

# Posudek oponenta bakalářské práce

|                                        |                                                       |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Jméno a příjmení studenta</b>       | Veronika RADDOVÁ                                      |
| <b>Název práce</b>                     | Tvorba business modelu vybraného začínajícího podniku |
| <b>Název a typ studijního programu</b> | Ekonomika a management / Bakalářský                   |
| <b>Fakulta / katedra</b>               | Ekonomická fakulta / KŘE                              |
| <b>Vedoucí práce</b>                   | Maříková Monika, Ing. Ph.D.                           |
| <b>Oponent</b>                         | Ing. Jana Moravcová                                   |

## Posudek závěrečné práce

### 1. Význam a náročnost tématu 1.0

**Poznámka:**Jedná se o business model vlastního podnikání, což velmi vítám, neboť rozšiřuje podnikatelskou základnu regionu. Navíc jde o podnikání zaměřené na tematiku, která je v současné době velmi aktuální - zdraví a zdravý životní styl.

### 2. Logická struktura práce 1.0

**Poznámka:**Jednotlivé kapitoly na sebe logicky navazují. Teoretická část tvoří smysluplný úvod pro následnou metodiku a praktickou část. Vlastní zpracování business modelu postupně rozpracovává věcný obsah na sebe navazujících informací.

### 3. Naplnění cíle práce 1.0

**Poznámka:**Jedná se o rozpracování business modelu k již zavedenému podnikání (přestože v méně rozvinuté variantě). Vstupní hypotézy bylo tedy možné nastavit realisticky, což je základním předpokladem pro úspěšnost jejich ověření.

### 4. Metodický postup 1.5

**Poznámka:**Metodiky a techniky získávání dat jsou správné, 1- uvádím pro chybějící informaci o velikosti dotazovaného vzorku u dotazníkového šetření a jeho struktuře - je vzorek místní populace dostatečně reprezentativní a objektivní?

### 5. Hodnocení teoretického zobrazení a přínosu 1.0

**Poznámka:**Je jasné popsána výchozí situace v místě a v souvislosti s aktuálním děním a přínosy navrhovaného řešení pro uvedené cílové skupiny.

### 6. Praktický přínos práce 1.0

**Poznámka:**Vzhledem k znalosti prostředí, ve kterém se autorka práce již pohybuje, je práce realisticky připravena pro její praktické naplnění, již k dílčím úkolům práce bylo přistupováno se znalostí tematiky a odůvodněním potřeby řešení.

### 7. Práce s literaturou 1.0

**Poznámka:**Autorka čerpala z dostatečného množství literatury, vzorek je reprezentativní jak v místě, tak v čase (domácí i cizojazyčná literatura, citace z aktuálních zdrojů i zdrojů s ověřenou platností v čase).

### 8. Formální stránka 2.0

**Poznámka:**Práce je stylisticky a obsahově v pořádku. Obsah práce, seznam literatury, tabulek, grafů a obrázků je přehledný. Vytýkám řadu překlepů, interpunkčních chyb a několik pravopisných chyb.

## Závěr

Hodnocení práce (známka): **výborně**

Doporučuji práci k obhajobě: **ANO**

## Otázky pro diskusi a poznámky

### Kritické poznámky a celkový přínos, celková hodnota práce

Práce je zaměřena na tematiku, která je v současné době velmi aktuální (podpora vitality, zdraví a zdravého životního stylu a dobré nálady obecně je dnes velmi naléhavým tématem). Velmi vítám i chuť a ochotu pustit se do realizace vlastního podnikání a aktivně tak přispívat tak k rozvoji ekonomické základny regionu. Přesto však víme, že samotná realizace podnikatelského modelu není jednoduchá a může se potýkat s řadou situací, se kterými musí umět podnikatel vhodně pracovat. Je nutné být připraven na nedostatek kvalifikovaného personálu, nedostatečnou četnost využití nabízených služeb (zejména v úvodu podnikání) a další rizikové faktory ovlivňující výsledek podnikání. Každopádně držím do skutečného podnikání palce!

Dovoluji si upozornit na drobné nesrovnalosti v práci, které však nemají vliv na celkové hodnocení práce:

- Str. 6 Společnost s ručením omezeným: Společnost s ručením omezeným je společnost, za jejíž dluhy ručí společníci společně a nerozdílně do výše, v jaké nesplnili vkladové povinnosti podle stavu zapsaného v obchodním rejstříku v době, kdy byli věřitelem vyzváni k plnění.
  - Str. 6 Akciová společnost: Akciovou společností je společnost, jejíž základní kapitál je rozvržen na určitý počet akcií. Od r. 2014 není povinnost vytvářet rezervní fond. Zvláštní rezervní fond musí být tvořen, pokud společnost vykáže v rozvaze v aktivech vlastní akcie.
  - Str. 28 Představení podniku: Na plný úvazek bude zaměstnán jeden recepční, další osoby působící v podniku budou zaměstnány na základě dohody o provedení práce nebo na živnostenský list – pozn.: nelze zaměstnat osoby na živnostenský list, lze je pouze najmout živnostníky (nakoupit jejich služby), ale s respektováním Zákona o zaměstnanosti a Zákoníku práce (pozor na „Švarc systém“).
  - Str. 28 Představení podniku: Mezi další zaměstnance řadíme lektory jednotlivých lekcí, uklízečky, pracovníka údržby a recepčního - není počítáno se zaměstnancem nebo jiným obchodním vztahem, v rámci kterého bude zajištěna péče o děti cvičících rodičů v dětském koutku, se kterou je v business modelu počítáno.
  - Str. 32 - na základě grafu 5 jsou zvažovány různé skupiny dětí, pro které bude nabízeno fitness cvičení, vzhledem ke rozdílným věkovým skupinám však bude muset být nabídka také velmi rozdílná. Bylo by vhodné zohlednit tuto skutečnost v business modelu. Také cenová kalkulace pro dětské cvičení / hlídání může vhodně doplnit příjmovou stránku. Věkové skupiny starších dětí již není nutné zohledňovat ve vztahu ke cvičícím rodičům (nepotřebují hlídání).
- Str. 43 – bod zvratu – vhodné se jeví jako počítání bodu zvratu při využití optimistické varianty, neboť při využití realistické varianty dle tabulky 5 k zisku nedojde. Výsledek výpočtu je pak 1228,5, tj. dojde k bodu zvratu mezi 1228. a 1229. lekcí (při celkovém počtu 1440 lekcí za rok).

### Otázky nebo témata pro diskusi před komisí

1. Jakým způsobem bude postupováno při nedostatečné návštěvnosti fitness lekcí?
2. Jakými dalšími aktivitami (nad rámec běžných lekcí pro cílovou skupinu) je možné zvýšit zdroje příjmu v případě, že nebude naplněna optimistická varianta návštěvnosti lekcí? Případně je možné zvolit odlišnou cenovou strategii pro jednotlivé typy lekcí?
3. Je v místě dostupný kvalifikovaný personál pro provoz fitness (recepce, údržba, lektori, obsluha dětského koutku)? Případně jak je možné dostupnosti kvalifikovaného personálu pomoci?

Datum: 07.05.2022

Podpis oponenta