



Ekonomická
fakulta
Faculty
of Economics

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

**Zápis z obhajoby doktorské disertační
práce Ing. Aleny Čarvašové konané dne
14. prosince 2023**
**Téma disertační práce: Manažerská
komunikace v malých a středních
podnicích**

Přítomni:

Přítomni: (bez titulů): Žufan, Rolínek, Faltová Leitmanová, Mrkvička, Pícha, Chládková, Vaněček

Přítomni online (bez titulů): Šajbidorová, Gurčík

Omluveni: (bez titulů): Řehoř

Složení komise:

Předseda:	doc. Ing. Pavel Žufan, Ph.D. – PEF MENDELU v Brně
Místopředseda:	doc. Ing. Ladislav Rolínek, Ph.D. – EF JU v Č. Budějovicích
Členové:	doc. Ing. Ivana Faltová Leitmanová, CSc. – EF JU v Č. Budějovicích
	doc. Ing. Maria Šajbidorová, Ph.D. – FEM SPU v Nitre
	prof. RNDr. Tomáš Mrkvička, Ph.D. – EF JU v Č. Budějovicích
	doc. Ing. Kamil Pícha, Ph.D. – EF JU v Č. Budějovicích
	prof. Ing. Lubomír Gurčík, CSc. – EF JU v Č. Budějovicích
	doc. Ing. Helena Chládková, Ph.D. – PEF MENDELU v Brně
	prof. Ing. Drahoš Vaněček, CSc. – EF JU v Č. Budějovicích
Oponenti:	doc. Ing. Helena Chládková, Ph.D. – PEF MENDELU v Brně
	doc. Ing. Maria Šajbidorová, Ph.D. – FEM SPU v Nitre
	doc. Ing. Pavel Žufan, Ph.D. – PEF MENDELU v Brně

Školitel:	doc. Ing. Petr Řehoř, Ph.D. – EF JU v Č. Budějovicích
------------------	---

Veřejné zasedání:

- 1) Zahájení;
 - a) Přivítání členů komise, oponentů, školitele, uchazeče, hostů;
 - b) Konstatování, že kandidát splňuje podmínky;
- 2) Předseda sdělil název disertační práce;
- 3) Předseda seznámil s publikační činností;
- 4) Předseda seznámil s posudky;
- 5) Předseda požádal členy komise o zahájení zkoušky zaměřené na ověření aplikace poznatků a problematiky související s tématem disertační práce.

Otázky a doporučení oponentů disertační práce:

doc. Ing. Helena Chládková, Ph.D.

- V kapitole 4.1.1 Manažerská komunikace ženy na str. 29 citujete Šmardovou (2009) o studiích vycházejících z předpokladu, že potenciálně lze nalézt více rozdílů mezi muži a ženami ve stylu vedení spíše v organizačním prostředí než v jiných výzkumných podmínkách. Mohla byste to blíže vysvětlit?
- V kapitole 4.1.2 nazvané Manažerská komunikace-generace Y vlastně popisujete generaci Y. Mohla byste na základě této kapitoly vysvětlit, jak se komunikuje nebo mělo komunikovat se zástupci této generace?
- V práci jste neřešila DPP a DPČ jako flexibilní formu práce. Proč?
- V rámci identifikačních údajů respondentů jste nezohledňovala vlastnictví firem. Ovlivňuje podle Vás zahraniční vlastník (podniky s převažujícím zahraničním kapitálem) využívání FFP?
- Na str. 39 citujete Pinka (2009) a jeho rozdělení pracovníků. Jak se podle Vás jeho pohled liší od McGregora a jeho teorie XY?
- Ve vzdělávacích materiálech uvádíte řadu příkladů z praxe. Jsou to příklady z Vaší praxe, případně jak jste je získala?



Ekonomická
fakulta
Faculty
of Economics

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

**Zápis z obhajoby doktorské disertační
práce Ing. Aleny Čarvašové konané dne
14. prosince 2023**
**Téma disertační práce: Manažerská
komunikace v malých a středních
podnicích**

- Paní docentka uvedla, že literární rešerše nebyla úplně přehledně zpracovaná. Doporučila lépe vysvětlit základní pojmy a vyzvedla praktický přínos práce.

doc. Ing. Maria Šajbidorová, Ph.D.

- K metodice výběru objektů skúmania mám otázku, prečo autorka volila škálu počtu zamestnancov od 2 do 250?
- Sú informácie z podniku, ktorý má dvoch zamestnancov pre jej výskum relevantné?
- Prečo dostal priestor na vyjadrenie z každého podniku len jeden respondent?
- Spavidla oporúčam použiť riadený rozhovor aspoň ako doplnkovú metódu na obohatenie poznatkovej základne.

doc. Ing. Pavel Žufan, Ph.D.

- Jaké další možnosti zlepšení manažerské komunikace (kromě vzdělávání) by autorka považovala za vhodné.
- Jaký je rozdíl mezi hypotézami H4 a H5? Na které odlišné znaky se měly tyto hypotézy zaměřit a v čem se liší zkoumané proměnné?
- Jak autorka hodnotí vývoj přístupů ke komunikaci a nakolik považuje zjištění výzkumů z šedesátých let minulého století (s. 27) za relevantní?
- Jak autorka hodnotí „generačně cílený“ nábor pracovníků z hlediska platné legislativy v této oblasti?
- Pan docent upozornil na logickou návaznost textu k jednotlivým nadpisům.

Otevřená vědecká rozprava:

prof. Ing. Drahoš Vaněček, CSc.

- Jak by bylo možné téma propojit s novými technologiemi – digitalizace, IT atd. pro zvýšení flexibility prac. úvazků? Tuto problematiku by bylo vhodné začlenit do disertační práce.

doc. Ing. Kamil Pícha, Ph.D.

- Považujete DPP na pozitivní nebo negativní pro využití flexibility prac. úvazků?
- DPP v rámci Evropy je anomálie. V ČR je velice nízký podíl flexibilních úvazků.

prof. RNDr. Tomáš Mrkvička, Ph.D.

- Překvapivé výsledky výzkumu – sourozenské pořadí – 45 testovaných dvojic s 5 % odchylkou. Doporučení nestát si za výsledky testovaných dvojic – vždy se může vyskytnout chyba v tomto testovaném množství.

doc. Ing. Ivana Faltová Leitmanová, CSc.

- V závěrech je uveden segment služeb jako heterogenní. Některé činnosti však nelze vykonávat z domu. Toto v disertační práci není rozlišeno. Bylo by vhodné tyto segmenty oddělit.

Neveřejné zasedání:

Uchazečka byla vyzvána k odchodu, zůstali pouze oponenti a členové komise.

Byl zhodnocen průběh a výsledek obhajoby.

Usnesení:

Celkové hodnocení práce:

Autorka na základě skutečností prokázala teoretické i praktické znalosti odpovídající požadavkům absolventa doktorského studia.

- Předseda oznámil uchazečce výsledek o **udělení** vědeckého titulu.
- Uchazečka poděkovala a vzala na vědomí.



Ekonomická
fakulta
Faculty
of Economics

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

**Zápis z obhajoby doktorské disertační
práce Ing. Aleny Čarvašové konané dne
14. prosince 2023**
**Téma disertační práce: Manažerská
komunikace v malých a středních
podnicích**

**Zhodnocení k obhajobě disertační práce s názvem
„Manažerská komunikace v malých a středních podnicích“
studentky Ing. Aleny Čarvašové:**

Posuzovaná disertační práce Ing. Aleny Čarvašové splňuje předpoklady pro úspěšnou obhajobu.

Komise se shodla na udělení titulu „doktor“, ve zkratce **Ph.D., uváděné za jménem.**

Zápis vyhotovil a verifikoval:

Zápis vyhotovila:	Ing. Markéta Matějčková	Zápis verifikoval:	doc. Ing. Pavel Žufan, Ph.D.
Dne:	14. 12. 2023	Dne:	14. 12. 2023
Podpis:	Ing. Markéta Matějčková, v. r.	Podpis:	