň z nemovitosti	182628	1			182628	0	0
		placené úroky	421164,65			1	0	0	421164,65
Celkem			4011537,43				2167777,1	1259478,3	584282,03
31	nákup majetku	nákup majetku	275081	0,8	0,2		2204064,8	551016,2	0
		splátky traktoru JD	172645,33	1			172645,33	0	0
		nákup manipulátoru	313657	1			313657	0	0
		nákup pozemků	61668	1			61668	0	0
		nákup automobilů	317436	0,7	0,3		222205,2	95230,8	0
		řezačka Krone X Big	1454563,02	1			1454563	0	0
		nákup kombajnu NH CX 8888	1710000	1			1710000	0	0
Celkem			6785050,35				6138803,4	646247	0
32	platba daně z příjmu		40153			1	0	0	40153
		záloha	275400			1	0	0	275400
Celkem			315553				0	0	315553
33	platba DPH		212379			1	0	0	212379
Celkem			212379				0	0	212379
34	osobní spotřeba, dary, rezerva	osobní spotřeba	1070706,52			1	0	0	1070706,52
		ostatní pojištění	12000			1	0	0	12000
		ostatní elektřina	2380			1	0	0	2380
Celkem			1085086,52				0	0	1085086,52
39	ostatní neodečitatelné náklady		37118			1	0	0	37118
		splátka úvěru	470686,12			1	0	0	470686,12
		restituce	14800		1		0	14800	0
		sankční úroky	50			1	0	0	50
		FÚ penále	4636			1	0	0	4636
		zdravotní Dvořák	179889			1	0	0	179889
		sociální Dvořák	367501			1	0	0	367501
		sociální Dvořák ml.	14456			1	0	0	14456
		zdravotní Dvořák ml.	15030			1	0	0	15030
Celkem			1104166,12				0	14800	1022762,1
41	výdaje do průběžných položek	převod z BÚ do pokladny	3340000			1	0	0	3340000
		převod z pokladny na BÚ	200000			1	0	0	200000
		převod na úvěrový účet	72000			1	0	0	200000
		převod na jiný účet	419825,58			1	0	0	72000
Celkem			4031825,58				0	0	3812000
Součty	Příjmy		27898998,55				8247858,6	11132235	8518904,6
	Výdaje		28144749,71				13931459	6894798,8	7032062,7
	Obrat		-245751,16				-5683600	4237436,6	1486841,9

(Zdroj: účetnictví podniku)

Príloha č. 11: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2012

	POHYB	Analytika	Celkem	váhy			CELKEM rozdělené		
				R	Ž	ostatní			
	2	prodej výrobků a služeb	800,00		1		0	800	0
		prodej mléka	7 051 339,00		1		0	7051339	0
		prodej telat	29 158,00		1		0	29158	0
		prodej ostatního skotu	3 241 340,39		1		0	3241340,39	0
		prodej obilí a slámy	402 078,00	1			402078	0	0
		ostatní práce	3 455 046,99			1	0	3455046,99	0
		prodej řepky	1 343 594,70	1			1343594,7	0	0
		krmivo	89 785,00		1		0	89785	0
		prodej hnoje	32 640,00	1			32640	0	0
Celkem			15 645 782,08				1778312,7	10412422,39	3455046,99
	9	ostatní zdanitelné příjmy	158,46			1	0	0	158,46
		vrátka spotřeb. daně z nafty	473 440,00	0,7	0,3		331408	142032	0
		dotace pgrif	432 948,00	1			432948	0	0
		dotace szif	6 479 390,43	1			6479390,43	0	0
		náhrada škop apod.	41 475,00		1		0	41475	0
		dotace JČ chovatel	16 541,60		1		0	16541,6	0
		dotace MZE	52 080,00		1		0	52080	0
Celkem			7 496 033,45				7243746,43	252128,6	158,46
	12	DPH	1 304 809,00			1	0	0	1304809
Celkem			1 304 809,00				0	0	1304809
	19	ostatní nezdánitelné příjmy	18 301,00			1	0	0	18301
		vrátka daně z příjmu	96 067,00			1	0	0	96067
Celkem			114 368,00				0	0	114368
	42	příjmy z průběžných položek	převod z ČS			1	0	0	401000
		dotace pokladny z BÚ	3 055 000,00			1	0	0	3055000
		převod - splátka úvěru	10 000,00			1	0	0	10000
		převod z jiného účtu	36 000,00			1	0	0	36000
Celkem			3 502 000,00				0	0	3502000
	21	nákup materiálu	nákup materiálu	0,4	0,6		367341,62	551012,43	0
		nákup nafty	2 087 709,68	0,7	0,3		1461396,776	626312,904	0
		nákup benzínu	38 826,50	1			38826,5	0	0
		nákup mazadel	27 718,00	1			27718	0	0
		náhradní díly	865 738,60	0,5	0,5		432869,3	432869,3	0
		nákup dkp	130 931,10	0,5	0,5		65465,55	65465,55	0
		krmivo	932 572,80		1		0	932572,8	0
		osiva + sadba	172 317,28	1			172317,28	0	0
		chem. prostředky na rostliny	1 153 435,60	1			1153435,6	0	0
Celkem			6 327 603,61				3719370,626	2608232,984	0
	23	mzdy	mzdy zaměstnanců	0,5	0,5		709897	709897	0
		daň z mezd	114 905,00	0,5	0,5		57452,5	57452,5	0
Celkem			1 534 699,00				767349,5	767349,5	0
	24	platba do fondů (soc., zdrav.)	soc. poj. Zaměstnanci	0,5	0,5		239345	239345	0
		zdrav poj. Zaměstnanci	205 173,00	0,5	0,5		102586,5	102586,5	0
		zákon. Poj.kooperativa	10 980,00	0,5	0,5		5490	5490	0
Celkem			694 843,00				347421,5	347421,5	0
	25	provozní režie	provozní režie	0,4	0,6		1521,6	2282,4	0
		bankovní poplatky	11 905,50			1	0	0	11905,5
		vodné, stočné	6 904,00			1	0	0	6904
		telefonní a internet. Poplatky	38 404,06			1	0	0	38404,06
		leasing Toyota	305 820,00	0,7	0,3		214074	91746	0
		leasing shrnovač Kuhn	105 001,20	1			105001,2	0	0
		nájemné	131 759,00	1			131759	0	0
		elektrina	415 467,00		1		0	415467	0
		silniční daň	103 575,00	1			103575	0	0
		režijní práce	1 436 400,80	0,8	0,2		1149120,64	287280,16	0
		režijní materiál	70 613,80	0,8	0,2		56491,04	14122,76	0
		veterinári. Plemenáři, asanace	775 279,20		1		0	775279,2	0
		účetnictví	86 400,00			1	0	0	86400
		poplatky	137 227,50			1	0	0	137227,5
		pojištění	466 497,00	0,4	0,6		186598,8	279898,2	0
		daň z nemovitosti	97 354,00	1			97354	0	0
		placené úroky	624 442,63			1	0	0	624442,63
Celkem			4 816 854,65				2045495,28	1872979,72	898379,69
	31	nákup majetku	618 508,00	0,5	0,5		309254	309254	0
		splátky traktoru JD	183 111,22	1			183111,22	0	0
		nákup manipulátoru	338 586,00	1			338586	0	0
		nákup pozemků	1 868,00	1			1868	0	0
		nákup automobilu	65 000,00	0,7	0,3		45500	19500	0
		řezačka Krone X Big	1 037 730,79	1			1037730,79	0	0
		nákup kombajnu NH CX 8888	49 064,37	1			49064,37	0	0
		odchovna telat	1 388 112,00		1		0	1388112	0
		jímkna stavební práce	1 806 673,00		1		0	1806673	0
		jímkna technologie	1 824 454,00		1		0	1824454	0
Celkem			7 313 107,38				1965114,38	5347993	0
	32	platba daně z příjmu	53 975,00			1	0	0	53975
		záloha	276 900,00			1	0	0	276900
Celkem			330 875,00				0	0	330875
	33	platba DPH	867 488,00			1	0	0	867488
Celkem			867 488,00				0	0	867488
	34	osobní spotřeba, dary, rezerva	618,00			1	0	0	618
		osobní spotřeba	414 888,00			1	0	0	414888
		dary	13 000,00			1	0	0	13000
		osobní pojištění	12 905,00			1	0	0	12905
Celkem			441 411,00				0	0	441411
	39	ostatní neodečitatelné náklady	57 189,00			1	0	0	57189
		splátka úvěru	86 695,81			1	0	0	86695,81
		sankční úroky	250,20			1	0	0	250,2
		zdravotní Dvořák	161 832,00			1	0	0	161832
		sociální Dvořák	351 994,00			1	0	0	351994
		splátka úvěru GE MB	307 358,06			1	0	0	307358,06
		zdravotní Dvořák ml.	59 734,00			1	0	0	59734
		sociální Dvořák ml.	143 537,00			1	0	0	143537
		pojištění zaměstnanci	83 780,00			1	0	0	83780
		nemocenská Dvořák ml.	14 615,00			1	0	0	14615
		sociální Dvořáková	12 852,00			1	0	0	12852
		zdravotní Dvořáková	11 879,00			1	0	0	11879
		nemocenská Dvořák	575,00			1	0	0	575
		nemocenská Dvořáková	575,00			1	0	0	575
Celkem			1 292 866,07				0	0	1292866,07
	41	výdaje do průběžných položek	převod z ČS			1	0	0	2905000
		dotace pokladny z BÚ	150 000,00			1	0	0	150000
		převod - splátka úvěru	442 000,00			1	0	0	442000
		převod z jiného účtu	5 000,00			1	0	0	5000
Celkem			3 502 000,00				0	0	3502000
Součty	Příjmy		28 062 992,57				9 022 059,13	10 664 550,99	8 376 382,45
	Výdaje		27 121 747,75				8 844 751,29	10 943 976,70	7 333 019,76
	Obrot		941 244,82				177 307,84	279 425,71	1 043 362,69

(Zdroj: účetnictví podniku)

Příloha č. 12: Přehled pohybů s váhovým rozdílem, rok 2013

	POHYB	Analytika	Celkem	váhy			CELKEM rozdělené		
				R	Ž	ostatní			
	2 prodej výrobků a služeb	prodej mléka	6 929 912,00		1		0	6929912	0
		prodej telat	287 768,00		1		0	287768	0
		prodej ostatního skotu	3 530 810,00		1		0	3530810	0
		prodej obilí a slámy	360 218,00	1			360218	0	0
		ostatní práce	4 949 275,50			1	0	0	4949275,5
		prodej řepky	1 619 964,30	1			1619964,3	0	0
		prodej strojů	895 400,00			1	0	0	895400
		krmivo	261 857,80		1		0	261857,8	0
		prodej hnoje	31 581,00	1			31581	0	0
		reklama ČP	2 187,00			1	0	0	2187
		prodej náhradních dílů	9 523,00			1	0	0	9523
Celkem			18 878 496,60				2011763,3	11010347,8	5856385,5
	9 ostatní zdanitelné příjmy	kreditní úroky	51,29			1	0	0	51,29
		vrátka spotřeb. daně z nafty	320 433,00	0,7	0,3		224303,1	96129,9	0
		dotace pgrif	443 950,00	1			443950	0	0
		dotace szif	5 722 180,73	1			5722180,73	0	0
		dotace ÚP	140 000,00			1	0	0	140000
		náhrada škop apod.	27 202,00		1		0	27202	0
		dotace JČ chovatel	15 984,10		1		0	15984,1	0
		přeplatek EON	2 380,00			1	0	0	2380
		dotace SFZP- snížení čpavku	568 724,69		1		0	568724,69	0
Celkem			7 240 905,81				6390433,83	708040,69	142431,29
	12 DPH	vrátka DPH	195 583,00			1	0	0	195583
Celkem			195 583,00				0	0	195583
	13 úvěry, dotace, dary, vklady	osobní vklad podnikatele	100 000,00			1	0	0	100000
Celkem			100 000,00				0	0	100000
	19 ostatní nezdánitelné příjmy		3 300,00			1	0	0	3300
		osobní	6 600,00			1	0	0	6600
		přeplatek soc.poj.	39 381,00			1	0	0	39381
		přeplatek zdrav. Poj. Dvořák	19 783,00			1	0	0	19783
		pojistné plnění požár kombajn	136 044,00	1			136044	0	0
		mylná platba	2 068,00			1	0	0	2068
Celkem			207 176,00				136044	0	71132
	42 příjmy z průběžných položek	odvod z pokladny na BÚ	115 000,00			1	0	0	115000
		dotace pokladny z BÚ	4 760 000,00			1	0	0	4760000
		převod z jiného účtu	2 000 000,00			1	0	0	2000000
Celkem			6 875 000,00				0	0	6875000
	21 nákup materiálu	náкуп materiálu	681 135,79	0,4	0,6		272454,316	408681,474	0
		náкуп nafty	2 850 603,00	0,7	0,3		1995422,1	855180,9	0
		náкуп benzínu	32 340,00	1			32340	0	0
		náкуп mazadel	212 651,76	1			212651,76	0	0
		náhradní díly	1 534 280,59	0,5	0,5		767140,295	767140,295	0
		náкуп dkp	124 801,13	0,5	0,5		62400,565	62400,565	0
		krmivo	1 432 663,00		1		0	1432663	0
		osiva + sadba	214 274,00	1			0	214274	0
		chem. Prostředky na rostliny	908 298,20	1			908298,2	0	0
Celkem			7 991 007,47				4464981,236	3526066,234	0
	23 mzdy	mzdy zaměstnanců	1 467 774,00	0,5	0,5		733887	733887	0
		daň z mezd	71 846,00	0,5	0,5		35923	35923	0
Celkem			1 539 620,00				769810	769810	0
	24 platba do fondů (soc., zdrav.)	soc. poj. Zaměstnanci	457 040,00	0,5	0,5		228520	228520	0
		zdrav. poj. Zaměstnanci	195 896,00	0,5	0,5		97948	97948	0
		zákon. Poj.kooperativa	9 976,00	0,5	0,5		4988	4988	0
Celkem			662 912,00				331456	331456	0
	25 provozní režie	provozni režie	2 863,00	0,4	0,6		1145,2	1717,8	0
		bankovní poplatky	43 984,58			1	0	0	43984,58
		vodné, stočné	18 590,00			1	0	18590	0
		telefonní a internet. Poplatky	40 655,00			1	0	0	40655
		leasing Toyota	103 130,00	0,7	0,3		72191	30939	0
		leasing shrnovač Kuhn	35 000,40	1	0		35000,4	0	0
		nájemné	798 761,00	1			798761	0	0
		elektrina	305 480,00		1		0	305480	0
		silniční daň	64 896,00	1			64896	0	0
		režijní práce	1 065 264,00	0,8	0,2		852211,2	213052,8	0
		režijní materiál	88 523,20	0,8	0,2		70818,56	17704,64	0
		veterinář. Plemenář. asanace	514 400,03		1		0	514400,03	0
		účetnictví	90 750,00			1	0	0	90750
		poplatky	37 619,25			1	0	0	37619,25
		pojištění	556 191,64	0,4	0,6		222476,656	333714,984	0
		daň z nemovitosti	109 544,00	1			109544	0	0
		placené úroky	495 658,50			1	0	0	495658,5
		oprava střecha kravin	2 467 704,00			1	0	2467704	0
		oprava kravin Olešnice	244 755,00			1	0	244755	0
Celkem			7 083 769,60				2227044,016	4148058,254	708667,33
	31 nákup majetku	splátky traktorů JD	194 211,65	1			194211,65	0	0
		náкуп manipulatoru	365 496,00	1			365496	0	0
		řezačka Krone X Big	1 093 303,12	1			1093303,12	0	0
		náкуп kombajnu NH CX 8888	958 151,28	1			958151,28	0	0
		odchovna telat	93 600,00		1		0	93600	0
		jímka stavební práce	14 592,00		1		0	14592	0
		jímka technologie	62 240,00		1		0	62240	0
		nákladář Avant	1 671 420,00	0,7	0,3		1169994	501426	0
		klač + čelo - fixační lakované	52 635,00	1			0	52635	0
		Dia Kit Harvester (GPS)	52 635,00	1			52635	0	0
		plemenný byk	90 850,00		1		0	90850	0
Celkem			4 649 134,05				3833791,05	815343	0
	32 platba daně z příjmu		409 305,00			1	0	0	409305
		záloha	396 060,00			1	0	0	396060
Celkem			805 365,00				0	0	805365
	33 platba DPH		767 235,00			1	0	0	767235
Celkem			767 235,00				0	0	767235
	34 osobní spotřeba, dary, rezerva	osobní spotřeba	400 669,49			1	0	0	400669,49
		dary	9 233,00			1	0	0	9233
		osobní pojištění	3 000,00			1	0	0	3000
		osobní elektrina	144 660,00			1	0	0	144660
		os. vodné, stočné	2 390,00			1	0	0	2390
Celkem			559 952,49				0	0	559952,49
	39 ostatní neodečitatelné náklady		391,00			1	0	0	391
		restituce	14 810,00		1		0	14810	0
		sankční úroky	6 980,00			1	0	0	6980
		FÚ penále	1 377,00			1	0	0	1377
		zdravotní Dvořák	143 617,00			1	0	0	143617
		sociální Dvořák	599 445,00			1	0	0	599445
		zdravotní Dvořák ml.	215 194,00			1	0	0	215194
		sociální Dvořák ml.	228 358,00			1	0	0	228358
		nemocenská Dvořák ml.	1 380,00			1	0	0	1380
		sociální Dvořáková	79 541,00			1	0	0	79541
		zdravotní Dvořáková	34 068,00			1	0	0	34068
		nemocenská Dvořák	1 380,00			1	0	0	1380
		nemocenská Dvořáková	1 380,00			1	0	0	1380
		zaplacený zápočet mléko	-40,00			1	0	-40	0
		vrátka zápočtu ZZN Pelhřimov	-156 419,00	0,7	0,3		-109493,3	-46925,7	0
Celkem			1 171 462,00				-109493,3	-32155,7	1313111
	41 výdaje do průběžných položek	převod z BÚ do pokladny	4 760 000,00			1	0	0	4760000
		převod z pokladny na BÚ	115 000,00			1	0	0	115000
		převod na jiný účet	2 000 000,00			1	0	0	2000000
Celkem			6 875 000,00				0	0	6875000
Součty	Příjmy		39 497 161,41				8 538 241,13	11 718 388,49	13 240 531,79
	Výdaje		32 105 497,61				11 517 589,00	9 558 577,79	11 029 330,82
	Obzvat		1 991 663,80				-2 979 347,87	2 159 810,70	-2 211 200,92

(Zdroj: účetnictví podniku)