

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno a příjmení studenta	Jana ŠPÁNIKOVÁ
Název práce	Optimalizace systému řízení výrobních zásob
Název a typ studijního programu	Ekonomika a management / Navazující
Fakulta / katedra	Ekonomická fakulta / KŘE
Vedoucí práce	Toušek Radek, Ing. Ph.D.
Autor posudku	Ing. Radek Toušek Ph.D.

Posudek závěrečné práce

1. Logická struktura práce 3.0

Poznámka: Struktura práce dostatečně nerespektuje zadané téma.

2. Naplnění cíle práce 3.0

Poznámka: Autorka zúžila zadané téma pouze na segment dílů, které procházejí třídícím procesem, avšak práce komplexně nepostihuje téma řízení zásob ve zkoumaném podniku.

3. Metodický postup 3.0

Poznámka: Zvolený metodický postup nevyužívá dostatečně vhodné metody pro zpracování dat vzhledem k řešenému tématu diplomové práce.

4. Hodnocení teoretického a/nebo praktického přínosu práce 2.5

5. Práce s literaturou 2.0

6. Formální stránka 2.0

7. Vlastní přínos studenta k řešené problematice 2.0

8. Kontrola plagiátorství (výsledek) **negativní**

Závěr

Hodnocení práce (známka): **velmi dobře**

Doporučuji práci k obhajobě: **ANO**

Otázky pro diskusi a poznámky

Kritické poznámky a celkový přínos, celková hodnota práce

Diplomová práce řeší velmi citlivé logistické téma řízení zásob, navíc ve zkoumaném subjektu, který je nadnárodním koncernem, v němž se projevují silné tlaky na optimalizaci systémů řízení zásob s ohledem na vysoký dopad každého opatření na vázanost finančního kapitálu v zásobách a obecně na ekonomickou situaci celého podniku. Autorka zvolila pro zpracování diplomové práce poměrně úzký segment dílů, které procházejí před nasazením do výroby tříděním u externích partnerů zkoumaného podniku a zaměřila se na optimalizaci procesů, které souvisí pouze s touto oblastí, což plně nepostihuje zadané téma, přestože závěry práce lze považovat z pohledu implementačního potenciálu za uspokojivé.

Otázky nebo témata pro diskusi před komisí

Jak se autorka dívá na samotný proces třídění dílů z pohledu logistické technologie Just-in-Time?

Nelze už samotný fakt, že je nutné díly třídit a vynakládat tak další zdroje na nekvalitu včetně navazujících časových nároků, považovat za plýtvání?

Jakým způsobem se ve zkoumaném podniku promítly do řízení zásob výpadky dodávek dílů od dodavatelů z Asie v rámci tzv. covidové krize? Uvažuje ve světle současných událostí ve světě zkoumaný subjekt o předání kontraktů na dodávky klíčových komponent subdodavatelům do Evropy? Jaké výhody a naopak jaká rizika by přesun výroby vstupů do Evropy z hlediska řízení zásob a procesu třídění podle názoru autorky zkoumanému subjektu přinesl?

Datum: 21.09.2022

Podpis vedoucího práce