

Příloha k protokolu o SZZ č.: .....

Diplomant: Milan Kramoliš

Vysoká škola: PF JU

Obor: sociální pedagogika

Katedra: pedagogiky a psychologie

Vedoucí bakalářské práce:

Datum odevzdání posudku: 27.4.2007

Mgr. Miroslav Procházka

## POSUDEK BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

### *Název: pracovní spokojenost a motivace k pracovnímu výkonu*

Autor předkládá k posouzení práci, která je svým zaměřením výrazně spojena s praxí. Cílem práce je popsat fungování a význam motivačních prvků v manažerské praxi. Teoretické studium vyúsťuje v průzkum orientovaný na ověření funkčnosti a podmíněnosti motivace v prostředí konkrétní firmy. Obě dvě části práce jsou vyvážené a vysoce kvalitně zpracované.

Teoretická část práce je logicky a přehledně uspořádána, autor se soustředí v obecnější rovině na problematiku osobnosti manažera a motivace. Ve specificky zaměřené třetí a čtvrté kapitole pak výborně vystihuje význam jednotlivých strategií firemní/pracovní motivace a prezentuje jednotlivé koncepce motivace pracovního jednání. Teoretická část je postavena na studiu odborné literatury a pramenů, na které autor důsledně odkazuje.

Praktická část práce obsahuje zajímavě koncipovaný rozbor pracovní pozice v blíže nespecifikované firmě. Analýzou vybraných aspektů pracovní pozice autor dospívá k charakteristikám pracovního místa, které ovlivňují pracovní spokojenost jeho držitelů. Jako klíčový motivační prvek autorovi vychází komunikační klima v podniku.

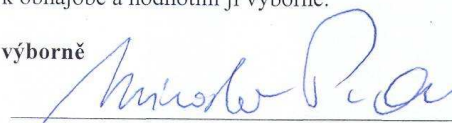
Při obhajobě se autor zaměří na komentování následujících zjištění

- Výzkum provedený v nejmenované organizaci podtrhuje význam komunikace ve řízení a vedení týmu – zdůrazněte, jakých nejčastějších chyb v komunikaci s podřízenými se manažeři sledovaného podniku dopouštějí. Jak tyto chyby (styl – komunikace) odpovídají celkovému stylu řízení, který si manažeři volí?
- Jaké má místo v další profesní přípravě manažerů uvedeného podniku oblast přípravy zaměřená na zlepšování komunikace v týmu? Navrhněte případně témata či oblasti, kterých by se měla příprava týkat.

Po formální stránce je bakalářská práce zpracována výborně, splňuje požadavky kladené na tyto práce.

Práci považuji za zdařilou, doporučuji ji k obhajobě a hodnotím ji výborně.

Návrh na klasifikaci bakalářské práce: **výborně**

  
podpis vedoucího bakalářské práce

V Českých Budějovicích dne 27.4.2007