



Posudek oponenta bakalářské práce

Katedra: Katedra řízení

Student: Michal KLIMESŠ

Studijní obor: Obchodní podnikání

Název bakalářské práce: Moderní organizační struktury a možnosti jejich uplatnění v podnicích

Oponent bakalářské práce Ing. Miroslav BEDNÁŘ

Povolání oponenta: ředitel výrobního podniku Basaltex a.s., Šumperk

Hodnocení práce:

Volba tématu práce a její význam: (1) vysoce aktuální a významné téma

Komentář: Téma v současné době aktuální, jedním z důvodů zaostávání českých firem za zahraničními společnostmi je i jejich zastaralá struktura řízení. Této oblasti je věnována malá pozornost ze strany vrcholového managementu českých firem.

Formulace cílů práce: (2) cíle byly vhodně formulovány

Komentář: Cíle práce byly dostatečně a přesně formulovány, což přispělo k úspěšnému řešení bakalářské práce. Cíle byly formulovány s přihlédnutím ke konkrétním podmínkám významného výrobního podniku.

Metodika zpracování: (1) velmi vhodně zvolena a formulována

Komentář: Metodika zpracování bakalářské práce je zvolena vhodně, logicky, závěry z ní vyplývající jsou jasné a srozumitelné.

Práce s daty a informacemi: (1) použitá data aktuální, informace relevantní a správně zpracované

Komentář: Data a informace nutné pro řešení práce jsou u většiny firem velmi citlivá a lze je jen velmi obtížně získat a ověřit. Zde byly získány velmi podrobné a aktuální informace v navazující časové ose, týkající se dané problematiky. Data a získané informace byly velmi dobře zpracovány a využity k dosažení vytyčených cílů.

Celkový postup řešení: (1) postup řešení naprosto správný

Komentář: Postup řešení bakalářské práce je správný, oponent k němu nemá žádné výhrady. Vybraný podnik k navržení moderní podoby organizační struktury byl zvolen velmi vhodně a tomu odpovídá i výborný výsledek vyplývající z řešení.

Teoretické zázemí autora: (1) autor významné autory citoval a zná teorii dané problematiky

Komentář: Autor bakalářské práce v teoretickém rozboru použil nejvýznamnější autory, publikující v ČR a zahrnující celou škálu názorů k dané problematice. Práci by bylo možné obohatit o další zahraniční autory, s největší pravděpodobností by však autor dospěl ke stejným závěrům.

Práce s odbornou literaturou (citace, norma): (1) autor dodržel naprosto správně citační normu

Komentář: Autor citační normu dodržel podle aktuálně platných pravidel.

Úroveň jazykového zpracování: (1) práce je jazykově naprosto správně zpracovaná

Komentář: K jazykovému zpracování bakalářské práce nemá oponent žádné významnější připomínky.

Přesnost formulací a práce s odborným jazykem: (1) autor má široký pojmový aparát a umí ho používat

Komentář: Bakalářská práce je zpracována na vysoké odborné úrovni, k použitým odborným výrazům nemá oponent žádné připomínky.

Formální zpracování - celkový dojem: (1) práce je formálně naprosto v pořádku, celkový dojem je výborný

Komentář: Práce je po grafické a formální stránce zpracována velmi dobře, vložené grafické části jsou použity účelně, doplňují vhodně textovou část práce. Výsledný návrh pozměněné organizační struktury společnosti mohl být použit přímo v textu a ne pouze jako příloha č.5.

Splnění cílů práce: (2) cíle práce včetně dílčích byly splněny

Komentář: Cíle práce byly beze zbytku splněny, závěry obsažené v práci jsou jasné, srozumitelné a jednoznačné. Z celkového zpracování práce je zřejmý její originální původ, řešení se opírá o konkrétní situaci ve významném výrobním podniku.

Formulace závěrů práce: (1) závěry jsou velmi správně formulovány a jsou velmi významné pro další využití

Komentář: Z práce vyplývají jasné vlastní závěry, které logicky navazují na celkový postup řešení problému obsaženém v zadaném tématu bakalářské práce a řeší konkrétní případ podniku. Závěry jsou pro tento konkrétní podnik využitelné minimálně jako podklad pro další úpravu řídicí struktury.

Odborný přínos práce a její praktické využití: (1) práce je po odborné a praktické stránce velmi dobře využitelná

Komentář: Výsledek práce lze velmi dobře využít v praxi, navíc by přinesl značné finanční úspory mzdových nákladů řídicí struktury společnosti. Tento výsledek dále umožňuje zvýšit pružnost a reakci na změny v podnikatelském prostředí, tím také zvýšit její konkurenceschopnost a zlepšit její pozici na trhu.

Celkové hodnocení práce:

Návrh hodnocení práce známkou: výborně

Doporučuji práci k obhajobě: ANO

Otázky k obhajobě:

Otázka 1: Je řešiteli znám konkrétní případ podniku v ČR nebo v zahraničí, který se řídí stejnou nebo podobnou organizační strukturou řízení podniku jako je autorem navrhované řešení?

Otázka 2: Je autorem práce zjištěné organizační řešení struktury řízení podniku využitelné i v

podnicích, působících v jiných sektorech (průmysl, služby, zemědělství atd.)?

Další připomínky, vyjádření a náměty k obhajobě práce resp. k jejímu dalšímu využití:

Z permanentě probíhajících změn organizační struktury podniku ZAT, a.s. Příbram, je zřejmé, že podnik sám není spokojen s vlastní strukturou řízení a snaží se ji neustále vylepšovat. Tato práce může pomoci tomuto podniku k nalezení optimální řídicí struktury. I z tohoto hlediska je tato práce přínosná.

Datum: 29. 09. 2007

Podpis oponenta bakalářské práce: