

**JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH
BUDĚJOVICÍCH
EKONOMICKÁ FAKULTA**

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

**JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH
BUDĚJOVICÍCH
EKONOMICKÁ FAKULTA**

Katedra účetnictví a financí

Studijní program: 6208 B Ekonomika a management
Studijní obor: Účetnictví a finanční řízení podniku

Název bakalářské práce

Výroční zpráva možné metodiky sestavení, prezentace

Vedoucí bakalářské práce:

Ing. Jaroslav Svoboda, Ph.D.

Autor:

Miroslava Trčková

Prohlašuji, že v souladu s § 47 zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění souhlasím se zveřejněním své bakalářské/diplomové práce, a to - v nezkrácené podobě/v úpravě vzniklé vypuštěním vyznačených částí archivovaných Ekonomickou fakultou - elektronickou cestou ve veřejně přístupné části databáze STAG provozované Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích na jejích internetových stránkách, a to se zachováním mého autorského práva k odevzdanému textu této kvalifikační práce. Souhlasím dále s tím, aby toutéž elektronickou cestou byly v souladu s uvedeným ustanovením zákona č. 111/1998 Sb. zveřejněny posudky školitele a oponentů práce i záznam o průběhu a výsledku obhajoby kvalifikační práce. Rovněž souhlasím s porovnáním textu mé kvalifikační práce s databází kvalifikačních prací Theses.cz provozovanou Národním registrem vysokoškolských kvalifikačních prací a systémem na odhalování plagiátů.

V Dírné dne 28. 4. 2012

Podpis:

PODĚKOVÁNÍ

Děkuji vedoucímu bakalářské práce Ing. Jaroslavu Svobodovi Ph.D. za odbornou pomoc a vedení při zpracování bakalářské práce. Dále bych ráda poděkovala vedení podniku Zemědělského družstva Pluhův Žďár za ochotu a vstřícnost při poskytování informací a materiálů potřebných pro zpracování této bakalářské práce.

OBSAH

1. Úvod	3
2. Legislativní rámec	4
3. Literární rešerše	6
3.1. Účetní závěrka	6
3.1.1. Rozvaha	6
3.1.2. Výkaz zisku a ztráty	6
3.1.3. Příloha účetní závěrky	6
3.1.4. Přehled o peněžních tocích	7
3.1.5. Přehled o změnách vlastního kapitálu	7
3.2. Výroční zpráva	7
3.2.1. Povinné uveřejnění výroční zprávy	8
3.2.2. Čtenáři výroční zprávy	8
3.2.3. Zahájení prací na výroční zprávě	9
3.2.4. Struktura a obsah výroční zprávy	10
3.2.5. Povinnosti	11
3.2.6. Zvyklosti	11
3.2.7. Výtvarné řešení	16
4. Metodika	18
5. Praktická část	21
5.1. Charakteristika odvětví	21
5.2. Charakteristika společnosti	22
5.2.1. Organizační struktura	23
5.2.2. Úsek rostlinné výroby	23
5.2.3. Úsek živočišné výroby	24
5.2.4. Úsek mechanizace a technických služeb	25

5.3.	Analýza finančních výkazů.....	25
5.3.1.	Horizontální analýza rozvahy	25
5.3.2.	Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty	26
5.3.3.	Analýza poměrových ukazatelů.....	29
5.4.	Dotační politika.....	32
5.5.	Výroční zprávy za rok 2010.....	38
5.6.	Výroční zpráva za rok 2011	40
6.	Závěr	41
7.	Summary.....	44
8.	Přehled použité literatury	45

1. Úvod

Výroční zpráva jako firemní dokument prošla mnoholetým vývojem. V období před rokem 1989 vypracování výroční zprávy postrádalo smysl. Bylo to dáno především tím, že neexistovali uživatelé, kteří by měli zájem vyhledávat informace o podniku a nebyla ani možnost investovat do něj, či s ním spolupracovat. S nadsázkou lze říci, že jedinými čtenáři výroční zprávy, v tehdejší době, byla státní správa.

Teprve období po Sametové revoluci přineslo do tehdejšího Československa, a později samostatné České republiky, zájem zahraničních investorů, kteří hledali informace o možných investičních příležitostech. Pro tehdejší podniky to znamenalo zveřejnit důvěryhodné informace, o které se mohou potenciální investoři opřít při svém rozhodování. A dobře zpracovaná výroční zpráva jim tuto možnost nabízela.

Současný trend rostoucí globalizace vede k mezinárodní srovnatelnosti českého účetního systému. Tento fakt podporují i legislativní úpravy v posledních letech. I zákonodárná vymezení obsahu výročních zpráv prošlo během let určitým „vývojem“. Rozšiřují se oblasti zveřejňování údajů ve výročních zprávách, se záměrem větší transparentnosti podniků. Pro mnohé podniky to většinou znamená jen splnění informační povinnosti vůči státní správě. Ne vždy podniky využívají potenciál výroční zprávy jako marketingového a prezentačního materiálu.

Cílem této práce je v literární rešerši popsat zvyklosti a formy zpracování výročních zpráv. V praktické části práce poté aplikovat získané informace na vybraný podnik.

2. Legislativní rámec

Obsah a rozsah informací, zveřejňovaných ve výroční zprávě, upravuje zákon a specifikují související opatření orgánů státní správy. V posledních několika letech prošla právní úprava bouřlivým vývojem. Největší a nejzásadnější změny přinesla novela zákona o účetnictví, č. 563/1991 Sb., z roku 2002. I když byl zákon v dalších letech novelizován, oblast zpracování výroční zprávy se to větším způsobem nedotklo.

Přehled zákonů a opatření vztahující se k výroční zprávě:

- Zákon o účetnictví (č. 563/1991 Sb.), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 353/2001 Sb., kterým se mění zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony
 - Obchodní zákoník (č. 513/1991 Sb.), ve znění pozdějších předpisů
 - Zákon č. 370/2000 Sb., kterým se mění zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, zákon č. 358/1992 Sb., o notářích a jejich činnosti (notářský řád), ve znění pozdějších předpisů, zákon č. 15/1998 Sb., o Komisi pro cenné papíry a o změně a doplnění dalších zákonů, ve znění zákona č. 30/2000 Sb., zákon č. 200/1990 Sb., o přestupcích, ve znění pozdějších předpisů, zákon č. 99/1963 Sb., občanský soudní řád, ve znění pozdějších předpisů, a zákon č. 328/1991 Sb., o konkursu a vyrovnání, ve znění pozdějších předpisů
 - Trestní zákoník (č. 40/2009 Sb.), ve znění pozdějších předpisů
 - Zákon o bankách (č. 21/1991 Sb.), ve znění pozdějších předpisů
 - Zákon o investičních společnostech a investičních fondech (č. 248/1992 Sb.), ve znění pozdějších předpisů
 - Zákon o cenných papírech (č. 591/1992 Sb.), ve znění pozdějších předpisů
 - Zákon č. 362/2000 Sb., kterým se mění zákon č. 591/1992 Sb., o cenných papírech, ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony
 - Zákon o podnikání na kapitálovém trhu (č. 256/2004 Sb.), ve znění pozdějších předpisů
 - Opatření Ministerstva financí České Republiky:
 - Opatření (Čj. 281/97 417/2001), kterým se stanoví obsah účetní závěrky pro podnikatele

- Opatření (Čj. 282/73 390/2001), kterým se stanoví účtová osnova a postupy účtování pro banky a některé finanční instituce
- Nařízení Komise (ES) č. 809/2004, kterým se provádí směrnice 2003/71/ES

3. Literární řešerše

3.1.Účetní závěrka

Účetní závěrka se skládá z účetních výkazů a přílohy, které mají poskytnout uživatelům věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, vlastním kapitálu, o nákladech, výnosech a výsledku hospodaření jako rozdílu mezi náklady a výnosy. Sestavení, rozsah a zveřejnění účetní závěrky podléhá zákonnému vymezení, ale pouze rámcově. Obsah jednotlivých položek a jejich uspořádání upravují prováděcí předpisy k zákonu (vyhlášky, české účetní standardy).

Mezi základní kvalitativní požadavky na informace uváděné v účetní závěrce jsou:

- Spolehlivost – věrný a poctivý obraz účetnictví
- Srovnatelnost – prostorová i časová (dodržování stálosti metod, možnost srovnatelnosti s předchozími obdobími)
- Srozumitelnost – spolehlivě a jednoznačně určen obsah účetních případů a záznamů
- Významnost – obsah těch údajů, které jsou významné

3.1.1. Rozvaha

Hlavním účetním výkazem je Rozvaha, která reprezentuje sumarizaci veškerých transakcí zaúčtovaných v průběhu účetního období. Jinak řečeno, podává přehled o majetku (aktiva) a zdrojů jeho krytí (pasiva) k určitému datu (rozvahovému dni). Položky aktiv jsou systematicky uspořádány, a to od nejméně likvidních po ty likvidnější. Položky pasiv jsou tříděny od vlastních zdrojů k cizím. Tento dvojí pohled na majetek poskytuje důležitý obraz o finanční situaci účetní jednotky. (Ryneš, 2011)

3.1.2. Výkaz zisku a ztráty

Výkaz zisku a ztráty (výsledovka) ukazuje, z jakých výnosů a nákladů byl vytvořen výsledek hospodaření vykázaný v rozvaze na straně pasiv, jako součást vlastního kapitálu.

3.1.3. Příloha účetní závěrky

Příloha účetní závěrky utváří spolu s rozvahou a výkazem zisku a ztráty komplexní přehled o majetkové, dluhové a kapitálové situaci účetní jednotky.

Příloha vysvětluje význam dat v účetních výkazech a upřesňuje ty informace, které nejsou součástí rozvahy a výkazu zisků a ztráty. Obsahuje údaje týkající se metod a průběhů oceňování, odepisování, účetních postupů použitých v účetním období, za které se účetní výkazy sestavují. Dále zahrnuje informace podstatné pro posudky stavu majetku a závazků, finanční situace a hospodářského výsledku účetní jednotky. (Ryneš, 2011)

3.1.4. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích (Cash flow) je nepovinná součást účetní závěrky, přesto velmi důležitá. Prezентuje přehled o příjmech a výdajích peněžních prostředků v podniku za určité sledované období. Cash flow je důležitou součástí analýzy hospodaření podniku. Lze z něj velice dobře zjistit platební schopnost podniku (likviditu) a napomáhá při hodnocení investičních variant.

3.1.5. Přehled o změnách vlastního kapitálu

Účelem výkazu je rozšířit vypovídající schopnost účetní závěrky o informace týkající se příčin změn (zvýšení, snížení) celkové výše i jednotlivých složek vlastního kapitálu mezi rozvahovými dny. Je úzce provázán s rozvahou. (Ryneš, 2011)

3.2. Výroční zpráva

Zákon o účetnictví ukládá povinnost vypracovat a zveřejnit výroční zprávu přinejmenším v rozsahu stanoveném zákonem o účetnictví účetním jednotkám, jejichž účetní závěrka podléhá zákonnému auditu podle § 20 zákona o účetnictví. Dle tohoto zákona je účelem výroční zprávy uceleně, vyváženě a komplexně informovat o vývoji a výkonnosti, činnosti a stávajícím hospodářském postavení. V několika posledních letech však výroční zpráva prošla vývojem a změnila se z úředního dokumentu v reprezentativní firemní publikaci. (Zoubek, 1999)

Dobře zpracovaná výroční zpráva je nejen důležitým zdrojem informací o společnosti, ale i efektivním prezentačním a propagačním materiálem. Je jedním z mála firemních dokumentů, ve kterém stvrzuje publikované informace svým podpisem předseda představenstva, popřípadě generální ředitel. Správnost, pravdivost a úplnost zveřejněných údajů ověřuje auditor, proto představuje respektovaný a důvěryhodný zdroj informací. Navíc je jediným pravidelným dokumentem, v němž o sobě podnik

sděluje komplexní informace vnějšímu okolí. Jejím zpracování se proto vyplatí věnovat odpovídající pozornost. (Zoubek, 1999).

3.2.1. Povinné uveřejnění výroční zprávy

Dle Zákona o účetnictví zveřejňují účetní jednotky výroční zprávu uložení do sbírky listin obchodního rejstříku. Účetní jednotky, které podle zvláštního právního předpisu předávají výroční zprávu České národní bance, předávají účetní závěrku a výroční zprávu do sbírky listin obchodního rejstříku prostřednictvím České národní banky. V tomto případě se jedná především o emitenty kótovaných cenných papírů.

Česká národní banka pro tyto společnosti stanovuje povinné způsoby uveřejnění výroční zprávy. A ty jsou:

- Internetové stránky emitenta
- Finanční internetový portál – seznam portálů je dostupný na internetových stránkách ČNB
 - Česká národní banka
 - Internetová aplikace na internetových stránkách ČNB (SIPReS)
 - Centrální úložiště informací dle směrnice 2004/109/ES
 - ČNB předává výroční zprávu za emitenta do Sbírky listin obchodního rejstříku

Tyto povinnosti musí organizace splnit do 4 měsíců po skončení účetního období a být k dispozici minimálně 5 let. Zároveň ČNB na začátku ledna na svých stránkách uveřejní pokyny k vypracování výroční zprávy a upozorní na případné změny v požadavcích. Pro emitenty jsou pořádána pravidelná setkání v ČNB (vždy začátkem ledna, 10. 1. 2012), popřípadě je možnost sjednání konzultace s pracovníkem ČNB. (Karel Gabrhel, Výroční zpráva a její potencial v době nejistoty, Praha 29. 11. 2011)

Organizační složky státu zveřejňují účetní závěrku prostřednictvím ministerstva postupem umožňujícím dálkový přístup; nařízení zvláštních právních předpisů o nakládání s utajovanými a jinými obdobnými informacemi tímto nejsou dotčena. Zveřejňování účetních výkazů za Českou republiku se provádí obdobně. (Zákon O účetnictví)

3.2.2. Čtenáři výroční zprávy

Výroční zpráva je určena různým, mnohdy velmi odlišným cílovým skupinám. Každá z nich hledá odpověď na otázky, které ji bezprostředně zajímají. (Zoubek, 1999)

Mezi hlavní skupiny čtenářů patří stávající i potencionální investoři, kteří ve výroční zprávě hledají informace o hospodářských výsledcích společnosti a výhledu do budoucnosti. Snaží se najít odpovědi na otázky, zda je výnosná investice do společnosti, či zda je její další zhodnocování perspektivní. (Zoubek, 1999)

Financující banky a osoby spoluvytvářející názor na finanční situaci společnosti hledají ve výroční zprávě odpovědi, zda je společnost stabilní, finančně zdravá. Jaká je schopnost tvorby vlastních zdrojů a perspektiva dalšího růstu. (Zoubek, 1999)

Klíčové instituce (orgány státní správy) naopak hledají ve výročních zprávách, zda podnik plní své daňové a informační povinnosti, dodržuje příslušné zákony a nařízení orgánů státní správy. (Zoubek, 1999)

Do základní skupiny čtenářů můžeme zařadit i subjekty ovlivňující názor na společnost (sdělovací prostředky). Ty hledají ve výroční zprávě, zda je společnost transparentní, informačně otevřená, poskytuje dostatek objektivních informací o svých podnikatelských aktivitách. (Zoubek, 1999)

Do vedlejší skupiny čtenářů zařazujeme stávající a potencionální zaměstnance, odběratele, dodavatele, potencionální partnery a nátlakové skupiny. (Zoubek, 1999)

Kvalitně zpracovaná výroční zpráva by měla odpovídat na základní otázky těchto skupin, ale i mnoho dalších. Přesto by měla zůstat srozumitelná, přehledná a stručná. Není v silách autorů výročních zpráv vyhovět všem těmto skupinám stejnou měrou. Proto by měl podnik, před zahájením zpracování výroční zprávy, pečlivě zvážit, komu je primárně určena. Na základě určení cílových skupin poté stanovit, co si přeje, aby se čtenář o společnosti dozvěděl a jak si přeje, aby se následně choval. (Zoubek, 1999)

3.2.3. Zahájení prací na výroční zprávě

Výroční zpráva je souhrnným dokumentem, na jehož vytváření se účastní odborníci z různých útvarů společnosti a externí dodavatelé. Je velice důležité, aby spolupráce všech účastníků projektu byla efektivní a působila zde pružná komunikace mezi zpracovatelem, odborným konzultantem, auditorem, textařem, překladatelem, výtvarníkem, fotografem, studiem, tiskárnou a knihárnou.

- ***Strategický komunikační plán***

Práce na výroční zprávě by měla začít vypracováním strategického komunikačního plánu. V kontextu s tím je zapotřebí ustanovit tým, kterému bude úkol zpracování

svěřen. Jeho členy by měli být delegáti všech útvarů, které se budou podílet na vypracování výroční zprávy. Zpravidla to jsou:

- útvar vnější komunikace podniku,
- útvar pro vztahy s investory,
- finanční útvar,
- útvar generálního ředitele (předsedy představenstva).

V dnešní době je standartní, že se na přípravě strategického komunikačního plánu účastní poradce odborné firmy pro otázky skladby a obsahu výroční zprávy. U větších společností i znalec na problematiku firemního stylu a vnější komunikace. (Zoubek, 1999)

Nemělo by se zapomenut na cílové skupiny, kterým je primárně výroční zpráva určena, investory nevyjímaje. Je třeba si uvědomit, že i konkrétní osoby z cílových skupin nejsou stejní, a proto je velice důležité si stanovit, čeho chceme výroční zprávou dosáhnout. (Zoubek, 1999)

- ***Klíčové sdělení***

Klíčové sdělení (motto) výroční zprávy by mělo být definováno tak, aby bylo v harmonii se zaměřením úvodního slova předsedy představenstva. Musí být zároveň jednoznačné, výstižné, stručné a úderné. (Zoubek, 1999)

V tomto stádiu práce týmu se současně řeší tyto problémy:

- celkové zaměření výroční zprávy (např. orientace na produkt, zdůrazňující profesionalitu zaměstnanců),
 - které informace si přeje společnost poskytnout,
 - co vyzdvihnout,
 - užije motto již na obálce,
 - co situuje na prvních stranách,
 - kde uveřejní přehled vývoje základních ukazatelů společnosti. (Zoubek, 1999)

3.2.4. Struktura a obsah výroční zprávy

Úkolem je navrhnout takovou strukturu, aby se klíčové sdělení nenásilně prolínalo celou výroční zprávou, bylo ve shodě s obsahem, a jak již bylo řečeno, podpořilo úvodní slovo předsedy představenstva. Korektně utříděná struktura zabezpečí, že se čtenář na náležitém místě dočte příslušné informace. Zamezí nesmyslnému opakování

informací na odlišných místech a do určité míry zajistí přehlednost materiálu.(Zoubek, 1999)

3.2.5. Povinnosti

Dle zákona o účetnictví (§ 21 Zákona č. 563/1991 Sb.), musí kromě informací nezbytných pro naplnění účelu výroční zprávy dále obsahovat nejméně finanční a nefinanční informace:

- o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy,
- o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky,
- o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje,
- o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích,
- o tom, zda účetní jednotka má organizační složku podniku v zahraničí,
- požadované podle zvláštních právních předpisů,
- cílech a metodách řízení rizik dané společnosti, politiky transakcí, apod. v případě, že společnost využívá investiční instrumenty.(Zoubek, 1999)

3.2.6. Zvyklosti

„Dle NIRI (National Investor Relations Institute – profesní sdružení představitelů společností a poradců v oblasti vztahů s investory zodpovědných za komunikaci mezi vedením, investující veřejností a finančními kruhy) se skládá výroční zpráva zpravidla z devíti sekcí. Kvalitně zpracovaná výroční zpráva podle NIRI zahrnuje všech devět:

- **Úvodní slovo předsedy představenstva (dopis akcionářům)** – mělo by informovat o vývoji společnosti a podmínkách, za kterých hospodařila, splněných a nesplněných úkolech, přijatých opatřeních. Maximální rozsah 1 – 2 strany, umístění v rámci úvodních pěti stran.
- **Obchod a marketing** – Pojednává o tom, na jakých trzích firma realizuje své produkty a co je rozhodujícím zdrojem jejích příjmů. Součástí je jasná charakteristika rozsahu činností a struktury společnosti. Tuto část většinou píše útvar marketingu a bývá zařazena co nejbliže úvodu.
- **Desetiletý přehled finančních ukazatelů** – Údaje obvykle poskytne finanční ředitel, tuto část je lépe umístit hned v úvodu zprávy.

- **Zpráva vedení a analýza situace** – Obsahuje rozbor významných trendů za poslední období a komentáře k nim, autorem bývá finanční ředitel. Umístěná je před finanční částí

- **Zpráva auditora** – Bývá umístěna před finančními výkazy nebo hned za nimi.

- **Finanční výkazy** – Poskytuje finanční ředitel nebo hlavní účetní společnosti.

- **Adresář společnosti** – Obsahuje výčet všech poboček a zastoupení firmy, spojení na ně a jejich adresy. Zpracovává organizační, nebo právní útvar.

- **Statutární orgány a vedení společnosti** – Údaje obvykle poskytuje tajemník společnosti. Vhodné umístění na konci zprávy.

- **Informace o akcích** – Měla by obsahovat údaje o tom, kde jsou akcie obchodovány, jaký je jejich ISIN, nejvyšší a nejnižší dosažená cena, vývoj v čase. Údaje obvykle poskytuje tajemník společnosti. Informace je lépe umístit v úvodní části zprávy. “

Zoubek K.: *Jak zpracovat dobrou výroční zprávu*. Praha ENTRE 1999, počet stran 91, ISBN 8023847503, 9788023847505

Nehledě na počet oddílů a jejich uspořádání se v zahraničí i v České Republice ustálila praxe, že výroční zpráva se zpravidla skládá ze dvou jasně odlišitelných celků:

- **Prezentační část**, která poskytuje informace o společnosti, její historii, lokality působení, podnikatelské filozofii, dosažených hospodářských výsledcích, o událostech uplynulého roku. Najdeme zde i finanční a provozní ukazatele, organizační strukturu podniku, plány a cíle do budoucnosti

- **Finanční část**, která informuje o výsledcích hospodaření. Součástí finanční části je i výrok auditora a údaje z účetní závěrky (Zoubek, 1999)

- **Prezentační část**

Prezentační část má nesmírný marketingový potenciál. V této části může společnost analyzovat ekonomický vývoj, ujasnit příčiny úspěchů, popřípadě neúspěchů, přiblížit strategii budoucího vývoje podniku. Tento oddíl výroční zprávy může potencionální investory přilákat, nebo také je odradit. (Zoubek, 1999)

Prezentační část je přijatelné rozčlenit do následujících úseků:

- Vstupní pasáž – uvádí čtenáře do problematiky a vyvolává první dojem. Jejím úkolem je pomoci pohotově se ve výroční zprávě zorientovat, zapůsobit. Obvykle je složena z těchto kapitol:

- Obsah – je vhodné situovat na začátek dokumentu.
- Kodex – přináší velmi strohou informaci o zásadních hodnotách podniku
- Vybrané ukazatele (výsledky ve zkratce) – poskytuje ničím nezastupitelnou informaci o vývojových trendech společnosti
- Profil společnosti – informuje o předmětu činnosti společnosti, postavení na trhu, historickém vývoji, dosažených úspěších
- Přehled událostí roku – souhrn o nejpodstatnějších událostech v uplynulém roce. Vhodné pouze výčet, který se dále nerozvádí

- Úvodní slovo předsedy představenstva – mělo by působit důvěryhodně, upřímně, otevřeně, poskytnout jasnou vizi budoucího vývoje společnosti. V některých zahraničních zprávách je zaměněno za rozhovor s předsedou představenstva.

- Statutární a dozorčí orgány, vedení společnosti – v posledních letech se spíše umisťuje až za finanční část

- Zpráva vedení o hospodaření a stavu majetku – jedna z nejpodstatnějších, nejrozsáhlejších a většinou i nejčtenějších částí výroční zprávy. V této kapitole je racionálně informovat o:

- všeobecných ekonomických okolnostech a stavu na trhu v odvětví, ve kterém společnost působí (stručně),
- obchodních a marketingových činnostech (nezapomenout na získání ocenění, účast na veletrzích, konferencích apod.),
- výsledcích dosažených v hlavních podnikatelských aktivitách,
- výši investic, inovací, očekávaných účincích (zdroje financování, návratnost, struktura),
- finanční situaci,
- výzkumu a vývoji (jen představuje-li skutečně významnou úlohu – součást přílohy účetní závěrky),
- organizaci a řízení,
- vedlejších podnikatelských aktivitách,
- zaměstnanecké a sociální politice (vývoj zaměstnanosti, mezd, produktivity práce atp.),

- vztazích společnosti s okolím (péče o životní prostředí, sponzorské aktivity, veřejně prospěšná činnost),
- cílech pro nejbližší období i strategických záměrech.
- Zpráva dozorčí rady – nebývá obsáhlá a většinou sděluje akcionářům, jak se představenstvo podílelo na plnění podnikatelského plánu, posuzuje dodržování stanov, dosažený hospodářský výsledek a náplň podnikatelského cíle (Zoubek, 1999)

- ***Finanční část***

Finanční část zahrnuje výrok auditora, údaje z rozvahy a výkazu zisků a ztráty povinně zveřejňovaném v Obchodním věstníku a přílohu účetní závěrky. Z hlediska tematického i grafického reprezentuje finanční část samostatný celek, který bývá většinou od prezentační části separován předělovým listem. V zásadě platí, že finanční část je obsahově věcná, rozvážná. Barevnost ustupuje do pozadí. (Zoubek, 1999)

- ***Zpráva auditora***

Auditor má dle Zákona č. 254/2000 Sb., o auditorech a o změně zákona č. 165/1998 Sb. ČR; ve znění zákona č. 254/2000 Sb. (první část); zákona č. 209/2002 Sb.; zákona č. 254/2000 Sb. (druhá část); ve znění zákona č. 169/2004 Sb.; ve znění zákona č. 284/2004 Sb. s účinností ke dni 1. září 2004 povinnost ověřit, zda výroční zpráva je v souladu s účetní závěrkou nebo konsolidovaná výroční zpráva je v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou. Auditor doplní do zprávy odstavec, sdělující, že verifikoval shodu informací o auditované společnosti ve výroční zprávě s ověřovanou účetní závěrkou. Je nejpraktičtější předložit auditorovi již konečný zlom výroční zprávy (to je zpravidla kopie dokumentu připraveného ke schválení klientovi – k imprimatur). (Zákon č. 254/2000 Sb., O auditorech)

Zpracovatel by se měl vždy ujistit, že ve zprávě auditora připravené k uveřejnění ve výroční zprávě nechybí datum, podpis, razítko auditora, číslo licence a číslo dekretu konkrétního auditora.

- ***Závěrečná část***

Závěr výroční zprávy je možné využít k uveřejnění některých informací, které z odlišných důvodů do předešlých částí nepřiléhají zrovna nejlépe, nebo takových, které se na závěr lépe hodí.

- *Informace pro akcionáře*

Akcionáři, potencionální investoři i další skupiny mají zájem znát, jaké je uspořádání akcionářů, akcií, na jakých trzích jsou akcie obchodovatelné, jaký byl vývoj ceny a v jakých objemech byly akcie obchodovány. Údaje bývá zvykem pro lepší náhled transformovat do grafů. (Zoubek, 1999)

- *Informace z valné hromady*

Pro aktuální data ve výroční zprávě je nezbytné, aby se pro účely valné hromady vypracovala pracovní, tj. černobílá verze v nezbytně potřebném nákladu. Poté je možné doplnit výroční zprávu o informace z valné hromady – zpravidla přijatá usnesení, provedené změny ve struktuře statutárních a dozorčích orgánů a valnou hromadou schválené rozdělení hospodářského výsledku za minulý rok. (Zoubek, 1999)

Je velice podstatné, aby organizace zvýšily vypovídací schopnost výroční zprávy za časovou hranici účetní závěrky. To platí zejména pro podniky, které svolávají valnou hromadu po delším časovém období od konce hospodářského roku, tj. sestavení účetní závěrky. Jinak by akcionáři a další zainteresovaní dostali zastaralé údaje a výroční zpráva by pozbyla svou vypovídací schopnost. V zahraničí se obvykle tento problém řeší doplněním o neauditované účetní výkazy za předešlou část aktuálního hospodářského roku. (Zoubek, 1999)

V případě, že se společnost rozhodne uveřejnit výroční zprávu před valnou hromadou, může informace o závažných skutečnostech z valné hromady řešit podobou přílohy k výroční zprávě. (Zoubek, 1999)

- *Organizační struktura*

Organizační schéma je vhodné situovat na závěr dokumentu. Uvedením organizační struktury v úvodu dokumentu většinou nezapadá do výtvarného pojetí výroční zprávy, působí zde obvykle násilně. V posledních letech se ve výročních zprávách objevuje méně často, než v letech předchozích. Pokud se podnik přesto rozhodne ji ve výroční zprávě uvést, její grafika by měla být jednoduchá, srozumitelná. (Zoubek, 1999)

- *Identifikační údaje, adresář*

Na poslední vnitřní stranu výroční zprávy se zpravidla umísťují identifikační údaje a adresář. V tomto oddílu je prospěšné uvést tyto data:

- název společnosti a její právní formu,
- datum založení, resp. zapsání do obchodního rejstříku,
- základní jmění,
- IČO, DIČ,
- rozhodující předmět činnosti,
- sídlo společnosti,
- telefonní a faxové spojení,
- e-mail a www stránky,
- bankovní spojení. (Zoubek, 1999)

3.2.7. Výtvarné řešení

Dle slov Ing. Milana Sypěny, kreativního ředitele společnosti Entre, s. r. o., je grafické zpracování výroční zprávy výtvarnou disciplínou, která velice podléhá módě. V informační hodnotě výroční zprávy se mnoho měnit nedá – finanční ukazatelé jsou jasně daný, proto se v posledních letech klade důraz hlavně na grafiku. Cílem ale není vytvořit z výroční zprávy umělecké dílo, ale na první pohled upoutat. Především tím lze zamezit otupělosti čtenáře.

Kvalitní výtvarné řešení respektuje firemní styl, není však předpokladem za každou cenu zachovat firemní manuál. Například společnost Škoda auto, a. s. v roce 2010 neměla v magazínové části výroční zprávy zobrazeno jediné auto. Je však nezbytné zachovat logo společnosti a jeho barevnost.

V několika posledních letech se v zahraničních výročních zprávách uplatňuje spíše méně textu, doplněného o fotografie pracujících zaměstnanců, grafy, komentáře. I použité fotografie poléhají módním trendům. Dříve často používané snímky vedoucích pracovníků v kravatách, v uhlazených pozicích (nejlépe sedících za pracovním stolem) se dnes téměř nepoužívají. Nahradily je fotografie tzv. dynamické, kdy je vedoucí pracovník zachycen při vykonávání určité činnosti, v pohybu. Další, dle mého názoru nesmírnou změnou je, že se ve zprávě objevují „bílá místa“, tj. nezaplňená místa na stránkách. I bílá plocha mluví – mnohdy efektivněji než potištěná. Text je situovaný do sloupce, doplněný o citáty, metafory, vtipné poznámky někoho z vedení. Objevuje se i stále více zpráv, které spíše vypadají jako „časopis“. Je hodně podob jak docílit originálního, moderního, nadčasového, kreativního vzhledu výroční zprávy. I tato oblast reaguje na rozvoj elektroniky a moderní komunikace. V současné době je možné najít ve výtiscích tzv. QR kódy, které poskytují doplňující informace o společnosti. I formát

zprávy je velice důležitý. Je mnoho způsobů jak na čtenáře zapůsobit i produkčně. Většina velkých českých podniků jde stejným trendem jako společnosti zahraniční. Přesto je pouze na společnosti, jakým směrem se vydá ve výrobě výroční zprávy.

4. Metodika

Hlavním cílem této bakalářské práce je sestavení výroční zprávy za rok 2011. Dílčí cíl je sestavení finanční analýzy podniku a tím související obeznámení se s obvykle používanými metodami finanční analýzy a aplikovat je na konkrétních údajích vybrané společnosti.

V prvním kroku celé práce je výběr vhodné společnosti. Kritériem pro výběr je především bližší znalost určité společnosti a dostupnost všech potřebných údajů pro sestavení finanční analýzy podniku a následně výroční zprávy. Všechny kritéria výběru splňuje Zemědělské družstvo Pluhův Žďár.

Pro potřebu praktické části práce se vychází z auditované účetní závěrky pro rok 2011 Zemědělského družstva Pluhův Žďár, která se skládá s Rozvahy a Výkazu zisku a ztráty. Pro podrobnější srovnání je využito údajů z předchozích zveřejněných výročních zpráv, tj. za roky 2010 a 2009, a účetních závěrek za roky 2007, 2008, 2009 a 2010.

V první části práce je charakterizováno odvětví, na kterém vybraný podnik působí. Včetně problémů, které se v daném odvětví vyskytují. Informace obsažené v této části jsou především vlastní sumarizací článků z periodik a webu Ministerstva zemědělství. Následně představím vybraný podnik, včetně organizační struktury.

Další část se bude zabývat finanční analýzou daného podniku. Při zpracování finanční analýzy je možné použít obsáhlou řadu metod a postupů, začínaje metodami elementárními až po metody matematicko-statistické. Vzhledem ke značné náročnosti a požadavkům na zpracování vyšších metod, nebudou v práci uvedeny. Použité metody jsou metody elementární.

Následně se provede horizontální i vertikální analýza absolutních ukazatelů, jejichž cílem bude zjistit vývoj položek výkazů v časovém horizontu a stanovení poměru jednotlivých položek k celku.

Nejprve je nutné sestavit modifikované výkazy, tj. zjednodušenou podobu výkazů v plném rozsahu, se kterými se bude dále pracovat. Výkazy se zjednoduší tím, že se absolutní účetní hodnoty seskupí. Následně se provede horizontální analýza, tj. u každé položky se vypočítá absolutní přírůstek nebo úbytek proti roku předchozímu a meziroční vývoj v procentech.

Tato analýza bude provedena dle následujících vzorců:

Tabulka 1: Vzorce výpočtu horizontální a vertikální analýzy

Název	Výpočet
Absolutní změna za rok t	$(\text{hodnota roku } t - \text{hodnota roku } (t - 1))$
Relativní změna za rok t v %	$\frac{\text{změna za rok } t * 100}{\text{hodnota roku } (t - 1)}$
Podíl dílčích položek na celku	$\frac{\text{dílčí položky}}{\text{celkem}}$

Zdroj: Autorka

Získané výsledky se využijí při sestavení výroční zprávy.

Pomocí poměrových ukazatelů bude zhodnocena rentabilita podniku - výnosnost vloženého kapitálu, likvidita podniku - schopnost hradit své závazky. S využitím ukazatelů aktivity bude určena doba obratu zásob a doba splatnosti pohledávek, obrat celkového kapitálu a obrat vlastního kapitálu. Poslední skupinou poměrových ukazatelů je zadluženost, pomocí které se hodnotí úvěrové zatížení společnosti. Postup výpočtů těchto ukazatelů bude uveden v tabulce č. 2.

Dále bude uvedena dotační politika v zemědělství, včetně uvedení seznamu přijatých dotací Zemědělského družstva Pluhův Žďár. Informace o dotacích budou čerpány z webu Ministerstva zemědělství a Státního zemědělského intervenčního fondu. V části investičních dotací bude uvedena výše těchto dotací a účel poskytnutí.

Následně bude popsána poslední dostupná výroční zpráva podniku, tj. za rok 2010 a zhodnocena její obsahová náplň.

Na bázi získaných informací z literární rešerše a zpracované finanční analýzy podniku bude v posledním bodu sestavena výroční zpráva za rok 2011.

Tabulka 2: Postup výpočtů poměrových ukazatelů

Skupina	Název	Výpočet
Likvidita	Čistý pracovní kapitál	oběžná aktiva bez dlouhodobých pohledávek - krátkodobé závazky (R ř.031- R ř.039)-R ř.103
	okamžitá - 1. stupně	kr. finanční majetek/krátkodobé závazky R ř.058/ R ř.103
	pohotová - 2. stupně	(oběžný majetek-zásoby)/krátkodobé závazky (R ř.031-R ř.032)/R ř.103
	běžná - 3. stupně	oběžný majetek/krátkodobé závazky R ř.031/R ř.103
Rentabilita	celkového kapitálu	zisk po zdanění/celková aktiva (VZZ ř.60/R ř.001)*100
	vloženého kapitálu	zisk po zdanění+nákladové úroky/celková aktiva ((VZZ ř.60+V ř.43)/R ř.001)*100
	vlastního kapitálu	zisk po zdanění/vlastní kapitál (VZZ ř.60/R ř.068)*100
	základního kapitálu	zisk po zdanění/základní kapitál (VZZ ř.60/R ř.069)*100
	tržeb	zisk po zdanění/tržby (VZZ ř.60)/(VZZ ř.01+04+19+26+28+31+33+39+42+44+46+53))*100
	provozních nákladů	provozní zisk/provozní náklady (VZZ ř. 30/(VZZ ř.02+08+12+ 17+18+22+27+29))*100
Zadluženost	celková	celkové cizí zdroje/celková aktiva (R ř. 086/R ř. 001)*100
	cizí/vlastní zdroje (míra zadluženosti)	cizí zdroje/vlastní kapitál (R ř. 086/R ř. 068)*100
	poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	vlastní kapitál/celková pasiva (R ř. 068/R ř. 067)*100
	krytí stálých aktiv vlastními zdroji	vlastní kapitál/stálá aktiva (R ř. 068/R ř. 003)*100
Aktivita	obrat celkového kapitálu	celková aktiva/tržby R ř. 001/(VZZ ř.01+04+19+26+28+31+33+39+42+44+46+53)
	obrat vlastního kapitálu	vlastní kapitál/tržby R ř. 068/(VZZ ř.01+04+19+26+28+31+33+39+42+44+46+53)
	obrat zásob ve dnech	(čistý pracovní kapitál*počet dnů)/tržby ((R ř.031- R ř.039)-R ř.103)*360/(VZZ ř.01+04+19+26+28+31+33+39+42+44+46+53)
	obrat pohledávek (doba splatnosti) ve dnech	(krátkodobé pohledávky*počet dnů)/tržby R ř.048*360/(VZZ ř.01+04+19+26+28+31+33+39+42+44+46+53)

Zdroj: Autorka

5. Praktická část

5.1. Charakteristika odvětví

„Zemědělská výroba a s ní spojená potravinářská výroba jsou jedním z tradičních odvětví národního hospodářství. České zemědělství má za sebou léty prověřenou tradici, která nejenže zajišťovala soběstačnost národa v základních potravinách, ale i tento středoevropský kout proslavila v zahraničí.“ Zemědělská výroba. In: eAgri Zemědělství [online]. [cit. 2012-04-23]. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/mze/zemedelstvi/>

Farmářští podnikatelé dnes v ČR vedou hospodářství na přibližně 4 229 tis. ha zemědělské půdy, která tak tvoří přibližně polovinu (53,6 %) celkové výměry státu. Více než třetinu půdního fondu ČR vytváří lesní pozemky. Od roku 1995 ubylo přibližně 15 tis. ha zemědělské půdy, oproti tomu výměra lesní půdy narostla o 16 tis. ha. (Ministerstvo Zemědělství, 2012)

Přestože výměra orné půdy v posledních letech trvale klesá, výměra trvale travnatých porostů se naopak o 3,4 tis. ha v roce 2011 zvýšila. Polovina zemědělského půdního fondu se nalézá v oblastech méně vhodných pro hospodaření (tzv. LFA oblastí) a to jsou právě oblasti, kde se zakládání a udržování luk a pastvin podporuje. (Český úřad zeměměřictví a katastru, 2012)

Současný stav českého zemědělství je o něco lepší než v předešlých letech. Je to dáno vzrůstem cen některých komodit, hlavně rostlinné výroby. Ty se v letech 2008 - 2010 dostávaly do velice nízkých úrovní. I přes opětovný rostoucí trend se stále ještě vyskytují problémy u některých speciálních komodit, především v živočišné výrobě, jako je třeba chov prasat nebo drůbeže. To má za následek redukci produkce. Se stále se snižující živočišnou výrobou ale klesá i zaměstnanost v oboru. Na základě této skutečnosti dochází k úspoře mzdových nákladů. Snížení nákladů sice vyvolává vyšší hospodářské výsledky, ovšem z dlouhodobého pohledu není tento trend správný. Rostlinná výroba značí z větší části produkci surovin, zatímco živočišná výroba prezentuje přidanou hodnotu, tedy zisk a zaměstnanost.

Česká produkce vepřového masa a drůbeže se dostala na jednotném trhu EU do silného konkurenčního tlaku. V důsledku nižší efektivnosti výrobců i zpracovatelů prudce narůstaly dovozy vepřového masa (a v posledních letech i dovozy živých zvířat).

5.2. Charakteristika společnosti

Zemědělské družstvo Pluhův Žďár, se sídlem v Pluhově Žďáře 59, vzniklo 30. 12. 1991 transformací tehdejšího Jednotného zemědělského družstva Pluhův Žďár založeného 15. 6. 1975. Hlavní činností družstva je zemědělská výroba a s ní související obchodní činnost. V roce 2011 hospodařilo na rozloze 2168 ha zemědělské půdy, z toho 1748 ha orné půdy a 420 ha luk, pronajaté především od vlastníků půdy, Pozemkového fondu a na půdě vlastní.

Základní kapitál společnosti byl v roce 2011 5 248 tis. Kč. Oproti roku 2010 je to snížení o 192 tis. Kč. Družstvo mělo v roce 2011 155 členů, což je o 4 členy méně oproti roku předchozímu. 66 členů družstva je s pracovní účastí.

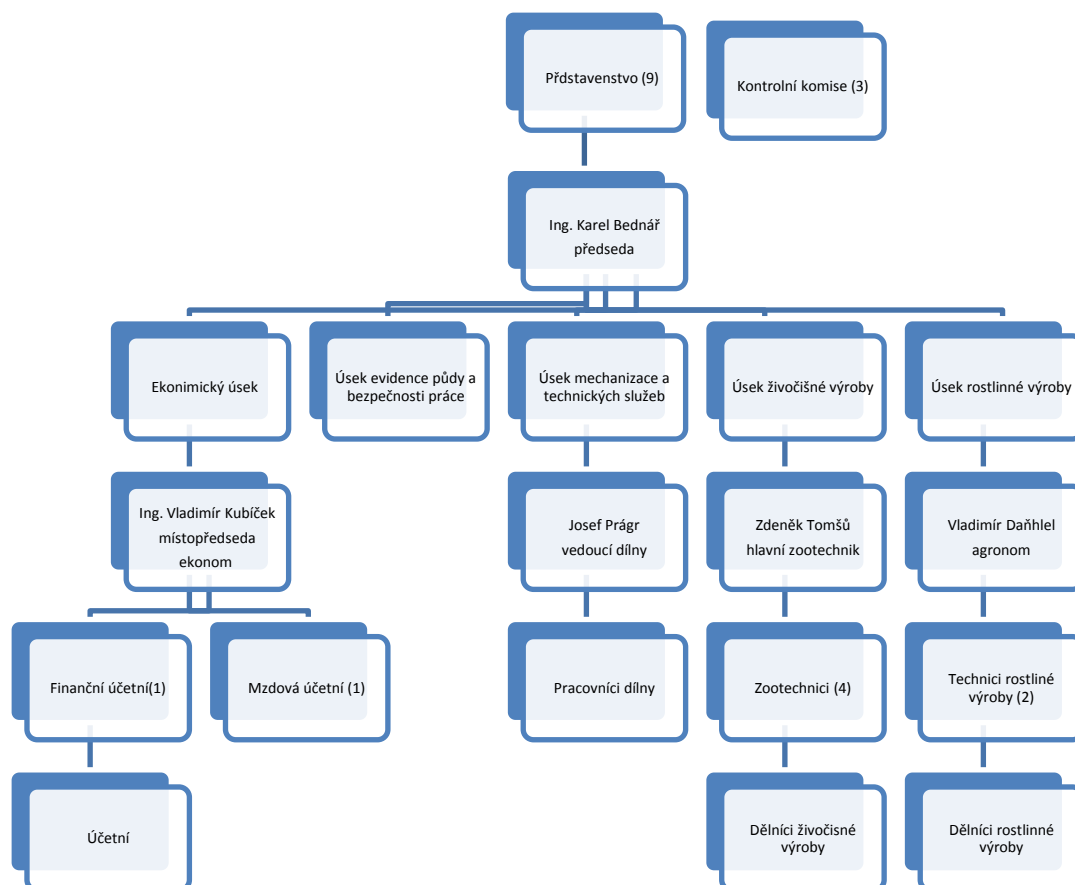
Dle stanov družstva, schválených 13. listopadu 2006, je nejvyšším orgánem společnosti členská schůze, která se schází nejméně jednou za rok. Členskou schůzi svolává předseda družstva, v jeho nepřítomnosti místopředseda, a to tak, že zašle každému členovi družstva písemnou pozvánku nejméně jeden týden před termínem členské schůze. (Stanovy zemědělského družstva. In: *DrXXXXII 2354 vedená u Krajského soudu v Českých Budějovicích*. 2006.)

Statutárním orgánem společnosti je představenstvo, skládající se z 9 členů a 2 náhradníků. Za představenstvo jedná navenek předseda nebo místopředseda. Předseda řídí a organizuje běžnou činnost družstva. Kromě toho svolává, organizuje a řídí jednání představenstva. Místopředseda ho zastupuje v době jeho nepřítomnosti. (Stanovy zemědělského družstva. In: *DrXXXXII 2354 vedená u Krajského soudu v Českých Budějovicích*. 2006.)

Dalším orgánem společnosti je kontrolní komise, skládající se z 3 členů a jednoho náhradníka. Kontrolní komise je oprávněná kontrolovat veškerou činnost družstva a projednávat stížnosti jeho členů. Odpovídá pouze členské schůzi a je nezávislá na ostatních orgánech společnosti. (Stanovy zemědělského družstva. In: *DrXXXXII 2354 vedená u Krajského soudu v Českých Budějovicích*. 2006.)

5.2.1. Organizační struktura

Obrázek 1: Organizační struktura



Zdroj: ZD Pluhův Žďár

5.2.2. Úsek rostlinné výroby

Jak již bylo zmíněno, v roce 2011 družstvo hospodařilo na výměře 2168 ha půdy. Oproti roku 2010 je to nárůst o 4 ha. Hlavní pěstovanou plodinou byly obiloviny, které se pěstovali na výměře 840,48 ha orné půdy, na které dosáhly 5887 tun čisté sklizně. Největší průměrný hektarový výnos byl dosažen u žita ozimého a to ve výši 8,13 t/ha, což činí nárůst o 1,77 t/ha. Mezi další významné sklizně patří:

- řepka ozimá, pěstována na rozloze 203,78 ha půdy a průměrných výnosech 4,26 t/ha
- mák, pěstovaný na rozloze 115,2 ha půdy a průměrných výnosech 1,42 t/ha

Podstatnou plodinou byly i brambory, se zaměřením na konzumní, pěstovány na ploše 130,3 ha a průměrných výnosech 49 t/ha. Mezi hlavní odběratele těchto brambor patří Interstack a. s., se sídlem v Choustníku a Friall s. r. o., se sídlem v Táboře. Hlavními odběrateli průmyslových brambor byly v loňském roce Škrobárny Pelhřimov, a. s., Lyckeby Amylex, a. s., se sídlem v Horažďovicích. Sadbové brambory jsou využívány hlavně pro vlastní potřebu.

Píceiny pro živočišnou výrobu byly pěstovány na ploše 837 ha, z toho kukuřice 240,59 ha, jetel 127,09 ha, směska 60,60 ha a trvalý travnatý porost na ploše 420 ha. Z tabulky č. 3 je patrné, co bylo vyrobeno z produkce pícein.

Tabulka 3: Výroba z produkce pícein

Druh krmiva	Množství (tuny)
Siláž kukuřičná	5050,00
Senáž travní	2863,50
Senáž jetelová	3855,70
Seno	294,90
Kukuřice zrno CCM	455,60

Zdroj: Autorka

5.2.3. Úsek živočišné výroby

Tento úsek se specializuje na produkci mléka a výrobu masa. Nosným pilířem tržeb z živočišné výroby je prodej mléka v množství 6 724 648 litrů surového mléka za rok 2011. Při průměrném stavu 908 dojnic je průměrná produkce mléka na 1 krávu 7406 litrů za rok. Oproti roku předchozímu je to snížení průměru o 40 litrů na 1 krávu. Největším odběratelem tohoto mléka je společnost Mlékařské a hospodářské družstvo JIH Tábor, která zprostředkovává prodej mléka dalším subjektům.

V produkci masa vykazuje družstvo největší výnosy ve výkrmu prasat, kde průměrný denní přírůstek v kg činil 0,64. Oproti roku 2010 je to opět snížení výroby, o 0,08 kg. Celkově lze říci, že v roce 2011 došlo oproti roku předchozímu ke snížení ve všech oblastech živočišné výroby (odchov telat, odchov jalovic, odchov selat, atd.)

5.2.4. Úsek mechanizace a technických služeb

Tento úsek nevykazuje významnější tržby. Specializuje se na opravy a údržbu strojů a přístrojů jak pro úsek živočišné výroby, tak i pro úsek rostlinné výroby. Pod tímto úsekem jsou vedeny i veškeré sklady.

5.3. Analýza finančních výkazů

K finanční analýze byly použity výkazy v plném rozsahu, tj. rozvaha a výkaz zisků a ztráty z let 2007 až 2011, jež jsou uvedeny v příloze.

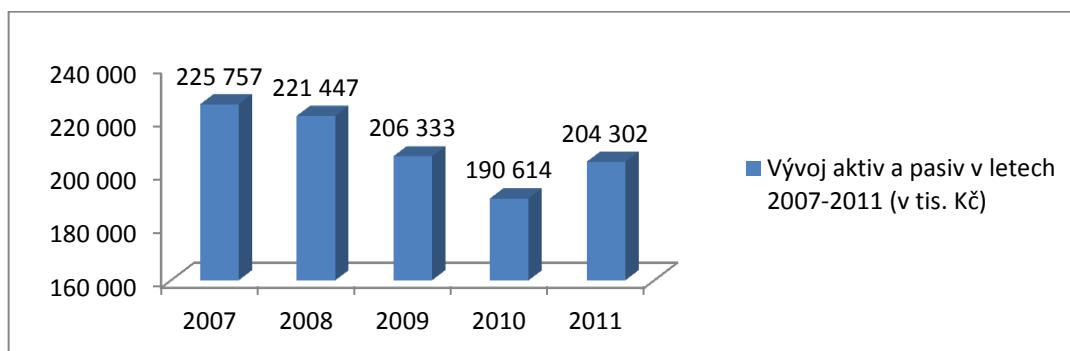
5.3.1. Horizontální analýza rozvahy

Struktura aktiv a pasiv se v průběhu let výrazným způsobem nezměnila. Pozměňovala se pouze bilanční suma v závislosti na ekonomické situaci podniku. Jak je z grafu č. 1 patrné, od roku 2008 do roku 2010 bilanční suma klesá.

Z horizontální analýzy rozvahy, uvedené v příloze č. 6, je zřetelné, že pokles sumy aktiv je vyvolán mnoha faktory. Mezi roky 2007 a 2008 největší snížení způsobuje oběžný majetek. Při nahlédnutí do rozvahy v plném rozsahu, jenž je součástí této práce, uvedená v příloze č. 2, je možné zjistit, že je to v důsledku snížení hodnoty peněz na účtu v bankách. V dalších letech je úbytek vyvolán především snížením hodnoty dlouhodobého majetku. Skokové zvýšení bilanční sumy v roce 2011 zapříčinilo navýšení stavu dlouhodobého hmotného majetku, konkrétně staveb.

Na straně pasiv klesly položky výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného období. Výsledek hospodaření bude samostatně analyzován v kapitole 5.3.2. Zvýšení hodnoty majetku v roce 2011 je kryto opětovným zvýšením výsledku hospodaření a cizími zdroji v podobě dlouhodobého bankovního úvěru.

Graf 1: Vývoj aktiv a pasiv v letech 2007-2011 (v tis. Kč)



Zdroj: Autorka

Růst výše dlouhodobých bankovních úvěrů oproti roku 2010 je způsoben čerpáním úvěru na investici do výstavby posklizňové linky a tím, že v roce 2010 nebyl čerpán žádný úvěr. Veškeré investiční úvěry byly řádně spláceny. Celková výše splátek za rok 2010 činila 17 334 tis. Kč. Výše zaplacených splátek za rok 2011 dělají 26 260 tis. Kč, což činí nárůst o více než 50%.

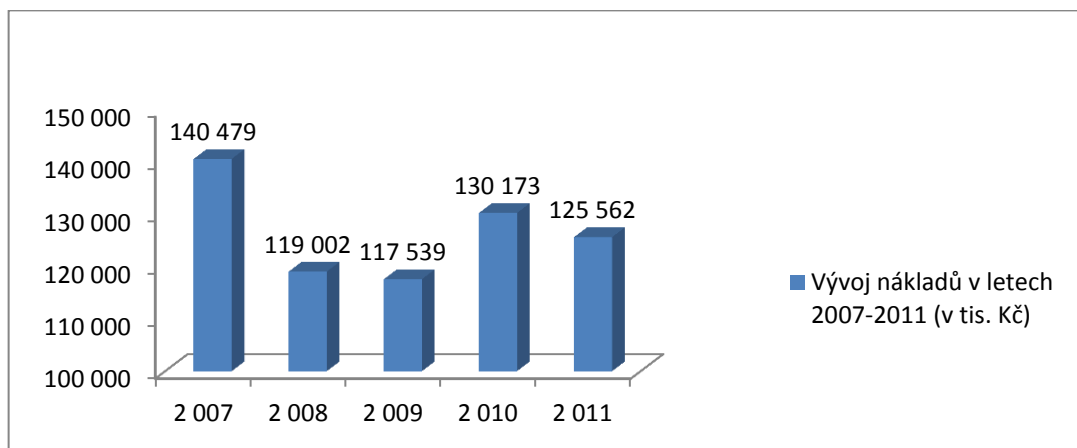
5.3.2. Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty

Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty je uvedena v příloze č. 7. V této analýze je především věnována pozornost analýze výsledku hospodaření za běžné období.

Z vývoje celkových nákladů je patrný propad v letech 2009 a 2010. Tento propad byl vyvolán snížením objemu osobních nákladů, jak je patrné na grafu č. 3. Snížením těchto nákladů se snažili minimalizovat dopady propadu cen zemědělských komodit.

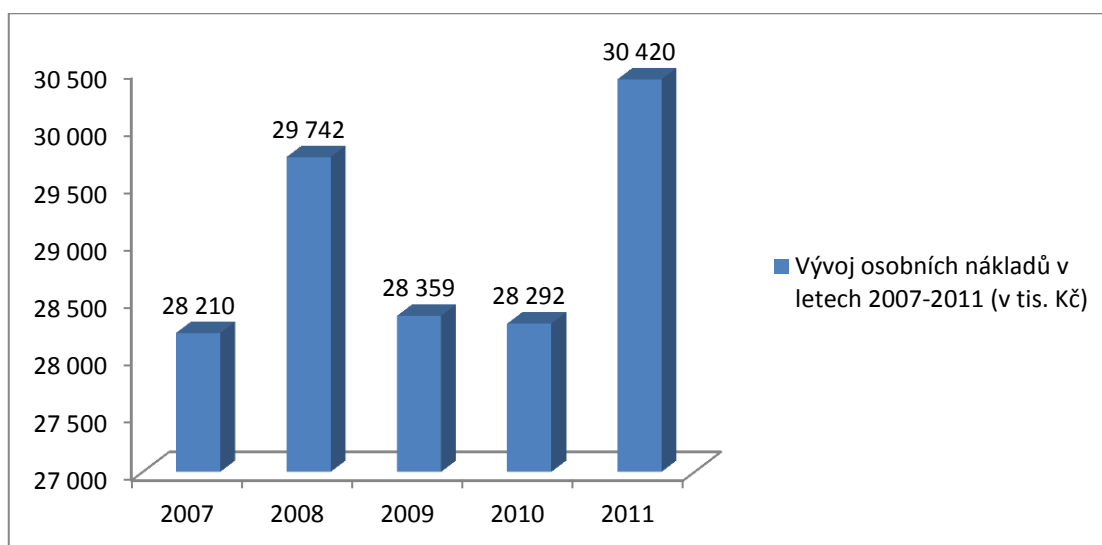
Největší položkou nákladů, je výkonová spotřeba, která tvoří více jak 50% celkových nákladů. Zemědělské družstvo je výrobní podnik a tomuto stavu plně odpovídají hodnoty získané z horizontální analýzy nákladů.

Graf 2: Vývoj nákladů v letech 2007-2011 (v tis. Kč)



Zdroj: Autorka

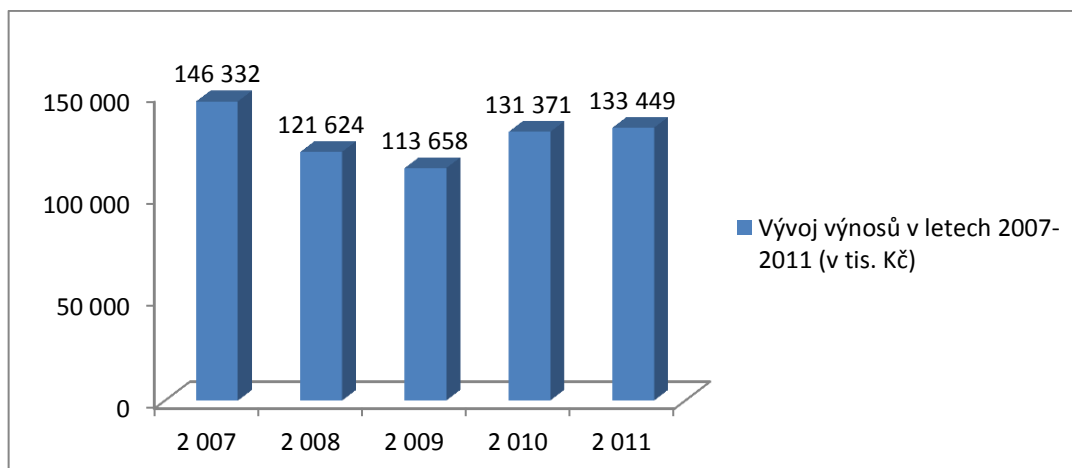
Graf 3: Vývoj osobních nákladů v letech 2007-2011 (v tis. Kč)



Zdroj: Autorka

Z grafu č. 4 je patrný pokles výnosů v letech 2008 a 2009. Tuto skutečnost lze odůvodnit především velkou závislostí podniku na tržních cenách zemědělských komodit, které v tomto období byly nižší než náklady na ně vynaložené.

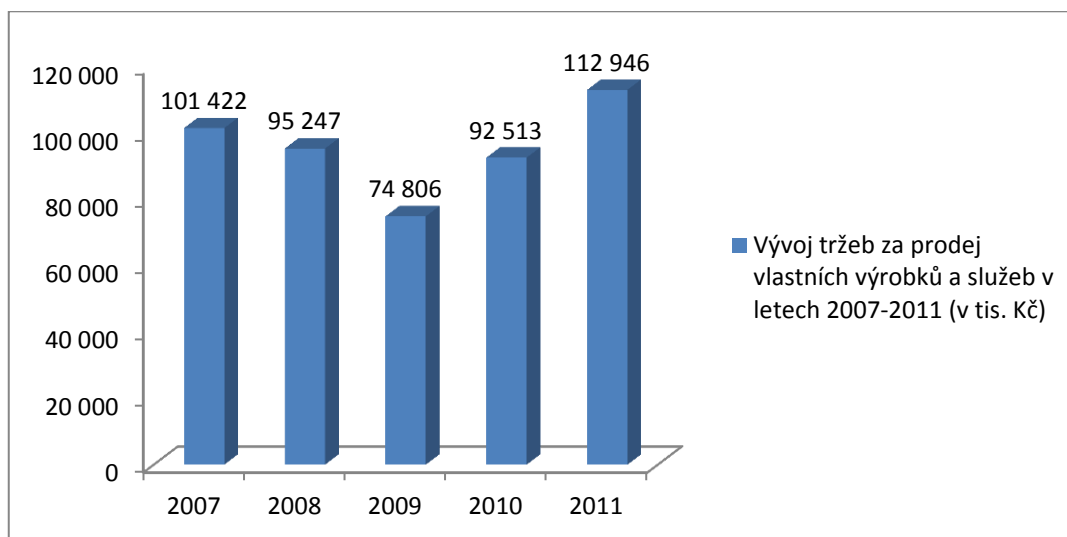
Graf 4: Vývoj výnosů v letech 2007-2011 (v tis. Kč)



Zdroj: Autorka

Ve struktuře výnosů jsou největší položkou výkony. Konkrétně tržby za prodej vlastních výrobků a služeb měly největší podíl na výši těchto výnosů.

Graf 5: Vývoj tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb v letech 2007-2011 (v tis. Kč)



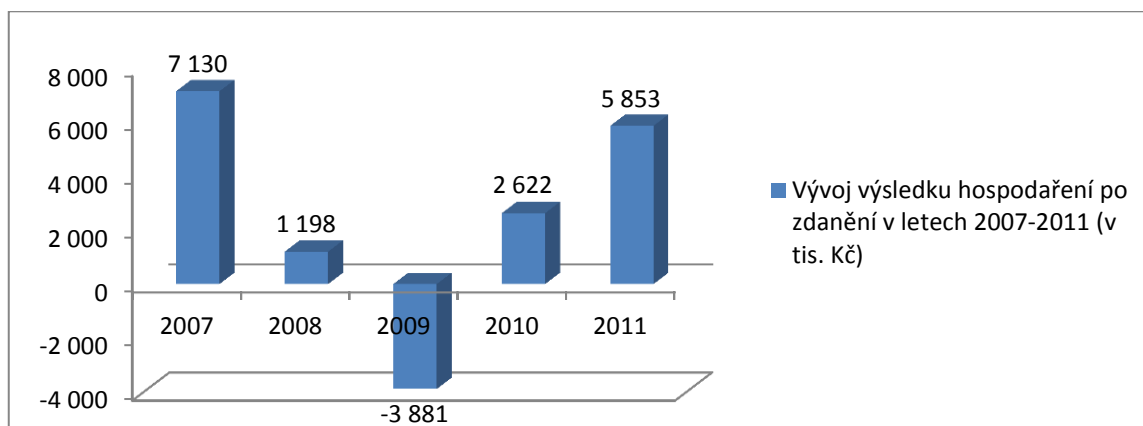
Zdroj: Autorka

Další významnou položkou ve struktuře výnosů jsou ostatní provozní výnosy. Tyto výnosy zahrnují především přijaté provozní dotace. Rozbor přijatých dotací je uveden v samostatné kapitole č. 5.4.

- ***Analýza výsledku hospodaření***

Z grafu č. 6, vývoje výsledku hospodaření po zdanění, je patrné, že podnik se opět vrací k zisku, v porovnání s předchozím účetním obdobím je tento zisk více jak dvojnásobný. Z ekonomického rozboru a porovnáním s ostatními podniky v odvětví se je patrné, že nízký kladný výsledek hospodaření v roce 2008 (zejména v 2. pololetí) a ztráta z roku 2009 byly způsobeny propadem tržeb za většinu zemědělských komodit, hlavně na úseku živočišné výroby – konkrétně nízkými výkupními cenami syrového mléka. Tento propad družstvo nemělo čím nahradit a k překlenutí propadu tržeb byl čerpán provozní úvěr ve výši 5 mil. Kč. Rok 2010 družstvo využilo ke stabilizaci ekonomické situace podniku. V průběhu roku docházelo k vyrovnávání obchodních závazků z obchodního styku – především po realizaci prodeje řepky, části obilovin a brambor a po úhradě hlavních dotací a podpor ke konci roku 2010 a během ledna 2011. V současné době je finanční situace podniku stabilní.

Graf 6: Vývoj výsledku hospodaření po zdanění v letech 2007-2011 (v tis. Kč)



Zdroj: Autorka

5.3.3. Analýza poměrových ukazatelů

Z poměrových ukazatelů jsou pro praktickou aplikaci vybrány nejpoužívanější ukazatele likvidity, rentability, zadluženosti a aktivity. Vzorce výpočtů jednotlivých ukazatelů jsou uvedeny v tabulce č. 2.

- **Analýza likvidity**

Likvidita vyjadřuje schopnost podniku hradit splatné závazky a pro její měření se využívají 3 stupně likvidity – pohotová, běžná a celková. Nedostatečná likvidita podniku může znamenat platební neschopnost a v krajním případě vést až k bankrotu.

Okamžitá likvidita vyjadřuje okamžitou schopnost podniku uhradit krátkodobé závazky. Ideální hodnota okamžité likvidity je hodnota kolem 0,5 a dolní hranice by neměla klesnout pod 0,1. Jak je z tabulky č. 4 patrné, v letech 2008 - 2011 hodnoty pohotové likvidity oscilovaly okolo ideální hranice, jež naznačují efektivní využívání peněžních prostředků. Hodnota nad 1 značí neefektivní využití peněz, v našem případě je to pro rok 2007. Nahlédnutí do rozvahy v plném rozsahu za rok 2007 uvádí vysokou hodnotu peněžních prostředků na účtu v bankách.

Tabulka 4: Výsledky výpočtu likvidity

Skupina	Název	2007	2008	2009	2010	2011
Likvidita	okamžitá - 1. stupně	1,91	0,37	0,43	0,67	0,44
	pohotová - 2. stupně	4,66	1,68	1,27	2,33	2,47
	běžná - 3. stupně	8,61	4,47	4,34	6,38	6,29

Zdroj: Autorka

Pohotová likvidita je rozšířením předchozího ukazatele, tj. ukazatele okamžité likvidity, o pohledávky. Doporučené orientační hodnoty jsou v rozmezí 1,0 a 1,5. Vypovídací schopnost tohoto ukazatele je v krytí krátkodobých závazku prostřednictvím pohledávek a peněžních prostředků. Zpravidla by neměl klesnout pod 1,0, protože to značí, že podnik je schopen uhradit své krátkodobé dluhy až po prodeji zásob. Rostoucí trend pohotové likvidity napovídá, že úhrn pohledávek a krátkodobých finančních prostředků roste rychleji než suma krátkodobých závazků.

Posledním ukazatelem skupiny je ukazatel běžné likvidity. Je indikátorem schopnosti podniku pokrýt své krátkodobé dluhy oběžným majetkem. Doporučená hodnota je mezi 2,0 – 2,5. Zemědělské družstvo sice dosahuje vyšších hodnot, než jsou doporučené, ale na základě povahy odvětví, ve kterém podnik působí, a dlouhé vázanosti zásob, jsou v přijatelných mezích.

- **Analýza rentability**

Rentabilita celkového kapitálu vykazuje kolísající tendenci. V roce 2009 se dostává dokonce do záporných hodnot. V posledních dvou letech má ale výnosnost celkového kapitálu rostoucí trend, který může značit rentabilní potencionální investici.

Tabulka 5: Výsledky výpočtu rentability

Skupina	Název	2007	2008	2009	2010	2011
Rentabilita	celkového kapitálu	3,16%	0,54%	-1,88%	1,38%	2,86%
	vlastního kapitálu	6,23%	1,03%	-3,45%	2,29%	4,88%
	tržeb	4,87%	0,99%	-3,41%	2,00%	4,39%
	provozních nákladů	10,92%	5,07%	0,15%	5,02%	7,50%

Zdroj: Autorka

Rentabilita vlastního kapitálu není příliš vysoká. V důsledku již několikrát zmiňované ztráty v roce 2009 se rentabilita vlastního kapitálu pohybuje v záporných hodnotách. Přesto je výnosnost vlastního kapitálu vyšší než výnosnost celkového kapitálu, což prozrazuje efektivní využívání cizích zdrojů. V případě rentability vlastního kapitálu platí, čím vyšší je hodnota tohoto ukazatele, tím je majetek výnosnější.

Ukazatel rentability tržeb má opět kolísající povahu. Tento ukazatel vyjadřuje procentní podíl zisku na 1 Kč tržeb. Jeho nízké, až dokonce záporné hodnoty mohou naznačit vysokou nákladovost nebo pokles tržeb.

Posledním ukazatelem skupiny rentability je ukazatel rentability provozních nákladů. Tento ukazatel říká, kolik musí podnik vynaložit provozních nákladů na dosažení 1 Kč provozního zisku.

- ***Analýza zadluženosti***

Z tabulky č. 6 je patrné, že celková zadluženost je velice nízká a s postupem času, se dokonce ještě více snižuje. Vzhledem k tomu, že družstvo nevytváří rezervy, je možné celkovou zadluženost porovnat s ukazatelem celkové zadluženosti právnických osob působících v zemědělských oborech dostupné ze zdrojů Ministerstva zemědělství, tzv. „Zelené zprávy“, kde se tento ukazatel vypočítává jako cizí zdroje bez rezerv/pasiva celkem. Nejaktuálnějším dostupným dokumentem je Zelená zpráva za rok 2010, ve které jsou hodnoty tohoto ukazatele za rok 2007 38,2%, za rok 2009 39,7% a rok 2010 39 %. Oproti těmto hodnotám družstvo dosahuje větší zadluženosti, nicméně se stále pohybuje ve velice přijatelných hodnotách. Všeobecně se za kladnou považují hodnoty pod 50%.

Tabulka 6: Výsledky výpočtu zadluženosti

Skupina	Název	2007	2008	2009	2010	2011
Zadluženost	celková	49,28%	47,41%	45,55%	39,88%	41,24%
	Cizí/vlastní zdroje	97,16%	90,17%	83,66%	66,34%	70,19%
	krytí stálých aktiv					
	vlastními zdroji	80,47%	75,70%	80,19%	91,09%	90,13%

Zdroj: Autorka

Dalším ukazatelem ze skupiny zadluženosti je míra zadluženosti nebo také koeficient zadluženosti. Tento koeficient by neměl překročit hranici 100 %, sledovaný podnik tuto podmínku splňuje. Ukazatel je významný především pro banku, zda poskytnou či neposkytnou úvěr. V důsledku příznivého vývoje míry zadluženosti (klesá), je podnik pro banku důvěryhodným věřitelem.

Ukazatel krytí stálých aktiv vlastními zdroji vyjadřuje, z kolika % jsou financována dlouhodobá aktiva vlastními zdroji. Doporučené rozpětí je mezi 75 – 100%. Družstvo se opět pohybuje v doporučených hodnotách.

- ***Analýza aktivity***

Tato skupina ukazatelů vypovídá o schopnosti podniku využívat svůj majetek. Prvním ukazatelem v této skupině je ukazatel obratu celkového kapitálu, který měří

efektivnost využití veškerého majetku ve společnosti. Výsledná hodnota za rok 2011 nám tedy udává, že se aktiva podniku 1,53 krát přemění za sledované období, tj. rok.

Tabulka 7: Výsledky výpočtu aktivity

Skupina	Název	2007	2008	2009	2010	2011
Aktivita	obrat celkového kapitálu	1,54	1,82	1,82	1,45	1,53
	obrat vlastního kapitálu	0,78	0,96	0,99	0,87	0,90
	obrat zásob ve dnech	182,13	154,81	177,68	152,51	162,90
	obrat pohledávek (doba splatnosti) ve dnech	65,69	58,20	40,80	46,82	62,47

Zdroj: Autorka

Obrat vlastního kapitálu vyjadřuje schopnost podniku přeměnit vlastní kapitál za sledované období. Např. v roce 2009 to bylo téměř 1 krát.

Doba obratu zásob ve dnech udává, kolik dní je nutné k uskutečnění jedné obrátky. U zemědělského podniku jsou běžné vysoké hodnoty tohoto ukazatele.

Doba obratu pohledávek nám ve skutečnosti říká, kolik je průměrná doba splatnosti pohledávek ve dnech. Čím menší je tento ukazatel, tím lepší.

5.4. Dotační politika

Zemědělství kromě své ekonomické úlohy naplňuje i funkci služeb ochrany životního prostředí. Díky tomuto je zemědělství věnována intenzivnější politická i společenská pozornost. Prostřednictvím státního rozpočtu a rozpočtů Evropské unie je podporován agrární sektor. (Mlejnecká, 2007)

Politika společného trhu se zemědělskými výrobky je jedna z nejstarších aktivit Evropské unie. K financování Společné zemědělské politiky dnes slouží Evropský zemědělský garanční a orientační fond, ze kterého jsou vypláceny zemědělcům dotace na výrobu i subvence na vývoz, případně intervenční platby pro nákup přebytečných výpěstků na sklad. V 90. letech došlo k finančnímu posílení orientační části fondu a začaly být financovány programy rozvoje venkova, nezemědělského využívání půdy, ekologické zemědělství, modernizace zemědělské výroby, péče o krajinu, atd. (Fajmon, 2009)

V oblasti pomoci zemědělské výroby vznikly zásady systému tzv. přímých plateb, které od roku 2004 vystřídaly systémy tržních plateb svázaných s vyprodukovaným množstvím. (Fajmon, 2009). Na základě tohoto systému je vyplácena jednotná platba na plochu zemědělské půdy (SAPS) z Programu rozvoje venkova. Rozhodujícím kritériem pro výplatu této dotace je obhospodařované množství v hektarech. Hlavním cílem SAPS je zajistit zemědělcům stálější příjmy bez ohledu na to, co produkují. Veškeré dotace vyplácené Zemědělskému družstvu Pluhův Žďár z Programu rozvoje venkova slouží k zlepšení konkurenceschopnosti zemědělství.

Další dotací, vyplácené z titulu Programu rozvoje venkova je vyrovnávací příspěvek v LFA. Vyplácení této dotace je určeno na podporu zemědělců hospodařících v oblastech s méně příznivými podmínkami, s cílem zachovat venkovskou krajinu, podpořit systémy šetrné k životnímu prostředí, přispět ke stabilizaci venkovského obyvatelstva v těchto oblastech a pomoci zaopatřit pro zemědělce příslušnou úroveň příjmů. Bez některých provozních dotací by mnoho českých zemědělských podniků vykazovalo záporný výsledek hospodaření a dlouhodobě by byl tento stav neudržitelný.

Evropské dotace pro zemědělce jsou vypláceny prostřednictvím Ministerstva zemědělství, konkrétně prostřednictvím Státního zemědělského intervenčního fondu. Forma těchto podpor je podílové financování, kdy se Česká republika podílí určitou částkou z celkové vyplacené sumy.

Mezi národní dotační programy vyplácené výhradně z národních zdrojů patří:

- biologická a fyzikální ochrana jako náhrada chemické ochrany rostlin,
- budování kapkové závlahy v ovocných sadech, chmelnicích, vinicích a ve školkách,
- programy na podporu ozdravování polních a speciálních plodin (podpora prostorových a technických izolátů množitelského materiálu)
- programy zaměřené proti rozšiřování nebezpečných nákaz hospodářských zvířat (např. Nákazový fond)
- podpora včelařství
- program udržování a zlepšování genetického potenciálu vyjmenovaných hospodářských zvířat.
- Top-up (národní doplňkové platby)

V tabulce č. 8 jsou uvedeny veškeré provozní dotace poskytnuté Zemědělskému družstvu Pluhův Žďár. Dotace dle zásad Ministerstva zemědělství jsou také vypláceny prostřednictvím Státního zemědělského a intervenčního fondu (SZIF), ale pro oddělení čistě národních dotací od dotací evropských, jsou uvedeny pod jiným poskytující subjektem.

První z dotací, uvedenou v tabulce č. 8, je dotace vyplácená na základě Zásad vydaných Ministerstvem zemědělství a jak už její název napovídá, slouží k udržování a zlepšování genetického potenciálu hospodářských zvířat. Dalšími z této skupiny provozních dotací, které v posledních pěti letech družstvo obdrželo, jsou i dotace z titulu Nákazového fondu, jejichž hlavním účelem je podpora vybraných činností zaměřených proti rozšiřování nebezpečných nákaz hospodářských zvířat. Jednou z těchto dotací je 8. B. – Kadávery, která slouží jako částečná úhrada nákladů spojených s neškodným odstraňováním kadáverů - udržení příznivé nákazové situace v chovech hospodářských zvířat a minimalizace rizik šíření nákaz a nemocí přenosných ze zvířat na člověka. Druhou dotací je 8. E. - Národní ozdravovací program od infekční rinotracheitidy skotu, která je vyplácena na podporu vybraných činností souvisejících s plněním „Národního ozdravovacího programu od infekční rinotracheitidy skotu“ (IBR) schváleného Ministerstvem zemědělství.

Národní doplňkové platby (Top-up) slouží k dorovnání vybraných komodit, které byly zjednodušením plateb v systému jednotné platby na plochu zemědělské půdy (SAPS) znevýhodněny oproti plnému systému přímých podpor v původních, tzv. starých zemích EU.

Platba na krávy chované v systému s tržní produkcí mléka jsou vypláceny zemědělským podnikům, které mají podíl příjmů nebo výnosů za prodané mléko na celkových příjmech nebo výnosech ze zemědělské výroby vyšší nebo roven 15 %. Další dotací na podporu prodeje mléka je dotace uvedená pod názvem Podpora v rámci zvláštního opatření na podporu trhu v odvětví mléka a mléčných výrobků. Tato dotace slouží na kompenzaci nízkých prodejních cen mléka v roce 2009. Náleží právě žadatelům, kteří dodali nebo prodali mléko a mléčné výrobky v rozhodném období od 1. listopadu 2009 do 31. prosince 2009. (www.szif.cz)

Účelem plateb prostřednictvím PGRLF, z programu Podpory pojištění, je zpřístupnění pojistné ochrany širokému okruhu zemědělců, a tím dosažení vyššího zabezpečení podnikatelských aktivit proti nepředvídatelným škodám. (www.pgrlf.cz)

Další dotací vyplácenou prostřednictvím PGRLF je dotace části úroků z programu Zemědělec. Jejím účelem je vytvořit předpoklady pro rozvoj zemědělských subjektů, kdy žadatel investuje především do strojního zařízení, vybavení či technologických celků, přičemž podporovaná investice musí sloužit ke snížení výrobních nákladů, modernizaci či zlepšení jakosti. (www.pgrlf.cz)

Tabulka 8: : Přehled poskytnutých provozních dotací ZD Pluhův Žďár

Poskytující subjekt	Podpůrný dotační titul	Výše podpory (v tis. Kč)				
		2007	2008	2009	2010	2011
Dotace podle zásad Mze (na základě zákona č. 252/1997 Sb., ze státního rozpočtu)	2. A. Udržování a zlepšování genetického potenciálu hospodářských zvířat	64	64	75	163	120
	8. B. Nákazový fond - Kadavéry	119	190	94	44	36
	8. E. Nákazový fond – Vakcinace IBR (podpora chovu)	127	124	133	131	163
SZIF (Státní zemědělský intervenční fond)	Program rozvoje venkova Vyrovnávací příspěvek v LFA (platba v méně příznivé oblasti)	1 317	1 282	1 297	1 269	1 224
	Využívání poradenských služeb	-	32	32	30	-
	Jednotná platba na plochu zemědělské půdy (SAPS)	6 020	6 657	8 026	8 788	10 151
	Top-up (národní doplňkové platby) Vybrané plodiny na orné půdě	3 064	2 906	2 561	1 113	-
	Přežvýkavci	3 411	2 234	1 956	1 753	1 219
	Brambory pro výrobu škrobu (copuling)	394	320	285	226	184
	Plata na krávy chované v systému s tržní produkcí mléka (Dojnice)	-	-	-	2 215	2 210
	Podpora v rámci zvláštního opatření na podporu trhu v odvětví mléka a mléčných výrobků	-	-	-	335	-
		-	-	-		
PGRLF (Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond)	Podpora pěstitelů na úhradu nákladů s pojištěním plodin	595	684		847	714
	Podpora chovatelů na úhradu nákladů s pojištěním zvířat			1 110	224	193
	Dotace části úroků z úvěru	2 722	2 313	1 819	1 217	864
Ostatní dotace	Národní platby za škrob (prostřednictvím odběratelů)	-	-	806	354	563

Zdroj: ZD Pluhův Žďár

Zemědělské družstvo nezískává jen dotace na úhradu provozních nákladů. V roce 2007 družstvu byla vyplacena investiční dotace z Programu rozvoje venkova – Modernizace zemědělských podniků – záměru Stavby a technologie pro živočišnou výrobu, prostřednictvím již zmíněného SZIF, ve výši 5 024 250 Kč, na doplnění technologického vybavení stáje. Konkrétně vybavení robotizované dojící stáje, která je v Pluhově Žďáře v provozu od srpna 2006.

Obrázek 2: Robotická dojící stáj



Zdroj: ZD Pluhův Žďár

V roce 2011 byla dokončena výstavba posklizňové linky, na kterou byla poskytnuta investiční dotace ve výši 15 mil. Kč. Tato částka byla opět vyplacena prostřednictvím SZIF, dotačního titulu Programu rozvoje venkova – Modernizace zemědělských podniků, záměru Stavby a technologie pro rostlinnou výrobu.

Obrázek 3: Posklizňová linka ZD Pluhův Žďár



Zdroj: ZD Pluhův Žďár

„Reforma, která má dát novou podobu Společné zemědělské politiky EU po roce 2013, má za cíl pomoci zemědělcům přizpůsobit se měnícím podmínkám na trhu a zajistit tak udržitelnou dodávku potravin. Mezi navrhovaná opatření patří:

- spravedlivější, jednodušší a lépe cílená podpora – jde o omezení základní podpory aktivním zemědělcům zavedením limitu ve výši 300 000 eur na rok a farmu, dále pak o spravedlivější rozdělení prostředků mezi zemědělce, regiony a členské státy*
- pomoc zemědělcům s přizpůsobováním se rychlým změnám v cenách a poptávce – urychlení podpory v hospodářsky krizových obdobích*
- vyhrazení 30 % plateb vyplácených v rámci společné zemědělské politiky pro zemědělce využívající environmentálně šetrné postupy – podpoří se tak diverzifikace pěstovaných plodin, udržování stálých pastvin a ochrana krajiny*
- lepší využití výsledků výzkumu a inovací – počítá se se zdvojnásobením prostředků na výzkum a vývoj, jejich větším přizpůsobením potřebám zemědělců a urychlením převodu poznatků do praxe*
- posílení role zemědělců – podpora oborových organizací a posílení vztahu se spotřebiteli, čehož by se mělo dosáhnout omezením počtu prostředníků*
- ochrana životního prostředí – účast v boji proti změně klimatu a efektivní využívání zdrojů ve venkovských oblastech*

- *motivace mladé generace zemědělců – podpora pro zemědělce ve věkové kategorii do 40 let během prvních 5 let podnikání*
- *podpora zaměstnanosti a podnikatelů v zemědělství – menší projekty budou moci během prvních pěti let například získat až 70 000 eur*
- *předcházení desertifikaci – k dispozici by měly být finanční prostředky pro zemědělce v těch oblastech, které jsou znevýhodněny přírodními podmínkami*
- *omezení administrativní zátěže – zjednodušení předpisů, zejména těch, které platí pro drobné zemědělce, kteří by podle návrhu měli dostávat paušální podporu v rozmezí od 500 eur do 1000 na rok a statek.*

Návrhy by měly vstoupit v platnost v roce 2014. Mezitím o jejich schválení bude jednat Evropský parlament a ministři členských států v Radě EU.“

Společná zemědělská politika po reformě: spravedlivější, ekologičtější a efektivnější [online]. 2011, 2012-04-12 [cit. 2012-04-25]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/news/agriculture/111012_cs.htm

5.5.Výroční zprávy za rok 2010

Dle náhledu do výroční zprávy za rok 2010 se pozná, zda se společnost spokojila s povinně prezentovanou částí nebo přidala potřebné údaje navíc a tím využila určitého marketingového potencionálu výroční zprávy. V takovém případě nepochybně závisí na vytyčeném záměru, tj. jak se bude se zprávou nakládat a komu bude určena. V tomto případě je nutné zmínit, že výroční zpráva Zemědělského družstva Pluhův Žďár nebyla zveřejněna se záměrem firemní prezentace na veřejnosti, ale jde spíše o základní a nezbytné údaje pro náležité splnění veškerých zákonných povinností.

Obsah výroční zprávy za rok 2010 společnosti Zemědělské družstvo Pluhův Žďár:

- Identifikační údaje – velice stručně uvedeny základní identifikační údaje z obchodního rejstříku
- Přehled hlavních činností
- Údaje o zaměstnancích a členské základně ZD
- Zveřejňované údaje z rozvahy a výkazu zisku a ztráty – pouze zjednodušená verze těchto výkazů, za tři účetní období
- Výrok auditora k ověření účetní závěrky
- Návrh na schválení účetní závěrky a na rozdělení výsledku hospodaření

- Údaje o důležitých skutečnostech, k nimž došlo mezi datem, ke kterému jsou roční výkazy schváleny a datem konání valné hromady
- Výklad k uplynulému a předpokládanému vývoji podnikání a finanční situaci ZD Pluhův Žďár
- Informace o aktivech v oblasti výzkumu a vývoje
- Informace o pořizování vlastních akcií a důvodech jejich pořízení nebo postoupení
- Informace o organizační složce v zahraničí
- Příloha k roční účetní závěrce za rok 2010

Veškerá hodnocení vycházejí ze zpracované literární rešerše a analýzy výročních zpráv konkurenčních podniků.

Z obsahového hlediska výroční zpráva ZD Pluhův Žďár splňuje všechny zákonné požadavky a naplňuje vypovídací schopnost danou zákonem. Je přehledně strukturovaná, každý bod obsahuje to, co má. Vzhledem k rozsahu (6 stran) se v ní čtenář dobře orientuje.

K pozitivnímu hodnocení leze přičíst i tabulku uvedenou v 2. polovině dokumentu – přehled pořízených investic v roce 2010. Čtenář se v této části dozví, o kolik byl navýšen dlouhodobý majetek. V závěru výroční zprávy se nachází doplnění těchto údajů o podnikatelské investiční záměry na následující období.

Prvním nedostatkem, kterého si lze na výroční zprávě všimnout, je, že v ní chybí u základních identifikačních údajů, informace o managementu společnosti. Kdo za podnikem stojí? Jaká je organizační struktura podniku? Jakým způsobem jednají? Jsou nějaké dozorčí orgány?

Dalším chybějícím bodem, který je patrný na první pohled, je, že údajů z účetní závěrky není uveden výkaz Cash flow. Má společnost závažný důvod ho neuvést?

Při podrobnějším čtení výroční zprávy je zřejmé, že zde nedochází ke srovnání s roky předchozími. Čtenáře určitě zajímá, jakých výsledků podnik dosáhl oproti roku předchozímu.

V porovnání v čase s výroční zprávou za rok 2009 je struktura velice podobná. V některých bodech dokonce identická.

5.6. Výroční zpráva za rok 2011

Před zahájením práce na sestavení výroční zprávy je důležité určit si cílové skupiny čtenářů, a stanovit hlavní témata, která se budou ve výroční zprávě rozvíjet. Na základě právní formy podnikání jsou vybráni jako hlavní čtenáři výroční zprávy členové družstva. Dílčí cílovou skupinou uživatelů byli zvoleni vlastníci půdy. Družstvo ze 2/3 podniká na pronajaté půdě, kde u většiny nájemních smluv je 7letá výpovědní lhůta. Z pohledu družstva je tento stav výhodný, ale z pohledu vlastníka je výpovědní lhůta příliš dlouhá, kdy za 7 let se situace na trhu může výrazným způsobem změnit. Obsahová náplň výroční zprávy bude přizpůsobena právě těmto uživatelům.

Vypracovaná výroční zpráva je přiložena v příloze č. 8. Její zpracování je pouze z obsahového hlediska s velice jednoduchou grafikou.

6. Závěr

Hlavním cílem této práce bylo sestavení výroční zprávy za rok 2011 Zemědělského družstva Pluhův Žďár a dílčím cílem podrobit tento podnik finanční analýze.

Finanční analýza Zemědělského družstva Pluhův Žďár byla vypracována za uplynulých 5 let, tj. 2007- 2011. Tento podnik v současné době hospodaří na rozloze 2168 ha zemědělské půdy. Kromě rostlinné výroby se zabývá i výrobou živočišnou, kde vykazuje největší zisky z prodeje surového mléka.

Výsledek hospodaření ve sledovaných obdobích byl kladný, až na rok 2009, kdy se družstvo dostalo do ztráty z důvodů nízkých výkupních cen zemědělských komodit. Snížení tržeb z prodeje mléka nemělo družstvo čím nahradit, proto čerpalo provozní úvěr ve výši 5 mil. Kč.

Vyšší hodnota výnosnosti vlastního kapitálu než výnosnosti celkového kapitálu prozrazuje efektivní využití cizích zdrojů. Všechny ukazatele rentability mají v posledních dvou sledovaných období rostoucí tendenci, která signalizuje budoucí ziskovou investici. Na základě snižujících se ukazatelů zadluženosti a rostoucího trendu celkové rentability, lze podniku doporučit, aby k financování využil více cizích zdrojů, ale za předpokladu snížení nákladů na cizí kapitál. Na základě ukazatelů likvidity je podnik schopen dostát svým krátkodobým závazkům. Zvýšení hodnot pohotové likvidity je výhodné pro věřitele, protože pro ně znamená, že podnik je schopen snadněji vyrovnat své závazky. Pro vedení podniku a členy družstva už tak výhodné není. Vyšší míra likvidity je znamením, že peněžní prostředky jsou zadržovány v aktivech, která však nepracují na zhodnocování peněžních prostředků. Z vypočtených ukazatelů aktivity se dá vyčíst, že Zemědělské družstvo Pluhův Žďár mělo problémy s obdržáním plateb od odběratelů (v průměru za sledované období 55 dnů). Záměrem podniku by mělo být snižovat úroveň ukazatele obratu pohledávek, přesto má v posledních třech letech rostoucí trend.

Jak již bylo několikrát zmíněno, výroční zpráva je jedním z nejdůležitějších nástrojů, které společnost může využít jako způsob komunikace s potencionálními investory. Hlavním rozeznávacím znakem výročních zpráv od ostatních podnikových dokumentu je, že se k obsahu zprávy před jejím vydáním vyjadřuje auditor a zpráva tak představuje respektovaný a hodnověrný dokument. V praxi je komunikace s investory zužitkována prostřednictvím dobrovolně zveřejněných informací. V zahraničních výročních zprávách je běžné uvést kromě údajů o finančních výsledcích i informace

z nefinančních oblastí. Například popisy výrobků doplněné o fotografie. Výzkumy zahraničních agentur dokazují, že z výroční zprávy získávají investoři celkový dojem o společnosti. Je proto důležité zobrazit ve zprávě všechny skutečnosti, i když nejsou pro podnik pozitivní. Přesto je v České republice tendence nepříznivé informace zamlčovat.

Zemědělské družstvo Pluhův Žďár vypracovává výroční zprávu pouze v nejzákladnější podobě pro potřeby státní správy a banky. Z mého pohledu je ve výroční zprávě vhodné uvést 7letý přehled finančních ukazatelů. Je to z povahy nájemních smluv na obhospodařovanou půdu, která má právě 7letou výpovědní lhůtu. Dalším důvodem, proč zveřejnit více informací ve výroční zprávě, je, že družstvo z velké části využívá na úhradu provozních nákladů dotace ze státního rozpočtu a rozpočtů evropských fondů. Mimo to, v loňském roce obdrželo dotaci ve výši 15 mil. Kč na realizaci posklizňové linky.

Přestože je výkaz Cash flow nedílnou součástí účetní závěrky v plném rozsahu, Zemědělské družstvo Pluhův Žďár ho ve výročních zprávách neuvádí. V dnešní době je naprosto běžné uvádět ve výročních zprávách přehled o peněžních tocích. Čtenáře výročních zpráv více zajímá, jakým způsobem byly peněžní prostředky podniku použity, než počáteční a konečný stav peněz. Pro podnik by bylo vhodné doplnit přehled o peněžních tocích do výroční zprávy. Mým záměrem bylo doplnit výkaz Cash flow do výroční zprávy za rok 2011, ale z nedostatku informací (podnik odmítl poskytnout) nebylo z mé strany možné výkaz sestavit a podnik mi tento výkaz odmítl poskytnout.

Mezi další informace, které by neměly ve výroční zprávě chybět, jsou informace o způsobech kultivace zemědělské půdy. Jak již bylo zmíněno, družstvo využívá především pro zemědělskou činnost pronajatou půdu od vlastníků. Myslím si, že právě vlastníky zajímá, jakým způsobem je půda využívána, zda využívají při kultivaci přírodní či chemická hnojiva.

V posledních několika letech se veřejnost velice zajímá o ochranu životního prostředí. Z mého pohledu by bylo vhodné doplnit do výroční zprávy informace o tom, jakým způsobem působí Zemědělské družstvo Pluhův Žďár na životní prostředí.

Družstvo ve výroční zprávě uvádí přehled o pořízených a plánovaných investicích. Přesto je tento přehled velice strohý a prakticky nic neříkající. Bylo by vhodné doplnit tyto informace o důvody, které vedly k realizaci těchto investic, popřípadě důvody

plánovaných investic. Dále by měly tyto informace obsahovat i přínosy těchto investic, jako je úspora energií, materiálu, popřípadě mzdových nákladů, zvýšení kvality produkce nebo dopady na výsledek hospodaření.

Poslední věcí, kterou by bylo vhodné doplnit do výroční zprávy zemědělského družstva, jsou krátké nestrukturované životopisy s fotografiemi předsedy družstva a členů představenstva. V dnešní době je velice významné vědět, kdo za podnikem stojí. Zda jsou to důvěryhodné osoby, které mají kompetence k vykonávání svých činností.

I přese všechny nedostatky ve vykazování hospodářské činnosti, je Zemědělské družstvo Pluhův Žďár hodno mého obdivu. Zemědělské podniky musí v současné době vzdorovat mnoha úskalím. Jedním z nich jsou povětrnostní podmínky, které mohou mít za následek nižší výnosy. Dalšími úskalími jsou rozdílné pozice na trhu v rámci Evropské unie, konkurenční prostředí a hlavně velké nepředvídatelné výkyvy v cenách zemědělských komodit. Veškerá tato negativa by měla alespoň trochu vynahradit právě dotační podpora z veřejných prostředků.

7. Summary

The main objective of this work was compiling the annual report for 2011 Agricultural cooperatives Pluhuv Zdar and partial to submit this undertaking is a financial analysis.

Financial Analysis of Agricultural Pluhuv Zdar team was prepared for the last 5 years, i.e. 2007 - 2011. This company currently manages an area of 2168 ha of agricultural land. In addition to crop production is also engaged in livestock, which shows the greatest gains from the sale of milk.

The annual report is one of the most important tools that a company can be used as a way of communicating with potential investors. The main distinctive feature of the annual reports from other corporate document is that the content of the report before its publication and the report expresses the auditor as a respected and reliable document. In practice is communication with investors through utilization of voluntary disclosures. In abroad annual reports it is normal state in addition to financial results and information from non-financial areas. For example, they include product descriptions accompanied by photographs. Research abroad agencies show that the annual report of investors gains a general impression of the company. It is therefore important to show all the facts in the report, even though they are not positive for the company. Despite in the Czech Republic is a tendency to conceal unfavourable information.

8. Přehled použité literatury

1. BLAHA, Z. S., JINDŘICHOVSKÁ, J. *Jak posoudit finanční zdraví firmy*. 2. vyd. Praha: Management Press, 2006. 196 s. ISBN 80-7261-145-3
2. www.cuzk.cz
3. <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/dane-ucetnictvi/techniky-a-metody-financni-analyzy/1000465/53421/>
4. www.justice.cz
5. LANDA, Martin. *Účetnictví podniku*. Eurolex Bohemia: Praha, 2006, 496 s. ISBN 80-86861-11-2
6. MLEJNECKÁ, V. *Podmínky dalšího rozvoje zemědělství a venkova ve středočeském kraji* [online]. Praha, 2007 [cit. 2012-04-24]. Dostupné z: www.pef.czu.cz/cs/?dl=1&f=13015. Disertační práce. Česká zemědělská univerzita v Praze.
7. MÜLLEROVÁ, L. *Auditing pro manažery*. ASPI Publishing, 2008. 133 s. ISBN 97880735 73089
8. MRKVIČKA, J., KOLÁŘ, P. *Finanční analýza*. 2.vyd. Praha: ASPI, 2006. 228 s. ISBN 80-7357-219-2
9. www.mze.cz
10. www.pgrlf.cz
11. RYNEŠ, Ing. Petr. *Podvojný účetnictví a účetní závěrka 2011*. Vyd. 11. Praha: ANAG, 2011. 1032 s. ISBN 978-80-7263-633-4
12. SYNEK, Miloslav a kol. *Manažerská ekonomika*. Grada Publishing: Praha, 1996, 456 s. ISBN 80-7169-211-5
13. www.szif.cz
14. Výzkumná studie. In: *České zemědělství šest let po vstupu do Evropské unie* [online]. Ústav zemědělské ekonomiky a informací, 2010 [cit. 2012-04-24]. ISBN 978-80-86671-81-9. Dostupné z: <http://www.uzei.cz/left-menu/publikacni-cinnost/studie/2010/studie103.pdf>
15. Zákon č. 563/1991 Sb., O účetnictví, ve znění pozdějších předpisů
16. Zákon č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník ve znění pozdějších předpisů
17. Zákon č. 252/1997 Sb., O zemědělství, ve znění pozdějších předpisů

18. Zemědělská výroba. In: *eAgri Zemědělství* [online]. [cit. 2012-04-23]. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/mze/zemedelstvi/>

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Vývoj aktiv a pasiv v letech 2007-2011 (v tis. Kč).....	25
Graf 2: Vývoj nákladů v letech 2007-2011 (v tis. Kč)	26
Graf 3: Vývoj osobních nákladů v letech 2007-2011 (v tis. Kč).....	27
Graf 4: Vývoj výnosů v letech 2007-2011 (v tis. Kč)	27
Graf 5: Vývoj tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb v letech 2007-2011 (v tis. Kč)	28
Graf 6: Vývoj výsledku hospodaření po zdanění v letech 2007-2011 (v tis. Kč).....	29

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Organizační struktura	23
Obrázek 2: Robotická dojící stáj.....	36
Obrázek 3: Posklizňová linka ZD Pluhův Žďár	37

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Vzorce výpočtu horizontální a vertikální analýzy	19
Tabulka 2: Postup výpočtů poměrových ukazatelů	20
Tabulka 3: Výroba z produkce pícnin.....	24
Tabulka 4: Výsledky výpočtu likvidity	29
Tabulka 5: Výsledky výpočtu rentability.....	30
Tabulka 6: Výsledky výpočtu zadluženosti	31
Tabulka 7: Výsledky výpočtu aktivity	32
Tabulka 8: : Přehled poskytnutých provozních dotací ZD Pluhův Žďár.....	35

SEZNAM PŘÍLOH

- Příloha č. 1: Účetní závěrka ke dni 31. 12. 2007
Příloha č. 2: Účetní závěrka ke dni 31. 12. 2008

Příloha č. 3: Účetní závěrka ke dni 31. 12. 2009

Příloha č. 4: Účetní závěrka ke dni 31. 12. 2010

Příloha č. 5: Účetní závěrka ke dni 31. 12. 2011

Příloha č. 6: Horizontální analýza rozvahy

Příloha č. 7: Horizontální analýza výkazu zisků a ztráty

Příloha č. 8: Výroční zpráva Zemědělského družstva Pluhův Žďár

PŘÍLOHA Č. 1: ÚČETNÍ ZÁVĚRKA KE DNI 31. 12. 2007

ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2007

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky
Zemědělské družstvo Pluhův Žďár

Pluhův Žďár č.p. 59
37824 Pluhův Žďar

Rok	Měsíc	I	Č	O
07	12	00110663		

Minimální závazný účet informací uvedený ve vyhlášce 500/2002 Sb. ze dne 6. listopadu 2002
Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání na daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označení	AKTIVA	běžné účetní období			minulé
		brutto	korekce	netto	úč.obd. netto
a	b	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	406977	-181220	225757	206266
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	322741	-180454	142287	131985
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2121	-372	1749	1404
B.I.1.	Zřizovací výdaje				
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B.I.3.	Software				
B.I.4.	Ocenitelná práva				
B.I.5.	Goodwill				
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	2121	-372	1749	1404
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	319428	-180082	139346	129389
B.II.1.	Pozemky	13803		13803	11213
B.II.2.	Stavby	152488	-56681	95807	88098
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	129067	-108859	20208	19983
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata	20112	-14542	5570	6615
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	3916		3916	3480
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	42		42	
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	1192		1192	1192
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách				
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	1178		1178	1178
B.III.4.	Půjčky a úvěry -ovládající a řídící osoba, podstatný vliv				
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	14		14	14
B.III.6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Označení a	AKTIVA b	běžné účetní období			minulé úč.obd.
		brutto 1	korekce 2	netto 3	netto 4
C.	Oběžná aktiva	83374	-766	82608	73744
C.I.	Zásoby	37963		37963	40471
C.I.1.	Materiál	6651		6651	9347
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	4402		4402	4060
C.I.3.	Výrobky	12695		12695	15995
C.I.4.	Zvířata	11865		11865	11069
C.I.5.	Zboží				
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	2350		2350	
C.II.	Dlouhodobé pohledávky				
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
C.II.5.	Dohadné účty aktivní				
C.II.6.	Jiné pohledávky				
C.II.7.	Odložená daňová pohledávka				
C.III.	Krátkodobé pohledávky	27100	-766	26334	16574
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	16188	-766	15422	15250
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení				
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	10259		10259	576
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	653		653	623
C.III.8.	Dohadné účty aktivní				
C.III.9.	Jiné pohledávky				125
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	18311		18311	16699
C.IV.1.	Peníze	108		108	97
C.IV.2.	Účty v bankách	18203		18203	16602
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
C.IV.4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek				
D.I.	Časové rozlišení	862		862	537
D.I.1.	Náklady příštích období	862		862	537
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období				
D.I.3.	Příjmy příštích období				

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	1	2
	PASIVA CELKEM	225757	206266
A.	Vlastní kapitál	114498	107286
A.I.	Základní kapitál	6352	6752
A.I.1.	Základní kapitál	6352	6752
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		
A.I.3.	Změny základního kapitálu		
A.II.	Kapitálové fondy	17689	17083
A.II.1.	Emisní ážio		
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	17689	17083
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	64627	64019
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	50516	50516
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	14111	13503
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	18700	13200
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	18700	13200
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	7130	6232
B.	Cizí zdroje	111244	98969
B.I.	Rezervy		
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B.I.2.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmů		
B.I.4.	Ostatní rezervy		
B.II.	Dlouhodobé závazky	25404	26671
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	25404	26671
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba		
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv		
B.II.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
B.II.6.	Vydané dluhopisy		
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
B.II.8.	Dohadné účty pasivní		
B.II.9.	Jiné závazky		
B.II.10.	Odložený daňový závazek		

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	1	2
B.III.	Krátkodobé závazky	9589	6453
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	5362	4490
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídící osoba		
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv		
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům		
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1253	1107
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	2250	345
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	21	24
B.III.9.	Vydané dluhopisy		
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	561	487
B.III.11.	Jiné závazky	142	
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	76251	65845
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	76251	65845
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry		
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C.I.	Časové rozlišení	15	11
C.I.1.	Výdaje příštích období		
C.I.2.	Výnosy příštích období	15	11

Sestaveno dne 08.04.08	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky družstvo	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)
Předmět podnikání zemědělská výroba obchodní činnost	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)
	tel. linka

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2007

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky
Zemědělské družstvo Pluhův Žďár
Pluhův Žďár č.p. 59
37824 Pluhův Žďar

Rok	Měsíc	I Č O
07	12	00110663

Minimální závazný výčet informací uvedený ve vyhlášce 500/2002 Sb. ze dne 6. listopadu 2002
Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání na daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označení	Text	skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
a	b	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	39	58
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	37	54
+	Obchodní marže	2	4
II.	Výkony	107434	94963
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	101422	87290
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-1642	1301
3.	Aktivace	7654	6372
B.	Výkonová spotřeba	61255	59373
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	48498	48620
2.	Služby	12757	10753
+	Přidaná hodnota	46181	35594
C.	Osobní náklady	28210	26387
C.1.	Mzdové náklady	20213	18856
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	155	119
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	7095	6611
C.4.	Sociální náklady	747	801
D.	Daně a poplatky	980	965
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	23074	16474
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	5511	6367
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	5342	5970
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	169	397
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	1765	2204
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1646	1946
F.2.	Prodaný materiál	119	258
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů	754	-67
IV.	Ostatní provozní výnosy	20336	18667
H.	Ostatní provozní náklady	4194	5003
V.	Převod provozních výnosů		
I.	Převod provozních nákladů		
*	Provozní výsledek hospodaření	13051	9661

Označení	Text	skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
a	b		
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	Prodané cenné papíry a podíly		46
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod pods		45
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	Výnosové úroky	126	117
N.	Nákladové úroky	4099	3349
XI.	Ostatní finanční výnosy		
O.	Ostatní finanční náklady	80	62
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
*	Finanční výsledek hospodaření	-4053	-3295
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	1870	135
Q.1.	- splatná	1870	161
Q.2.	- odložená		-26
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	7128	6232
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady	-2	
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti		
S.1.	- splatná		
S.2.	- odložená		
*	Mimořádný výsledek hospodaření	2	
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	7130	6232
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	9000	6366
Sestaveno dne 08.04.08		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky družstvo		Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)	
Předmět podnikání zemědělská výroba obchodní činnost		Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)	
		tel.	linka

PŘÍLOHA Č. 2: ÚČETNÍ ZÁVĚRKA KE DNI 31. 12. 2008

ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2008

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

Zemědělské družstvo Pluhův Žďár

č.p.59

37824 Pluhův Žďar

Rok	Měsíc	I Č O
08	12	00110663

Minimální závazný výčet informací uvedený ve vyhlášce 500/2002 Sb. ze dne 6.listopadu 2002
Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání na daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označení a	AKTIVA b	běžné účetní období			minulé úč.obd. netto 4
		brutto 1	korekce 2	netto 3	
	AKTIVA CELKEM	414361	-192914	221447	225757
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	345975	-192149	153826	142287
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2121	-583	1538	1749
B.I.1.	Zřizovací výdaje				
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B.I.3.	Software				
B.I.4.	Ocenitelná práva				
B.I.5.	Goodwill				
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	2121	-583	1538	1749
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	342662	-191566	151096	139346
B.II.1.	Pozemky	15807		15807	13803
B.II.2.	Stavby	152343	-61715	90628	95807
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	142120	-115308	26812	20208
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata	20450	-14543	5907	5570
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	11932		11932	3916
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	10		10	42
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	1192		1192	1192
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách				
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	1178		1178	1178
B.III.4.	Půjčky a úvěry -ovládající a řídící osoba, podstatný vliv				
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	14		14	14
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Označení a	AKTIVA b	běžné účetní období			minulé úč.obd.
		brutto	korekce	netto	netto
		1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva	67203	-765	66438	82608
C.I.	Zásoby	41547		41547	37963
C.I.1.	Materiál	7235		7235	6651
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	4853		4853	4402
C.I.3.	Výrobky	16714		16714	12695
C.I.4.	Zvířata	11522		11522	11865
C.I.5.	Zboží				
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	1223		1223	2350
C.II.	Dlouhodobé pohledávky				
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídící osoba				
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
C.II.5.	Dohadné účty aktivní				
C.II.6.	Jiné pohledávky				
C.II.7.	Odložená daňová pohledávka				
C.III.	Krátkodobé pohledávky	20157	-765	19392	26334
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	16031	-765	15266	15422
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídící osoba				
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení				
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	3401		3401	10259
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	725		725	653
C.III.8.	Dohadné účty aktivní				
C.III.9.	Jiné pohledávky				
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	5499		5499	18311
C.IV.1.	Peníze	146		146	108
C.IV.2.	Účty v bankách	5353		5353	18203
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek				
D.I.	Časové rozlišení	1183		1183	862
D.I.1.	Náklady příštích období	1183		1183	862
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období				
D.I.3.	Příjmy příštích období				

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	1	2
	PASIVA CELKEM	221447	225757
A.	Vlastní kapitál	116439	114498
A.I.	Základní kapitál	6080	6352
A.I.1.	Základní kapitál	6080	6352
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		
A.I.3.	Změny základního kapitálu		
A.II.	Kapitálové fondy	18043	17689
A.II.1.	Emisní ážio		
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	18043	17689
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	90118	64627
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	50516	50516
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	39602	14111
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	1000	18700
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	1000	18700
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	1198	7130
B.	Cizí zdroje	104989	111244
B.I.	Rezervy		
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B.I.2.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmů		
B.I.4.	Ostatní rezervy		
B.II.	Dlouhodobé závazky	23383	25404
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	23383	25404
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídící osoba		
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv		
B.II.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
B.II.6.	Vydané dluhopisy		
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
B.II.8.	Dohadné účty pasivní		
B.II.9.	Jiné závazky		
B.II.10.	Odložený daňový závazek		

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	1	2
B.III.	Krátkodobé závazky	14853	9589
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	13068	5362
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídící osoba		
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv		
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	5	
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	785	1253
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	186	2250
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	25	21
B.III.9.	Vydané dluhopisy		
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	645	561
B.III.11.	Jiné závazky	139	142
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	66753	76251
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	66753	76251
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry		
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C.I.	Časové rozlišení	19	15
C.I.1.	Výdaje příštích období		
C.I.2.	Výnosy příštích období	19	15

Sestaveno dne 30.06.09	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky družstvo	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)
Předmět podnikání zemědělská výroba obchodní činnost	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis) tel. linka

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2008

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky
Zemědělské družstvo Pluhův Žďár
č.p.59
37824 Pluhův Žďar

Rok	Měsíc	I Č O
08	12	00110663

Minimální závazný výčet informací uvedený ve vyhlášce 500/2002 Sb. ze dne 6.listopadu 2002
Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání na daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označení	Text	skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
a	b	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	84	39
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	80	37
+	Obchodní marže	4	2
II.	Výkony	107125	107434
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	95247	101422
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	4102	-1642
3.	Aktivace	7776	7654
B.	Výkonová spotřeba	66618	61255
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	52573	48498
2.	Služby	14045	12757
+	Přidaná hodnota	40511	46181
C.	Osobní náklady	29742	28210
C.1.	Mzdové náklady	21309	20213
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	155	155
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	7488	7095
C.4.	Sociální náklady	790	747
D.	Daně a poplatky	1049	980
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	21279	23074
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	4426	5511
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	4307	5342
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	119	169
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	1917	1765
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1843	1646
F.2.	Prodaný materiál	74	119
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů		754
IV.	Ostatní provozní výnosy	19631	20336
H.	Ostatní provozní náklady	4252	4194
V.	Převod provozních výnosů		
I.	Převod provozních nákladů		
*	Provozní výsledek hospodaření	6329	13051

Označení Text		skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
a	b	1	2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod pods		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	Výnosové úroky	83	126
N.	Nákladové úroky	4869	4099
XI.	Ostatní finanční výnosy	22	
O.	Ostatní finanční náklady	125	80
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
*	Finanční výsledek hospodaření	-4889	-4053
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	242	1870
Q.1.	- splatná	242	1870
Q.2.	- odložená		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	1198	7128
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady		-2
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti		
S.1.	- splatná		
S.2.	- odložená		
*	Mimořádný výsledek hospodaření		2
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	1198	7130
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	1440	9000
Sestaveno dne 30.06.09		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky družstvo		Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)	
Předmět podnikání zemědělská výroba obchodní činnost		Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)	
		tel. linka	

PŘÍLOHA Č. 3: ÚČETNÍ ZÁVĚRKA KE DNI 31. 12. 2009

ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2009

(v celých tisících Kč)
Název a sídlo účetní jednotky
ZD Pluhův Žďár
č.p.59
37824 Pluhův Žďar

Rok	Měsíc	I	Č	O
09	12	001	10663	

Minimální závazný výčet informací uvedený ve vyhlášce 500/2002 Sb. ze dne 6.listopadu 2002
Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání na daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označení a	AKTIVA b	běžné účetní období			minulé úč.obd. netto 4
		brutto 1	korekce 2	netto 3	
	AKTIVA CELKEM	411957	-205624	206333	221447
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	344946	-204859	140087	153826
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2121	-793	1328	1538
B.I.1.	Zřizovací výdaje				
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B.I.3.	Software				
B.I.4.	Ocenitelná práva				
B.I.5.	Goodwill				
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	2121	-793	1328	1538
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	341633	-204066	137567	151096
B.II.1.	Pozemky	15812		15812	15807
B.II.2.	Stavby	152244	-67100	85144	90628
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	146725	-123496	23229	26812
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata	20723	-13470	7253	5907
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	6129		6129	11932
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				10
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	1192		1192	1192
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách				
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	1178		1178	1178
B.III.4.	Půjčky a úvěry -ovládající a řídící osoba, podstatný vliv				
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	14		14	14
B.III.6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Označení a	AKTIVA b	běžné účetní období			minulé úč.obd. netto 4
		brutto	korekce	netto	
		1	2	3	
C.	Oběžná aktiva	66178	-765	65413	66438
C.I.	Zásoby	46197		46197	41547
C.I.1.	Materiál	9004		9004	7235
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	5022		5022	4853
C.I.3.	Výrobky	22308		22308	16714
C.I.4.	Zvířata	9863		9863	11522
C.I.5.	Zboží				
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby				1223
C.II.	Dlouhodobé pohledávky				
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídící osoba				
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
C.II.5.	Dohadné účty aktivní				
C.II.6.	Jiné pohledávky				
C.II.7.	Odložená daňová pohledávka				
C.III.	Krátkodobé pohledávky	13471	-765	12706	19392
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	11695	-765	10930	15266
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídící osoba				
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení				
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	945		945	3401
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	831		831	725
C.III.8.	Dohadné účty aktivní				
C.III.9.	Jiné pohledávky				
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	6510		6510	5499
C.IV.1.	Peníze	58		58	146
C.IV.2.	Účty v bankách	6452		6452	5353
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek				
D.I.	Časové rozlišení	833		833	1183
D.I.1.	Náklady příštích období	833		833	1183
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období				
D.I.3.	Příjmy příštích období				

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	1	2
	PASIVA CELKEM	206333	221447
A.	Vlastní kapitál	112335	116439
A.I.	Základní kapitál	5776	6080
A.I.1.	Základní kapitál	5776	6080
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		
A.I.3.	Změny základního kapitálu		
A.II.	Kapitálové fondy	18051	18043
A.II.1.	Emisní ážio		
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	18051	18043
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	90389	90118
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	50516	50516
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	39873	39602
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	2000	1000
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	2000	1000
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-3881	1198
B.	Cizí zdroje	93979	104989
B.I.	Rezervy		
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B.I.2.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmů		
B.I.4.	Ostatní rezervy		
B.II.	Dlouhodobé závazky	22719	23383
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	22719	23383
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba		
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv		
B.II.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
B.II.6.	Vydané dluhopisy		
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
B.II.8.	Dohadné účty pasivní		
B.II.9.	Jiné závazky		
B.II.10.	Odložený daňový závazek		

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	1	2
B.III.	Krátkodobé závazky	10086	14853
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	8239	13068
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídící osoba		
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv		
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	9	5
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	790	785
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	171	186
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	13	25
B.III.9.	Vydané dluhopisy		
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	686	645
B.III.11.	Jiné závazky	178	139
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	61174	66753
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	56174	66753
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	5000	
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C.I.	Časové rozlišení	19	19
C.I.1.	Výdaje příštích období		
C.I.2.	Výnosy příštích období	19	19

Sestaveno dne 14.06.10	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky družstvo	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)
Předmět podnikání zemědělská výroba obchodní činnost	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)
	tel. linka

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2009

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

ZD Pluhův Žďár

č.p.59

37824 Pluhův Žďar

Rok	Měsíc	I Č O
09	12	00110663

Minimální závazný výčet informací uvedený ve vyhlášce 500/2002 Sb. ze dne 6.listopadu 2002
Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání na daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označení	Text	skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	96	49
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	88	44
+	Obchodní marže	8	5
II.	Výkony	87996	59965
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	74806	44277
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	5333	11591
3.	Aktivace	7857	4097
B.	Výkonová spotřeba	55401	35347
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	44022	28770
2.	Služby	11379	6577
+	Přidaná hodnota	32603	24623
C.	Osobní náklady	28359	13595
C.1.	Mzdové náklady	21272	9810
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva		
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	6951	3436
C.4.	Sociální náklady	136	349
D.	Daně a poplatky	1141	121
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	21294	9614
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	3807	2607
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	3638	2551
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	169	56
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	1705	1014
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1582	983
F.2.	Prodaný materiál	123	31
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů		
IV.	Ostatní provozní výnosy	21728	1907
H.	Ostatní provozní náklady	5467	1925
V.	Převod provozních výnosů		
I.	Převod provozních nákladů		
+	Provozní výsledek hospodaření	172	2868

Označení	Text	skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
a	b	1	2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod pods		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	Výnosové úroky	31	65
N.	Nákladové úroky	4001	2377
XI.	Ostatní finanční výnosy		
O.	Ostatní finanční náklady	83	37
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
*	Finanční výsledek hospodaření	-4053	-2349
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost		
Q.1.	- splatná		
Q.2.	- odložená		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-3881	519
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti		
S.1.	- splatná		
S.2.	- odložená		
*	Mimořádný výsledek hospodaření		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-3881	519
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	-3881	519
Sestaveno dne 14.06.10		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky družstvo		Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)	
Předmět podnikání zemědělská výroba obchodní činnost		Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)	
		tel.	linka

PŘÍLOHA Č. 4: ÚČETNÍ ZÁVĚRKA KE DNI 31. 12. 2010

ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2010

(v celých tisících Kč)
Název a sídlo účetní jednotky
ZD Pluhův Žďár
č.p.59
37824 Pluhův Žďar

Rok	Měsíc	I Č O
10	12	00110663

Minimální závazný výčet informací uvedený ve vyhlášce 500/2002 Sb. ze dne 6.listopadu 2002
Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání na daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označení a	AKTIVA b	běžné účetní období			minulé úč.obd. netto 4
		brutto 1	korekce 2	netto 3	
	AKTIVA CELKEM	412097	-221483	190614	206521
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	346512	-220718	125794	140087
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2121	-1004	1117	1328
B.I.1.	Zřizovací výdaje				
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B.I.3.	Software				
B.I.4.	Ocenitelná práva				
B.I.5.	Goodwill				
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	2121	-1004	1117	1328
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	343199	-219714	123485	137567
B.II.1.	Pozemky	16151		16151	15812
B.II.2.	Stavby	152321	-72530	79791	85144
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	146818	-133897	12921	23229
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata	21495	-13287	8208	7253
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	6414		6414	6129
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	1192		1192	1192
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách				
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	1178		1178	1178
B.III.4.	Půjčky a úvěry -ovládající a řídící osoba, podstatný vliv				
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	14		14	14
B.III.6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Označení a	AKTIVA b	běžné účetní období			minulé úč.obd.
		brutto 1	korekce 2	netto 3	netto 4
C.	Oběžná aktiva	65372	-765	64607	65601
C.I.	Zásoby	41000		41000	46216
C.I.1.	Materiál	6936		6936	9023
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	5126		5126	5022
C.I.3.	Výrobky	16011		16011	22308
C.I.4.	Zvířata	10687		10687	9863
C.I.5.	Zboží				
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	2240		2240	
C.II.	Dlouhodobé pohledávky				
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a řídící osoba				
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
C.II.5.	Dohadné účty aktivní				
C.II.6.	Jiné pohledávky				
C.II.7.	Odložená daňová pohledávka				
C.III.	Krátkodobé pohledávky	17617	-765	16852	12875
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	13584	-765	12819	10937
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a řídící osoba				
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení				
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	3109		3109	1025
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	726		726	831
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	85		85	
C.III.9.	Jiné pohledávky	113		113	82
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	6755		6755	6510
C.IV.1.	Peníze	67		67	58
C.IV.2.	Účty v bankách	6688		6688	6452
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
C.IV.4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek				
D.I.	Časové rozlišení	213		213	833
D.I.1.	Náklady příštích období	213		213	833
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období				
D.I.3.	Příjmy příštích období				

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	1	2
	PASIVA CELKEM	190614	206521
A.	Vlastní kapitál	114580	112488
A.I.	Základní kapitál	5440	5776
A.I.1.	Základní kapitál	5440	5776
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		
A.I.3.	Změny základního kapitálu		
A.II.	Kapitálové fondy	18051	18051
A.II.1.	Emisní ážio		
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	18051	18051
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	88467	90389
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	50516	50516
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	37951	39873
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let		2000
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let		2000
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	2622	-3728
B.	Cizí zdroje	76015	94014
B.I.	Rezervy		
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B.I.2.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmů		
B.I.4.	Ostatní rezervy		
B.II.	Dlouhodobé závazky	22460	22719
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	22460	22719
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba		
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv		
B.II.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
B.II.6.	Vydané dluhopisy		
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
B.II.8.	Dohadné účty pasivní		
B.II.9.	Jiné závazky		
B.II.10.	Odložený daňový závazek		

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	1	2
B.III.	Krátkodobé závazky	9715	10121
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	7887	8250
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídící osoba		
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv		
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	11	9
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	804	790
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	160	171
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	12	13
B.III.9.	Vydané dluhopisy		
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	685	710
B.III.11.	Jiné závazky	156	178
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	43840	61174
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	43427	56174
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	413	5000
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C.I.	Časové rozlišení	19	19
C.I.1.	Výdaje příštích období		
C.I.2.	Výnosy příštích období	19	19

Sestaveno dne 02.08.11	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky družstvo	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)
Předmět podnikání zemědělská výroba obchodní činnost	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)
	tel. linka

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2010 (v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky
ZD Pluhův Žďár
č.p.59
37824 Pluhův Žďar

Rok	Měsíc	I	Č	O
10	12	00	11	0663

Minimální závazný výčet informací uvedený ve vyhlášce 500/2002 Sb. ze dne 6.listopadu 2002
Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání na daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označení	Text	skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
a	b	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	25	96
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	24	88
+	Obchodní marže	1	8
II.	Výkony	95981	88221
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	92513	74806
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-4753	5333
3.	Aktivace	8221	8082
B.	Výkonová spotřeba	58318	55636
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	46251	44230
2.	Služby	12067	11406
+	Přidaná hodnota	37664	32593
C.	Osobní náklady	28292	28359
C.1.	Mzdové náklady	21104	21272
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva		
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	7156	6951
C.4.	Sociální náklady	32	136
D.	Daně a poplatky	1204	1141
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	21138	21294
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	3621	3807
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	3313	3638
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	308	169
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	2033	1705
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1858	1582
F.2.	Prodaný materiál	175	123
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů		
IV.	Ostatní provozní výnosy	21972	21890
H.	Ostatní provozní náklady	4773	5467
V.	Převod provozních výnosů		
I.	Převod provozních nákladů		
*	Provozní výsledek hospodaření	5817	324

Označení Text		skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
a	b	1	2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod pods		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	Výnosové úroky	25	31
N.	Nákladové úroky	3138	4001
XI.	Ostatní finanční výnosy		
O.	Ostatní finanční náklady	82	83
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
*	Finanční výsledek hospodaření	-3195	-4053
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost		
Q.1.	- splatná		
Q.2.	- odložená		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	2622	-3729
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady		-1
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti		
S.1.	- splatná		
S.2.	- odložená		
*	Mimořádný výsledek hospodaření		1
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	2622	-3728
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	2622	-3728
Sestaveno dne 02.08.11		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky družstvo		Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)	
Předmět podnikání zemědělská výroba obchodní činnost		Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)	
		tel.	linka

PŘÍLOHA Č. 5: ÚČETNÍ ZÁVĚRKA KE DNI 31. 12. 2011

ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2011

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

ZD Pluhův Žďar

č.p.59

37824 Pluhův Žďar

Rok	Měsíc	I	Č	O
11	12	00110663		

Minimální závazný výčet informací uvedený ve vyhlášce 500/2002 Sb. ze dne 6. listopadu 2002
Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání na daň z příjmů
1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označení	AKTIVA	běžné účetní období			minulé
		brutto	korekce	netto	úč.obd.
a	b	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	445005	-240703	204302	190614
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	373116	-239938	133178	125794
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2121	-1215	906	1117
B.I.1.	Infrazákladní výdaje				
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
B.I.3.	Software				
B.I.4.	Ocenitelná práva				
B.I.5.	Goodwill				
B.I.6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	2121	-1215	906	1117
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	369803	-238723	131080	123485
B.II.1.	Pozemky	16877		16877	16151
B.II.2.	Stavby	173969	-79753	94216	79791
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	155382	-142064	133318	12921
B.II.4.	Pěstební celky trvalých porostů				
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata	22094	-16906	5188	8208
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1481		1481	6414
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B.II.9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	1192		1192	1192
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách				
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	1178		1178	1178
B.III.4.	Půjčky a úvěry - ovládací a řídicí osoba, podstatný vliv				
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	14		14	14
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek				
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Označení a	AKTIVA b	běžné účetní období			minulé úč.obd.
		brutto 1	korekce 2	netto 3	netto 4
C.	Oběžná aktiva	71583	-765	70818	64607
C.I.	Zásoby	43028		43028	41000
C.I.1.	Materiál	6412		6412	6936
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	5728		5728	5126
C.I.3.	Výrobky	14621		14621	16011
C.I.4.	Zvifata	12442		12442	10687
C.I.5.	Zboží				
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	3825		3825	2240
C.II.	Dlouhodobé pohledávky				
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C.II.2.	Pohledávky - ovládající a fidici osoba				
C.II.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.II.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
C.II.5.	Dohadné účty aktivní				
C.II.6.	Jiné pohledávky				
C.II.7.	Odložená daňová pohledávka				
C.III.	Krátkodobé pohledávky	23606	-765	22841	16852
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	17670	-765	16905	12819
C.III.2.	Pohledávky - ovládající a fidici osoba				
C.III.3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C.III.4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení				
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	5164		5164	3109
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	623		623	726
C.III.8.	Dohadné účty aktivní				85
C.III.9.	Jiné pohledávky	149		149	113
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	4949		4949	6753
C.IV.1.	Peníze	41		41	67
C.IV.2.	Účty v bankách	4908		4908	6688
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podily				
C.IV.4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek				
D.I.	Časové rozlišení	306		306	213
D.I.1.	Náklady příštích období	147		147	213
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období				
D.I.3.	Příjmy příštích období	159		159	

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	1	2
	PASIVA CELKEM	204302	190614
A.	Vlastní kapitál	120029	114580
A.I.	Základní kapitál	5248	5440
A.I.1.	Základní kapitál	5248	5440
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		
A.I.3.	Změny základního kapitálu		
A.II.	Kapitálové fondy	18051	18051
A.II.1.	Emisní ážio		
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	18051	18051
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	90877	88467
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	50516	50516
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	40361	37951
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let		
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let		
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období(+/-)	5853	2622
B.	Cizí zdroje	84254	76013
B.I.	Rezervy		
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B.I.2.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmů		
B.I.4.	Ostatní rezervy		
B.II.	Dlouhodobé závazky	21828	22460
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	21828	22460
B.II.2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba		
B.II.3.	Závazky - podstatný vliv		
B.II.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
B.II.6.	Vydané dluhopisy		
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
B.II.8.	Dohadné účty pasivní		
B.II.9.	Jiné závazky		
B.II.10.	Odložený daňový závazek		

Označení a	PASIVA b	Stav v běžném účetním období 1	Stav v minulém účetním období 2
B.III.	Krátkodobé závazky	11259	9715
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	7680	7387
B.III.2.	Závazky - ovládací a fiduciární osoba		
B.III.3.	Závazky - podstatný vliv		
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	29	11
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	875	804
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	1365	160
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	12	12
B.III.9.	Vydané dluhopisy		
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	1149	685
B.III.11.	Jiné závazky	149	156
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	51167	43840
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	51167	43427
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry		413
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C.I.	Časové rozlišení	19	19
C.I.1.	Výdaje příštích období		
C.I.2.	Výnosy příštích období	19	19

Sestaveno dne 30.03.12	ZEMĚLÉSKÉ DRUŽSTVO PLUHŮV ŽDÁR IČO: 00110663 DIČ: CZ00110663 Sídlo: PLUHŮV ŽDÁR 59 ②	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky družstvo	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)	<i>Mayilova</i>
Předmět podnikání zemědělská výroba obchodní činnost	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)	<i>K. Hul</i>
	tel.	linka

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY dle uhové členění

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2011

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky
ZD Pluhův Žďar

37824 Pluhův Žďar

Rok	Měsíc	I Č O
11	12	00110663

Minimální závazný výčet informací uvedený ve vyhlášce 500/2002 Sb. ze dne 6. listopadu 2002
 Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání na daň z příjmů
 1. k příslušnému finančnímu úřadu

Označení	Text	skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
a	b	1	2
II.	Tržby za prodej zboží		23
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží		24
+	Obchodní marže		1
III.	Výkony	121493	95961
III.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	112946	92513
II.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	751	-4753
III.	Aktivace	7796	8221
III.	Výkonová spotřeba	74663	58316
III.1.	Spotřeba materiálu a energie	60019	46251
II.	Služby	14644	12067
+	Přidaná hodnota	46830	37664
C.	Osobní náklady	30420	26292
III.1.	Mzdové náklady	22706	21104
III.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva		
III.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	7682	7156
III.4.	Sociální náklady	32	32
III.	Daně a poplatky	1214	1204
III.	Odpsy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	23826	21138
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	3607	3621
III.1.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	3286	3313
III.1.2.	Tržby z prodeje materiálu	321	308
III.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	2423	2033
III.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	2152	1858
III.2.	Prodaný materiál	271	175
III.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů		
IV.	Ostatní provozní výnosy	21205	21972
III.	Ostatní provozní náklady	3547	4773
IV.	Převod provozních výnosů		
II.	Převod provozních nákladů		
+	Provozní výsledek hospodaření	10212	5617

PŘÍLOHA Č. 6: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY

	2007	2008	2009	2010	2011	2007/2008		2008/2009		2009/2010		2010/2011	
	225 757	221 447	206 333	190 614	204 302	absolutní	% změna	absolutní	% změna	absolutní	% změna	absolutní	% změna
AKTIVA CELKEM						-4 310	-1,91	-15 114	-6,83	-15 719	-7,62	13 688	6,70
POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ VLASTNÍ KAPITÁL					0	0	x	0	x	0	x	0	x
DLOUHODOBÝ MAJETEK	142 287	153 826	140 087	125 794	133 178	11 539	8,11	-13 739	-8,93	-14 293	-10,20	7 384	5,54
Dlouhodobý nehmotný majetek	1 749	1 539	1 328	1 117	906	-210	-12,01	-211	-13,71	-211	-15,89	-211	-23,29
Dlouhodobý hmotný majetek	139 346	151 096	137 567	123 458	131 080	11 750	8,43	-13 529	-8,95	-14 109	-10,26	7 622	5,81
Dlouhodobý finanční majetek	1 192	1 192	1 192	1 192	1 192	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
OBĚŽNÁ AKTIVA	82 608	66 438	65 413	64 607	70 818	-16 170	-19,57	-1 025	-1,54	-806	-1,23	6 211	8,77
Zásoby	37 963	41 547	46 197	41 000	43 028	3 584	9,44	4 650	11,19	-5 197	-11,25	2 028	4,71
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
Krátkodobé pohledávky	26 334	19 392	12 706	16 852	22 841	-6 942	-26,36	-6 686	-34,48	4 146	32,63	5 989	26,22
Finanční majetek	18 311	5 499	6 510	6 755	4 949	-12 812	-69,97	1 011	18,39	245	3,76	-1 806	-36,49
OSTATNÍ AKTIVA - přechodné účty aktiv	862	1 183	833	213	306	321	37,24	-350	-29,59	-620	-74,43	93	30,39
Časové rozlišení	862	1 183	833	213	306	321	37,24	-350	-29,59	-620	-74,43	93	30,39
PASIVA CELKEM	225 757	221 447	206 333	190 614	204 302	-4 310	-1,91	-15 114	-6,83	-15 719	-7,62	13 688	6,70
VLASTNÍ KAPITÁL	114 498	116 439	112 335	114 580	120 029	1 941	1,70	-4 104	-3,52	2 245	2,00	5 449	4,54
Základní kapitál	6 352	6 080	5 776	5 440	5 248	-272	-4,28	-304	-5,00	-336	-5,82	-192	-3,66
Kapitálové fondy	17 689	18 043	18 051	18 051	18 051	354	2,00	8	0,04	0	0,00	0	0,00
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	64 627	90 118	90 389	88 467	90 877	25 491	39,44	271	0,30	-1 922	-2,13	2 410	2,65
Zákonný rezervní fond	50 516	50 516	50 516	50 516	50 516	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Statutární a ostatní fondy	14 111	39 602	39 873	37 951	40 361	25 491	180,65	271	0,68	-1 922	-4,82	2 410	5,97
Hospodářský výsledek minulých let	18 700	1 000	2 000	0	0	-17 700	-94,65	1 000	100,00	-2 000	-100,00	0	x
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	7 130	1 198	-3 881	2 622	5 863	-5 932	-83,20	-5 079	-423,96	6 503	-167,56	3 231	55,20
ČÍŽI ZDROJE	111 244	104 989	93 979	76 015	84 254	-6 255	-5,62	-11 010	-10,49	-17 964	-19,11	8 239	9,78
Rezervy	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
Dlouhodobé závazky	25 404	23 383	22 719	22 460	21 828	-2 021	-7,96	-664	-2,84	-259	-1,14	-632	-2,90
Krátkodobé závazky	9 589	14 853	10 086	9 715	11 259	5 264	54,90	-4 767	-32,09	-371	-3,68	1 544	13,71
Bankovní úvěry a výpomoci	76 251	66 753	61 174	43 840	51 167	-9 498	-12,46	-5 579	-8,36	-17 334	-28,34	7 327	14,32
OSTATNÍ PASIVA - přechodné účty pasiv	15	19	19	19	19	4	26,67	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Časové rozlišení	15	19	19	19	19	4	26,67	0	0,00	0	0,00	0	0,00

PŘÍLOHA Č. 7: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VÝSLEDOVKY

Zemědělské družstvo Pluhův Žďár														
Položka		2007	2008	2009	2010	2011	2007/2008		2008/2009		2009/2010		2010/2011	
							abs. zm.	% zména	abs. zm.	% zména	abs. zm.	% zména	abs. zm.	% zména
I.	Tržby za prodej zboží	39	84	96	25	0	45	115,38	12	14,29	-71	-73,96	-25	-100,00
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	37	80	88	24	0	43	116,22	8	10,00	-64	-72,73	-24	-100,00
+	OBCHODNÍ MARŽE	2	4	8	1	0	2	100,00	4	100,00	-7	-87,50	-1	-100,00
II.	Výkony	107 437	107 125	87 996	95 981	121 493	-312	-0,29	-19 129	-17,86	7 985	9,07	25 512	21,00
B.	Výkonová spotřeba	61 255	66 618	55 401	58 318	74 663	5 363	8,76	-11 217	-16,84	2 917	5,27	16 345	21,89
+	PŘIDANÁ HODNOTA	46 181	40 511	32 603	37 664	46 830	-5 670	-12,28	-7 908	-19,52	5 061	15,52	9 166	19,57
C.	Osobní náklady	28 210	29 742	28 359	28 292	30 420	1 532	5,43	-1 383	-4,65	-67	-0,24	2 128	7,00
D.	Daně a poplatky	980	1 049	1 141	1 204	1 214	69	7,04	92	8,77	63	5,52	10	0,82
E.	Odpisy dl. nehmot. a hmotného majetku	23 074	21 279	21 294	21 138	23 826	-1 795	-7,78	15	0,07	-156	-0,73	2 688	11,28
III.	Tržby z prodeje dl. majetku a materiálu	5 511	4 426	3 807	3 621	3 607	-1 085	-19,69	-619	-13,99	-186	-4,89	-14	-0,39
F.	Zůstatková cena prod. dl.majetku a materiálu	1 765	1 917	1 705	2 033	2 423	152	8,61	-212	-11,06	328	19,24	390	16,10
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
IV.	Ostatní provozní výnosy	20 336	19 631	21 728	21 972	21 205	-705	-3,47	2 097	10,68	244	1,12	-767	-3,62
H.	Ostatní provozní náklady	4 194	4 252	5 467	4 773	3 547	58	1,38	1 215	28,57	-694	-12,69	-1 226	-34,56
V.	Převod provozních výnosů	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
I.	Převod provoz. nákladů	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
*	PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	13 051	6 329	172	5 817	10 212	-6 722	-51,51	-6 157	-97,28	5 645	3281,98	4 395	43,04
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
J.	Prodané cenné papíry a podíly	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
VII.	Výnosy z dl. finančního majetku	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
K.	Náklady z finančního majetku	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
IX.	Výnosy z přecenění CP a derivátů	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
L.	Náklady z přecenění CP derivátů	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
X.	Výnosové úroky	126	83	31	25	26	-43	-34,13	-52	-62,65	-6	-19,35	1	3,85
N.	Nákladové úroky	4 099	4 869	4 001	3 138	3 129	770	18,79	-868	-17,83	-863	-21,57	-9	-0,29
XI.	Ostatní finanční výnosy	0	22	0	0	1	22	0,00	-22	-100,00	0	0,00	1	100,00
O.	Ostatní finanční náklady	80	125	83	82	94	45	56,25	-42	-33,60	-1	-1,20	12	12,77
XII.	Převod finančních výnosů	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
P.	Převod finančních nákladů	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	-4 053	-4 889	-4 053	-3 195	-3 196	-836	20,63	836	-17,10	858	-21,17	-1	0,03
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	1 870	242	0	0	1 159	-1 628	-87,06	-242	-100,00	0	0,00	1 159	100,00
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA BĚŽNOU ČINNOST	7 128	1 198	-3 881	2 622	5 857	-5 930	-83,19	-5 079	-423,96	6 503	-167,56	3 235	55,23
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0	0	0	0	0	x	0	x	0	x	0	x
*	MIMOŘÁDNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	-2	0	0	0	-4	2	-100,00	0	x	0	x	-4	100,00
***	Výsledek hospodaření za účetní období	7 130	1 198	-3 881	2 622	5 853	-5 932	-83,20	-5 079	-423,96	6 503	-167,56	3 231	55,20
	Výsledek hospodaření před zdaněním	9 000	1 440	-3 881	2 622	7 012	-7 560	-84,00	-5 321	-369,51	6 503	-167,56	4 390	62,61

Výroční zpráva

Zemědělského družstva Pluhův Žďár

za rok 2011



Obsah

1. Charakteristika společnosti	2
2. Úvodní slovo předsedy představenstva	3
3. Zpráva představenstva o hospodaření a stavu majetku	4
3.1. Situace na trhu	4
3.2. Ekonomická výsledky	4
3.2.1. Úsek rostlinné výroby.....	5
3.2.2. Úsek živočišné výroby	5
3.2.3. Úsek mechanizace a technických služeb	6
3.2.4. Zaměstnanci	6
3.2.5. Pořízené investice	6
3.2.6. Plánované investice.....	7
3.2.7. Informace o aktivitách z oblasti výzkumu a vývoje	7
3.2.8. Ochrana životního prostředí.....	7
4. Finanční část	8
4.1. Přehled vybraných ukazatelů z Rozvahy za období 2007 - 2011	8
4.2. Přehled vybraných ukazatelů z Výkazu zisků a ztráty za období 2007 - 2011	9
4.3. Výrok auditora k ověření účetní závěrky	10
4.4. Návrh na schválení účetní závěrky a na rozdělení výsledku hospodaření.....	10
4.5. Informace z valné hromady	10
4.6. Přehled přijatých provozních dotací	11
5. Organizační struktura	12
6. Identifikační údaje, adresář.....	13

1. Charakteristika společnosti

Zemědělské družstvo Pluhův Žďár, se sídlem v Pluhově Žďáře 59, vzniklo 30. 12. 1991 transformací tehdejšího Jednotného zemědělského družstva Pluhův Žďár založeného 15. 6. 1975. Hlavní činností družstva je zemědělská výroba a s ní související obchodní činnost. V roce 2011 hospodařilo na rozloze 2168 ha zemědělské půdy, z toho 1748 ha orné půdy a 420 ha luk, pronajaté především od vlastníků půdy, Pozemkového fondu a na půdě vlastní.

2. Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážený dámy a pánové,

uplynulý rok byl ve znamení mnoha pozitivních událostí. Stručně bych mohl charakterizovat jako rok nadprůměrný v meziročním nárůstu produkce úseku rostlinné výroby. Zvyšující se výkupní ceny komodit přinesly spolu tímto růstem více jak dvojnásobný výsledek hospodaření oproti roku předchozímu.

Další významnou událostí byla stavba dlouhodobě plánované posklizňové linky, která byla uvedena do provozu před loňskými žněmi, které byly „mokrě“. Sušili jsme proto 80 % komodit a díky tomu, že jsme začali včas, sklídili jsme obilí ve standartní kvalitě.

Do budoucna bych rád zachoval růst rentability hospodaření družstva a rozvoj výroby s novými směry podnikání prostřednictvím uplatňování nových technologií a dalších investic. V nejbližší době se plánuje investice do výstavby bioplynové stanice, s hlavním záměrem úspory energií.

Jménem celého představenstva bych rád poděkoval všem členům družstva a obchodním partnerům za podporu a důvěru v náš podnik. Poděkování patří také všem zaměstnancům za jejich pracovní nasazení, které též přispělo k výraznému nárůstu výsledku hospodaření.

Ing. Karel Bednář

předseda družstva

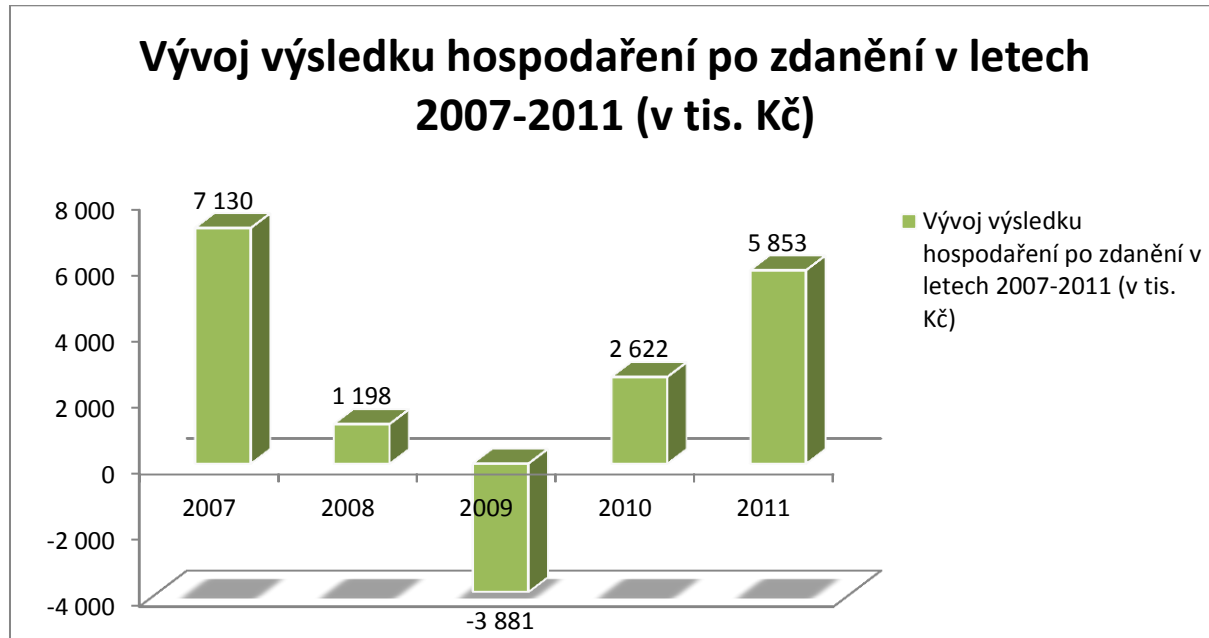
3. Zpráva představenstva o hospodaření a stavu majetku

3.1. Situace na trhu

Současný stav českého zemědělství je o něco lepší než v předešlých letech. Je to dáno vzrůstem cen některých komodit, hlavně rostlinné výroby. Ty se v letech 2008 -2010 dostávaly do velice nízkých úrovní. I přes opětovný rostoucí trend se stále ještě vyskytují problémy u některých speciálních komodit, především v živočišné výrobě, jako je třeba chov prasat nebo drůbeže. Se stále se snižující živočišnou výrobou klesá i zaměstnanost v oboru, které má za následek mzdových úspor. To vyvolává sice vyšší hospodářské výsledky, ovšem z dlouhodobého pohledu není tento trend správný. Rostlinná výroba přitom znamená z větší části produkci surovin, zatímco živočišná výroba představuje přidanou hodnotu, tedy zisk a zaměstnanost.

3.2. Ekonomická výsledky

Čistý zisk družstva činil 5 835 tis. Kč. V meziročním srovnání je to nárůst v absolutních hodnotách o 3 231 tis. Kč oproti roku 2010.



Tržby z prodeje výrobků a služeb činili v roce 2011 celkem 112 946 tis. Kč, což je 20 433 tis. Kč více než v minulém roce. Meziroční nárůst činí neuvěřitelných 18 %.

3.2.1. Úsek rostlinné výroby

V roce 2011 družstvo hospodařilo na výměře 2168 ha půdy. Oproti roku 2010 je to vzrůst o 4 ha. Hlavní pěstovanou plodinou byly obiloviny, které se pěstovali na výměře 840,48 ha orné půdy, na které dosáhly 5887 tun čisté sklizně. Největší průměrný hektarový výnos byl dosažen u žita ozimého a to ve výši 8,13 t/ha, což činí meziroční nárůst o 1,77 t/ha. Mezi další významné sklizně patří:

- řepka ozimá, pěstována na rozloze 203,78 ha půdy a průměrných výnosech 4,26 t/ha
- mák, pěstovaný na rozloze 115,2 ha půdy a průměrných výnosech 1,42 t/ha.

Podstatnou plodinou byly i brambory, se zaměřením na konzumní, pěstovány na ploše 130,3 ha a průměrných výnosech 49 t/ha.

Pícniny pro živočišnou výrobu byly pěstovány na ploše 837 ha, z toho kukuřice 240,59 ha, jetel 127,09 ha, směska 60,60 ha a trvalý travnatý porost na ploše 420 ha. Z tabulky č. 1 je patrné, co bylo vyrobeno z produkce pícnin.

Druh krmiva	Množství (tuny)
Siláž kukuřičná	5050,00
Senáž travní	2863,50
Senáž jetelová	3855,70
Seno	294,90
Kukuřice zrno CCM	455,60

3.2.2. Úsek živočišné výroby

Tento úsek se specializuje na produkci mléka a výrobu masa. Nosným pilířem tržeb z živočišné výroby je prodej mléka v množství 6 724 648 litrů surového mléka za rok 2011. Při průměrném stavu 908 dojnic je průměrná produkce mléka na 1 krávu 7406 litrů. Oproti roku předchozímu je to snížení průměru o 40 litrů na 1 krávu.

Celková dojivost na krávu na 1 krávu	2007	2008	2009	2010	2011
litry	6917	7309	7241	7446	7406
Průměrný stav dojnic	870	869	853	886	908

V produkci masa vykazuje družstvo největší výnosy ve výkrmu prasat, kde průměrný denní přírůstek v kg činil 0,64. Oproti roku 2010 je to opět snížení, o 0,08 kg. Celkově lze říci, že v roce 2011 došlo oproti roku předchozímu ke snížení ve všech oblastech živočišné výroby (odchov telat, odchov jalovic, odchov selat, atd.)

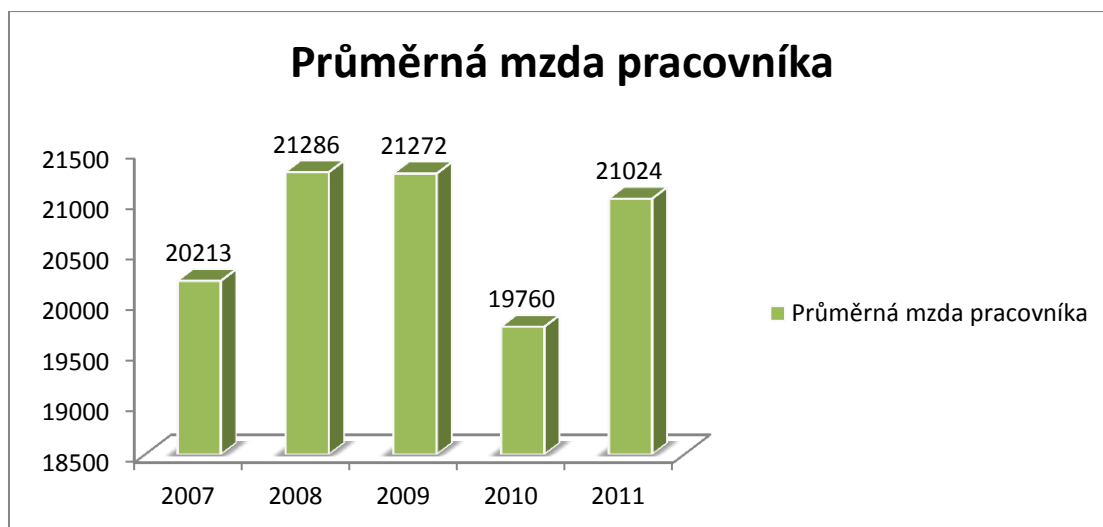
Bilance výrobků		realizované množství za rok				
živočišné výroby						
Výrobek	Kalkulační jednice	2007	2008	2009	2010	2011
dojnice (základní stádo)	litr	6 315 012	5 977 991	5 972 410	6 302 103	6 731 863
telata do 6 měsíců	kg přírůstku	119 670	108 466	96 391	99 948	94 267
výkrm prasat	kg přírůstku	112 034	110 030	109 769	139 270	123 000

3.2.3. Úsek mechanizace a technických služeb

Tento úsek nevykazuje významnější tržby. Specializuje se na opravy a údržbu strojů a přístrojů jak pro úsek živočišné výroby, tak i pro úsek rostlinné výroby. Pod tímto úsekem jsou vedeny i veškeré sklady.

3.2.4. Zaměstnanci

Průměrný evidenční počet přepočtených pracovníků byl v posledních pěti let 90, z nichž bylo 66 členů družstva s pracovní účastí, 21 zaměstnanců a 2 byli pomáhající pracovníci.



3.2.5. Pořízení investice

V roce 2011 byl pořízen dlouhodobý majetek ve výši 48 620 tis. Kč. Z toho:

- | | |
|---|----------------|
| ➤ pořízení strojů a zařízení | 3 815 tis. Kč |
| ➤ pořízení dopravních prostředků | 4 423 tis. Kč |
| ➤ pořízený inventář (boudy pro telata) | 265 tis. Kč |
| ➤ základní stádo zvířat z vlastního chovu | 7 357 tis. Kč |
| ➤ pozemky | 727 tis. Kč |
| ➤ Pořízení budov a staveb | 16 972 tis. Kč |

Finančně nejnákladnější pořízenou investicí, z výše uvedených, byla výstavba posklizňové linky v celkové hodnotě 37 941 tis. Kč. Na tuto investici byla družstvu poskytnuta investiční dotace z Programu rozvoje venkova ve výši 15 mil. Kč, o kterou byla hodnota majetku v účetnictví snížena. Díky této investici došlo již v loňském roce ke snížení provozních nákladů. Do budoucna lze očekávat další snižování a zvyšování kvality produkovaných obilovin.

3.2.6. Plánované investice

V roce 2012 jsou plánovány investice od obnovy technického vybavení pro rostlinnou výrobu.

V současné době je dokončen projekt na realizaci novostavby bioplynové stanice, jehož zahájení je plánováno na druhou polovinu roku 2013.

3.2.7. Informace o aktivitách z oblasti výzkumu a vývoje

Družstvo se každoročně aktivně podílí na výzkumu Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích ve spolupráci s Agrární komorou ČR. Cílem výzkumu je zachycení reálného stavu našeho zemědělství.

Vlastní aktivity v oblasti výzkumu a vývoje v zemědělské prvovýrobě nelze realizovat z finančních a kapacitních důvodů.

3.2.8. Ochrana životního prostředí

Vnitropodniková politika respektuje zásady trvale udržitelného zemědělství v souladu se státním programem péče o životní prostředí.

V roce 2011 nedošlo u Zemědělského družstva k žádné situaci, která by mohla ovlivnit životní prostředí, ani nebyla provedena kontrola orgánů státního dozoru v oblasti ochrany životního prostředí.

4. Finanční část

4.1. Přehled vybraných ukazatelů z Rozvahy za období 2007 - 2011

	2007	2008	2009	2010	2011
AKTIVA CELKEM	225757	221447	206333	190614	204302
POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ VLASTNÍ KAPITÁL					0
DLOUHODOBÝ MAJETEK	142 287	153 826	140 087	125 794	133 178
Dlouhodobý nehmotný majetek	1 749	1 539	1 328	1 117	906
Dlouhodobý hmotný majetek	139 346	151 096	137 567	123 458	131 080
Dlouhodobý finanční majetek	1 192	1 192	1 192	1 192	1 192
OBĚŽNÁ AKTIVA	82 608	66 438	65 413	64 607	70 818
Zásoby	37 963	41 547	46 197	41 000	43 028
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0	0
Krátkodobé pohledávky	26 334	19 392	12 706	16 852	22 841
Finanční majetek	18 311	5 499	6 510	6 755	4 949
OSTATNÍ AKTIVA - přechodné účty aktiv	862	1 183	833	213	306
Časové rozlišení	862	1 183	833	213	306
PASIVA CELKEM	225757	221447	206333	190614	204302
VLASTNÍ KAPITÁL	114 498	116 439	112 335	114 580	120 029
Základní kapitál	6 352	6 080	5 776	5 440	5 248
Kapitálové fondy	17 689	18 043	18 051	18 051	18 051
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	64 627	90 118	90 389	88 467	90 877
Zákonný rezervní fond	50 516	50 516	50 516	50 516	50 516
Statutární a ostatní fondy	14 111	39 602	39 873	37 951	40 361
Hospodářský výsledek minulých let	18 700	1 000	2 000	0	0
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	7 130	1 198	-3 881	2 622	5 853
CIZÍ ZDROJE	111 244	104 989	93 979	76 015	84 254
Rezervy	0	0	0	0	0
Dlouhodobé závazky	25 404	23 383	22 719	22 460	21 828
Krátkodobé závazky	9 589	14 853	10 086	9 715	11 259
Bankovní úvěry a výpomoci	76 251	66 753	61 174	43 840	51 167
OSTATNÍ PASIVA - přechodné účty pasiv	15	19	19	19	19
Časové rozlišení	15	19	19	19	19

Závazky po lhůtě splatnosti z obchodního styku k 31. 12. 2011: 1 063 tis. Kč

Pohledávky po lhůtě splatnosti z obchodního styku k 31. 12. 2011: 5 057 tis. Kč, z toho:

- po splatnosti 1 – 30 dnů: 3906 tis. Kč
- po splatnosti 31 – 90 dnů: 104 tis. Kč
- po splatnosti 91 – 180 dnů: 20 tis. Kč
- po splatnosti více jak 365 dní: 1027 tis. Kč

4.2. Přehled vybraných ukazatelů z Výkazu zisků a ztráty za období 2007 – 2011

ZD Pluhův Žďár	2007	2008	2009	2010	2011
Tržby za prodej zboží	39	84	96	25	0
Náklady vynaložené na prodané zboží	37	80	88	24	0
Výkony	107 437	107 125	87 996	95 981	121 493
Výkonová spotřeba	61 255	66 618	55 401	58 318	74 663
PŘIDANÁ HODNOTA	46 181	40 511	32 603	37 664	46 830
Osobní náklady	28 210	29 742	28 359	28 292	30 420
Daně a poplatky	980	1 049	1 141	1 204	1 214
Odpisy dl. nehmot. a hmotného majetku	23 074	21 279	21 294	21 138	23 826
Tržby z prodeje dl. majetku a materiálu	5 511	4 426	3 807	3 621	3 607
Zůstatková cena prod. dl. majetku a materiálu	1 765	1 917	1 705	2 033	2 423
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů přístích období	0	0	0	0	0
Ostatní provozní výnosy	20 336	19 631	21 728	21 972	21 205
Ostatní provozní náklady	4 194	4 252	5 467	4 773	3 547
Převod provozních výnosů	0	0	0	0	0
Převod provoz. nákladů	0	0	0	0	0
PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	13 051	6 329	172	5 817	10 212
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	0	0	0	0	0
Prodané cenné papíry a podíly	0	0	0	0	0
Výnosy z dl. finančního majetku	0	0	0	0	0
Výnosy z krátkodobého finančního majetku	0	0	0	0	0
Náklady z finančního majetku	0	0	0	0	0
Výnosy z přecenění CP a derivátů	0	0	0	0	0
Náklady z přecenění CP derivátů	0	0	0	0	0
Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	0	0	0	0	0
Výnosové úroky	126	83	31	25	26
Nákladové úroky	4 099	4 869	4 001	3 138	3 129
Ostatní finanční výnosy	0	22	0	0	1
Ostatní finanční náklady	80	125	83	82	94
Převod finančních výnosů	0	0	0	0	0
Převod finančních nákladů	0	0	0	0	0
FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	-4 053	-4 889	-4 053	-3 195	-3 196
Daň z příjmů za běžnou činnost	1 870	242	0	0	1 159
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA BĚŽNOU ČINNOST	7 128	1 198	-3 881	2 622	5 857
Mimořádné výnosy	0	0	0	0	0
Mimořádné náklady	-2	0	0	0	4
Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0	0	0	0
MIMOŘÁDNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	-2	0	0	0	-4
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	7 130	1 198	-3 881	2 622	5 853
Výsledek hospodaření před zdaněním	9 000	1 440	-3 881	2 622	7 012

Příloha účetní závěrky je nedílnou součástí výroční zprávy

4.3. Výrok auditora k ověření účetní závěrky

Účetní závěrka Zemědělského družstva Pluhův Žďár k 31. 12. 2011 byla ověřena v souladu se zákonem o účetnictví Ing. Jiřím Tinkou (auditor KA ev. č. 1494), vyjádření zprávou auditora ze dne 24. 3. 2011.

V závěru této zprávy je výrok auditora:

Podle našeho názoru účetní jednotka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice družstva k 31. 12. 2011, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2011 v souladu s českými účetními předpisy. Proto v souladu s §20 odst. 3 zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, vyjadřuje auditor výrok

BEZ VÝHRADY

4.4.Návrh na schválení účetní závěrky a na rozdělení výsledku hospodaření

Členské schůzi Zemědělského družstva Pluhův Žďár konané dne 14. 5. 2012 bude předložen návrh představenstva ZD na schválení účetní závěrky ZD za rok 2011 a s ohledem na Stanovy ZD a příslušné ustanovení Obchodního zákoníku návrh na rozdělení výsledku hospodaření za rok 2011 ve výši 5 853 000 Kč:

- | | |
|---|--------------|
| ➤ přiděl fondu kulturních a sociálních potřeb | 853 000 Kč |
| ➤ přiděl rezervnímu fondu | 5 000 000 Kč |

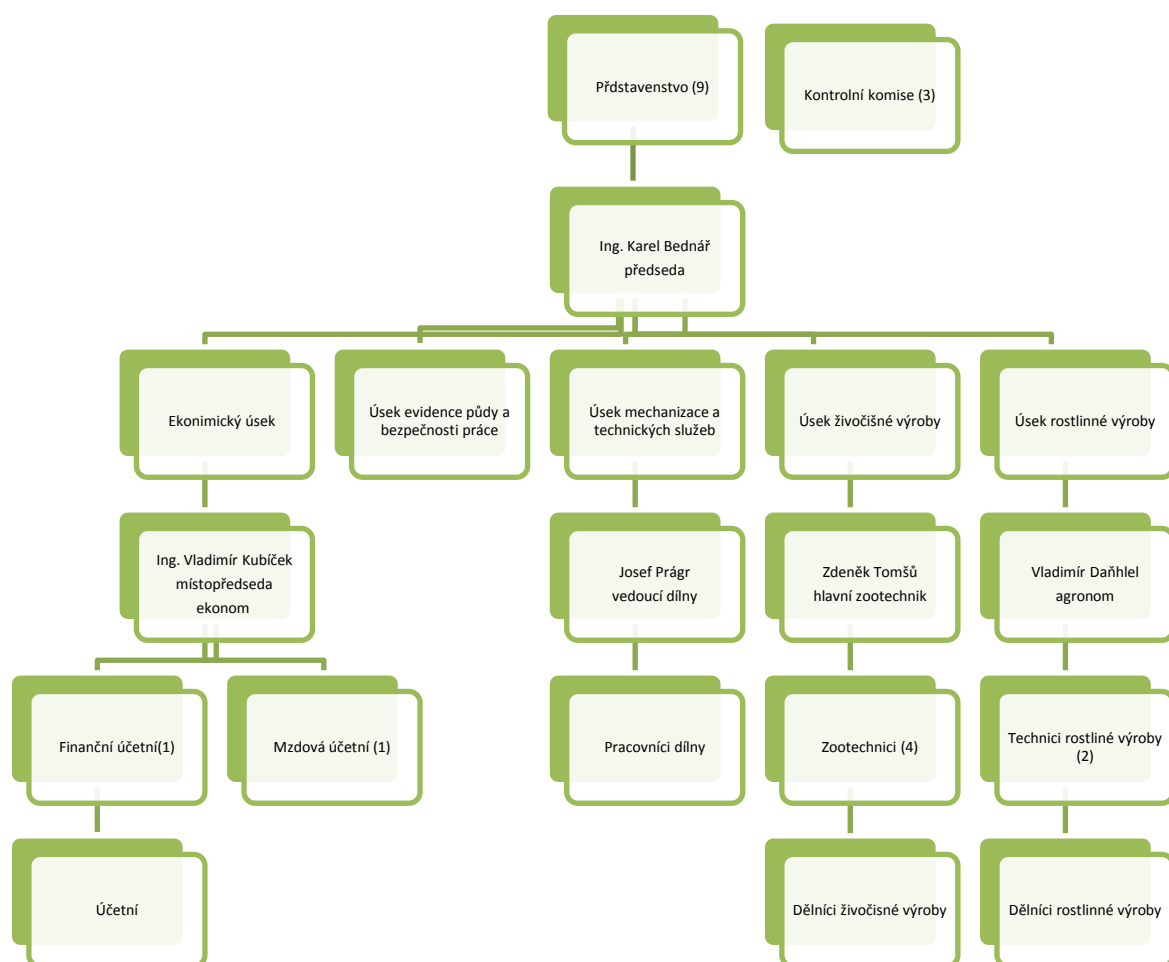
4.5. Informace z valné hromady

Mezi datem, ke kterému jsou výkazy schváleny, k předání mimo účetní jednotku a datem konání valné hromady, která schválila účetní závěrku, nenastali žádné důležité skutečnosti.

4.6. Přehled přijatých provozních dotací

Poskytující subjekt	Podpůrný dotační titul	Výše podpory (v tis. Kč)				
		2007	2008	2009	2010	2011
Dotace podle zásad Mze (na základě zákona č. 252/1997 Sb., ze státního rozpočtu)	2. A. Udržování a zlepšování genetického potenciálu hospodářských zvířat	64	64	75	163	120
	8. B. Nákazový fond - Kadavéry	119	190	94	44	36
	8. E. Nákazový fond – Vakcinace IBR (podpora chovu)	127	124	133	131	163
SZIF (Státní zemědělský intervenční fond)	Program rozvoje venkova Vyrovnávací příspěvek v LFA (platba v méně příznivé oblasti)	1 317	1 282	1 297	1 269	1 224
	Využívání poradenských služeb	-	32	32	30	-
	Jednotná platba na plochu zemědělské půdy (SAPS)	6 020	6 657	8 026	8 788	10 151
	Top-up (národní doplňkové platby) Vybrané plodiny na orné půdě	3 064	2 906	2 561	1 113	-
	Přežvýkavci	3 411	2 234	1 956	1 753	1 219
	Brambory pro výrobu škrobu (copuling)	394	320	285	226	184
	Plata na krávy chované v systému s tržní produkcí mléka (Dojnice)	-	-	-	2 215	2 210
	Podpora v rámci zvláštního opatření na podporu trhu v odvětví mléka a mléčných výrobků	-	-	-	335	-
PGRLF (Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond)	Podpora pěstitelů na úhradu nákladů s pojištěním plodin	595	684	1 110	847	714
	Podpora chovatelů na úhradu nákladů s pojištěním zvířat				224	193
	Dotace části úroků z úvěru	2 722	2 313	1 819	1 217	864
Ostatní dotace	Národní platby za škrob (prostřednictvím odběratelů)	-	-	806	354	563

5. Organizační struktura



Dle stanov družstva, schválených 13. listopadu 2006, je nejvyšším orgánem společnosti členská schůze, která se schází nejméně jednou za rok. Členskou schůzi svolává předseda družstva, v jeho nepřítomnosti místopředseda, a to tak, že zašle každému členovi družstva písemnou pozvánku nejméně jeden týden před termínem členské schůze.

Statutárním orgánem společnosti je představenstvo, skládající se z 9 členů a 2 náhradníků. Za představenstvo jedná navenek předseda nebo místopředseda. Předseda řídí a organizuje běžnou činnost družstva. Kromě toho svolává, organizuje a řídí jednání představenstva. Místopředseda ho zastupuje v době jeho nepřítomnosti.

Dalším orgánem společnosti je kontrolní komise, skládající se z 3 členů a jednoho náhradníka. Kontrolní komise je oprávněná kontrolovat veškerou činnost družstva a projednávat stížnosti jeho členů. Odpovídá pouze členské schůzi a je nezávislá na ostatních orgánech společnosti.

Předseda představenstva:	Ing. Karel Bednář
Místopředseda představenstva:	Ing. Vladimír Kubíček
Představenstvo:	Vladimír Daňhel
	František Ondřej
	Miloslav Nohava
	Josef Prágr
	Karel Hejtmánek
	František Průša
	Zdeněk Tomšů
Kontrolní komise:	Ivana Houšková
	Hryzák Pavel
	Nechvátal Karel

6. Identifikační údaje, adresář

Obchodní jméno:	Zemědělské družstvo Pluhův Žďár
Sídlo:	Pluhův Žďár 59, 378 24 Pluhův Žďár
Telefon:	384 371 420
Fax:	384 371 431
E-mail:	info@zdpz.cz
Právní forma:	družstvo
IČ:	00110663
Datum vzniku:	15. 7. 1975, transformované zemědělské družstvo je se dnem zápisu v obchodním rejstříku vedeného Krajským soudem v Českých Budějovicích 13. 1. 1993, oddíl Dr. XXXXII, vložka 2354

Přehled hlavních činností:

- zemědělská výroba (rostlinná, živočišná)

Přehled vedlejších činností:

- pronájem výrobních prostředků členům
- truhlářství
- opravy pracovních strojů
- výroba strojů a zařízení pro určitá hospodářská odvětví
- poskytování služeb pro zemědělství a zahradnictví
- výroba krmiv a krmných směsí
- velkoobchod
- specializovaný maloobchod
- maloobchod motorovými vozidly a jejich příslušenstvím
- zámečnictví
- řeznictví a uzenářství
- nákup, prodej a skladování paliv a maziv včetně jejich dovozu s výjimkou výhradního nákupu, prodeje a skladování paliv a maziv ve spotřebitelském balení do 50 kg na jeden kus balení
- velkoobchod
- provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy
- silniční motorová doprava nákladní
- silniční motorová doprava osobní
- výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů
- provozování vodovodů
- nakládání s odpady (vyjma nebezpečných)
- přípravné práce pro stavby
- skladování zboží a manipulace s nákladem
- hostinská činnost
- ošetřování rostlin, rostlinných produktů, objektů a půdy proti škodlivým organismům přípravky na ochranu rostlin nebo biocidními přípravky
- speciální ochranná dezinfekce, dezinsekce a deratizace v potravinářských nebo zemědělských provozech

Informace o organizační složce v zahraničí

Zemědělské družstvo Pluhův Žďár nemá organizační složku v zahraničí

Informace o pořizování vlastních akcií a důvodech jejich pořízení nebo postoupení

Zemědělské družstvo nevydává akcie

Zpráva o vztazích

Zemědělské družstvo nemá žádné smlouvy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobu a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (propojené osoby).

Seznam hlavních odběratelů:

Intersnack, a. s.

Choustník 164

391 18 Choustník

Tel: +420 381 962 243

E-mail: info@intersnack.cz

WWW: <http://www.intersnack.cz>

Lyckeby Amylex, a. s.

Strakonická 946

341 01 Horažďovice

Tel: +420 376 532 111

Fax: +420 376 513 536

E-mail: lyckeby@lyckeby.cz

Web: <http://www.lyckeby.cz>

Friall, s. r. o.

Soběslavská 2098

390 02 Tábor

Tel: +420 381 955 111

Fax: +420 381 955 123

E-mail: friall@friall.cz

Web: <http://www.friall.cz>

Mlékařské a hospodářské družstvo JIH Tábor

Bílkova 1003/4

390 02 Tábor

Telefon: +420 381 256 999

Fax: +420 381 259 509

E-mail: mhd_jih@volny.cz

Škrobárny Pelhřimov, a. s.

Křemešnická 818

393 01 Pelhřimov

Tel: +420 565 324 811

+420 565 322 724

E-mail: skrobarny.pelhrimov@skrobarny.com

Web: <http://www.skrobarny.com>

Seznam hlavních dodavatelů:

Agrospol Czech, spol. s r. o.

pobočka Nezvěstice

Nezvěstice 9
332 04 Nezvěstice

Tel: +420 377 891 484

Fax: +420 377 891 484

E-mail: nezvestice@agrospol.cz

Web: <http://www.agrospol.cz>

ZZN, a. s.

Nádražní 805
393 01 Pelhřimov

Tel: +420 565 323 533

Mobil: +420 606 624 966

E-mail: post@zznpe.cz

Web: <http://www.zznpe.cz>

Družina, s. r. o.

Masarykova 277,
380 01 Dačice I

Tel: +420 384 420 055

Fax: +420 384 420 057

Mobil: +420 721 955 060

E-mail: druzina@cmail.cz

Biomin Czech, s. r. o.

Havířská 1059
580 01 Havlíčkův Brod

Tel: +420 569431287

Fax: +420 569431287

Web: www.biomin.net

Jam Servis Kutná Hora

Potoční 240
284 01 Kutná Hora-Karlov

Tel: +420 327 523 126

Mobil: +420 602 628 304

E-mail: jam@mybox.cz

Web: <http://www.jamservis.cz>

Mikrop Čebín

Čebín 416
664 23 Čebín

Tel: +420 549 213 930

Tel 2 : +420 549 437 222

E-mail: objednavky@mikrop.cz

Web: <http://www.mikrop.cz>

Martin Andrusiv JH OIL

Velký Ratmírov 5
37701 Velký Ratmírov

Tel: +420 733 771 429

