

JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH
Ekonomická fakulta
Katedra strukturální politiky EU a rozvoje venkova

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Vedoucí diplomové práce:
Prof. Ing. Jan Váchal, CSc.

Autor:
Lucie Hovorková

České Budějovice, 2009

JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH
Ekonomická fakulta
Katedra strukturální politiky EU a rozvoje venkova

Využití strukturálních fondů pro rozvoj
mikroregionu Nepomucko

Diplomová práce

2009

Lucie Hovorková

Prohlášení autora

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci na téma „Využití strukturálních fondů pro rozvoj mikroregionu Nepomucko“ vypracovala samostatně a veškerou literaturu, kterou jsem použila, jsem uvedla v seznamu literatury.

Prohlašuji, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své diplomové práce, a to v nezkrácené podobě ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách.

Datum odevzdání: 31.08. 2009

.....

Podpis autora práce

Poděkování:

Ráda bych touto cestou poděkovala panu prof. Ing. Janu Váchalovi, CSc. za vedení mé diplomové práce.

Dále děkuji Ing. Petře Pártlové, Ph.D. za její cenné rady, připomínky, Ing. Radovanu Sochorovi a Jiřímu Kozákovi za konzultace a poskytnutí informací o mikroregionu Nepomucko a Ing. Jiřímu Prčkovi za ochotu při konzultaci ekonomiky projektu.

V neposlední řadě chci poděkovat všem svým blízkým bez jejichž podpory by tato práce nemohla vzniknout.

OBSAH

1 Úvod	8
2 Literární rešerše	9
2.1 Regionální politika	9
2.1.1 Teorie regionálního rozvoje	9
2.1.2 Současné období regionální politiky	11
2.1.3 Princip	12
2.1.4 Cíle a priority	12
2.1.5 Časové určení	13
2.1.6 Fáze procesu regionálního rozvoje	13
2.1.7 Účastníci regionálního rozvoje	13
2.2 Mikroregion	14
2.2.1 Vysvětlení pojmu	14
2.2.2 Důvody zakládání mikroregionu	15
2.2.3 Organizační struktura	16
2.2.4 Monitoring mikroregionů	16
2.3 Místní akční skupina (MAS)	18
3 Programové dokumenty	19
3.1 Národní strategický referenční rámec	19
3.2 Strategie regionálního rozvoje České republiky	20
3.3 Program rozvoje kraje	21
3.4 Strategický plán rozvoj mikroregionů	22
4 Fondy EU pro rozvoj turismu	24
4.1 Program rozvoje venkova České republiky na období 2007 – 2013	24
4.2 Regionální operační program NUTS II Jihozápad (ROP JZ)	27
4.3 OP Příhraniční spolupráce ČR-Bavorsko	31
4.4 Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR)	34
4.5 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)-Osa IV.Leader	35
4.5.1 Cíl	36
4.5.2 Příjemci podpory	36
5 Státní dotační možnosti na podporu cestovního ruchu	38
5.1 Státní program podpory cestovního ruchu	38
6 Metodika	41
6.1 Cíl práce	41
6.2 Členění koncepce práce	41
6.3 Hypotézy	42
6.4 Použitá metodika	42

6.4.1 Metodika SWOT analýzy	43
7 Charakteristika mikroregionu Nepomucko	45
7.1 Poloha	45
7.2 Dopravní dostupnost	45
7.3 Historie Nepomuku	45
7.4 Nejvýznamnější památky	47
7.4.1 Náměstí A. Němejce	47
7.4.2 Chrám sv. Jana Nepomuckého	47
7.4.3 Kostel sv. Jakuba Většího, Arciděkanství	48
7.4.4 Kaple	48
7.4.5 Klášter	48
7.4.6 Zelená Hora	48
7.5 Občanská vybavenost	49
7.5.1 Obchody a služby	49
7.5.2 Školství	49
7.5.3 Zdravotnictví, sociální péče	49
7.5.4 Kultura, sport	50
7.5.5 Rekreační	51
7.6 SWOT analýza	51
7.6.1 Matice kritických faktorů úspěchu	52
7.6.2 Vyhodnocení SWOT analýzy	54
8 Mikroregion Nepomucko-svazek obcí	56
8.1 Činnost sdružení	56
8.1.1 Uskutečněné aktivity	56
9 Místní akční skupina Sv. Jana z Nepomuku (MAS)	57
10 Projekty realizované na území Nepomucka za přispění dotací na rozvoj cest.ruchu	58
10.1 Plánovací období 2004-2006	58
10.1.1 Mikroregion Nepomucko	58
10.1.2 Město Nepomuk	59
10.1.3 Město Spálené Poříčí	61
10.1.4 Ing. Radovan Sochor	61
10.2 Plánovací období 2007-2013	62
10.2.1 MAS Sv. Jana Nepomuckého (MAS SJN)	62
10.2.2 Nepomuk - město	63
10.2.3 Město Spálené Poříčí	63

11 Vlastní projekt pro využití strukturálních fondů k rozvoji cest. ruchu	64
11.1 Agroturistika – trend v cestovním ruchu	64
11.2 Projekt „Agrofarma Borůvka“	64
11.2.1 Podnikatelský záměr	64
11.2.2 Lokalita	65
11.2.3 Segmenty trhu	65
11.2.4 Popis stávajícího stavu	65
11.2.5 Rekonstrukce	66
11.2.6 Předpokládané etapy projektu	67
11.2.7 Nabízené služby	68
11.2.8 SWOT analýza	69
11.2.9 Provoz agrofarmy	70
11.2.10 Specifické přednosti podniku	72
11.2.11 Očekávané výsledky projektu	73
11.2.12 Cíle projektu	73
11.3 Ekonomika projektu „Agrofarma Borůvka“	76
11.3.1 Financování projektu	76
11.3.2 Rozpočet projektu	77
11.3.3 Analýza očekávaných nákladů	79
11.3.4 Analýza očekávaných příjmů	81
11.3.5 Přehled finančních toků	82
11.3.6 Čistá současná hodnota, Vnitřní výnosové procento	83
12 Závěr	85
13 Summary	86

1 ÚVOD

Česká republika nemá příliš bohaté zkušenosti s řešením problémů vyvolaných meziregionálními rozdíly, což je zapříčiněno zejména historickým vývojem země. V důsledku principiální proměny společenského a ekonomického systému bylo v 90. letech obtížné aplikovat do nových podmínek dosavadní zkušenosti.

Od druhé poloviny 90. let 20. století se problematika regionálního rozvoje a regionální politiky v České republice začíná postupně dostávat do popředí zájmu, nutnost studia a řešení regionálních problémů se výrazně zvyšuje.

V dnešní době se meziregionální rozdíly snižují např. podporou malých a středních podniků, šířením inovací či networkingem. Nezastupitelnou úlohu v tomto procesu má i cestovní ruch, který je třeba podporovat a rozvíjet.

Nejen že cestovní ruch je součástí životního stylu, ale je významným ekonomickým odvětvím, jehož přínosy se pozitivně projevují v makroekonomických ukazatelích národního hospodářství.

Vstupem České republiky do Evropské unie se otevřela nová možnost - čerpat dotace ze strukturálních fondů, z nichž mnohé jsou v oblasti turismu aplikovatelné. Již v období 2004-2006 měly soukromé subjekty, města i kraje možnost využít peněžní prostředky z dotací na expanzi tohoto odvětví.

Této příležitosti využil i mikroregion Nepomucko a z peněžních prostředků strukturálních fondů EU zrealizoval mnoho projektů rozvíjejících cestovní ruch v oblasti.

Výše uvedený mikroregion je dobrým příkladem spolupráce obcí a soukromých subjektů, kteří svým aktivním přístupem rozvíjejí kulturní, historický i přírodní potenciál Nepomucka, zkvalitňují veřejný život a prostřednictvím originálních projektů cestovního ruchu lákají do mikroregionu stále nové návštěvníky. Tím vším zvyšují celkovou úroveň jižního Plzeňska.

Cílem této diplomové práce je zpracovat návrh pro využití strukturálních fondů k rozvoji cestovního ruchu v mikroregionu Nepomucko. Této konkrétní studii bude předcházet vysvětlení pojmů, které s problematikou souvisí, přehled možností čerpání dotací pro podporu cestovního ruchu a také souhrn úspěšně realizovaných projektů v mikroregionu za finanční podpory dotací z EU.

2 LITERÁRNÍ REŠERŠE

V literární rešerši této diplomové práce bude nahlédnuto do problematiky *regionální politiky* a vysvětleny pojmy související s *mikroregionem* a *místní akční skupinou*.

Při exkursi do problému jsem vycházela kromě odborných publikací v tištěné podobě také z dokumentů a článků umístěných na internetových stránkách.

2.1 Regionální politika

2.1.1 Teorie regionálního rozvoje

- **Historický kontext**

V České republice jsou oproti státům západní Evropy a také např. Polsku či Maďarsku možnosti navázat na dřívější výsledky regionálního výzkumu a na zkušenosti s regionální politikou značně omezené.

Až do první poloviny 90. let byla poptávka po regionálním výzkumu relativně slabá. *„Do určité míry se jednalo o stav odpovídající relativně malým meziregionálním rozdílům na začátku transformačního období i v průběhu prvních let transformace. Podstatným důvodem pro okrajové postavení regionálního výzkumu byla především mimořádně nízká míra nezaměstnanosti v ČR v tomto období, neboť právě míra nezaměstnanosti je považována za jeden z nejvýznamnějších indikátorů regionálních problémů. Nemalou roli pochopitelně sehrál i neoliberalní myšlenkami inspirovaný přístup k řízení společnosti, který dominoval v první polovině 90. let 20. století a odmítal regionální politiku jako nežádoucí formu intervence státu do ekonomiky.“¹*

Období centrálně plánované ekonomiky sice vyvolalo snížení meziregionálních rozdílů, ale za cenu výrazného zaostání do té doby vysoce vyspělých českých regionů. Ztráta Podkarpatské Rusi a obrat geopolitické situace po druhé světové válce také zásadně přispěly ke snížení rozdílů. *„Ačkoliv tedy Československo vykázalo za dobu své existence obdivuhodnou míru snižování meziregionálních rozdílů, bylo počátkem 90. let obtížné v této oblasti navazovat na dosavadní praxi, protože zkušenosti s řešením regionálních problémů z předchozích desetiletí byly jen velmi obtížně aplikovatelné do*

¹ (BLAŽEK, J., UHLÍŘ, D.: Teorie regionálního rozvoje-nástin, kritika, klasifikace. Nakladatelství Karolinum, Praha 2002. S.9)

nových podmínek, a to především v důsledku principiální proměny společenského a ekonomického systému.“²

Od druhé poloviny 90. let 20.století se problematika regionálního rozvoje a regionální politiky v České republice začíná postupně dostávat do popředí zájmu politiků i odborníků. Nutnost studia a řešení regionálních problémů se výrazně zvyšuje, dohází k tomu jak z vnitřních (např. nárůst nezaměstnanosti, rozdílná míra nezaměstnanosti mezi regiony, růst poptávky po zpracování strategií regionálního rozvoje jako podmínky čerpání finančních prostředků), tak i z vnějších příčin (důraz EU na vytvoření moderní a efektivní regionální politiky v členských zemích).

- **Klasifikace teorií regionálního rozvoje**

Základem porozumění regionální politice a možnosti koncipování strategií je znalost teorií regionálního rozvoje.

Tab.1 Hlavní vývojové etapy teorií regionálního rozvoje a regionální politiky

Obecný přístup	Teorie regionálního rozvoje	Regionální politika
Neoklasický (1920-1940)	Teorie regionální rovnováhy (zjm.tzv.neoklasické modely)	koncept-„dělníci za práci“ použity nástroje zvyšující mobilitu pracovních sil
Keynesiánský (1950-1975)	Teorie regionální nerovnováhy (např. teorie kumulativních příčin, teorie pólů růstu)	koncept-„práce za dělníky“ (investiční dotace, relokační institucí)
Nemarxistický (1970-1985)	Teorie regionální nerovnováhy (např. teorie nerovné směny)	v některých socialistických zemích byla regionální politika účinná, ale za cenu ztráty ekonomické výkonnosti a vnější konkurenceschopnosti státu

² (BLAŽEK, J., UHLÍŘ, D.: Teorie regionálního rozvoje-nástin, kritika, klasifikace. Nakladatelství Karolinum, Praha 2002. S.9)

Neoliberální (1975-)	Teorie regionální rovnováhy i nerovnováhy (např. nová teorie růstu)	podpora malých a středních firem, neregulační opatření, decentralizace kompetencí
Institucionální (1980-)	Teorie regionální nerovnováhy (např. teorie průmyslového okrsku)	šíření inovací, networking, podpora malých a středních firem

Zdroj: (BLAŽEK, J., UHLÍŘ, D.: Teorie regionálního rozvoje-nástin, kritika, klasifikace. Nakladatelství Karolinum, Praha 2002. S.14)

2.1.2 Současné období regionální politiky

Současné období regionální politiky, které trvá od 70.let 20. století, bývá označováno jako eklektické, tedy s výrazným zastoupením institucionálních a neoliberálních přístupů.

Podobu např. neregulačních opatření, podpory spolupráce a šíření inovací, mají opatření u subjektů soukromého sektoru, která stimulují lokální iniciativu. V případě subjektů veřejného sektoru se jedná zejména o decentralizaci. Výjimkou není ani spolupráce obou sektorů (*public private partnership*).

„Současné přístupy k řešení regionálních problémů zdůrazňují především podporu vznikajícím, malým a středním firmám, podporu šíření technických inovací, decentralizační opatření ve sféře veřejné správy podporu lokální iniciativě, neregulační opatření, networking a programy následné péče o zahraniční investory (tzv. programy after care).

Významným trendem je provazování regionální politiky s dalšími podpůrnými státními politikami, například se sociální politikou a s průmyslovou politikou.“³

³ (BLAŽEK, J., UHLÍŘ, D.: Teorie regionálního rozvoje-nástin, kritika, klasifikace. Nakladatelství Karolinum, Praha 2002. S.167)

2.1.3 Princip regionální politiky

Region lze pro účely regionální politiky chápat jako jakékoliv ohraničené území s vnitřní organizací (správou).

Základním principem regionální politiky označované často také „kohezní politika“, „politika soudržnosti“ či „politika hospodářské, sociální a územní soudržnosti“, je snaha zamezit vzniku rozdílů mezi regiony a zvětšování těchto nepoměrů, které vedou ke snižování dynamiky rozvoje prostřednictvím souboru cílů a opatření.

Tato opatření mohou být realizována na národní úrovni, regionální úrovni (v podmínkách České republiky hierarchicky- regiony soudržnosti, kraje, mikroregiony) a na místní úrovni. Viz Příloha č.1.

Regionální politika EU prosazuje princip solidarity a soudržnosti jak ke stávajícím, tak k přistupujícím členům, což má za následek zvýšení kvality života obyvatel celé Evropské unie.

„Regionální politika EU patří mezi tzv. komunitární neboli koordinované politiky. To znamená, že její těžiště a naplňování spočívá v členských státech, zatímco orgány Evropské unie dbají na její koordinaci a správné provádění.“⁴

2.1.4 Cíle a priority regionální politiky

Cíle a priority regionální politiky jsou zaměřeny na nejzávažnější problémy regionů členských států a přistupujících zemí. Jsou to zejména hospodářsky slabé regiony zaostávající v ekonomických ukazatelích, regiony se sociálními problémy a poškozeným životním prostředím.

Způsob podpory rozvoje jednotlivých složek konkrétního regionu záleží na mnoha vstupních faktorech. Tyto faktory lze rozdělit na objektivní a subjektivní. Objektivní faktory vychází z exaktně stanovené socioekonomické charakteristiky řešeného území. Subjektivní faktory závisí na přístupu realizátorů regionálního rozvoje, na politickém zadání nebo např. na společenské objednávce.

⁴ (KAŠPAROVÁ, L., PŮČEK, M. a kol.: Kohezní politika: Osídlení v České republice, MMR Praha, ÚÚR Brno, 2009, S.5)

2.1.5 Časové určení

Regionální rozvoj je vždy realizován v čase. Podle délky časového horizontu je plánování a realizace jednotlivých rozvojových kroků členěno:

- a) *strategické pojetí* regionálního rozvoje (nastaveny dlouhodobé cíle s očekávanou realizací v dlouhodobém časovém horizontu)
- b) **taktické pojetí** regionálního rozvoje (nastaveny dlouhodobé cíle)
- c) *operativní pojetí* regionálního rozvoje (kroky rozvoje okamžitě realizovány, očekávány efekty, které se projeví v krátkém období)

2.1.6 Fáze procesu regionálního rozvoje

- **Přípravná fáze**

V první fázi je regionální rozvoj koncepčně plánován, sestavují se dílčí analýzy (socioekonomická, finanční, vnějších vztahů, organizační struktury), vymezují se cíle (operativní, taktické, strategické) včetně nástrojů a indikátorů naplňování daných cílů. Rozvíjí se partnerská spolupráce, důležité je klást důraz na participaci a motivaci všech účastníků procesu regionálního rozvoje.

- **Realizační fáze**

K realizaci (implementaci) záměrů dochází nahodilým způsobem (ad hoc) nebo systémovým způsobem, který se odvíjí od již provedené přípravné fáze. Nadále je velice důležitá spolupráce zúčastněných aktérů.

- **Vyhodnocovací fáze**

V této závěrečné fázi jsou hodnoceny dosažené výsledky realizace regionálního rozvoje. Po porovnání se zamýšlenými výsledky lze definovat příčiny odchylek od záměru, popř. zpřesnit vstupní informace rozvoje.

2.1.7 Účastníci regionálního rozvoje

Princip partnerství, který je založen na spolupráci všech účastníků nejen ve fázi přípravné ale i implementační, je předpokladem úspěšné realizace regionálního rozvoje.

- Veřejná správa

Jednotlivé role orgánů veřejné správy se odvíjejí od územní a hierarchické úrovně. V oblasti regionálního rozvoje se jedná o roli zadavatele, organizátora, prostředníka zájmů

veřejnosti, koordinátora a realizátora regionálního rozvoje.

- Soukromý sektor

Soukromý sektor je zastoupen podnikatelskými subjekty, které mají podíl na ekonomickém růstu a jsou poskytovatelem pracovní síly.

- Neziskový sektor

Neziskový sektor na poli regionálního rozvoje představují obecně prospěšné společnosti, občanská sdružení, nadace a různě zaměřené spolky – zvláště v oblasti sociální, zdravotní, charitativní, kulturně-společenské či obecně prospěšné.

Podílejí se tím na organizaci volnočasových aktivit.

- Veřejnost

Veřejnost prostřednictvím připomínek a nových námětů vystupuje v roli usměrňovacího prvku regionálního rozvoje. Z tohoto důvodu je důležité veřejnost zapojit do dění, informovat např. prostřednictvím internetových stránek, obecních novin, při jednání zastupitelstva atd. Bez aktivního přístupu veřejnosti nelze regionální rozvoj plně realizovat.

2.2 Mikroregion

2.2.1 Vysvětlení pojmu

Mikroregion je dobrovolný svazek obcí, přičemž princip dobrovolnosti svazku předpokládá skutečnou občanskou aktivitu - zřetelnou participaci občanů na věci veřejné.

„Jedině za aktivní spoluúčasti občanů, kterým leží na srdci věc veřejná, je možné dojít k prosperitě a všeobecné harmonii. Bez dobré znalosti prostředí a potřeb občanů, bez

pečlivé a pozorné reflexe názorů voličů samosprávou obcí, by nebylo možné dojít k věrohodnému obrazu skutečnosti.“⁵

Principy spolupráce obcí:

- Dobrovolnost (svobodná politická vůle představitelů samosprávné obce)
- Solidarita (uvědomění si potřeb mikroregionu jako celku v úsilí o společnou věc)
- Účelovost (účel je stanoven již od začátku, případně se rozvíjí v průběhu spolupráce)

„ V mikroregionech jsou uzavřeny základní a nejvýznamnější regionální procesy mezi městy a jejich zázemím (složeným z venkovských obcí a malých měst). Jejich centrum je vybaveno uceleným základním občanským vybavením. Jde o tradiční a v podstatě ustálený územní řád vztahů v osídlení ČR, navazující na působení někdejších venkovských tržních středisek, farních úřadů apod.“⁶

Počet mikroregionů v České republice je 570 (údaj k 31.8.2008, zdroj: ÚÚR)

2.2.2 Důvody zakládání mikroregionu

Původní motivace k meziobecní spolupráci v podobě svazku obcí měla u nás v posledním desetiletí dvacátého století charakter převážně účelový, zejména pro realizaci jednotlivých či opakujících se aktivit obcí. Tato praxe dodnes neztratila na svém významu. Dovoluje systémověji než dříve koordinovat aktivity obcí, otevírá prostor pro sdružování finančních prostředků, zvláště v oblasti oprav, rekonstrukce či výstavby komunální infrastruktury.

Vedle této veskrze prospěšné a dosud potřebné role, došlo, zejména se vstupem České republiky do Evropské unie, k jisté kvalitativní změně. Ukazuje se, že je potřebné účelněji plánovat rozvojové aktivity svazku obcí. Jde zejména o dopravní vazby, infrastrukturní síť, ekonomické vlivy, mezilidské vztahy a potřeby občanů (např. péče o zdraví, školství, sport, mládež, atp.), tradice a kulturně-historické souvislosti, podnikatelské, zaměstnavatelské a zaměstnanecké prostředí, obchod, turismus a cestovní ruch, služby, aj.

⁵ (JUDr. Jiří Pomahač, předseda DSO Mikroregion Nepomucko, starosta obce Žinkovy. Dostupné z: http://old.nepomuk.cz/bilance_predseda)

⁶ (KAŠPAROVÁ, L., PŮČEK, M. a kol. :Kohezní politika: Osídlení v České republice, MMR Praha, ÚÚR Brno, 2009, S.43)

Odborně vysoce fundovaný popis potřeb rozvoje mikroregionu, vycházející z vysokého stupně poznání, je pro obce nezbytností, kterou vyžaduje i současná praxe přípravy podání žádostí na poskytnutí finančních prostředků z programů státní podpory a fondů Evropské unie.

Důvodem zakládání mikroregionů na konci 90.let byla potřeba přípravy na čerpání prostředků z evropských fondů, a rovněž umožnit obcím předkládat některé společné projekty, přesahující rámec jedné obce. Řada dotací z tuzemských i evropských zdrojů byla určena právě pro větší územní celky než je jedna obec.

2.2.3 Organizační struktura

Mikroregiony mají svůj management. Organizační struktura mikroregionu je uvedena ve stanovách dobrovolného svazku obcí a měla by obsahovat tyto základní složky:

- Formální – orgány dané oficiálními dokumenty a zakládací listinou (valná hromada, rada, revizní/kontrolní komise, apod.)
- Výkonnou – zajišťující a zodpovídající za rozvoj daného území (předseda, místopředseda)
- Iniciační a koordinační – doplňkové struktury mikroregionu podléhající a kontrolované oficiálními orgány mikroregionu (pracovní skupiny, manažer atd.)

Tyto složky podléhají nejvyššímu statutárnímu orgánu mikroregionu – valné hromadě, která se schází minimálně dvakrát do roka.

Mikroregiony mohou vytvořit i další doplňkové organizační složky, jakými jsou servisní organizace či sekretariáty, dále pracovní skupiny k jednotlivým projektům atp., které slouží k podpoře rozvoje území.

Činnost mikroregionu je hrazena prostřednictvím členských příspěvků mikroregionu a externími dotacemi.

2.2.4 Monitoring mikroregionů

Obecné poznatky vyplývají z dlouhodobě prováděného monitoringu mikroregionů dle Kašparové, Půčka⁷

⁷ (KAŠPAROVÁ, L., PŮČEK, M. a kol. Kohezní politika: Osídlení v České republice, MMR Praha, ÚÚR Brno, 2009, S.46)

- Převážná většina evidovaných mikroregionů má právní formu svazku obcí (dle § 49 zákona č.128/2000 Sb., o obcích). Evidována jsou však i zájmová sdružení právnických osob (dle § 20f až §20j občanského zákoníku). V poslední době roste dynamicky počet mikroregionů ve formě MAS.
- Předmět činnosti mikroregionu je většinou v souladu se zákonem č.128/2000 Sb., o obcích. Převážná většina mikroregionů vykazuje předmět své činnosti v plném rozsahu výše uvedeného zákona.
- Do mikroregionů se zapojuje stále vyšší počet obcí a pokývají v rámci ČR stále větší plochu.
- Dochází k překryvům jednotlivých mikroregionů, mnohdy vícečetným.
- Vysoké procento mikroregionů v současné době disponuje zpracovaným aktuálním strategickým rozvojovým dokumentem pro svoje území, nebo takový dokument pořizuje. U komplexně zaměřených mikroregionů se počet mikroregionů s pořízeným strategickým rozvojovým dokumentem blíží téměř 100 %.
- Nejčastějším zpracovatelem strategického rozvojového dokumentu mikroregionů zůstává odborná firma. Na druhém místě mezi zpracovateli je rozvojová agentura. Nárůst byl zaznamenán u fyzické osoby jako zpracovatele.
- Rozvojové dokumenty mikroregionů jsou vesměs v souladu s rozvojovými dokumenty vyššího stupně, tedy krajskými.
- Na většinu strategických rozvojových dokumentů mikroregionů navazují konkrétní projekty.
- Proces vzniku mikroregionů v čase se vyznačuje tendencí vzniku mikroregionů stále více zaměřených na komplexní rozvoj svého území a široce pojatou spolupráci zúčastněných obcí.
- Geografické vymezení nově vznikajících mikroregionů se stále častěji blíží reálným funkčním mikroregionům.

2.3 Místní akční skupina (MAS)

MAS je zkratkou pro Místní akční skupinu, v EU jsou to pak Local Action Groups (LAG). Místní akční skupina (dále jen MAS) je zpravidla nezisková organizace, jejíž členy jsou místní obyvatelé, podnikatelé, zástupci veřejné sféry či zástupci neziskových organizací. Jedná se o otevřené společenství lidí se společným zájmem o rozvoj území, ve kterém žijí. Zatímco v jiných zemích může mít MAS i formu neformálního partnerství, v ČR musejí mít právní subjektivitu.

„MAS neboli tzv. „leaderovské mikroregiony“ (vymezené iniciativou LEADER) jsou formou mikroregionů, které „vznikají zdola“ od roku 2004. Směrnice iniciativy LEADER Evropské unie vymezuje „leaderovský“ mikroregion jako ucelený územní celek s počtem obyvatel v rozmezí 10 tis. - 100 tis. a hustotou obyvatel nepřekračující 120 ob./km², který má zpracovanou integrovanou strategii rozvoje.“⁸

S využitím principů evropské iniciativy Leader se snaží o rozvoj venkovských oblastí, ve kterých působí. V rámci EU pak můžeme uvažovat ve stovkách potenciálních partnerů pro spolupráci.

Přehled obcí, které jsou sdruženy v MAS Sv. Jana Nepomuckého včetně mapy oblasti viz Příloha č. 2.

⁸ (KAŠPAROVÁ, L., PŮČEK, M. a kol.: Kohezní politika: Osídlení v České republice, MMR Praha, ÚÚR Brno, 2009, S.46)

3 PROGRAMOVÉ DOKUMENTY

Programové dokumenty by měly být provázané a jejich struktura odpovídat struktuře řízení na jednotlivých úrovních:

- Evropské
- Národní (státní)
- Krajské (regionální)

3.1 Národní strategický referenční rámec

„Zpracování Národního strategického referenčního rámce ČR 2007–2013 vychází z povinností členského státu definovaných v Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 ze dne 11. července 2006 o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu a Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení (ES) č. 1260/1999.“⁹

Podkladem pro návrh Národního strategického referenčního rámce byl Národní rozvojový plán České republiky platný od roku 2006 (usnesení Vlády České republiky č. 175/2006).

V analytické části Národního strategického referenčního rámce jsou charakterizovány silné stránky České republiky, jejichž potenciál by mohl být využit pro posílení konkurenceschopnosti státu. Dále jsou zde identifikovány slabé stránky, které brzdí růst ekonomiky.

Druhá část rámce zaměřená na strategii vychází jak z evropského strategického dokumentu (Strategické obecné zásady Společenství) tak i národních strategických dokumentů pro období 2007-2013 (Strategie udržitelného rozvoje, Strategie hospodářského růstu, Strategie regionálního rozvoje).

„Národní strategický referenční rámec udává systém operačních programů politiky hospodářské a sociální soudržnosti 2007–2013, jejichž prostřednictvím budou jednotlivé prioritní osy realizovány.“¹⁰

⁹ (dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/zdroje-financovani-z-eu-2007-2013/navrh-nsrr-vzaty-na-vedomi-7-6-2006/1001573/40788/>)

¹⁰ (dostupné z: viz 9)

3.2 Strategie regionálního rozvoje České republiky

Základním dokumentem politiky regionálního rozvoje je podle § 5 zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje Strategie regionálního rozvoje České republiky (SRR ČR).

Tato Strategie regionálního rozvoje vytvořila základní rámec pro formování regionální politiky České republiky komplementární s regionální politikou Evropské unie.

Aktuální podoba SRR ČR vymezuje zaměření politiky regionálního rozvoje ČR v období let 2007-2013 s ohledem na nařízení EU v oblasti politiky hospodářské a sociální soudržnosti a priority a opatření české regionální politiky. Dne 17.5.2006 byla schválena usnesením vlády ČR.

Podkladem pro zpracování SRR ČR je *Strategie udržitelného rozvoje České republiky*, v ekonomické oblasti vychází ze *Strategie hospodářského růstu*, v oblasti politiky soudržnosti naváže na její základní programové dokumenty na národní úrovni - *Národní rozvojový plán* a *Národní strategický referenční rámec*.

„Cílem strategie je formulování témat a aspektů významných pro podporu regionálního rozvoje a zahrnutí regionální dimenze do těchto politik tam, kde je to účelné a potřebné. Strategie regionálního rozvoje tak představuje strategickou orientaci pro budoucí programy regionálního rozvoje na centrální i regionální úrovni.

Souběžně také probíhal dle schváleného harmonogramu proces posuzování vlivů Strategie regionálního rozvoje České republiky na životní prostředí dle zákona č. 100/2001 Sb. o posuzování vlivů na životní prostředí, ve znění zákona č. 93/2004 Sb.“¹¹

Zpracovatelem SRR ČR je Ministerstvo pro místní rozvoj, odbor regionálního rozvoje.

Pro subjekty působící v cestovním ruchu je nezbytná *Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR na období 2007-2013*. Tento střednědobý strategický dokument vychází především z rozvojových možností cestovního ruchu v České republice.

Významným metodickým a koordinačním místem pro všechny subjekty působící v oblasti cestovního ruchu je Ministerstvo pro místní rozvoj.

„Naším důležitým cílem je využití legislativních nástrojů při vytváření podmínek pro rozvoj cestovního ruchu v České republice. Pomocí jasných pravidel chceme dosáhnout

¹¹(dostupné z : <http://www.mmr.cz/getdoc/f77e14bc-2c26-4884-9fda-b47c24a5294b/Strategie-regionalniho-rozvoje-Ceske-republiky-pro>)

lepší ochrany spotřebitele a stanovit pravidla pro provoz cestovních kanceláří a agentur.

Významným způsobem se zapojujeme do aktivit mezinárodních organizací v oblasti cestovního ruchu a svoji činnost prezentujeme na odborných konferencích a veletrzích cestovního ruchu. Prostřednictvím Czech Tourism prezentujeme Českou republiku v zahraničí i na domácím trhu jako zajímavou turistickou destinaci.

Realizujeme množství projektů financovaných ze strukturálních fondů EU, které přispějí k rozvoji cestovního ruchu v České republice.“¹²

3.3 Program rozvoje kraje

Další ze součástí soustavy strategických a programových dokumentů pro realizaci regionální politiky v České republice je Program rozvoje kraje (PRK).

Tento střednědobý sociálně-ekonomicky orientovaný dokument je nástrojem krajské samosprávy k rozhodování o způsobech stimulace ekonomického, sociálního a kulturního rozvoje na území kraje. Konkretizuje strategické cíle a rozvojové aktivity ve formě opatření a aktivit, určuje jejich konkrétní nositele a stanoví možný způsob realizace.

Program rozvoje využívá kromě finančních nástrojů i nástroje nefinanční povahy, jako je např. politická podpora.

Realizace regionálního rozvoje na úrovni kraje vychází z platné legislativy, především ze Zákona o krajích a Zákona o podpoře regionálního rozvoje.

Zákon o krajích č. 129/2000 Sb. ukládá krajům pečovat o všestranný rozvoj svého území a především v rámci samostatné působnosti zajišťovat komplexní územní rozvoj. Dále pak „schvalovat koncepce rozvoje cestovního ruchu na území kraje, zajišťovat jejich realizaci a kontrolovat jejich plnění.“¹³

„Zákon o podpoře regionálního rozvoje č. 248/2000 Sb., navazující na zákon o krajích, shrnuje vhodnou strukturu programu rozvoje územního obvodu kraje a podrobně definuje oblasti, na které by podpora regionálního rozvoje měla být zaměřena. Z těchto legislativních východisek je možné shrnout oblasti, kterým by měla být v rámci

¹² (dostupné z: <http://www.mmr.cz/getdoc/f77e14bc-2c26-4884-9fda-b47c24a5294b/Strategie-regionalniho-rozvoje-Ceske-republiky-pro>)

¹³ Zákon o krajích č.129/2000 sb., §35, e)

*Programu rozvoje Plzeňského kraje věnována pozornost a kterými by se měl tento dokument zabývat ve své analytické i návrhové části.*¹⁴

Program rozvoje Plzeňského kraje navazuje na strategii rozvoje Plzeňského kraje (1998) a Regionální operační program NUTS II Jihozápad (1999). Byl vytvořen Regionální rozvojovou agenturou Plzeňského kraje, o.p.s. ve spolupráci s krajskou samosprávou a se zástupci odborných institucí a sociálních partnerů v Plzeňském kraji.

Původní podobu Programu rozvoje Plzeňského kraje schválilo zastupitelstvo Plzeňského kraje 18.6.2002. Usnesením Zastupitelstva Plzeňského kraje č. 833/08 dne 2.9.2008 byl schválený koncepční dokument s názvem „*Aktualizace Programu rozvoje Plzeňského kraje*“, který byl zpracováván dle podmínek zákona o podpoře regionálního rozvoje č. 248/2000 Sb. v platném znění a dle požadavků příslušné legislativy posuzován také z hlediska jeho vlivu na životní prostředí a veřejné zdraví.

Dokument je zaměřen na několik oblastí. Kromě rozvoje infrastruktury, lidských zdrojů a občanské vybavenosti, je pamatováno také na oblast ochrany životního prostředí. Sekce rozvoje cestovního ruchu je zařazena spolu s rozvojem podnikání a technologickým vývojem v oblasti ekonomického rozvoje.

3.4 Strategický plán rozvoje mikroregionů

Základním prostředkem rozvoje mikroregionů je strategické plánování.

„Strategický plán rozvoje mikroregionů vychází z principů programování a musí splňovat evropské parametry rozvojových dokumentů, včetně zakotvení principů trvale udržitelného rozvoje.

Tento dokument musí rovněž navazovat na rozvojové dokumenty vyšších územních celků (kraj, stát, EU). Strategický plán rozvoje mikroregionu je koncepčním dokumentem, který popisuje klíčové jevy v mikroregionu, hodnotí je a navrhuje k nim dlouhodobé cíle a opatření, jejichž realizace by měla vést k pozitivnímu rozvoji daného území, k růstu místní ekonomiky, k rozvoji sociálně-společenských a kulturních aktivit, ochraně životního prostředí a udržitelného rozvoje při maximálním využití vlastních zdrojů a

¹⁴ (dostupné z: <http://www.plzensky-kraj.cz/article.asp?itm=4415>)

potenciálu mikroregionu.“¹⁵ Viz Příloha č. 1 – Soustava strategických a programových dokumentů pro podporu regionálního rozvoje České republiky.

¹⁵ (KAŠPAROVÁ, L., PŮČEK, M. a kol: Kohezní politika: Osídlení v České republice, MMR Praha, ÚÚR Brno, 2009, S.47)

4 FONDY EU PRO ROZVOJ TURISMU

4.1 Program rozvoje venkova České republiky na období 2007 – 2013

Zpracováno podle nařízení Rady (ES) č. 1698/2005, o podpoře pro rozvoj venkova z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (dále jen Nařízení o podpoře venkova),

nařízení Rady (ES) č. 1290/2005, o financování Společné zemědělské politiky, a rozhodnutí

Komise č. 2006/144/ES, o strategických směrech Společenství pro rozvoj venkova (programové období 2007 - 2013)

Program rozvoje venkova České republiky na období 2007 - 2013 vychází z Národního strategického plánu rozvoje venkova. Byl zpracován v souladu s nařízením Rady (ES) č. 1698/2005 a prováděcími pravidly uvedené normy. Program rozvoje venkova, který zajišťuje působení Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova, blíže specifikuje v souladu s nařízením Rady (ES) 1698/2005 čl. 15 strategie v jednotlivých osách stanovených Národním strategickým plánem rozvoje venkova do prováděcí úrovně a zajišťuje tak jeho efektivní realizaci. Opatření Programu rozvoje venkova přispějí k naplňování cílů Lisabonské strategie ve všech jejích oblastech.

Podpora cestovního ruchu (Kód opatření 313)

Z legislativního hlediska je ukotvena v Čl. 52 a) (iii) a 55 nařízení Rady (ES) č. 1698/2005 o podpoře rozvoje venkova z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova a prováděcí předpisy.

Sekce programu rozvoje venkova zaměřená na podporu cestovního ruchu rozvíjí aktivity, které se soustřeďují na diverzifikaci venkovské ekonomiky rozvojem cestovního ruchu, zejména ve spojení s využitím přírodního a kulturního dědictví oblasti.

Program rozvoje venkova je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF).

Výše finanční podpory se odvíjí jak od lokalizace regionu tak i velikosti podniku. Dále bude navazovat obecnou podporou regionálního cestovního ruchu (služby, informační

centra cestovního ruchu, marketing na celostátních a zahraničních veletrzích) a podporou v obcích nad 2000 obyvatel.

Opatření navazuje na opatření 2.2. programu SAPARD a opatření 2.1.5. operačního programu Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství.

Opatření navazuje na priority a cíle Koncepce agrární politiky ČR pro období po vstupu do EU (2004 – 2013).

Záměrem tohoto opatření je **podpora vybudování rekreační infrastruktury a rekreačních zařízení.**

Podporováno bude také zajištění služeb pro pěší turistiku, vodáctví a lyžování (s výjimkou vleků a lanovek), budování a značení pěších tras, vinařských stezek (tj. sítí místních nebo regionálních tras seznamující návštěvníky s historií vinařství a současným stavem výsadeb révy vinné ve venkovských oblastech, zejména Jižní Moravy. Na zastaveních jsou umístěny informační panely, např. upozorňující na místní vinohradnické zajímavosti), odpočinkových míst, hippostezek a nákupu a výsadby doprovodné zeleně.

Za pomoci Programu pro rozvoj venkova by měly být naplněny **tři základní cíle:**

1. Různorodost zemědělských aktivit ve směru nezemědělské produkce, rozvoj nezemědělské produkce a podpora zaměstnanosti
2. Různorodost venkovské ekonomiky
3. Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech a diverzifikace ekonomických aktivit

Z nařízení Rady (ES) č. 1698/2005 o podpoře rozvoje venkova z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova vyplývá, že **projekt může být realizován pouze v obci do 2000 obyvatel** na území České republiky.

Kromě toho musí být splněny **podmínky podpory:**

- Podpora se poskytne na základě předloženého projektu v souladu s platnou právní úpravou,
- pro každý schválený projekt se může použít pouze jeden zdroj financování Evropské unie,

- projekt byl posouzen z hlediska vlivu na životní prostředí (pokud tak vyžaduje zákon č.100/2001 Sb.),
- nejedná se o ekonomickou aktivitu,
- rekreační zařízení (koupaliště a plovárny pro veřejné využití, vč. odpovídajícího zázemí, hřiště, jízdárny a jiná rekreační zařízení) budou průkazně přístupná veřejnosti.

Příjemcem podpory může být:

- zemědělský podnikatel - fyzická i právnická osoba
- nezemědělský podnikatel pouze pokud činnost zahajuje, nebo má kratší než dvouletou historii
- neziskové organizace (včetně zájmových sdružení a spolků) s právní subjektivitou.

Způsobilé výdaje:

- Výstavba zařízení služeb pěší turistiky, vodáctví a lyžování (vyjma vleků a lanovek), apod.,
- budování a značení pěších tras, vinařských stezek, odpočinkových míst, hippostezek, mimo území lesů,
- výstavba sportovních zařízení,
- nákup a výsadba doprovodné zeleně
- Stavební obnova (rekonstrukce, modernizace, statické zabezpečení), případně nová

výstavba malokapacitních ubytovacích zařízení, včetně stravování a dalších budov a ploch

v rámci turistické infrastruktury, budování koupališť a plováren pro veřejné využití vč. odpovídajícího zázemí (nejedná se o aquaparky a lázně),

- výstavba zařízení služeb pěší turistiky, vodáctví a lyžování (včetně vleků a lanovek),

nákup budov, strojů, technologie, zařízení, vybavení, hardware

Minimální celkové způsobilé výdaje na projekt jsou 50 000 Kč, maximální výše podpory činí 90 % a jedná se o přímou nenávratnou dotaci. EU se finančně na projektu podílí 75% veřejných zdrojů, příspěvek ČR činí 25 % veřejných zdrojů.

Tab. 2 Maximální míra podpory z Programu Rozvoje venkova

	Malé podniky		Střední podniky		Velké podniky	
Region	2007-2010	2011-2013	2007-2010	2011-2013	2007-2010	2011-2013
CZ 02 Střední Čechy	60 %	60 %	50 %	50 %	40 %	40 %
CZ 03 Jihozápad	56 %	50 %	46 %	40 %	36 %	30 %
CZ 04 Severozápad	60 %	60 %	50 %	50 %	40 %	40 %
CZ 05 Severovýchod	60 %	60 %	50 %	50 %	40 %	40 %
CZ 06 Jihovýchod	60 %	60 %	50 %	50 %	40 %	40 %
CZ 07 Střední Morava	60 %	60 %	50 %	50 %	40 %	40 %
CZ 08 Moravskoslezsko	60 %	60 %	50 %	50 %	40 %	40 %

Zdroj: Rozhodnutí Komise č. N 510/2006 schváleného dne 24.10.2006

Shrnutí – důležitá omezení:

- o projekt může být realizován pouze v obci do 2000 obyvatel
- o nejedná se o ekonomickou aktivitu
- o rekreační zařízení budou průkazně přístupná veřejnosti
- o nezemědělský podnikatel může o dotaci žádat pouze v případě, že činnost zahajuje, nebo má kratší než dvouletou historii

4.2 Regionální operační program NUTS II Jihozápad (ROP JZ)

Regionálních OP NUTS II je celkem sedm (ROP Jihozápad, ROP Jihovýchod, ROP Severovýchod, ROP Severozápad, ROP Střední Čechy, ROP Střední Morava a ROP Moravskoslezsko).

Liší se nejen oblastmi podpory, ale i výší čerpatelných financí z EU.

V následující charakteristice se zaměřím pouze na Regionální operační program NUTS II Jihozápad vzhledem k tomu, že tyto informace využiji v praktické části své diplomové práce.

ROP JZ spadá mezi regionální operační programy v cíli Konvergence a bude realizován dle Nařízení Rady (ES) 1083/2006 ze dne 11.července 2007.

Program je řízen na regionální úrovni prostřednictvím Regionální rady regionu soudržnosti Jihozápad.

O výběru projektů, kterým bude poskytnuta dotace, rozhoduje Výbor Regionální rady. Konzultace, příjem projektů, jejich hodnocení a financování zajišťuje Úřad Regionální rady. Sídli v Českých Budějovicích, územní pracoviště má také v Plzni.

ROP Jihozápad je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF).

Z fondů EU je na tento operační program vyčleněno **619,65 mil. Eur** (téměř 17 mld. Kč), což činí přibližně **2,32 % veškerých prostředků určených z fondů EU pro Českou republiku**. Z českých veřejných zdrojů má být navíc financování programu navýšeno o dalších 109,35 mil Eur.

ROP JZ obsahuje **4 prioritní osy** rozdělující operační program na logické celky, a ty jsou dále konkretizovány prostřednictvím tzv. oblastí podpory, které vymezují, jaké typy projektů mohou být v rámci příslušné prioritní osy podpořeny.

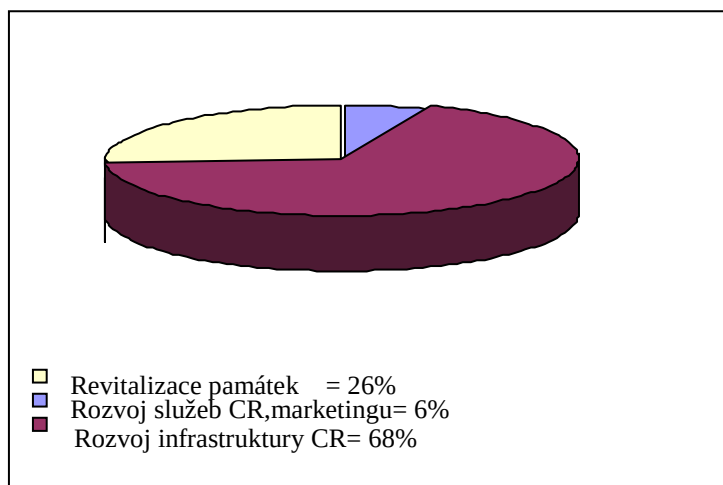
Zaměřím se na 3. prioritní osu, jejímž specifickým cílem je **rozvoj cestovního ruchu**. Konkrétně se jedná o možnosti jak zlepšit využití primárního potenciálu území a posílit ekonomický význam udržitelného cestovního ruchu

Oblasti podpory:

- 3.1 Rozvoj infrastruktury CR
- 3.2 Revitalizace památek a využití kulturního dědictví v CR
- 3.3 Rozvoj služeb CR, marketingu a produktů CR

Region Jihozápad má pro období 2007 – 2013 na rozvoj cestovního ruchu k dispozici 3,4 miliardy Kč z evropských zdrojů.

Graf 1 – Rozdělení prostředků prioritní osy 3 do jednotlivých oblastí podpory



Zdroj :www.rr-jihozapad

Tab. 3 – Oblast podpory 3.1 Rozvoj infrastruktury cestovního ruchu

3.1 Rozvoj infrastruktury cestovního ruchu	
Typy podporovaných aktivit:	Kdo může být příjemcem podpory:
-výstavba a rekonstrukce turistických cest (pěší stezky, cyklostezky, hippostezky, vodní cesty, přístavy či přístaviště), včetně doprovodné infrastruktury a značení -výstavba a rekonstrukce sportovně-rekreační vybavenosti pro cestovní ruch -výstavba a rekonstrukce kulturní vybavenosti pro cestovní ruch -výstavba, rekonstrukce a modernizace ubytovacích kapacit -výstavba, rekonstrukce a modernizace , zařízení pro kongresovou turistiku -výstavba a modernizace zařízení (stavebních objektů včetně vybavení) určených pro lázeňské a další ozdravné pobyty (wellness) -výstavba a modernizace infrastruktury související s lázeňským a wellness provozem -úprava prostranství a pěších zón ve vnitřních územích lázeňských míst	kraje podle zákona č. 129/2000 Sb. obce podle zákona č. 128/2000 Sb. dobrovolné svazky obcí podle § 46 a dalších zákona č. 128/2000 Sb. organizace zřizované nebo zakládáné kraji a obcemi podle § 23 a dalších ve znění zákona č. 250/2000 Sb. nestátní neziskové organizace podle zákona č. 83/1990 Sb., zákona č. 248/1995 Sb., zákona č. 3/2002 Sb. a zákona č. 227/1997 Sb.: – občanská sdružení – obecně prospěšné společnosti – církevní právnické osoby – nadace malí a střední podnikatelé (MSP) podle definice Nařízení Komise (ES) č. 70/2001 ve znění Nařízení Komise (ES) č. 364/2004, o použití článků 87 a 88 Smlouvy o ES u státní podpory malého a středního podnikání pouze subjekty podnikající minimálně dva roky zájmová sdružení právnických osob podle § 20f až § 20i Občanského zákoníku s tím, že podnikají minimálně 2 roky

Tab. 4 – Oblast podpory 3.2 Revitalizace památek a využití kulturního dědictví v cestovním ruchu

3. 2 Revitalizace památek a využití kulturního dědictví v cestovním ruchu	
Typy podporovaných aktivit:	Kdo může být příjemcem podpory:
-stavební rekonstrukce kulturních, historických a technických památek -komplexní úpravy infrastruktury nebo veřejných prostranství v památkově chráněných území, v areálech památkově chráněných objektů nebo na přilehlých plochách -budování doprovodných informačních systémů a značení památkově chráněných území a objektů -restaurování movitých kulturních památek -pořízení vybavení na podporu nového využití památkově chráněných objektů	kraje podle zákona č. 129/2000 Sb. obce podle zákona č. 128/2000 Sb. dobrovolné svazky obcí podle § 46 a dalších zákona č. 128/2000 Sb. organizace zřizované nebo zakládané kraji a obcemi podle § 23 a dalších ve znění zákona č. 250/2000 Sb. nestátní neziskové organizace podle zákona č. 83/1990 Sb., zákona č. 248/1995 Sb., zákona č. 3/2002 Sb. a zákona č. 227/1997 Sb.: – občanská sdružení – obecně prospěšné společnosti – církevní právnické osoby – nadace malí a střední podnikatelé (MSP) podle definice Nařízení Komise (ES) č. 70/2001 ve znění Nařízení Komise (ES) č. 364/2004, použití článků 87 a 88 Smlouvy o ES u státní podpory malého a středního podnikání pouze subjekty podnikající minimálně 2 roky zájmová sdružení právnických osob podle § 20f až § 20i Občanského zákoníku s tím, že podnikají minimálně 2 roky

Tab. 5 - Rozvoj služeb cestovního ruchu, marketingu a produktů cestovního ruchu

3.3 Rozvoj služeb cestovního ruchu, marketingu a produktů cestovního ruchu	
Typy podporovaných aktivit:	Kdo může být příjemcem podpory:
-služby na podporu rozvoje cestovního ruchu -zavádění ICT v oblasti řízení a propagace cestovního ruchu (např. budování a rozvoj internetových informačních systémů cestovního ruchu, tvorba rezervačních a objednávkových systémů) -propojení nabídky atraktivit a služeb do celků vytvářejících produkty cestovního ruchu -podpora marketingových aktivit v cestovním ruchu	kraje podle zákona č. 129/2000 Sb. obce podle zákona č. 128/2000 Sb. dobrovolné svazky obcí podle § 46 a dalších zákona č. 128/2000 Sb. organizace zřizované nebo zakládané kraji a obcemi podle § 23 a dalších ve znění zákona č. 250/2000 Sb. nestátní neziskové organizace podle zákona č. 83/1990 Sb., zákona č. 248/1995 Sb., zákona č. 3/2002 Sb. a zákona č. 227/1997 Sb.: – občanská sdružení – obecně prospěšné společnosti – církevní právnické osoby – nadace malí a střední podnikatelé (MSP) podle definice Nařízení Komise (ES) č. 70/2001 ve znění Nařízení Komise (ES) č. 364/2004, použití článků 87 a 88 Smlouvy o ES u státní podpory malého a středního podnikání pouze subjekty podnikající minimálně 2 roky zájmová sdružení právnických osob podle § 20f až § 20i Občanského zákoníku s tím, že podnikají minimálně 2 roky Hospodářská komora ČR a její složky podle § 3 zákona č. 301/1992 Sb.

4.3 OP Přeshraniční spolupráce ČR –BAVORSKO

V rámci 3. cíle (Evropská územní spolupráce) se jedná o podporu přeshraniční, meziregionální a nadnárodní spolupráce regionů.

V České republice pod něj spadají všechny regiony a podporu lze čerpat z devíti operačních programů: OP Přeshraniční spolupráce ČR-Bavorsko, OP Přeshraniční spolupráce ČR-Polsko, OP Přeshraniční spolupráce ČR - Rakousko, OP Přeshraniční spolupráce ČR-Sasko, OP Přeshraniční spolupráce ČR-Slovensko, OP Mezinárodní

spolupráce, OP Nadnárodní spolupráce, ESPON 2013 (síťový OP), INTERACT II (síťový OP)

Ze všech operačních programů přeshraniční spolupráce jsem vybrala OP ČR-Bavorsko z toho důvodu, že by bylo možné jeho dotací eventuelně využít vzhledem k tomu, že Nepomucko je svou lokalizací Bavorsku nejbližší.

Program přeshraniční spolupráce Cíl 3 Česká republika - Svobodný stát Bavorsko 2007-2013 je určen pro české kraje Karlovarský, Plzeňský a Jihočeský, z německé strany jde o zemské okresy Cham, Freyung-Grafenau, Hof, Neustadt an der Waldnaab, Regen, Schwandorf, Tirschenreuth a Wunsiedel im Fichtelgebirge, Amberg-Weizsach, Bayreuth, Deggendorf, Kronach, Kulmbach, Passau, Regensburg a Straubing-Bogen a statutární města Amberg, Bayreuth, Passau, Regensburg a Straubing, Hof a Weiden.

Řídícím orgánem je **Bavorské státní ministerstvo hospodářství, infrastruktury, dopravy a technologie**, v České republice za něj má coby Národní orgán odpovědnost **Ministerstvo pro místní rozvoj ČR**. Operační programy jsou nyní posuzovány Evropskou komisí. Následující příklady podporovaných projektů je proto nutné brát jako nezávazné, protože **operační programy** ještě **mohou doznat** na základě připomínek Evropské komise **změn**.

Program přeshraniční spolupráce Cíl 3 Česká republika - Svobodný stát Bavorsko 2007-2013 se zaměřuje se na podporu přeshraniční hospodářské, kulturní a komunální spolupráce, rozvoj cestovního ruchu, podporu vzdělání a sociální integrace, zlepšení dopravní dostupnosti přeshraničního regionu a ochranu životního prostředí.

V případě operačních programů přeshraniční spolupráce je důležitý **přeshraniční dopad** projektu, kdy přínos z realizace projektu musí mít prokazatelně obě strany hranice. Projekty musí dále zahrnovat příjemce z obou zemí, kteří spolupracují nejméně dvěma z těchto způsobů: **společná příprava, společné provádění, společné využívání pracovníků a společné financování**.

O podporu mohou žádat: Svobodný stát Bavorsko s podřízenými orgány, veřejnoprávní subjekty, veřejnoprávní instituce, veřejnoprávní nadace, místa pro transfer technologií, vzdělávací a kulturní instituce, zdravotnická a sociální zařízení, podniky, sdružení,

spolky, právnické osoby veřejnoprávní nebo ovládané veřejnoprávními právnickými osobami nebo nestátní neziskové organizace.

Cíl 3 ČR - Bavorsko je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) a je pro něj z fondů EU vyčleněno 115,51 mil. €, které mají být z českých a německých národních veřejných zdrojů doplněny o 20,38 mil. €. Pro českou stranu je z fondů EU plánováno **55,04 mil. €** (cca 1,55 mld. Kč), což činí přibližně **0,21 % veškerých prostředků určených z fondů EU pro Českou republiku.**

Cíl 3 ČR - Bavorsko obsahuje **2 prioritní osy** rozdělující operační program na logické celky, a ty jsou dále konkretizovány prostřednictvím tzv. oblastí podpory, které vymezují, jaké typy projektů mohou být v rámci příslušné prioritní osy podpořeny.

Hospodářský rozvoj, lidské zdroje a sítě

Na prioritní osu 1 je z fondů EU vyčleněno 72,2 mil. €, tj. 62,5 % Např. podpora přeshraniční spolupráce v oblastech výzkumu, vývoje, analýz trhu, marketingu, výstav a veletrhů, spolupráce v poradenství pro podniky ze strany např. hospodářských a obchodních komor, podpora transferu technologií a know-how malých a středních podniků, podpora profesního vzdělávání a zvyšování kvalifikace, výstavba a zlepšení přeshraniční infrastruktury pro výchovu a všeobecné vzdělávání, vědu a výzkum, vytváření nabídek poradenských a pečovatelských služeb, programů drogové prevence, ochrany znevýhodněných osob, spolupráce v oblasti kulturní, přírodní a zdravotní turistiky, zřizování a zkvalitňování turistických zařízení, cyklotras a cyklostezek, hiposteze, tematických a naučných tras, lyžařských běžeckých tras a jejich značení, vytváření informačních a propagačních materiálů, zřizování či výstavba muzeí, informačních středisek, podpora malých projektů k prohloubení přeshraničních kontaktů (dispoziční fond), opatření v oblasti civilní ochrany a ochrany před katastrofami, opatření k přípravě, řízení, monitorování, hodnocení, informování a kontrole programu, opatření na posílení správní kapacity pro použití prostředků apod.

Prostřednictvím Prioritní osy 1 je realizováno naplnění prvního specifického cíle **Zajištění trvale udržitelného hospodářského a sociálního rozvoje česko-bavorské příhraniční oblasti.**

Rozvoj území a životního prostředí

Na prioritní osu 2 je z fondů EU vyčleněno 43,3 mil. €, tj. 37,5 % Např. opatření v oblasti druhové ochrany a ochrany biotopů, protipovodňových opatření, podpora přeshraničních systémů pro zásobování vodou a energiemi, systémů a zařízení k čištění vod a odstraňování odpadů a odstraňování starých zátěží, znovuzачlenění nevyužívaných ploch k hospodářskému využití, využívání obnovitelných zdrojů surovin, šetrné zacházení se zdroji energií, informace a monitoring v oblasti životního prostředí, podpora přeshraničního územního plánování a regionálního rozvoje vč. zpracování studií a koncepcí, výstavba a zlepšení přeshraniční dopravní infrastruktury, podpora ekologických forem dopravy, rozvoj a zlepšení přeshraničních dopravních informačních a navigačních systémů apod.

Naplnění druhého specifického cíle **Vytvoření základních předpokladů trvale udržitelného rozvoje česko - bavorské příhraniční oblasti** je realizováno právě touto druhou prioritní osou.

4.4 Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR)

Z legislativního hlediska je ukotven nařízením (ES) č. 1083/2006 a řídí se jím.

Cílem Evropského fondu pro regionální rozvoj je posilovat hospodářskou a sociální soudržnost v rámci Evropské unie vyrovnáváním rozdílů mezi regiony.

EFRR může poskytovat prostředky v rámci tří nových cílů regionální politiky: konvergence, regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost, evropská územní spolupráce.

Oblast cestovního ruchu včetně propagace přírodního a kulturního bohatství jako potenciálu pro rozvoj udržitelného cestovního ruchu, je zahrnuta pod Cílem 1. V regionech, které spadají pod tento cíl („konvergence“), se Evropský fond pro regionální rozvoj zaměřuje na modernizaci a diverzifikaci hospodářských struktur a na zachování a vytváření udržitelných pracovních míst. Evropský fond regionálního rozvoje (EFRR) navazuje na EZFRV podporou národních kulturních památek nebo kulturních památek

využívaných pro účely služeb cestovního ruchu (ubytování, kongresové využití, velká muzea, zpřístupněné památkové objekty). Opatření navazuje na priority a cíle Koncepce agrární politiky ČR pro období po vstupu do EU (2004 – 2013). Podopatření III.2.2 je nové.

Charakteristika opatření

Podpora je určena na vypracování studií obnovy a využití kulturního dědictví (kulturních památek, památkových rezervací, památkových zón, kulturních prvků vesnic a krajiny, památek místního významu, historických parků, zahrad, alejí a skupin stromů), dále zpracování programů regenerace památkově chráněných území a plánů péče o krajinné památkové zóny. Podporovány budou rovněž investice spojené s udržováním, obnovou a zhodnocováním nebo využitím kulturního dědictví, jako například kulturních památek, památkově významných území, kulturních prvků vesnic a venkovské krajiny, včetně historických parků, historických zahrad a alejí. Dále bude podporováno budování nových stálých výstavních expozic a muzeí s vazbou na místní historii, zajímavosti, kulturní a umělecké aktivity a tradiční lidovou kulturu. Z EFRR budou řešeny památky UNESCO, národní kulturní památky nebo kulturní památky využívaných pro účely služeb cestovního ruchu - ubytování, kongresové využití, velká muzea.

4.5 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD) –

Osa IV. LEADER

Zkratka LEADER znamená "*Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale* - Propojování akcí hospodářského rozvoje venkova".

LEADER je IV. Osa EAFRD. V rámci tohoto dotačního programu bude v České republice v letech 2008-2013 ročně uplatňováno přibližně 1000 – 1 100 mil. Kč. LEADER je především iniciativou společenství, která vychází ze zkušeností, že venkovské oblasti, resp. lidé v nich žijící, mohou výrazně přispět ke svému rozvoji a udržitelnosti, proto hlavním smyslem tohoto programu je vyzkoušet nové přístupy a nové metody na klíčových tématech rozvoje regionů a na základě získaných zkušeností by se měly následně upravit či obohatit hlavní nástroje rozvojové politiky.

Rozvoj venkova nesouvisí pouze se zvyšováním konkurenceschopnosti zemědělství, ale je nutné podporovat rozvoj nových aktivit a s tím i tvorbu nových pracovních příležitostí.

LEADER se od jiných programů liší řadou přístupů:

1. je založen na místním partnerství, na jednotné místní rozvojové strategii, která má mít inovační a průkopnický charakter
2. má výrazně decentralizované řízení a financování, sami zástupci si určují, na které aktivity se zaměří, uplatňuje přístup "zdola nahoru" (centrální orgán však vybírá mezi všemi ty, které podpoří

4.5.1 Cíl

Podporovat obyvatele venkovských oblastí, aby se vzájemnou spoluprací na bázi partnerství vypořádali s novými problémy, kterým venkovské oblasti čelí. Snahou je, aby se představitelé venkova zamýšleli nad dlouhodobým potenciálem svých oblastí, a současně podporovali zavádění nových integrovaných, vysoce kvalitních a originálních strategií pro trvale udržitelný rozvoj venkova.

4.5.2 Příjemci podpory

tzv. místní akční skupiny (MAS), vytvořené na principu partnerství veřejné správy, podnikatelské sféry a neziskového sektoru daného regionu. Pro čerpání prostředků z LEADER musí mít tato území (geograficky, ekonomicky i sociálně stejnorodá) minimálně 10 000 obyvatel a mohou zahrnovat města do 25 tis. obyvatel.

MAS vyhláší výzvy k předkládání projektových záměrů v rámci svých strategií a vyberou ty, které doporučí řídicímu orgánu programu (MZe ČR) k podpoře. Rozhodování o výběru samotných projektů je decentralizované přímo v regionech - místních akčních skupinách. MAS tedy dotační prostředky nespotřebovávají samy, konečným příjemcem podpory jsou fyzické a právnické osoby, obce, svazky obcí, neziskové organizace a podnikatelské subjekty za podmínky, že působí v území, pro které je strategie připravena.

„Současné vyhlídky Leaderu v Čechách, na Moravě a ve Slezsku se mohou zdát chmurné zejména kvůli nízké alokaci, až diskriminaci osy IV. Leader, na kterou je určeno pouze 5 % celého Programu rozvoje venkova (takovéto podhodnocení Leaderu je v EU unikátní). Ale je možné sledovat i pozitivní trendy - stabilizovala se Národní síť MAS ČR, působí zde programová komise, která soustavně připomínkuje pravidla IV. osy, spolupracuje s Celostátní sítí pro venkov i v evropskou asociací ELARD. Rovněž je potřeba ocenit krajské samosprávy, které v uplynulých dvou letech podpořily místní akční skupiny a zpracování jejich leaderských strategií. V minulosti zanedbávaný venkov stále více ožívá, důkazem toho je nejen Leader samotný, ale i jeho multiplikace v regionálních operačních programech, kde bylo v dosud vyhlášených výzvách nejvíce žadatelů a největší převis poptávky právě z venkova.“¹⁶

¹⁶ (Autor: Michal Arnošt – manažer MAS, zveřejněno: 03. Března 2009 10.59 hod., <http://mas.nepomucko.cz>)

5 STÁTNÍ DOTAČNÍ MOŽNOSTI NA PODPORU CESTOVNÍHO RUCHU

5.1 Státní program podpory cestovního ruchu

Úlohou vlády České republiky je vytvářet podmínky pro rozvoj cestovního ruchu, zvyšovat konkurenceschopnost a také posilovat podnikatelskou odpovědnost v oblasti politiky cestovního ruchu.

Politika cestovního ruchu je vykonávána prostřednictvím ministerstva pro místní rozvoj, krajů, státních a regionálních agentur pro cestovní ruch, turistických regionů, obcí, jednotlivých podnikatelů a nestátních neziskových organizací.

V souvislosti s odvětvím cestovního ruchu **patří k cílům vlády** kromě daňové politiky také podpora malým a středním podnikatelům (konkrétně: zlepšení kvality produktů cestovního ruchu, zvýšení kvalifikace zaměstnanců v cestovním ruchu, ukázat hospodářské potenciály vybraných segmentů a dát nabízejícím podněty k jejich zpřístupnění, dosažení vyššího stupně stability v cestovním ruchu, programové financování pro řešení problémů), zlepšení infrastruktury cestovního ruchu a řešení (a překonání) strukturálních změn a regionálních disparit. V neposlední řadě je důraz kladen na snížení administrativní zátěže rozvoje podnikání v cestovním ruchu.

Z tohoto výčtu mírně vystupuje cíl podporovat marketing cestovního ruchu. Tuto aktivitu provádí zejména **CzechTourism**.

Globální cíl

- Zvýšení ekonomické výkonnosti cestovního ruchu využitím a dalším rozvojem dostupného potenciálu a tím docílit zvýšení konkurenceschopnosti celého odvětví cestovního ruchu na národní i regionální úrovni, při respektování zájmů ochrany přírody a krajiny a dalších složek životního prostředí.

Specifické cíle

- Udržitelné využití přírodního potenciálu krajiny jako (nezbytné) podmínky pro zvýšení její atraktivnosti pro cestovní ruch.
- Zvýšení dostupnosti kulturních a přírodních památek využívaných cestovním ruchem a jejich udržování.

- Rozvoj environmentálně šetrných forem cestovního ruchu jako možností pro rozvoj udržitelného cestovního ruchu, zejména (nejen) v environmentálně významných oblastech.
- Rozvoj lidských zdrojů a podpora metod a nástrojů pro rozvoj cestovního ruchu.

Tab. 6 - Rozdělení odpovědnosti subjektů za plnění opatření v rámci jednotlivých priorit

Priorita	Opatření	Grant plnění
PRIORITA 1 Podpora tvorby konkurenceschopných národních a regionálních produktů cestovního ruchu	1.1. Podpora tvorby nosných národních produktů cestovního ruchu	MMR ve spolupráci s MPO, MK, MŽP a Kraji
	1.2. Podpora tvorby specifických regionálních produktů cestovního ruchu	MMR a Kraje ve spolupráci s Mze, MD a MŽP
PRIORITA 2 Podpora budování a zkvalitňování infrastruktury a služeb cestovního ruchu	2.1. Rekonstrukce a budování kvalitní základní a doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	MMR ve spolupráci s MD a Kraji
	2.2. Podpora rekonstrukce kulturně-historických památek a zachování přírodních lokalit využívaných pro cestovní ruch	MMR ve spolupráci s MK a MŽP
	2.3. Zkvalitňování služeb cestovního ruchu	MMR
	2.4. Podpora šetrných forem cestovního ruchu	MMR, MŽP ve spolupráci s MZe a MD
PRIORITA 3 Marketingová podpora cestovního ruchu a rozvoj lidských zdrojů	3.1. Marketingová podpora (propagace) cestovního ruchu na mezinárodní, národní a regionální úrovni	MMR ve spolupráci s MZV, MI a Kraji
	3.2. Zkvalitnění statistiky a informací o cestovním ruchu	MMR a ČSÚ ve spolupráci s Kraji
	3.3. Zkvalitňování vzdělávání a přípravy lidských zdrojů v cestovním ruchu podpora výzkumu, vývoje a inovací	MMR, MŠMT, MPSV ve spolupráci s Kraji

PRIORITA 4 Podpora budování a vytváření organizační struktury cestovního ruchu	4.1. Podpora zakládání a činnosti subjektů (organizací) cestovního ruchu na regionální a lokální úrovni	MMR a Kraje
	4.2. Podpora činnosti regionálních a lokálních turistických informačních center	MMR a Kraje
	4.3. Podpora spolupráce mezi veřejným sektorem, neziskovými organizacemi a profesními a zájmovými sdruženími v cestovním ruchu	MMR a Kraje
	4.4. Zkvalitnění fungování správních orgánů a krizového managementu v oblasti cestovního ruchu v ČR	MMR ve spolupráci s MV, MZ a MPO

Zdroj: Koncepce státní politiky cestovního ruchu na období 2007-2013

6 METODIKA

6.1 Cíl práce

Cílem mé diplomové práce je předložit čtenáři celistvý pohled na možnosti čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU na projekty podpory rozvoje cestovního ruchu. Záměrem je usnadnit potenciálním žadatelům i široké veřejnosti orientaci v poněkud složitém systému jednotlivých dotačních možností.

V teoretické rovině informuje o regionálním rozvoji, čímž si dává za cíl objasnit tento byť často skloňovaný, přesto mnohdy nepřesně porozuměný fenomén.

Prostřednictvím charakteristiky vybraného mikroregionu se snaží předložit čtenáři ucelený pohled na Nepomucko a to jak z pohledu např. veřejného života tak i historického a kulturního potenciálu, který již našel své uplatnění v cestovním ruchu či na svou příležitost čeká.

Vzhledem k tomu, že je tato práce zaměřená na výše zmíněný mikroregion, uvádí tedy i konkrétní příklady realizací úspěšných projektů v oblasti cestovního ruchu, což může přinést kvalitní inspiraci ostatním subjektům a to nejen mikroregionům.

Součástí praktické části je navržení možnosti rozvoje cestovního ruchu v daném mikroregionu za podpory strukturálních fondů Evropské unie.

Vzhledem k tomu, že důležitým faktorem pro hodnocení úspěšnosti projektu je kromě finančního hlediska také socioekonomický přínos, mělo by dílčí součástí této práce být i zamyšlení nad splněním tohoto hlediska.

6.2 Členění koncepce práce

V literární rešerši jsou vysvětleny základní pojmy z oblasti regionálního rozvoje a dotační politiky.

Dále je uveden přehled oblastí, ze kterých je možné čerpat finanční prostředky na podporu rozvoje cestovního ruchu jako jsou zejména strukturální fondy Evropské unie.

Následuje charakteristika konkrétního mikroregionu - Nepomucko z mnoha různých pohledů včetně sdružení, která na Nepomucku aktivně působí.

Další kapitola čtenáře informuje o žádostech, které byly v uplynulých letech (plánovací období 2004-2006 a 2007-2013) podány a úspěšně realizovány na území mikroregionu Nepomucko.

Exkurs do problému dotační politiky završuje vlastní návrh možnosti rozvoje cestovního ruchu v daném mikroregionu za využití podpory finančních prostředků ze strukturálních fondů EU. Konkrétně návrh na rekonstrukci stávajícího statku na agrofarmu, která by díky ubytovacím kapacitám a nabídce programu trávení volného času vykryla prázdné místo v poptávce po tomto druhu turismu a tím i přilákala do mikroregionu další návštěvníky, což by mělo pozitivní dopad na nárůst celkového cestovního ruchu.

6.3 Hypotézy

Stanovení hypotéz předcházely analýzy a syntézy ve vymezeném prostředí.

Byly stanoveny na základě vytýčených cílů práce a prostudování literatury, která s tématem souvisí.

Optimistická hypotéza:

Potenciál mikroregionu je plně využíván a je dostačující pro splnění podmínek k získání dotací z evropských fondů. Podmínky jsou pro žadatele optimální a splnitelné. Implementační struktura také vyhovuje.

Realistická hypotéza:

Potenciál mikroregionu je vysoký, ale možnosti, které nabízí, nejsou zcela využity. Finanční zázemí žadatelů o dotace je nedostačující, neodpovídá potenciálu mikroregionu a ani podmínky žádostí o dotace uchazečům nevyhovují.

6.4 Použitá metodika

Postup při zpracování diplomové práce se odvíjel podle stanovené metodiky. Prostřednictvím jednotlivých metod byly z více zdrojů zjištěny potřebné údaje.

Nejprve byla provedena analýza zdrojů, literatury, která se týká dané problematiky.

Pro sběr primárních informací byla využita metoda šetření, konkrétně rozhovor. Na základě řízených rozhovorů se zástupci obce i soukromými subjekty jsem získala potřebné informace o oblasti i o procesu získání finančních prostředků ze Strukturálních fondů EU, o které žádali v předešlých letech.

Dále následovalo studium již realizovaných úspěšných projektů z praxe.

Poté byly prostřednictvím SWOT analýzy vyhodnoceny silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby sledovaného mikroregionu.

6.4.1 Metodika SWOT analýzy

Jádro metody zpracování SWOT analýzy spočívá v klasifikaci a ohodnocení jednotlivých faktorů, které jsou rozděleny do čtyř základních skupin. Tyto skupiny vyjadřují **silné (strengths)** nebo **slabé (weaknesses)** vnitřní stránky území a organizace a **příležitosti (opportunities)** a **hrozby (threats)** vyjadřují vlastnosti vnějšího prostředí.

Analýzou vzájemné interakce jednotlivých faktorů silných a slabých stránek na jedné straně vůči příležitostem a hrozbám na straně druhé lze získat nové informace, které charakterizují a hodnotí úroveň jejich konfrontace.

Analýza O-T

Umožňuje rozlišit atraktivní příležitosti, které pro projekt mohou znamenat výhody. Zároveň ale nabádá k zamýšlení se nad problémy, kterým bude území vystaveno.

Příležitosti jsou posuzovány zejména z hlediska jejich atraktivnosti a pravděpodobnosti úspěchu, rizika z hlediska vážnosti a pravděpodobnosti uskutečnění rizikové události. Analýza se provádí se zaměřením na externí vlivy.

Analýza S-W

Hodnocení silných a slabých stránek je odstupňováno podle důležitosti a intenzity vlivu.

Při SWOT analýze se vychází zejména ze souboru analýz, které byly provedeny v rámci mikroregionu Nepomucko a dílčích analýz jednotlivých účastníků v rámci daného území. Např. rozvojové strategie měst Nepomuku a Spáleného Poříčí a regionální rozvojové strategie se zaměřením na cestovní ruch. Na jejich zpracování se podílelo obyvatelstvo, obce, podnikatelé, členové MAS.

Nejen náměty SWOT analýzy, které se v současné době zdají nejvýznamnější s ohledem na reálné možnosti (lidských, hospodářských, finančních zdrojů), ale i méně podstatné náměty je nutné monitorovat a vyhodnocovat. V delším časovém horizontu může nastat změna vnitřního u vnějšího vlivu prostředí a tím i priorit.

Před samotným navržením vlastního řešení se uskutečnily rozhovory s žadateli-profesionály z oblasti dotační politiky.

V průběhu vypracování diplomové práce byly aplikovány metody dedukce (postup od všeobecného ke konkrétnímu) a indukce (postup od části k celku).

7 CHARAKTERISTIKA MIKROREGIONU NEPOMUCKO

7.1 Poloha

Nepomucko se nachází v západní části České republiky jihovýchodně od Plzně, na území bývalého okresu Plzeň-jih. Tvoří hranici Plzeňského kraje s Jihočeským a Středočeským krajem a je začleněno do Plzeňského kraje.

Je součástí krajiny Podbrdská ohraničené lesním pásmem Brd a zahrnuje venkovskou krajinu, svažující se k rybníkářské oblasti Lnářska a Blatenska. Území je bohaté na lesní a vodní plochy, zvláště v jihovýchodní oblasti je mnoho rybníků, které jsou z převážné většiny určeny k chovu ryb a k rekreaci. Většina plochy území je v povodí řeky Úslavy.

Nepomucko je územím s vysokým přírodním potenciálem. Známa je nejen soustava Brdských lesů, ale například i národní přírodní rezervace Chejlava.

7.2 Dopravní dostupnost

Dopravní poloha Nepomucka je velmi dobrá zejména vzhledem k přítomnosti železniční dopravy. Význam přesahující region má trať č. 190 z Chebu přes Plzeň, Nepomuk vedoucí do Českých Budějovic. Regionálního významu dosahuje trať č. 191 (Nepomuk-Kasejovice-Blatná).

Pro silniční dopravu mají největší význam silnice I.třídy – I/19 propojuje Plzeňský, Středočeský a Jihočeský kraj, I/20 (E49) propojuje Karlovarský, Plzeňský a Jihočeský kraj.

Hustota silniční sítě na území mikroregionu je velká. Stav komunikací (zejména III.třídy) je mj.kvůli nedostačujícímu množství finančních prostředků vynaložených na rekonstrukci nevyhovující.

7.3 Historie Nepomuku

Nepomuk vznikl spojením osad Pomuk a Přesnice. Své jméno nese od roku 1413, kdy jej Václav IV. povýšil na městečko. Za město byl Nepomuk prohlášen až v souvislosti se svatořečením Jana Nepomuckého (r. 1730)

Nepomuk vyrostl na křižovatce obchodních cest, což je dodnes dobře patrné na jeho nepravidelném půdorysu. Město bylo těžce postiženo husitskými bouřemi a třicetiletou válkou, stejně jako velkými požáry v letech 1539, 1686 a 1746, při nichž shořely i mnohé městské knihy, takže jeho středověká podoba není příliš známá.

Zástavba, která si částečně uchovala historický vzhled, má charakter patrových a přízemních domů štítové i okapové orientace, pocházejících vesměs ze 17.-19. století, kdy došlo k rozvoji města v souvislosti se svatojánskými poutěmi.

Rozvoj obcí v 19. století významně ovlivnila železnice. Kromě hlavní trati Plzeň – České Budějovice to byly i lokální tratě Nezvěstice – Rokycany a Nepomuk – Blatná. Významná je v oblasti mikroregionu i bývalá průmyslová tradice. Hornictví je zde doloženo od dávných dob, rozvoj zaznamenala ve středověku např. těžba rud a zlata. Významné bylo i hutnictví. Nepomuk měl přesto výrazně zemědělský ráz a ještě na počátku 20.stol. se za městskými domy rozkládaly zahrady a pole.

Sv. Jan Nepomucký

Nepomucko je spojováno se životem generálního vikáře a světce Jana Nepomuckého, osobou uctívanou po celém světě.

V Pomuku se narodil v rozmezí let 1340 až 1345 a na místě, kde podle tradice stával jeho rodný domek, byl podle plánů Kiliána Ignáce Dienzenhofera vystavěn barokní chrám sv. Jana.

Po dosažení vzdělání v cisterciáckém klášteře (jiné prameny uvádějí školu zřízenou roku 1344 při farním kostele sv. Jakuba) působil jako veřejný notář pražského arcibiskupa. Později se nechal zapsat na právnickou fakultu Pražské Univerzity Karlovy a mj. studoval církevní právo v italské Padově.

V roce 1389 jej arcibiskup Jan z Jenštejna jmenoval svým generálním vikářem (tj. správcem, výkonným pracovníkem diecéze, který jej zároveň při nepřítomnosti zastupuje) . V tomto vysokém postavení se dostal do vleklých sporů s králem Václavem IV., které vyústily v jeho zatčení a umučení.. (Některé prameny uvádí jako možnou příčinu královy nenávisti vůči Janovi to, že Jan byl zpovědníkem královy manželky Žofie a odmítl vyjevit její zpovědní tajemství.)

Jeho tělo bylo svrženo z Karlova mostu. V roce 1729 byl Jan Nepomucký prohlášen za svatého papežem Benediktem XIII.

Janovy ostatky jsou od r. 1396 uloženy ve Svatovítské katedrále v Praze. Jeho hrob i rodiště se staly cílem mnoha poutníků a již kolem r. 1600 byl pokládán za jednoho z patronů české země. Pro své povahové vlastnosti a mučednickou smrt se sv. Jan stal patronem právníků, lodníků, vorařů a mlynářů, symbolem mlčenlivosti, odvahy a spolehlivosti a strážcem mostů a tajemství.

Řada památek hlásících se k Janovu odkazu je rozseta nejen po celém Nepomucku.

7.4 Nejvýznamnější památky

7.4.1 Náměstí A. Němejce

Majestátní budova se sbírkami Městského i Západočeského muzea dominuje celému náměstí A. Němejce. Tato budova postavena v letech 1862 – 1865 původně sloužila jako piaristická škola a kolej. K piaristické koleji přiléhá stará radnice, jejíž nynější podoba je datována od roku 1836. Její trojúhelný štít nese niku s malovanou sochou sv. Jana z 18.stol. Od roku 1850 sídlil v budově i okresní soud se šatlavou.

Dnes je tu umístěno Městské muzeum a galerie, kulturní středisko a informační centrum.

Vlastní městský úřad se od roku 1911 nalézá v západní části náměstí. Nepravidelné a výškově členité náměstí je obklopeno řadou historických měšťanských domů. Jedná se většinou o patrové stavby okapové orientace ze 17.-19. století, z nichž některé mohou být v jádru i starší. Např. Lékárna U černého orla, secesně-neorenesanční hotel U Zeleného stromu a barokní dům čp. 73 s mansardovou střechou, které se nalézají v horní části náměstí.

Uprostřed západní části náměstí A. Němejce stojí kamenná kašna, která byla postavena na místě staré dřevěné kašny roku 1867. Je zdobená barokně pojatými kamennými obrubněmi, svazku korintských sloupů dominuje socha Panny Marie.

7.4.2 Chrám sv. Jana Nepomuckého

Na místě jedné z hlavních dominant města – poutní chrámu sv. Jana Nepomuckého stával podle legendy světcův rodný dům. V 17.stol. postavili páni ze Šternberka na jeho místě kostelík sv. Jana Křtitele, který roku 1734 ustoupil novému baroknímu chrámu, budovanému podle plánů slavného stavitele Kiliána Ignáce Dienzenhofera.

K příležitosti Janova narození a úmrtí se zde každoročně konají bohoslužby, které jsou cílem mnoha poutníků.

7.4.3 Kostel sv. Jakuba Většího, Arciděkanství

Kostel sv. Jakuba Většího byl založen cisterciánskými mnichy již v polovině 12.století a je nejstarší stavbou v okolí. Na konci 13. století byl původní románský kostel, dnešní presbyterium, přestavěn ve stylu rané gotiky. V jihozápadním nároží zdi se dochovala pozdně gotická bašta se střílnami, doklad někdejší obranné funkce kostela.

Vedle kostela sv. Jakuba se nachází rozlehlá patrová budova **arciděkanství**, původně starověká dřevěná fara. Dnešní barokní stavba s výraznou mansardovou střechou pochází z roku 1678 a do nynější podoby byla přestavěna po požáru roku 1746 podle plánů K.I.Dienzenhofera.

V letech 1961-1991 zde sídlilo Vlastivědné muzeum Nepomucka.

7.4.4 Kaple

Mezi zajímavé památky Nepomucka lze zařadit i velké množství kaplí, např. novorenesanční **Kapli sv. Jana Nepomuckého** (r.1879), největší z nepomuckých kaplí, **Kapli Božího těla** (1666) či **Kapličku Šlépěje** (1682) s údajným otiskem nohy sv. Vojtěcha, nacházející se uprostřed podlahy.

7.4.5 Klášter

Klášter se prostřednictvím těžby zlata a stříbra stal ve 13. a 14. století jedním z nejbohatších v zemi. Díky kolonizaci zdejšího kraje mu nakonec patřilo přes sto vsí a tři městečka. Do dnešní doby se dochovaly pouze fragmenty.

7.4.6 Zelená Hora

Dominantou Nepomucka je raně barokní zámek Zelená Hora korunující stejnojmenný vrch (533 m n.m.). V průběhu husitských válek vystavěli Švamberkové na Zelené hoře hrad, který byl za hraběte Václava Vojtěcha Šternberka přestavěn na raně barokní zámek (r.1671). Jeho dalšími šlechtickými držiteli byli Martinicové, Colloredo-Mansfeldové a Aueršperkové. V roce 1817 byl na zámku nalezen tzv. Zelenohorský rukopis, který silně ovlivnil národní obrození a o jehož pravost se vedly v 19. století

vášnivé spory. V průběhu II. světové války zde sídlila německá vojenská posádka. Po roce 1945 se stal zámek majetkem státu. Od roku 1949 až do pádu komunistického režimu jej užívala Československá armáda. Zámek se tak uzavřel veřejnosti a zdejší bohaté sbírky byly zčásti převezeny jinam a zčásti nenávratně ztraceny.

Zelená Hora se také stala dějištěm známého Švandrlíkova románu Černí Baroni, natáčela se tu i jeho filmová podoba.

7.5 Občanská vybavenost

7.5.1 Obchody a služby

Obchody a služby jsou situovány do větších sídel, v malých obcích lze nalézt zpravidla jen obchod s potravinami či se smíšeným zbožím. Nejširší nabídku poskytuje město Nepomuk, nachází se zde např. čerpací stanice, dvě lékárny, poliklinika, pošta, banka, směnárna, spořitelna. Méně významnou funkci z tohoto pohledu zaujímá Spálené Poříčí a Žinkovy. Lze tedy konstatovat, že síť obchodů a služeb je v mikroregionu nedostatečná.

7.5.2 Školství

Na území Nepomucka existují tři úrovně školství – mateřské a základní školy jejichž počet je dostačující a církevní odborná škola ve Spáleném Poříčí jako jediný zástupce středoškolského vzdělání. Alternativou je gymnázium v nedalekých Blovicích, mnoho studentů za vzděláním dojíždí do Plzně. Učební obory kovář, automechanik, truhlář, opravář zemědělských strojů či uměleckořemeslné zpracování dřeva a kovů nabízí střední škola Oselce.

7.5.3 Zdravotnictví, sociální péče

Centrem poskytování zdravotnické péče je město Nepomuk prostřednictvím soukromé polikliniky. Zároveň je místem výjezdu rychlé záchranné služby. Občané ze severní části mikroregionu mohou využít zdravotnické péče na poliklinice v Blovicích. Pečovatelské domy se kromě Nepomuku nachází také v Žižkovech, Spáleném Poříčí a Mladém Smolivci.

7.5.4 Kultura, sport

Nepomuk je hlavní centrum kulturního dění celého mikroregionu. Konají se zde poutě, festivaly různých žánrů a divadelní akce.

Zájem o hudební akce narůstá, např. ojedinělý multikulturní festival *Nepál fest* má rok od roku více návštěvníků. Svůj název nese podle slangového pojmenování Nepomuku. Tento festival je od roku 2003 pořádán každé léto občanským sdružením Nepal. Věhlasnost si získává zajímavým hudebním obsazením, nezištným přístupem organizátorů a jistě také dobrovolným vstupným.

Mezi další zajímavé atrakce lze zařadit např. *Nepomucké léto*, *Zelenohorské slavnosti*, *Pivní slavnosti*, tradiční *pochody pod Zelenou Horou*.

První ročník Nepomuckého sochařského a řezbářského sympozia se konal v roce 1998. Navázal na svůj úspěch a stalo se tradicí, že v červenci je Nepomucké náměstí tvůrčím místem sochařů a řezbářů. Unikátní sochy ze symposií jsou rozmístěné nejen po Nepomuku, ale i v okolních obcích, kam směřovaly jako dary od jejich tvůrců a nepochybně přispívají k dobrým partnerským vztahům obcí.

K bohatosti kulturního života v mikroregionu významně přispívá divadelní sál na nepomuckém náměstí, kde je pro návštěvníky připraven bohatý program složený z představení hostujících divadel, koncertů, tématicky laděných večerů, módních přehlídek atd.

Na celém území se kulturní život nese v duchu místního folkloru. Muzeum s galerií obrazů akademického malíře A. Němejce je projevem hrdosti na místního rodáka.

Své neodmyslitelné místo v kulturním životě mikroregionu má i tradiční Nepomucká pouť. 16.5. na svátek sv. Jana Nepomuckého se koná devítidenní pobožnost ke světcu a Mše svatá u kolébky sv. Jana. Současně na náměstí probíhá nepomucká pouť plná atrakcí a stánkového prodeje. Oblíbené jsou i velikonoční a vánoční tradice.

Ani sportovní akce nezůstávají bez povšimnutí, zejména díky mnohým spolkům a sdružením jsou často pořádány rozmanité sportovní turnaje. V Nepomuku a Spáleném Poříčí je zastoupen Sokol. Další možností sportovního vyžití je skate park Nepomuk, kde lze vyzkoušet jak skateboard tak brusle nebo BMX kolo.

7.5.5 Rekrece

Možností rekreace na Nepomucku je mnoho. Oblast má pro tyto účely ideální přírodní podmínky, krásnou - průmyslem nezatíženou krajinu plnou kulturních památek a zajímavých míst. Region je též bohatý na židovské památky. Hustá síť informačních center nabízí návštěvníkům tipy na výlety i ubytování.

Turistický informační server Nepomucka (www.nepomucko.eu) své zájemce přehledně informuje nejen o službách a památkách v mikroregionu, ale aktuálně také o připravovaných akcích a využití volného času. Motto serveru „*Vůně všech barev*“ dokonale vystihuje pestrost nabídky aktivit a informací. Z nabízených zmíním jen některé.

Rekreaci v podobě sportovního rybolovu nabízí na rybníku Labuť (58 ha) sportovní areál v Žinkovech. V letních měsících je hojně využíván Autokemp Nový rybník u Nepomuku.

Přitažlivý je pro turisty Golf club Hořehledy, který se nachází na úpatí Brdského pohoří 3 km od města Spálené Poříčí. Přírodní devítijamkové hřiště par 70 bylo vybudováno v roce 2003. Jako málokteré na území republiky se vyznačuje tím, že začíná téměř v centru obce.

Návštěvníci Nepomucka mohou využít i široké nabídky hippoturistiky. Zapůjčení koní a výuku jízdy nabízí např. Zemědělská usedlost Olšovka v Březí u Žinkov.

Pro cyklistiky je připraveno několik tras, např. nenáročným terénem - krajem rybníků, dále vyhlídková trasa s výhledem do údolí na Zelenou Horu nebo cyklovýlet kolem přírodního parku Chýlava.

Ani rodiny s dětmi nejsou v možnosti rekreování se na Nepomucku opomenuty.

Pozvánky pro ně se týkají např. procházek po naučných stezkách, návštěv dětských sportovních areálů a hřišť, filmových představení atd.

7.6 SWOT analýza

Tab. 7 - SWOT analýza mikroregionu Nepomucko

Silné stránky	Slabé stránky
vysoký kulturně-historický potenciál (1)	mnoho zdevastovaných a zanedbaných budov (7)
vysoký přírodní potenciál pro rozvoj	nedostatečná vybavenost infrastrukturou

cest.ruchu (2)	(zejm.malé obce) (8)
dostatek objektů a prostor pro podnikání (3)	omezená nabídka pracovních příležitostí (9)
dostupnost k dopravní síti (železnice, silnice – mezinárodní tah E49) (4)	nevyhovující technický stav komunikací (10)
propracovaná koncepce rozvoje cest.ruchu (5)	nízká úroveň služeb (11)
vysoká aktivita obcí (výstavba techn.a sociální infrastruktury) a vzájemná spolupráce (6)	
Příležitosti	Hrozby
využití dotací na rozvoj cestovního ruchu (12)	nedostatečná propagace území (zejména v zahraničí) (19)
využití programu podpory podnikání (13)	nedostatek investorů (20)
zkvalitnění ubytovacích a stravovacích služeb (14)	nedostatek hostů v ubytovacích zařízeních (21)
zlepšení technického stavu komunikací (15)	prohlubování nevyhovujícího technického stavu komunikací (22)
rozvoj služeb pro obyvatelstvo (16)	růst nezaměstnanosti (23)
využití přírodního potenciálu (17)	
rozvíjení spolupráce v rámci MAS a spolupráce s Krajem (18)	

7.6.1 Matice kritických faktorů úspěchu

Síla vlivu dílčích faktorů SWOT analýzy (viz Tab.7) je porovnána trojúhelníkovou maticí pro hodnocení silných stránek, příležitostí, slabých stránek a ohrožení. Jsou zde vzájemně porovnávány dva dílčí faktory, červeně je označen ten, který má z dané dvojice vyšší význam, černě označen zůstává faktor, kterému je přiřkládána menší váha. Hodnocení je subjektivní, založené na osobní znalosti prostředí a plynoucí z řízených rozhovorů s pracovníky MAS Nepomuk.

Tab.8 – Trojúhelníková matice SWOT analýzy

1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1											
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23											
	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2											
	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23											
		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3											
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23											
			4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4											
			5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23											
				5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5											
				6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23											
					6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6											
					7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23											
						7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7											
						8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23											
							8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8											
							9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23											
								9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9											
								10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23											
									10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10											
										11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23										
											11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11											
												12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23									
													12	12	12	12	12	12	12	12	12	12										
														13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23								
															13	13	13	13	13	13	13	13	13									
																14	15	16	17	18	19	20	21	22	23							
																	14	14	14	14	14	14	14	14								
																		15	16	17	18	19	20	21	22	23						
																			15	15	15	15	15	15	15							
																				16	17	18	19	20	21	22	23					
																					16	16	16	16	16	16						
																						17	18	19	20	21	22	23				
																							17	17	17	17	17					
																								18	19	20	21	22	23			
																									18	18	18	18	18			
																										19	20	21	22	23		
																											19	19	19	19		
																												20	21	22	23	
																													20	20	20	
																														21	22	23
																															21	21
																															22	23
																															22	22
																															23	23

Tab. 9 - Výstup trojúhelníkové matice

Číslo faktoru	Absolutní četnost	Pořadí faktoru	Váha (relativní četnost)
1	6	11.	2.37154
2	9	9.	3.55731
3	9	9.	3.55731
4	11	8.	4.34782
5	13	6.	5.13833
6	13	6.	5.13833
7	0	14.	0
8	7	10.	2.76679
9	13	6.	5.13833
10	6	11.	2.37154
11	9	9.	3.55731
12	22	1.	8.69565
13	19	3.	7.50988
14	15	5.	5.92885
15	9	9.	3.55731
16	12	7.	4.74308
17	12	7.	4.74308
18	18	4.	7.11462
19	1	13.	0.39525
20	19	9.	7.50988
21	20	2.	7.90513
22	6	11.	2.37154
23	4	12.	1.58102
součet	253		100.0

7.6.2 Vyhodnocení SWOT analýzy

Výstupem SWOT analýzy mikroregionu Nepomucko je dosaženo pořadí významnosti jednotlivých faktorů.

Za nevýznamné faktory lze považovat:

- mnoho zdevastovaných a zanedbaných budov (*slabá stránka*)
- nedostatečná propagace území (zejména v zahraničí) (*hrozba*)

Jako významné faktory byly vyhodnoceny:

- využití dotací na rozvoj cestovního ruchu (*příležitost*)
- nedostatek hostů v ubytovacích zařízeních (*hrozba*)
- využití programu podpory podnikání (*příležitost*)
- rozvíjení spolupráce v rámci MAS a spolupráce s Krajem (*příležitost*)

Výsledek provedené analýzy jednotně poukazuje na směr, kterým by se měl mikroregion ubírat na cestě za dosažením rozvoje oblasti. Úspěch spočívá v rozvoji vzájemné spolupráce a aktivity ve využívání dotačních možností.

Významný faktor z řady hrozeb – nedostatek hostů v ubytovacích zařízeních- je důležité nepodcenit a soustředit se na přeměnu v příležitost, např. zkvalitněním služeb či rozšířením netradiční nabídky turistických balíčků, nabídnutím krajových gastronomických specialit atd.

8 MIKROREGION NEPOMUCKO – SVAZEK OBCÍ

Dobrovolný svazek obcí Mikroregion Nepomucko byl založen v roce 1998.

Do svazku je začleněno celkem 31 členských obcí, na území o rozloze více než 290 km² žije přes 14.500 obyvatel. Kromě obcí, územně spadajících pod úřad s rozšířenou působností Nepomuk, jsou členy i Spálené Poříčí, Nové Mitrovce, Ždírec, Louňová a Milínov. V současné době lze rozdělit mikroregion na tři části – Kasejovicko, Nepomucko a Spálenopoříčsko.

Předsedou svazku je starosta Žinkov JUDr. Jiří Pomahač. Komunikaci mezi členskými obcemi a administrativu zajišťuje manažer mikroregionu Ing. Jiří Holec. Je zároveň garantem aktuálnosti Programového dokumentu Mikroregionu Nepomucko a zejména odborné úrovně jeho zpracování. Vedle této klíčové garance manažer organizuje přípravu a realizaci mikroregionální politiky, koordinuje organizaci partnerství, pečuje o marketing mikroregionu a poradenský servis.

Valné hromady svazku se konají minimálně 4x do roka, mimo to pak dle potřeby jsou svolávána pracovní jednání.

8.1 Činnost sdružení

Aktivity sdružení jsou směřovány ke zkvalitnění infrastruktury (energetické zásobování obcí, zásobování pitnou vodou), vzdělávání, rozvoje cestovního ruchu, životního prostředí, rozvoje malého a středního podnikání, volnočasových aktivit, propagace mikroregionu.

8.1.1 Uskutečněné aktivity

Viz kapitola 10 Realizované projekty na území celého mikroregionu.

9 MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA Sv. JANA Z NEPOMUKU (MAS)

V prosinci roku 2004 byla Mikroregionem Nepomucko a podnikateli Ing. Radovanem Sochořem a Václavem Silovským založena Místní akční skupina sv. Jana z Nepomuku. Toto občanské sdružení se postupně rozšiřovalo o další obce, podnikatele a neziskové organizace z Mikroregionu Nepomucko, takže v dnešní době působí na území 25 měst a obcí Nepomucka a Spálenopoříčska. I nadále je otevřena všem novým členům, které bude spojovat společný zájem o rozvoj území.

Jejich spojovacím článkem je společný zájem na rozvoji území, stanovení jednotné strategie budoucího rozvoje a využití znalostí a dosavadních zkušeností. Jako skupina, nikoliv samotné jednotlivé obce, mají větší šanci na úspěch při získání dotací na společné projekty pro větší územní celky.

MAS působí na území o rozloze 332,4 km², žije zde 12 232 obyvatel (ČSÚ 31.12.2006). Viz Příloha č. 2 – MAS Sv. Jana z Nepomuku – lokalita. A Příloha č. 3 – MAS Sv. Jana z Nepomuku – seznam obcí.

„MAS sv. Jana z Nepomuku byla vybrána mezi 47 dalšími MAS v České republice, které mohou realizovat v období 2008 – 2013 svoji rozvojovou strategii (Strategický plán Leader „Budoucnost založená na tradici“) s dotační podporou z fondů EU. Otevírá se tak možnost čerpat ročně přibližně 5 až 7 mil. Kč (dle jednotlivých let) na především menší investiční projekty. Realizátory těchto projektů mohou být nejen obce a jejich svazky, ale také zemědělci, podnikatelé, neziskové organizace včetně církví, které na území působí.

MAS sv. Jana z Nepomuku bude jednak provádět hodnocení a výběr projektů, které se budou realizovat, ale také poskytovat informační a administrativní podporu žadatelům, resp. potenciálním realizátorům projektů. Čerpání evropských dotací tak bude pro subjekty území MAS snazší.“¹⁷

¹⁷ (Autor: Michal Arnošt – manažer MAS, zveřejněno: 02. března 2009, dostupné z: <http://mas.nepomucko.cz/cs>)

10 PROJEKTY REALIZOVANÉ NA ÚZEMÍ NEPOMUCKA ZA PŘÍSPĚNÍ DOTACÍ NA ROZVOJ CESTOVNÍHO RUCHU

10.1 Plánovací období 2004 – 2006

V uplynulém plánovacím období 2004-2006 žádaly o dotace z fondů EU jak samotné obce tak i soukromý subjekt a v neposlední řadě dobrovolný svazek obcí – mikroregion Nepomucko.

Z pohledu ekonomického zařazení nejsou projekty zpravidla komerčně zaměřené, finanční návratnost tedy není důležitým efektem. Řada z nich je po finanční stránce závislá na realizaci navazujících projektů. Jedná se zejména o veřejně prospěšné projekty, propagaci, marketing či kulturu, největší váhu má sociokulturní přínos projektu.

10.1.1 Mikroregion Nepomucko

- **Infocentra**

Za finanční podpory předvstupního fondu EU SAPARD (dotace 90 %) byly vybudovány a vybaveny celkem 4 informační centra v Nepomuku, Kasejovicích, Žinkovech a Spáleném Poříčí. Jejich realizace se uskutečnila v letech 2002 – 2003. Celková investice představovala 1.100.000 Kč

- **Informační zvukový panel**

V roce 2004 získal mikroregion Nepomucko dotaci na zhotovení informačního zvukového panelu, který je umístěn na nepomuckém náměstí. Na panelu jsou nejen tříjazyčné informace o Nepomuku, ale i o dalších významných místech mikroregionu. Toto zařízení bylo realizováno díky dotaci ze SAPARD (70 %), investice 200.000 Kč.

- **Značené cyklotrasy na Plzeňsku, rekonstrukce místních komunikací**

Mezi nejvýznamnější aktivity se řadí vybudování první sítě značených cyklotras na Plzeňsku v délce cca 150 km od Plzně po Lnáře, které cyklisty vedou přes zajímavé lokality mikroregionu.

Součástí projektu byla i rekonstrukce místních komunikací (Klášter-Dubeč, Oselce-Chlumy) a vybudování odpočinkových míst a informačního systému.

Z předvstupního fondu SAPARD byla investice ve výši 990.000 Kč dotována ze tří čtvrtin. (70 %)

- **Kulturní a charitativní akce**

Mikroregion Nepomucko každoročně působí při organizaci kulturních akcí např. na Zelené Hoře, podílel se na vybavení expozice v městském muzeu, provedl sanace ohrožené části objektu židovské synagogy v Kasejovicích, spolupracuje s Klubem českých turistů na podzimním pochodu pod Zelenou Horou, atd.

Angažuje se také v charitativních akcích, např. fotbalový turnaj s týmem osobností, jehož výtěžek přes 18.000 Kč byl věnován Dětskému domovu v Nepomuku.

- **Židovská cesta na Plzeňsku**

Mikroregion spolupracoval i na významném projektu České centrály cestovního ruchu – Židovská cesta v Plzeňském kraji. Ten byl oceněn mimo jiné i na výstavě Region Tour Film v Písku. Dotace stejně jako v předešlých případech byla poskytnuta z předvstupního fondu EU SAPARD.

Tiskové materiály, videokazeta, CD ROM a internetové stránky přibližují zejména zahraničním návštěvníkům význačná místa Plzeňského kraje (z Nepomucka zejména Kasejovice, Spálené Poříčí a Nepomuk), která souvisí s židovskou kulturou. Materiály jsou určeny na výstavy a veletrhy cestovního ruchu, pro tuzemské i zahraniční cestovní kanceláře a pro česká kulturní střediska v zahraničí.

10.1.2 Nepomuk - město

- **Využití světově známého fenoménu Sv. Jana Nepomuckého pro rozvoj cestovního ruchu na Nepomucku**

Tento projekt, jehož zadavatelem bylo město Nepomuk, byl realizován v letech 2005 – 2007. Dotace ve výši 3.360.000 mil.Kč z celkového rozpočtu 4.000.000 Kč plynula ze Společného regionálního operačního programu (Priorita 4 Rozvoj cestovního ruchu).

Dle projektové studie bylo důvodem k realizaci projektu vytvoření informační základny a zlepšení marketingu specifických produktů a marketingu nabídek cestovního ruchu na území Nepomucka. Na tento nezbytný předpoklad navazuje vytvoření komplexní

struktury služeb cestovního ruchu v této oblasti a tím i příznivé prostředí pro další rozvoj aktivit cestovního ruchu v regionu.

V praxi poté byly výsledným stavem projektu ucelené balíčky produktů s účinnou prezentací a dále zajištění funkce informačních míst, které poskytují komplexní služby v oblasti cestovního ruchu v celém Plzeňském kraji.

„Město Nepomuk se zapojením celého Mikroregionu Nepomucko chce být z pohledu cestovního ruchu v první řadě významnou a vyhledávanou destinací, a to jak pro tuzemskou tak i pro zahraniční klientelu.

Obecné povědomí o fenoménu Svatého Jana Nepomuckého je v současné době paradoxně silnější např. v sousedním Rakousku než v ČR, proto snaha o propagaci a využití legendy Svatého Jana Nepomuckého je vlastně pouhým „doháněním“ úrovně existujícího kulturního povědomí (středoevropského kulturního prostoru)“¹⁸

- **Nepomucko – vůně všech barev**

Projekt ucelené propagace turistické destinace v České republice i v zahraničí pod názvem „Nepomucko-vůně všech barev“ byl finančně podpořen ze společného regionálního operačního programu (Priorita 4 Rozvoj cestovního ruchu).

Z celkového rozpočtu 2.800.000 Kč činila dotace 2.300.000 Kč. Do Grantového schématu Plzeňského kraje byla žádost podána v září 2006, realizace se uskutečnila v prosinci téhož roku a trvala šestnáct měsíců.

Tento záměr navázal na výše popsany projekt „Využití světově známého fenoménu Sv. Jana Nepomuckého pro rozvoj cestovního ruchu na Nepomucku“ a pokračuje ve zvýšení atraktivity Nepomucka pro rekreaci a turistiku v návaznosti na město Nepomuk. Cílem projektu bylo nejen zvýšit počet osob využívajících služby v cestovním ruchu v regionu, prodloužit délku jejich pobytu a tím zvýšit i ekonomický přínos, ale také uceleně propagovat destinaci Nepomucko v zahraničí.

Propagaci bylo možné podpořit dříve vytvořenou nabídkou turistických produktů, sadou propagačních materiálů, turistického webového serveru atd. Realizovala se zejména prostřednictvím účasti na výstavách a veletrzích cestovního ruchu, propagací v médiích či organizací nových návštěvnických atraktivních akcí různého zaměření (např. gastronomie, cykloturistika, kulturní akce) atd.

¹⁸ (citace z projektové studie)

V rámci tohoto projektu bylo vytvořeno i nové logo oblasti: „Nepomucko – vůně všech barev“ – viz příloha č. 4.

10.1.3 Město Spálené Poříčí

V rámci první etapy projektu Společenského centra turistického ruchu města Spálené Poříčí byla realizována rekonstrukce objektů z 18. století v centru městské památkové zóny, které ztratily původní význam a byly vhodné pro využití jako turistické zařízení.

Uplatnění pro bývalé pivovarské sklepy, špýchar, a budovy statku bylo naplánováno v podobě hotelu s restaurací, kongresového prostoru, pivovarských sklepů s vinotékou, muzejní expozice (zemědělské stroje a technika) a galerie.

Celkový rozpočet projektu byl stanoven na 16.606.000 Kč, dotace ze Společného regionálního operačního programu převyšovala 14.000.000 Kč. „*Hotel ve Dvoře*“ byl dokončen necelé dva roky po předložení žádosti, v březnu roku 2006.

Nový komplex přinesl nejen oživení historického středu města Spálené Poříčí, ale také vznik nových pracovních příležitostí a zvýšení příjmů z cestovního ruchu v celé oblasti.

10.1.4 Ing. Radovan Sochor

- **Společenské centrum turistického ruchu v Nepomuku „U Zeleného stromu“**

Na první etapu tohoto projektu, kdy byl v roce 2002 vybudován Švejk restaurant (v současné době je nejrozšířenějším původním českým franchisingovým gastronomickým projektem v České republice), navázala druhá etapa – obnovení hotelu v historicky známé budově bývalého pivovaru „U Zeleného stromu“ a také přebudování přilehlého sálu na společenské a kulturní centrum.

Za mnohostranně zaměřenými kulturními akcemi, které jsou zde pořádány, směřují turisté stejně jako návštěvníci města a jeho stálí obyvatelé.

Hotel (***) STANDARD, 53 lůžek) rozšířil nabídku ubytovacích kapacit, čímž zvýšil i atraktivitu mikroregionu.

Zadavatelem zakázky byl Ing. Radovan Sochor, grant ve výši 6.000.000 Kč (z celkového rozpočtu 13.000.000 Kč) plynul ze Společného regionálního operačního programu (Opatření 4.2.2 – Podpora regionální a místní infrastruktury cestovního ruchu). Projekt byl dokončen rok po podání žádosti, v dubnu roku 2006.

10.2 Plánovací období 2007-2013

Za podpory finančních prostředků vyčleněných na rozvoj cestovního ruchu (v současném plánovacím období 2007-2013) bylo do VIII.2009 realizováno již několik projektů. Žadateli byli stejně jako v minulém plánovacím období město Nepomuk, město Spálené Poříčí a nově také MAS Sv. Jana Nepomuckého.

10.2.1 MAS Sv. Jana Nepomuckého (MAS SJN)

Prostřednictvím Osy IV. Leader získala MAS SJN globální grant, z něhož může každý rok v období 2008-2013 čerpat finanční prostředky ve výši 5-7 mil. zejména na menší investiční projekty. (viz kap. 9)

„Podporovány budou projekty zaměřené na investice spojené s udržováním, obnovou a zhodnocováním nebo využitím kulturního dědictví venkova. Preferovány budou komplexní projekty, které v sobě spojí obnovu a následné využití objektů kulturního dědictví pro aktivity v oblasti cestovního ruchu, rozvoje lidských zdrojů a kulturních aktivit. Podporovány budou nekomerční projekty.“¹⁹

- **MAS SVJ „Startér“**

Cílem tohoto ojedinělého grantového programu je podporovat mladé lidi, kteří si sami navrhnu projekt podporující kulturu, volnočasové aktivity v obci či např. mají pozitivní vliv na životní prostředí apod.

Přihlášené projekty, které musí být realizovány na území mikroregionu a svou povahou nejsou podnikatelské ani komerční, byly hodnoceny 17.7.2009 a jejich realizace se uskuteční na podzim téhož roku.

U těchto neinvestičních („měkkých“) projektů je vyžadována minimálně 10 % finanční spoluúčast, výše grantu pro rok 2009 je 10.000 Kč.

Ze čtyřech přihlášených projektů byl výběrovou komisí MAS vyhodnocen jako nejlepší „Triple animals“. Podstatou je vytvoření multikulturní akce, jejíž výtěžek pomůže ekocentru ve Spáleném Poříčí.

¹⁹ (dostupné z: www.mas.nepomucko.cz)

10.2.2 Město Nepomuk

- **Rekonstrukce rodného domu Augustina Němejce**

Grant z Regionálního operačního programu NUTS II Jihozápad (prioritní osa 2) ve výši 26.000.300 Kč (z celkového rozpočtu 28.540.000 Kč) podpořil město Nepomuk v rekonstrukci rodného domu místního známého rodáka – Augustina Němejce za účelem vybudování výstavní expozice týkající se života a díla malíře Prof. Němejce.

Projekt navazuje na strategii propagace slavných rodáků a osobností města.

Revitalizací nevyužívaného a zanedbaného objektu budou posíleny služby občanské vybavenosti na společenské a kulturní úrovni, což přispěje k dlouhodobému zvýšení úrovně kvality života obyvatel. Např. vnitřní prostory víceúčelového sálu i nádvoří s pódium budou ideálními pro pořádání menších koncertů pro skupiny 30 – 50 lidí.

Vznikne tím i nové společenské centrum města, které bude poskytovat zázemí pro činnost místních spolků. Jednoetapová realizace se uskuteční během let 2009-2010.

10.2.3 Město Spálené Poříčí

- **Galerie českého kresleného humoru**

Pro prostory galerie bude využit chátrající objekt (nutná rekonstrukce), čímž kromě zvýšení atraktivity nabídky cestovního ruchu jižního Plzeňska přispěje ke zkrášlení centra města. Galerie nabídne návštěvníkům kromě stálé přehlídky českého kresleného humoru také expozici, která bude tématicky zaměřená na oblast Brd. V prostorách budou m.j. pořádány také výstavy různého zaměření, např. výstavy fotografií, obrazů, grafik, atd.

Žádost na projekt byla podána v červenci roku 2008 a realizace je plánovaná v letech 2009-2010.

Tento projekt je pokračováním rekonstrukce areálu společenského a kulturního centra ve Spáleném Poříčí. Dotace ve výši 15.800.000 Kč byly poskytnuty z Regionálního operačního programu NUTS II Jihozápad (v souladu s osou 3).

11 VLASTNÍ PROJEKT PRO VYUŽITÍ STRUKTURÁLNÍCH FONDŮ K ROZVOJI CESTOVNÍHO RUCHU V MIKROREGIONU NEPOMUCKO

11.1 Agroturistika – trend v cestovním ruchu

V současné době je stále více zaznamenáván odklon od masové turistiky k novým formám cestovního ruchu.

Prosazují se komornější formy dovolené a odpočinku s důrazem na šetrnost k životnímu prostředí a ohleduplnost vůči kulturnímu a historickému bohatství.

„Agroturistika je specifická forma venkovského cestovního ruchu, pro kterou je vedle využívání přírody a krajiny venkova charakteristický přímý vztah k zemědělským pracím.“²⁰

Agroturistika zahrnuje ubytovací, stravovací a ostatní služby na farmě, které jsou návštěvníkům poskytovány za účelem rekreace.

Tento způsob turismu je šetrný k přírodě, může se významně podílet na rozvoji mikroregionu a je také stimulem pro rozšíření výroby, protože se vytváří dodatečný odbyt zemědělských výrobků.

Nejenže oživuje tradiční řemeslnou výrobu, ale pomáhá udržovat folklórní a jiné tradice obce. Tím, že vytváří pracovní příležitosti, přispívá ke snížení odlivu lidí z venkova a tím i pomáhá řešit nezaměstnanost v dané oblasti. Kromě toho je pro návštěvníky finančně zajímavý, možná i proto jsou nejčastějšími klienty rodiny s dětmi.

11.2 Projekt „Agrofarma Borůvka“

11.2.1 Podnikatelský záměr

Záměrem projektu, který by podpořil rozvoj cestovního ruchu na Nepomucku je přestavba v současné době zanedbané a nevyužívané lokality statku Dubeč na rekreační zařízení „Agrofarma Borůvka“. V areálu bude kromě ubytovacích kapacit vybudována také restaurace a přednáškový sál.

²⁰ (POUROVÁ, Marie. Agroturistika, možnosti rozvoje a perspektiva v České republice. Monografie. ČZU v Praze, Praha 2000, 1.vydání. 114 s. ISBN 80-213-0672-6)

Statek je v majetku města Nepomuk, které ani přes finanční pomoc z dotací EU nemůže přestavbu zrealizovat. Zájem o tento podnikatelský záměr projevil investor, Ing. Jan Chramosta.

11.2.2 Lokalita

Statek Dubeč se nachází v osadě Dubeč vzdálené cca 1 km severně od obce Klášter u Nepomuku. Pozemky, na kterých se statek nachází a statek samotný, jsou v majetku města Nepomuk. Ve zdejším okolí se nenachází jiná podobná agrofarma, což je pro tento druh podnikání z hlediska konkurence velkou výhodou. Tradiční formy ubytování nejsou považovány za konkurenci. Další výhodou jsou krásy tamního okolí spolu s ideálními přírodními podmínkami.

Pozn.: pro konkrétní umístění své zamýšlené agrofarmy jsem se nechala inspirovat skutečnou existencí statku Dubeč, zveřejněného městem Nepomuk jako nabídka investorům.

11.2.3 Segmenty trhu

Potenciální klientela Agrofarmy Borůvka je očekávána zejména tuzemská. Vzhledem k lokaci je ale možné počítat i s hosty např. ze Spolkové republiky Německo a Rakousko. Agrofarma není speciálně určená pro žádnou konkrétní věkovou ani sociální skupinu. Dostatečná ubytovací kapacita, přednáškový sál a vysoká kvalita nabízených služeb je dobrým předpokladem pořádání firemních akcí (školení pracovníků atd.)

11.2.4 Popis stávajícího stavu

Celková rozloha areálu je 1 150 m², zemědělsky využitelná půda, louky a pastviny se rozkládají na ploše cca 40 ha.

V severovýchodní části pozemku je situována stáj - objekt pravděpodobně z konce 18. a začátku 19. století. Klasicistní brána, která navazuje na stáje, tvoří severovýchodní vjezd do dvora.

Dvorec uzavírá polorozbořený objekt obytného stavení. V západní části dvora navazuje na další bránu objekt stodoly.

11.2.5 Rekonstrukce

Nutnost zrekonstruovat areál vychází jak ze stávajícího kritického stavu objektu tak i z podnikatelského záměru provozovat na místě agrofarmu.

- **Restaurace**

Prostory stájí budou rekonstruovány na stylovou venkovskou restauraci s kapacitou cca 60 míst uvnitř, dále 60 míst v salonku vedle restaurace a 60 míst formou zahradní restaurace-terasy.

V tomto objektu bude rovněž bar, výčep s vlastním příručním skladem, WC personálu a kuchyně cca 50 m² – cca pro 200 jídel s odpovídajícím zázemím a sklady.

- **Ubytovací kapacity**

V podkroví nad současnými stájemi bude situováno 15 ubytovacích buněk s vlastním sociálním zařízením – tj.cca 30 lůžek a zároveň ubytování pro cca 4 osoby personálu. Ve druhém nadzemním patře technické budovy (viz níže) budou umístěny dva apartmány (AP1, AP2) s vlastní kuchyní a obytným prostorem. V AP1 je možno umístit 4 lůžka event. 1 přistýlku, v AP2 je možno realizovat 2 lůžka a 1 přistýlku. Celkem je v tomto podkroví č. 1 situováno 6 lůžek + 2 přistýlky.

V druhém podkroví objektu je jako v ložnicové části apartmánů navrženo:

Apartmá č. 1 – 6 lůžek a 6 přistýlek

Apartmá č. 2 – 6 lůžek a 3 přistýlky

Celkem v objektu „Technický blok“ lze ubytovat max. 29 osob.

V úrovni 1.galerie krovu je navrženo ubytování v rozsahu 23 lůžek a sociální zařízení vč.sprch pro muže a ženy. Dále je zde umístěna klubovna. V úrovni 2. galerie je umístěno 16 lůžek s vlastním soc. zařízením vč.sprch a WC.

Celkový počet lůžek pro celoroční ubytování v objektu stodoly je 34 lůžek.

Tab. 10 - Rekapitulace ubytovací kapacity objektu

Objekt	Ubytovací kapacita
stáje	15 x 2 lůžka...30 lůžek
stodola	13 x 2 lůžka...26 lůžek 3 x 1 lůžko...3 lůžka

	+5 přistýlek
technický blok	4 x apartmán...18 lůžek +11 přistýlek
celkem	77 lůžek +16 přistýlek

- **Technické zázemí (blok)**

Část podkroví (nad současnými stájemí) bude sloužit jako šatna zaměstnanců.

Prostor po demolici polorozbořeného stavení bude využit k výstavbě technického objektu – tzn. kanceláře s vlastním sociálním zařízením a šatnami. Část bude využita pro vybudování ubytovacích kapacit.

- **Společenský sál**

V přízemí současné stodoly bude vybudován velký společenský sál s využitím např. k organizování vzdělávacích programů nebo jako přednáškový sál pro ubytované hosty z řad firemních zákazníků.

11.2.6 Předpokládané etapy projektu

1. Předinvestiční etapa

- vypracování studie proveditelnosti, zpracování, resp. aktualizace projektové dokumentace, zpracování ekonomických studií a hodnocení efektivnosti investičního záměru, příprava projektu pro získání dotace ze strukturálních programů EU.

Příprava projektu	01/2010 - 04/2010
Projektová dokumentace	04/2010
Stavební povolení	04/2010
Podání žádost o dotaci z EU (ROP JZ)	05/2010

2. Investiční etapa

- zahájení investiční výstavby projektu do zahájení jejího provozu. Z hlediska hotovostních toků půjde především o velké výdaje spojené s celkovou rekonstrukcí statku.

Zahájení rekonstrukce 06/2010

Dokončení rekonstrukce 07/2011

3. Provozní etapa

- zahájení provozu projektu. V této fázi by měl projekt začít vykazovat veškeré pozitivní dopady tzn. tvořit očekávané příjmy plynoucí z realizované investice (příjmy by měly převažovat na výdaji – pozitivní cash flow).

Zahájení provozu 08/2011

11.2.7 Nabízené služby

- *ubytování v objektech, jež jsou v podstatě přímo v přírodě*
- *restaurační stravování, možnost individuálního vaření*
- *příprava vybraných pokrmů přímo samotnými turisty (pečení chleba, zavařování sezónního ovoce, atd.)*
- *účast na sklizni pěstovaných plodin (sklizeň sena, třešní, rybízu, jahod atd.)*
- *seznámení se s chovem domácích hospodářských zvířat (zejména městské děti nejvíce upoutá krmení zvířat)*
- *doprava tradičními venkovskými prostředky (bryčky, kočáry, saně tažené koňmi, selské vozy)*
- *cykloturistika - včetně půjčování kol, pěší turistika*
- *zájmové aktivity pro turisty: jezdeckví, lov, rybaření, houbaření, sběratelství, speciální zdravotní programy apod.*
- *pořádání pikniků v přírodě*
- *táboření pod širým nebem, organizování táboráků s programem, grilování apod.*
- *sportovní programy a turnaje, např. plavání a běhy v různě členěné krajině, stolní tenis*
- *zimní sporty – běžecké lyžování, bruslení na rybníce, atd.*

- *návštěvy a poznávání kulturně historických pamětihodností (církevní stavby, muzea a jiné kulturní památky např. zámek Zelená Hora)*
- *akce a slavnosti, jež provázejí venkovský přírodní a náboženský rok (poutě, vítání jara, posvícení, masopust, velikonoční zvyky a obyčeje, 1. máj, krajové dožínky, apod.)*
- *myslivecké slavnosti (vyřazování ulovené zvěře po skončeném honu, tradiční myslivecké zábavy)*
- *soutěže v poznávání a sběru různých lesních, lučních a polních plodin (vhodné zejména pro školní děti)*
- *ruční práce: kurs pletení, háčkování, vyšívání*
- *vesnické zabíjačky v zimním období*
- *na farmě budou hosté vítáni při všech hospodářských aktivitách – aktivitě se meze nekladou, např. pokud projeví zájem kydát hnůj, tato možnost tu samozřejmě bude*

11.2.8 SWOT analýza

Opportunities – příležitosti:

- vysoká úroveň služeb (****)
- rodinný podnik → osobní přístup k zákazníkům
- podpora zaměstnanosti na venkově i mimo hlavní, zemědělsky aktivní období
- vedlejší výdělek z diversifikované činnosti ke zlepšení příjmů zemědělských rodin (příjem z ubytování, zapůjčení kol, provozování sauny, atd.)
- využití chovu zvířat (např. koní) pro rozvoj agroturistiky
- rekonstrukce existujících nevyužitých budov
- využití ICT pro rezervaci, marketing, propagaci, návrh služeb a rekreačních aktivit
- využívání obnovitelných zdrojů energie (solární panely na ohřev vody)
- oživení společenských, církevních a kulturních tradic, spolků (myslivci, zahrádkáři, rybáři, atd.)
- zpracování územně-plánovací dokumentace (územní plán, regulační plán)
- využití mezery v nabídce agrofaremu v dané oblasti
- využití dotací (finanční podpora ze strukturálních fondů, státní dotace)
- společné projekty např. s městem Nepomuk (např. prezentace na mezinárodních veletrzích cestovního ruchu: RDA Kolín n.Rýnem, CMT Stuttgart, atd.)

-domácí výroba produktů bez chemických látek (zavařeniny ze sezónního ovoce, výroba moštů, atd.)

-dostupnost k dopravní síti (železnice vzdálená cca 4km, farma přístupná ze silnice III. třídy, možnost parkování v areálu)

Threats – hrozby:

- vysoké náklady při zahájení činnosti (viz analýza nákladů)
- nedostatek hostů v ubytovacím zařízení (viz min.obsazenost z hlediska rentability)
- opožděné dodávky potravin atd.
- špatný stav komunikací, zejména státních silnic
- choroby zvířat na farmě (*kůň*: kolika, střevní paraziti, kašel, kožní problémy – vši, svrab, *ovce*: BSE, plicní červivost, motolichnatost, křivice, zápal plic, *slepice*: pípec atd.)
- nepříznivé počasí → snížený zájem o pobyt na agrofarmě
- vybudování konkurenční agrofarmy v blízkém okolí

Z důvodu neexistence vnitřního prostředí neexistují silné ani slabé stránky podniku.

11.2.9 Provoz agrofarmy

• Chov zvířat

Na agrofarmě bude chováno sedmdesát kusů ovcí se stejným počtem jehňat, třicet pět kusů koz s kůzlaty, dvě dojně krávy a čtyři koně. Dále 15 kusů slepic.

V souladu s biostylem života budou zvířata krmena pouze biokrmem, tedy tím, co je ryze přírodní, bez chemických přísad.

Hospodářství se rozkládá na ploše cca 40 hektarů (momentálně pronajaté soukromníkům k zemědělskému využití). Nebudou použita minerální hnojiva, neuvažuje se ani o použití herbicidů a fungicidů. Ovce, které louky spásají, nepřijmou s potravou nic škodlivého.

Důležitým pojmem v souvislosti s chovem zvířat na biofarmě je **welfare** – „*pocit pohody zvířat. Je významný v oblasti ustájení, výživy a zdraví, transportu a manipulace se zvířaty. Normy pro péči o zvířata upravuje řada právních předpisů jako je veterinární zákon, zákon na ochranu zvířat proti týrání a zákon o ochraně přírody. Standardy vytvářené pro chov hospodářských zvířat v běžných nebo alternativních*

systémech vycházejí z jejich chovu v přirozených podmínkách, kterým se nejvíce blíží podmínky v organicky hospodařících farmách.“²¹

- **Porážka dobytka**

V souladu se zásadami welfare by měl farmář dobytku zajistit i důstojnou smrt. Často bývá v souvislosti s klasickým chovem zvířat upozorňováno na jejich stres před porážkou. Stres zvyšuje cholesterol v krvi a snižuje kvalitu masa.

Právě z těchto důvodů bude na agrofarmě vybudována bioporážka. Hlavním principem je to, že bude umístěna v komplexu ostatních hospodářských budov v areálu biofarmy a dobytek kolem denně bude procházet a znát tedy dobře prostředí. Proto lze očekávat, že doba stresu, když vycítí, že se blíží smrt, bude eliminována na minimum.

Součástí bude i „bourárna“ masa a jeho prodejna. Vzhledem k vzájemné nesnášenlivosti masa a mléka z mikrobiologického hlediska je dobré tato dvě místa skladování a prodeje oddělit. Veškeré produkty budou v certifikované biokvalitě.

- **Pěstování plodin**

Na polích, která náleží k agrofarmě Borůvka, je zamýšleno pěstovat oves, brambory a řepu. Na většině pozemků ovšem roste šťavnaté krmení pro býložravce. Krmení pro dobytek bude první rok koupeno a po další roky obstaráno z vlastních zdrojů. Pro zemědělskou činnost je nutné agrofarmu vybavit traktorem, sběracím vozem, pluhem, secím strojem, bránami, žacíím strojem, obracečem – shrnovačem a rozmetadlem statkových hnojiv.

Zejména za účelem okamžité spotřeby návštěvníků a pro prodej bude zelenina - např. rajčata, papriky či cukety zde pěstovány ve velikém fóliovníku.

- **Zpracování mléka**

Nadojené mléko bude vždy pasterizováno, při čemž se zničí pouze škodlivé organismy, výživová hodnota a přirozené bakterie zůstanou zachovány. V žádném případě se do mléka nebudou přidávat konzervační látky, které by prodloužily dobu trvanlivosti.

²¹ (SCHNEIDEROVÁ, Pavla. Welfare hospodářských zvířat.2.2.2007, dostupné z: <http://www.agronavigator.cz/default.asp?ch=1&typ=1&val=55681&ids=1462>)

Po pasterizaci bude dále mléko nalito do sýrařské vany nebo jogurtovače, či použito k výrobě smetany.

Veškeré zařízení ke zpracování mléka bude použito z nerez oceli, aby se mohlo snadno umýt. Ke každé šarži musí být vystaven doklad, aby měl spotřebitel jistotu, že bioprodukt je zdravotně nezávadný. Vlastní biovýrobky bude farmář za pomoci vakuové baličky balit v balírně. Vakuová pumpa, která z balíčků odsaje vzduch, ještě prodlouží trvanlivost sýrů. V závěrečné fázi bude produkt zvážen na etiketovací váze. Etiketa je opatřena informacemi o výrobci, druhu sýra a jeho složení.

Odbytištěm bude malá prodejna, kde si mohou mléčné biovýrobky z agrofarmy Borůvka koupit nejen hosté z penzionu, ale i široká veřejnost. Expanzi do sítě prodejen biovýrobků se zatím neuvažuje.

11.2.10 Specifické přednosti podniku

Předností podniku je myšlena konkrétní a osobitá vlastnost, díky které je podnik odlišný od své konkurence.

Za specifickou přednost Agrofarmy Borůvka můžeme označit vysokou kvalitu poskytovaných služeb. Tato predikce je sledovatelná už proto, že celý komplex bude zrekonstruován, moderně vybaven a provozován v souladu s posledními trendy tohoto druhu cestovního ruchu. Kvalita ubytování uspokojí i nejnáročnější klientelu.

V ideálním případě bude investor zároveň i provozovatel, tudíž spokojenost zákazníků bude jeho vlastním zájmem.

Kromě stálých zaměstnanců bude na pomocné a sezónní práce dosazovat členy své rodiny, dá se tedy předpokládat, že právě rodinný charakter podniku bude velkou devizou.

Na zaměstnance bude kladena vysoká kvalita provedené práce, jejich zainteresovanost bude ohodnocena i mimořádnými odměnami a zaměstnaneckými výhodami (např. trávení vlastní dovolené, projížďky na koních apod. jimi samotnými či členy jejich rodiny za zvýhodněných podmínek) mimo stálé platové ohodnocení.

Díky zpětné vazbě bude možné ještě vylepšovat nabízené služby, např. včetně rozšiřování nabízeného doprovodného programu.

Výše uvedené lze tedy shrnout: podnik založený na moderních technologiích, schopných zaměstnancích, vysoké úrovni poskytovaných služeb a osobním přístupem k zákazníkovi bude dobře připraven na vstup na trh nabízející venkovský druh turistiky.

11.2.11 Očekávané výsledky projektu

- Rekonstrukce nevyužitá usedlosti pro účely provozování agroturistiky
- Rozšíření ubytovací kapacity v mikroregionu o 94 lůžek
- Vybudování nových prostor pro odborná školení a firemní akce
- Vybudování stylové restaurace s celkovou kapacitou 120 + 60 míst
- Rozšíření současné nabídky poskytovaných služeb v cestovním ruchu
- Zvýšení atraktivity mikroregionu a návštěvnosti lokality
- Vytvoření nových pracovních příležitostí (14 pracovních míst – viz Tab. 11)

Tab. 11 – Nové pracovní pozice

Pracovní pozice	Počet zaměstnanců
Vedoucí provozu	1
Kuchař	3
Číšník	2
Pomocná síla	2
Uklízečka	4
Recepční – marketing. prac.	1
Recepční	1

Výše uvedených sedm pracovních pozic s příslušným počtem zaměstnanců je nezbytných pro zahájení a následný provoz Agrofarmy Borůvka.

Vedení účetnictví bude zajištěno z externích zdrojů, agrofarma nepotřebuje svou stálou účetní.

Záměrem je zaměstnat kvalifikovanou pracovní sílu z řad místních občanů, poměr zastoupení mužů a žen bude vyvážený.

11.2.12 Cíle projektu

Strategie projektu je zpracována na tři roky.

a) tržní cíle

Tyto cíle je třeba kvantifikovat pro možnost srovnání a kontroly naplnění podnikatelského záměru s realitou. Kromě např. prosazení se na regionálním trhu (poté i celorepublikovém) v konkurenčním prostředí, udělat si dobré jméno na trhu či (do budoucna) proniknutí na blízké zahraniční trhy je z Tab.12 patrné, kolik návštěvníků je na agrofarmě očekáváno, s kolika procentním využitím lůžkové kapacity se počítá atd.

Z uvedeného vyplývají i odhadované příjmy z ubytovacích kapacit v nadcházejících třech letech provozu při stávajícím počtu lůžek. Stejným způsobem byla vykalkulována vytíženost restaurace.

Tab.12 – Obsazenost lůžek, očekávané příjmy z ubytovacích služeb

	1.rok	2.rok	3.rok
Počet lůžek	94	94	94
Cena/lůžko (v Kč)	550	550	550
Obsazenost lůžk.kapacity (%)	40	45	45
Počet návštěvníků	13.724	15.330	15.330
Příjmy z ubytování (v Kč)	7.548.200	8.491.725	8.491.725

Tab. 13 - Využití stravovací kapacity, očekávané příjmy z restauračních služeb

	1.rok	2.rok	3.rok
Kapacita restaurace	180	180	180
- Restaurace a salonek	120	120	120
- Zahradní restaurace	60	60	60
Průměrný výdaj/os. (v Kč)	150	150	150
Využití stravovací kapacity (%)			
- Restaurace a salonek (%)	45	50	55
- Zahradní restaurace (%)	25	25	25
Počet návštěvníků celkem	25.185	27.375	29.565
Příjmy z rest.slůžeb (v Kč)	3.777.750	4.106.250	4.434.750

b) ekonomické cíle

Ekonomické cíle úzce navazují na cíle tržní. První rok firma vykazuje nejnižší příjmy z ubytovacích služeb ze tří následujících let, protože se předpokládá obsazení pouze 40%.

V dalších letech dojde k nárůstu příjmů, snaha o maximální množství zakázek prostřednictvím využití ubytovacích kapacit a maximální množství zisku prostřednictvím rostlinné výroby.

b) majetkové cíle

Během prvních tří let se nepředpokládá navýšení ubytovacích kapacit ani pořízení dlouhodobého hmotného majetku. Majetkové cíle jsou spjaté s cíli ekonomickými,

proto je zde možné zabývat se z hlediska strategie rozdělením výsledku hospodaření v jednotlivých letech.

c) sociální a kulturní cíle

Sociální cíle zahrnují zejména práci s lidskými zdroji – pracovní silou.

V tomto konkrétním případě (mikropodnik-agrofarma) je možné abstrahovat od kalkulací s migrací pracovníků, jejich přirozenou obměnou atd., jelikož touto problematikou se zabývají zejména velké podniky. Hlavním sociálním cílem je zvýšení nabídky pracovních příležitostí na Nepomucku a vybudování sociálního zázemí pracoviště.

Prostřednictvím nově nabízených služeb cestovního ruchu se zvýší počet kulturních a společenských akcí v mikroregionu což souvisí také se zvýšením kulturní úrovně života místních obyvatel. Projekt přináší rovné příležitosti mužům a ženám.

11.3 Ekonomika projektu „Agrofarma Borůvka“

11.3.1 Financování projektu

Vzhledem k lokalitě a zaměření projektu využil investor možnosti čerpat dotační prostředky na podporu projektu z ROP JZ – 3. prioritní osa (podrobně viz kap. 4.2).

Tab. 14 - Přehled financování projektu

Zdroj financování	Absolutní vyjádření (v Kč)	Poměrné vyjádření (v %)
Dotace podnikatelskému subjektu z ROP JZ	23.557.500	45 %
Vlastní zdroje	14.792.500	28.26 %
Cizí zdroje – úvěr	14.000.000	26.74 %
Zdroje celkem	52.350.000	100 %

Kromě žádosti o dotaci ze strukturálních fondů EU (ROP JZ, 3.prioritní osa) je možné počítat s částečnou podporou města Nepomuk či Mikroregionu Nepomucko (např. na vybudování přístupových komunikací). Ve ekonomickém přehledu projektu se ale neuvažuje stejně jako o žádost na podporu ekologického zemědělství.

Realizace celého projektu je vzhledem k velmi vysoké investiční náročnosti závislá také na reálných kapitálových možnostech investora, popř. jiných zdrojích financování – např. z cizích zdrojů (bankovní úvěry).

Investor (Ing. Chramosta) disponuje vlastními zdroji (na běžném účtu). Poskytne investici z těchto vlastních zdrojů ve výši 14.792.500 Kč.

Českomoravská záruční a rozvojová banka a.s. mu poskytne investiční úvěr ve výši 14.000.000 Kč, splatný za 7 let při roční úrokové sazbě 3 %. Splátka úvěru viz Tab. 15.

Tab. 15 - Splátka úvěru

Rok	Počáteční stav úvěru	Anuitní splátka	Úrok (p.a. 3%)	Úmor	Konečný stav úvěru
1	14.000.000	2.219.833	395.044	1.824.789	12.175.211
2	12.175.211	2.219.834	339.542	1.880.292	10.294.918
3	10.294.918	2.219.833	282.351	1 937.482	8.357.435
4	8.357.435	2.219.833	223.420	1.996.413	6.361.022
5	6.361.022	2.219.834	162.697	2.057.137	4.303.885
6	4.303.885	2.119.804	100.129	2.119.704	2.184.179
7	2.184.179	2.219.833	35.654	2.184.179	0

Charakter projektových aktivit umožňuje rozdělit realizaci projektu do jednotlivých etap - viz Příloha č.4.

Žadatel není schopen předfinancovat celý projekt, disponuje prostředky na první dvě etapy rekonstrukce objektu (pozn. *minimální způsobilé výdaje na jednu etapu jsou stanoveny na 2 mil. Kč*). V praxi by byly prostředky vyplaceny po ukončení každé etapy. Pro zjednodušení uvažujeme získání dotace v prvním roce realizace.

11.3.2 Rozpočet projektu

a) restaurace - rekonstrukce stájí

Předmět investice	Investiční náklady (v Kč)
Stavební úpravy	12.500 000
Vybavení kuchyně (technologické)	1.000.000
Vybavení restaurace (interiérové)	1.500.000
Vybavení pokojů (interiérové)	1.000.000
Investiční náklady celkem	16.000.000

b) ubytovací kapacity, společenská místnost – rekonstrukce stodoly

Předmět investice	Investiční náklady (v Kč)
Stavební úpravy	13.100 000
Vybavení společenské místnosti	1.500.000
Vybavení pokojů (interiérové)	1.200.000
Investiční náklady celkem	15.800.000

c) ubytovací kapacity, kanceláře – technické zázemí (blok)

Předmět investice	Investiční náklady (v Kč)
Stavební úpravy	8.700 000
Vybavení kanceláří	100.000
Vybavení pokojů (interiérové)	1.000.000
Investiční náklady celkem	9.800.000

d) ostatní

Předmět investice	Investiční náklady (v Kč)
Parkovací stání, příjezdové komunikace	1.750 000
Terénní úprava pozemku, kanalizace, ČOV	5.000.000
Stáje a chlévy pro dobytek	1.000.000
Požizovací cena zvířat	440.000

Zemědělské stroje	790.000
Pořizovací cena plodin	112.000
Nové efekt.přípojky a trafo stanice	3.000.000
Investiční náklady celkem	12.092.000

Celkové náklady na rekonstrukci objektu (vč. pořízení vybavení) : 52.350.000 Kč

Celkové náklady na pořízení zvířat, zemědělských plodin a zemědělských strojů: 1.342.000 Kč

Jelikož je žadatel plátcem DPH (má tedy nárok na odpočet), není v tomto případě DPH způsobilým výdajem a rozpočet projektu je uveden bez DPH.

Pořizovací cena všech zvířat byla uvedena průměrná vzhledem k průzkumu na současném trhu.

Cena plodin je vykalkulována podle celkových nákladů na hektar plochy a současné ceny těchto komodit.

11.3.3 Analýza očekávaných nákladů a výdajů

a) investiční výdaje

Tab. 16 – Investiční výdaje

	1.rok(v Kč)	2.rok(v Kč)	3.rok(v Kč)
Rekonstrukce	45.050.000	-	-
Pořízení vybavení	7.300.000	-	-
Celkem	52.350.000	-	-

b) očekávané náklady agrofarmy

Proměnné (provozní) náklady představují zejm. mzdové náklady, suroviny pro provoz restaurace, úroky ze splátek, spotřebu energie a také platby na využívané služby.

Tab. 17 – Očekávané náklady

	1.rok(v Kč)	2.rok(v Kč)	3.rok(v Kč)
Mzdové náklady	2.560.000	2.560.000	2.560.000
Provoz restaurace (pořízení surovin)	1.511.100	1.642.500	1.773.900

Náklady na živočišnou a rostlinnou výrobu	2.140.000	2.268.000	2.268.000
Úroky ze splátek	395.044	339.542	282.351
Spotřeba energií	360.000	360.000	360.000
Služby - externí	240.000	240.000	240.000
Údržba	240.000	240.000	240.000
Pojištění	60.000	60.000	60.000
Ostatní režie	180.000	180.000	180.000
Účetní odpis	6.213.000	6.213.000	6.213.000
Náklady celkem	13.899.144	14.103.042	14.177.251

Pozn. Náklady na pořízení suroviny se kalkulují dle běžného pravidla z praxe, tj. 40 % z obrátu. Odpisy budovy (resp. její rekonstrukce) jsou kalkulovány na 20 let, odpisy ostatního vybavení na 4 roky (s ohledem na charakter využití jsou z opatrnostního důvodu voleny kratší doby odpisů).

Tab. 18 - Náklady na mzdy stálých pracovníků (v Kč/měsíc)

pracovní pozice	hrubá mzda (v Kč)	ZP a SP (v Kč)	Náklady zaměstnavatele na mzdy (v Kč)
Vedoucí provozu	20.000	6.800	26.800
Kuchař	15.000	5.100	20.100
Kuchař	15.000	5.100	20.100
Kuchař	15.000	5.100	20.100
Číšník	11.000	3.740	14.740
Číšník	11.000	3.740	14.740
Pomocná síla	8.500	2.890	11.390
Pomocná síla	8.500	2.890	11.390
Uklízečka	8.500	2.890	11.390
Uklízečka	8.500	2.890	11.390
Uklízečka	8.500	2.890	11.390
Uklízečka	8.500	2.890	11.390

Recepční-market.	12.000	3.080	15.080
Recepční	10.000	3.400	13.400
Celkové měsíční náklady zaměstnavatele na mzdy			213.400

11.3.4 Analýza očekávaných příjmů

Hlavní příjem je očekáván z ubytovacích služeb (kalkulováno při využití kapacity na dolní hranici reálných možností, viz Tab - 12), stravovacích služeb (viz Tab - 13) a z prodeje produktů vyrobených na farmě (např. adventní věnec, zabíjačkové pochoutky, kozí mléko, tvaroh, atd.). Všechny produkty budou označeny logem „Agrofarma Borůvka“. A dále z provozování služeb – např. hippoturistiky.

Za další zdroj příjmu je možné považovat příjem z prodeje dobytka (jehňat, kůzlat, kuřat) a vypěstovaných plodin.²²

Zvýšení ziskovosti celého projektu může nastat prodejem turistických „balíčků“ zaměřených na konkrétní segment trhu např. firemní akce, rekvalifikační kursy, relaxační pobyty atd. Pro zjednodušení se ale s příjmy z těchto akcí v současné fázi nepočítá.

Tab. 19 - Přehled provozních příjmů (v Kč/rok)

	1.rok	2.rok	3.rok
Ubytovací služby	7.548.200	8.491.725	8.491.725
Stravovací služby	3.777.750	4.106.250	4.434.750
Prodej vlastních produktů, hippoturistika	1.372.400	1.533.000	1.533.000
Rostlinná výroba	962.000	962.000	962.000
Živočišná výroba	340.000	340.000	340.000
Celkové příjmy z provozní činnosti	14.000.350	15.432.975	15.761.475

Pozn. :Kalkulace příjmů z prodeje vlastních produktů vychází z počtu návštěvníků viz Tab.12 a předpokladu, že průměrný výdaj každého z nich bude 100 Kč.

²² Pozn. Kalkulováno dle uvedených hodnot výnosnosti a cen komodit za ha v r.2009, www.szif.cz

Tab. 20 Výsledek hospodaření

	1.rok	2.rok	3.rok
Tržby z prodeje výrobků a služeb	14.000.350	15.432.975	15.761.475
Vynaložené náklady	13.899.144	14.103.042	14.177.251
Výsledek hospodaření	101.206	1.329.933	1.584.224

11.3.5 Přehled finančních toků CASH FLOW

Tab. 21 – Přehled finančních toků ze zamýšlené investice k 31.12. (v Kč)

Rok	Příjmy	Výdaje	Splátka úvěru	C-F za rok	C-F kumulovaný
Stav peněžních prostředků před zahájením investice					15.000.000
0.	37.557.500	52.350.000		-14.792.500	207.500
1.	14.000.350	8.686.144	1.824.789	3.489.417	3.696.917
2.	15.432.975	8.890.042	1.880.292	4.662.641	8.359.558
3.	15.761.475	8.964.251	1 937.482	4.859.742	13.219.300

Pozitivní generování finančních prostředků z provozování agrofarmy je ovlivněno zejména tím, že významná část nákladů je tvořena odpisy, které nepředstavují reálný finanční výdaj. S ohledem na skutečnost, že výše odpisů významně převyšuje splátky úvěru, nedostává se provozovatel do situace, kdy by neměl dostatek finančních prostředků na splátky úvěru.

11.3.6 Čistá současná hodnota investice, Vnitřní výnosové procento

K hodnocení ekonomické efektivnosti předloženého projektu jsem využila také ukazatelů *čistá současná hodnota* (NPV) a *vnitřní výnosové procento* (IRR).

Tab. 22 - Výpočet čisté současné hodnoty investice a vnitřního výnosového procenta

rok	příjmy	výdaje	diff	diskontované čisté příjmy	kumulace I	kumulace II
Investiční výdaj					-52.350.000	-28.792.500
1	14.000.350	8.686.144	5.314.206	5.314.206	-47.035.794	-23.478.294
2	15.432.975	8.890.042	6.542.933	6.231.365	-40.804.429	-17.246.929
3	15.761.475	8.964.251	6.797.224	6.165.283	-34.639.147	-11.081.647
4	15.919.090	9.233.179	6.685.911	5.775.541	-28.863.605	-5.306.105
5	16.078.281	9.510.174	6.568.107	5.403.598	-23.460.008	97.492
6	16.239.063	9.795.479	6.443.584	5.048.717	-18.411.291	5.146.209
7	16.401.454	10.089.343	6.312.111	4.710.194	-13.701.096	9.856.404
8	16.565.469	10.392.024	6.173.445	4.387.352	-9.313.744	14.243.756
9	16.731.123	10.703.784	6.027.339	4.079.540	-5.234.204	18.323.296
10	16.898.435	11.024.898	5.873.537	3.786.134	-1.448.070	22.109.430
11	17.067.419	11.355.645	5.711.774	3.506.534	2.058.463	25.615.963
12	17.238.093	11.696.314	5.541.779	3.240.163	5.298.627	28.856.127
13	17.410.474	12.047.204	5.363.270	2.986.470	8.285.096	31.842.596
14	17.584.579	12.408.620	5.175.959	2.744.922	11.030.018	34.587.518
15	17.760.425	12.780.878	4.979.546	2.515.009	13.545.027	37.102.527
16	17.938.029	13.164.305	4.773.724	2.296.243	15.841.270	39.398.770
17	18.117.409	13.559.234	4.558.175	2.088.153	17.929.422	41.486.922
18	18.298.583	13.966.011	4.332.572	1.890.287	19.819.709	43.377.209
19	18.481.569	14.384.991	4.096.578	1.702.213	21.521.922	45.079.422
20	18.666.385	14.816.541	3.849.844	1.523.514	23.045.436	46.602.936

Při kalkulaci bylo uvažováno s roční inflací na straně nákladů ve výši 3%, naproti tomu předpokládáme, že se nepodaří celý nárůst nákladů promítnout do cen a tudíž i do tržeb, proto tržby navyšují v příštích letech pouze o 1%.

Kumulace I vyjadřuje celkovou návratnost investice. K té dochází v průběhu 11. roku činnosti.

Kumulace II vyjadřuje návratnost investice ponížené o přijatou dotaci. K té dochází již koncem 5. roku provozu.

Čistá současná hodnota investice jasně prokazuje, že investice je z dlouhodobého hlediska rentabilní i bez přijaté dotace. Dotace tu však sehrává významnou roli s ohledem na vstupní finanční náročnost investice.

Vnitřní výnosové procento investice bez přijaté dotace mírně převyšuje 11%, s ponížením investičního výdaje o přijatou dotaci dosahuje investice vnitřního výnosového procenta mírně pod 27%.

12 ZÁVĚR

Z provedené analýzy mikroregionu Nepomucko je patrné, že právě výše zmíněná forma turismu vyhovuje podmínkám oblasti a je ideální příležitostí jak úspěšně rozšířit stávající nabídku cestovního ruchu.

Na základě realizace návrhu projektu, který je součástí této diplomové práce, by měl nevyužitý statek po rozsáhlé rekonstrukci sloužit jako prosperující a konkurenceschopná agrofarma s širokou nabídkou kvalitních služeb.

Atraktivita mikroregionu vzroste nejen tím, že bude rozšířena ubytovací a stravovací kapacita odpovídající současným požadavkům na kvalitu, ale smysluplně bude využita i okolní zemědělská půda k pěstování plodin a ekologickému chovu. Pozitivním způsobem se tato skutečnost promítne mj. také do zvýšení příjmů obce z cestovního ruchu a vytvoření čtrnácti nových pracovních pozic, což přispěje k snížení nezaměstnanosti v obci.

Vzhledem k finanční náročnosti rekonstrukce na počátku realizace projektu je kromě kapitálu investora a úvěru využito dotace z ROP JZ.

Dle mého návrhu jsem dospěla k závěru, že investice je z dlouhodobého hlediska rentabilní (o čemž dokazuje i čistá současná hodnota) a s ohledem na vstupní finanční náročnost investice sehraává dotace významnou roli.

Je velmi důležité sledovat současný trend cestovního ruchu - odklon od masové turistiky k novým formám cestovního ruchu. Tento trend je příležitostí pro venkovské oblasti a regiony s vysokým kulturně-historickým potenciálem, kterých je v České republice celá řada.

Obliba venkovské turistiky - např. agroturistiky v českém prostředí stoupá a to jak u zahraniční tak domácí klientely navzdory skutečnosti, že se v České republice začala rozvíjet až po pádu komunistického režimu. Výše zmíněný způsob turismu se může významnou mírou podílet na rozvoji a zvyšování atraktivity oblasti.

Necht' i jiné žádosti o dotaci ze strukturálních fondů Evropské unie, které byly ve skutečnosti na území mikroregionu Nepomucko úspěšně realizovány (viz kap.10) jsou motivací pro ty, kteří uvažují o možnosti využít dotační prostředky z EU, protože tato doba přeje jen připraveným.

12 SUMMARY

This work analyses the possibility of using financial resources from European Union's funds for benefit of tourism development in the microregion Nepomucko.

As a part of this thesis I would like to find out what is the potential of this region in connection with tourism.

Nepomucko is an interesting microregion in the western Bohemia which offer its nature and historical beauty. It's able to attract visitors. This microregion has very good potential for development of rural tourism and therefore was created the design for the farm-house. That is why was one country estate renovated and used them in tourist trade.

Each factor is analyzed in separate part, attention is also paid to financial resource, which is a important subject in the process.

The aim of the study analysing finance and prosperity of this device and seems very optimistic.

It evaluates, according to receipts and expenditures that this sort of tourism may be used for the development of tourism in this area.

In Nepomucko there are possibilities for the future to target as facilities with high quality, looking for a new segment of demand and using financial resources from European Union's funds. Chances of the applicants in the West Bohemian region are suitable, they correspond with the resources of the ROP of the NUTS II SW.

Regional policy of the European Union is a indispensable foundation of the development the tourist trade. Not only private subjects but also regions take advantage of using financial resources from European Union's funds, because the winner takes it all.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Odborné publikace

1. BAŘINOVÁ, D., VOZŇÁKOVÁ, I. : Vyhodnocení a využití účetních výkazů pro manažery, společníky a akcionáře. Praha: Grada Publishing 2005. ISBN 80-247-11115
2. BLAŽEK, J., UHLÍŘ, D.: Teorie regionálního rozvoje-nástin, kritika, klasifikace. Nakladatelství Karolinum, Praha 2002.
3. KAŠPAROVÁ, L., PŮČEK, M. a kol. : Kohezní politika: Osídlení v České republice, MMR Praha, ÚÚR Brno, 2009.
4. KOLEKTIV AUTORŮ: Úvod do regionálních věd a veřejné správy, Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, s.r.o., Praha, 2004, 447 s. ISBN 80-86473-80-5
5. PONIKELSKÝ, P.: Regionální rozvoj. 2007. Dostupné z: <http://www.vsrr.cz/reg/kestazeni/uvod6.pdf>
6. POUROVÁ, Marie. Agroturistika, možnosti rozvoje a perspektiva v České republice. Monografie. ČZU v Praze, Praha 2000, 1.vydání. 114 s. ISBN 80-213-0672-6
7. SCHNEIDEROVÁ, P.: Welfare hospodářských zvířat. 2007. Dostupné z: <http://www.agronavigator.cz/default.asp?ch=1&typ=1&val=55681&ids=1462>
8. SVATOŠOVÁ, L., BOHÁČKOVÁ, I., HRABÁNKOVÁ, M. : Regionální rozvoj z pozice strukturální politiky. České Budějovice: Šumava s.r.o., 2005. 173s. ISBN 80-7040-749-2
9. WOKOUN, R., MALINOVSKÝ, J., DAMBORSKÝ, M., BLAŽEK, J., a kol. : Regionální rozvoj, Linde Praha, a.s, 2008, ISBN 978-80-7201-699-0

Internetové stránky

10. CZECHTOURISM [online]. CzechTourism, QCM, s.r.o., 2009. Dostupné na Internetu: <http://www.czechtourism.cz>
11. ČESKÁ REPUBLIKA ÚSTAV ÚZEMNÍHO ROZVOJE. [online]. Česká republika Ústav územního rozvoje, 2009. Dostupné na Internetu: <http://www.uur.cz>
12. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD [online]. Český statistický úřad, 2009 . Dostupné na Internetu: <http://www.czso.cz/>
13. DOTACE Z EU 2007-2013[online]. Finance.cz, 2009. Dostupné na Internetu: <http://www.finance.cz/evropska-unie/informace/financovani/evropska-unie-financovani-2007-2013-cil-1-a-2/>
14. MĚSTO NEPOMUK [online]. Město Nepomuk, 2009. Dostupné z Internetu: http://old.nepomuk.cz/bilance_predseda
15. MIKROREGION NEPOMUCKO [online]. Mikroregion Nepomucko, 2009. Dostupné na Internetu: <http://www.jz.cz/nepomucko/index.htm>
16. MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ [online]. Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, 2009. Dostupné na Internetu: <http://www.mmr.cz/>
17. MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA NEPOMUCKO [online]. Místní akční skupina Nepomucko, 2009. Dostupné na Internetu: <http://www.mas.nepomucko.cz>

18. OFICIÁLNÍ PORTÁL PRO PODNIKÁNÍ A EXPORT [online]. Businessinfo, 2009. Dostupné na Internetu:

www.businessinfo.cz/cz/clanek/zdroje-financovani-z-eu-2007-2013/navrh-nsrr-vzaty-na-vedomi-7-6-2006/1001573/40788/

19. PLZEŇSKÝ KRAJ [online]. Plzeňský kraj, 2009. Dostupné na Internetu:

<http://www.plzensky-kraj.cz/article.asp?itm=4415>

20. PORADNA PRO PODNIKATELE A OSTATNÍ OSVČ. [online]. Poradna pro podnikatele a ostatní OSVČ, 2009. Dostupné na Internetu:

<http://jakpodnikat.cz/odpisy-majetku.php>

21. PORTÁL REGIONÁLNÍCH INFORMAČNÍCH SERVISŮ. [online]. Portál regionálních informačních servisů, 2009. Dostupné na Internetu:

<http://www.risy.cz>

22. PORTÁL VEŘEJNÉ SPRÁVY ČESKÉ REPUBLIKY [online]. Portál veřejné správy České republiky, 2009. Dostupné na Internetu:

<http://www.portal.gov.cz>

23. PROJEKTOVÁ A ROZVOJOVÁ AGENTURA, a.s. [online]. Projektová a rozvojová agentura, 2009. Dostupné na Internetu:

<http://www.rozvoj.cz>

24. STRATEGIE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE [online]. Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, 2009. Dostupné na Internetu:

<http://www.mmr.cz/getdoc/f77e14bc-2c26-4884-9fda-b47c24a5294b/Strategie-regionalniho-rozvoje-Ceske-republiky-pro>

25. STRUKTURÁLNÍ FONDY [online]. Strukturální fondy, 2009, Dostupné na Internetu:

www.strukturalni-fondy.cz

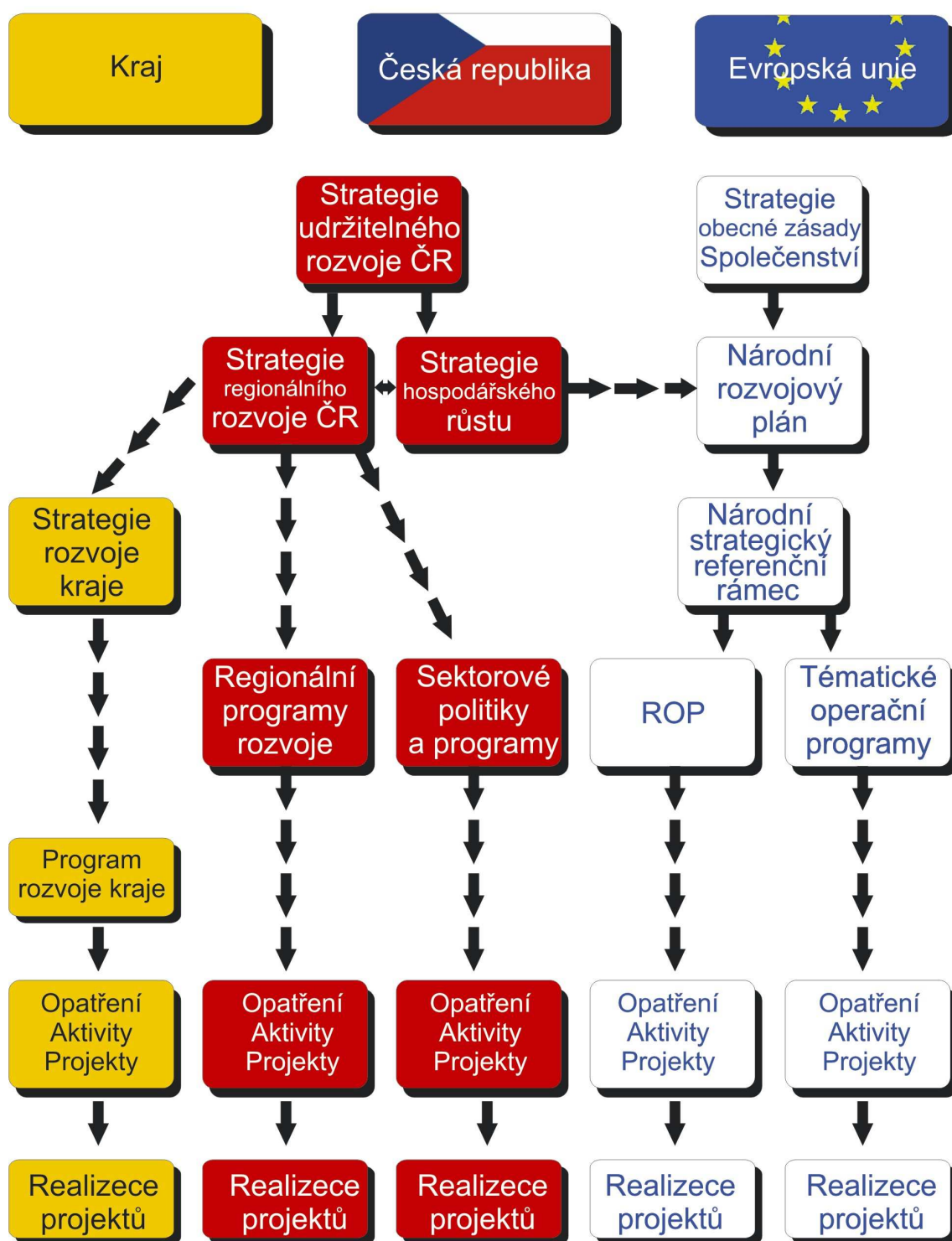
26. ZÁKON O KRAJÍCH č.129/2000 Sb. [online]. Zákon o krajích č.129/2000Ssb., 2009, Dostupné na Internetu:

www.zakonycr.cz

27. ZÁKON O PODPOŘE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE č. 248/2000 Sb. [online]. Zákon o podpoře regionálního rozvoje č. 248/2000 Sb., 2009, Dostupné na Internetu:

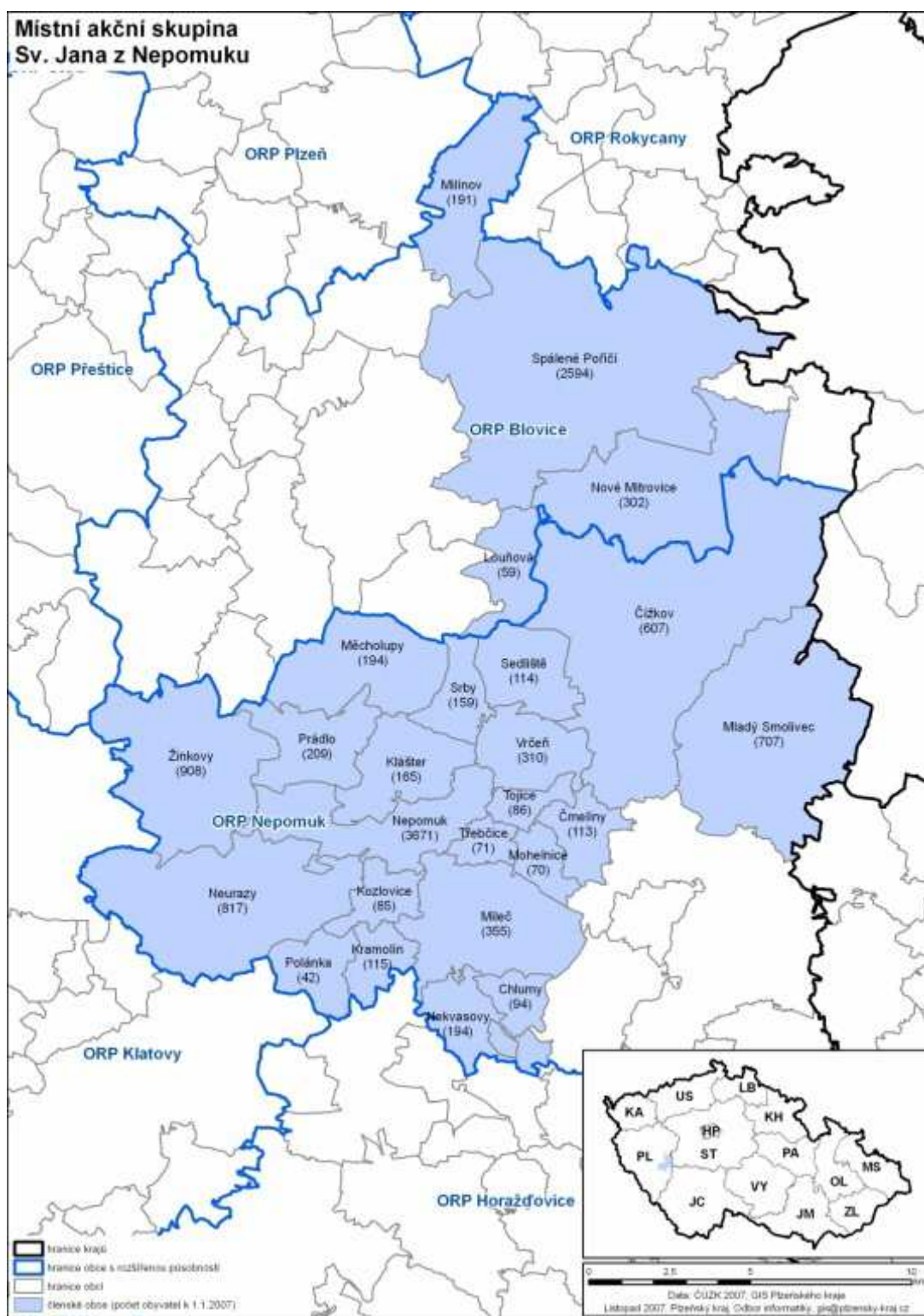
www.zakonycr.cz

Soustava strategických a programových dokumentů pro podporu regionálního rozvoje České republiky



Příloha č. 2

Místní akční skupina Sv. Jana z Nepomuku - lokalita



Zdroj: <http://mas.nepomucko.cz/cs>

Příloha č. 3

Seznam obcí (včetně jejich částí), jenž jsou členy MAS sv. Jana z Nepomuku a zároveň jsou sdruženy v Mikroregionu Nepomucko:

Poř. číslo	Obec	Počet obyvatel	Rozloha v km ²	Hustota obyv/km ²
1	Čížkov	607	49.14	12.35
2	Čmelíny	113	4.67	24.20
3	Chlumy	94	3.70	25.41
4	Klášter	165	8.63	19.12
5	Kozlovice	85	3.87	21.96
6	Kramolín	115	3.67	31.34
7	Louňová	59	6.10	9.67
8	Měcholupy	194	12.92	15.02
9	Mileč	355	16.29	21.79
10	Milínov	191	12.28	15.55
11	Mladý Smolivec	707	30.37	23.28
12	Mohelnice	70	3.02	23.18
13	Nekvasovy	194	6.06	32.01
14	Nepomuk	3 671	12.77	287.47
15	Neurazy	817	25.83	31.63
16	Nové Mitrovce	302	20.92	14.44
17	Polánka	42	5.12	8.20
18	Prádlo	209	8.30	25.18
19	Sedliště	114	7.31	15.60
20	Spálené Poříčí	2 594	54.48	47.61
21	Srby	159	4.49	35.41
22	Tojice	86	2.44	35.25
23	Třebčice	71	2.39	29.71
24	Vrčeň	310	7.07	43.85
25	Žinkovy	908	20.57	44.14
Celkem		12 232	332	36.80

Zdroj: ČSÚ 31.12.2006



Přiloha č. 4 – Logo oblasti

Předpokládané fáze projektu

Fáze projektu	01/2010	02/2010	03/2010	04/2010	05/2010	06/2010	07/2010	08/2010	09/2010	10/2010	11/2010	12/2010	01/2011	02/2011	03/2011	04/2011	05/2011	06/2011	07/2011	08/2011	09/2011	10/2011	11/2011	12/2011
Příprava projektu																								
Projektová dokumentace																								
Stavební povolení																								
Podání žádosti o dotaci																								
Zahájení rekonstrukce																								
I. etapa																								
II. etapa																								
III. etapa																								
Dokončení rekonstrukce																								
Zahájení provozu																								